

Anna REQUESENS PALLEROLA

---

**EL SERVEI D'ESPORTS UNIVERSITARI**

**El cas de Catalunya 2002-2007**

*Tesis doctoral dirigida per*

*Dr. Jose M<sup>a</sup> GAY DE LIÉBANA i SALUDAS*

*Tutoritzada per*

*Dr. Ferran PORTA JACQUES*

*Universitat Abat Oliba CEU*

FACULTAT DE CIÈNCIES SOCIALS

Departament de Ciències Econòmiques i Empresariales

---

2011



A tots els que han confiat en mi i m'han  
animat a no defallir en el procés.



## **Resumen**

Objetivo: analizar la organización y gestión de los servicios de deportes de las universidades en Cataluña durante el periodo 2002-2007 desde dos perspectivas. En primer lugar desde una óptica organizativa y de participación y en segundo lugar desde una óptica económica.

Método: la primera parte se ha analizado a través de una encuesta donde se reflejaban los recursos humanos, las instalaciones deportivas y los usuarios de los servicios de deportes. La segunda parte se analizaba a través de un modelo económico que resumía los ingresos, los gastos y las inversiones en este periodo.

Resultados: de las 11 universidades de Cataluña han participado en el estudio un total de 10. Los resultados han dado una visión histórica de la organización y gestión de los servicios de deporte.

Conclusión: A partir de estos datos se propone una reflexión sobre el modelo deportivo universitario en Cataluña para definir el papel exacto del deporte en toda su dimensión respecto a los estudiantes universitarios y el papel que han de tener las administraciones.

### **Palabras claves**

|  |
|--|
| Deporte universitario – Servicio de deportes – Usuarios – Instalaciones deportivas |
|--|

## **Resum**

Objectiu: analitzar l'organització i gestió dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya durant el període 2002-2007 des de dos perspectives. En primer lloc des d'una vessant organitzativa i de participació i en segon lloc des d'una vessant econòmica.

Mètode: la primera part s'ha analitzat a través d'una enquesta on es reflecteixen els recursos humans, les instal·lacions i els usuaris del servei d'esports. La segona part s'ha analitzat a través d'un model econòmic que resumeix els ingressos, les despeses i les Inversions en aquest període.

Resultats: de les 11 universitats de Catalunya han participat en l'estudi un total de 10. Els resultats han donat una visió històrica de l'organització i gestió dels serveis d'esports.

Conclusions: A partir d'aquestes dades es proposa una reflexió sobre el model esportiu universitari a Catalunya per tal de definir el paper exacte de l'esport en tota la seva dimensió respecte als estudiants universitaris i el paper que han de tenir les administracions.

### **Paraules clau**

|  |
|--|
| Esport universitari – servei d'esports – Usuaris - Instal·lacions esportives |
|--|

## ***Abstract***

Objective: Analyzing the organization and management of sports services of the universities in Catalonia during the period 2002-2007 give two perspectives. First of all an organizational perspective and participation and secondly give an economic perspective.

Method: The first part has been analyzed through a survey to reflect human resources, sports facilities and users of sports services. The second part is analyzed through an economic model that summarized the income, expenditure and investment in this period.

Results: Of the 11 universities of Catalonia have participated in the study a total of 10. The results have given an historical overview of the organization and management of sport services.

Conclusion: From these data, we propose a reflection on the university sports in Catalonia model to define the exact role of sport in all dimensions compared to university students and the role government should have.

## **Keywords**

|   |
|---|
| University sport – Sport Department – Users – Sports facilities |
|---|

## SUMARI

---

|                            |    |
|----------------------------|----|
| ÍNDEX D'ABREVIATURES ..... | 13 |
| ÍNDEX DE GRÀFICS .....     | 14 |
| ÍNDEX DE TAULES .....      | 24 |
| INTRODUCCIÓ .....          | 33 |

### *Primera Part*

#### L'OBJECTE D'ESTUDI

##### Capítol I

|   |    |
|---|----|
| MARC TEORIC .....                         | 39 |
| 1.1 Història i evolució de l'esport ..... | 39 |
| 1.2 Sistema esportiu espanyol .....       | 47 |
| 1.3 Sistema esportiu català .....         | 56 |

##### Capítol II

|  |    |
|--|----|
| METODOLOGIA DE LA RECERCA .....        | 77 |
| 2.1 L'objecte d'estudi .....           | 77 |
| 2.2 El subjecte de l'estudi .....      | 79 |
| 2.3 Treball de camp .....              | 80 |
| 2.4 Recollida i anàlisi de dades ..... | 85 |

### *Segona Part*

#### LA RECERCA

##### Capítol III

|  |    |
|--|----|
| L'ESPORT UNIVERSITARI .....                                | 91 |
| 3.1 Les pràctiques esportives a les universitats .....     | 91 |
| 3.2 Altres sistemes d'esport universitari a comparar ..... | 95 |

|  |     |
|--|-----|
| 3.3 Recull de legislació espanyola sobre activitat física a la universitat ..... | 104 |
| 3.4 Institucions del sistema esportiu Universitari .....                         | 108 |
| Capítol IV   |     |
| ORGANITZACIÓ I GESTIÓ DELS SERVEIS D'ESPORTS UNIVERSITARIS A CATALUNYA .....     | 111 |
| 4.1 Els serveis d'esports universitaris a Catalunya. ....                        | 111 |
| 4.2 Resultats estudi .....   | 112 |
| 4.2.1 Universitat Abat Oliba CEU .....   | 117 |
| 4.2.1a Recursos humans UAO .....   | 117 |
| 4.2.1b Instal·lacions Esportives UAO.....  | 120 |
| 4.2.1c Usuaris UAO .....   | 124 |
| 4.2.1d Usuaris servei d'esports UAO respecte el total de matriculats. ....       | 126 |
| 4.2.2 Universitat de Barcelona .....   | 127 |
| 4.2.2a Recursos Humans UB .....  | 127 |
| 4.2.2b Instal·lacions Esportives UB .....  | 131 |
| 4.2.2c Usuaris UB.....   | 135 |
| 4.2.2d Usuaris servei d'esports UB respecte el total de matriculats. ....        | 138 |
| 4.2.3 Universitat Autònoma de Barcelona .....                                    | 139 |
| 4.2.3a Recursos Humans UAB .....   | 139 |
| 4.2.3b Instal·lacions Esportives UAB .....                                       | 143 |
| 4.2.3c Usuaris UAB .....   | 147 |
| 4.2.3d Usuaris servei d'esports UAB respecte el total de matriculats.....        | 149 |
| 4.2.4 Universitat Altres.....  | 150 |
| 4.2.4a Recursos Humans UA .....  | 150 |
| 4.2.4b Instal·lacions Esportives UA .....  | 153 |
| 4.2.4c Usuaris UA.....   | 157 |
| 4.2.4d Usuaris servei d'esports UA respecte el total de matriculats. ....        | 159 |
| 4.2.5 Universitat Rovira i Virgili .....   | 160 |



|  |     |
|--|-----|
| 4.2.5a Recursos Humans URV .....   | 160 |
| 4.2.5b Instal·lacions Esportives URV .....                                 | 164 |
| 4.2.5c Usuaris URV.....  | 168 |
| 4.2.5d Usuaris servei d'esports URV respecte el total de matriculats.....  | 170 |
| 4.2.6 Universitat de Lleida.....   | 171 |
| 4.2.6a Recursos Humans UdL .....   | 171 |
| 4.2.6b Instal·lacions Esportives UdL .....                                 | 174 |
| 4.2.6c Usuaris UdL.....  | 178 |
| 4.2.6d Usuaris servei d'esports UdL respecte el total de matriculats.....  | 180 |
| 4.2.7 Universitat de Girona.....   | 181 |
| 4.2.7a Recursos Humans UdG .....   | 181 |
| 4.2.7b Instal·lacions Esportives UdG .....                                 | 185 |
| 4.2.7c Usuaris UdG.....  | 189 |
| 4.2.7d Usuaris servei d'esports UdG respecte el total de matriculats.....  | 191 |
| 4.2.8 Universitat de Vic .....   | 192 |
| 4.2.8a Recursos Humans UVic .....  | 192 |
| 4.2.8b Instal·lacions Esportives UVIC .....                                | 195 |
| 4.2.8c Usuaris UVIC.....   | 199 |
| 4.2.8d Usuaris servei d'esports UVic respecte el total de matriculats..... | 201 |
| 4.2.9 Universitat Politècnica de Catalunya .....                           | 202 |
| 4.2.9a Recursos Humans UPC .....   | 202 |
| 4.2.9b Instal·lacions Esportives UPC .....                                 | 205 |
| 4.2.9c Usuaris UPC.....  | 209 |
| 4.2.9d Usuaris servei d'esports UPC respecte el total de matriculats.....  | 211 |
| 4.2.10 Universitat Pompeu Fabra.....                                       | 212 |
| 4.2.10a Recursos Humans UPF .....  | 212 |
| 4.2.10b Instal·lacions Esportives UPF.....                                 | 215 |
| 4.2.10c Usuaris UPF .....  | 219 |

|  |     |
|--|-----|
| 4.2.10d Usuaris servei d'esports UPF respecte el total de matriculats.....   | 221 |
| 4.2.11 Resultats totals serveis d'esports universitaris de Catalunya .....   | 222 |
| 4.2.11a Recursos Humans TOTALS.....  | 222 |
| 4.2.11b Instal·lacions Esportives TOTALS.....  | 229 |
| 4.2.11c Usuaris TOTALS.....  | 235 |
| 4.2.11d Usuaris de servei d'esports respecte el total de matriculats en<br>ensenyaments superiors a Catalunya..... | 240 |
| 4.2.11e Percentatge d'usuaris del servei d'esports totals respecte el total<br>de matriculats. ....                | 241 |
| <br>Capítol V  |     |
| 5.1 Vessant econòmica dels serveis d'esports .....   | 243 |
| 5.1.1 Ingressos.....   | 243 |
| 5.1.1a Ingressos Universitat Abat Oliba CEU.....   | 248 |
| 5.1.1b Ingressos Universitat de Barcelona.....   | 257 |
| 5.1.1c Ingressos Universitat Autònoma de Barcelona.....  | 267 |
| 5.1.1d Ingressos Universitat Altres .....  | 277 |
| 5.1.1e Ingressos Universitat Rovira i Virgili.....   | 286 |
| 5.1.1f Ingressos Universitat de Lleida .....   | 296 |
| 5.1.1g Ingressos Universitat de Girona .....   | 306 |
| 5.1.1h Ingressos Universitat de Vic.....   | 316 |
| 5.1.1i Ingressos Universitat Politècnica de Catalunya.....   | 325 |
| 5.1.1j Ingressos Universitat Pompeu Fabra .....  | 335 |
| 5.1.1k Ingressos TOTALS.....   | 345 |
| 5.1.2 Despeses .....   | 381 |
| 5.1.2a Despeses Universitat Abat Oliba CEU .....   | 383 |
| 5.1.2b Despeses Universitat de Barcelona .....   | 393 |
| 5.1.2c Despeses Universitat Autònoma de Barcelona .....  | 403 |

|        |  |     |
|--------|--|-----|
| 5.1.2d | Despeses Universitat Altres .....                              | 413 |
| 5.1.2e | Despeses Universitat Rovira i Virgili .....                    | 422 |
| 5.1.2f | Despeses Universitat de Lleida .....                           | 432 |
| 5.1.2g | Despeses Universitat de Girona .....                           | 442 |
| 5.1.2h | Despeses Universitat de Vic.....                               | 452 |
| 5.1.2i | Despeses Universitat Politècnica de Catalunya .....            | 462 |
| 5.1.2j | Despeses Universitat Pompeu Fabra .....                        | 472 |
| 5.1.2k | Despeses TOTALS.....   | 481 |
| 5.1.3  | Resultats d'exploració .....                                   | 509 |
| 5.1.3a | Resultat Exploració Universitat Abat Oliba CEU .....           | 510 |
| 5.1.3  | Resultats d'exploració. ....                                   | 512 |
| 5.1.3b | Resultat Exploració Universitat de Barcelona .....             | 514 |
| 5.1.3c | Resultat Exploració Universitat Autònoma de Barcelona .....    | 518 |
| 5.1.3d | Resultat Exploració Universitat Altres .....                   | 522 |
| 5.1.3e | Resultat Exploració Universitat Rovira i Virgili .....         | 526 |
| 5.1.3f | Resultat Exploració Universitat de Lleida.....                 | 530 |
| 5.1.3g | Resultat Exploració Universitat de Girona .....                | 534 |
| 5.1.3h | Resultat Exploració Universitat de Vic .....                   | 538 |
| 5.1.3i | Resultat Exploració Universitat Politècnica de Catalunya ..... | 542 |
| 5.1.3j | Resultat Exploració Universitat Pompeu Fabra.....              | 546 |
| 5.1.3k | Resultat Exploració TOTALS .....                               | 550 |
| 5.1.4  | Inversions .....   | 554 |
| 5.1.4a | Inversions Universitat Abat Oliba CEU .....                    | 555 |
| 5.1.4b | Inversions Universitat de Barcelona .....                      | 556 |
| 5.1.4c | Inversions Universitat Autònoma de Barcelona .....             | 558 |
| 5.1.4d | Inversions Universitat Altres .....                            | 560 |
| 5.1.4e | Inversions Universitat Rovira i Virgili.....                   | 561 |
| 5.1.4f | Inversions Universitat de Lleida.....                          | 562 |

|  |     |
|--|-----|
| 5.1.4g Inversions Universitat de Girona .....                | 563 |
| 5.1.4h Inversions Universitat de Vic .....                   | 564 |
| 5.1.4i Inversions Universitat Politècnica de Catalunya ..... | 565 |
| 5.1.4j Inversions Universitat Pompeu Fabra.....              | 566 |
| 5.1.4k Inversions TOTAL universitats .....                   | 567 |

*Tercera Part*

CONCLUSIONS

Capítol VI

|                               |         |
|-------------------------------|---------|
| 6.1 DISCUSSIÓ RESULTATS ..... | 573     |
| 6.2 CONCLUSIONS.....          | 605     |
| <br>BIBLIOGRAFIA.....         | <br>615 |
| ANNEXES .....                 | 623     |

## ÍNDIX D'ABREVIATURES

---

|   |   |
|---|---|
| ACB. Asociación Clubes de Baloncesto                              | LRU. Ley de la Reforma Universitaria              |
| ACEVOL. Asociación de Clubes Españoles de Voleibol                | NCAA. National Collegiate Athletics Association   |
| AENOR. Asociación Española de Normalizacion y Certificacion       | Nd. No dades                                      |
| ASOBAL. Asociación de Clubes Españoles de Balonmano.              | SAD. Societat Anònima Esportiva                   |
| Art. Article  | N. de l'a. Nota de l'autor                        |
| CAR. Centre d'Alt Rendiment                                       | SE. servei d'esports                              |
| CCE. Consell Català de l'Esport                                   | UA. Universitats Altres                           |
| CCU. Competició Catalana Universitària                            | UAB. Universitat Autònoma de Barcelona            |
| CEDU. Comité Español de Deporte Universitario                     | UAO. Universitat Abat Oliba CEU                   |
| CEU. Competició Espanyola Universitària                           | UB. Universitat de Barcelona                      |
| CIAU. Canadian Interuniversity Athletic Union                     | UCEC. Unió de Consells Esportius de Catalunya     |
| CIS. Canadian Interuniversity Sport                               | UdG. Universitat de Girona                        |
| CSD. Consejo Superior de Deportes                                 | UdL. Universitat de Lleida                        |
| IAAUS. Intercollegiate Athletics Association of the United States | UFEC. Unió de Federacions Esportives de Catalunya |
| IIEE. Instal·lacions esportives                                   | UIC. Universitat Internacional de Catalunya       |
| INEFC. Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya           | UPC. Universitat Politècnica de Catalunya         |
| LFP. Liga de Fútbol Profesional                                   | UPF. Universitat Pompeu Fabra                     |
| LNFS. Liga Nacional de Futbol Sala                                | URV. Universitat Rovira i Virgili                 |
|   | UVic. Universitat de Vic                          |

## ÍNDIX DE GRÀFICS

---

|  |     |
|--|-----|
| Gràfic 1: Distribució personal Universitat Abat Oliba CEU.....   | 117 |
| Gràfic 2: Dedicació jornada Universitat Abat Oliba CEU.....  | 118 |
| Gràfic 3: Categories professionals Universitat Abat Oliba CEU. ....  | 119 |
| Gràfic 4: Instal·lacions esportives Universitat Abat Oliba CEU. ....   | 120 |
| Gràfic 5: Propietat instal·lacions esportives Universitat Abat Oliba CEU. ....                                 | 122 |
| Gràfic 6: Gestió instal·lacions esportives Universitat Abat Oliba CEU. ....                                    | 123 |
| Gràfic 7: Usuaris del servei d'esports Universitat Abat Oliba CEU.....   | 124 |
| Gràfic 8: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat. ....  | 126 |
| Gràfic 9: Distribució personal Universitat de Barcelona. ....  | 127 |
| Gràfic 10: Dedicació jornada Universitat de Barcelona. ....  | 128 |
| Gràfic 11: Categories professionals Universitat de Barcelona. ....   | 129 |
| Gràfic 12: Instal·lacions esportives Universitat de Barcelona.....   | 131 |
| Gràfic 13: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Barcelona.....                                   | 133 |
| Gràfic 14: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Barcelona.....                                      | 134 |
| Gràfic 15: Usuaris del servei d'esports Universitat de Barcelona. ....   | 135 |
| Gràfic 16: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat. .... | 138 |
| Gràfic 17: Distribució personal Universitat Autònoma de Barcelona. ....  | 139 |
| Gràfic 18: Dedicació jornada Universitat Autònoma de Barcelona. ....   | 140 |
| Gràfic 19: Categories professionals Universitat Autònoma de Barcelona. ....                                    | 141 |
| Gràfic 20: Instal·lacions esportives Universitat Autònoma de Barcelona. ....                                   | 143 |
| Gràfic 21: Propietat instal·lacions esportives Universitat Autònoma de Barcelona. ....                         | 145 |
| Gràfic 22: Gestió instal·lacions esportives Universitat Autònoma de Barcelona. ..                              | 146 |
| Gràfic 23: Usuaris del servei d'esports Universitat Autònoma de Barcelona. ....                                | 147 |
| Gràfic 24: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat. .... | 149 |
| Gràfic 25: Distribució personal Universitat Altres. ....   | 150 |
| Gràfic 26: Dedicació jornada Universitat Altres.....   | 151 |
| Gràfic 27: Categories professionals Universitat Altres. ....   | 152 |
| Gràfic 28: Instal·lacions esportives Universitat Altres. ....  | 153 |
| Gràfic 29: Propietat instal·lacions esportives Universitat Altres. ....  | 155 |

|  |     |
|--|-----|
| Gràfic 30: Gestió instal·lacions esportives Universitat Altres.....  | 156 |
| Gràfic 31: Usuaris del servei d'esports Universitat Altres. ....   | 157 |
| Gràfic 32: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat. .... | 159 |
| Gràfic 33: Distribució personal Universitat Rovira i Virgili.....  | 160 |
| Gràfic 34: Dedicació jornada Universitat Rovira i Virgili.....   | 161 |
| Gràfic 35: Categories professionals Universitat Rovira i Virgili. ....   | 162 |
| Gràfic 36: Instal·lacions esportives Universitat Rovira i Virgili. ....  | 164 |
| Gràfic 37: Propietat instal·lacions esportives Universitat Rovira i Virgili. ....                              | 166 |
| Gràfic 38: Gestió instal·lacions esportives Universitat Rovira i Virgili. ....                                 | 167 |
| Gràfic 39: Usuaris del servei d'esports Universitat Rovira i Virgili. ....                                     | 168 |
| Gràfic 40: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat. .... | 170 |
| Gràfic 41: Distribució personal Universitat de Lleida. ....  | 171 |
| Gràfic 42: Dedicació jornada Universitat de Lleida.....  | 172 |
| Gràfic 43: Categories professionals Universitat de Lleida. ....  | 173 |
| Gràfic 44: Instal·lacions esportives Universitat de Lleida. ....   | 174 |
| Gràfic 45: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Lleida. ....                                     | 176 |
| Gràfic 46: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Lleida. ....  | 177 |
| Gràfic 47: Usuaris del servei d'esports Universitat de Lleida.....   | 178 |
| Gràfic 48: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat. .... | 180 |
| Gràfic 49: Distribució personal Universitat de Girona.....   | 181 |
| Gràfic 50: Dedicació jornada Universitat de Girona.....  | 182 |
| Gràfic 51: Categories professionals Universitat de Girona. ....  | 183 |
| Gràfic 52: Instal·lacions esportives Universitat de Girona. ....   | 185 |
| Gràfic 53: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Girona. ....                                     | 187 |
| Gràfic 54: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Girona. ....  | 188 |
| Gràfic 55: Usuaris del servei d'esports Universitat de Girona. ....  | 189 |
| Gràfic 56: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat. .... | 191 |
| Gràfic 57: Distribució personal Universitat de Vic.....  | 192 |
| Gràfic 58: Dedicació jornada Universitat de Vic. ....  | 193 |
| Gràfic 59: Categories professionals Universitat de Vic.....  | 194 |
| Gràfic 60: Instal·lacions esportives Universitat de Vic.....   | 195 |

|  |     |
|--|-----|
| Gràfic 61: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Vic.....   | 197 |
| Gràfic 62: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Vic.....  | 198 |
| Gràfic 63: Usuaris del servei d'esports Universitat de Vic.....  | 199 |
| Gràfic 64: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat. .... | 201 |
| Gràfic 65: Distribució personal Universitat Politècnica de Catalunya. ....                                     | 202 |
| Gràfic 66: Dedicació jornada Universitat Politècnica de Catalunya. ....  | 203 |
| Gràfic 67: Categories professionals Universitat Politècnica de Catalunya. ....                                 | 204 |
| Gràfic 68: Instal·lacions esportives Universitat Politècnica de Catalunya.....                                 | 205 |
| Gràfic 69: Propietat instal·lacions esportives Universitat Politècnica de Catalunya. ....                      | 207 |
| Gràfic 70: Gestió instal·lacions esportives Universitat Politècnica de Catalunya...                            | 208 |
| Gràfic 71: Usuaris del servei d'esports Universitat Politècnica de Catalunya.....                              | 209 |
| Gràfic 72: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat. .... | 211 |
| Gràfic 73: Distribució personal Universitat Pompeu Fabra.....  | 212 |
| Gràfic 74: Dedicació jornada Universitat Pompeu Fabra. ....  | 213 |
| Gràfic 75: Categories professionals Universitat Pompeu Fabra.....  | 214 |
| Gràfic 76: Instal·lacions esportives Universitat Pompeu Fabra. ....  | 215 |
| Gràfic 77: Propietat instal·lacions esportives Universitat Pompeu Fabra. ....                                  | 217 |
| Gràfic 78: Gestió instal·lacions esportives Universitat Pompeu Fabra. ....                                     | 218 |
| Gràfic 79: Usuaris del servei d'esports Universitat Pompeu Fabra. ....   | 219 |
| Gràfic 80: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat. .... | 221 |
| Gràfic 81: Distribució personal total universitats de Catalunya. ....  | 222 |
| Gràfic 82: Dedicació jornada total universitats de Catalunya. ....   | 223 |
| Gràfic 83: Categories professionals total universitats de Catalunya.....                                       | 225 |
| Gràfic 84: Evolució total d'empleats dels serveis d'esports de les universitats de Catalunya.....              | 227 |
| Gràfic 85: Total empleats període 2001-2007.....   | 228 |
| Gràfic 86: Instal·lacions esportives total universitats de Catalunya.....                                      | 229 |
| Gràfic 87: Propietat instal·lacions esportives total universitats de Catalunya.....                            | 232 |
| Gràfic 88: Propietat instal·lacions esportives. ....   | 233 |
| Gràfic 89: Gestió instal·lacions esportives total universitats de Catalunya.....                               | 234 |
| Gràfic 90: Gestió de les instal·lacions esportives.....  | 235 |



|  |     |
|--|-----|
| Gràfic 91: Usuaris del servei d'esports del total d'universitats de Catalunya. ....                              | 237 |
| Gràfic 92: Evolució del total d'usuaris dels serveis d'esports de les universitats catalanes 2001-2007. ....     | 238 |
| Gràfic 93: Evolució del total d'usuaris dels serveis d'esports de les universitats catalanes 2002-2007. ....     | 239 |
| Gràfic 94: Alumnes ensenyament superior i usuaris dels serveis d'esports. ....                                   | 240 |
| Gràfic 95: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de les universitats. .... | 241 |
| Gràfic 96: Ingressos Universitat Abat Oliba CEU. ....  | 248 |
| Gràfic 97: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys UAO. ....   | 251 |
| Gràfic 98: Percentatge de creixement dels ingressos UAO. ....  | 253 |
| Gràfic 99: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UAO. ....   | 254 |
| Gràfic 100: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UAO. ....                                  | 255 |
| Gràfic 101: Ingressos Universitat de Barcelona. ....   | 257 |
| Gràfic 102: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys UB. ....   | 261 |
| Gràfic 103: Percentatge de creixement dels ingressos UB. ....  | 263 |
| Gràfic 104: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UB. ....   | 264 |
| Gràfic 105: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UB. ....                                   | 265 |
| Gràfic 106: Ingressos Universitat Autònoma de Barcelona. ....  | 267 |
| Gràfic 107: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys UAB. ....  | 271 |
| Gràfic 108: Percentatge de creixement dels ingressos UAB. ....   | 273 |
| Gràfic 109: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UAB. ....  | 274 |
| Gràfic 110: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UAB. ....                                  | 275 |
| Gràfic 111: Ingressos Universitat Altres. ....   | 277 |
| Gràfic 112: Percentatge d'ingressos per conceptes i anys UA. ....  | 280 |
| Gràfic 113: Percentatge de creixement dels ingressos UA. ....  | 282 |
| Gràfic 114: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UA. ....   | 283 |
| Gràfic 115: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UA. ....                                   | 284 |
| Gràfic 116: Ingressos Universitat Rovira i Virgili. ....   | 286 |
| Gràfic 117: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys URV. ....  | 290 |
| Gràfic 118: Percentatge de creixement dels ingressos URV. ....   | 292 |
| Gràfic 119: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports URV. ....  | 293 |
| Gràfic 120: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la URV. ....                                  | 294 |
| Gràfic 121: Ingressos Universitat de Lleida. ....  | 296 |
| Gràfic 122: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys UdL. ....  | 300 |

|   |     |
|---|-----|
| Gràfic 123: Percentatge de creixement dels ingressos UdL. ....  | 302 |
| Gràfic 124: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UdL. ....   | 303 |
| Gràfic 125: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UdL. ....                                       | 304 |
| Gràfic 126: Ingressos Universitat de Girona. ....   | 306 |
| Gràfic 127: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys UdG. ....   | 310 |
| Gràfic 128: Percentatge de creixement dels ingressos UdG.....   | 312 |
| Gràfic 129: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UdG. ....   | 313 |
| Gràfic 130: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UdG.....  | 314 |
| Gràfic 131: Ingressos Universitat de Vic.....   | 316 |
| Gràfic 132: Percentatge d'ingressos per conceptes i anys UVic. ....   | 319 |
| Gràfic 133: Percentatge de creixement dels ingressos UVic. ....   | 321 |
| Gràfic 134: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UVic. ....  | 322 |
| Gràfic 135: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UVic. ....                                      | 323 |
| Gràfic 136: Ingressos Universitat Politècnica de Catalunya.....   | 325 |
| Gràfic 137: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys UPC. ....   | 329 |
| Gràfic 138: Percentatge de creixement dels ingressos UPC. ....  | 331 |
| Gràfic 139: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UPC. ....   | 332 |
| Gràfic 140: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UPC. ....                                       | 333 |
| Gràfic 141: Ingressos Universitat Pompeu Fabra. ....  | 335 |
| Gràfic 142: Percentatge d'ingressos per conceptes i anys UPF. ....  | 339 |
| Gràfic 143: Percentatge de creixement dels ingressos UPF.....   | 341 |
| Gràfic 144: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UPF. ....   | 342 |
| Gràfic 145: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UPF.....  | 343 |
| Gràfic 146: Ingressos totals dels serveis d'esports de les universitats de Catalunya.<br>.....                        | 345 |
| Gràfic 147: Percentatge de cada universitat d'ingressos per quotes d'abonaments<br>respecte el total.....             | 347 |
| Gràfic 148: Ingressos totals per quotes d'abonaments. ....  | 348 |
| Gràfic 149: Percentatge de cada universitat d'ingressos per quotes d'entrada<br>respecte el total.....                | 349 |
| Gràfic 150: Ingressos totals per quota d'entrada o matrícula. ....  | 350 |
| Gràfic 151: Percentatge de cada universitat d'ingressos per activitats del servei<br>d'esports respecte el total..... | 351 |
| Gràfic 152: Ingressos totals per activitats organitzades pel servei d'esports.....                                    | 352 |

|   |     |
|---|-----|
| Gràfic 153: Percentatge de cada universitat d'ingressos per organització de competicions respecte el total..... | 353 |
| Gràfic 154: Ingressos totals per organització de competicions.....  | 354 |
| Gràfic 155: Percentatge de cada universitat d'ingressos procedents de convenis respecte el total. ....          | 355 |
| Gràfic 156: Ingressos totals procedents de convenis. ....   | 356 |
| Gràfic 157: Percentatge de cada universitat d'ingressos per venda de material respecte el total. ....           | 357 |
| Gràfic 158: Ingressos totals per venda de material i articles esportius. ....                                   | 357 |
| Gràfic 159: Percentatge de cada universitat d'ingressos per lloguers respecte el total.....                     | 358 |
| Gràfic 160: Ingressos totals per lloguers. ....   | 359 |
| Gràfic 161: Percentatge de cada universitat d'ingressos per cànon de bar/restaurant respecte el total. ....     | 360 |
| Gràfic 162: Ingressos totals per cànon de bar/restaurant. ....  | 360 |
| Gràfic 163: Subvenció CSD de participació als campionats d'Espanya. ....  | 361 |
| Gràfic 164: Subvenció CSD per esportistes d'èlit.....   | 362 |
| Gràfic 165: Subvenció CCE de participació als campionats de Catalunya. ....                                     | 363 |
| Gràfic 166: Percentatge de cada universitat de transferències al servei d'esports respecte el total. ....       | 365 |
| Gràfic 167: Transferències totals de les universitats als serveis d'esports. ....                               | 366 |
| Gràfic 168: Percentatge de cada universitat d'altres ingressos respecte el total. ...                           | 367 |
| Gràfic 169: Altres tipus d'ingressos totals. ....   | 368 |
| Gràfic 170: Percentatge d'ingressos de cada universitat respecte el total.....                                  | 369 |
| Gràfic 171: Percentatge d'ingressos de cada universitat respecte el total.....                                  | 370 |
| Gràfic 172: Ingressos dels serveis d'esports del total de les universitats de Catalunya. ....                   | 372 |
| Gràfic 173: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys totals.....   | 373 |
| Gràfic 174: Percentatge de creixement dels ingressos totals.....  | 376 |
| Gràfic 175: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports totals. ....                                      | 377 |
| Gràfic 176: Evolució de la ràtio d'ingressos per usuari de cada universitat. ....                               | 378 |
| Gràfic 177: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions del total d'universitats a Catalunya.....       | 379 |
| Gràfic 178: Despeses Universitat Abat Oliba CEU.....  | 383 |
| Gràfic 179: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UAO. ....  | 387 |

|   |     |
|---|-----|
| Gràfic 180: Percentatge de despesa en relació als ingressos UAO.....        | 389 |
| Gràfic 181: Percentatge de creixement de la despesa UAO.....                | 391 |
| Gràfic 182: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UAO..... | 392 |
| Gràfic 183: Despeses Universitat de Barcelona.....                          | 393 |
| Gràfic 184: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UB.....          | 397 |
| Gràfic 185: Percentatge de despesa en relació als ingressos UB.....         | 399 |
| Gràfic 186: Percentatge de creixement de la despesa UB.....                 | 401 |
| Gràfic 187: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UB.....  | 402 |
| Gràfic 188: Despeses Universitat Autònoma de Barcelona.....                 | 403 |
| Gràfic 189: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UAB.....         | 407 |
| Gràfic 190: Percentatge de despesa en relació als ingressos UAB.....        | 409 |
| Gràfic 191: Percentatge de creixement de la despesa UAB.....                | 411 |
| Gràfic 192: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UAB..... | 412 |
| Gràfic 193: Despeses Universitat Altres.....                                | 413 |
| Gràfic 194: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UA.....          | 416 |
| Gràfic 195: Percentatge de despesa en relació als ingressos UA.....         | 418 |
| Gràfic 196: Percentatge de creixement de la despesa UA.....                 | 420 |
| Gràfic 197: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UA.....  | 421 |
| Gràfic 198: Despeses Universitat Rovira i Virgili.....                      | 422 |
| Gràfic 199: Percentatge de la despesa per conceptes i anys URV.....         | 426 |
| Gràfic 200: Percentatge de despesa en relació als ingressos URV.....        | 428 |
| Gràfic 201: Percentatge de creixement de la despesa URV.....                | 430 |
| Gràfic 202: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la URV..... | 431 |
| Gràfic 203: Despeses Universitat de Lleida.....                             | 432 |
| Gràfic 204: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UdL.....         | 436 |
| Gràfic 205: Percentatge de despesa en relació als ingressos UdL.....        | 438 |
| Gràfic 206: Percentatge de creixement de la despesa UdL.....                | 440 |
| Gràfic 207: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UdL..... | 441 |
| Gràfic 208: Despeses Universitat de Girona.....                             | 442 |
| Gràfic 209: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UdG.....         | 446 |
| Gràfic 210: Percentatge de despesa en relació als ingressos UdG.....        | 448 |
| Gràfic 211: Percentatge de creixement de la despesa UdG.....                | 450 |
| Gràfic 212: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UdG..... | 451 |
| Gràfic 213: Despeses Universitat de Vic.....                                | 452 |
| Gràfic 214: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UVic.....        | 456 |

|   |     |
|---|-----|
| Gràfic 215: Percentatge de despesa en relació als ingressos UVic. ....  | 458 |
| Gràfic 216: Percentatge de creixement de la despesa UVic. ....  | 460 |
| Gràfic 217: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UVic. ....   | 461 |
| Gràfic 218: Despeses Universitat Politècnica de Catalunya. ....   | 462 |
| Gràfic 219: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UPC. ....  | 466 |
| Gràfic 220: Percentatge de despesa en relació als ingressos UPC. ....   | 468 |
| Gràfic 221: Percentatge de creixement de la despesa UPC. ....   | 470 |
| Gràfic 222: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UPC. ....  | 471 |
| Gràfic 223: Despeses Universitat Pompeu Fabra. ....   | 472 |
| Gràfic 224: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UPF. ....  | 475 |
| Gràfic 225: Percentatge de despesa en relació als ingressos UPF. ....   | 477 |
| Gràfic 226: Percentatge de creixement de la despesa UPF. ....   | 479 |
| Gràfic 227: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UPF. ....  | 480 |
| Gràfic 228: Despeses totals Universitats de Catalunya. ....   | 481 |
| Gràfic 229: Percentatge de cada universitat de despeses de personal esportiu respecte el total. ....                      | 483 |
| Gràfic 230: Despeses totals de personal esportiu. ....  | 484 |
| Gràfic 231: Percentatge de cada universitat de despeses de personal no esportiu respecte el total. ....                   | 485 |
| Gràfic 232: Despeses totals de personal no esportiu. ....   | 486 |
| Gràfic 233: Percentatge de cada universitat de despesa de consums i aprovisionaments respecte el total. ....              | 487 |
| Gràfic 234: Despeses totals de consums i aprovisionaments. ....   | 488 |
| Gràfic 235: Percentatge de cada universitat de despeses d'administració respecte el total. ....                           | 489 |
| Gràfic 236: Despeses totals d'administració. ....   | 489 |
| Gràfic 237: Percentatge de cada universitat de despeses de vigilància i seguretat respecte el total. ....                 | 490 |
| Gràfic 238: Despeses totals de vigilància i seguretat. ....   | 491 |
| Gràfic 239: Percentatge de cada universitat de despeses de manteniment respecte el total. ....                            | 492 |
| Gràfic 240: Despeses totals de manteniment i millora de les IIEE. ....  | 493 |
| Gràfic 241: Percentatge de cada universitat de despeses específiques de les activitats esportives respecte el total. .... | 494 |
| Gràfic 242: Despeses totals específiques de les activitats esportives. ....   | 495 |

|  |     |
|--|-----|
| Gràfic 243: Percentatge de cada universitat de despeses de lloguer d'IIEE respecte el total. ....        | 496 |
| Gràfic 244: Despeses totals de lloguer d'instal·lacions esportives. ....                                 | 497 |
| Gràfic 245: Percentatge de cada universitat de despeses diverses respecte el total. ....                 | 498 |
| Gràfic 246: Despeses totals diverses. ....   | 498 |
| Gràfic 247: Percentatge de cada universitat respecte el total de despesa. ....                           | 499 |
| Gràfic 248: Percentatge de cada universitat respecte el total de despesa. ....                           | 500 |
| Gràfic 249: Evolució de la despesa total. ....   | 501 |
| Gràfic 250: Percentatge de la despesa per conceptes i anys del total d'universitats de Catalunya. ....   | 502 |
| Gràfic 251: Percentatge de despesa en relació als ingressos del total d'universitats de Catalunya. ....  | 504 |
| Gràfic 252: Percentatge de creixement de la despesa total d'universitats de Catalunya. ....              | 506 |
| Gràfic 253: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports del total d'universitats de Catalunya. .... | 507 |
| Gràfic 254: Resultat d'explotació Universitat Abat Oliba CEU. ....                                       | 510 |
| Gràfic 255: Rendiment UAO. ....  | 512 |
| Gràfic 256: Resultat explotació Universitat de Barcelona. ....   | 514 |
| Gràfic 257: Rendiment UB. ....   | 516 |
| Gràfic 258: Resultat d'explotació Universitat Autònoma de Barcelona. ....                                | 518 |
| Gràfic 259: Rendiment UAB. ....  | 520 |
| Gràfic 260: Resultat d'explotació Universitat Altres. ....   | 522 |
| Gràfic 261: Rendiment UA. ....   | 524 |
| Gràfic 262: Resultat d'explotació Universitat Rovira i Virgili. ....                                     | 526 |
| Gràfic 263: Rendiment URV. ....  | 528 |
| Gràfic 264: Resultat d'explotació Universitat de Lleida. ....  | 530 |
| Gràfic 265: Rendiment UdL. ....  | 532 |
| Gràfic 266: Resultat d'explotació Universitat de Girona. ....  | 534 |
| Gràfic 267: Rendiment UdG. ....  | 536 |
| Gràfic 268: Resultat d'explotació Universitat de Vic. ....   | 538 |
| Gràfic 269: Rendiment UVic. ....   | 540 |
| Gràfic 270: Resultat d'explotació Universitat Politècnica de Catalunya. ....                             | 542 |
| Gràfic 271: Rendiment UPC. ....  | 544 |

|   |     |
|---|-----|
| Gràfic 272: Resultat d'exploració Universitat Pompeu Fabra.....                                 | 546 |
| Gràfic 273: Rendiment UPF.....  | 548 |
| Gràfic 274: Resultat d'exploració del total d'Universitat de Catalunya.....                     | 550 |
| Gràfic 275: Rendiment del total de les Universitat de Catalunya.....                            | 552 |
| Gràfic 276: Inversions Universitat de Barcelona.....  | 556 |
| Gràfic 277: Inversions Universitat Autònoma de Barcelona.....                                   | 558 |
| Gràfic 278: Inversions Universitat Altres.....  | 560 |
| Gràfic 279: Inversions Universitat Rovira i Virgili.....  | 561 |
| Gràfic 280: Inversions Universitat de Lleida.....   | 562 |
| Gràfic 281: Inversions Universitat de Vic.....  | 564 |
| Gràfic 282: Inversions Universitat Politècnica de Catalunya.....                                | 565 |
| Gràfic 283: Inversions del total d'Universitats de Catalunya.....                               | 567 |
| Gràfic 284: Evolució de les inversions del total de les Universitats de Catalunya.....          | 569 |
| Gràfic 285: Tendència segons la tipologia de contracte.....                                     | 574 |
| Gràfic 286: Tendència segons la tipologia de jornada completa.....                              | 575 |
| Gràfic 287: Tendència segons tipologia de mitja jornada.....                                    | 576 |
| Gràfic 288: Tendència segons tipologia de jornada altres.....                                   | 577 |
| Gràfic 289: Tendència segons la categoria professional.....                                     | 578 |
| Gràfic 290: Tendència d'empleats i usuaris del servei d'esports.....                            | 580 |
| Gràfic 291: Tendència d'evolució d'usuaris del servei d'esports amb mes de 3.000 usuaris.....   | 583 |
| Gràfic 292: Tendència d'evolució d'usuaris del servei d'esports amb menys de 3.000 usuaris..... | 584 |
| Gràfic 293: Tendència d'evolució dels usuaris del total d'Universitats de Catalunya.....        | 585 |
| Gràfic 294: Tendència per activitats amb més de 3.000 usuaris.....                              | 588 |
| Gràfic 295: Tendència per activitats amb menys de 3.000 usuaris.....                            | 589 |
| Gràfic 296: Tendència d'ingressos i usuaris.....  | 592 |
| Gràfic 297: Tendència despeses i usuaris.....   | 593 |
| Gràfic 298: Tendència del resultat d'exploració.....  | 598 |
| Gràfic 299: Percentatge d'inversió segons universitat.....                                      | 601 |

## ÍNDIX DE GRÀFICS CONCEPTUALS

---

|   |     |
|---|-----|
| Gràfic conceptual 1: Sistema esportiu Espanyol.....                                   | 51  |
| Gràfic conceptual 2: Sistema esportiu Català. ....                                    | 58  |
| Gràfic conceptual 3: Repartiment dels recursos destinats a l'esport universitari. ... | 608 |
| Gràfic conceptual 4: Model actual de gestió del servei d'esports. ....                | 609 |
| Gràfic conceptual 5: Proposta de model de gestió del servei d'esports. ....           | 612 |

