

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	3
CAPÍTULO 1. El Crédito Cooperativo: orígenes, evolución y concepto.	
1.1. Los orígenes del Crédito Cooperativo.	14
1.2. Concepto y clases de Entidades Cooperativas de Crédito.	18
1.2.1. Concepto legal.	18
1.2.2. Concepto doctrinal.	21
1.2.3. Clasificación. Las secciones de crédito de las cooperativas.	24
1.3. Caracterización del Crédito Cooperativo español.	26
CAPÍTULO 2. Marco jurídico e institucional del cooperativismo de crédito español.	
2.1. Antecedentes legales del crédito cooperativo en España.	36
2.2. Marco jurídico y fiscal del cooperativismo de crédito español.	42
2.2.1. Normativa comunitaria: las Directivas Bancarias.	43
2.2.2. Normativa estatal y fiscalidad de las cooperativas de crédito.	45
2.2.3. Normativa autonómica en materia de crédito cooperativo.	49
2.3. Cambios institucionales del crédito cooperativo español.	54
CAPÍTULO 3. Análisis del entorno competitivo de las cooperativas de crédito.	
3.1. Caracterización del sistema bancario español.	60
3.1.1. Definición del sector bancario. La oferta bancaria.	61
3.1.2. La demanda bancaria.	64
3.1.3. Evolución del sector bancario.	65
3.2. Análisis de las fuerzas competitivas en el sector bancario.	68
3.2.1. Las barreras de entrada al sector bancario.	72
3.2.2. Grado de rivalidad y desarrollo de nuevos productos/servicios bancarios. ...	73
3.2.3. El poder de negociación de los clientes y proveedores bancarios.	78
3.3. La Cadena de Valor del sector bancario.	84
3.3.1. Análisis de las actividades de valor.	84
3.3.2. Acciones estratégicas derivadas de la cadena de valor.	88
3.3.3. Una aproximación a la cadena de valor del sector bancario.	92
CAPÍTULO 4. Análisis económico y funcional de las cooperativas de crédito españolas.	
4.1. Situación actual de las cooperativas de crédito en España.	98
4.1.1. Cooperativas de Crédito y Economía Social en España.	98
4.1.2. Evolución de las cooperativas de crédito y composición actual.	100
4.1.3. Posición competitiva de las cooperativas de crédito.	105

4.2. Estructura económica y financiera de las cooperativas de crédito españolas.	107
4.2.1. Política financiera y de inversiones. Análisis del balance de las coop. de crédito.	108
4.2.2. Rentabilidad económica. Análisis de la cuenta de resultados de las cooperativas de crédito.	113
4.2.3. Análisis comparativo de la estructura económica y financiera de las cooperativas de crédito.	122
4.3. Análisis funcional de las cooperativas de crédito españolas.	126
4.3.1. El Marketing en las cooperativas de crédito.	126
4.3.2. Producción e Investigación y Desarrollo en las cooperativas de crédito.	133
4.3.3. El Management bancario: Planificación y Control.	135
4.3.4. Estructura organizativa del crédito cooperativo.	139
4.3.5. Los Recursos Humanos en las cooperativas de crédito.	146

CAPÍTULO 5. Análisis estratégico de las cooperativas de crédito.

5.1. Estrategias genéricas de las cooperativas de crédito.	150
5.1.1. La Matriz DAFO de las cooperativas de crédito.	150
5.1.2. Estrategias genéricas bancarias.	153
5.1.3. Opciones estratégicas de las cooperativas de crédito.	157
5.2. Estrategias de expansión-diversificación en las cooperativas de crédito.	159
5.2.1. Las estrategias de segmentación en las cooperativas de crédito	160
5.2.2. La diversificación bancaria.	162
5.2.3. Formas de diversificación en las cooperativas de crédito.	163
5.3. La estrategia de internacionalización bancaria. La banca cooperativa europea.	165
5.3.1. Orígenes y desarrollo de la internacionalización bancaria.	165
5.3.2. La internacionalización en las cooperativas de crédito.	167
5.3.3. La Agrupación de Bancos Cooperativos de la Unión Europea.	176

CAPÍTULO 6. Estrategias de integración en las cooperativas de crédito.

6.1. Análisis de la integración de las cooperativas de crédito.	180
6.1.1. La esencia de la integración cooperativa.	180
6.1.2. Estrategias de integración del crédito cooperativo en Europa.	182
6.1.3. El proceso de integración del crédito cooperativo español.	187
6.1.3.1. El Grupo Asociado BCA-CR asociadas.	189
6.1.3.2. El Banco Cooperativo Español.	195
6.1.3.3. Asociaciones representativas del crédito cooperativo en España.	204

6.2. La concentración de las cooperativas de crédito españolas.	209
6.2.1. Análisis de la concentración bancaria en España. Tamaño y economías de escala.	210
6.2.2. Grado de concentración del SBE en el período 1990-1994.	219
6.2.2.1. La concentración del sector bancario privado.	222
6.2.2.2. La concentración del sector bancario de la Economía Social: cajas de ahorro y cooperativas de crédito.	225
6.2.2.3. Conclusiones acerca de la concentración del SBE.	230
6.2.3. Formas de concentración en las cooperativas de crédito.	234
6.3. Estrategias de fusión en las cooperativas de crédito.	235
6.3.1. Las fusiones bancarias: concepto y tipología.	235
6.3.2. El proceso de fusiones bancarias en bancos y cajas de ahorro.	238
6.3.3. El proceso de fusiones en las cajas rurales españolas.	244

CAPÍTULO 7. Estrategias de cooperación en las cooperativas de crédito.

7.1. La cooperación bancaria en España.	250
7.1.1. Concepto y tipos de cooperación bancaria.	250
7.1.2. Justificación de la cooperación bancaria.	255
7.1.3. Las alianzas estratégicas en el sistema bancario español.	257
7.2. Análisis de las estrategias de cooperación en las cooperativas de crédito.	266
7.2.1. La cooperación en la empresa cooperativa.	267
7.2.2. Formas y clases de cooperación en las cooperativas de crédito.	267
7.2.3. Los acuerdos de cooperación en las cooperativas españolas.	273
7.3. Grupos cooperativos en las cooperativas de crédito españolas.	286
7.3.1. Los grupos estratégicos en el sector bancario.	286
7.3.2. Tipología de grupos estratégicos en las cooperativas de crédito españolas.	293
7.3.3. Grupos intercooperativos en las cooperativas de crédito.	300
7.3.3.1. La Caja Laboral Popular y Mondragón Corporación Cooperativa.	303
7.3.3.2. La Caja Rural de Extremadura y el Grupo ACOREX.	306
7.3.3.3. La Caja GRUMECO y el cooperativismo de consumidores.	307
7.3.3.4. La Caixa Popular y el Grupo Empresarial Cooperativo Valenciano.	308

CONCLUSIONES	313
-------------------------------	-----

BIBLIOGRAFÍA GENERAL	317
---------------------------------------	-----