## ÍNDIX DE TAULES

---

|   |     |
|---|-----|
| Taula 1: Distribució personal Universitat Abat Oliba CEU.....                             | 117 |
| Taula 2: Dedicació jornada Universitat Abat Oliba CEU. ....                               | 118 |
| Taula 3: Categories professionals Universitat Abat Oliba CEU.....                         | 119 |
| Taula 4: Instal·lacions esportives Universitat Abat Oliba CEU.....                        | 120 |
| Taula 5: Propietat instal·lacions esportives Universitat Abat Oliba CEU. ....             | 122 |
| Taula 6: Gestió instal·lacions esportives Universitat Abat Oliba CEU.....                 | 123 |
| Taula 7: Usuaris del servei d'esports Universitat Abat Oliba CEU. ....                    | 124 |
| Taula 8: Usuaris del servei d'esports de la UAO respecte el total de matriculats..        | 126 |
| Taula 9: Distribució personal Universitat de Barcelona.....                               | 127 |
| Taula 10: Dedicació jornada Universitat de Barcelona. ....                                | 128 |
| Taula 11: Categories professionals Universitat de Barcelona.....                          | 129 |
| Taula 12: Instal·lacions esportives Universitat de Barcelona. ....                        | 131 |
| Taula 13: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Barcelona. ....              | 133 |
| Taula 14: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Barcelona. ....                 | 134 |
| Taula 15: Usuaris del servei d'esports Universitat de Barcelona. ....                     | 135 |
| Taula 16: Usuaris del servei d'esports de la UB respecte el total de matriculats...       | 138 |
| Taula 17: Distribució personal Universitat Autònoma de Barcelona.....                     | 139 |
| Taula 18: Dedicació jornada Universitat Autònoma de Barcelona. ....                       | 140 |
| Taula 19: Categories professionals Universitat Autònoma de Barcelona.....                 | 141 |
| Taula 20: Instal·lacions esportives Universitat Autònoma de Barcelona. ....               | 143 |
| Taula 21: Propietat instal·lacions esportives Universitat Autònoma de Barcelona.<br>..... | 145 |
| Taula 22: Gestió instal·lacions esportives Universitat Autònoma de Barcelona. ...         | 146 |
| Taula 23: Usuaris del servei d'esports Universitat Autònoma de Barcelona. ....            | 147 |
| Taula 24: Usuaris del servei d'esports de la UAB respecte el total de matriculats.        | 149 |



|   |     |
|---|-----|
| Taula 25: Distribució personal Universitat Altres.....                              | 150 |
| Taula 26: Dedicació jornada Universitat Altres.....                                 | 151 |
| Taula 27: Categories professionals Universitat Altres.....                          | 152 |
| Taula 28: Instal·lacions esportives Universitat Altres.....                         | 153 |
| Taula 29: Propietat instal·lacions esportives Universitat Altres.....               | 155 |
| Taula 30: Gestió instal·lacions esportives Universitat Altres.....                  | 156 |
| Taula 31: Usuaris del servei d'esports Universitat Altres.....                      | 157 |
| Taula 32: Usuaris del servei d'esports de la UA respecte el total de matriculats... | 159 |
| Taula 33: Distribució personal Universitat Rovira i Virgili.....                    | 160 |
| Taula 34: Dedicació jornada Universitat Rovira i Virgili.....                       | 161 |
| Taula 35: Categories professionals Universitat Rovira i Virgili.....                | 162 |
| Taula 36: Instal·lacions esportives Universitat Rovira i Virgili.....               | 164 |
| Taula 37: Propietat instal·lacions esportives Universitat Rovira i Virgili.....     | 166 |
| Taula 38: Gestió instal·lacions esportives Universitat Rovira i Virgili.....        | 167 |
| Taula 39: Usuaris del servei d'esports Universitat Rovira i Virgili.....            | 168 |
| Taula 40: Usuaris del servei d'esports de la URV respecte el total de matriculats.  | 170 |
| Taula 41: Distribució personal Universitat de Lleida.....                           | 171 |
| Taula 42: Dedicació jornada Universitat de Lleida.....                              | 172 |
| Taula 43: Categories professionals Universitat de Lleida.....                       | 173 |
| Taula 44: Instal·lacions esportives Universitat de Lleida.....                      | 174 |
| Taula 45: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Lleida.....            | 176 |
| Taula 46: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Lleida.....               | 177 |
| Taula 47: Usuaris del servei d'esports Universitat de Lleida.....                   | 178 |
| Taula 48: Usuaris del servei d'esports de la UdL respecte el total de matriculats.  | 180 |
| Taula 49: Distribució personal Universitat de Girona.....                           | 181 |
| Taula 50: Dedicació jornada Universitat de Girona.....                              | 182 |
| Taula 51: Categories professionals Universitat de Girona.....                       | 183 |
| Taula 52: Instal·lacions esportives Universitat de Girona.....                      | 185 |
| Taula 53: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Girona.....            | 187 |
| Taula 54: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Girona.....               | 188 |
| Taula 55: Usuaris del servei d'esports Universitat de Girona.....                   | 189 |
| Taula 56: Usuaris del servei d'esports de la UdG respecte el total de matriculats.  | 191 |
| Taula 57: Distribució personal Universitat de Vic.....                              | 192 |
| Taula 58: Dedicació jornada Universitat de Vic.....                                 | 193 |
| Taula 59: Categories professionals Universitat de Vic.....                          | 194 |

|  |     |
|--|-----|
| Taula 60: Instal·lacions esportives Universitat de Vic. ....   | 195 |
| Taula 61: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Vic. ....                                 | 197 |
| Taula 62: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Vic. ....                                    | 198 |
| Taula 63: Usuaris del servei d'esports Universitat de Vic. ....  | 199 |
| Taula 64: Usuaris del servei d'esports de la UVic respecte el total de matriculats.                    | 201 |
| Taula 65: Distribució personal Universitat Politècnica de Catalunya.....                               | 202 |
| Taula 66: Dedicació jornada Universitat Politècnica de Catalunya. ....                                 | 203 |
| Taula 67: Categories professionals Universitat Politècnica de Catalunya.....                           | 204 |
| Taula 68: Instal·lacions esportives Universitat Politècnica de Catalunya. ....                         | 205 |
| Taula 69: Propietat instal·lacions esportives Universitat Politècnica de Catalunya.<br>.....           | 207 |
| Taula 70: Gestió instal·lacions esportives Universitat Politècnica de Catalunya. ..                    | 208 |
| Taula 71: Usuaris del servei d'esports Universitat Politècnica de Catalunya. ....                      | 209 |
| Taula 72: Usuaris del servei d'esports de la UPC respecte el total de matriculats.                     | 211 |
| Taula 73: Distribució personal Universitat Pompeu Fabra. ....  | 212 |
| Taula 74: Dedicació jornada Universitat Pompeu Fabra. ....   | 213 |
| Taula 75: Categories professionals Universitat Pompeu Fabra. ....                                      | 214 |
| Taula 76: Instal·lacions esportives Universitat Pompeu Fabra.....                                      | 215 |
| Taula 77: Propietat instal·lacions esportives Universitat Pompeu Fabra.....                            | 217 |
| Taula 78: Gestió instal·lacions esportives Universitat Pompeu Fabra.....                               | 218 |
| Taula 79: Usuaris del servei d'esports Universitat Pompeu Fabra. ....                                  | 219 |
| Taula 80: Usuaris del servei d'esports de la UPF respecte el total de matriculats.                     | 221 |
| Taula 81: Distribució personal total universitats de Catalunya. ....                                   | 222 |
| Taula 82: Dedicació jornada total universitats de Catalunya.....                                       | 223 |
| Taula 83: Categories professionals total universitats de Catalunya. ....                               | 225 |
| Taula 84: Instal·lacions esportives total universitats de Catalunya. ....                              | 229 |
| Taula 85: Propietat instal·lacions esportives total universitats de Catalunya. ....                    | 231 |
| Taula 86: Gestió instal·lacions esportives total universitats de Catalunya. ....                       | 233 |
| Taula 87: Usuaris del servei d'esports total universitats de Catalunya.....                            | 235 |
| Taula 88: Percentatge d'usuaris del SE respecte el total de matriculats per<br>universitat i any. .... | 242 |
| Taula 89: Ingressos Universitat Abat Oliba CEU .....   | 249 |
| Taula 90: Percentatge de creixement dels ingressos UAO.....  | 253 |
| Taula 91: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UAO. ....                                  | 254 |
| Taula 92: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UAO.....                           | 256 |

|  |     |
|--|-----|
| Taula 93: Ingressos Universitat de Barcelona.....                              | 258 |
| Taula 94: Percentatge de creixement dels ingressos UB.....                     | 263 |
| Taula 95: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UB.....            | 264 |
| Taula 96: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UB.....    | 266 |
| Taula 97: Ingressos Universitat Autònoma de Barcelona.....                     | 268 |
| Taula 98: Percentatge de creixement dels ingressos UAB.....                    | 273 |
| Taula 99: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UAB.....           | 274 |
| Taula 100: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UAB.....  | 276 |
| Taula 101: Ingressos Universitat Altres.....                                   | 278 |
| Taula 102: Percentatge de creixement dels ingressos UA.....                    | 282 |
| Taula 103: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UA.....           | 283 |
| Taula 104: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UA.....   | 285 |
| Taula 105: Ingressos Universitat Rovira i Virgili.....                         | 287 |
| Taula 106: Percentatge de creixement dels ingressos URV.....                   | 292 |
| Taula 107: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports URV.....          | 293 |
| Taula 108: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la URV.....  | 295 |
| Taula 109: Ingressos Universitat de Lleida.....                                | 297 |
| Taula 110: Percentatge de creixement dels ingressos UdL.....                   | 302 |
| Taula 111: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UdL.....          | 303 |
| Taula 112: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UdL.....  | 305 |
| Taula 113: Ingressos Universitat de Girona.....                                | 307 |
| Taula 114: Percentatge de creixement dels ingressos UdG.....                   | 312 |
| Taula 115: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UdG.....          | 313 |
| Taula 116: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UdG.....  | 315 |
| Taula 117: Ingressos Universitat de Vic.....                                   | 317 |
| Taula 118: Percentatge de creixement dels ingressos UVic.....                  | 321 |
| Taula 119: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UVic.....         | 322 |
| Taula 120: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UVic..... | 324 |
| Taula 121: Ingressos Universitat Politècnica de Catalunya.....                 | 326 |
| Taula 122: Percentatge de creixement dels ingressos UPC.....                   | 331 |
| Taula 123: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UPC.....          | 332 |
| Taula 124: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UPC.....  | 334 |
| Taula 125: Ingressos Universitat Pompeu Fabra.....                             | 336 |
| Taula 126: Percentatge de creixement dels ingressos UPF.....                   | 341 |
| Taula 127: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UPF.....          | 342 |

|   |     |
|---|-----|
| Taula 128: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UPF. ....  | 344 |
| Taula 129: Ingressos totals dels serveis d'esports de les universitats de Catalunya.<br>.....                         | 346 |
| Taula 130: Percentatge de cada universitat d'ingressos per quotes d'abonaments<br>respecte el total. ....             | 348 |
| Taula 131: Percentatge de cada universitat d'ingressos per quotes d'entrada<br>respecte el total. ....                | 349 |
| Taula 132: Percentatge de cada universitat d'ingressos per activitats del servei<br>d'esports respecte el total. .... | 351 |
| Taula 133: Percentatge de cada universitat d'ingressos per organització de<br>competicions respecte el total. ....    | 353 |
| Taula 134: Percentatge de cada universitat d'ingressos procedents de convenis<br>respecte el total. ....              | 355 |
| Taula 135: Percentatge de cada universitat d'ingressos per venda de material<br>respecte el total. ....               | 357 |
| Taula 136: Percentatge de cada universitat d'ingressos per lloguers respecte el<br>total. ....                        | 359 |
| Taula 137: Percentatge de cada universitat d'ingressos per cànon de bar/restaurant<br>respecte el total. ....         | 360 |
| Taula 138: Subvenció CSD de participació als campionats d'Espanya. ....   | 361 |
| Taula 139: Subvenció CSD per esportistes d'èlit. ....   | 362 |
| Taula 140: Subvenció CCE de participació als campionats de Catalunya. ....  | 363 |
| Taula 141: Comparativa dels ingressos per participant en cada tipus de competició.<br>.....                           | 364 |
| Taula 142: Percentatge de cada universitat de transferències al servei d'esports<br>respecte el total. ....           | 365 |
| Taula 143: Percentatge de cada universitat d'altres ingressos respecte el total. ..                                   | 368 |
| Taula 144: Percentatge d'ingressos de cada universitat respecte el total. ....  | 371 |
| Taula 145: Percentatge de creixement dels ingressos totals. ....  | 376 |
| Taula 146: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports totals. ....   | 377 |
| Taula 147: Evolució de la ràtio d'ingressos per usuari de cada universitat. ....                                      | 378 |
| Taula 148: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions del total<br>d'universitats a Catalunya. ....          | 380 |
| Taula 149: Despeses Universitat Abat Oliba CEU. ....  | 384 |
| Taula 150: Percentatge de despesa en relació als ingressos UAO. ....  | 389 |

|   |     |
|---|-----|
| Taula 151: Percentatge de creixement de la despesa UAO.....                 | 391 |
| Taula 152: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UAO.....  | 392 |
| Taula 153: Despeses Universitat de Barcelona.....                           | 394 |
| Taula 154: Percentatge de despesa en relació als ingressos UB.....          | 399 |
| Taula 155: Percentatge de creixement de la despesa UB.....                  | 401 |
| Taula 156: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UB.....   | 402 |
| Taula 157: Despeses Universitat Autònoma de Barcelona.....                  | 404 |
| Taula 158: Percentatge de despesa en relació als ingressos UAB.....         | 409 |
| Taula 159: Percentatge de creixement de la despesa UAB.....                 | 411 |
| Taula 160: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UAB.....  | 412 |
| Taula 161: Despeses Universitat Altres.....                                 | 414 |
| Taula 162: Percentatge de despesa en relació als ingressos UA.....          | 418 |
| Taula 163: Percentatge de creixement de la despesa UA.....                  | 420 |
| Taula 164: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UA.....   | 421 |
| Taula 165: Despeses Universitat Rovira i Virgili.....                       | 423 |
| Taula 166: Percentatge de despesa en relació als ingressos URV.....         | 428 |
| Taula 167: Percentatge de creixement de la despesa URV.....                 | 430 |
| Taula 168: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la URV.....  | 431 |
| Taula 169: Despeses Universitat de Lleida.....                              | 433 |
| Taula 170: Percentatge de despesa en relació als ingressos UdL.....         | 438 |
| Taula 171: Percentatge de creixement de la despesa UdL.....                 | 440 |
| Taula 172: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UdL.....  | 441 |
| Taula 173: Despeses Universitat de Girona.....                              | 443 |
| Taula 174: Percentatge de despesa en relació als ingressos UdG.....         | 448 |
| Taula 175: Percentatge de creixement de la despesa UdG.....                 | 450 |
| Taula 176: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UdG.....  | 451 |
| Taula 177: Despeses Universitat de Vic.....                                 | 453 |
| Taula 178: Percentatge de despesa en relació als ingressos UVic.....        | 458 |
| Taula 179: Percentatge de creixement de la despesa UVic.....                | 460 |
| Taula 180: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UVic..... | 461 |
| Taula 181: Despeses Universitat Politècnica de Catalunya.....               | 463 |
| Taula 182: Percentatge de despesa en relació als ingressos UPC.....         | 468 |
| Taula 183: Percentatge de creixement de la despesa UPC.....                 | 470 |
| Taula 184: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UPC.....  | 471 |
| Taula 185: Despeses Universitat Pompeu Fabra.....                           | 473 |

|  |     |
|--|-----|
| Taula 186: Percentatge de despesa en relació als ingressos UPF. ....   | 477 |
| Taula 187: Percentatge de creixement de la despesa UPF. ....   | 479 |
| Taula 188: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UPF. ....  | 480 |
| Taula 189: Despeses totals Universitats de Catalunya. ....   | 482 |
| Taula 190: Percentatge de cada universitat de despeses de personal esportiu respecte el total. ....                      | 483 |
| Taula 191: Percentatge de cada universitat de despeses de personal no esportiu respecte el total. ....                   | 485 |
| Taula 192: Percentatge de cada universitat de despeses de consums i aprovisionaments respecte el total. ....             | 487 |
| Taula 193: Percentatge de cada universitat de despeses d'administració respecte el total. ....                           | 488 |
| Taula 194: Percentatge de cada universitat de despeses de vigilància i seguretat respecte el total. ....                 | 490 |
| Taula 195: Percentatge de cada universitat de despeses de manteniment respecte el total. ....                            | 491 |
| Taula 196: Percentatge de cada universitat de despeses específiques de les activitats esportives respecte el total. .... | 494 |
| Taula 197: Percentatge de cada universitat de despeses de lloguer d'IIEE respecte el total. ....                         | 496 |
| Taula 198: Percentatge de cada universitat de despeses diverses respecte el total. ....                                  | 497 |
| Taula 199: Percentatge de cada universitat respecte el total de despesa. ....  | 501 |
| Taula 200: Percentatge de despesa en relació als ingressos del total d'universitats de Catalunya. ....                   | 504 |
| Taula 201: Percentatge de creixement de la despesa total d'universitats de Catalunya. ....                               | 506 |
| Taula 202: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports del total d'universitats de Catalunya. ....                  | 507 |
| Taula 203: Rànquing de totes les universitats de la mitjana de despesa per usuari. ....                                  | 508 |
| Taula 204: Resultat d'explotació Universitat Abat Oliba CEU. ....  | 510 |
| Taula 205: Percentatge del resultat d'explotació sobre ingressos UAO. ....   | 513 |
| Taula 206: Resultat explotació Universitat de Barcelona. ....  | 514 |
| Taula 207: Percentatge del resultat d'explotació sobre ingressos UB. ....  | 517 |

|   |     |
|---|-----|
| Taula 208: Resultat d'exploració Universitat Autònoma de Barcelona.....   | 518 |
| Taula 209: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos UAB.....                                       | 521 |
| Taula 210: Resultat d'exploració Universitat Altres. ....   | 522 |
| Taula 211: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos UA. ....                                       | 525 |
| Taula 212: Resultat d'exploració Universitat Rovira i Virgili.....  | 526 |
| Taula 213: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos URV. ....                                      | 529 |
| Taula 214: Resultat d'exploració Universitat de Lleida. ....  | 530 |
| Taula 215: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos UdL. ....                                      | 533 |
| Taula 216: Resultat d'exploració Universitat de Girona. ....  | 534 |
| Taula 217: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos UdG.....                                       | 537 |
| Taula 218: Resultat d'exploració Universitat de Vic.....  | 538 |
| Taula 219: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos UVic. ....                                     | 541 |
| Taula 220: Resultat d'exploració Universitat Politècnica de Catalunya.....                                      | 542 |
| Taula 221: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos UPC. ....                                      | 545 |
| Taula 222: Resultat d'exploració Universitat Pompeu Fabra. ....   | 546 |
| Taula 223: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos UPF.....                                       | 549 |
| Taula 224: Resultat d'exploració del total d'Universitat de Catalunya.....                                      | 550 |
| Taula 225: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos del total<br>d'Universitats de Catalunya ..... | 553 |
| Taula 226: Inversions Universitat Abat Oliba CEU.....   | 555 |
| Taula 227: Inversions Universitat de Barcelona. ....  | 556 |
| Taula 228: Inversions Universitat Autònoma de Barcelona. ....   | 558 |
| Taula 229: Inversions Universitat Altres. ....  | 560 |
| Taula 230: Inversions Universitat Rovira i Virgili. ....  | 561 |
| Taula 231: Inversions Universitat de Lleida.....  | 562 |
| Taula 232: Inversions Universitat de Girona. ....   | 563 |
| Taula 233: Inversions Universitat de Vic. ....  | 564 |
| Taula 234: Inversions Universitat Politècnica de Catalunya. ....  | 565 |
| Taula 235: Inversions Universitat Pompeu Fabra.....   | 566 |
| Taula 236: Inversions del total d'Universitats de Catalunya. ....   | 567 |
| Taula 237: Tendència d'empleats i usuaris del servei d'esports.....   | 580 |
| Taula 238: Mitjana de cada universitat de treballadors del servei d'esports.....                                | 581 |
| Taula 239: Mitjana de creixement d'usuaris al llarg del període estudiat.....                                   | 582 |
| Taula 240: Percentatge d'usuaris del SE respecte el total de matriculats. ....                                  | 586 |
| Taula 241: Evolució d'ingressos i usuaris. ....   | 592 |

|   |     |
|---|-----|
| Taula 242: Evolució despeses i usuaris.....   | 593 |
| Taula 243: Ingressos per usuari. ....   | 594 |
| Taula 244: Despeses per usuari.....   | 594 |
| Taula 245: Comparativa universitat d'ingressos i despeses per usuari.....                       | 595 |
| Taula 246: Coeficients de correlació.....   | 596 |
| Taula 247: Mitjana dels resultats d'explotació de totes les Universitats de Catalunya.<br>..... | 597 |
| Taula 248: Creixements de mitjana. ....   | 599 |
| Taula 249: Resum inversions del total d'Universitats de Catalunya. ....                         | 602 |



## INTRODUCCIÓ

---

En aquest estudi es pretén donar una visió històrica de l'organització i gestió de les serveis d'esports de les universitats a Catalunya.

L'esport universitari ha estat des de sempre el gran oblidat a casa nostra, tan per part de la societat com de les institucions i la seva trajectòria, com a part del sistema esportiu català, no s'ha vist mai analitzada.

A diferència d'altres parts d'Espanya, aquí a Catalunya no s'havia realitzat un estudi en profunditat de la gestió esportiva en el si de la universitat. Arran d'aquí va sorgir la idea de realitzar una recerca específica d'aquest àmbit.

Des de sempre, l'esport català ha estat referent arreu de món per la seva transcendència i importància al llarg de la història. Molts dels esportistes que participen en les seleccions espanyoles són esportistes catalans. Aquest fet determina Catalunya com a territori pioner en aquesta àmbit com a font de noves promeses.

Altres estudis realitzats a nivell estatal han analitzat els serveis d'esports de les universitats des de diferents perspectives. La gran majoria dels estudis inclouen els hàbits esportius dels estudiants universitaris, altres analitzen de manera més específica l'organització interna del servei d'esports. Tots ells ho fan de manera global per a tot Espanya, però cap d'ells s'havia realitzat fins al moment només de les universitats catalanes.

L'estudi pretén visualitzar els serveis d'esports de les universitats a Catalunya, ja que es dedueix que com en altres àmbits de l'esport, aquest també destacaria per la seva rellevància en comparació amb la resta del territori.

Per donar una visió més global s'ha procedit en primer lloc a realitzar una recerca del sistema esportiu català on es troba ubicat l'esport universitari i s'han analitzat la relació d'aquest amb les diferents institucions.

L'estudi recull l'història de l'esport universitari a Catalunya i una visió de com altres països tenen desenvolupat aquest àmbit.

Per realitzar la recerca de l'organització i gestió dels serveis d'esports s'han escollit uns indicadors específics de diferents àmbits que donen una visió general del sistema.

L'estudi recull en primer lloc l'evolució que han tingut els recursos humans, les instal·lacions que s'han utilitzat per a la pràctica de l'esport universitari i els usuaris que han tingut durant aquests anys.

En segon lloc s'ha procedit a fer una anàlisi econòmic de cada una de les universitats on es contempen: els ingressos, les despeses, les inversions efectuades durant el període 2001-2007 i els resultats d'explotació.

Les hipòtesis de treball que s'ha pretès verificar han estat:

1. Els serveis d'esports han augmentat els recursos humans amb una evolució cap a una professionalització de la gestió amb més presència de tècnics.
2. Els serveis d'esports han augmentat els nombre d'instal·lacions esportives pròpies.
3. Els serveis d'esports durant aquest període han augmentat la seva presència a la universitat en quant a volum d'usuaris i també en volum d'ingressos.
4. La ràtio de despesa en funció dels nombre d'usuaris ha disminuït.
5. La dependència econòmica dels serveis d'esports respecte a la pròpia universitat ha disminuït amb els anys.
6. La relació d'ingressos i despeses ha estat inversament proporcional al llarg del període estudiat.

A partir de l'anàlisi dels indicador establerts s'han pogut corroborar o no cada una de les hipòtesis. Arran d'això s'han pogut extreure les conclusions de quina ha estat la dinàmica que han seguit els serveis d'esports, durant el període estudiat.

Finalment, es proposen quines són les perspectives de futur o possibles canvis organitzatius i de gestió per a millorar el sistema esportiu universitari des del mateix servei d'esports i des de les institucions.

L'estudi ha estat motivat per la meua trajectòria en el món esportiu, primer com a esportista i després a través dels estudis en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport que m'ha dotat d'una visió molt més completa d'aquest àmbit. El món esportiu acapara gran quantitat d'aspectes a tenir en compte i un d'ells és l'econòmic. Les

pròpies inquietuds dins la gestió esportiva m'ha portat a especialitzar-me en la part més econòmica de les organitzacions. Aquest doble coneixement m'ha permès realitzar l'estudi intercalant el meu coneixement del funcionament del món esportiu amb conceptes econòmics. Per naturalesa el món esportiu no és objecte habitualment d'estudis econòmics, és per aquest motiu que he volgut fer un anàlisi dels serveis d'esports primer des de la vessant social amb la seva estructura organitzativa i després un anàlisi des de la vessant econòmica. Aquesta doble visió ha permès estudiar un àmbit de forma global tenint en compte el màxim de condicionants possibles.

Agraeixo molt especialment a tots els responsables dels serveis d'esports de les universitats de Catalunya per la seva col·laboració en aquest estudi, el qual no hagués estat possible sense ells.

També vull dedicar un sentit agraïment als meus tutors que amb la seva ajuda constant han aconseguit fer d'aquest procés un magnífic camí d'aprenentatge.



**Primera part**  
**L'OBJECTE DE L'ESTUDI**

---



## CAPÍTOL 1

### MARC TEORIC

---

#### 1.1 Història i evolució de l'esport

Per poder entendre l'evolució de les pràctiques esportives i la seva naturalesa és necessari fer un repàs a la història esportiva i com els canvis socials han anat influenciant al llarg del temps en l'adaptació de les pràctiques esportives.

Per saber què és exactament el què pretenem analitzar en el context històric haurem de definir primer què es considera com esport.

La paraula esport té diferents significats: competició, lleure, superació, sacrifici, espectacle, salut, etc. Seria molt difícil definir l'esport com a simple nom. Podríem definir-lo a nivell científic però l'esport té un sentit més ampli on depenent del valor i la situació de cada moment pot esdevenir un fet o una altre.

*Se entenderá por «deporte» todo tipo de actividades físicas que, mediante una participación, organizada o de otro tipo, tengan por finalidad la expresión o la mejora de la condición física y psíquica, el desarrollo de las relaciones sociales o el logro de resultados en competiciones de todos los niveles <sup>1</sup>.*

Durant la història de la humanitat les diverses cultures que han format l'evolució humana han desenvolupat diferents maneres d'entendre l'esport. En cada cultura podem trobar formes de practicar algun tipus d'activitat semblant a l'esport. Moltes d'aquestes activitats no es podrien considerar esport pròpiament, però constitueixen una forma d'expressió i moviment a través del cos que consideràrem activitats físiques. Moltes d'aquestes activitats de caire o origen cultural que s'han desenvolupat no tenen en el seu origen un objectiu esportiu sinó de lligam religiós, ètnic o guerrer. Els jocs o entreteniments populars que practicaven antigament en cultures com la Maya o els indis eren formes d'organitzar-se i practicar activitat física. Tal i com expressava J.M. Cagigal (1979) podríem dir que "la palabra deporte

---

<sup>1</sup> CONSELL D'EUROPA. *Carta Europea del Deporte: código de ética deportiva* .[en línia]. Comitè per al desenvolupament de l'Esport; Consell d'Europa ed., 1992. [Consulta: gener del 2009]. Disponible a: <http://www.coe.int/t/portal/web/coe-portal/what-we-do/education-and-sports/sport-for-all>, p.24.

encierra en sí misma diversidad de acepciones y significados”<sup>2</sup> sempre dependent del context o la situació en la que es troba o s’ha desenvolupat.

Per poder entendre l’esport, com el coneixem avui en dia, hem de buscar el context històric que va propiciar la seva aparició. Podríem dir que el naixement de l’esport va formar part de tot un procés de civilització de la societat. Durant el segle XVIII predominava el poder de la aristocràcia, burgesia i els nobles, la població estava sotmesa a una gran pressió per part de les classes més poderoses. L’enriquiment progressiu d’aquestes classes altes de la societat i la disminució progressiva de les guerres i enfrontaments va propiciar que els costums rudes i violents que tenien anessin deixant pas a un refinament progressiu dels seus hàbits.

*Es posible pensar que las sociedades europeas, desde el siglo XV en adelante para hablar de una manera general, sufrieran una transformación que imponía a sus miembros una reglamentación cada vez mayor de su conducta y sus sentimientos.*<sup>3</sup>

La violència va deixar pas al diàleg en les resolucions dels conflictes i aquella societat on es resolía tot a base de duels i enfrontaments es va anar sotmetent a l’orde i a les lleis estipulades pels poders de l’estat. Aquesta transformació social cap a un autocontrol i submissió a la regla general i per tant, al bé col·lectiu, va promoure que els jocs i entreteniments que es practicaven de forma violenta desenvolupessin normes i regles de conductes.

Va ser en aquest context de la burgesia i la noblesa benestant anglesa on varen sortir les primeres formes esportives organitzades i reglades. Aquells entreteniments, esports de les classes altes ben aviat van tenir molt ressò a la resta d’Europa i es van popularitzar. “En este contexto sociohistórico surgió el deporte, precisamente como acomodación de los violentos sports populares ingleses al nuevo ordenamiento jurídico, político y moral”<sup>4</sup>.

Va ser a partir del segle XIX amb la revolució industrial quan la gran massa de població va començar a canviar el seu estil de vida i va disposar de més estones per al lleure. Les activitats principals exigien una exercitació física i moltes vegades

---

<sup>2</sup> CAGIGAL, J. M.; MUROS, RC.; HINKELBEIN, F. *Cultura intelectual y cultura física*. Buenos Aires: Kapelusz, 1979, p. 118.

<sup>3</sup> ELIAS, N.; DUNNING, E. *Deporte y ocio en el proceso de la civilización*. 1ª ed. México, D.F.: Fondo de Cultura Económica, 1992, p. 349.

<sup>4</sup> DUNNING, E.; SHEARD, K. *Barbarians, gentlemen and players: a sociological study of the development of rugby football*. Oxford: Martin Robertson, 1979, p. 321.



es trobaven en forma de competició seguint unes regles bàsiques. Aquesta gran massa de població amb un refinament de les formes va voler imitar a les classes altes burgeses que practicaven esport en els seus temps d'oci. D'aquesta manera, les tradicions esportives del moment van tenir una ràpida difusió entre la societat.

Aquest tipus d'activitats oferien un gran atractiu per a la població en general, ja que disposaven d'un entreteniment capaç de divulgar valors i costums de la societat contemporània. La gran difusió popular d'aquestes activitats va propiciar una ràpida expansió i evolució cap a formes més moderades de pràctica. Va ser durant aquest segle on varen començar a sorgir formes bàsiques de l'esport actual. En el Regne Unit sorgeixen els primers clubs i associacions esportives que s'aglutinen en les primeres federacions esportives com el rugby i el futbol. Aquesta tendència s'estén ràpidament a altres països del continent. "A Catalunya és crea l'Associació Catalanista d'Excursions Científiques l'any 1879, precursors de l'actual Centre Excursionista de Catalunya"<sup>5</sup>. El desenvolupament del moviment organitzat en associacions civils privades creix amb entitats com el Real Club de Polo de Barcelona (1897), el Futbol Club Barcelona (1899), el Real Club de Tennis de Barcelona (1899) o el Real Club Deportivo Espanyol (1900).

A partir del segle XX trobem la consolidació de l'esport amb la creació d'organismes reguladors. La institucionalització de l'esport porta a la creació de regles per a les diferents modalitats esportives amb un aire globalitzador. L'esport ha deixat de ser un privilegi de les classes altes per expandir-se en la societat.

Podem veure que al llarg de la història esportiva també en el nostre país hi ha hagut una evolució esportiva molt lligada als canvis socials. És per això, que a partir de la meitat del segle XX la societat experimenta uns canvis que faran variar el model establert fins el moment. Tal i com explica Nuria Puig (1994) en "un nivell de desenvolupament socioeconòmic alt, es creen unes condicions culturals i socials que donen lloc a un ambient de consciència esportiva".<sup>6</sup>

L'esport modern ha estat lligat a una evolució de canvis, valors i necessitats en la societat. Per explicar-ho clarament ens podríem basar en la teoria de la piràmide de Maslow on es desenvolupen les necessitats humanes en estrats.

---

<sup>5</sup> TRULLOLS, C. Els clubs i el seu marc legal. *Congrés de l'esport català. L'associacionisme i l'esport*. Barcelona: Generalitat de Catalunya, 1994, p. 59.

<sup>6</sup> PUIG I BARATA, N. Esport i societat a Catalunya. *Congrés de l'Esport Català: l'associacionisme i l'esport*. Barcelona: Generalitat de Catalunya, 1994, p.65.

L'estat del benestar ha cobert part de les necessitats bàsiques humanes i ha propiciat el naixement de noves necessitats. Un cop la societat ha anat evolucionant i ha anat cobrint aquestes necessitats més bàsiques, com podrien ser les fisiològiques i les de seguretat ens trobem en un moment de noves demandes. La població avança cap a unes pràctiques per cobrir altres necessitats no tant bàsiques com són les socials, de reconeixement i les d'autorealització. Les pràctiques esportives també han evolucionat cobrint part d'aquestes noves necessitats que han sorgit.

### *Estructura organitzativa institucional*

El fenomen esportiu es va transformant amb el temps i ja en el segle XXI podem parlar que l'esport s'ha convertit en un fet quotidià per a la majoria de la població. La importància social de les activitats esportives i recreatives en general ha adquirit una força com a principal font d'emocions agradables, com a mitjà d'identificació col·lectiva constituint-se així com a clau per a la vida de moltes persones. La rígida estructura institucional esportiva ha fet sorgir noves pràctiques amb caràcter més lúdic i espontani que es retroben amb la idea original de l'esport que era concebut com "ciertas aptitudes y conductas espontáneas, ociosas, de carácter lúdico"<sup>7</sup>. Tant en l'àmbit públic com el privat s'ha promogut una expansió de totes aquestes varietats de formes d'activitat física. Aquesta és una visió més comercial de l'esport on la difusió a través dels grans canals de comunicació ha fet de l'esport un element indispensable en la vida moderna.

### *Augment de la població gran i valor de l'activitat física com a font de salut*

L'activitat física ha passat a tenir un altre significat que va més enllà de la competició. La recerca i manteniment de la salut a través de "la práctica de una actividad regular puede mantener y mejorar sensiblemente las capacidades funcionales, proteger las estructuras y frenar el proceso de deterioro debido al envejecimiento y la inactividad".<sup>8</sup> Aquesta funció de benefici saludable impulsa a gent de totes les edats a practicar activitat física. La composició de la piràmide de població dels últims anys ha constatat un creixement del grup de la tercera edat i una disminució del grup infantil. L'envelliment progressiu de la societat i una esperança de vida que va creixent fa que el grup de la tercera edat sigui cada

---

<sup>7</sup> CAGIGAL, J. M. *Deporte: espectáculo y acción*. Barcelona: Salvat, 1981, p. 64.

<sup>8</sup> ILKKA, V. *La función del deporte en la sociedad: salud, socialización, economía: síntesis de las investigaciones actuales*. Madrid: Ministerio de Educación y Cultura, 1996, p. 232.

vegada més present en totes les activitats socials i per tant sorgeix una demanda a satisfer en aquesta franja d'edat. "Ancianos y mujeres están protagonizando fundamentalmente esta fractura en los hábitos deportivos, esta diversidad en la ejercitación física, que sigue manteniendo no obstante a la salud como principal expectativa".<sup>9</sup>

Les bones condicions físiques en aquestes edats afavoreixen la pràctica d'activitats per ocupar el temps lliure. Aquesta franja de població s'han convertit en grans consumidors d'activitat física. De tots aquest valors, el que preval avui en dia és el de la salut tal i com destaca en el seu estudi Garcia Ferrando (2002) "el 61% de la población española sigue otorgando al deporte un significado estrechamente asociado a una práctica saludable".<sup>10</sup>

Pel que fa la franja mitja de la piràmide, la població en edat laboral ha vist una disminució dels seu temps de treball i una millora en les condicions de feina que ha contribuït al augment del temps lliure i unes aportacions superiors d'ingressos. La liberalització de la dona i la seva entrada en el món laboral fan que passi a disposar d'unes rentes pròpies i per tant, es converteixi en consumidora. El canvi en el model familiar, el fet que la natalitat hagi disminuït notablement en els parelles joves, fa que el poder adquisitiu d'aquestes, dels solters i dels separats, hagi augmentat i per tant puguin destinar més diners a consumir serveis esportius.

### *Culte al cos i imatge*

El sentit de la imatge i l'aparença, ja no només en les dones sinó també en els homes, ha motivat al mercat a crear una oferta esportiva específica per cobrir aquestes necessitats amb finalitat d'estètica corporal.

El culte al cos, el cuidar-se ha esdevingut un fet fonamental de les nostres vides i de la societat del segle XXI. Cada dia, part dels ingressos que rebem es destinen a activitats de plaer-benestar en els que trobem també l'activitat física.

### *Varietat d'activitats*

La societat del benestar ha desmarcat l'esport de competició per crear noves formes d'expressió d'activitat física no competitives. En l'estudi de Garcia Ferrando

---

<sup>9</sup> GARCÍA FERRANDO, M.; Consejo Superior de Deportes. *Los españoles y el deporte: prácticas y comportamientos en la última década del siglo XX: (Encuesta sobre los hábitos deportivos de los Españoles, 2000)*. Madrid: Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, 2001, p. 235.

<sup>10</sup> *Ibíd.*, p.235.

(2000) exposa que “no se trata aún de un fenómeno mayoritario, pero las estadísticas muestran la tendencia hacia el estancamiento de las prácticas estrictamente competitivas”<sup>11</sup>

Un altre canvi en la tipologia d'activitats el trobem en l'augment de les pràctiques en el medi natural. L'augment de la població en les zones urbanes i un estil de vida frenètic fan que cada dia es demandin més activitats en contacte amb la natura. La necessitat de sortir de la rutina diària de poder sentir-se un mateix i escoltar-se fan que aquestes activitats siguin un gran reclam.

### *Esport espectacle*

Pel que fa a l'esport de competició podríem afirmar que ha passat de ser consumit a ser vist. L'esport de competició s'ha reduït a l'esport espectacle, transformant el seu sentit d'esport d'elit amb grans ingressos monetaris. Aquest tipus de pràctica esportiva és avui dia un mitjà rentable d'espectacle. Mentre les llicències federatives disminueixen per a la pràctica de l'esport de competició, augmenten els fans i seguidors de clubs i associacions. Els esportistes s'han convertit en herois, famosos gràcies a la gran difusió dels mitjans de comunicació.

Costa trobar avui en dia els valors esportius de l'Olimpisme com a model a seguir, ja que l'esport d'elit s'ha convertit en un producte per ser consumit. La varietat de pràctiques físiques és tan ampla que és molt difícil que la massa social no trobi en aquesta varietat, aquella que satisfà les seves necessitats ja siguin de relació social, estètiques, d'exercitació o rivalitat.

En el reportatge de “Protagonistas del siglo XX”, El País sintetitza aquest canvi esportiu i el seu significat:

*Televisión y deporte, significativa y significado, dos innovaciones del siglo XX que estaban bendecidas para entenderse. El deporte es un producto de la segunda fase de la Revolución Industrial, el maquinismo productor de máquinas que generan unas rentas y el ocio para disfrutarlas en el desarrollo de actividades improductivas, sólo propias de un gentleman.*

---

<sup>11</sup> GARCÍA FERRANDO, M. Consejo Superior de Deportes . *Los españoles y el deporte: Prácticas y comportamientos en la última década del siglo XX. (encuesta sobre los hábitos deportivos de los españoles, 2000)* Madrid: Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, 2001, p. 235.

*Como gran taller del mundo, Gran Bretaña inventa el deporte de competición, desde el pugilismo del marqués de Queensberry hasta el fútbol, de instantánea popularidad, pasando por el tenis y toda una variedad de plantas locales, como los cricket, bádminton y demás que no se extienden, como los anteriores, hasta su práctica en el mundo entero.*

*La consagración del deporte como ocupación del ocio enriquecido lo da la recuperación de la idea de Olimpiada, que se reestrena en Atenas en 1896. Durante el siglo XX el deporte se ha convertido en el mayor espectáculo del mundo y la televisión ha sido su profeta. Y desde los años cincuenta, en particular, la práctica deportiva ha añadido una nueva dimensión al pensamiento de Clausewitz al transformarse en la continuación, a la vez, de la política y de la guerra por sus mismos medios. Así, las dos superpotencias competían hace unos años por las medallas como útil sustituto de los campos de batalla, y muy pronto, quizá, en un mundo que se encamina hacia el tercer milenio, veremos a la Unión Europea enfrentarse a próximos o antiguos colosos en la palestra del esfuerzo por la marca. Ortega habló de un sentimiento deportivo de la vida, hecho de elasticidad e ingenio, escepticismo y dedicación al límite de lo estrictamente innecesario. El siglo que viene se congregará aún más, si cabe, ante el televisor de la proeza deportiva.<sup>12</sup>*

Els mitjans de comunicació han estat fonamentals en l'expansió de la cultura esportiva. Avui dia podem parlar de mitjans especialitzats, de diaris esportius, de periodistes esportius que donen ressò a totes les activitats esportives. Els grans esdeveniments esportius s'han convertit en aparadors de l'esport d'elit, mitjans per a la creació de riquesa.

L'esport s'ha convertit en producte pel màrqueting, el millor mitjà per arribar a les grans masses. Els esportistes d'elit han esdevingut models de grans marques publicitàries sent un bon mitjà per vendre, una bona imatge a la que associar un producte o servei. Els mitjans de comunicació, televisió, radio, premsa han convertit l'esport en espectacle de masses creant així un escenari perfecte per arribar a tothom.

---

<sup>12</sup> ALVAREZ, R. *Protagonistas del siglo XX*. Coleccionable el País nº 18, 2000, p.423.

### Valors de l'esport modern i significat

La societat actual ha creat una cultura esportiva amb trets diferenciadors i actitud pròpia. Durant aquest segle l'esport s'ha convertit en un fet quotidià ja sigui pels que el practiquen, el veuen o se senten part d'una afició. Segons F. Lagardera (1991):

*El deporte convive en perfecta armonía con la cultura moderna e industrial hegemónica actualmente, pues ambas tienen sus orígenes en el complejo proceso cultural, económico, social y político que durante el siglo XVIII dió origen a los tiempos modernos*<sup>13</sup>.

L'esport ha portat sempre innat diferents valors com competitivitat per l'afany de superació personal, salut, progrés-innovació, sacrifici, treball, igualtat, la victòria i l'afany de triomfar, la imatge, social, l'oci, però un dels més destacats actualment és l'element socialitzador. Ja no es busca només la pròpia exercitació del cos sinó que es reclamen unes pràctiques més obertes que permeten a la gent un contacte personal, propicien unes ocasions especials per relacionar-se amb altres persones. Aquest fet ha portat a un altre pla l'activitat física, ja que ajuda adquirir competències socials a través de l'experimentació d'emocions. En aquest pla més social de l'activitat física trobem els efectes positius en "la autoimagen, la autoestima, la ansiedad, la depresión, las tensiones y el estrés, la autoconfianza, la energía, la eficacia y el bienestar"<sup>14</sup>.

L'esport ha passat a ser part de les nostres vides i els elements de la cultura esportiva els hem adquirit com els valors, normes, conductes, símbols i foment d'hàbits i costums.

*De forma mayoritaria la población asocia o conoce como deporte a cualquier tipo de ejercitación física, aunque esta no implique ningún tipo de competición... Buena parte de los contenidos de la cultura deportiva han calado ya fuertemente en la mayoría de la población, constituyendo así una sólida mentalidad deportiva.*<sup>15</sup>

El canvi de model en el consum de l'esport i l'activitat física ha fet sorgir infinitat de noves formes de practicar-lo. L'expansió en tots els col·lectius socials ha fet

---

<sup>13</sup> LAGARDERA, F. *Una interpretación de la cultura deportiva en torno a los orígenes del deporte contemporáneo en Cataluña*. Barcelona: Universidad de Barcelona; Departamento de Teorías e Historia de la Educación, 1991, p.110.

<sup>14</sup> ILKKA, V. *La función del deporte en la sociedad: salud, socialización, economía: síntesis de las investigaciones actuales*. Madrid: Ministerio de Educación y Cultura, 1996, p. 232.

<sup>15</sup> LAGARDERA, F. El sistema deportivo: dinámica y tendencias. *Revista Española de Educación Física*, 1995, vol. 61.

desenvolupar pràctiques específiques denominades totes elles activitat física. La separació cada dia més evident entre l'esport de competició i les pràctiques no competitives ha generat la necessitat de buscar noves vies d'oferta esportiva. Aquesta tendència es demostra en l'estudi de García Ferrando (2001) quan afirma que de la població que practica esport, un 66% d'aquests són persones que practiquen activitat física però sense preocupar-se per competir.

Per tant, partim de la base que dins la dimensió esport trobem molts matisos, ja que l'esport "no solo se trata de una actividad humana que interesa mucho a los ciudadanos comunitarios..., sino que además de mejorar la salud de los ciudadanos europeos, tiene una dimensión educativa y desempeña un papel social, cultural y recreativo"<sup>16</sup>. Tots aquest àmbits que abraça l'esport fan que sigui un fenomen transversal en la nostra societat i per tant, jugui un paper molt important en les nostres vides.

## **1.2 Sistema esportiu espanyol**

Per poder fer una perspectiva general esportiva englobant totes aquelles pràctiques competitives i aquelles que agrupem com activitats físiques, s'exposa l'estructura jeràrquica i legal esportiva espanyola.

Pel que fa a l'estructura estatal de l'esport actual el primer referent legislatiu és la Constitució de 1978 que en el seu article 43.3 del Título I Capítulo III exposa que "los poderes públicos fomentaran la educación sanitaria, la educación física y el deporte. Asimismo, facilitaran la adecuada utilización del ocio"<sup>17</sup>.

D'aquest article se'n desprèn diversos aspectes que cal destacar i formen part de l'estructura actual esportiva en la que:

*Obliga a los poderes públicos a articular las medidas que resulten más adecuadas para fomentar en un sentido amplio,..., la práctica del deporte en cuanto actividades*

---

<sup>16</sup> COMISIÓN DE LAS COMUNIDADES EUROPEAS. *Libro Blanco sobre el deporte*. Bruselas: 11.07.2007, 2007, p. 22.

<sup>17</sup> LÓPEZ GUERRA, L. *Constitución Española*. 4a ed. Madrid: Tecnos, 1988, p. 159.

*que incrementa el bienestar social y la calidad de vida de una sociedad avanzada como la española.*<sup>18</sup>

Han sorgit moltes polèmiques al voltant d'aquest article de la constitució, ja que es debat la idoneïtat de la seva ubicació en el Capítol III del Títol I i el significat de fons de la paraula foment. L'ubicació de l'article 43 que fa referència a l'esport en el Capítol III del Títol I anomenat "De los principios rectores de la política social y económica" és considerat com un principi amb una baixa protecció per part de la constitució. S'ha tingut en compte l'esport dins el text constitucional, però no se l'ha dotat de la importància i protecció adient. Trobem dins el Capítol I art. 53 la regulació en quant a l'article esportiu:

*El reconocimiento, el respeto y la protección de los principios reconocidos en el Capítulo tercero informarán la legislación positiva, la práctica judicial y la actuación de los poderes públicos. Sólo podrán ser alegados ante la Jurisdicción ordinaria de acuerdo con lo que dispongan las leyes que los desarrollen.*<sup>19</sup>

Es dedueix d'aquest, que "los principios rectores gozan de un grado de protección sustancialmente menor que los restantes derechos y libertades incluidos en el Capítulo II del Título I."<sup>20</sup> És per això, que es considera que tot i haver inclòs el fenomen esportiu espanyol dins el text constitucional no se l'ha dotat de la rellevància jurídica que mereix per la seva transcendència en la societat i vida civil.

En relació amb el significat de fons i la interpretació de la paraula fomentar en la definició s'exposa el fet de "promover, impulsar o proteger algo"<sup>21</sup>. La confusió ve donada pel fet que no s'especifica la forma de fomentar el fenomen esportiu. Han sorgit al llarg del temps dos interpretacions segons les quals per una banda podria tenir un significat més finalista centrant-se en l'objectiu últim i de caràcter més econòmic. D'altra banda, hi ha una visió més tècnica on l'administració pública té com objectiu la protecció de totes aquelles activitats realitzades des del sector privat amb afany d'intervencionisme.

---

<sup>18</sup> LASARTE, J. *Deporte y fiscalidad*. Sevilla: Junta de Andalucía. Consejería de Turismo, Comercio y Deporte, 2008, p. 529.

<sup>19</sup> LÓPEZ GUERRA, L. *Constitución Española*. 4a ed. Madrid: Tecnos, 1988, p. 159.

<sup>20</sup> LASARTE, J. *Deporte y fiscalidad*. Sevilla: Junta de Andalucía. Consejería de Turismo, Comercio y Deporte, 2008, p. 592.

<sup>21</sup> REAL ACADEMIA ESPAÑOLA. *Diccionario de la Lengua Española*. 22ª ed. Madrid: Espasa-Calpe, 2001.



Podríem extreure d'aquestes dues visions, que el "fomento" per part dels agents públics i per tant de l'Estat ha de ser una combinació entre diferents factors. Promovent a nivell econòmic, amb ajudes i subvencions per al teixit esportiu i per altre banda, com agent de coordinació i ordenació del diferents elements que configuren el sistema esportiu. Dins la Constitución Española de 1978 trobem referit l'esport dins l'àmbit territorial de les comunitats autònomes. En el repartiment de competències, també fa esment en el Título VIII Capitulo III de las comunitats autònomes art. 148.1.19 que aquestes podran assumir competències en "Promoción del deporte y de la adecuada utilización del ocio"<sup>22</sup>.

Més endavant en farem referència sobre com a partir d'aquí són les Comunitats les que regulen i legislen el fenomen esportiu dins el seu territori. Segons Vicente Montes (1999) "El título competencial y el mandato constitucional de fomento del deporte por parte de las administraciones publicas estimula lógicamente, el afán de los parlamentos autonómicos a legislar en esta materia"<sup>23</sup>.

Arrel de l'article de la Constitución Española els poders de l'Estat els hi sorgeix la necessitat de regular el fenomen esportiu. Tot i que les competències en matèria esportiva són de les comunitats autònomes es crea una llei d'àmbit estatal per cobrir aquelles competències que s'han reservat a l'Estat com les relacions internacionals, la legislació mercantil, el foment i la coordinació de les investigacions científiques i tècniques, la seguretat publica, els procediment administratius comuns i la regulació de les condicions d'expedició i homologació de títols acadèmics i professionals. La Ley Estatal 10/1990 de 15 d'octubre es concreten els motius de la necessitat de redactar-la:

*El objetivo fundamental de la nueva ley es regular el marco jurídico en que debe desenvolverse la práctica deportiva en el ámbito del estado, rechazando, por un lado, la tentación fácil de asumir un protagonismo público excesivo y, por otro lado, la propensión a abdicar de toda responsabilidad en la ordenación y nacionalización de cualquier sector de la vida colectiva. No es necesario recurrir para ello al discurso sobre la naturaleza jurídica de la actividad deportiva, toda vez que, la práctica del deporte es libre y voluntaria y tiene su base en la sociedad. Basta la alegación del mandato, explícito en el artículo 43 de la constitución e implícito en todo su texto, para explicar y justificar que una de las formas más nobles de fomentar una actividad es*

<sup>22</sup> MILLÁN GARRIDO, A. *Legislación deportiva*. 4ª ed. Barcelona: Ariel, 2006, p. 678.

<sup>23</sup> MONTES, V. Las ligas profesionales. En BLANCO, E., [et al.] *Manual de la organización institucional del deporte*. Barcelona: Paidotribo, 1999, p. 295-305.

preocuparse por ella y sus efectos, ordenar su desarrollo en términos razonables, participar en la organización de la misma cuando sea necesario y contribuir a su financiación.

*Si la atribución de competencias sobre deporte o promoción del deporte se halla explícita en los diferentes estatutos de autonomía y, por ello, esta ley no trata de realizar operaciones de predistribución que no le corresponden, no es menos cierto, en primer lugar, que semejante atribución ha de ponerse en conexión estricta con los ámbitos territoriales de las respectivas comunidades autónomas, y en segundo lugar, que el deporte constituye una materia por emplear términos constitucionales sobre la que, sin duda, inciden varios títulos competenciales. En este sentido, son varias las actuaciones coordinadas y de cooperación entre la administración del estado y la de las comunidades autónomas para aquellas competencias concurrentes que sin duda propiciarán una política deportiva más dinámica y con efectos multiplicadores.<sup>24</sup>*

Un cop analitzat el marc jurídic estatal es creu necessari estudiar quines són les relacions dins el sistema esportiu. Com a sistema esportiu entenem “el conjunto de todos aquellos elementos relacionados entre sí, según un orden, y que contribuyen al desarrollo del deporte en todas sus manifestaciones”<sup>25</sup>. El sistema esportiu espanyol ha anat sorgint donant resposta a totes aquelles pràctiques i esportistes que varen veure la necessitat d'institucionalitzar-se, ja sigui associant-se o formant òrgans de control de les pràctiques. Aquesta evolució ha anat generant els diferents elements que configuren el sistema esportiu. Es podria afirmar que el sistema esportiu espanyol es basa en una cooperació mútua entre l'àmbit privat i públic, que fa possible la promoció, foment i desenvolupament de les pràctiques físico-esportives a tots els nivells.

Segons Eduardo Blanco (1999) “els components més significatius i que configuren el sistema esportiu espanyol són l'ordenament jurídic esportiu que conté les normes i lleis per les quals és regeix. Les infraestructures esportives, sent tots els equipaments necessaris per desenvolupar la pràctica físico-esportiva. Els recursos econòmics, sent totes les aportacions monetàries provinents de diferents àmbits que configuren la dotació econòmica necessària per engranar el sistema esportiu. Els recursos humans, que estan formats per tot l'equip humà de tècnics, directius,

---

<sup>24</sup> Espanya. Ley 10/1990, de 15 de octubre, del Deporte. *Boletín oficial del Estado*, 17 de octubre de 1990, núm.249, p.30397.

<sup>25</sup> BLANCO PEREIRA, E. La Ley del Deporte de ámbito Estatal. En BLANCO, E., [et al.] *Manual de la organización institucional del deporte*. Barcelona: Paidotribo, 1999, p. 53.

entrenadors que a través de la seva tasca fan funcionar el sistema esportiu. L'estructura esportiva, que està formada per un àmbit privat i un àmbit públic que es complementen en la promoció esportiva".<sup>26</sup>

Aquest última, formada per la relació entre el sector públic i el privat, conté dins d'aquestes relacions els diferents àmbits que configuren l'estructura i components dels dos sectors els quals podem veure en el gràfic conceptual:

Gràfic conceptual 1: Sistema esportiu Espanyol.



Font: Elaboració pròpia (2010).

Donat que el tema que ens ocupa és l'esport universitari, ens centrarem en l'anàlisi de l'àmbit públic com a part fonamental del treball. Pel que fa a l'estructura esportiva que trobem dins l'àmbit públic el màxim òrgan competent a nivell de l'Estat és el Consejo Superior de Deportes. El Consejo Superior de Deportes es defineix com:

<sup>26</sup> BLANCO PEREIRA, E. El marco conceptual. En BLANCO, E., [et al.] *Manual de la organización institucional del deporte*. Barcelona: Paidotribo, 1999, p. 19.

*Artículo 7. [Naturaleza jurídica y composición del Consejo Superior de Deportes]*

*1. La actuación de la Administración del Estado en el ámbito del deporte corresponde y será ejercida directamente por el Consejo Superior de Deportes, salvo los supuestos de delegación previstos en la presente Ley.*

*2. El Consejo Superior de Deportes es un Organismo autónomo de carácter administrativo adscrito al Ministerio de Educación y Ciencia. Reglamentariamente el Gobierno podrá modificar esta adscripción.<sup>27</sup>*

El Consejo Superior de Deportes té les màximes competències en relació a altres organismes com les comunitats autònomes, les administracions locals i les federacions esportives. Algunes d'aquestes competències són:

- Autoritzar i revocar de manera motivada la constitució i aprovar els estatuts i reglaments de les Federacions Esportives Espanyoles.
- Reconèixer, als efectes d'aquesta llei, l'existència d'una modalitat esportiva.
- Acordar, amb les Federacions Esportives Espanyoles, els seus objectius, programes esportius, especialment els d'esport d'alt nivell, pressupostos i estructures orgàniques i funcionals de les federacions, subscriuint a l'efecte els convenis corresponents. Els esmentats convenis tindran una naturalesa jurídica i administrativa.
- Concedir les subvencions econòmiques que s'escaiguin a les federacions esportives i a la resta d'entitats i associacions esportives, i inspeccionar i comprovar l'adequació de les subvencions al compliment de les finalitats previstes a la llei actual.
- Qualificar les competicions oficials de caràcter professional i àmbit estatal.
- Promoure i impulsar la investigació científica en matèria esportiva de conformitat amb els criteris establerts a la Llei de Foment i Coordinació General de la Investigació Científica i Tècnica.
- Promoure i impulsar mesures de prevenció, control i repressió de l'ús de substàncies prohibides i mètodes no reglamentaris a fi i efecte d'augmentar artificialment la capacitat física dels esportistes o modificar els resultats de les competicions.

---

<sup>27</sup> Espanya. Ley 10/1990, de 15 de octubre, del Deporte. *Boletín oficial del Estado*, 17 de octubre de 1990, núm.249, p.30398-30399.

- Actuar en coordinació amb les Comunitats Autònomes pel que fa a l'activitat esportiva general i cooperar amb les comunitats en el desenvolupament de les competències que tenen atribuïdes en els seus respectius estatuts
- Autoritzar o denegar, prèvia conformitat del Ministeri d'Assumptes Exteriors, la celebració en territori espanyol de les competicions esportives oficials de caràcter internacional, així com la participació de les seleccions espanyoles en les competicions internacionals.
- Coordinar amb les Comunitats Autònomes la programació de l'esport escolar i universitari, quan tingui projecció nacional i internacional.
- Elaborar i executar, en col·laboració amb les Comunitats Autònomes i, si s'escau, amb les entitats locals, els plans de construcció i millora de les instal·lacions esportives per al desenvolupament de l'esport d'alta competició, així com actualitzar, en l'àmbit de les seves competències, la normativa tècnica existent sobre aquest tipus d'instal·lacions.
- Elaborar propostes per tal d'establir els ensenyaments mínims de les titulacions de tècnics esportius especialitzats.
- També li correspon col·laborar en l'establiment dels programes i plans d'estudi relacionats amb aquestes titulacions, reconèixer els centres autoritzats per impartir-los i inspeccionar el desenvolupament dels programes de formació en les Comunitats Autònomes que no hagin assumit competències en matèria d'educació.
- Autoritzar les despeses plurianuals de les Federacions Esportives Espanyoles en els supòsits reglamentàriament previstos, determinar la destinació del patrimoni net de les federacions en cas de dissolució, controlar les subvencions que els hagin atorgat i autoritzar el gravamen i alienació dels seus béns immobles quan hagin estat finançats totalment o parcialment amb fons públics de l'Estat.
- Actualitzar permanentment el cens d'instal·lacions esportives en col·laboració amb les Comunitats Autònomes.
- Autoritzar la inscripció de les Societats Anònimes Esportives al Registre d'Associacions Esportives, independentment de si estan inscrites als registres de les Comunitats Autònomes corresponents.
- Autoritzar la inscripció de les Federacions Esportives Espanyoles en les corresponents Federacions Esportives de caràcter internacional.

- Col·laborar en matèria de medi ambient i defensa de la natura amb altres organismes públics amb competències en aquest àmbit i amb les federacions especialment relacionades amb aquests organismes.
- Qualsevol altra facultat atribuïda legalment o reglamentàriament que contribueixi a la realització de les finalitats i objectius indicats a la llei actual.

Els òrgans rectors del Consejo Superior de Deportes són el President i la Comissió Directiva integrada per representants de l'administració de l'Estat, Comunitats Autònomes, entitats locals, Federacions Esportives Espanyoles i persones de reconegut prestigi en el món de l'esport.<sup>28</sup>

Per tant, trobem que el sistema esportiu espanyol es vehicula a través d'aquest organisme tot i que algunes comunitats autònomes tenen competència exclusiva en matèria esportiva.

Pel que fa la resta dels agents que apareixen en l'organigrama de l'àmbit públic els analitzarem dins de la comunitat autònoma ja que la dinàmica del sistema esportiu no és molt més diferent.

En l'àmbit privat trobem diferents organismes específics del sistema esportiu espanyol com el Comitè Olímpic Espanyol i les Lligues professionals.

El Comitè Olímpic Espanyol es va fundar el 1912 iniciant així de forma oficial la participació i foment dels Jocs Olímpics. Aquest organisme sense ànim de lucre i amb personalitat jurídica pròpia té com a principal objectiu

*Desarrollar y perfeccionar el movimiento olímpico y el deporte, estimular y orientar su práctica, y preparar las actividades que tengan representación en los Juegos Olímpicos, así como el fortalecimiento del ideal olímpico mediante la adecuada divulgación de su espíritu y filosofía*<sup>29</sup>.

---

<sup>28</sup> Espanya. Real Decreto 1970/1999, de 23 de diciembre, de modificación del Real Decreto 1242/1992, de 16 de octubre, por el que se regula la composición y funcionamiento de la Comisión directiva del Consejo Superior de Deportes. *Boletín oficial del Estado*, de 13 de enero de 2000, núm. 11, p. 1449 a 1450.

<sup>29</sup> COMITÉ OLIMPICO ESPAÑOL. [en línia] *Estatutos del Comité Olímpico Español*. Any 2004. [Consulta: desembre 2009] Disponible a: <http://www.coe.es/>.

Per tant podríem afirmar que aquest organisme fomenta l'esport de competició a alt nivell, ja que l'objectiu final dels esportistes que en formen part és la participació en uns Jocs Olímpics.

Pel que fa a les lligues professionals sorgeixen de la necessitat de separar l'esport amateur de l'esport professional. D'aquesta manera, les diferents disciplines esportives creen lligues on els seus esportistes professionals poden participar.

*Las ligas profesionales son asociaciones de segundo grado de naturaleza privada, integradas obligatoriamente por los clubes y sociedades anónimas deportivas que participan en competiciones oficiales profesionales de ámbito estatal. La Ley 10/1990 les reconoce personalidad jurídica propia y capacidad de obrar para el cumplimiento de sus fines<sup>30</sup>.*

La primera en aparèixer va ser la Asociación de Clubes de Baloncesto (ACB) que el 1984 es va reconèixer com una associació independent de la federació de basquet. No va ser fins a l'entrada en vigor de la Ley del Deporte de 1990, on es va establir la necessitat de que les lligues professionals estiguessin dins els marc de cada federació esportiva tot i ser reconeguda la seva personalitat jurídica i l'autonomia en l'organització de les competicions.

Actualment estan reconegudes la Lliga Nacional de Futbol Professional (LNFP), la Associació de Clubs de Basquet (ACB). També n'existeixen d'altres no reconegudes oficialment però que organitzen la seva pròpia lliga professional com és en el cas del Handbol (ASOBAL), el Voleibol (ACEVOL) i la futbol sala (LNFS).

En quant als altres agents que formen part de l'organigrama els desenvoluparem dins els sistema esportiu de la comunitat autònoma i per tant els podrem analitzar amb més profunditat.

---

<sup>30</sup> MONTES, V. Las ligas profesionales. En BLANCO, E., [et al.] *Manual de la organización institucional del deporte*. Barcelona: Paidotribo, 1999, p. 295-305.

### 1.3 Sistema esportiu català

Seguint el quadre dins l'àmbit públic, les comunitats autònomes tenen competència exclusiva a nivell esportiu a través dels seus Estatuts d'autonomia. En primer lloc trobem l'Estatut de Sau de l'any 1979 on en l'article 9.29 de Competències de la Generalitat especifica en Esport i Lleure. També en el nou Estatut aprovat el 2006 en l'art. 134 fa referència a l'esport i el lleure desenvolupant més extensament aquesta competència<sup>31</sup>.

En el cas de Catalunya, que és el que ens ocupa, al llarg de la història s'han desenvolupat diferents lleis de l'esport. La primera referència legislativa a partir de la Constitució del 1978 és la Llei 11/1984, de 5 de març, de creació de l'Organisme Autònom Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya. Posteriorment es redactà la Llei 8/1988, de 7 d'abril, de l'Esport a través de la qual es regulaven les entitats esportives, l'organització administrativa de l'esport català, la gestió de l'educació física i l'esport i la disciplina esportiva. En l'exposició inicial de motiu trobem:

*Objectiu de la Llei, ..., s'esmena la voluntat general de fomentar, implantar, divulgar, planificar, executar, coordinar i assessorar, en tots els aspectes necessaris, l'activitat física arreu de Catalunya, amb la finalitat bàsica de fer realitat el dret social de tot ciutadà a desenvolupar i exercitar les seves facultats físiques, intel·lectuals i morals.*<sup>32</sup>

En aquesta llei Títol primer "De les entitats esportives a Catalunya" dibuixa els elements que configuren el sistema esportiu:

- Secció primera: Dels clubs i les associacions esportius
- Secció segona: De les agrupacions esportives
- Secció tercera: De les federacions esportives catalanes

En el Títol segon "De l'organització administrativa de l'esport català" art. 35 a qui correspon l'administració esportiva a Catalunya. En aquest article punt 2 explica: "L'òrgan de direcció, planificació i execució de l'administració esportiva de la

---

<sup>31</sup> Vegeu el redactat de l'article 134 en referència a l'Esport i Lleure de l'Estatut d'autonomia de 2006 complert en l'annex. (N. de l'a.)

<sup>32</sup> SEGURA CASTELL, M., [et al.]. *Legislació de l'esport a Catalunya*. Barcelona: Generalitat de Catalunya, Departament de la Presidència, 1996, p. 233.



Generalitat és la Secretaria General de l'Esport."<sup>33</sup>. En aquesta llei el Consell Català de l'Esport era un òrgan consultiu de la Secretaria General de l'Esport format per representants de diferents àmbits.

A partir d'aquesta llei que va cobrir les necessitats bàsiques legislatives de la Generalitat en matèria esportiva, es van desenvolupar decrets i ordres per anar cobrint el fenomen esportiu a Catalunya. Alguns d'aquests decrets són:

- Decret 196/1985, de 15 de juliol, pel que es regula la creació de la Unió de Federacions Esportives Catalanes
- Decret 12/1990, de 9 de gener, pel qual es regula el Consell d'esports Universitari.
- Decret 12/1989 de 24 de gener, pel qual s'aproven els estatuts de l'entitat Centre d'alt Rendiment Esportiu.
- Decret 267/1990, de 8 d'octubre, de regulació dels Consells esportius.

La Llei 8/1999, de 30 de juliol, de la jurisdicció esportiva i de modificació de les lleis 8/1988, de l'esport, i 11/1984, de creació de l'organisme autònom Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya no va suposar grans canvis en relació a la llei anterior.

En el Decret legislatiu 1/2000, de 31 de juliol, pel qual s'aprova el Text únic de la Llei de l'esport es modifiquen alguns conceptes en quant a l'organització administrativa de l'esport català. En relació a la Secretaria General de l'Esport passa a ser "l'òrgan de direcció de l'Administració esportiva de la Generalitat i és adscrita al departament que té assignades les competències en matèria esportiva"<sup>34</sup>. El Consell Català de l'Esport passa a ser:

*Un organisme autònom de caràcter administratiu adscrit al Departament de la Vicepresidència. Planifica i executa la política esportiva de la Generalitat sota les directrius de la Secretaria General de l'Esport, que és l'òrgan de direcció de l'Administració esportiva de la Generalitat*<sup>35</sup>.

---

<sup>33</sup> *Ibíd.*, p. 233.

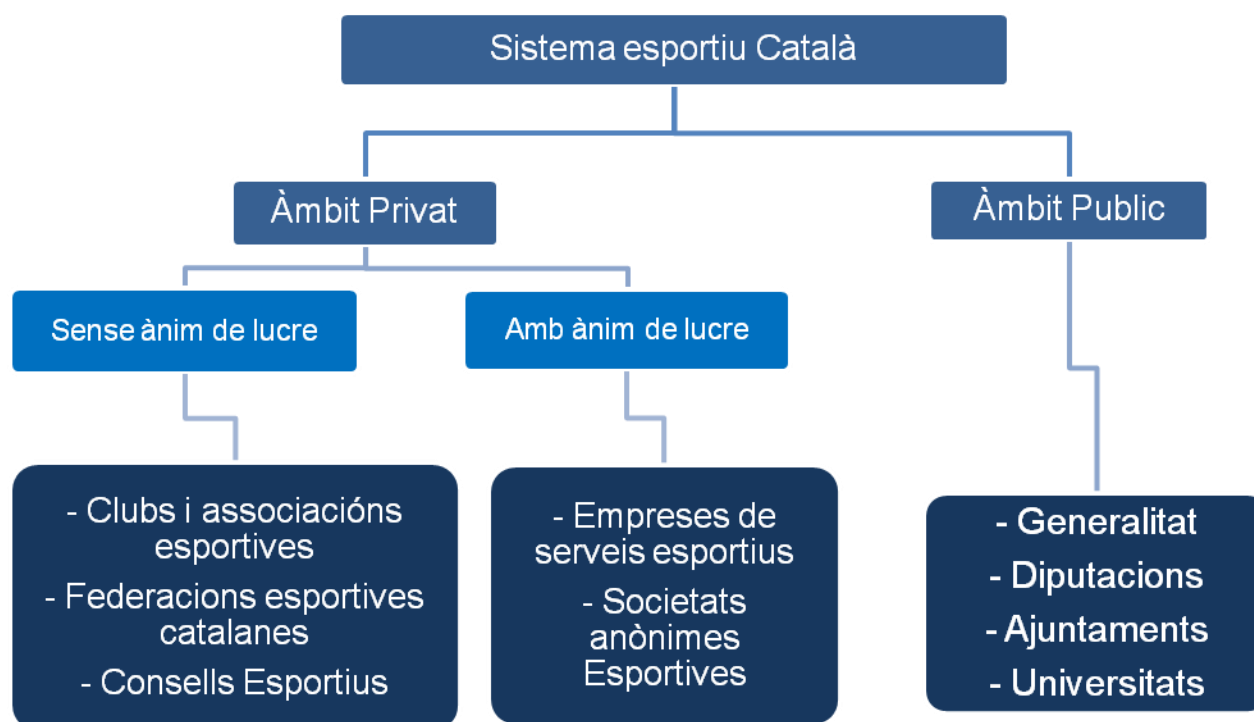
<sup>34</sup> Catalunya. Decret legislatiu 1/2000, de 31 de juliol, pel qual s'aprova el text únic de la llei de l'esport. *Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya*, 7 d'agost de 2000, núm. 3305, p.600.

<sup>35</sup> Catalunya. Decret 35/2001, de 23 de gener, sobre els òrgans rectors i el funcionament del Consell Català de l'Esport. *Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya*, 9 de febrer 2001, núm. 3324, p.1743.

Un cop feta la perspectiva legislativa del sistema esportiu dins de Catalunya s'analitzarà en més profunditat el funcionament i ordenació en quant a matèria esportiva en aquest territori.

La Generalitat de Catalunya té les competències de l'esport català a través del seu Estatut d'autonomia tal i com s'ha explicat i l'òrgan administratiu és la Secretaria General de l'Esport.

Gràfic conceptual 2: Sistema esportiu Català.



Font: Elaboració pròpia (2010).

Com es pot veure en el gràfic conceptual 2 el sistema esportiu català ha esdevingut complex "ara, però, ja no podem parlar d'homogeneïtat del sistema esportiu, sinó de diversos models dins un sistema obert perquè, l'anomenem esport o món de les activitats físico-esportives"<sup>36</sup>. A continuació s'analitzaran els elements que configuren el sistema esportiu català i la seva rellevància.

<sup>36</sup> *Congrés de l'Esport Català: L'Associacionisme i l'Esport*. Barcelona: Generalitat de Catalunya. Departament de la Presidència. Secretaria General de l'Esport, 1995.

### 1.3.1 Àmbit Privat Sense ànim de lucre

#### *Clubs i associacions esportives*

Els clubs varen néixer inicialment com a lloc de trobada entre els amics. Els clubs eren elitistes i només una minoria en podia formar part. Els socis, a part de practicar algun esport també buscaven fer “vida de club” expressió que representava tenir vida social en el seu entorn. Els socis tenien un sentiment especial cap al club i era tot un orgull formar-ne part.

A Catalunya, amb una llarga tradició associativa, es va veure com les pràctiques que oferien aquest clubs van anar augmentant i també la seva política envers els socis. Molts clubs van obrir-se a nous demandants que l'únic que buscaven era practicar esport. Trobem la definició de club en la Llei de l'esport 1/2000 art. 5:

*S'entén per club esportiu o associació esportiva, als efectes d'aquesta Llei, qualsevol entitat privada amb personalitat jurídica i capacitat d'obrar, formada per persones físiques, els objectius bàsics de la qual són el foment, el desenvolupament i la pràctica continuada de l'activitat física i esportiva, sense cap afany de lucre.*

Catalunya des de sempre ha tingut una gran tradició associacionista que s'ha traduït en el nombrós llistat de clubs esportius. Aquestes entitats generen un gran moviment esportiu amb la seva promoció, organització i gestió de l'esport, moltes vegades de base. Recentment s'ha realitzat un estudi sobre els clubs esportius a Catalunya encarregat per l'Observatori Català de l'Esport a l'empresa Itkis per prendre el pols de la situació actual.

Segons dades de l'Observatori Català de l'Esport en l'informe del 2008 existien a Catalunya un total 11.918 clubs i associacions esportives de diferents modalitats. Per tant, els clubs a Catalunya mouen un gran volum de la població esportiva generant en el sí de les entitats una oferta d'activitat física prou competitiva. D'aquests “un 61,3% es troben ubicats a la província de Barcelona, un 13,7% a la de Girona, un 8,9% a la de Lleida, i un 16,1% a la de Tarragona. Els clubs poden tenir una secció o més, però la gran majoria (77,4%) se situen en l'interval d'una a tres seccions esportives i això representa un nombre d'associats no superior a 100.

Un 16,2% del total de clubs tenen entre quatre i nou seccions, mentre que els que en tenen deu o més representen tan sols un 6% (5,7%)<sup>37</sup>.

D'altra banda, l'oferta d'activitats esportives dels clubs és molt diversa. El futbol, com a principal esport, es pot practicar en un 16,6% del total de clubs, seguit pel basquet. També trobem com a ofertes d'activitat les escoles esportives, els cursos esportius infantils, les activitats de lleure a l'estiu, etc.

Els clubs catalans per tant mouen una gran massa social que practica esport dins el si d'aquestes organitzacions i per tant té un pes molt específic en l'economia catalana. La majoria dels clubs s'autofinancen amb els ingressos provinents de les quotes dels abonats que suposa gairebé el 49% del total. A diferència del que es podria pensar, els clubs catalans només es financen en un 5,3% de les subvencions públiques pel que són suficientment independents de les administracions.

A més de generar un moviment social, també generen llocs de treball que segons l'estudi d'Ítik en el 2007 el nombre total d'ocupats remunerats en els clubs catalans va ser de 36.436, dels quals 35.418 corresponien als clubs sense finalitat de lucre, més del 97% del total.

L'evolució en l'organització i gestió dels clubs catalans s'ha vist accelerada en els últims anys, ja que s'ha procedit a una professionalització per part dels treballadors que realitzaven i gestionaven les activitats esportives. Antigament els clubs catalans es provenien de grans quantitats de voluntaris que realitzaven unes feines no remunerades. El funcionament dels clubs era més una tasca social que de promoció esportiva, el que produïa una manca d'organització i poca funcionalitat d'algunes entitats. Moltes d'elles depenien exclusivament de les subvencions públiques per al seu funcionament i eren incapaces de generar ingressos externs per promoure un creixement del club. El canvi es va produir quan varen aparèixer professionals en el món de la gestió, entrenadors titulats, coordinadors de les activitats que van impulsar un model de gestió de clubs diferent del que hi havia hagut fins al moment.

La professionalització dels treballadors dels clubs esportius ha portat una modernització en el si de la seva organització i gestió ja que molt d'ells han

---

<sup>37</sup> BOSCH, J., [et al.]. *Avaluació del pes econòmic de l'esport a Catalunya 2006 i 2007*. [en línia] Institut d'Estudis Territorials; Consell Català de l'Esport ed., 2010. [Consulta: gener 2010]. Disponible a: <http://www.ietcat.org/index.php/ca/projectes-econ-realitzats/pes-economic-de-lesport>.

incrementat els seus ingressos externs a través de contractes de patrocini i altres esdeveniments.

Ha estat fonamental la transformació dels clubs i associacions esportives per a la seva projecció esportiva. La gran majoria dels clubs catalans estan inscrits a la seva federació esportiva corresponent que els permet participar en les competicions i lligues que s'organitzen pel territori i a l'exterior.

#### *Federacions esportives catalanes.*

La llei de l'esport proposa la següent definició en relació a les federacions esportives catalanes:

*Són entitats privades d'interès públic i social dedicades a la promoció, la gestió i la coordinació de la pràctica dels esports específics reconeguts dins l'àmbit de Catalunya, constituïdes bàsicament per associacions o clubs esportius, agrupacions esportives i altres entitats privades sense afany de lucre que entre les seves finalitats socials inclouen el foment i la pràctica de l'activitat física i esportiva i constituïdes també, si s'escau per esportistes, tècnics, jutges o àrbitres o altres representants de persones físiques.*<sup>38</sup>

Les federacions catalanes estan regulades pel Decret 70/1994 de 22 de març en el qual es fixen les normes reglamentaries per a la seva creació i funcionament. Posteriorment es modificà en el Decret 159/2005, de 26 de juliol, els articles 1.2, 24, 25.b i 48.

L'òrgan que coordina i agrupa totes les federacions esportives catalanes és la Unió de Federacions Esportives de Catalunya (UFEC), que és l'entitat representativa del conjunt de les federacions esportives catalanes. Aquesta va ser fundada l'any 1933 amb el nom de Unió Catalana de Federacions Esportives del qual en va ser president Pompeu Fabra. Durant el període de la Guerra Civil es va aturar l'activitat de la Unió. A partir de l'any 1985 es va reprendre l'activitat amb el Decret de la

---

<sup>38</sup> Catalunya. Decret legislatiu 1/2000, de 31 de juliol, pel qual s'aprova el text únic de la llei de l'esport. *Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya*, 7 d'agost de 2000, núm. 3305, p.600.

Generalitat de Catalunya 196/1985 de 15 de juliol que regulava la creació de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya.<sup>39</sup>

Les funcions que desenvolupa la Unió de Federacions, que agrupa a 65 federacions actualment, són aconseguir el consens i la col·laboració entre totes elles i els clubs. Dins de les funcions, competències i objectius que té la Unió actualment, hi ha, entre d'altres:

- La promoció, defensa i representació de l'esport català en el seu conjunt.
- La col·laboració amb totes les entitats i els organismes públics i privats en el desenvolupament i la millora de l'esport a Catalunya.
- La proposició de les iniciatives que cregui oportunes per a la millora de la política esportiva catalana.

Les Federacions esportives catalanes es troben inscrites en la Federació Espanyola de cada disciplina, el que permet als clubs que participin de manera oficial en les competicions organitzades per aquestes.

Pel que fa el nombre de llicències la federació de futbol encapçala el rànquing amb 105.571(17,7%), les de bàsquet amb 70.909 (11,9%) i en tercer lloc les de caça amb 56.039 llicències (9,43%) d'un total de 594.549 llicències esportives a Catalunya l'any 2008<sup>40</sup>.

#### *Consells esportius.*

Pel que fa als consells esportius la definició que trobem en el Decret de Regulació d'aquests:

*Són agrupacions esportives formades per centres o associacions escolars, clubs, associacions o federacions esportives, i entitats municipals de gestió esportiva, ajuntaments i consells comarcals que es dediquen al foment, la promoció i l'organització de l'activitat esportiva en edat escolar de caràcter no obligatori dins un*

---

<sup>39</sup> Catalunya. Decret 196/1985, de 15 de juliol, pel qual es regula la creació de la Unió de Federacions esportives Catalanes. *Diari oficial de la Generalitat de Catalunya*, 24 de juliol, núm. 556.

<sup>40</sup> Observatori Català de l'esport. [en línia] *Nombre total de llicències esportives segons federació*. Any 2008. [Consulta: febrer del 2010]. Disponible a: <http://www.observatoridelesport.cat/cat/index.asp>.

*àmbit territorial determinat, d'acord amb els criteris de l'organització territorial de Catalunya.*<sup>41</sup>

Els consells esportius, com a agrupacions esportives, són entitats privades d'interès públic i social, sense afany de lucre, amb personalitat jurídica i capacitat d'obrar per al compliment de llurs funcions. Es creen d'acord amb els criteris de l'organització territorial de Catalunya i en funció de les característiques demogràfiques, esportives i geogràfiques del territori.

La denominació actual dels consells esportius, antics "consells comarcals d'esport", ve definida, a l'igual que les seves funcions i competències pel Decret 267/1990, de 8 d'octubre de 1990, de regulació dels consells esportius (DOGC núm. 1.368, de 16/11/90) i per la Llei de l'Esport.<sup>42</sup>

Els consells esportius tenen com a principals objectius el foment, l'organització i la promoció de l'activitat esportiva en edat escolar dins de la comarca. A partir d'aquesta finalitat es desenvolupen tasques tals com: organitzar les activitats esportives en edat escolar de la comarca, col·laborar en l'organització dels Jocs Esportius Escolars de Catalunya i vetllar pel bon funcionament del Pla Català Esport a l'Escola. També s'encarrega de l'organització de cursos de formació i perfeccionament, amb l'objecte de cercar la millora qualitativa del personal tècnic esportiu que es dedica a l'esport escolar. Un dels punts més importants és el suport i treball conjunt amb les administracions locals.

Aquesta col·laboració entre consell esportiu i ajuntaments desemboca en la participació conjunta d'organització d'esdeveniments esportius, assessorament en projectes, préstec de material esportiu, borsa de treball dels agents esportius implicats com monitors, arbitres, socorristes, etc.

A Catalunya hi ha 45 consells esportius agrupats en la Unió de Consells Esportius de Catalunya (UCEC), que és l'associació encarregada d'agrupar-los a tots. La Unió de Consells Esportius de Catalunya va ser creada l'any 1994 és una associació esportiva sense ànim de lucre, amb les funcions de coordinar i representar de manera unitària tots els consells esportius de Catalunya.

---

<sup>41</sup> Catalunya. Decret 276/1990, de 8 d'octubre, de regulació dels Consells Esportius. *Diari oficial de la Generalitat de Catalunya*, de 16 de novembre de 1990, núm.1368.

<sup>42</sup> Catalunya. Decret legislatiu 1/2000, de 31 de juliol, pel qual s'aprova el text únic de la Llei de l'esport. *Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya*, 7 d'agost de 2000, núm. 3305, p.600.

L'organització administrativa dels consells esportius s'estructura en funció de les diferents zones geogràfiques de Catalunya: Barcelona, Lleida, Girona, Tarragona i Terres de l'Ebre que agrupen les diferents comarques<sup>43</sup>. Les principals competències de la UCEC són garantir el bon funcionaments dels diferents consells esportius així com oferir el suport necessari per a que aquest puguin desenvolupar les seves pròpies funcions.

### *1.3.2 Àmbit Privat amb ànim de lucre*

L'altre àmbit de l'organigrama que trobem són les empreses de serveis esportius (persones físiques, jurídiques o societats), que tenen com a objectiu principal obtenir beneficis. "Dins d'aquest grup trobem societats mercantils com les Societats Anònimes Esportives (SAD), els comerços minoristes d'articles esportius, els establiments per al lloguer d'articles esportius, les empreses de gestió d'establiments per a la celebració d'esdeveniments, les escoles esportives, entre d'altres"<sup>44</sup>. No obstant convé concretar que les SAD participen a les lligues oficials esportives però a vegades es confonen amb les Societats Anònimes Mercantils dedicades a l'explotació esportiva amb les SAD amb finalitats esportives competitives.

A Catalunya durant els últims anys han proliferat aquesta tipologia d'empreses a causa de la diversificació de l'oferta esportiva. Pel que fa a la demanda d'activitats esportives a Catalunya trobem en primer lloc la natació recreativa amb un 41,3% seguit del ciclisme 21,1% i la gimnàstica de manteniment 17,2% de l'any 2006<sup>45</sup>. Aquest fet xoca amb la realitat televisada dels esports més vistos com podrien ser el futbol o el bàsquet. Pel que fa els clubs i associacions esportives com hem vist anteriorment tenen un gran pes pel que fa als esports de futbol i basquet. Per tant l'oferta esportiva d'aquestes entitats no concorda amb la demanada de la població i han de ser altres entitats comercials que agrupin aquest sector de la població amb una demanada esportiva més ampla i variada. En l'enquesta d'hàbits esportius trobem que un 73,4% de la població catalana que practica esport ho fa sense

---

<sup>43</sup> Vegeu el llistat de comarques amb la distribució territorial de l'annex. (N. de l'a.)

<sup>44</sup> BOSCH, J., [et al.]. *Avaluació del pes econòmic de l'esport a Catalunya 2006 i 2007*. [en línia] Institut d'Estudis Territorials; Consell Català de l'Esport ed., 2010.[Consulta: gener 2010]. Disponible a: <http://www.ietcat.org/index.php/ca/projectes-econ-realitzats/pes-economic-de-lesport>.

<sup>45</sup> Observatori Català de l'esport. [en línia] *Activitats més practicades en %*. Any 2006 [Consulta: febrer del 2010]. Disponible a: <http://www.observatoridelesport.cat/cat/index.asp>.



preocupar-se per competir<sup>46</sup>, la seva pràctica té com a objectiu altres finalitats lúdiques, de salut o socials.

Un dels factors clau també del creixement del sector el trobem després dels Jocs Olímpics de Barcelona 1992. Fins al moment Catalunya havia gestionat de manera directa a través de l'administració local la majoria de les seves instal·lacions esportives.

Pel que fa al sector privat amb ànim de lucre del moment es basava principalment en negocis de gimnasos o centres de fitness molt especialitzats i amb una oferta d'activitats esportives reduïda. Va ser a partir dels Jocs del '92 on es van construir grans instal·lacions esportives per a poder fer front aquest esdeveniment. Totes aquestes instal·lacions que majoritàriament van ser construïdes a Barcelona o rodalies un cop passat els Jocs Olímpics se'ls hi va haver de buscar una utilitat.

L'administració del moment no es va veure capacitada per seguir amb el model de gestió esportiva portat fins al moment i es va decidir buscar alternatives. Una d'aquestes solucions passava per concursar la gestió indirecta de totes les instal·lacions esportives entre empreses del sector. Va ser llavors quan moltes d'aquestes empreses es varen crear per a poder optar a la gestió d'un d'aquests centres esportius que oferien moltes possibilitats. Amb aquesta nova dinàmica les empreses de serveis amb una capacitat de gestió, molt més àgil que la pròpia administració pública, van obrir les portes dels seu centres esportius amb una gran varietat d'activitats. El món esportiu que sempre es troba en constant evolució va trobar la forma perfecta per dinamitzar l'oferta esportiva que tot i ser gestionada per una empresa privada continuava sent pública.

Aquest model de gestió va anar proliferant en el territori català i molts dels ajuntament, abans de construir una instal·lació esportiva concursaven la seva gestió. El model ha portat molts avantatges sobretot als usuaris i a les administracions locals que han aconseguit construir grans instal·lacions esportives o complexos esportius amb una part d'inversió privada. La Secretaria General de l'Esport va desenvolupar en el seu moment el Pla d'Instal·lacions i Equipaments Esportius de Catalunya (PIEC) amb l'objectiu de determinar la situació i repartiment equitatiu de les instal·lacions esportives a Catalunya. Aquest pla estipulava la

---

<sup>46</sup> Observatori Català de l'esport. [en línia] *Persones que fan competició en relació al total de practicants*. Any 2006 [Consulta: febrer del 2010]. Disponible a: <http://www.observatoridelesport.cat/cat/index.asp>.

tipologia i la ubicació de les instal·lacions deficitàries. A partir d'aquí els ajuntament podien demanar, en el cas de tenir una instal·lació deficitària, la subvenció per a la construcció d'aquesta. Però els ajuntament es van trobar amb la problemàtica que la subvenció de la Generalitat en molt casos no arribava al 50% del cost total de construcció i per tant havien de buscar altres recursos. A més la subvenció estava supeditada a les característiques específiques que el pla estipulava per a cada instal·lació i amb les noves demandes d'activitats esportives aquestes tipologies establertes no eren gaire operatives. Alguns d'ells van poder afrontar amb recursos propis la construcció d'aquests equipament però d'altres van recórrer a les empreses privades. Aquesta, a canvi de l'inversió d'una part del cost de l'obra, obtenien la gestió de la instal·lació a vint o trenta anys.

Un dels inconvenients és el poc control que pot fer l'administració en quan a la gestió de les instal·lacions de titularitat pública. Tot i que en molts casos en els plecs de condicions s'estipulen les normes que regiran la gestió, els preus dels serveis oferts no són del tot públics. Per tant la filosofia inicial de les administracions locals de tenir unes instal·lacions obertes a tothom es van trobar lligades per una gestió indirecta. Es podria dir, que les empreses de serveis esportius han diversificat el seu àmbit d'actuació i gran part de les instal·lacions de titularitat pública de Catalunya són gestionades per aquestes.

Per poder identificar la tipologia de les empreses que formen part d'aquest àmbit privat es té en compte la selecció a través del codi de Classificació Nacional de Actividades Econòmicas (CNAE)<sup>47</sup> fet per l'estudi "el pes econòmic de l'esport a Catalunya" on classifiquen aquest àmbit<sup>48</sup>.

En aquest grup trobem també les Societats Anònimes Esportives (SAD) que van aparèixer arran de la Ley 10/1990 del Deporte que creà aquesta nova figura mercantil al igual que en altres països com Regne Unit, França o Itàlia on ja existien. Aquest nou model pretenia millorar l'estructura esportiva professional substituint així els clubs que fins els moment s'havien vist superats per la realitat financera del sector. Per tant es van crear les SAD per a poder participar a les lligues esportives professionals (ACB i LNFP) de manera que tots els clubs que i participaven varen haver de convertir-se en aquesta nova figura. Els únics clubs

---

<sup>47</sup> La CNAE forma part d'un sistema d'harmonització de nomenclatures de caràcter econòmic, establert per Nacions Unides i la Comunitat Europea, que permet identificar i classificar les diferents societats segons l'activitat econòmica que realitzen. (N. de l'a.)

<sup>48</sup> Vegeu el llistat d'associats al sector de l'esport a l'annex. (N. de l'a.)

exempts de conversió a SAD varen ser aquells que van poder al·legar saldos positius en els últims cinc exercicis econòmics con són el Futbol Club Barcelona, el Real Madrid, l'Atlético de Bilbao i l'Atlético Osasuna. Per tant tots els altres clubs s'han convertit en SADs segons també la seva participació en diferents modalitats esportives cosa que ha obligat a crear dos SAD diferents per a cada lliga professional.

A Catalunya existeixen com a SAD el Bàsquet Manresa, Centre d'esports Sabadell FC, Club Bàsquet Girona, Club de Futbol Reus Deportiu, Club Esportiu Mataró, Club Joventut de Badalona, Gimnàstic de Tarragona, Granollers Esportiu Bàsquet, Lleida Bàsquet, Palamós Club de Futbol, Real Club Deportiu Español, Terrassa FC, Unió Esportiva Castelldefels, Unió Esportiva Figueres, i Unió Esportiva Lleida.

### *1.3.3 Àmbit Públic*

Dins de l'àmbit públic català trobem diferents organismes, entitats que gestionen i vetllen pel correcte funcionament de l'esport a Catalunya. Com a màxim exponent en competència esportiva trobem la Generalitat que desenvolupa aquesta tasca a través de dos organismes que són la Secretaria General i Consell Català de l'Esport.

La Secretaria General de l'Esport "és l'òrgan de direcció, planificació i execució de l'administració esportiva de la Generalitat. Les competències específiques en matèria esportiva són exercides, en allò que correspon, per aquesta Secretaria, que té adscrit el Registre d'entitats esportives"<sup>49</sup> Dins la Secretaria General de l'Esport hi ha inscrits tres entitats que són el Consell Català de l'Esport, l'Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya (INEFC) i el Centre d'Alt Rendiment Esportiu de Sant Cugat del Vallès (CAR). Aquest òrgan esta adscrit al departament de Vice-presidència de la Generalitat i els principals objectius que persegueix són:

- L'increment de la pràctica de l'activitat física, els esports de lleure i de competició que fomenten les corporacions locals i promouen i organitzen les federacions i els clubs esportius, els consells esportius, els centres

---

<sup>49</sup> Catalunya. Decret legislatiu 1/2000, de 31 de juliol, pel qual s'aprova el text únic de la llei de l'esport. *Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya*, 7 d'agost de 2000, núm. 3305, p.600.

universitaris, les associacions escolars, els centres esportius comercials i altres entitats.

- La millora dels nivells quantitius i qualitius de les àrees docent, tècnica, jurídica, mèdica i altres ciències que donen suport a la pràctica esportiva.
- L'increment i millora de la xarxa d'equipaments i instal·lacions esportives, tant per a l'esport de base com per a l'esport d'alt rendiment.
- L'augment de les actuacions encaminades a fer que l'esport federat es projecti en el context de l'esport internacional.
- El suport i la promoció de la divulgació esportiva del teixit associatiu, que refermi l'esport com part important de la cultura de Catalunya.

Com s'ha dit anteriorment va ser a partir del Decret legislatiu 1/2000, de 31 de juliol, pel qual s'aprova el Text únic de la Llei de l'esport quan es modifiquen alguns conceptes relacionats amb l'organització administrativa de l'esport català.

Per tant, la Secretaria marca la política esportiva a seguir però l'òrgan que gestiona és el Consell Català de l'Esport, que en la seva definició trobem que és l'encarregat de dur a la pràctica aquelles polítiques establertes des de la Secretaria. Es consideren funcions del Consell Català de l'Esport:

- a) Autoritzar i revocar de forma motivada la inscripció de les federacions esportives catalanes en el Registre d'entitats esportives, ratificar-ne els estatuts i els reglaments, i inscriure'ls en aquest mateix Registre.
- b) Autoritzar i revocar de forma motivada la inscripció en el Registre d'entitats esportives de les agrupacions esportives i els clubs o associacions esportius, ratificar en l'esmentat Registre els seus estatuts, i autoritzar i revocar de forma motivada l'adscripció en el Registre d'entitats esportives de les seccions esportives de les entitats no esportives.
- c) Planificar i gestionar la política esportiva de la Generalitat.
- d) Conèixer els objectius, els programes esportius i els pressupostos de les federacions esportives catalanes i els consells esportius, a fi de subscriure els acords i els convenis de col·laboració pertinents, i concedir a aquestes entitats les subvencions econòmiques corresponents, tot inspeccionant-ne i comprovant-ne l'adequació al compliment dels documents subscrits.
- e) Promoure la recerca científica en matèria esportiva.

- f) Col·laborar, per mitjà de l'Escola Catalana de l'Esport, en la formació dels tècnics de totes les modalitats i tots els nivells esportius.
- g) Elaborar i desplegar els plans d'actuació per a construir i condicionar els equipaments esportius, d'acord amb el Pla d'Instal·lacions i Equipaments Esportius de Catalunya, i actualitzar la normativa tècnica existent per a aquest tipus d'instal·lacions.
- h) Coordinar, conjuntament amb la Unió de Federacions Esportives de Catalunya, les federacions esportives i la resta d'entitats esportives, les actuacions necessàries per a millorar el nivell i l'alta competició dels esportistes catalans i de les seleccions catalanes en qualsevol àmbit d'actuació.
- i) Promoure i organitzar l'activitat de l'esport escolar i universitari, conjuntament amb les entitats i els organismes públics que tenen competències en aquest camp.
- j) Col·laborar amb els organismes competents en matèria de medi ambient i defensa de la natura, i participar en les activitats esportives que promoguin el desenvolupament d'una zona geogràfica.
- k) Participar en totes les activitats i les actuacions de prevenció i control de la violència en el món esportiu i de l'ús de substàncies prohibides.
- l) Actualitzar el cens d'equipaments esportius de Catalunya, i avaluar el nivell i l'evolució de la pràctica de l'activitat física i esportiva dels ciutadans.
- m) Exercir les funcions inspectores a què fa referència el títol 4 .
- n) Qualsevol altra activitat que legalment li sigui atribuïda, d'acord amb les finalitats d'aquesta Llei.

Posteriorment a través del Decret 215/2005 d'11 d'octubre de reestructuració de la Secretaria General de l'Esport i del Consell Català de l'Esport es van establir les funcions específiques i estructura de cada organisme per no duplicar competències i per tant fer més eficient la política esportiva catalana.

Actualment s'ha creat l'Agència Catalana de l'Esport a través del Decret llei de mesures de racionalització i simplificació de l'estructura del sector públic de la

Generalitat de Catalunya. Aquest Decret 4/2010 de 3 d'agost, es crea aquest nou organisme que pretén integrar el Consell Català de l'esport amb l'objectiu de gestionar la política d'esports de la Generalitat. És a dir, tot i que el decret és per a la racionalització d'organismes públics, en aquest cas se'n crea un de nou.

Existeixen diferents representacions territorials de l'esport a Barcelona, Lleida, Tarragona, Girona i Terres de l'Ebre que tenen com a funció principal

*Informació i assessorament al ciutadà en les matèries de competència del Consell Català de l'Esport, així com l'execució dels programes i de les activitats del Consell Català de l'Esport en la seva demarcació. El control i la gestió de les instal·lacions del Consell Català de l'Esport ubicades en la seva demarcació territorial, quan els sigui encomanat expressament pel Consell Català de l'Esport, i exercir les funcions de representació expressament delegades pel/per la secretari/ària general de l'Esport i/o el/la director del Consell Català de l'Esport.*<sup>50</sup>

Aquesta representació territorial s'apropa al ciutadà i a la realitat de cada territori facilitant que les polítiques esportives siguin més properes a altres organismes que gestionen l'esport a nivell més local.

A nivell d'altres organismes públics trobem els Consells Comarcals on no s'especifica cap competència en matèria esportiva<sup>51</sup> i l'assignació de competències que li atribueix la llei van encaminades a la cooperació, coordinació i assessorament dels ajuntaments de la comarca. Es podria dir que més que dur a terme polítiques pròpies en les diferents matèries, el consell comarcal serveix de suport a les altres administracions locals.

Pel que fa als ajuntaments en el Decret Legislatiu del 2003 de Llei Municipal i de Règim local de Catalunya si que hi trobem escrit específicament competències en matèria esportiva. En el Capítol II de competències municipals art. 66.3 secció n estableix que els ajuntament tenen competència en "les activitats i les instal·lacions culturals i esportives, l'ocupació del lleure, el turisme". Per tant tenen capacitat de

---

<sup>50</sup> Secretaria General de l'Esport. [en línia] *Funcions de les delegacions territorials*. [Consultat: febrer 2010]. Disponible a: [http://www10.gencat.net/sac/AppJava/organisme\\_fitxa.jsp?codi=2560](http://www10.gencat.net/sac/AppJava/organisme_fitxa.jsp?codi=2560).

<sup>51</sup> Catalunya. Decret legislatiu 4/2003, de 4 de novembre, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei de l'organització comarcal de Catalunya. *Diari oficial de la Generalitat de Catalunya*, de 19 de novembre de 2003, núm. 4013, p. 22597. (Correcció d'errada en el DOGC núm. 4023, pàg. 23590, de 3.12.2003).

promoure les seves pròpies polítiques esportives pel que fa a oferta d'activitats, instal·lacions esportives o suport a altres entitats esportives.

També segons el Text Únic de la Llei de l'esport de Catalunya en el Capítol II de l'Administració Local art.39 especifica més detalladament quines són les competències municipals:

- a) Promoure de manera general l'activitat física i l'esport en llur àmbit territorial, especialment en l'àrea escolar, i fomentar les activitats físiques de caire extraescolar i recreatives en el marc de les directrius de la Generalitat de Catalunya.
- b) Construir, ampliar i millorar instal·lacions esportives en llur territori.
- c) Vetllar per la plena utilització de les instal·lacions esportives existents en llur terme municipal.
- d) Portar un cens de les instal·lacions esportives de llur territori.
- e) Vetllar pel compliment de les previsions urbanístiques sobre reserva d'espais i qualificacions de zones per a la pràctica de l'esport i l'emplaçament d'equipaments esportius.
- f) Cooperar amb altres ens públics o privats per al compliment de les finalitats assenyalades per aquesta Llei.
- g) Els municipis de més de cinc mil habitants han de garantir l'existència en llur territori d'instal·lacions esportives d'ús públic.

En quant a l'organització del sistema esportiu públic trobem que la majoria dels organismes tenen les mateixes competències. Gestionen o coordinen activitats esportives per a diferents edats, promouen instal·lacions esportives, donen ajuts o subvencions a altres entitats, gestionen equipaments esportius.

Aquest repetició fa que el sistema no sigui prou transparent i àgil i que per tant, no estiguin ben delimitades les funcions que ha de gestionar cada organisme. Això es tradueix amb una duplicació de recursos, ja no només econòmics sinó de personal, de gestions burocràtiques i de temps.

En el sistema públic el Consell Català de l'esport juga un paper fonamental, ja que és la última instància en totes les decisions i l'impulsor de les polítiques globals per tot el territori. La descoordinació ve donada en les administracions de caire més local, tothom vol tenir la seva part de protagonisme, les diputacions reparteixen el pastís de les subvencions tot i que els ajuntament a nivell local també fan grans esforços per ajudar els seus clubs o entitats esportives. D'altra banda la Secretaria o el Consell també són entitats a les que es recórren per algunes subvencions determinades.

Cada organisme aplica de manera independent els seus barems a l'hora d'atorgar les ajudes econòmiques cosa que suposa que no sempre arribin a tothom o siguin prou objectives per atendre de manera raonada les necessitats del territori.

Un dels punts a destacar és la descripció detallada de les competències en matèria esportiva dels ajuntaments en el Text Únic de la Llei de l'esport de Catalunya. Els hi atribueix unes grans responsabilitats per vetllar per l'esport a nivell global però és cada ajuntament el qui decideix, en el seu propi pressupost, la partida destinada a esports. Des de la Secretaria General de l'Esport no s'especifiquen els recursos que necessitarà cada ajuntament per aplicar la Llei i ho deixa a criteri de cadascun.

En aquests últims temps la Secretaria General de l'Esport ha impulsat unes polítiques esportives clares en alguns temes com són l'esport escolar, l'esport femení, les seleccions catalanes on s'han destinat gran part dels seus recursos.

Per exemple, una entitat esportiva o club per les característiques de les seves activitats pot ser que pugui demanar subvencions al Consell Català de l'Esport, a la diputació i al seu propi ajuntament. Tot i que algunes subvencions s'especifica que no són compatibles amb altres, en la majoria dels casos, en el món esportiu, es facilita l'obtenció de recursos econòmics. En canvi altres entitats que també fan una tasca social de promoció de l'activitat física no tenen dret a cap tipus d'ajuda, a vegades per l'esport minoritari que practiquen o pel poc reconeixement d'aquest.

La majoria dels recursos econòmics que es destinen a repartir a les entitats esportives tenen una durada d'un any o d'un sol esdeveniment esportiu. Això comporta, que els clubs tinguin moltes dificultats a l'hora de planificar una política esportiva a nivell d'objectius per el seu club. Les subvencions ja no només depenen de la partida pressupostaria que hi haurà aquell any per repartir, sinó també del



nombre d'entitats que demanaran. Per tant, cada any un club o entitat ha de presentar el seu projecte anual per ser avaluat i posat a concurs amb tots els altres. Tot i que la majoria dels clubs esportius tenen una certa independència econòmica de l'administració n'hi ha molts que la seva dependència és casi total.

A nivell polític s'hauria de potenciar que aquest clubs amb gran dependència busquessin recursos econòmics propis. Un sistema d'associacionisme esportiu basat en recursos públics no és sostenible a nivell general. Facilitar el patrocini a les entitats a través de rebaixes o beneficis fiscals per a les empreses, coordinar més adequadament els recursos dels diferents organismes per arribar a tothom. Prioritzar l'acompanyament dels clubs nous amb un programa d'ajudes a mig termini, més d'un any, a través d'una bona planificació que els hi donés solvència econòmica per iniciar el projecte.

Una part primordial del sistema públic és el d'impulsar polítiques esportives i promoure l'activitat física. Gran part d'aquest objectius es busquen a través dels criteris aplicats en la distribució de les subvencions a altres entitats con els clubs que són qui veritablement porten a terme aquesta missió. Com a conclusió podríem dir que el cor del sistema públic català són els clubs i associacions esportives que representen a milers de persones que practiquen activitat física de maneres molt diverses.

Un altre punt a tractar arran de les ajudes públiques seria la competència deslleial que algunes administracions, més aviat locals, realitzen a entitats de caràcter privat. S'han trobat en els últims anys demandes relacionades amb aquests.<sup>52</sup> Els ajuntaments entren a oferir serveis molt similars als que ofereixen gimnasos o centres privats amb preus molt més reduïts. Amb el precepte de promocionar l'activitat física a l'abast de tothom apliquen preus reduïts que moltes vegades no arriben a cobrir costos. Els ajuntaments es justifiquen dient que el benefici que se'n

---

<sup>52</sup> Audiencia Provincial de Castellón, núm. 105/2004, 4 de mayo. Tal com diu la sentència: "Demanda judicial presentada por la Asociación Provincial de Centros Deportivos de Castellón (APRODEPORT) contra el Ayuntamiento de Villareal por COMPETENCIA DESLEAL: improcedencia: oferta y prestación por Ayuntamiento de cursos de gimnasia con acompañamiento musical y la puesta a disposición de los ciudadanos en general de aparatos de musculación y tonificación a cambio de un precio-tarifa: venta a pérdida: ausencia de estrategia encaminada a eliminar a un competidor o grupo de competidores del mercado: razones de interés general en materia de promoción del deporte; no conculca la legalidad administrativa relativa a la libertad de mercado y colaboración entre el sector público y privado para garantizar la más amplia oferta deportiva: ausencia de ánimo de lucro por parte de la corporación local recurrente. FALLAMOS QUE; **desestimamos** la demanda formulada por la representación procesal de la Asociación Provincial de Centros Deportivos Privados de Castellón y absolvemos al Ayuntamiento de Villarreal de los pedimentos contenidos en aquella".

vol treure és més social que econòmic. però entren a competir en un nínxol de mercat directament amb altres empreses. Tal i com especifica la Llei 3/1991, de 10 de gener, de Competència Deslleial l'aplicació de preus reduïts en el servei pot concorre en competència deslleial:

*Artículo 17. Venta a pérdida.*

*1. Salvo disposición contraria de las leyes o de los reglamentos, la fijación de precios es libre.*

*2. No obstante, la venta realizada bajo coste, o bajo precio de adquisición, se reputará desleal en los siguientes casos:*

- a. Cuando sea susceptible de inducir a error a los consumidores acerca del nivel de precios de otros productos o servicios del mismo establecimiento.*
- b. Cuando tenga por efecto desacreditar la imagen de un producto o de un establecimiento ajeno.*
- c. Cuando forme parte de una estrategia encaminada a eliminar a un competidor o grupo de competidores del mercado.*

Fins fa un temps la competència entre un ens públic i una empresa privada a l'hora d'oferir un servei estava molt diferenciada. En la majoria de vegades els ajuntaments tot i oferir un servei molt més econòmic, no podia competir a nivell de qualitat amb els que s'oferia en els gimnasos. La precarietat de moltes instal·lacions esportives i de retruc la qualitat de les activitats esportives permetia que els costos tot i ja ser molt inferiors, acabessin sent absorbits per l'ajuntament que reconeixia les pèrdues a canvi d'un bé comú.

Amb la nova dinàmica de promoció i construcció de centres esportius per part dels ajuntaments, que s'ha explicat anteriorment, aquests han fet un salt de qualitat en els seus serveis esportius. Els nous complexos esportius municipals, alguns d'ells gestionat directament per l'ajuntament i altres a través de concessions, han fet incrementar l'oferta d'activitats i el que fins al moment oferien els ajuntaments com gimnàstiques de gent gran o aeròbics, s'ha convertit en un ventall ampli obert a tot tipus de demanda.

Avui en dia la línia que separa la bona competència amb una competència deslleial ve marcada ja no només pels preus, sinó per la capacitat canviant de les noves estructures esportives municipals. És difícil saber fins on es pretén "fomentar" i

impulsar la pràctica d'activitat física a nivell general i fins on s'entra a competir amb el sector privat.

Pel que fa la l'organització i gestió esportiva dins de la universitat es tractarà més endavant amb profunditat.



## **CAPÍTOL 2**

### **METODOLOGIA DE LA RECERCA**

---

#### **2.1 L'objecte d'estudi**

L'objecte d'estudi que es planteja en aquesta recerca és analitzar la realitat i evolució dels serveis d'esports de les Universitats a Catalunya durant el període 2001-2007. Per desenvolupar aquest objectiu principal s'han hagut d'establir objectius secundaris bàsics per aconseguir una bona diagnosi de la situació en aquest àmbit.

El servei d'esports universitari té una important vessant social dins el sistema universitari. La pràctica i la participació dels estudiants en les diferents activitats del servei d'esports, ja siguin de caire competitiu com lúdic, facilita les relacions socials entre els membres de la comunitat universitària i canalitza la necessitat de competició, creativitat i esbarjo i pot contribuir a millorar el clima social i ha afavorir la integració. Tot i que no és l'objecte d'aquest estudi, és important reconèixer aquesta rellevància social de l'esport ja que té una traducció econòmica en tant en quant les activitats del servei d'esports generen béns i serveis i creen ocupació.

Els procediments de recollida i compilació d'informació sobre els serveis d'esports de les universitats és bastant complex i fa necessari explicar i descriure acuradament cada peça de l'engranatge. L'esport es pot considerar un sector econòmic en el sentit terminològic de la comptabilitat nacional però també el podríem descriure com un sistema multi sectorial que engloba diferents àmbits.

El principal procediment d'obtenció d'informació serà la metodologia quantitativa però també s'utilitzaran alguns instruments de caire qualitatiu per ampliar les descripcions dels serveis d'esports.

Per poder realitzar una anàlisi més complerta s'ha partit de la base d'uns indicadors complementaris. A efectes metodològics en primer lloc s'han establert uns indicadors de caire social i descriptiu en els que es pretén analitzar la realitat organitzativa i de gestió dels serveis d'esports.

El primer instrument metodològic s'ha basat en una enquesta online que contenia els següents indicadors:

1. Recursos humans en quant a la tipologia de contracte, jornada laboral, la categoria i la funció que es desenvolupa dins l'organització.
2. Instal·lacions utilitzades pels serveis d'esports a l'hora de realitzar les seves pràctiques físiques. A partir d'aquest indicador s'ha extret la naturalesa de les instal·lacions, la propietat i la gestió en el període 2001-2007.
3. Usuaris del servei d'esports de cada universitat en quant a activitats i nombre.

En segon lloc trobem els indicadors econòmics que complementen aquesta visió de la gestió en quant a rendiment i explotació dels serveis d'esports. A partir del segon indicador econòmic s'han extret diferents ítems amb els que es pretén saber:

1. Evolució dels ingressos i la seva naturalesa.
2. Evolució de la despesa i finalitat de la mateixa.
3. Evolució de les inversions en el servei d'esports.
4. Resultats d'explotació.

Finalment amb la combinació d'alguns dels indicadors ens ha permès establir unes ràtios per extreure una anàlisi en profunditat de la situació en aquest període.

Les hipòtesis que es pretenen verificar:

1. Els serveis d'esports han augmentat els recursos humans amb una evolució cap a una professionalització de la gestió amb més presència de tècnics.
2. Els serveis d'esports han augmentat el nombre d'instal·lacions esportives pròpies.
3. Els serveis d'esports durant aquest període han augmentat la seva presència a la universitat en quant a volum d'usuaris i també en volum d'ingressos.
4. La ràtio de despesa en funció del nombre d'usuaris ha disminuït.
5. La dependència econòmica dels serveis d'esports respecte a la pròpia universitat ha disminuït amb els anys.

6. La relació d'ingressos i despeses han estat inversament proporcional al llarg del període estudiat.

## **2.2 El subjecte de l'estudi**

Els subjectes d'estudi en aquesta recerca són els serveis d'esports de les universitat a Catalunya amb un total de 11 a excepció de la UOC que s'ha desestimat d'entrada pel poc volum organitzatiu d'aquest servei durant el període estudiat. El llistat de les universitats subjectes d'estudi compren set públiques i quatre privades:

Universitats Públiques:

- Universitat de Barcelona
- Universitat Autònoma de Barcelona
- Universitat Pompeu Fabra
- Universitat Politècnica de Catalunya
- Universitat de Lleida
- Universitat de Girona
- Universitat Rovira i Virgili

Universitats Privades:

- Universitat Altres
- Universitat Abat Oliba CEU
- Universitat Internacional de Catalunya
- Universitat de Vic

A cada universitat el desenvolupament del servei d'esports s'organitza de forma diferent. No totes tenen un departament independent per gestionar aquest àmbit, en algunes els serveis d'esports estan inclosos en el Departament de servei a l'Estudiant.

Pel que fa la Universitat Internacional de Catalunya s'ha decidit excloure-la de l'estudi per la inexistència de dades que ha aportat.

### **2.3 Treball de camp**

Abans de la recollida de dades es va realitzar una reunió amb els responsables de tots els serveis d'esports de les universitats de Catalunya. La reunió es va portar a terme a la seu del Consell Català de l'Esport, on es va demanar la seva col·laboració i es van exposar els objectius de l'estudi.

A partir del coneixement de l'estudi i nomenats els responsables de cada universitat per facilitar les dades, es va iniciar el procés. Un cop finalitzada la reunió s'envià una carta<sup>53</sup> amb una explicació acurada de l'estudi per informar de manera oficial als dirigents dels serveis d'esports.

El treball de camp ha estat realitzat mitjançant dos instruments diferents. En primer lloc es va desenvolupar una enquesta on-line que cobria la part dels indicadors socials i descriptius de l'organització dels serveis d'esports. Aquesta enquesta contenia els indicadors de recursos humans, instal·lacions esportives i usuaris. Dins de cada indicador es van desenvolupar diferents ítems molt concrets, amb les seves categories.

Aquesta enquesta es va enviar per correu electrònic als responsables dels serveis d'esports juntament amb un manual<sup>54</sup> on es detallaven les instruccions per a poder omplir-la. En el manual s'explicava de forma detallada el que s'havia d'incloure en cada indicador i les pautes generals per unificar els conceptes.

Les respostes s'enviaven directament a través d'Internet i es traslladaven a un full de càlcul. Aquest instrument ha facilitat la feina als responsables d'omplir-la ja que, les preguntes eren de naturalesa quantitativa i simplement s'havia d'especificar el número. A continuació s'exposen les preguntes de l'enquesta:

---

<sup>53</sup> Vegeu el model de carta a l'annex. (N. de l'a.)

<sup>54</sup> Vegeu el manual per a complir l'enquesta a l'annex. (N. de l'a.)



## DADES GENERALS UNIVERSITAT

Nom Universitat: \_\_\_\_\_

Responsable servei d'esports:

- a. Nom:
- b. Cognoms:
- c. Antiguitat:

Any de creació del servei d'esports dins l'organització de la universitat: \_\_\_\_\_

## RECURSOS HUMANS

Distribució del personal del servei d'esports.

|                           | Any<br>2001 | Any<br>2002 | Any<br>2003 | Any<br>2004 | Any<br>2005 | Any<br>2006 | Any<br>2007 |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Empleats Fixes</b>     |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Empleats eventuais</b> |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Voluntaris</b>         |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Altres</b>             |             |             |             |             |             |             |             |

Dedicació en la jornada laboral dels ocupats del servei d'esports.

|                          | Any<br>2001 | Any<br>2002 | Any<br>2003 | Any<br>2004 | Any<br>2005 | Any<br>2006 | Any<br>2007 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Jornada Complerta</b> |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Mitja jornada</b>     |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Altres</b>            |             |             |             |             |             |             |             |

Categoria professional dels ocupats del servei d'esports.

|                         | Any<br>2001 | Any<br>2002 | Any<br>2003 | Any<br>2004 | Any<br>2005 | Any<br>2006 | Any<br>2007 |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Tècnic</b>           |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Administratiu</b>    |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Monitor esportiu</b> |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Manteniment</b>      |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Altres</b>           |             |             |             |             |             |             |             |

## INSTAL·LACIONS ESPORTIVES

Quantitat d'instal·lacions en el període 2001-2007

|                                      | Any<br>2001 | Any<br>2002 | Any<br>2003 | Any<br>2004 | Any<br>2005 | Any<br>2006 | Any<br>2007 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Pista a l'aire lliure</b>         |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Pista de tennis o similars</b>    |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Pavelló poliesportiu</b>          |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Camp de futbol, rugby, hoquei</b> |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Espai de sales</b>                |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Gimnàs</b>                        |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Piscina aire lliure</b>           |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Piscina coberta</b>               |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Pista d'atletisme</b>             |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Altres espais</b>                 |             |             |             |             |             |             |             |

RESUM de la propietat de les instal·lacions esportives que utilitza el servei d'esports per a la realització de les seves activitats.

|                                      | Propietat<br>Universitat | Propietat<br>Pública | Propietat<br>Privada | Altres |
|--------------------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|--------|
| <b>Pista a l'aire lliure</b>         |                          |                      |                      |        |
| <b>Pista de tennis o similars</b>    |                          |                      |                      |        |
| <b>Pavelló poliesportiu</b>          |                          |                      |                      |        |
| <b>Camp de futbol, rugby, hoquei</b> |                          |                      |                      |        |
| <b>Espai d'esport en sales</b>       |                          |                      |                      |        |
| <b>Gimnàs</b>                        |                          |                      |                      |        |
| <b>Piscina aire lliure</b>           |                          |                      |                      |        |
| <b>Piscina coberta</b>               |                          |                      |                      |        |
| <b>Pista d'atletisme</b>             |                          |                      |                      |        |
| <b>Altres espais</b>                 |                          |                      |                      |        |

RESUM de la gestió de les instal·lacions esportives que utilitza el servei d'esports per a la realització de les seves activitats.

|                               | Gestió Universitat | Gestió club/entitat | Gestió Privada | Altres |
|-------------------------------|--------------------|---------------------|----------------|--------|
| Pista a l'aire lliure         |                    |                     |                |        |
| Pista de tennis o similars    |                    |                     |                |        |
| Pavelló poliesportiu          |                    |                     |                |        |
| Camp de futbol, rugby, hoquei |                    |                     |                |        |
| Espai d'esport en sales       |                    |                     |                |        |
| Gimnàs                        |                    |                     |                |        |
| Piscina aire lliure           |                    |                     |                |        |
| Piscina coberta               |                    |                     |                |        |
| Pista d'atletisme             |                    |                     |                |        |
| Altres espais                 |                    |                     |                |        |

#### USUARIS DEL SERVEI D'ESPORTS

Nombre d'inscrits en cada una de les diferents modalitats de serveis durant el període 2001-2007.

|  | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|
| Activitats esportives (esports)                    |      |      |      |      |      |      |      |
| Activitat dirigides o promoció                     |      |      |      |      |      |      |      |
| Cursos o monogràfics                               |      |      |      |      |      |      |      |
| Lleure o sortides a la natura                      |      |      |      |      |      |      |      |
| Participants Campionats Interuniversitaris         |      |      |      |      |      |      |      |
| Participants Campionats de Catalunya universitaris |      |      |      |      |      |      |      |
| Participants Campionats d'Espanya universitaris    |      |      |      |      |      |      |      |
| Altres activitats                                  |      |      |      |      |      |      |      |

En segon lloc es va desenvolupar un model econòmic<sup>55</sup> per omplir per part de la gerència del serveis d'esports. Aquest es va entregar en persona acompanyat d'una explicació de cada ítem econòmic. Aquest model desenvolupat en full de càlcul conté tres fulls referents a ingressos, despeses i inversions. En cada un d'ells hi ha un quadre amb ítems econòmics de cada concepte.

<sup>55</sup> Vegeu el model econòmic a l'annex. (N. de l'a.)

Preveient que algunes universitats poguessin tenir dificultats a l'hora d'omplir el qüestionari per Internet es va dissenyar un full de càlcul amb els mateixos ítems. Aquest es va enviar com a suport per a la recollida de les dades. Algunes universitats van omplir el qüestionari online i altres varen decidir entregar el full de càlcul.

Tal i com es plantejava en el manual d'instruccions, usuari és aquella persona que paga una quota per tenir accés a un servei esportiu. En el cas que aquesta mateixa persona participes i abonés una quota en un altre activitat del servei d'esports es comptabilitzava com a diferent usuari.

L'enquesta online es va dur a terme durant un més i mig, des del febrer a mitjans de març del 2010. Aquest va ser el temps del que disposaven les universitats per omplir-la. Degut a imprevistos es va ampliar el període durant quinze dies més per obtenir totes les respostes.

Per desenvolupar el segon instrument, és a dir, el model econòmic, i poder unificar els criteris dels diferents serveis d'esports, es varen demanar els models que ells utilitzaven, a nivell de compte de pèrdues i guanys, encara que els serveis d'esports de les universitats al no tenir personalitat jurídica pròpia, no estan obligat a utilitzar-lo. Per aquest motiu, a partir de les dades bàsiques d'ingressos i despeses que habitualment utilitzaven la majoria dels serveis d'esports, es va elaborar l'instrument.

Una vegada plantejat l'instrument en uns quadres de PowerPoint, varem fer reunions a títol individual amb cada servei d'esports per resoldre els possibles dubtes. Al explicar els ítems econòmics que preteníem amb l'instrument, es van afegir alguns exemples concrets de cada categoria, per tal que cada responsable del servei d'esports trobes el lligam amb el seu model econòmic. A partir d'aquí es va generar un full de càlcul amb diferents pestanyes on constaven els ítems i l'explicació de cada un d'ells.

Per l'anàlisi de les dades s'utilitzarà l'estadística descriptiva a través del full de càlcul d'Excel i l'SPSS.

## **2.4 Recollida i anàlisi de dades**

La recollida de les dades es va dur a terme a través d'Internet majoritàriament. En alguns casos es va optar per fer la recollida presencial per resoldre alguns dubtes que varen sorgir. Tant les dades de l'enquesta online com de les model econòmic van ser introduïdes a l'Excel i SPSS a partir del qual es va començar a treballar per analitzar-les.

En quant a l'enquesta i també als ítems econòmics es va procedit a la creació de dos models per analitzar-los. En primer lloc es varen crear unes gràfiques individuals per a cada pregunta de l'enquesta i s'han analitzat de manera individual cada universitat i també el total de Catalunya amb l'agrupació de totes les dades. Amb aquesta descripció individual de cada indicador es pretén donar una visió en el temps de l'evolució a nivell organitzatiu i de gestió dels serveis d'esports. En l'anàlisi dels usuaris dels serveis d'esports s'ha afegit una comparació amb el total d'alumnes matriculats a la universitat en relació als usuaris del servei d'esports. Aquesta comparativa permet veure la relació dels estudiants amb el servei d'esports al llarg dels anys i la seva implicació.

Pel que fa als ítems econòmics s'ha analitzat de manera diferenciada els ingressos, les despeses i les inversions de cada una de les universitat i el total amb la suma de totes les universitats catalanes. L'anàlisi dels ingressos i les despeses s'ha realitzat conceptualment i al llarg dels anys, per poder identificar tant la naturalesa dels ingressos com la finalitat de les despeses.

Dels ingressos, a part de l'anàlisi dels quadres de dades, s'han extret els percentatges de cada concepte en relació al total dels mateixos, el percentatge de creixement dels ingressos, la ràtio d'ingressos per usuaris del servei d'esports i finalment el percentatge d'ingressos propis respecte a les aportacions de la universitat. Aquesta última anàlisi busca comprovar la relacions dels serveis d'esports amb la seva universitat i el grau de dependència durant el període estudiat. Es pretén saber si els serveis d'esports han aconseguit una major independència econòmica respecte a la seva universitat a través de la obtenció de recursos propis. En la part dels resultats, s'especifica cada universitat ja que els models són molt diferents entre elles.

Pel que fa les despeses, a més de l'anàlisi per conceptes de cada finalitat de despesa, s'han extret els percentatges de la despesa per conceptes i anys, els

percentatges de la despesa en relació als ingressos, el percentatge de creixement de la despesa i la ràtio de despesa per usuaris del servei d'esports.

En l'apartat d'inversions, s'ha analitzat la tipologia d'aquestes i la procedència, si la inversió la realitza la universitat directament o el servei d'esports a càrrec del seu pressupost anual, ja que en la majoria dels casos les inversions són mínimes o inexistents. L'anàlisi s'ha realitzat primer de manera individual i finalment amb el total del conjunt de les universitats catalanes.

S'ha afegit l'anàlisi del resultat d'explotació a través del total d'ingressos i de despeses que permet visualitzar l'evolució dels beneficis o pèrdues de cada un d'ells. A més, s'han afegit en l'anàlisi a part del resultat en xifres absolutes, l'evolució percentual dels resultats per obtenir una visió de tot el període estudiat.

En l'anàlisi dels resultats econòmics es va decidir reduir el període d'estudi que en l'apartat de l'enquesta correspon des del 2001 al 2007. En l'apartat de dades econòmiques l'estudi s'ha realitzat des del 2002 al 2007 per la falta de dades que moltes universitats tenien en relació al 2001. Per tant, en l'anàlisi descriptiu de l'organització i gestió es fa de manera completa i l'anàlisi econòmic es redueix un any.

Finalment s'ha decidit ampliar l'anàlisi amb una discussió dels resultats que s'ha realitzat mitjançant el programa TOTIM software que ha permès obtenir les tendències i l'evolució de la combinació entre diferents indicadors.

Un cop extrets els valors numèrics i els gràfics de cada un dels indicadors, tant de l'enquesta descriptiva com dels ítems econòmics, s'ha realitzat una darrera entrevista per aclarir dubtes que sorgien en les gràfiques i per obtenir més informació pel que fa a la descripció del funcionament tant a nivell organitzatiu com econòmics de cada un dels serveis d'esports.

Aquestes entrevistes amb els responsables dels serveis d'esports han aportat algunes modificacions sobretot en la part econòmica i han permès recollir informació més detallada d'alguns indicadors per a poder explicar els resultats de forma més acurada.

Totes les modificacions s'han introduït amb els gràfics i taules corresponents i en l'anàlisi final dels resultats que s'exposarà posteriorment. La recollida de dades ha estat molt costosa per la poca implicació d'alguns dels responsables dels serveis

d'esports en relació a l'estudi. D'altra banda agrair també a tot el personal dels serveis d'esports que han buscat i recopilat les dades per a fer possible aquest estudi. S'ha realitzat un constant seguiment telefònic i presencial en els serveis d'esports per poder obtenir totes les dades sol·licitades. En alguns casos, com es pot veure en els resultats l'obtenció d'algunes d'elles han estat impossibles per la poca informació històrica i documentació interna del servei d'esports.

En la última visita als serveis d'esports es va entregar un document d'autorització<sup>56</sup> perquè cada universitat donés el consentiment per poder utilitzar el seu nom en l'estudi i no haver d'utilitzar una nomenclatura en clau. En la majoria dels casos s'ha facilitat l'autorització menys en un cas.

---

<sup>56</sup> Vegeu el model de document d'autorització a l'annex. (N. de l'a.)





**Segona part**

**LA RECERCA**

---



## CAPÍTOL 3

### L'ESPORT UNIVERSITARI

---

#### 3.1 Les pràctiques esportives a les universitats

Els òrgans encarregats de promoure la pràctica esportiva en el context universitari són els serveis d'esports. Aquest servei ha tingut una evolució constant en quant a la seva oferta d'activitats i ha estat sempre una preocupació el fet de captar nous usuaris. La inquietud de saber per quins motius practiquen activitat física o no els estudiants universitaris és pales en el gran nombre d'estudis relacionats amb aquest tema. Per tant els serveis d'esports:

*Como servicios públicos deben ser capaces de responder a las necesidades e intereses de todos los grupos representados, por lo que cualquier decisión que se quiera tomar exige evaluar previamente el contexto, identificando la población objeto de estudio y valorando de la forma más objetiva válida y fiable posible sus necesidades, demanda e intereses.<sup>57</sup>*

Durant l'edat escolar, anterior a la universitària, els joves es veuen obligats per currículum a la pràctica fisicoesportiva i d'alguna manera esta inclosa en les seves vides. Si que es cert que durant les edats adolescents un gran nombre de nens i nenes abandonen totes aquelles pràctiques que fins al moment realitzaven de manera independent fora de l'horari lectiu, ja sigui en algun club esportiu, associació o activitats municipals. Per tant, l'únic contacte que segueixen tenint amb el món esportiu és de caràcter obligatori i per tant moltes vegades no ben valorat.

Un cop s'entra en l'etapa universitària els joves tenen la possibilitat d'escollir lliurement dedicar part dels seu temps d'oci a les activitats esportives. Una de les opcions és fer-ho a través del servei d'esports de la pròpia universitat. La responsabilitat d'aquests és saber en tot moment quines són les necessitats a cobrir per parts dels estudiants universitaris. Per aqueta raó, la majoria dels estudis relacionats amb els hàbits esportius dels universitaris van encaminats a saber els motius de la pràctica o més ben dit, la no pràctica d'activitat física. Existeixen

---

<sup>57</sup> CECCHINI ESTRADA, J.; GONZÁLEZ, C. Motivos por los que los estudiantes universitarios no practican deporte. *Revista Fuentes*, 2008, vol. 8, p. 31.

nombrosos estudis de demanda “Garcia Ferrando, 1984; García Rebollo, Martínez y Oña, 1996; García Montes, 1997; García y Antón, 1990; Hernández, 1995; Herrera, 1996; Lizalde, 1993; Mayorga, 1985; Montiel, 1996; Montiel y Sánchez, 1995; Salvador, 1994; Tierra, 1995”<sup>58</sup>. És a partir d'aquest coneixement quan es pot desenvolupar un programa d'activitats prou atractiu com per captar el màxim nombre d'estudiants.

Segons els estudis de Garcia Ferrando (1993)<sup>59</sup>, la comunitat universitària practica més esport que la població en general tot i que molts d'ells han anat abandonant pel camí a causa de la gran exigència acadèmica dels estudis. Amb els nous plans emmarcats dins l'Espai Superior d'Educació Europeu els estudiants veuen reduïdes les hores d'oci a causa de la gran dedicació que han de prestar als estudis.

Els diferents perfils que podríem trobar com a futurs usuaris dels serveis d'esports, que entren el primer any de vida universitària, són aquells que no han abandonat mai la pràctica esportiva i que busquen la manera de continuar-la. En segon lloc, els que no han practicat mai fins al moment lliurement (l'obligació del fer una activitat et genera rebuig i et desagrada) i ara que poden escollir, volen buscar activitats que els encaixin. En tercer lloc, aquells estudiants que tot i ser practicants habituals no es veuen capacitats per seguir amb el ritme que els exigeix la universitat a nivell d'estudis i per tant abandonen la pràctica. Si que és cert també, que alguns d'ells decideixen realitzar la seva pràctica en altres entorns aliens a la universitat per diferents motius com preu, proximitat, relació amb l'entitat, entorn social, etc.

En els estudis d'hàbits esportius dels universitaris es veu una tendència a classificar els motius de pràctica segons aquests siguin intrínsecs o extrínsecs. En aquests paràmetres els motius intrínsecs fan relació a les necessitats personals internes en quant a forma física, salut, etc. Pel que fa els motius extrínsecs tenen més relació amb les necessitats que té un individu en vers el món que el rodeja com el fet de relacionar-se socialment, les amistats, els lligams, etc. Segons un estudi de la Universitat d'Oviedo els motius estan relacionats amb la captació de nous practicants

---

<sup>58</sup> HERNÁNDEZ, A. I.; GARCÍA, M. E.; OÑA, A. Demanda y práctica de actividades físico-deportivas de tiempo libre entre la comunidad universitaria Almeriense. *Revista Motricidad*, 2002, vol. 8. p. 111-139.

<sup>59</sup> GARCÍA FERRANDO, M. *Tiempo libre y actividades deportivas de la juventud en España*. Madrid: Instituto de la Juventud, 1993, p. 182.

*Aquellos que manifiestan motivos de carácter extrínseco para explicar su desvinculación activa del deporte, son estudiantes que, a pesar de todo, siguen estando interesados y predispuestos a practicar (no-practica de carácter reluctante, o también de una no-práctica contra el corazón, con mayores posibilidades de ser captados o reintegrados al deporte). Mientras que los que aducen motivos de carácter intrínseco son universitarios que han dejado de estar interesados por el deporte, les ha dejado de gustar, les resulta aburrido, etc. (no-práctica por descontento, con menores posibilidades de ser captados o reincorporados).<sup>60</sup>*

A partir del coneixement de l'oferta i la demanda els serveis d'esports poden desenvolupar programes d'activitat física destinats a les necessitats dels universitaris. A part dels hàbits de pràctica dels estudiants universitaris hi ha alguns punts clau a tenir en compte a l'hora d'organitzar les activitats. Un altre element clau per a poder ser competitiu un servei d'esports és el pressupost que se li atorga cada any, "todas, el 100% de las universidades del estado dedican una parte de su presupuesto a las actividades deportivas"<sup>61</sup>.

Per tant, tots els universitaris tenen la possibilitat d'accedir a un programa d'activitat física dins la seva universitat ja que forma part d'un servei més que aquestes ofereixen. L'oferta que ha anat variant amb el anys s'ha anat diversificant en quant a les activitats relacionades amb el lleure i la salut sobretot. S'han mantingut les activitats competitives (campionats d'Espanya Universitaris, campionats de Catalunya Universitaris, competicions internacionals d'esports Universitari) ja que són part de la pròpia naturalesa dels serveis d'esports. El nombre de participants en aquestes activitats de caire competitiu ha anat disminuint a favor d'altres tipologies d'activitats.

En estudis sobre les preferències dels estudiants universitaris en quan a activitats varen veure que "los intereses de los chicos se centra en actividades de carácter más activo y competitivo, como son las ligas deportivas, las pruebas de condición física o las pruebas de habilidades deportivas."<sup>62</sup> En quan a les noies les activitats que més els atrauen són les relacionades amb la millora de la salut i la imatge

---

<sup>60</sup> CECCHINI ESTRADA, J.; GONZÁLEZ, C. Motivos por los que los estudiantes universitarios no practican deporte. *Revista Fuentes*, 2008, vol. 8.

<sup>61</sup> GUÀRDIA OLMOS, J. La actividad deportiva como instrumento y agente de formación académica en la educación superior Universitaria. *Revista de Educación*, 2004, vol. 335. p. 95-103.

<sup>62</sup> PAVÓN LORES, A.; MORENO MURCIA, J. A. Actitud de los universitarios ante la práctica físico-deportiva: diferencias por géneros. *Revista de Psicología del Deporte*, 2008, vol. 17. p. 7-23.

corporal. És a partir d'aquest coneixement quan els serveis d'esports amplien l'oferta a activitats no competitives com poden ser aeròbic, ioga, dansa, balls de saló, etc.

Altres estudis també demostren que les noies realitzen menys pràctica que els nois però no es pot atribuir aquestes diferències als rols socials de les dones, ja que avui en dia es troben en igualtat de condicions durant la vida universitària. Per tant, algun estudi conclou que “durante la adolescencia se va perfilando un estilo de vida más activo o más sedentario como consecuencia de la acción de agentes educativos como los padres y los compañeros, o la escuela”.<sup>63</sup>

Per tant podríem extreure d'aquests indicadors que les qüestions que han de treballar els serveis d'esports de les universitat és en primer lloc l'abandonament de la pràctica, la integració de la dona en l'esport buscant pràctiques específiques i més atractives per aquest col·lectiu, la integració de l'esport en les estructures universitàries amb una major flexibilització i compatibilitat de la pràctica física amb l'estudi acadèmic i per últim la relació entre estudi i esport integrant la pràctica d'activitat física com una via més del desenvolupament dels continguts en les diferents carreres universitàries.

*Como una escuela de disciplina, de control, como hábito de esfuerzo, de superación de sí mismo, de aceptación de la propia limitación, de colaboración en equipo, de juego limpio, de respeto por el adversario, de aprendizaje a saber perder, de respeto por el vencido, etc*<sup>64</sup>.

En un estudi sobre els serveis de les universitats es van analitzar la demanda, la satisfacció i la notorietat de cada un d'ells i també en particular del servei d'esports de les universitats.

*Tres de cada quatre alumnes universitaris consideren que disposar d'un servei d'esports és important per a valorar positivament un centre universitari. El 76,5% dels alumnes consideren que el servei d'esports és molt important; un 17,5% li atorguen una importància “regular” i només un 5,9% consideren que el servei és poc important.*

---

<sup>63</sup> BLASCO, T., [et al.]. Evolución de los patrones de actividad física en estudiantes universitarios. *Revista de Psicología del Deporte*, 1996, vol. 9-10. p. 51-63.

<sup>64</sup> CAGIGAL, J. M. *Deporte: espectáculo y acción*. Barcelona: Salvat, 1981, p. 64.

*Entre el 89,8% dels alumnes universitaris que diuen recordar que a la seva universitat es dóna aquest servei, sis de cada deu estan molt satisfets amb el servei d'esports. El 60,1% dels alumnes estan entre bastant o molt satisfets amb el servei d'esports que li ofereix la seva universitat, un 12,5% estan entre bastant i molt insatisfets però un 27,4% qualifica el servei d'esports com "regular".*

*Nou de cada deu alumnes universitaris perceben que la seva universitat disposa d'un servei d'esports. El 89,8% dels alumnes consideren que la seva universitat disposa d'un servei d'esports, un 3,6% no sap si aquest servei és a la seva universitat i només un 6,6% creu que el servei no es dóna en la seva universitat<sup>65</sup>.*

Per tant en la majoria dels casos, els estudiants universitaris donen bastant importància al servei d'esports, el consideren com una peça més de la universitat i un altre servei a tenir en compte a més del menjador o la biblioteca. També ressalta el fet que sigui conegut per molts d'ells, també per les polítiques de publicitat i comunicació internes de les pròpies universitats, que han donat a conèixer totes les possibilitats que la universitat ofereix als seus estudiants.

### **3.2 Altres sistemes d'esport universitari a comparar**

L'organització de l'esport universitari no només depèn de la gestió o política pròpia de cada universitat sinó que està íntimament lligada amb l'entorn que l'envolta i per tant amb la realitat esportiva de cada país. És per això que es veu necessari fer un apunt a altres sistemes organitzatius en quan a l'esport universitari.

Tot i que no són comparables, pel fet que cada realitat és diferent, si que se'n poden extreure altres visons de com organitzar l'esport universitari. Per poder tenir una visió més global de l'esport universitari s'ha cregut convenient fer un petit incís en altres sistemes com l' Austràlia, el Canadenc i el d'Estats Units.

---

<sup>65</sup> TEN PUJOL, A. *Naturalesa i rellevància dels serveis universitaris: el cas dels serveis de cooperació i relació internacionals*. [en línea]. Director: Marc Escolà. Universitat Abat Oliba CEU, Barcelona. 2007. [Consulta: març del 2009]. Disponible a: <http://hdl.handle.net/10803/9366>, p. 302.

## AUSTRÀLIA

Pel que fa Austràlia trobem que la situació de l'esport universitari és molt complexa. El govern inverteix cada any menys de cent mil dòlars en aquest àmbit de l'esport. L'esport de base està format per una xarxa de clubs molt potent que, al igual que aquí a Catalunya fa uns quants anys, compten amb una gran participació de voluntaris per a la organització de les seves activitats. Aquest fet produeix per una banda una gran implicació de la població amb l'esport però per l'altre, una miqueta contraproductent, la poca professionalització d'aquestes organitzacions.

L'accés a la universitat en aquest país és molt car, tot i tenir un sistema d'universitats públiques, les costes que han de pagar els alumnes per cursar els seus estudis pot superar els vuit mil dòlars anuals. Per tant són molt pocs els que es poden dedicar completament a la tasca docent ja que la majoria dels estudiants han de dividir el temps per poder treballar. Un altre inconvenient pels esportistes és que el govern també destina beques a esportistes però no arriben als tres mil dòlars anuals cosa que fa molt difícil la supervivència d'aquest esportistes amb aquestes quanties. Això els obliga a buscar altres fonts de remuneració i no poder dedicar-se plenament a l'entrenament i perfeccionament de la seva disciplina esportiva.

Els estudiants universitaris australians es troben amb un baix nivell de comprensió per part de l'estament de professorat que no és flexible amb els horaris d'entrenament i dificulta la compatibilitat de les dos tasques. Un altre fet que caracteritza les universitats australianes és el baix emplaçament d'instal·lacions esportives a l'abast dels estudiants. Degut a la situació geogràfica existeix una gran dispersió d'aquests equipaments que els fan accessibles per a uns quants solament.<sup>66</sup>

Tot i que el nivell de pràctica d'activitat física de la societat australiana no és dels més baixos si que podríem afirmar que els estudiants universitaris australians practiquen activitat física per sota la mitjana de la població ja que el complex sistema universitari i els inconvenients que tenen per accedir a una pràctica habitual, ja no només competitiva sinó de lleure. Per últim remarcar que els

---

<sup>66</sup> MANNING, P. Deporte universitario Australiano: El desarrollo de caminos de alto rendimiento. La experiencia de Wollongong de 1981 a 2004. University of Wollongong. *Actas del Congreso de deporte universitario de Bilbao*. [entregades per correu electrònic per la Diputación Foral de Bizkaia al no estar publicades]. (Bilbao 25 y 26 de noviembre de 2004).



desplaçaments per anar a competicions universitàries tant dins el país com a l'exterior són molt costosos i van a càrrec dels esportistes.

Per fer una balanç de la situació a Austràlia podem dir que el sistema universitari no és accessible a tothom i que els que hi accedeixen es troben amb un sistema acadèmic poc avesat a col·laborar per incrementar l'activitat física entre les estudiants.

### **ESTATS UNITS D'AMÈRICA**

El país amb més tradició d'esport universitari és els Estats Units d'Amèrica on des de sempre hi ha hagut una política molt clara i prioritària en quant aquest àmbit. Com explicava Slaughter,

*Los estudiantes organizaban y entrenaban a los equipos, y no fue hasta que ganar era más importante que competir cuando se contrataron entrenadores profesionales, implicándose los rectores y el personal de las universidades cuando los equipos adquirían prestigio al conseguir victorias.*<sup>67</sup>

Els sistema universitari americà té una llarga relació amb l'esport. El govern americà després de dos experiències bèl·liques fracassades, la primera Guerra Mundial (1914-1918) i posteriorment la derrota en la guerra del Vietnam (1964-1975) va veure la necessitat de preparar les noves generacions de joves. A partir d'aquí es van incloure programes d'activitat física a tots els nivells de l'educació. Durant aquest període l'esport va tenir un paper fonamental ja que es volia que els joves tinguessin les condicions físiques necessàries per a poder afrontar un altre conflicte bèl·lic en un futur. La joventut americana dedicava una gran quantitat d'hores setmanal a la pràctic d'activitat física. Aquest ambient també va arribar a les universitats on els estudiants tenien un alt índex d'activitat física.

Des de sempre el govern americà a destinat una part important de la inversió pública en l'esport universitari. Les característiques socials del país fan que els clubs i associacions sense ànim de lucre no siguin la base del seu sistema esportiu i que part d'aquest es basa únicament amb la inversió privada.

---

<sup>67</sup> TEROL GÓMEZ, R. *Régimen jurídico del deporte universitario: Estados Unidos, Canadá, Australia y la FISU*. Madrid: Dykinson, 2006, p. 576.

Per tant els joves han de practicar esport o bé en gimnasos o clubs privats o en les estructures organitzades en el si de les universitats. Les pròpies universitats han creat una organització complexa de l'esport universitari. Arran de la gran proliferació de l'esport universitari en el país es va constituir el 1906 la Intercollegiate Athletics Association of the United States (IAAUS) que a partir del 1910 va canviar el nom per la Nacional Collegiate Athletics Association (NCAA). Aquesta associació agrupa a les universitats que participen en les competicions d'esport universitari dels país.

*La NCAA, es una asociación privada sin ánimo de lucro, respecto de la cual su norma constitutiva en el apartado 3.1 del artículo 1 (Política Fundamental) establece que “un objetivo básico de esta Asociación es mantener el deporte interuniversitario como una parte integral del programa educativo y a los deportistas como parte integral del grupo de los estudiantes y, al hacer esto, conservar una diferenciación clara entre el deporte universitario y el deporte profesional”<sup>68</sup>.*

La primera competició que es va celebrar d'esport universitari va ser el 3 d'agost de 1852 de rem on varen participar dos universitats. Durant el segle XIX ja hi havia equips d'esportistes universitaris que competien primer amb un objectiu lúdic i després amb els anys s'han anat professionalitzant. La gran competitivitat que va començar a sorgir entre les universitats per als triomfs esportius va dur a que altres universitats s'anessin afegint a l'estructura competitiva fins ara que l'associació està formada per tres divisions o lligues formades per 88 competicions de 23 esports diferents i on participen al voltant de 40.600 d'estudiants cada any. Per entendre una mica millor la realitat esportiva de les universitats d'Estats Units i el paper que juga la NCAA

*Es conveniente apuntar que en la misma se dan una serie de circunstancias ciertamente peculiares, que convierten a esta organización en única en el mundo. En términos cuantitativos, estamos hablando de una organización centenaria que agrupa a cerca de mil doscientas universidades, y que en la temporada 2004/2005 ha manejado un presupuesto de 485,7 millones de dólares.<sup>69</sup>*

---

<sup>68</sup> TEROL GÓMEZ, R. *Régimen jurídico del deporte universitario: Estados Unidos, Canadá, Australia y la FISU*. Madrid: Dykinson, 2006, p. 576.

<sup>69</sup> *Ibid.*, p. 578.

Per tant es pot entendre que la pràctica esportiva forma part imprescindible de l'educació universitària als Estats Units. Aquest fenomen ha anat creixent amb els anys i s'ha fet un lloc dins el sistema esportiu del país. L'esport universitari s'ha convertit en interès del gran públic fet que ha desencadenat grans contractes televisius per retransmetre els esdeveniments i competicions universitàries. És tal el fenomen que s'han creat canals de televisió on només es retransmeten competicions d'àmbit universitari.

Aquest fet ha obert unes gran possibilitats de comercialització tant dels equips com dels esportistes que han atret grans marques internacionals amb grans patrocinis. Per tant el sistema que s'ha creat és d'interès general i capaç d'obtenir recursos econòmics externs.

Arran d'això les universitats han vetllat pels seus interessos i procuren tenir els millors atletes i els millors equips, ja no només pel prestigi i l'honor com es feia al principi sinó també pels grans beneficis que els aporta. Les universitats duen a terme el "recluting", competeixen les unes amb les altres per becar als millors esportistes i atraure'ls als seus campus. Aquest fet ha portat que el sistema educatiu de secundària també es vegi alterat o directament relacionat. Els instituts han creat el seu propi model de competicions per servir d'aparador a les universitats o observadors que intenten convèncer els alumnes per anar a estudiar a una universitat o un altre segon els seus mèrits esportius i no els acadèmics.

Degut aquesta competitivitat la NCAA ha establert unes normes per a becar als estudiants universitaris iguals per a totes les universitats que en formen part. D'aquesta manera es pretén preservar el caràcter amateu dels esportistes que es vol que tinguin en les competicions universitàries tot i que es posa en dubte en algunes competicions, futbol i basquet, on els jugadors semblen professionals. La NCAA és la principal font de nous jugadors de les grans lligues cosa que fa que els esportistes universitaris no només juguin per a la seva universitat sinó per a un contracte de futur amb algun dels equips professionals de les lligues nacionals.

Les principals normes que han de seguir les universitats a l'hora de becar aquests estudiants són que els esportistes no podran percebre ingressos extres provinents de contractes comercials i per tant mentrestant juguin per la universitat no poden firmar cap contracte extern. Se'ls hi exigeix als estudiants uns objectius mínims

acadèmics per preservar la bona formació en els estudis i només poden jugar fins a un màxim de 4 anys en les competicions universitàries.

Aquest sistema tant complex s'ha convertit en un aparador de les inversions privades i on les universitats han perdut el control de l'essència de l'esport universitari dels primers anys. En aquest país l'esport universitari que hauria de ser una experiència enriquidora durant aquesta etapa de la vida ha passat a ser un negoci i una plataforma per a tots els esportistes que algun dia volen ser professionals. Tot i els esforços de les universitats per regular aquesta activitat sembla que a ningú li importi ja els valors de l'esport tradicional i tant les empreses que inverteixen com els propis jugadors tenen les mateixes metes, triomfar.

Tot i tenir les seves parts negatives, l'esport universitari d'Estats Units és referent mundial de moltes universitats a nivell del volum d'estudiants, competicions que organitzen, patrocinis que generen i aficionats que segueixen les competicions. El sistema americà ha deixat de donar un servei públic als estudiants que volen practicar una miqueta d'esport en els seus temps de lleure per passar a un sistema del tot comercial on no només es venen els drets televisius sinó també els propis jugadors.

## *CANADÀ*

El sistema d'esport universitari canadenc té una llarga tradició. Els departaments d'esports formen part de la pròpia estructura de la universitat i per tant són una part complementària fonamental pels estudiants. Va ser a partir del 1906 que es va començar a desenvolupar l'esport dins de la pròpia universitat promogut per un grup de joves entusiastes aficionats als esports.

També en el mateix any es va crear la Canadian Interuniversity Athletic Union Central (CIAU) que agrupava a un seguit d'universitats en la part de les províncies d'Ontario. Aquesta organització es va anar desenvolupant, fent créixer així l'esport universitari per tot el país. Aquest creixement es va materialitzar amb la construcció de noves instal·lacions esportives i el creixement de les universitats que en formaven part.

Després d'un període de dissolució de l'organització d'esport universitari el 1961 es va refundar per emprendre el camí de la promoció de l'esport universitari. Durant la dècada dels 60' la CIAU va comptar amb una forta inversió per part del govern que va apostar per un esport universitari fort amb aportacions de fins a 20 milions de dòlars. Aquest forta influència del govern es va deure a la important competitivitat entre el país veí, Estats Units perquè els estudiants canadencs no marxessin a les universitats veïnes.

Després de les diferents etapes de l'esport universitari a Canadà amb diferents organitzacions que gestionaven l'esport dins la universitat el 2001 es va canviar la denominació de l'organització per Canadian Interuniversity Sport (CIS)

*Es una corporación privada sin ánimo de lucro,...,su objeto declarado es enriquecer la experiencia educativa del deportista a través de un programa deportivo nacional que promueve la excelencia.<sup>70</sup>*

Aquesta organització agrupa a cinquanta universitats d'arreu del país que formen part de quatre associacions regionals. Les organitzacions regionals organitzen les seves pròpies competicions de cada modalitat en format lliga, sent el primer equip que guanya el que es classifica per els campionats nacionals.

A tots els esportistes que participen en competicions universitàries se'ls hi exigeixen uns requisits mínims tant a nivell acadèmic com esportiu. No només busquen l'èxit esportiu dels seus estudiants sinó que la política és que aquests puguin obtenir uns bons expedients acadèmics. Les universitats al igual que les d'Estats Units busquen incrementar la competitivitat dels seus equips amb nous estudiants.

La política de beques esportives no es tan generalitzada com als Estats Units i té molta polèmica al seu voltant. A partir del 1981 es van aprovar les beques per a esportistes universitaris però són de poca quantia i els estudiants de primer any no poden accedir-hi. Aquest punt fa que siguin una barrera en quant al reclutament d'estudiants amb bones qualitats esportives. Pel que fa al finançament actualment de les universitats canadenques es semblant al sistema espanyol,

---

<sup>70</sup> TEROL GÓMEZ, R. *Régimen jurídico del deporte universitario: Estados Unidos, Canadá, Australia y la FISU*. Madrid: Dykinson, 2006, p. 579.

*El mantenimiento del deporte universitario exige un compromiso financiero directo por parte de las universidades, ya que la financiación de sus programas deportivos se realiza principalmente eco cargo a los presupuestos de la universidad, lo que supone el 40,68 por ciento del total.<sup>71</sup>*

Això demostra la gran dependència econòmica que tenen els serveis d'esports del pressupost de la universitat i les poques possibilitats que tenen de buscar finançament extern. Per altra banda les entitats tan regionals com el propi CIS han obert les portes cap a una mentalitat més comercial amb la captació de patrocinadors nous arran del creixent interès que està generant l'esport universitari entre la massa social.

A diferència d'altres països, encara són pocs els esdeveniments d'esport universitari que es retransmeten per televisió. Aquest és un camí cap a la publicitat de nous patrocinadors que busquen els mitjans de gran difusió com és la televisió per donar-se a conèixer. Si el sistema segueix el camí de la comercialització i per tant la difusió de l'esport universitari per a les grans masses socials, es podrà incrementar el finançament extern però a canvi potser de perdre els valors inicials d'enriquir l'experiència educativa.

Tot i que les universitats tenen que fer front a part de les despeses de l'esport universitari, fins al moment tenen també un control sobre quina ha de ser la política a seguir a través del CIS i per tant l'èxit dels esportives i equips queda en segon terme ja que es vol promoure l'esport com una activitat complementària i no professional dels estudiants.

L'esport canadenc pot perdre el seu propi control si deixa que el finançament extern marqui els cànons dels esportistes i per tant els professionalitzi al igual que ha passat a Estats Units.

---

<sup>71</sup> ARMSTRONG DOHERTY, A., The structure of funding in Canadian interuniversity athletics. *Journal of Sport Management* col.9 n°1. 1995, p. 59-69.

### *Model de la Universitat Jaume I<sup>72</sup>*

En aquest model de gestió dels serveis d'esports trobem un exemple de com el desenvolupament dels serveis d'esports amb més projecció han estat aquells on els òrgans de decisió universitaris els han inclòs en la política universitària. En el cas que en ocupa la Universitat Jaume I de Castelló va incloure el seu servei d'esports dins el *Plan Nacional de la Evaluación de la Calidad de las Universidades* (PNECU). A part d'aquesta decisió es va incloure el servei d'esports com una part important dins la comunitat universitària. Van obtenir la AENOR norma UNE-EN ISO 9001:2000 en sistemes de gestió de qualitat del servei d'esports. Aquest fet va lligar a l'equip de govern de la universitat ha recolzar i reconèixer l'activitat que s'estava duent a terme en el servei d'esports i va ajudar apropar les dos realitzats amb un objectiu comú de la millora integral de la universitat.

### *Model de la Universitat Politècnica de València*

Aquest model ens mostra un altre exemple de com la política de la universitat ha anat a favor de l'esport universitari. La seva visió a nivell d'universitat és la formació integral de tots els alumnes i l'objectiu era incorporar la pràctica esportiva dins el projecte educatiu de la universitat. Es volia assumir la màxima "*mens sana in corpore sano*". A partir d'aquest reconeixement la universitat va optar per una oferta d'activitats físiques gratuïta. Un altre de les accions que es varen emprendre va ser la "Integración del deporte en el currículum de nuestra comunidad universitaria con Créditos de Libre Elección con el programa de formación deportiva"<sup>73</sup>. Tot això a portat a que els estudiants de la Universitat Politècnica de Valencia paguin dins de la seva matrícula universitària una part destinada al servei d'esports i que per tant els hi dona dret a accedir a tot el ventall d'oferta esportiva de la universitat, no com un servei extern sinó com a part de la formació universitària.

---

<sup>72</sup> HERNANDO DOMINGO, C. La política universitaria y la toma de decisiones en el deporte universitario. *Actas del Congreso de deporte universitario de Bilbao*. [entregades per correu electrònic per la Diputación Foral de Bizkaia al no estar publicades]. (Bilbao 25 y 26 de noviembre de 2004).

<sup>73</sup> BENITO BEORLEGUI, Á. Análisis, funcionamiento y gestión integral de un servicio de deportes universitario. Universidad Politècnica de Valencia. *Actas del Congreso de deporte universitario de Bilbao*. [entregades per correu electrònic per la Diputación Foral de Bizkaia al no estar publicades]. (Bilbao 25 y 26 de noviembre de 2004).

### **3.3 Recull de legislació espanyola sobre activitat física a la universitat**

En aquest punt es vol fer una cronologia de tota la legislació a nivell estatal que ha afectat la regulació de l'activitat física dins el sistema universitari. En el nostre país ha existit des de fa molt de temps una tradició esportiva unida a la universitat i que el règim franquista va remarcar com a necessària per a tots els estudiants.

**1944:** *Decreto 29 de marzo Règimen Franquista* on s'implantà l'educació física com assignatura obligatòria per obtenir la titulació universitària. Tots els estudiants universitaris, independentment de la carrera universitària tenien unes hores a la setmana d'activitat física obligatòria que a més calia superar amb un examen. En aquells temps més que una activitat física era una gimnàstica adaptada dels esportistes suecs amb moviments robustos i repetitius.

**1961:** *Ley 77/1961 de 23 de diciembre de Educación Física* reafirma exigències acadèmiques en el seu Art. 5

*Artículo quinto.-La educación física será obligatoria en todos los grados de enseñanza y se exigirá en los Centros docentes de carácter oficial, institucional o privado, de acuerdo con los respectivos planes de estudio.*<sup>74</sup>

Mentres va durar la dictadura el règim es va creure que la joventut espanyola calia estar en forma, que els joves del país havien d'estar preparats físicament per aguantar si calia una guerra, d'aquí aquesta obsessió amb la gimnàstica. Tot i que amb els anys les exigències en les classes de gimnàstica van anar minvant i l'assignatura es va tornar prescindible.

**1970:** *Ley 14/1970 de 4 de agosto General de Educación*. Canvi de rumb en l'educació física ja que passa a ser controlada per el Govern en els centres de secundària. Posteriorment aquesta llei va ser derogada.

**1977:** *Real Decreto 425/1977 de 4 de marzo por el que se establece una nueva orientación de la Educación Física en la Universidad*. En aquest decret es suprimeix l'obligació de l'assignatura d'educació física per aconseguir la titulació universitària. En aquest decret apareix una normativa que estableix l'obligació de crear en cada

---

<sup>74</sup> Espanya. Ley 77/1961, de 23 de diciembre, sobre educación física. *Boletín oficial del Estado*, 27 de diciembre de 1961, núm. 309, p.18125.



universitat un servei d'educació física i esportiva independentment del Rectorat amb l'objectiu de promoure l'activitat física entre la comunitat universitària.

*Artículo primero- Los planes de estudio universitario no incluirán, en los sucesivos, la Educación Física como asignatura sometida a la superación de las correspondientes pruebas obligatorias.*

*Artículo tercero- En las Universidades, Colegios y Escuelas Universitarias se establecerá un Servicio de Educación Física y Deportiva que tendrá por finalidad promover y organizar cuantas enseñanzas y actividades de tal naturaleza requiera la adecuada formación de los alumnos, y prestará la debida atención a sus específicas aspiraciones en este campo. El citado Servicio dependerá de los Rectorados correspondientes, y contará con los recursos que pueda asignarla cada Universidad.<sup>75</sup>*

**1980:** *Ley 13/1980 General de la Cultura Física y Deporte.* En aquesta llei es reafirma la importància de l'esport universitari si sobretot la obligatorietat per part de la universitat de fer-se'n càrrec. La regulació no determina exactament les accions o mecanismes a fomentar per aconseguir el propòsit de la llei simplement en fa ressò.

*Art. 4.- El Estado, a través del Consejo Superior de Deportes, está obligado a asegurar una coordinación permanente y efectiva de las Administraciones públicas en la promoción y difusión de la cultura física y del deporte, así como en la programación global y construcción de instalaciones con criterios de descentralización.*

*Art. 6.2.- La ordenación y organización de las actividades físico-deportivas dentro del sistema universitario corresponderán a las universidades, en los términos y con las condiciones previstas en la legislación vigente. A las Universidades corresponde igualmente fomentar la creación de agrupaciones para desarrollar el deporte universitario conforme a las normas internacionales que regula esta modalidad.<sup>76</sup>*

**1983:** *Ley Orgánica 11/1983, de 25 de agosto, de Reforma Universitaria.* Desenvolupa l'art. 27.10 de la Constitució pel que s'estableix l'autonomia de les Universitats. També en la llei anterior en els art. 3.3 i 23 s'encomanen les funcions

---

<sup>75</sup> Espanya. Real decreto 425/1977, de 4 de marzo, por el que se establece una nueva orientación de la educación física en la universidad. *Boletín oficial del Estado*, 22 de marzo de 1977, núm. 69, p. 6489-6490.

<sup>76</sup> Espanya. Ley 13/1980, de 31 de marzo, general de la cultura física y del deporte. *Boletín oficial del Estado*, de 12 de abril de 1980, núm. 89, p.7908-7913.

de coordinació de les activitats universitàries en les Comunitats Autònomes i al Consell d'Universitats en els diferents àmbits de les seves competències.

**1985:** *Real Decreto 2069/1985 sobre articulación de competencias en materia de actividades deportivas universitarias.* En aquest decret es desenvolupen les competències dels diferents organismes encarregats de l'esport universitari. Consta de cinc articles i dos disposicions en les quals es desenvolupa de manera reduïda les accions específiques que ha realitzar la universitat, la comunitat autònoma i el CSD.

**1990:** *Ley del Deporte 10/1990, de 15 de octubre, del Deporte.* Desenvolupa el paper del Consejo Superior de Deportes com a coordinador de les competicions esportives universitàries.

**1991:** *Real Decreto 557/1991, de 12 de abril, sobre creación y reconocimiento de Universidades y Centros Universitarios.* En l'annex en les exigències materials mínimes que han de complir les universitats fa referència a l'esport universitari

**5. Instalaciones deportivas.** *El campus estará dotado de instalaciones deportivas y de los servicios complementarios precisos para la práctica de, al menos, cinco deportes de los de mayor demanda. Dichas instalaciones deberán permitir la práctica del deporte de los estudiantes, profesores y personal de administración y servicios, de acuerdo con los módulos aprobados por el Consejo Superior de Deportes. Podrá garantizarse igualmente la práctica deportiva con la prueba documental del acceso por parte de los alumnos, profesores y otro personal a instalaciones deportivas, de titularidad pública o privada, del entorno urbano en que tenga su sede la universidad, por medio del oportuno convenio de uso. En todo caso, se respetaran las condiciones anteriormente fijadas y, en ambos casos, se deberá garantizar la disponibilidad de, al menos, cuarenta horas semanales de los diferentes servicios deportivos.<sup>77</sup>*

**2001:** *Ley Orgánica 6/2001 de Universidades.* Aquesta llei va derogar la LRU però en el seu articulat no modifica l'apartat referent a "deporte". L'única novetat que introdueix és la menció de l'esport d'alt nivell que es té en compte des de la vessant acadèmica.

---

<sup>77</sup> Espanya. Real decreto 557/1991, de 12 de abril, sobre creación y reconocimiento de universidades y centros universitarios. *Boletín oficial del Estado*, de 20 de abril de 1991, núm. 95, p. 12326-12329.

*Disposición adicional decimoséptima. De las actividades deportivas de las universidades.*

*El Gobierno, a propuesta del Consejo de Coordinación Universitaria, dictará las disposiciones necesarias para coordinar las actividades deportivas de las Universidades con el fin de asegurar su proyección nacional e internacional y articular fórmulas para compatibilizar los estudios de deportistas de alto nivel con sus actividades deportivas.*

**2007:** *Ley Orgánica 4/2007 de 12 de abril por la que se modifica la Ley Orgánica 6/2001.* En aquesta modificació hi ha una novetat molt important i es que l'esport universitari ja no es troba tractat en les disposicions addicionals com en l'antiga LOU del 2001 sinó que passa a tenir un títol propi amb dos nous articles el 90 i el 91.

*Ochenta y dos. Se añade un título XIV con la siguiente redacción:*

**«TÍTULO XIV Del deporte y la extensión universitaria**

*Artículo 90. Del deporte en la universidad.*

*1. La práctica deportiva en la universidad es parte de la formación del alumnado y se considera de interés general para todos los miembros de la comunidad universitaria. Corresponde a las universidades en virtud de su autonomía la ordenación y organización de actividades y competiciones deportivas en su ámbito respectivo.*

*2. Las universidades establecerán las medidas oportunas para favorecer la práctica deportiva de los miembros de la comunidad universitaria y, en su caso, proporcionarán instrumentos para la compatibilidad efectiva de esa práctica con la formación académica de los estudiantes.*

*Artículo 91. Coordinación en materia de deporte universitario.*

*1. Corresponde a las Comunidades Autónomas la coordinación en materia de deporte universitario en el ámbito de su territorio.*

*2. Sin perjuicio de las competencias de las Comunidades Autónomas, el Gobierno, previo informe del Consejo de Universidades y a propuesta de la Conferencia General de Política Universitaria, dictará las disposiciones necesarias para la coordinación general de las actividades deportivas de las universidades y articulará fórmulas para compatibilizar los estudios de deportistas de alto nivel con sus actividades deportivas.*

En aquesta llei s'amplia les especificacions en matèria d'esport universitari tot i que de manera confusa estableix les obligacions per part de les universitats respecte al tema. Aquesta rellevància en la modificació com a títol específic no s'ha vist repercutit en la realitat del dia a dia de les universitats ja que cada una amb independència desenvolupa els seus programes i polítiques esportives més oportunes.

### **3.4 Institucions del sistema esportiu Universitari**

Al llarg dels anys han anat sorgint entitats i organismes que han vetllat pel correcte funcionament de l'esport universitari i que s'han encarregat de promocionar-lo i fomentar-lo dins la comunitat universitària. Aquest recull en el temps ens permet conèixer la realitat de les institucions encarregades de l'esport universitari en l'últim segle.

**1933:** *Sindicato Español Universitario*. Formava part de la Falange Espanyola i organitzava les competicions dels diferents esports.

**1970:** *Orden de 25 de abril 1970 Federación Española de Deporte Universitario (FEDU)* que s'ocupava d'organitzar les competicions esportives.

**Anys 80':** desaparició de la Federació Espanyola d'esports Universitari.

**1982:** *Real Decreto 1697/1982 Agrupaciones deportivas*. En aquest articulat en l'art. Tercer punt dos especifica la capacitat per a constituir Agrupacions Esportives "c) A las Universidades cuando se trate de Agrupaciones para desarrollar el deporte universitario." En l'article quart punt dos "Las Agrupaciones Deportivas universitarias podrán contar con un Centro deportivo en cada Facultad, Escuela, Instituto universitario o Colegio Mayor. Dentro de cada Centro deportivo existirán las secciones deportivas que procedan".

En aquest Real Decret es crea la *Organización Nacional de Deporte Universitario* amb la finalitat d'aglutinar totes els agrupacions constituïdes per al desenvolupament de l'esport universitari. Aquesta organització estava coordinada pel Consejo Superior de Deportes.

**1988:** Orden de 20 de diciembre de 1988 se crea el Comité Español de Deporte Universitario (CEDU) substituint així l'antiga Organización Nacional de Deporte Universitario.

**Anys 90':** es produeix un elevat creixement del nombre d'universitats, sobretot amb un creixement de les universitats privades.

**2004:** Orden ECD/273/2004 de 3 de febrero Regula el Comité Español de Deporte Universitario (CEDU) i les seves funcions en relació a la organització i coordinació dels campionats universitaris de les diferents modalitats esportives.

Totes les institucions existents al llarg dels anys s'han dedicat principalment a l'organització i coordinació dels campionats d'Espanya de les diferents modalitats esportives. En cap cas aquestes institucions han tingut un paper decisiu en les polítiques esportives dels diferents serveis d'esports. En última instància sempre és la universitat i l'equip rector del moment els que prenen les decisions respecte a la importància i rellevància en el si de la universitat del servei d'esports.

Les institucions amb el temps no han generat cap model a seguir pels serveis d'esports ni han contribuït a millorar l'oferta i la pràctica de l'activitat física dins l'àmbit universitari. Tan la legislació com les institucions que fan referència aquest àmbit comencen i acaben les seves funcions en l'àmbit competitiu deixant fora tot un univers d'estudiants que practiquen activitat física dins l'organització de la seva universitat.



## Capítol 4

### ORGANITZACIÓ I GESTIÓ DELS SERVEIS D'ESPORTS UNIVERSITARIS A CATALUNYA

---

#### 4.1 Els serveis d'esports universitaris a Catalunya.

Pel que fa als serveis d'esports de les universitats catalanes trobem que en major o menor mesura totes les universitats tenen una estructura i un funcionament al voltant de l'esport universitari. Per poder contextualitzar una mica més aquest departament trobem la definició

*Los servicios de deportes, en las diferentes universidades españolas, son los órganos encargados de promover, organizar y desarrollar las actividades deportivas dentro de su órgano de competencias. Son unidades de gestión caracterizadas como servicios de asistencia a la comunidad universitaria en el ámbito específico de la actividad física y del deporte<sup>78</sup>.*

Com hem parlat anteriorment els serveis d'esport universitaris estan regulats a nivell estatal amb diferents legislacions, però cap d'elles específica d'aquest àmbit. Pel que fa a Catalunya aquest servei a l'estudiant que presten totes les universitats és de caràcter obligatori també i només trobem una petita referència legislativa en el món de l'esport, però no n'hi ha cap que sigui íntegrament i específicament de l'àmbit de l'esport universitari. En el Text Únic de la Llei de l'Esport del 2000 parla en l'art. 44 de la regularització d'aquest àmbit a nivell molt general

*1 Correspon a cada universitat d'organitzar i fomentar l'activitat física i esportiva de la comunitat respectiva.*

*2 L'educació física i esportiva d'àmbit interuniversitari és coordinada i assessorada pel Consell d'esports Universitari de Catalunya, en el qual hi té representació la Secretaria General de l'Esport. El Consell d'esports Universitari s'ha de regular d'acord amb el que disposi la norma legal aplicable.*

---

<sup>78</sup> LIZALDE, E. *Objetivos y programas de los servicios de actividad física*. Barcelona: Universidad Autónoma de Barcelona ed. Barcelona: III Jornadas de Actividad Física y Universidad, 1993, p. 55-67.

*3 Els clubs que es formin entre els universitaris practicants de l'esport s'han d'integrar en agrupacions de clubs, les quals, igualment com aquests, s'han d'inscriure al Registre d'entitats esportives de la Generalitat de Catalunya.*

*4 Els clubs i les agrupacions universitaris que vulguin prendre part en competicions oficials d'àmbit federatiu han d'afiliar-se a la federació catalana corresponent a la modalitat esportiva que els interressi.<sup>79</sup>*

En el moment de redacció de la llei s'anomena el Consell d'esports Universitari com a màxim òrgan d'organització i gestió a Catalunya de l'esport universitari. Aquest òrgan no es va arribar a crear mai i per tant el funcionament actual de l'esport universitari a Catalunya funciona de manera independent a cada universitat. Si que es cert que existeixen unes comissions tècniques i directives on les universitats coordinen i gestionen els campionats universitaris de Catalunya i la participació en els campionats d'Espanya Universitaris, però dista molt de ser un òrgan amb caràcter executiu.

Tot i que la llei reflexa la necessitat ja no només de promoure l'esport dins de la universitat, sinó també de gestionar-lo i coordinar-lo de manera conjunta entre totes les universitats, no existeix cap organisme amb caràcter executiu que se'n carregui.

Actualment doncs tot i que a nivell legislatiu existeix la figura d'un òrgan gestor de l'esport universitari, és cada universitat que a través de les seves polítiques dona més o menys rellevància al foment i participació de l'esport per part dels seus estudiants.

## **4.2 Resultats estudi**

Els resultats de l'enquesta que es va realitzar online són un seguit d'indicadors de caire social i descriptiu que pretenen donar a conèixer de forma més detallada la naturalesa dels serveis d'esports universitaris. L'enquesta s'ha dividit en tres grans àrees que són, els recursos humans, les instal·lacions esportives i els usuaris dels serveis d'esports. Aquestes àrees són els components necessaris per al correcte funcionament dels serveis d'esports. Cada un d'aquests indicadors està dotat d'una

---

<sup>79</sup> Catalunya. Decret legislatiu 1/2000, de 31 de juliol, pel qual s'aprova el text únic de la llei de l'esport. *Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya*, 7 d'agost de 2000, núm. 3305, p.600.



classificació específica i s'ha determinat en el període 2001-2007 quina ha estat l'evolució en cada un d'ells.

## RECURSOS HUMANS

En l'àrea dels recursos humans s'han identificat tres indicadors que determinen les característiques específiques del personal que treballa relacionat amb aquest servei: distribució de personal, dedicació dels treballadors i categoria professional.

El primer indicador anomenat "distribució de personal" tracte de conèixer les diferències del personal que ha treballat en el servei d'esports durant el període a estudiar en quant a les seves característiques contractuals. Dins d'aquest indicador es troba la classificació del personal per empleat fix, empleat eventual, voluntaris i altres. En quant a empleat fix s'entén aquell personal que contractualment té un contracte indefinit. Pel que fa els empleats eventuais es consideren tot aquell personal que disposa d'un contracte temporal o bé d'obra i servei o per un temps determinat. En la categoria voluntaris s'entén tota persona que treballa de manera no lucrativa i de manera desinteressada pel servei d'esports. Per últim la categoria altres fa referència a qualsevol altre relació contractual no contemplada en les altres categories.

El segon indicador anomenat "dedicació de la jornada" tracta de conèixer la dedicació dels treballadors del servei d'esports en quant a hores durant el període estudiat. En aquest indicador s'han establert les següents categories: Dedicació completa corresponent a les 40hores setmanals, dedicació mitja jornada corresponent a les 20hores setmanals i la categoria Altres on el número d'hores a la setmana és inferiors a 20hores setmanals.

El tercer indicador de l'àrea de recursos humans fa referència a la "categoria professional" i tracte de conèixer la categoria professional establerta contractualment a les persones que treballen en el servei d'esports durant el període estudiat. En aquest indicador s'han establert les categories de:

- *Tècnic* que fa referència a Llicenciats en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport que exerceixin una direcció esportiva o qualsevol altre titulació semblant que pugui exercir les mateixes competències.

- *Administratiu* referent aquelles persones que treballen majoritàriament en gestió de pressupost i administració del servei d'esports.
- *Monitor esportiu* que s'entén per tota persona que treballa de manera directa a les activitats esportives realitzant-les.
- *Manteniment* entès com les persones encarregades de reparar i reposar les instal·lacions esportives.
- *Altres* que contempla altres categories que no estiguin incloses en les anteriors.

## **INSTAL·LACIONS ESPORTIVES**

En l'àrea de les instal·lacions esportives es vol saber la quantitat d'instal·lacions de les que ha disposat el servei d'esports durant el període 2001-2007. En aquesta àrea s'ha volgut fer una anàlisi de les instal·lacions esportives de les que disposen els esportistes universitaris. Per poder realitzar una anàlisi de les característiques d'aquestes s'han desenvolupat tres indicadors. El primer, la categoria de les instal·lacions esportives, en segon lloc la propietat d'aquestes i en tercer lloc la gestió.

En la categorització s'han creat unes "categories" que contemplin la realitat dels serveis d'esports per poder identificar cada instal·lació de manera homogènia:

- *Pista a l'aire lliure (PALL)*: contempla totes les pistes exteriors pavimentades de futbol, handbol, volei, etc
- *Pista de tennis o similars (PT)*: engloba tots els esports de raqueta, pàdel, bàdminton, frontó, etc.
- *Pavelló poliesportiu (PP)*: aquelles instal·lacions que es troben cobertes dins un espai de pavelló.
- *Camp de futbol, rugby, hoquei (CF)*: tots els camps exteriors d'esports col·lectius no pavimentats ja siguin en gespa natural o artificial.
- *Espai d'esport en sales (S)*: el número de sales polivalents on es realitzen normalment activitats dirigides o altres.

- *Gimnàs (G)*: sala de màquines de fitness.
- *Piscina aire lliure (PE)*: vas de piscina d'estiu.
- *Piscina coberta (PCO)*: vas de piscina d'ús anual i climatitzat.
- *Pista d'atletisme (PA)*: ja sigui pista completa o rectes.
- *Altres espais (AE)*: en el cas que en les altres categories no s'especifiqui un espai del que disposa.

Al costat del nom de cada instal·lació esportiva s'ha facilitat una nomenclatura a cada instal·lació per identificar més fàcilment cada espai. En el cas que el nombre total d'instal·lacions sigui el mateix durant tot el període, s'ha repetit el número en cada casella. Si no es disposa d'alguna de les instal·lacions mencionades al llistat de categories s'ha escollit l'opció 0.

El següent indicador per analitzar les característiques de les instal·lacions esportives és la "propietat" d'aquestes. La taula de propietat s'ha dividit en quatre categories: Propietat Universitat (PU), Propietat Pública (PP), Propietat Privada (PV) i Altres (A).

L'últim indicador d'aquesta àrea demana que s'especifiqui qui es fa càrrec de la "gestió" de cada una de les instal·lacions categoritzades anteriorment. En aquest indicador es troben les categories de Gestió Universitat (GU) que fa referència que és la universitat l'òrgan encarregat de la gestió, Gestió Club o entitat sense afany de lucre (GC) referent a les organitzacions com clubs o associacions i Gestió Privada (GP) que correspon aquelles entitats privades amb afany de lucre i Altres (A) referent a altres tipologies de gestió.

En el cas que alguna de les instal·lacions hagi canviat de propietat o de gestió en algun any durant el període 2001-2007 s'ha d'especificar.

## USUARIS DEL SERVEI D'ESPORTS

Es demana la quantitat d'usuaris inscrits en el servei d'esports de la universitat, ja siguin universitaris com externs durant el període estudiat. Entenem com a usuari qualsevol persona que paga una quota per tenir accés a un servei esportiu. En aquest indicador s'han establert les següents categories:

- *Activitats esportives (esports)*: totes les activitats en les que es practica un esport ja sigui individual o col·lectiu.
- *Activitat dirigides o promoció*: entenem en aquest grup aquelles activitats com aeròbic, danses, cursets natació, aquagym, arts marcial, etc.
- *Cursos o monogràfics*: cursos amb temàtica específica de una durada curta tant teòrics com pràctics.
- *Lleure o sortides a la natura*: activitats com esquíades, vela, barranquisme, etc.
- *Participants Campionats Interuniversitaris*: nombre total d'alumnes universitaris en totes les categories que participen en aquests campionats.
- *Participants Campionats de Catalunya universitaris*: nombre total d'alumnes universitaris en totes les categories que participen en aquests campionats.
- *Participants Campionats d'Espanya universitaris*: nombre total d'alumnes universitaris en totes les categories que participen en aquests campionats.
- *Altres activitats*: activitats que no surten reflectides en les altres categories anteriors.

A partir d'aquestes pautes s'analitzen els resultats de l'enquesta a través de taules i gràfics corresponents a cada un dels indicadors i a cada universitat durant el període estudiat.

#### 4.2.1 Universitat Abat Oliba CEU

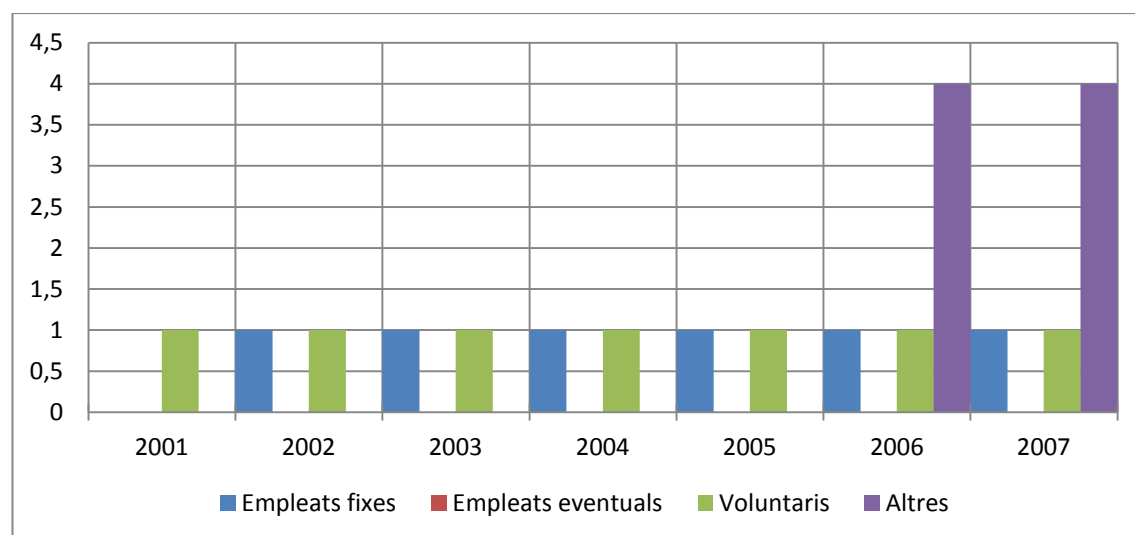
##### 4.2.1a Recursos humans UAO

Taula 1: Distribució personal Universitat Abat Oliba CEU.

| Categories         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Empleats fixes     | 0    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Empleats eventuais | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Voluntaris         | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Altres             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 4    | 4    |
| TOTAL              | 1    | 2    | 2    | 2    | 2    | 6    | 6    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 1: Distribució personal Universitat Abat Oliba CEU.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

L'estructura organitzativa del personal que treballa al servei d'esports en quant a la seva distribució contractual és simple i bastant constant en el temps.

En la universitat Abat Oliba CEU, la distribució del personal que es dedica al servei d'esports s'ha mantingut durant els anys 2001 al 2005 en les categories de personal fix i voluntaris. És a partir del 2006 on es veu un increment de personal en quant a la categoria altres. La universitat no disposa de personal eventual, però si fix que s'ha mantingut amb els anys. Aquest increment en la categoria altres fa referència a quatre becaris que la universitat posa a disposició del servei d'esports per a donar suport en les tasques organitzatives.

## 4.2.1 Universitat Abat Oliba CEU

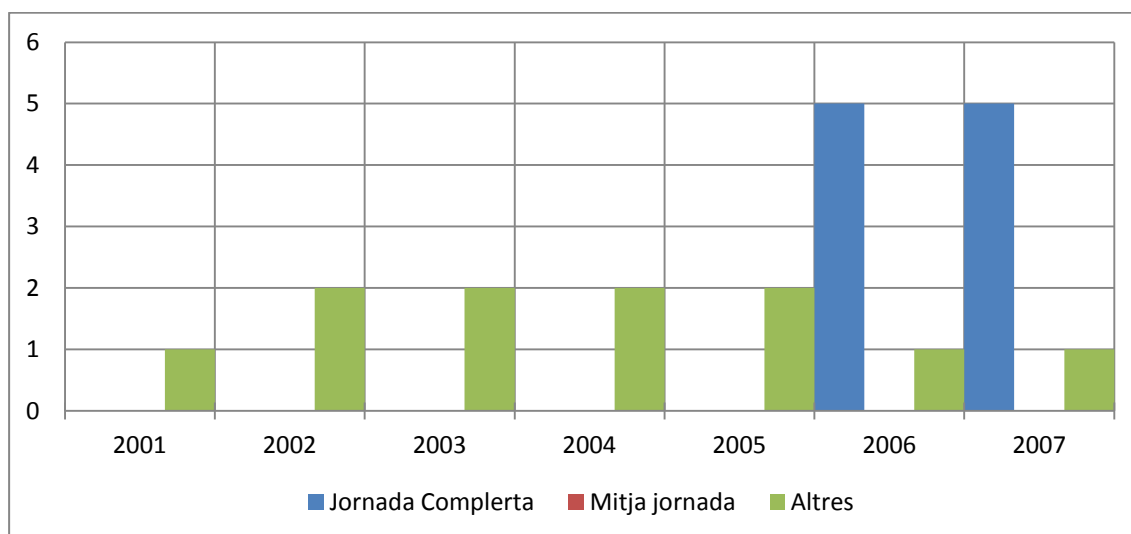
### 4.2.1a Recursos humans UAO

Taula 2: Dedicació jornada Universitat Abat Oliba CEU.

| Categories       | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Jornada Completa | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 5    | 5    |
| Mitja jornada    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres           | 1    | 2    | 2    | 2    | 2    | 1    | 1    |
| TOTAL            | 1    | 2    | 2    | 2    | 2    | 6    | 6    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 2: Dedicació jornada Universitat Abat Oliba CEU.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La distribució del personal del servei d'esports segons la seva dedicació de la jornada es divideix en jornada completa, mitja jornada o altres.

En la Universitat Abat Oliba CEU el personal amb una dedicació de jornada completa és inexistent des del 2001 al 2005. És a partir del 2006 quan s'incrementa a un total de cinc persones. De personal a mitja jornada no se'n ha disposat mai. En la categoria d'altres trobem que durant el 2001 hi havia una sola persona que des del 2002 al 2005 es va incrementar a dos i que posteriorment va tornar a disminuir. Aquesta dedicació és contempla com a hores discontinues.

#### 4.2.1 Universitat Abat Oliba CEU

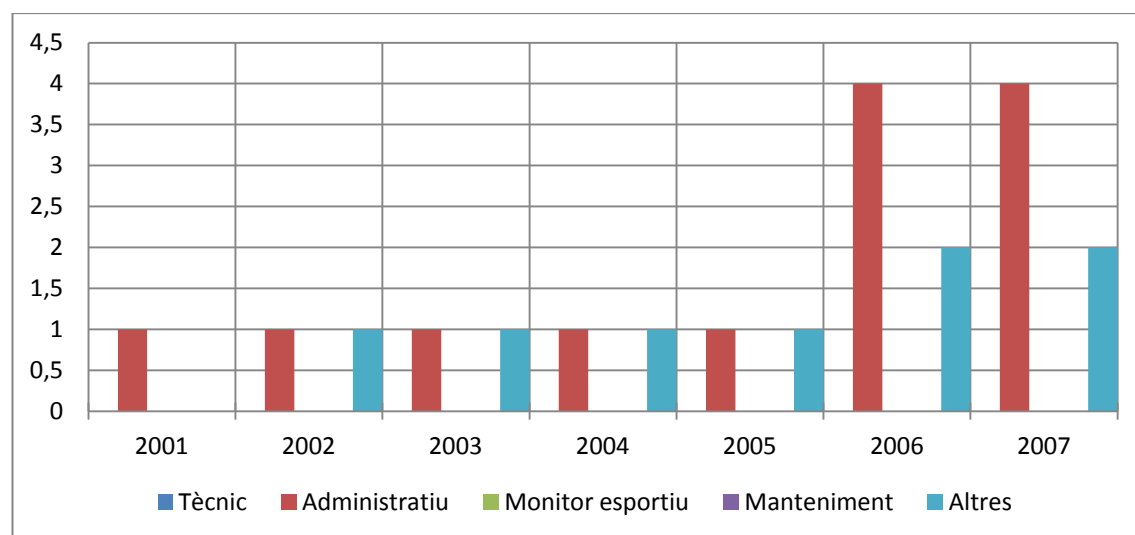
##### 4.2.1a Recursos humans UAO

Taula 3: Categories professionals Universitat Abat Oliba CEU.

| Categories       | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Tècnic           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Administratiu    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 4    | 4    |
| Monitor esportiu | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Manteniment      | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres           | 0    | 1    | 1    | 1    | 1    | 2    | 2    |
| TOTAL            | 1    | 2    | 2    | 2    | 2    | 6    | 6    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 3: Categories professionals Universitat Abat Oliba CEU.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La categoria professional dels treballadors dels serveis d'esports ens indica la qualitat i varietat del personal que hi treballa.

La Universitat Abat Oliba CEU en la categoria de tècnic, llicenciat o equivalent no ha disposat de personal al llarg de tots els anys. En la categoria d'administratiu s'ha comptat amb una persona des del 2001 fins el 2005 i a partir del 2006 en endavant s'ha incrementat fins a quatre persones. En la categoria de monitors esportius no n'ha tingut mai de manera directa. En la categoria de manteniment no es contempla cap persona ja que tampoc es disposa d'instal·lacions esportives pròpies. En la categoria d'altres a partir del 2002 trobem una persona que augmenta a dos a partir del 2006 que fan referència als becaris que no disposen de categoria estipulada.

#### 4.2.1 Universitat Abat Oliba CEU

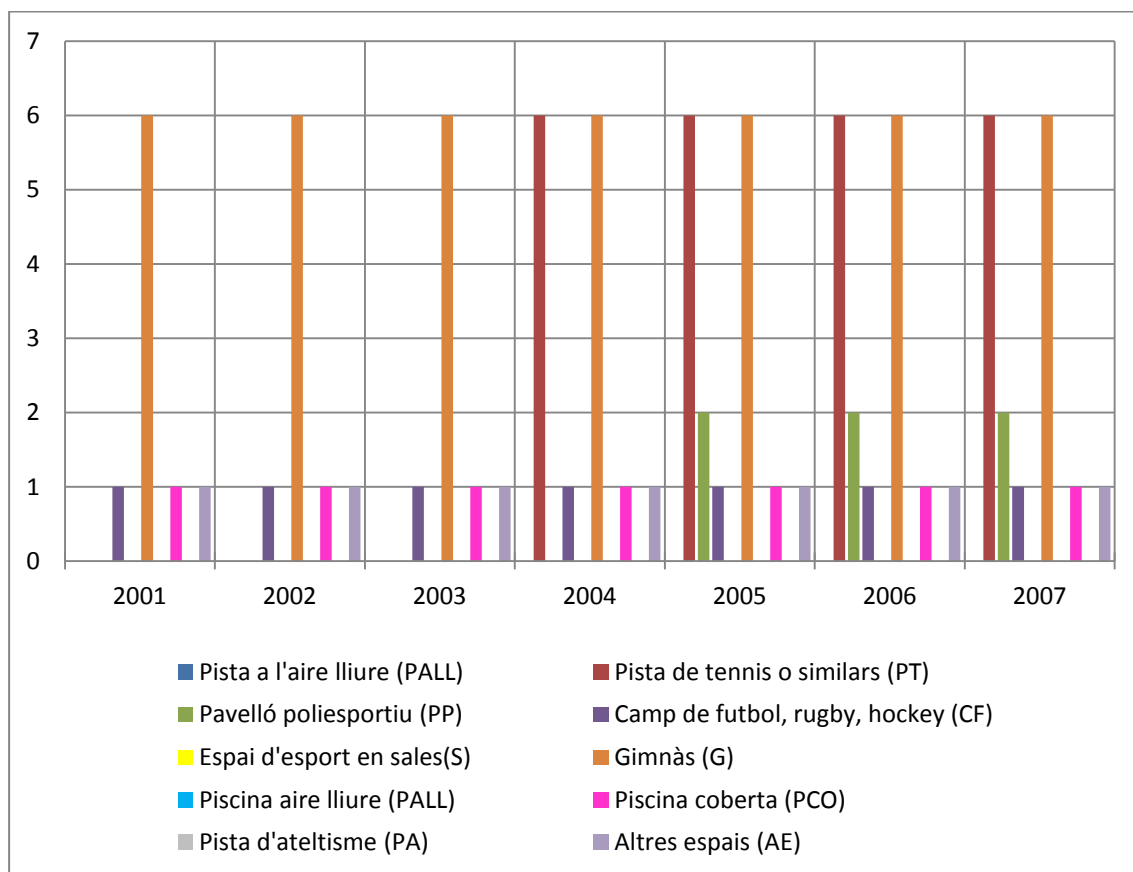
##### 4.2.1b Instal·lacions Esportives UAO

Taula 4: Instal·lacions esportives Universitat Abat Oliba CEU.

| Categories                         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0    | 0    | 0    | 6    | 6    | 6    | 6    |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 0    | 0    | 0    | 0    | 2    | 2    | 2    |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Gimnàs (G)                         | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Piscina coberta (PCO)              | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres espais (AE)                 | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| TOTAL                              | 9    | 9    | 9    | 15   | 17   | 17   | 17   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 4: Instal·lacions esportives Universitat Abat Oliba CEU.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



Les instal·lacions esportives de les que utilitza el servei d'esports per a la realització de les activitats organitzades per aquest es distribueixen de la següent manera.

La Universitat Abat Oliba CEU no disposa de pistes a l'aire lliure. Compta amb sis pistes de tennis o similars incloent en aquesta categoria les pistes de pàdel que s'han popularitzat amb els anys. Es comença a disposar d'elles a partir de l'any 2004, ja que fins llavors no se n'havien pogut utilitzar.

Troblem a partir de l'any 2005 dos pavellons poliesportius que han estat els mateixos durant tot el període estudiat.

Disposa d'un camp de futbol, rugby o hoquei ja siguin de gespa natural o artificial que no ha variat. Els espais d'esport en sales no se'n contempla cap com a espais per poder utilitzar.

Els gimnasos disponibles són sis durant tot el període estudiat i fan referència als gimnasos amb els quals el servei d'esports té convenis de col·laboració i que els estudiants poden utilitzar a preus especials.

No es troba cap piscina a l'aire lliure però sí una piscina coberta que forma part d'un dels complexos que utilitza el servei d'esports.

No es disposa de cap pista d'atletisme i pel que fa altres espais es troba una instal·lació que corresponen a un rocòdrom.

#### 4.2.1 Universitat Abat Oliba CEU

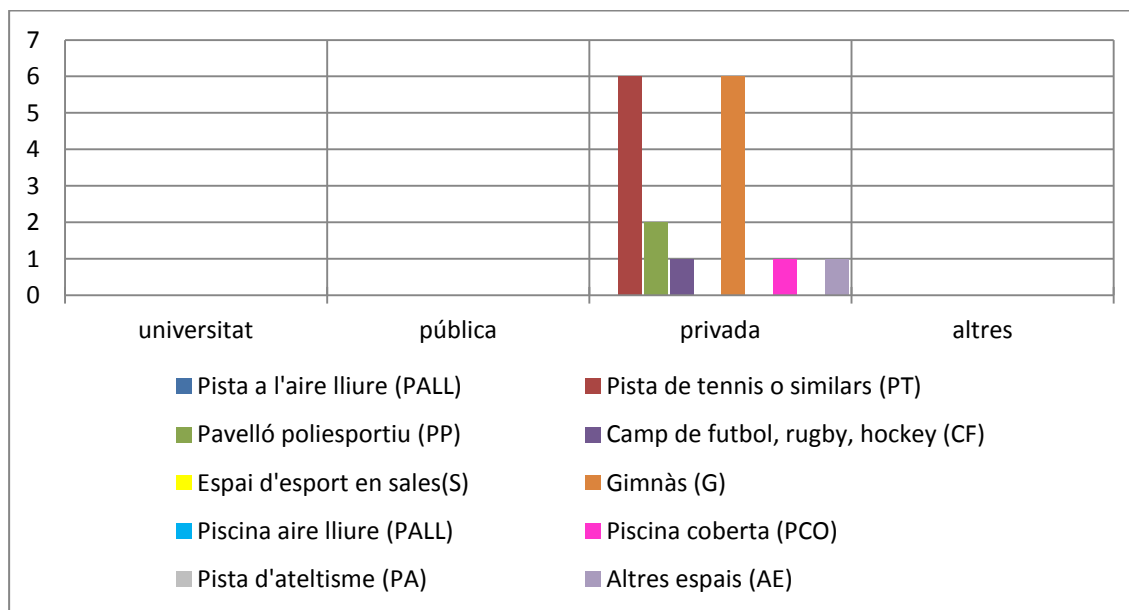
##### 4.2.1b Instal·lacions Esportives UAO

Taula 5: Propietat instal·lacions esportives Universitat Abat Oliba CEU.

| Categories                         | universitat | pública | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|---------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0           | 0       | 6       | 0      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 0           | 0       | 2       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 0           | 0       | 1       | 0      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Gimnàs (G)                         | 0           | 0       | 6       | 0      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 0       | 1       | 0      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 0           | 0       | 1       | 0      |
| TOTAL                              | 0           | 0       | 17      | 0      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 5: Propietat instal·lacions esportives Universitat Abat Oliba CEU.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La propietat de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports per a dur a terme les activitats pot ser de la pròpia universitat, públiques, privades o altres. En el cas que ens ocupa la Universitat Abat Oliba CEU, les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són de titularitat privada. Tots els espais esportius on practiquen o entrenen els equips formen part d'una entitat amb ànim de lucre arran del convenis de col·laboració també que ha establert la pròpia Universitat.

## 4.2.1 Universitat Abat Oliba CEU

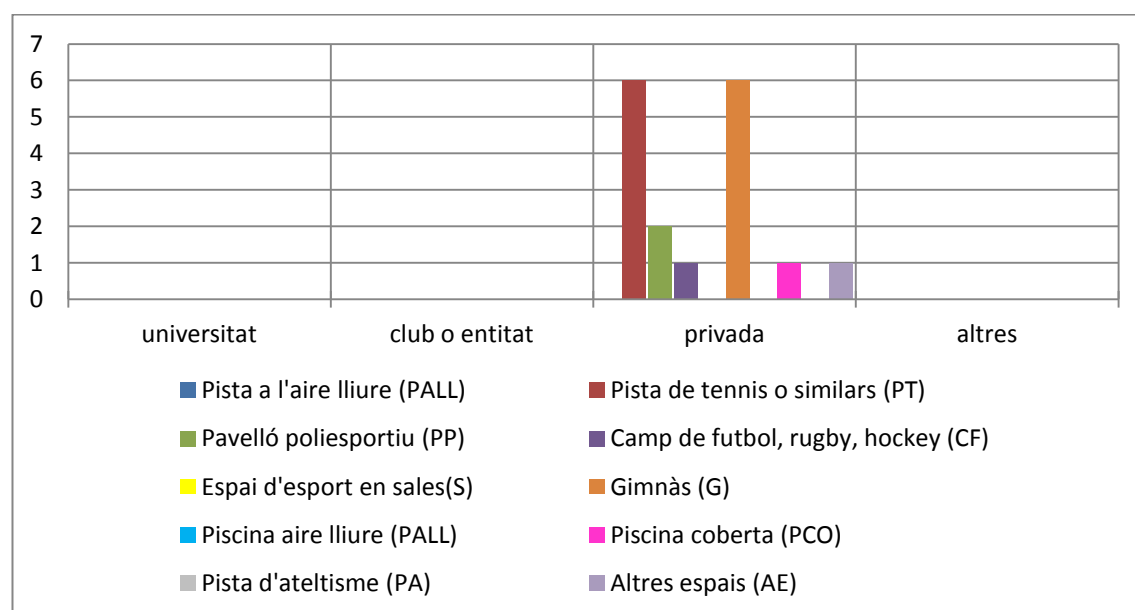
## 4.2.1b Instal·lacions Esportives UAO

Taula 6: Gestió instal·lacions esportives Universitat Abat Oliba CEU.

| Categories                         | universitat | Club/entitat | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|--------------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 0           | 0            | 0       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0           | 0            | 6       | 0      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 0           | 0            | 2       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 0           | 0            | 1       | 0      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0           | 0            | 0       | 0      |
| Gimnàs (G)                         | 0           | 0            | 6       | 0      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0            | 0       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 0            | 1       | 0      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0            | 0       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 0           | 0            | 1       | 0      |
| TOTAL                              | 0           | 0            | 17      | 0      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 6: Gestió instal·lacions esportives Universitat Abat Oliba CEU.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La gestió de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports pot estar desenvolupada per la pròpia universitat, clubs o entitats sense finalitat de lucre, empreses privades o altres. En el cas de la Universitat Abat Oliba CEU les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són gestionades per una empresa privada que coincideix també amb la propietat de les instal·lacions que també són privades.

## 4.2.1 Universitat Abat Oliba CEU

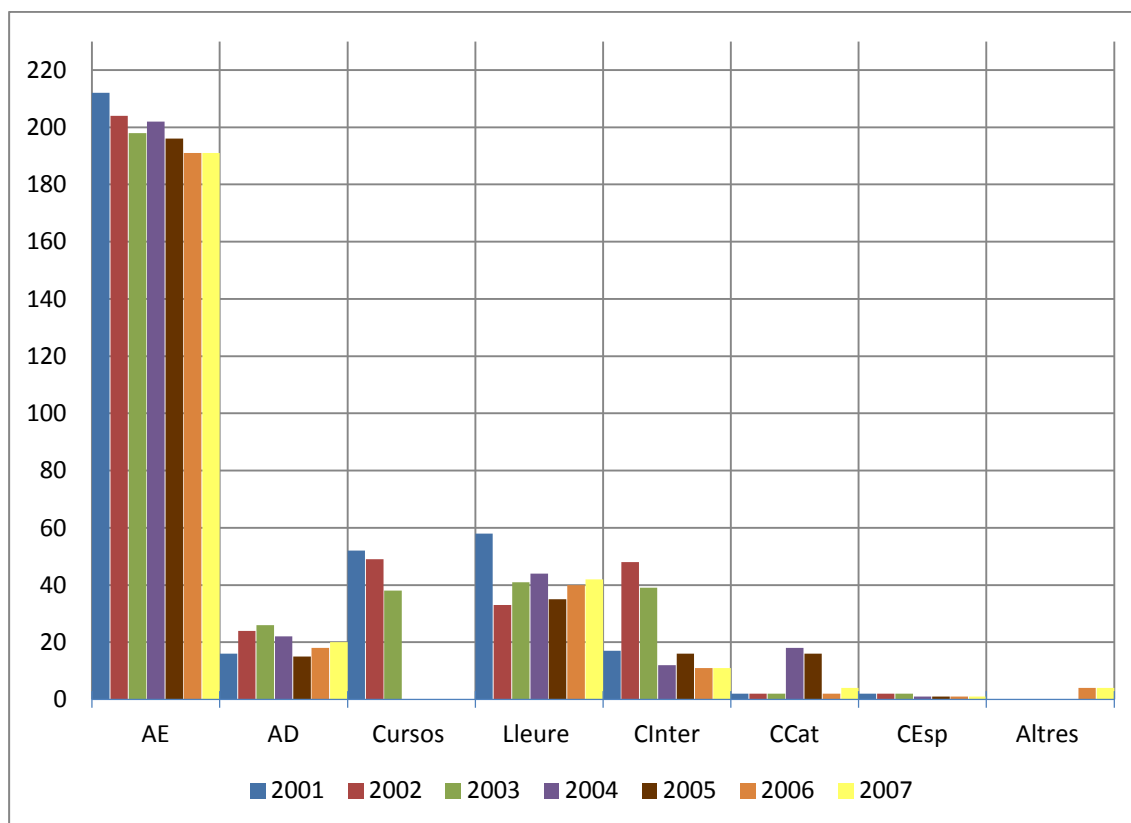
### 4.2.1c Usuaris UAO

Taula 7: Usuaris del servei d'esports Universitat Abat Oliba CEU.

| Categories                            | 2001       | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Activitats esportives (esports)       | 212        | 204        | 198        | 202        | 196        | 191        | 191        |
| Activitat dirigides o promoció        | 16         | 24         | 26         | 22         | 15         | 18         | 20         |
| Cursos o monogràfics                  | 52         | 49         | 38         | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Lleure o sortides a la natura         | 58         | 33         | 41         | 44         | 35         | 40         | 42         |
| Part. Campionats Interuniversitaris   | 17         | 48         | 39         | 12         | 16         | 11         | 11         |
| Campionats de Catalunya universitaris | 2          | 2          | 2          | 18         | 16         | 2          | 4          |
| Campionats d'Espanya universitaris    | 2          | 2          | 2          | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Altres activitats                     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 4          | 4          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>359</b> | <b>362</b> | <b>346</b> | <b>299</b> | <b>279</b> | <b>267</b> | <b>273</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 7: Usuaris del servei d'esports Universitat Abat Oliba CEU.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

|                                 |        |  |        |
|---------------------------------|--------|--|--------|
| Activitats esportives (esports) | AE     | Participants Campionats Interuniversitaris | CInter |
| Activitat dirigides o promoció  | AD     | Campionats de Catalunya universitaris      | CCat   |
| Cursos o monogràfics            | Cursos | Campionats d'Espanya universitaris         | CEsp   |
| Lleure o sortides a la natura   | Lleure | Altres activitats                          | Altres |

Els usuaris del servei d'esports de la Universitat Abat Oliba CEU prefereixen les activitats esportives que inclouen tots els esports tan individuals com col·lectius. El nombre d'usuaris de les activitats esportives ha anat disminuint amb els anys.

Les activitats dirigides mostren un baix nivell d'usuaris degut en part per la poca oferta d'aquestes activitats de manera directa per part del servei d'esports. Aquesta tipologia d'activitats està externalitzada a través dels convenis amb altres entitats que ofereixen les activitats dirigides.

Els cursos o monogràfics es van oferir des del 2001 al 2003 quan la Universitat Abat Oliba CEU era un centre adscrit a la Universitat de Barcelona i per tant els cursos es feien a través d'aquesta. Un cop la Universitat es va consolidar de manera autònoma es van deixar d'oferir.

Les activitats de lleure o sortides a la natura s'han mantingut durant tot el període estudiat i fan referència a esquiades de cap de setmana.

En l'activitat de Campionats Interuniversitaris el nombre d'usuaris es reduït al igual que els participants a Campionats de Catalunya i Campionats d'Espanya que tot i que no han variat molt mantenen un baix nivell de participació.

En quant a les altres activitats el nombre d'inscrits a partir del 2006 no ha variat.

En relació amb el total d'usuaris del servei d'esports hi ha una davallada considerable del 23,9% que es du a terme de manera progressiva durant els anys d'estudi.

## 4.2.1 Universitat Abat Oliba CEU

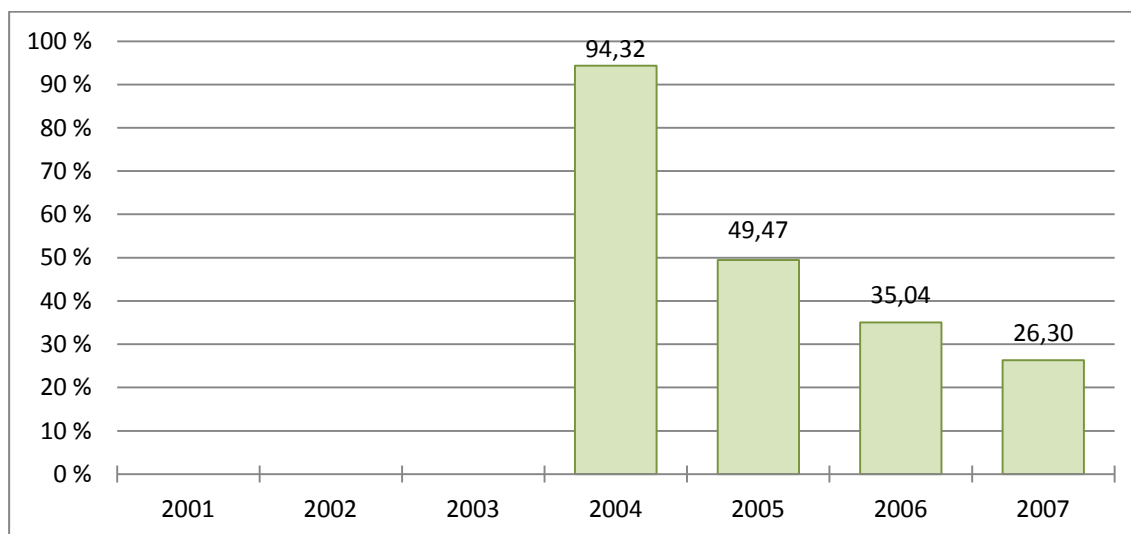
### 4.2.1d Usuaris servei d'esports UAO respecte el total de matriculats.

Taula 8: Usuaris del servei d'esports de la UAO respecte el total de matriculats.

|                         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  |
|-------------------------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|
| Matriculats Universitat | 0    | 0    | 0    | 317   | 564   | 762   | 1.038 |
| Usuaris SE              | 359  | 362  | 346  | 299   | 279   | 267   | 273   |
| Percentatge %           |      |      |      | 94,32 | 49,47 | 35,04 | 26,30 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 8: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge dels usuaris del servei d'esports en relació al total de matriculats a la Universitat Abat Oliba CEU es contempla a partir del 2004. Els anys anteriors com s'ha comentat formava part de la Universitat de Barcelona i el percentatge no seria real.

A partir del 2004 el percentatge és molt elevat en relació al total tot i que les dades més fiables són el 2006 i 2007 que els usuaris representen entre un 25% i un 35% del total.

## 4.2.2 Universitat de Barcelona

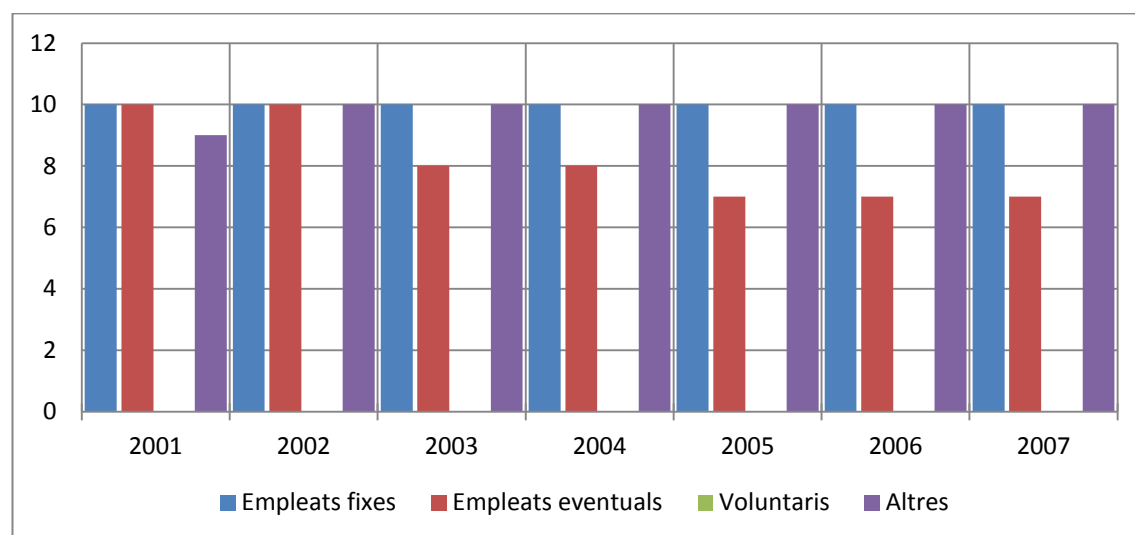
### 4.2.2a Recursos Humans UB

Taula 9: Distribució personal Universitat de Barcelona.

| Categories         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Empleats fixes     | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   |
| Empleats eventuais | 10   | 10   | 8    | 8    | 7    | 7    | 7    |
| Voluntaris         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres             | 9    | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   |
| TOTAL              | 29   | 30   | 28   | 28   | 27   | 27   | 27   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 9: Distribució personal Universitat de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

L'estructura organitzativa del personal que treballa al servei d'esports en quant a la seva distribució contractual és molt extensa. En la Universitat de Barcelona el personal que es dedica al servei d'esports en quant als empleats fixes s'han mantingut en el anys amb un total de deu persones. El nombre de personal eventual que treballa al servei d'esports durant el 2001 i el 2002 va comptar amb deu persones que durant el 2003 i el 2004 van disminuir a un total de vuit. En els últims anys des del 2005 al 2007 el nombre de personal eventual s'ha reduït a set persones. En la categoria de voluntaris no ha existit mai personal a disposició del servei d'esports. La categoria d'altres agrupa a un elevat nombre de persones que ha estat estable al llarg del període estudiat. Aquesta categoria inclou tots els becaris que destina la universitat per ajudar en l'organització del servei d'esports. En aquest volum de personal no es contempen els monitors esportius que són contractats per una empresa externa.

## 4.2.2 Universitat de Barcelona

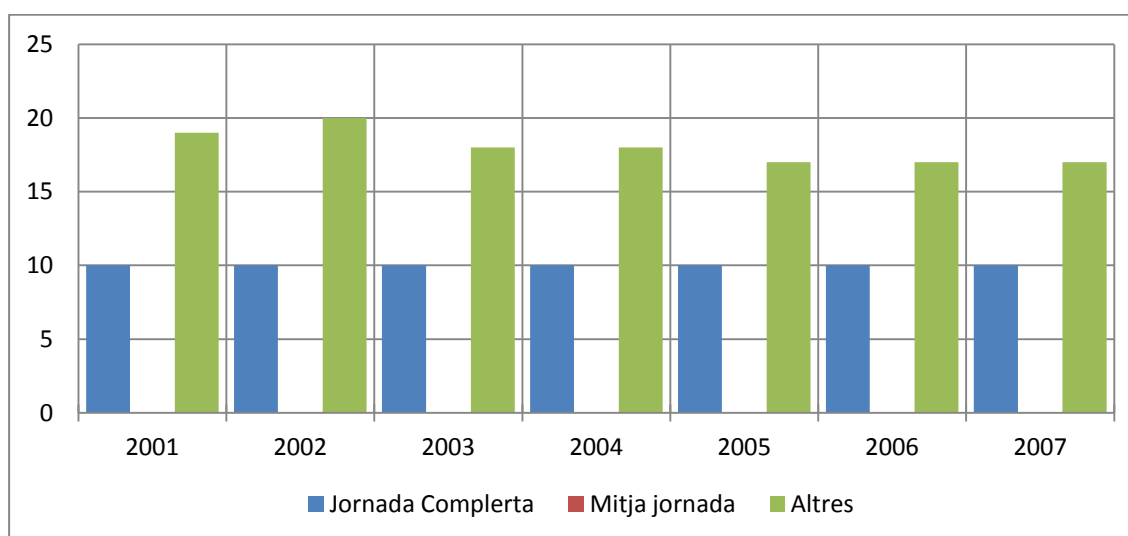
### 4.2.2a Recursos Humans UB

Taula 10: Dedicació jornada Universitat de Barcelona.

| Categories        | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Jornada Complerta | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   |
| Mitja jornada     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres            | 19   | 20   | 18   | 18   | 17   | 17   | 17   |
| TOTAL             | 29   | 30   | 28   | 28   | 27   | 27   | 27   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 10: Dedicació jornada Universitat de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La distribució del personal del servei d'esports segons la seva dedicació de la jornada es divideix en jornada complerta, mitja jornada o altres.

En la Universitat de Barcelona el personal a una dedicació de jornada complerta és un total de deu persones que es mantenen al llarg de tot el període. El personal a mitja jornada no se'n ha disposat mai. En la categoria d'altres trobem que durant el 2001 hi havia 19 persones que s'incrementen fins a un màxim de 20 l'any 2002 i que a partir d'aquí es produeix una disminució. L'any 2003 i el 2004 passen a reduir-se en dos persones quedant un total de 18 i a partir de l'any 2005 passen a 17 persones en aquesta categoria. Aquesta dedicació és contempla com a hores alternes.



## 4.2.2 Universitat de Barcelona

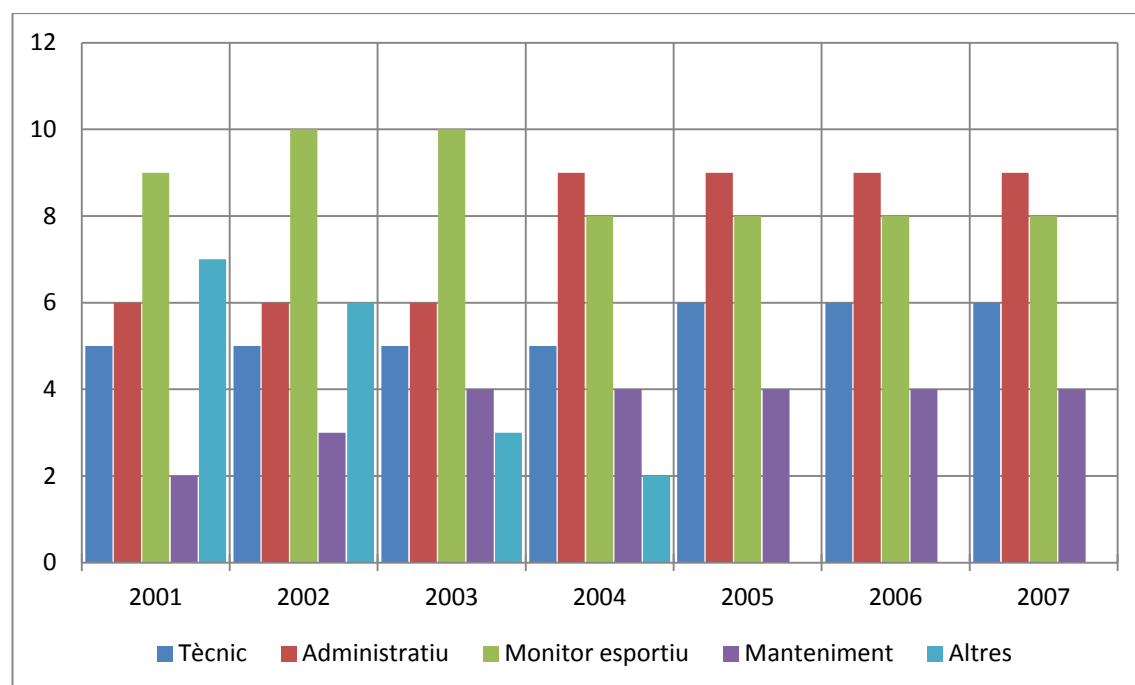
### 4.2.2a Recursos Humans UB

Taula 11: Categories professionals Universitat de Barcelona.

| Categories       | 2001      | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Tècnic           | 5         | 5         | 5         | 5         | 6         | 6         | 6         |
| Administratiu    | 6         | 6         | 6         | 9         | 9         | 9         | 9         |
| Monitor esportiu | 9         | 10        | 10        | 8         | 8         | 8         | 8         |
| Manteniment      | 2         | 3         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| Altres           | 7         | 6         | 3         | 2         | 0         | 0         | 0         |
| <b>TOTAL</b>     | <b>29</b> | <b>30</b> | <b>28</b> | <b>28</b> | <b>27</b> | <b>27</b> | <b>27</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 11: Categories professionals Universitat de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La categoria professional dels treballadors dels serveis d'esports ens indica la qualitat i varietat del personal que hi treballa.

La Universitat de Barcelona en la categoria de tècnic, llicenciat o equivalent ha augmentat lleugerament al llarg de tots els anys, passant de cinc tècnics fins el 2004 a sis a partir del 2005 i fins al final de període estudiat.

En la categoria d'administratiu s'ha comptat amb sis persones fins el 2003 i augmenta considerablement partir del 2004 en endavant amb un total de nou persones.

En la categoria de monitors esportius no hi ha hagut molta variabilitat i s'han mantingut entre un mínim de vuit a un màxim de deu monitors.

En la categoria de manteniment comença inicialment amb dos persones i es va incrementat progressivament fins a un màxim de quatre des del 2003 al 2007. Aquest fet es relaciona amb la titularitat de les instal·lacions esportives de les que disposa el servei d'esports de la universitat. Això implica la contractació de personal especialitzat per al manteniment i reparació de les instal·lacions. També és lògic el seu increment, ja que amb els anys les instal·lacions esportives pateixen un major desgast arran dels usos i es necessari una major plantilla de personal d'aquesta categoria per fer front a la conservació d'aquestes.

En la categoria d'altres es produeix una disminució progressiva des del 2001 amb un màxim de set persones en aquesta categoria fins l'any 2005 on ja és inexistent el personal.

Tot i ser una de les Universitats amb un servei d'esports més actiu, en quan a categoria professional es veu com el personal que hi treballa ha tingut molt poca variació i que la que ha tingut ha estat cap a pitjor.

Es necessari per poder seguir innovant uns professionals específics d'aquest àmbit que coneguin les característiques dels estudiants i les demandes entre la comunitat universitària per poder tenir una oferta prou atractiva per incrementar els usuaris.

Si el perfil dels treballadors no és de l'àmbit de l'activitat física sinó que son professionals administratius que realitzen aquest tasca com una part mes de la burocràcia universitària, el servei d'esports deixa de ser atractiu i esdevé rutinari.

## 4.2.2 Universitat de Barcelona

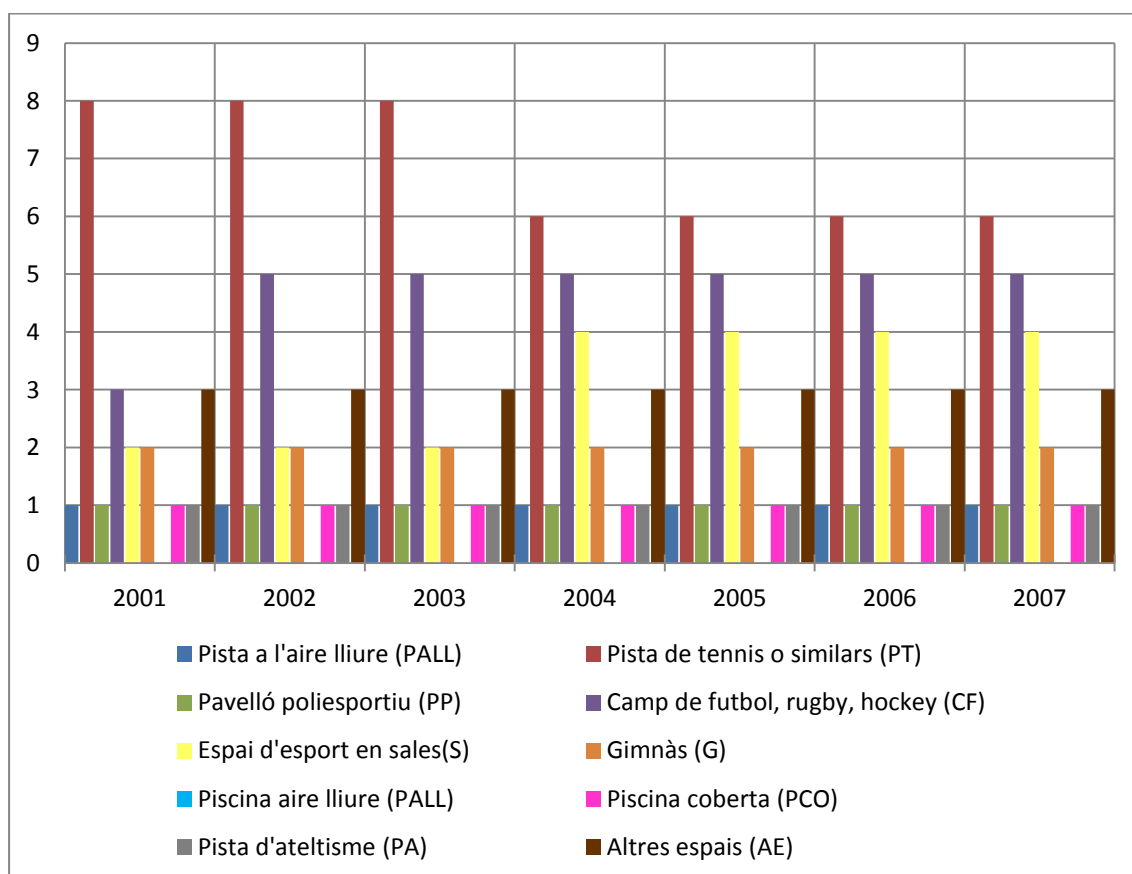
## 4.2.2b Instal·lacions Esportives UB

Taula 12: Instal·lacions esportives Universitat de Barcelona.

| Categories                         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 8    | 8    | 8    | 6    | 6    | 6    | 6    |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 3    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    |
| Espai d'esport en sales(S)         | 2    | 2    | 2    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| Gimnàs (G)                         | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Piscina coberta (PCO)              | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Pista d'atletisme (PA)             | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Altres espais (AE)                 | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |
| TOTAL                              | 22   | 24   | 24   | 24   | 24   | 24   | 24   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 12: Instal·lacions esportives Universitat de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les instal·lacions esportives de les que disposa el servei d'esports per a la realització de les activitats organitzades per aquest, es distribueixen de la següent manera.

La Universitat de Barcelona disposa d'una pista a l'aire lliure per a la pràctica del bàsquet. Compta amb vuit pistes de tennis o similars des del 2001 al 2003 que passen a ser sis a partir del 2004 en endavant. S'inclou en aquesta categoria les pistes de pàdel que s'han popularitzat amb els anys.

Trobem un pavelló poliesportiu que ha estat el mateix durant tot el període estudiat. Disposa de tres camps de futbol, rugby o hoquei ja siguin de gespa natural o artificial durant el 2001 i a partir del 2002 augmenta fins a cinc instal·lacions d'aquestes característiques. D'aquest cinc, dos són camps de futbol sala, un camp de rugbi i dos camps de futbol un de gespa natural i l'altre artificial.

Els espais d'esport en sales des del 2001 al 2003 es comptabilitzen dos sales que a partir del 2004 fins el 2007 augmenten en un total de quatre.

Els gimnasos disponibles són dos durant tot el període estudiat i fan referència als gimnasos propis.

No es troba cap piscina a l'aire lliure, però sí una piscina coberta que forma part del mateix complex on es troben totes les instal·lacions esportives que utilitza el servei d'esports. Aquesta piscina coberta durant l'estiu també es pot utilitzar com a descoberta per la característiques del seu tancament.

Es disposa d'una pista d'atletisme que rodeja el camp de futbol i pel que fa altres espais es comptabilitzen tres instal·lacions que corresponen a un frontó, un camp de tir en arc i un camp de llançaments.

El volum total d'instal·lacions esportives que s'han utilitzat al llarg dels anys ha estat molt estable amb un total de 24 instal·lacions.

#### 4.2.2 Universitat de Barcelona

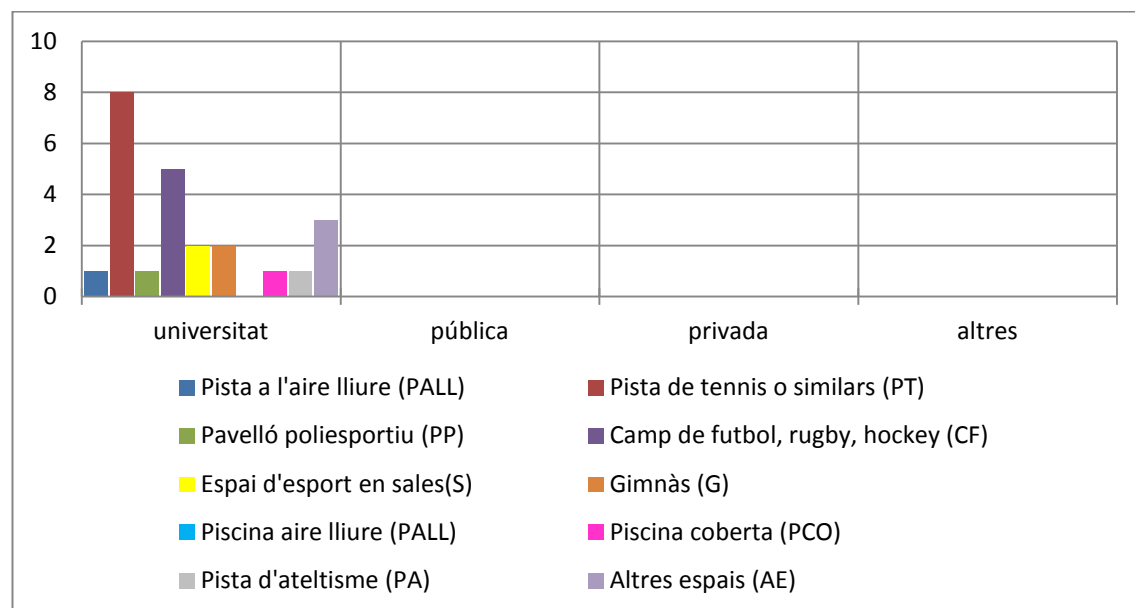
##### 4.2.2b Instal·lacions Esportives UB

Taula 13: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Barcelona.

| Categories                         | universitat | pública | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|---------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 1           | 0       | 0       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 8           | 0       | 0       | 0      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 1           | 0       | 0       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 5           | 0       | 0       | 0      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 2           | 0       | 0       | 0      |
| Gimnàs (G)                         | 2           | 0       | 0       | 0      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 1           | 0       | 0       | 0      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 1           | 0       | 0       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 3           | 0       | 0       | 0      |
| TOTAL                              | 24          | 0       | 0       | 0      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 13: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La propietat de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports en el cas de la Universitat de Barcelona les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són totes de titularitat pròpia i per tant tots els espais són de la pròpia universitat. La universitat va apostar per a la inversió en instal·lacions esportives pròpies que els capaciten per obtenir més recursos.

## 4.2.2 Universitat de Barcelona

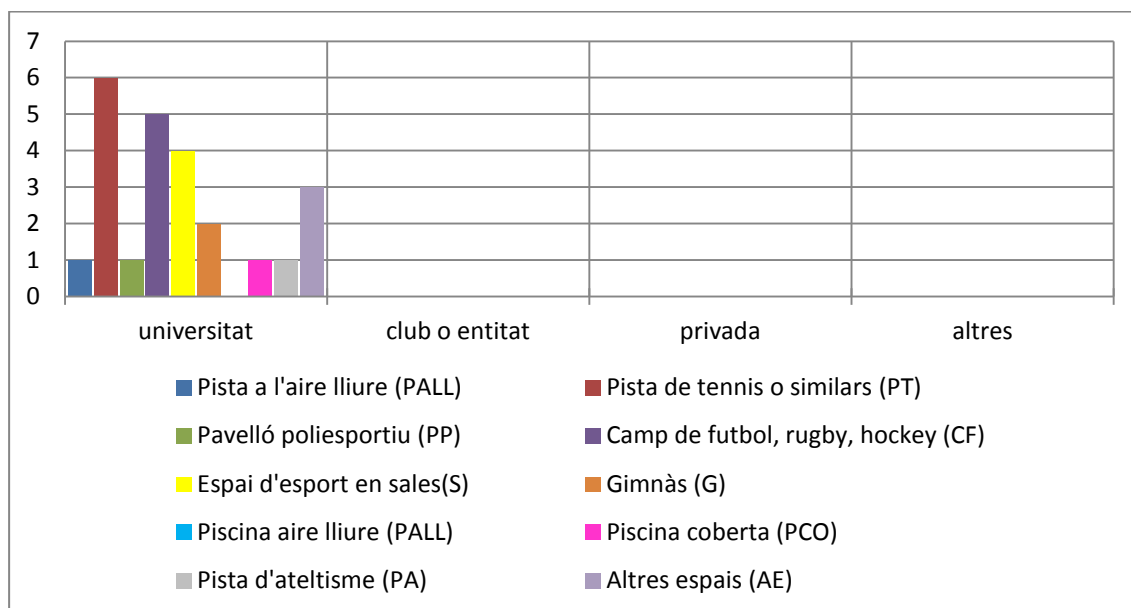
### 4.2.2b Instal·lacions Esportives UB

Taula 14: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Barcelona.

| Categories                         | universitat | Club/entitat | privada  | altres   |
|------------------------------------|-------------|--------------|----------|----------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 1           | 0            | 0        | 0        |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 8           | 0            | 0        | 0        |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 1           | 0            | 0        | 0        |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 5           | 0            | 0        | 0        |
| Espai d'esport en sales(S)         | 2           | 0            | 0        | 0        |
| Gimnàs (G)                         | 2           | 0            | 0        | 0        |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0            | 0        | 0        |
| Piscina coberta (PCO)              | 1           | 0            | 0        | 0        |
| Pista d'atletisme (PA)             | 1           | 0            | 0        | 0        |
| Altres espais (AE)                 | 3           | 0            | 0        | 0        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>24</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>0</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 14: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La gestió de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports pot estar desenvolupada per la pròpia universitat, clubs o entitats sense finalitat de lucre, empreses privades o altres. En el cas de la Universitat de Barcelona les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són gestionades pel propi servei d'esports, que és el mateix que en posseeix la titularitat.

## 4.2.2 Universitat de Barcelona

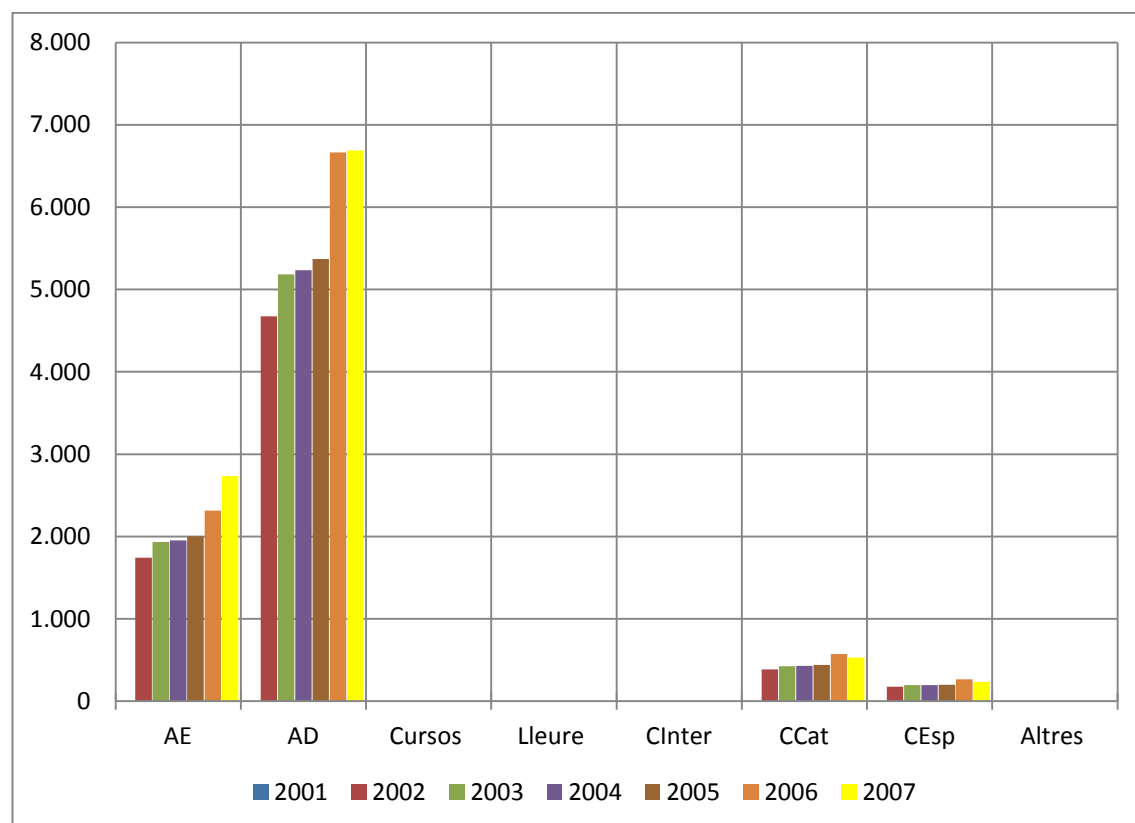
## 4.2.2c Usuaris UB

Taula 15: Usuaris del servei d'esports Universitat de Barcelona.

| Categories                      | 2001 | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007          |
|---------------------------------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Activitats esportives (esports) |      | 1.744        | 1.935        | 1.953        | 2.003        | 2.314*       | 2.733*        |
| Activitat dirigides o promoció  |      | 4.675        | 5.185        | 5.234        | 5.369        | 6.665*       | 6.687*        |
| Cursos o monogràfics            |      |              |              |              |              |              |               |
| Lleure o sortides a la natura   |      |              |              |              |              |              |               |
| Part. Camp. Interuniversitaris  |      |              |              |              |              |              |               |
| Camp. Catalunya universitaris   |      | 384          | 426          | 430          | 441          | 572*         | 531*          |
| Camp. d'Espanya universitaris   |      | 174          | 193          | 195          | 200          | 265*         | 233*          |
| Altres activitats               |      |              |              |              |              |              |               |
| <b>TOTAL</b>                    |      | <b>6.978</b> | <b>7.739</b> | <b>7.811</b> | <b>8.014</b> | <b>9.816</b> | <b>10.184</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 15: Usuaris del servei d'esports Universitat de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

|                                 |        |  |        |
|---------------------------------|--------|--|--------|
| Activitats esportives (esports) | AE     | Participants Campionats Interuniversitaris | CInter |
| Activitat dirigides o promoció  | AD     | Campionats de Catalunya universitaris      | CCat   |
| Cursos o monogràfics            | Cursos | Campionats d'Espanya universitaris         | CEsp   |
| Lleure o sortides a la natura   | Lleure | Altres activitats                          | Altres |

Les dades<sup>80</sup> dels usuaris del servei d'esports de la Universitat de Barcelona no s'han facilitat directament. Les úniques dades que s'han trobat és través de l'Observatori Català de l'Esport i fan referència al 2006 i 2007. En aquests cursos s'han trobat les dades de participació en activitats que s'han inclòs dins la categoria d'activitats dirigides i participació en lligues internes que s'ha inclòs en la categoria d'activitats esportives. També s'han trobat les dades referents a la participació en els Campionat de Catalunya universitaris i els Campionats d'Espanya.

Com que dels altres anys no s'ha trobat informació s'ha fet una aproximació dels usuaris en base als ingressos totals al llarg de tot el període estudiat.

Primer s'ha extret la ràtio d'ingressos per usuaris dels anys 2006 i 2007 a través de les dades de l'Observatori i el resultat es situa en 310,71€ i 319,45€ per usuari respectivament. Entre aquestes dues dada surt una mitja de 315€ d'ingressos per usuari.

Per obtenir els usuaris dels altres anys s'ha utilitzat la universitat més propera en quant a ingressos que és la Universitat Autònoma de Barcelona que té unes xifres semblants a la Universitat de Barcelona. S'ha contrarestat la primera mitjana de 315€ de les dades de l'Observatori amb el resultat de la mitja d'ingressos per usuari de la Universitat Autònoma de Barcelona que són 359,43€.

Un cop trobat els ingressos per usuari de la Universitat Autònoma de Barcelona s'han calculat els usuaris estimats de la Universitat de Barcelona dividint el seus ingressos totals de cada any per la quantitat de 359,43€.

D'aquesta manera s'ha obtingut una aproximació dels usuaris durant el període estudiat. La tendència que segueixen els usuaris de creixement és d'un 5,66% de mitjana anual.

S'ha comprovat també el total dels ingressos per activitats relacionats directament amb usuaris com són els ingressos per quotes d'abonament, els ingressos per activitats i els ingressos per organització de competicions que han crescut de mitjana durant tot el període un -0,69%, un 11,6% i un 6,33% respectivament. Si calculem la mitjana de creixement de les tres activitats correspon a un 5,75% de

---

<sup>80</sup> Les dades amb un \* corresponen a dades extretes en les taules de participació de l'Observatori Català de l'esport. (N. de l'a.).



creixement global i per tant molt proper a les estimacions d'usuaris a través dels ingressos globals.

Un cop extret els usuaris totals durant el període 2002-2005 s'ha procedit a calcular el percentatge en cada categoria. S'ha calculat el percentatge que representava sobre el total d'usuaris les diferents activitats de les que es tenen dades.

En les activitats esportives s'ha calculat que suposaven el 2006 un 23,57% i el 2007 un 26,84% per tant de mitjana representen un 25,2% del total dels usuaris.

Les activitats dirigides el percentatge és d'un 67,9% respecte el total el 2006 i un 65,66% respecte el total del 2007. La mitjana que s'ha extret ha estat del 66,78%.

La participació en Campionats d'Espanya universitaris suposa un 5,83% del total el 2006 i un 5,21% del total el 2007. La mitjana que s'ha extret ha estat del 5,52%.

Finalment la última activitat que s'han trobat dades és la participació en Campionats de Catalunya que suposen un 2,7% dels usuaris totals el 2006 i un 2,29% el 2007. La mitjana dels dos anys es situa en un 2,5%.

A partir de les mitjanes de cada categoria d'activitat s'ha calculat segon el total extret anteriorment a través de l'estimació per ingressos, el valor aproximat d'usuaris en cada categoria i any.

Per últim explicar que les dades del 2002 no s'han pogut extreure al no tenir la comparativa dels usuaris de la Universitat Autònoma de Barcelona d'aquest any.

#### 4.2.2 Universitat de Barcelona

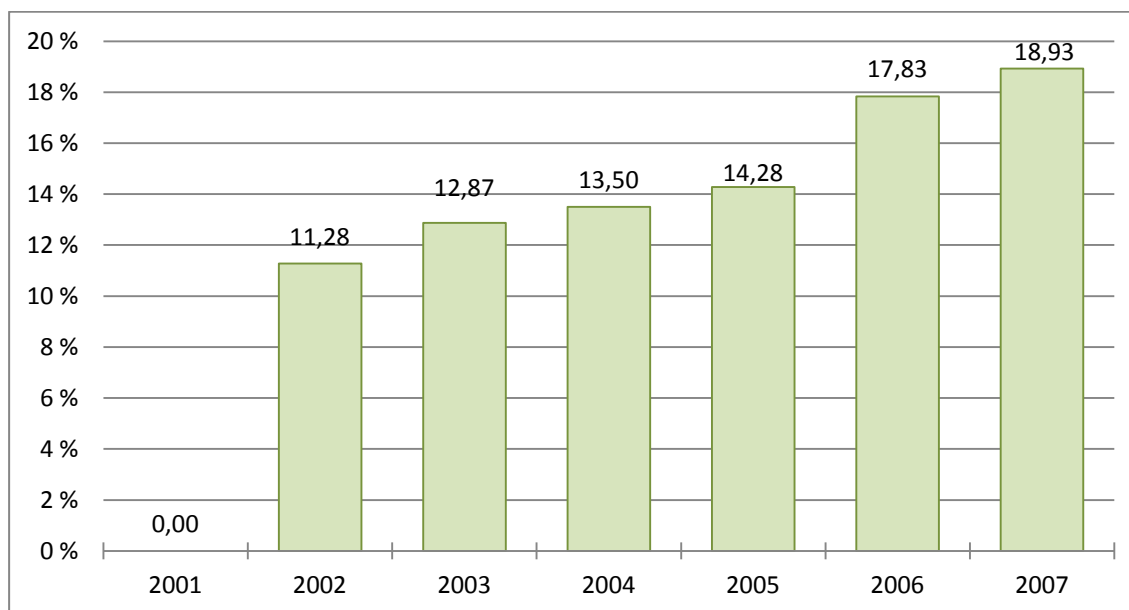
##### 4.2.2d Usuaris servei d'esports UB respecte el total de matriculats.

Taula 16: Usuaris del servei d'esports de la UB respecte el total de matriculats.

|                         | 2001   | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Matriculats Universitat | 63.257 | 61.877 | 60.131 | 57.854 | 56.111 | 55.044 | 53.807 |
| Usuaris SE              |        | 6.978  | 7.739  | 7.811  | 8.014  | 9.816  | 10.184 |
| Percentatge %           | 0,00   | 11,28  | 12,87  | 13,5   | 14,28  | 17,83  | 18,93  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 16: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge dels usuaris del servei d'esports en relació al total de matriculats a la Universitat de Barcelona es contempla a partir del 2002 tal i com s'ha explicat anteriorment.

La tendència mostra una evolució favorable en relació a l'augment de la pràctica d'activitat física per part dels estudiants universitaris. Constatar que no es valora el nivell de pràctica d'activitat física dels estudiants universitaris en general sinó l'associació d'aquest amb les activitats del propi servei d'esports. El percentatge ha augmentat des del 2002 on trobem el mínim amb 11,28% fins el 2007 amb el percentatge més alt d'un 18,93%.<sup>81</sup>

<sup>81</sup> Les dades dels usuaris del servei d'esports són aproximades i per tant el percentatge d'usuaris també ho és. (N. de l'a.).

### 4.2.3 Universitat Autònoma de Barcelona

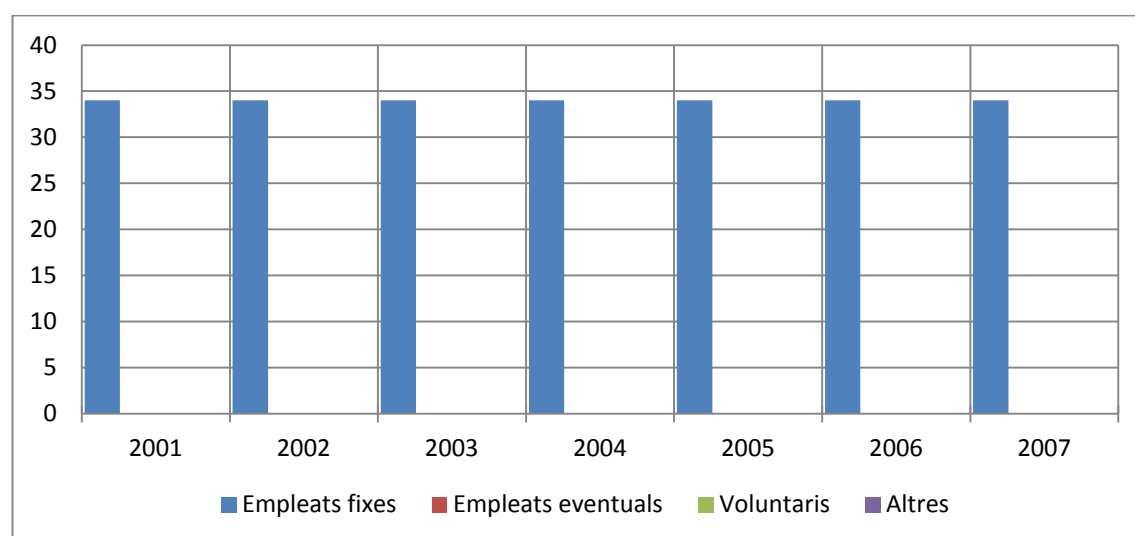
#### 4.2.3a Recursos Humans UAB

Taula 17: Distribució personal Universitat Autònoma de Barcelona.

| Categories         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Empleats fixes     | 34   | 34   | 34   | 34   | 34   | 34   | 34   |
| Empleats eventuais | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Voluntaris         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 17: Distribució personal Universitat Autònoma de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

L'estructura organitzativa del personal que treballa al servei d'esports en quant a la seva distribució contractual és molt limitada.

En la Universitat Autònoma de Barcelona el personal que es dedica al servei d'esports en quant als empleats fixes s'han mantingut en el anys amb un total de 34 persones. Pel que fa a les altres categories de personal eventual, voluntaris i altres no hi ha hagut mai treballadors.

En aquest volum de personal no es contempen els monitors esportius que són contractats per una empresa externa.

## 4.2.3 Universitat Autònoma de Barcelona

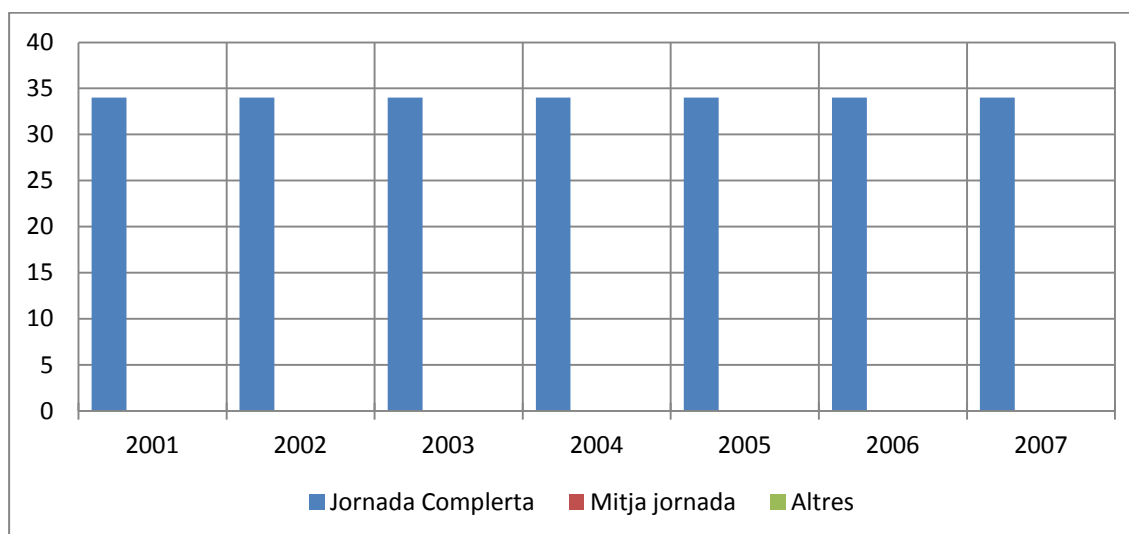
### 4.2.3a Recursos Humans UAB

Taula 18: Dedicació jornada Universitat Autònoma de Barcelona.

| Categories        | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Jornada Complerta | 34   | 34   | 34   | 34   | 34   | 34   | 34   |
| Mitja jornada     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 18: Dedicació jornada Universitat Autònoma de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La distribució del personal del servei d'esports segons la seva dedicació de la jornada es divideix en jornada complerta, mitja jornada o altres.

En la Universitat Autònoma de Barcelona el 100% del personal que hi treballa ho fa amb una dedicació de jornada complerta. En aquesta categoria no s'han produït variacions al llarg dels anys i s'ha mantingut amb un total de 34 treballadors.

Pel que fa a les altres categories no es troba personal.

### 4.2.3 Universitat Autònoma de Barcelona

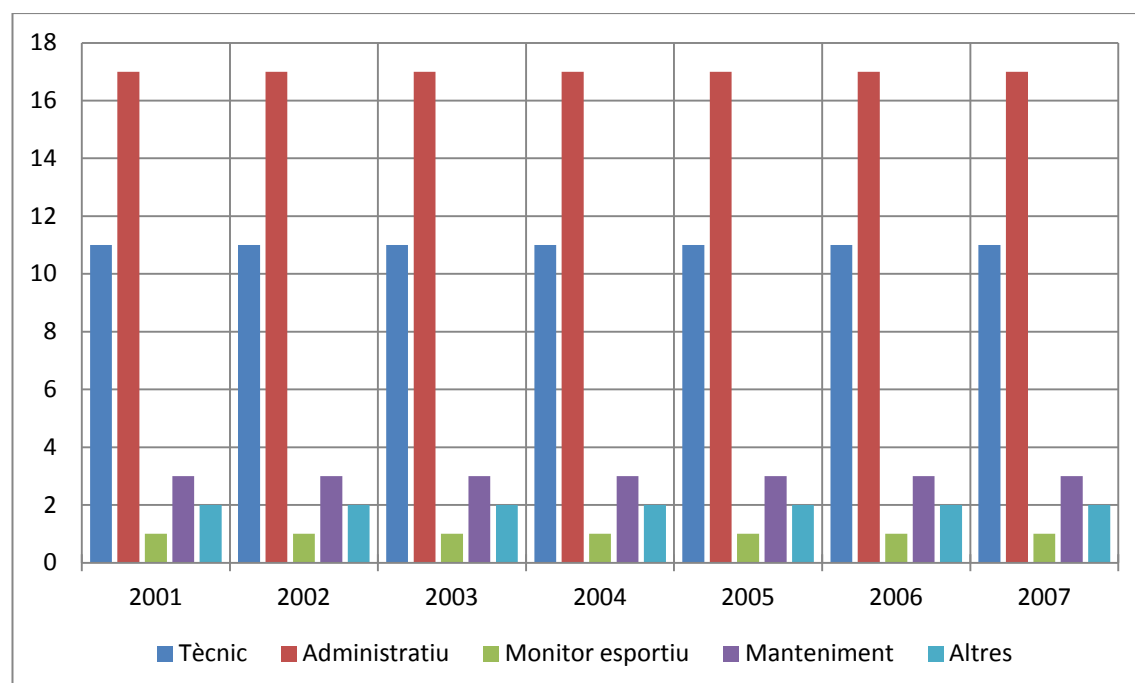
#### 4.2.3a Recursos Humans UAB

Taula 19: Categories professionals Universitat Autònoma de Barcelona.

| Categories       | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Tècnic           | 11   | 11   | 11   | 11   | 11   | 11   | 11   |
| Administratiu    | 17   | 17   | 17   | 17   | 17   | 17   | 17   |
| Monitor esportiu | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Manteniment      | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |
| Altres           | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 19: Categories professionals Universitat Autònoma de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La categoria professional dels treballadors del servei d'esports ens indica la qualitat i varietat del personal que hi treballa.

La Universitat Autònoma de Barcelona en la categoria de tècnic, llicenciat o equivalent ha estat estable al llarg de tots els anys, amb un total d'11 treballadors en aquesta categoria.

En la categoria d'administratiu el nombre és més elevat però també s'ha mantingut estable al llarg de tot el període amb un total de 17 treballadors en aquesta categoria.

En la categoria de monitors esportius no hi ha hagut variabilitat i s'ha mantingut un sol monitor esportiu.

En la categoria de manteniment es troben tres persones que continuen durant tot el període estudiat. Aquest fet es relaciona amb la titularitat de les instal·lacions esportives de les que disposa el servei d'esports de la universitat. Això implica la contractació de personal especialitzat per al manteniment i reparació de les instal·lacions.

En la categoria d'altres es troben dos treballadors que no han variat amb els anys que corresponen a dos socorristes.

La Universitat Autònoma de Barcelona posseeix una de les plantilles més àmplies de personal en el servei d'esports. Aquest fet però no s'ha vist ampliar en relació a la seva oferta d'activitats. Al llarg dels anys el personal que treballa al servei d'esports ha tingut tan poca variació que l'estructura s'ha esdevingut rígida i monòtona.

Tot i tenir un dels serveis d'esports amb més oferta d'activitats i campionats, d'augmentar el nombre d'usuaris al llarg dels anys i a incrementar els recursos materials, els recursos humans s'han quedat en segon terme. Tot i la política de la Universitat en apostar per un servei d'esports potent, l'estructura de la Universitat no ha seguit dotant aquest departament de recursos humans per a fer front als reptes del futur.

## 4.2.3 Universitat Autònoma de Barcelona

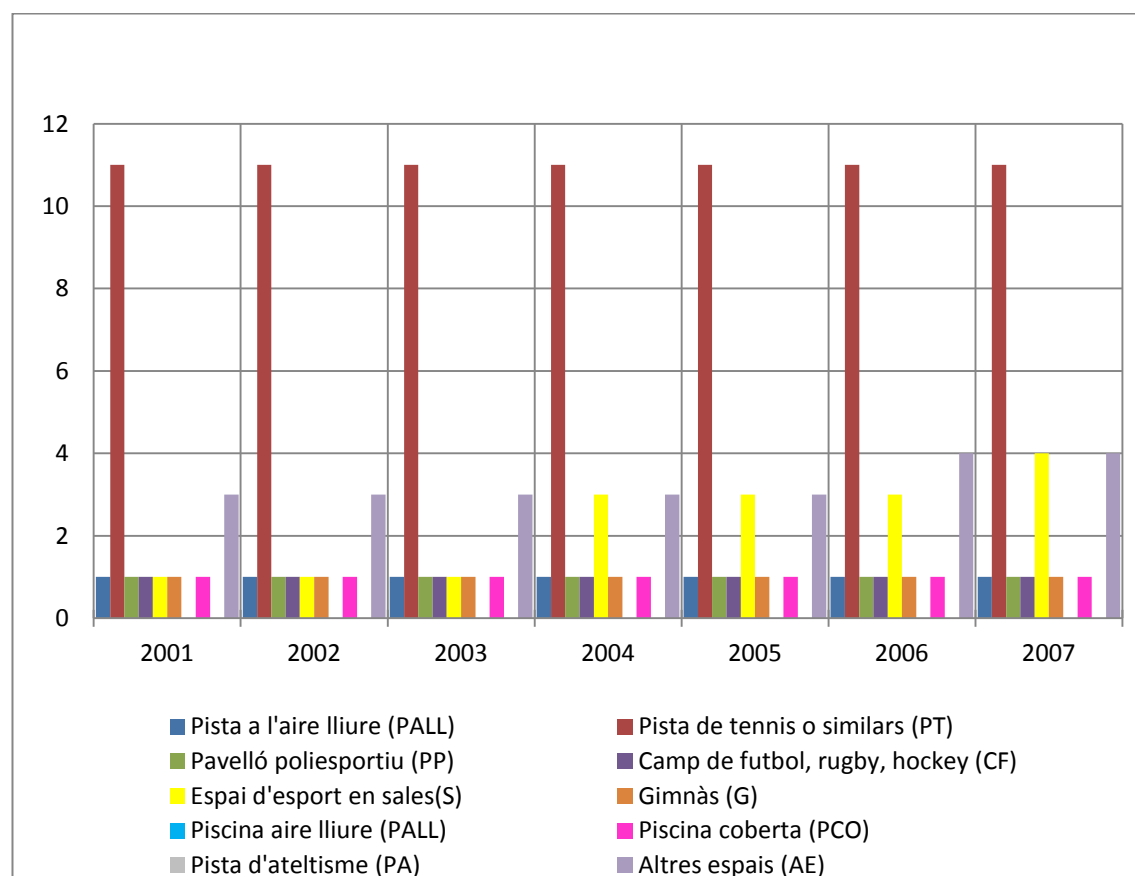
## 4.2.3b Instal·lacions Esportives UAB

Taula 20: Instal·lacions esportives Universitat Autònoma de Barcelona.

| Categories <sup>82</sup>           | 2001      | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 11        | 11        | 11        | 11        | 11        | 11        | 11        |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Espai d'esport en sales(S)         | 1         | 1         | 1         | 3         | 3         | 3         | 4         |
| Gimnàs (G)                         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Piscina coberta (PCO)              | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Altres espais (AE)                 | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 4         | 4         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>20</b> | <b>20</b> | <b>20</b> | <b>22</b> | <b>22</b> | <b>23</b> | <b>24</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 20: Instal·lacions esportives Universitat Autònoma de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

<sup>82</sup> Dades extretes de la pàgina web del SAF de la Universitat Autònoma de Barcelona (N. de l'a.).

Les instal·lacions esportives de les que disposa el servei d'esports per a la realització de les activitats organitzades per aquest es distribueixen de la següent manera.

La Universitat Autònoma de Barcelona disposa d'una pista a l'aire lliure. Compta amb 11 pistes de tennis o similars durant tot el període estudiat. D'aquestes cinc són pistes de tennis, dos pistes de pàdel i quatre pistes d'esquaix.

Trobem un pavelló poliesportius que ha estat el mateix durant tot el període estudiat. Disposa d'un camp de futbol, rugby o hoquei ja siguin de gespa natural o artificial en tots els anys estudiats no han variat.

Els espais d'esport en sales des del 2001 al 2004 es comptabilitza una sola sala, l'any 2004 s'inauguren dos sales més i l'any 2007 s'incorpora un altres espai de sales amb un total de quatre.

El gimnàs disponibles és un durant tot el període estudiat tot i que l'any 2004 es va fer una renovació amb una sala de fitness nova.

No es troba cap piscina a l'aire lliure però sí una piscina coberta formada per dos vasos un de gran i un de petit que forma part mateix complex on es troben totes les instal·lacions esportives que utilitza el servei d'esports.

No es disposa de cap pista d'atletisme i pel que fa altres espais es comptabilitzen tres instal·lacions des del 2001 al 2005 que corresponen a un frontó, un rocòdrom i una pista de volei platja. A partir del 2006 s'incorpora un altre instal·lació en aquesta categoria que és un espai de tennis taula a l'aire lliure.

El volum total d'instal·lacions esportives que s'han utilitzat al llarg dels anys ha estat molt estable amb un petit augment arribant a un total de 24 instal·lacions.



### 4.2.3 Universitat Autònoma de Barcelona

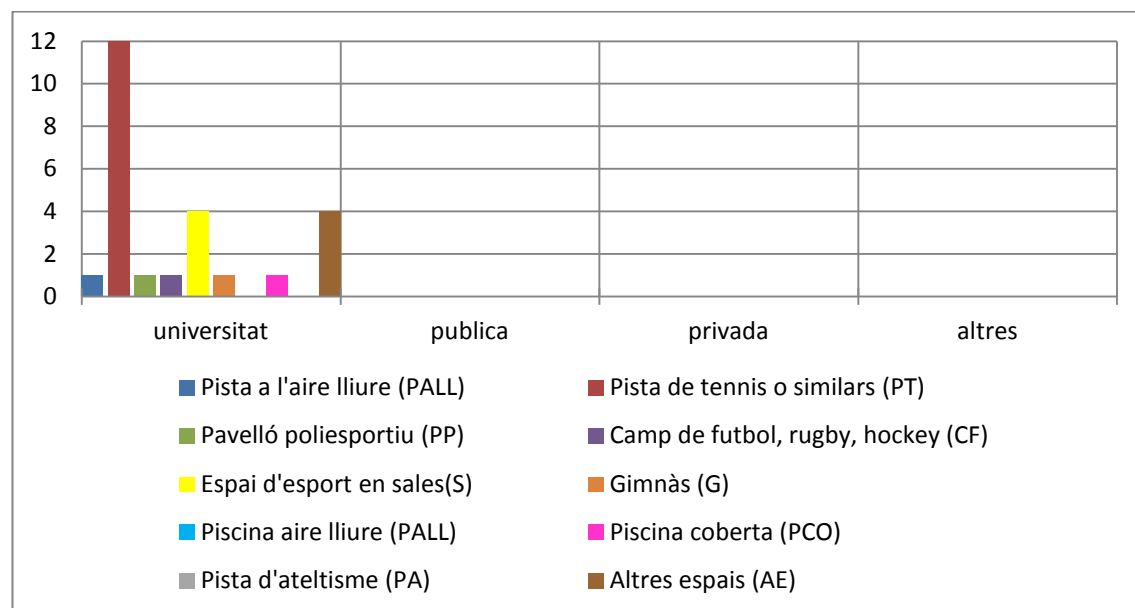
#### 4.2.3b Instal·lacions Esportives UAB

Taula 21: Propietat instal·lacions esportives Universitat Autònoma de Barcelona.

| Categories                         | universitat | pública | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|---------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 1           | 0       | 0       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 12          | 0       | 0       | 0      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 1           | 0       | 0       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 1           | 0       | 0       | 0      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 4           | 0       | 0       | 0      |
| Gimnàs (G)                         | 1           | 0       | 0       | 0      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 1           | 0       | 0       | 0      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 4           | 0       | 0       | 0      |
| TOTAL                              | 25          | 0       | 0       | 0      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 21: Propietat instal·lacions esportives Universitat Autònoma de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La propietat de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports en el cas de la Universitat Autònoma de Barcelona les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són totes de titularitat pròpia i per tant tots els espais són de la pròpia universitat. La universitat va apostar per a la inversió en instal·lacions esportives pròpies que els capaciten per obtenir més recursos.

### 4.2.3 Universitat Autònoma de Barcelona

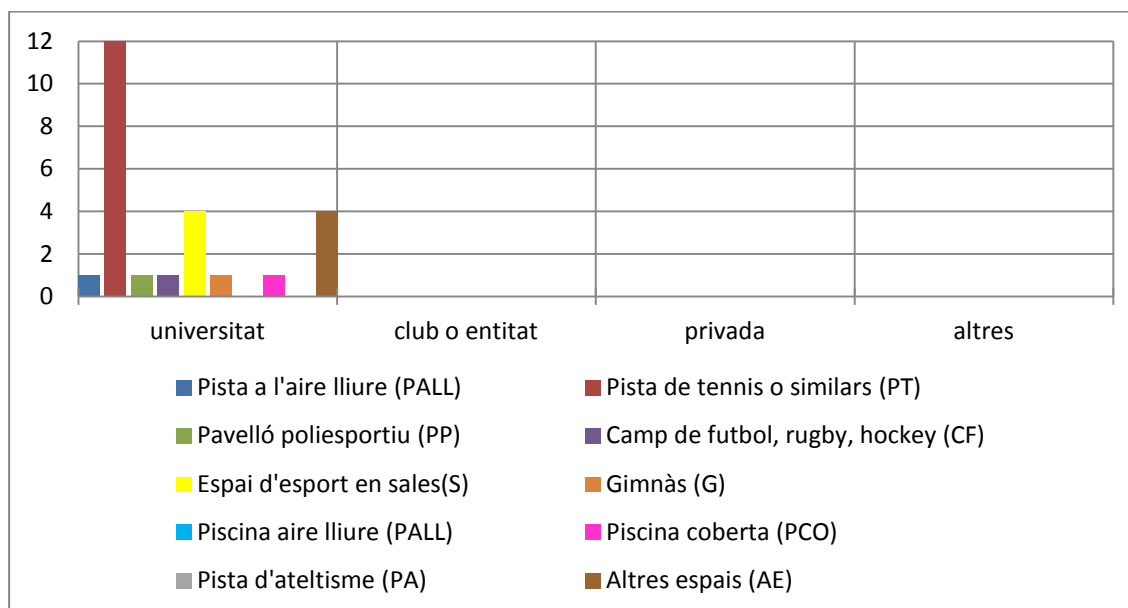
#### 4.2.3b Instal·lacions Esportives UAB

Taula 22: Gestió instal·lacions esportives Universitat Autònoma de Barcelona.

| Categories                         | universitat | Club/entitat | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|--------------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 1           | 0            | 0       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 12          | 0            | 0       | 0      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 1           | 0            | 0       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 1           | 0            | 0       | 0      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 4           | 0            | 0       | 0      |
| Gimnàs (G)                         | 1           | 0            | 0       | 0      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0            | 0       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 1           | 0            | 0       | 0      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0            | 0       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 4           | 0            | 0       | 0      |
| TOTAL                              | 25          | 0            | 0       | 0      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 22: Gestió instal·lacions esportives Universitat Autònoma de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La gestió de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports pot estar desenvolupada per la pròpia universitat, clubs o entitats sense finalitat de lucre, empreses privades o altres. En el cas de la Universitat Autònoma de Barcelona les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són gestionades pel propi servei d'esports que és el mateix que en posseeix la titularitat.

## 4.2.3 Universitat Autònoma de Barcelona

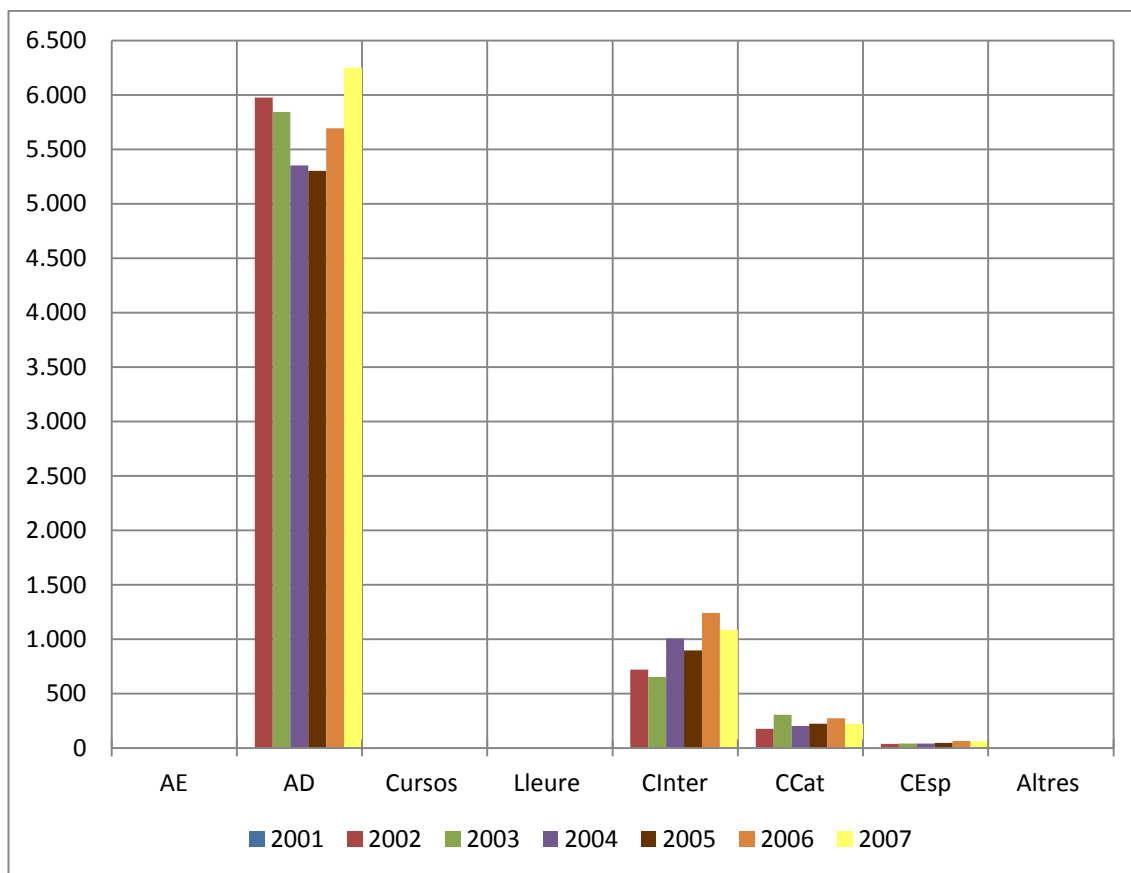
## 4.2.3c Usuaris UAB

Taula 23: Usuaris del servei d'esports Universitat Autònoma de Barcelona.

| Categories                          | 2001     | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|-------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Activitats esportives (esports)     | 0        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Activitat dirigides o promoció      | 0        | 5.974        | 5.842        | 5.352        | 5.302        | 5.694        | 6.249        |
| Cursos o monogràfics                | 0        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Lleure o sortides a la natura       | 0        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Part. Campionats Interuniversitaris | 0        | 721          | 654          | 1.005        | 897          | 1.241        | 1.085        |
| Camp. de Catalunya universitaris    | 0        | 177          | 305          | 202          | 222          | 273          | 223          |
| Camp. d'Espanya universitaris       | 0        | 37           | 41           | 41           | 46           | 64           | 61           |
| Altres activitats                   | 0        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>0</b> | <b>6.909</b> | <b>6.842</b> | <b>6.600</b> | <b>6.467</b> | <b>7.272</b> | <b>7.618</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 23: Usuaris del servei d'esports Universitat Autònoma de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

|                                 |        |  |        |
|---------------------------------|--------|--|--------|
| Activitats esportives (esports) | AE     | Participants Campionats Interuniversitaris | CInter |
| Activitat dirigides o promoció  | AD     | Campionats de Catalunya universitaris      | CCat   |
| Cursos o monogràfics            | Cursos | Campionats d'Espanya universitaris         | CEsp   |
| Lleure o sortides a la natura   | Lleure | Altres activitats                          | Altres |

Els usuaris<sup>83</sup> del servei d'esports de la Universitat Autònoma de Barcelona no coincideixen exactament amb les categories proposades per aquest indicador. Les activitats esportives que inclouen tots els esports tan individuals com col·lectius no s'han pogut comptabilitzar de manera independent però estaria relacionat amb els participants de campionats interuniversitaris que entrenen.

Les activitats dirigides mostren el major volum dels usuaris degut al caire de l'oferta esportiva que presenta el servei amb abonaments que engloben tot tipus d'activitats. Les instal·lacions pròpies permeten oferir tot un ventall d'activitats amb un abonament mensual. L'evolució dels usuaris d'aquestes activitats s'ha incrementat amb els anys progressivament fins al 4,6% de creixement.

Els cursos o monogràfics tot i oferir-se com a activitats dins el servei d'esports no s'han pogut comptar els usuaris per no haver-hi una classificació detallada d'aquesta categoria.

Les activitats de lleure o sortides a la natura s'ofereixen de manera esporàdica tot i que no és una activitat principal que ofereix el servei d'esports. Les dades al igual que els cursos no s'han pogut obtenir.

En l'activitat de Campionats Interuniversitaris el nombre d'usuaris suposa la segona activitat més practicada pels estudiants. A nivell general aquesta activitat ha anat augmentant amb els anys la seva demanda.

Els participants a Campionats de Catalunya s'han mantingut al llarg de tot el període estimat amb un mínim de 177 participants el 2002 i un màxim de 305 participants el 2003. Els Campionats d'Espanya la participació és molt més petita i en els darrers anys, el 2006 i 2007 s'han incrementat els participants al voltant d'un 50%.

En quant a les altres activitats no es contemplen usuaris tot i que el servei d'esports ofereix activitats de medicina esportiva i altres.

En relació amb el total d'usuaris del servei d'esports hi ha un increment progressiu i constant del 10,26% durant els anys d'estudi.

---

<sup>83</sup> Les dades d'usuaris s'han extret dels resums anuals del servei d'esports de la universitat. *(N de l'a.)*

### 4.2.3 Universitat Autònoma de Barcelona

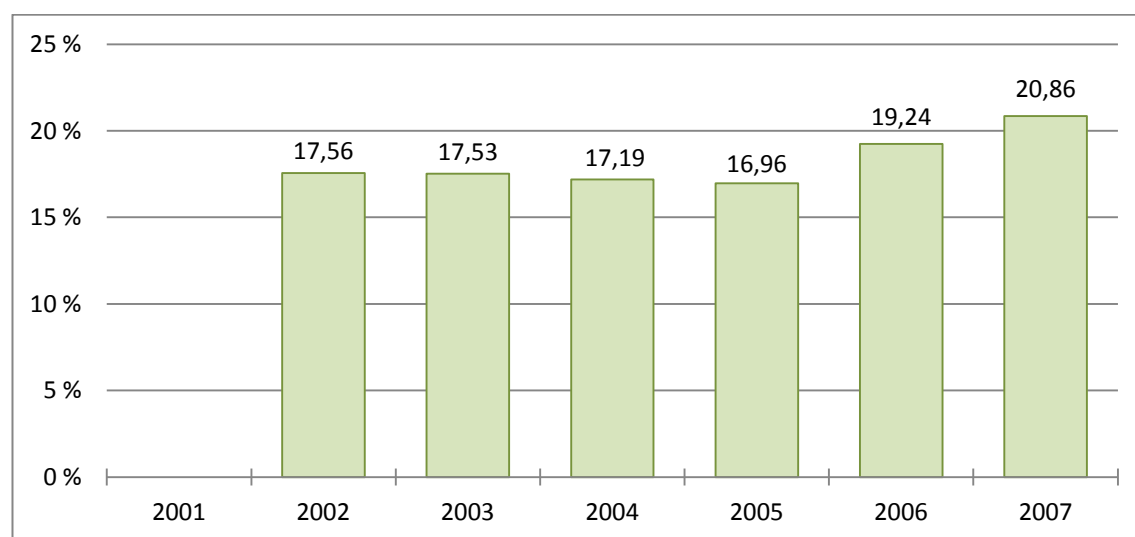
#### 4.2.3d Usuaris servei d'esports UAB respecte el total de matriculats.

Taula 24: Usuaris del servei d'esports de la UAB respecte el total de matriculats.

|                         | 2001 | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   |
|-------------------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Matriculats Universitat |      | 39.340 | 39.032 | 38.404 | 38.121 | 37.788 | 36.525 |
| Usuaris SAF             |      | 6.909  | 6.842  | 6.600  | 6.467  | 7.272  | 7.618  |
| Percentatge %           |      | 17,56  | 17,53  | 17,19  | 16,96  | 19,24  | 20,86  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 24: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge dels usuaris del servei d'esports en relació al total de matriculats a la Universitat Autònoma de Barcelona es contempla a partir del 2002. L'any anteriors no es disposa d'informació.

A partir del 2002 el percentatge és estable i amb increment progressiu en relació al total d'estudiants. La tendència mostra una evolució favorable en relació a l'augment de la pràctica d'activitat física per part dels estudiants universitaris. Constatar que no es valora el nivell de pràctica d'activitat física dels estudiants universitaris en general sinó l'associació d'aquest amb les activitats del propi servei d'esports.

La major presència del servei d'esports entre els estudiants afavoreix la difusió del servei entre aquesta població i el seu coneixement.

#### 4.2.4 Universitat Altres

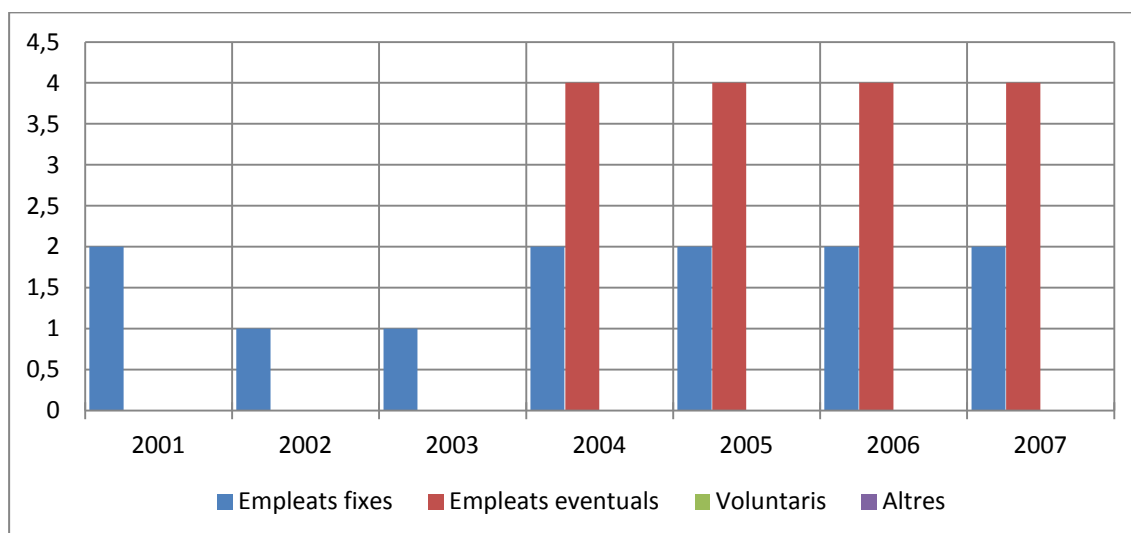
##### 4.2.4a Recursos Humans UA

Taula 25: Distribució personal Universitat Altres.

| Categories         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Empleats fixes     | 2    | 1    | 1    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Empleats eventuais | 0    | 0    | 0    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| Voluntaris         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| TOTAL              | 2    | 1    | 1    | 6    | 6    | 6    | 6    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 25: Distribució personal Universitat Altres.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

L'estructura organitzativa del personal que treballa al servei d'esports en quant a la seva distribució contractual ha estat molt mins.

En la Universitat Altres el personal que es dedica al servei d'esports en quant als empleats fixes ha variat mínimament durant el període estudiat amb un màxim de dos persones en aquesta categoria. Només és durant el 2002 i el 2003 que disminueix a una sola persona en aquesta categoria. El nombre de personal eventual que treballa al servei d'esports s'incrementa a partir del 2004 amb un increment de la plantilla de 4 persones que s'ha mantingut els altres anys. Aquestes persones eventuais fan referència a monitors esportius que s'han contractat directament per a la realització de tasques d'entrenadors dels equips de competició de la universitat. En la categoria de voluntaris no ha existit mai personal a disposició del servei d'esports al igual que en la categoria d'altres.

#### 4.2.4 Universitat Altres

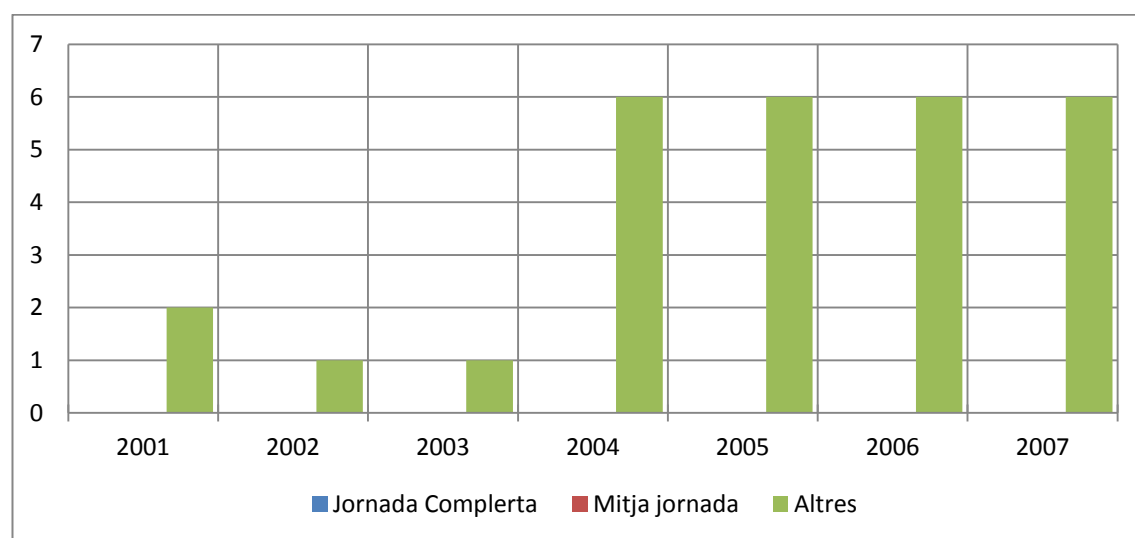
##### 4.2.4a Recursos Humans UA

Taula 26: Dedicació jornada Universitat Altres.

| Categories        | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Jornada Complerta | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Mitja jornada     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres            | 2    | 1    | 1    | 6    | 6    | 6    | 6    |
| TOTAL             | 2    | 1    | 1    | 6    | 6    | 6    | 6    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 26: Dedicació jornada Universitat Altres.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La distribució del personal del servei d'esports segons la seva dedicació de la jornada es divideix en jornada complerta, mitja jornada o altres.

En la Universitat Altres el personal amb una dedicació de jornada complerta és inexistent al llarg de tot el període estudiat. En relació al personal a mitja jornada no se'n ha disposat mai tampoc. En la categoria d'altres trobem que durant el 2001 hi havia una dos persones que durant el 2002 i el 2003 van disminuir a tan sols una. És a partir del 2004 i fins el final del període estudiat que s'incrementen fins a sis persones en aquesta categoria, sent aquest el seu màxim. Aquesta dedicació és contempla com a hores discontinues, per tant el personal que ha treballat al servei d'esports no ho ha fet mai de manera exclusiva i tan sols s'han dedicat unes hores a la organització i gestió d'aquest servei.

#### 4.2.4 Universitat Altres

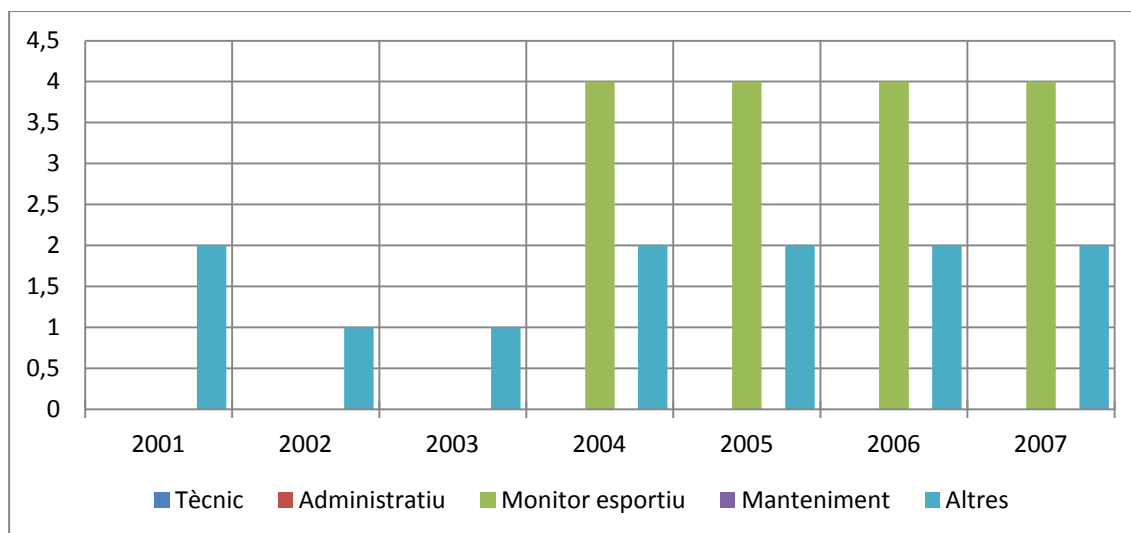
##### 4.2.4a Recursos Humans UA

Taula 27: Categories professionals Universitat Altres.

| Categories       | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Tècnic           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Administratiu    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Monitor esportiu | 0    | 0    | 0    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| Manteniment      | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres           | 2    | 1    | 1    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| TOTAL            | 2    | 1    | 1    | 6    | 6    | 6    | 6    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 27: Categories professionals Universitat Altres.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La Universitat Altres en la categoria de tècnic, llicenciat o equivalent no ha disposat de personal al llarg de tots els anys. En la categoria d'administratiu no s'ha comptat amb una persona que es treballés de manera exclusiva fent aquesta funció pel servei d'esports. En la categoria de monitors esportius inicialment durant el període 2001 al 2003 no existia personal contractat amb aquesta categoria. És a partir del 2004 i fins el final que es contracte personal per a realitzar les tasques únicament d'entrenadors esportius dels equips de competició de la universitat. En la categoria de manteniment no es contempla cap persona ja que tampoc es disposa d'instal·lacions esportives pròpies. En la categoria d'altres hi ha hagut una estabilitat amb dos persones que només ha variat disminuint a una persona els anys 2002 i 2003.



## 4.2.4 Universitat Altres

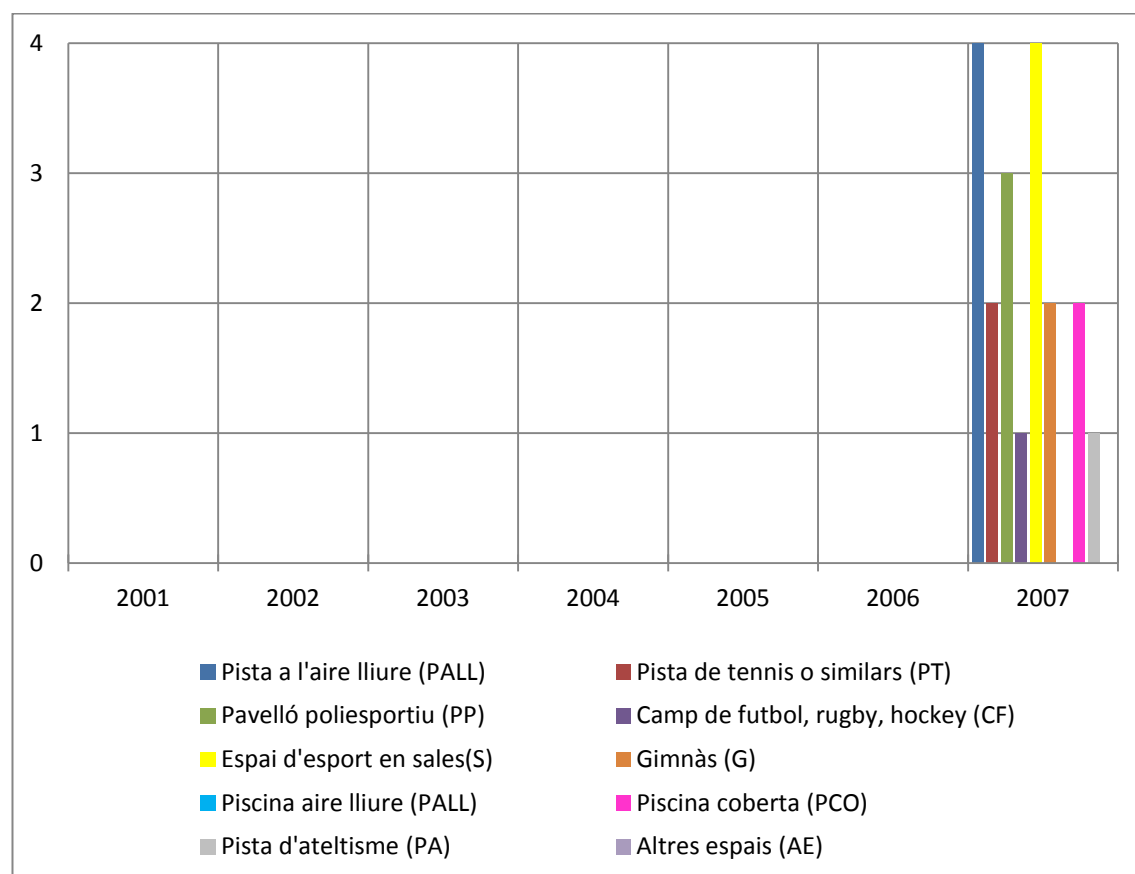
## 4.2.4b Instal·lacions Esportives UA

Taula 28: Instal·lacions esportives Universitat Altres.

| Categories <sup>84</sup>           | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       |      |      |      |      |      |      | 4    |
| Pista de tennis o similars (PT)    |      |      |      |      |      |      | 2    |
| Pavelló poliesportiu (PP)          |      |      |      |      |      |      | 3    |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) |      |      |      |      |      |      | 1    |
| Espai d'esport en sales(S)         |      |      |      |      |      |      | 4    |
| Gimnàs (G)                         |      |      |      |      |      |      | 2    |
| Piscina aire lliure (PALL)         |      |      |      |      |      |      | 0    |
| Piscina coberta (PCO)              |      |      |      |      |      |      | 2    |
| Pista d'atletisme (PA)             |      |      |      |      |      |      | 1    |
| Altres espais (AE)                 |      |      |      |      |      |      | 0    |
| TOTAL                              |      |      |      |      |      |      | 19   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 28: Instal·lacions esportives Universitat Altres.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

<sup>84</sup> Només s'han facilitat les dades de l'últim any d'estudi i no es pot veure l'evolució. (N. de l'a.)

Les instal·lacions esportives de les que disposa el servei d'esports per a la realització de les activitats organitzades per aquest es distribueixen de la següent manera.

La Universitat Altres disposa de quatre pistes a l'aire lliure per a la pràctica de diferents modalitats com bàsquet o futbol sala. Compta amb dos pistes de tennis o similars. S'inclou en aquesta categoria les pistes de pàdel que s'han popularitzat amb els anys.

Utilitzen tres pavellons poliesportius en diferents complexos. Disposada d'un camp de futbol, rugby o hoquei ja siguin de gespa natural o artificial

Els espais d'esport en sales es comptabilitzen quatre externs a les instal·lacions de la universitat.

Els gimnasos disponibles són dos i fan referència als gimnasos amb convenis on els estudiants poden accedir a preus més econòmics.

No es troba cap piscina a l'aire lliure però si s'utilitzen dos piscines cobertes que forma part de dos complexos diferents. Es disposa d'una pista d'atletisme i no es comptabilitza cap altres espais.

Totes les instal·lacions que s'utilitzen formen part dels complexos de Can Caralleu, Vall Parc majoritàriament amb instal·lacions de tennis, Teixonera, Olímpic Vall d'Hebron, Fess la Salle, Hospitalet Nord i la piscina Blume.

El volum total d'instal·lacions esportives són un total de 19 instal·lacions.

#### 4.2.4 Universitat Altres

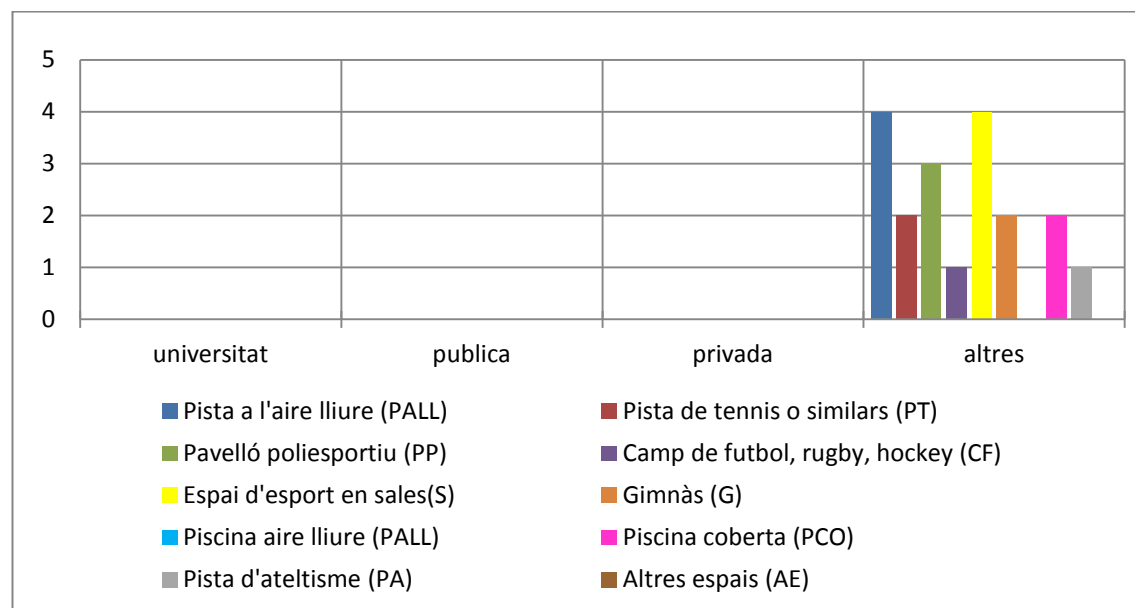
##### 4.2.4b Instal·lacions Esportives UA

Taula 29: Propietat instal·lacions esportives Universitat Altres.

| Categories                         | universitat | pública  | privada  | altres    |
|------------------------------------|-------------|----------|----------|-----------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 0           | 0        | 0        | 4         |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0           | 0        | 0        | 2         |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 0           | 0        | 0        | 3         |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 0           | 0        | 0        | 1         |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0           | 0        | 0        | 4         |
| Gimnàs (G)                         | 0           | 0        | 0        | 2         |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0        | 0        | 0         |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 0        | 0        | 2         |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0        | 0        | 1         |
| Altres espais (AE)                 | 0           | 0        | 0        | 0         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>0</b>    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>19</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 29: Propietat instal·lacions esportives Universitat Altres.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La propietat de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports per a dur a terme les activitats pot ser de la pròpia universitat, públiques, privades o altres. En el cas de la Universitat Altres les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són totes de titularitat d'altres sense especificar qui és el propietari d'aquestes instal·lacions.

#### 4.2.4 Universitat Altres

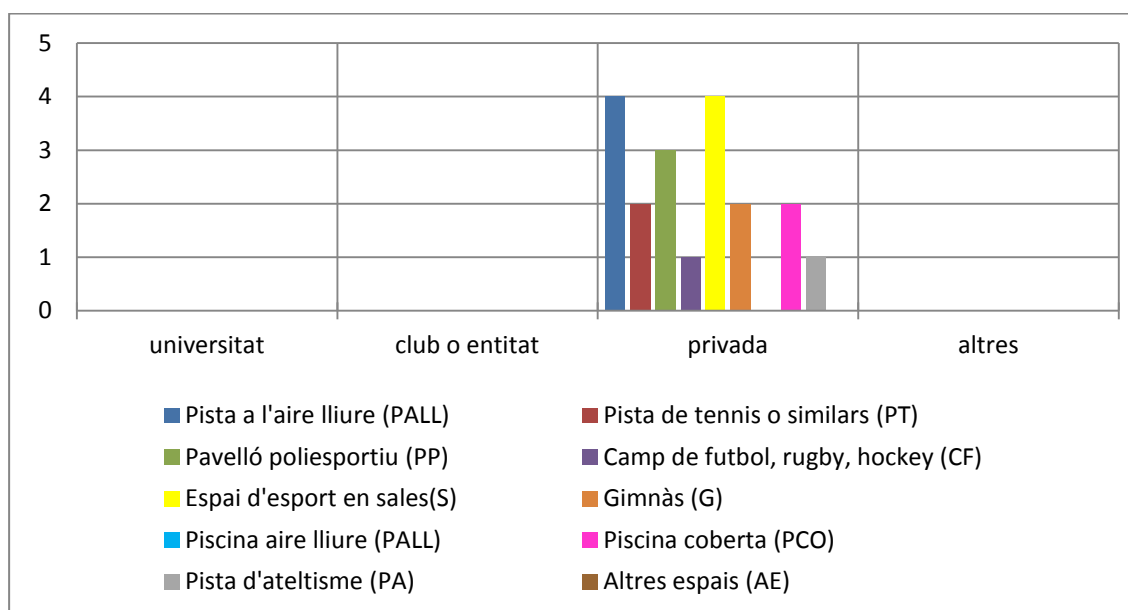
##### 4.2.4b Instal·lacions Esportives UA

Taula 30: Gestió instal·lacions esportives Universitat Altres.

| Categories                         | universitat | Club/entitat | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|--------------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 0           | 0            | 4       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0           | 0            | 2       | 0      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 0           | 0            | 3       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 0           | 0            | 1       | 0      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0           | 0            | 4       | 0      |
| Gimnàs (G)                         | 0           | 0            | 2       | 0      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0            | 0       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 0            | 2       | 0      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0            | 1       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 0           | 0            | 0       | 0      |
| TOTAL                              | 0           | 0            | 19      | 0      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 30: Gestió instal·lacions esportives Universitat Altres.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La gestió de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports pot estar desenvolupada per la pròpia universitat, clubs o entitats sense finalitat de lucre, empreses privades o altres. En el cas de la Universitat Altres les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són gestionades per empreses privades el 100%.

#### 4.2.4 Universitat Altres

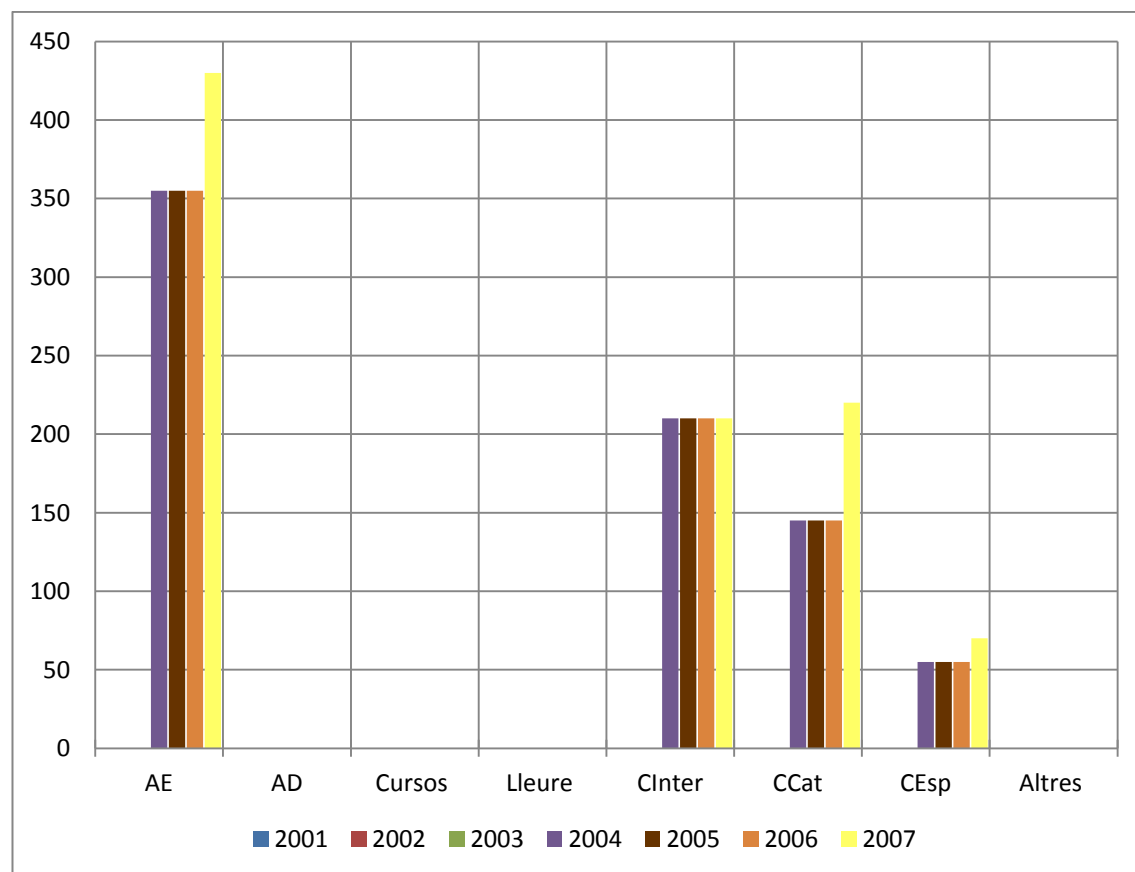
##### 4.2.4c Usuaris UA

Taula 31: Usuaris del servei d'esports Universitat Altres.

| Categories                            | 2001     | 2002     | 2003     | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|---------------------------------------|----------|----------|----------|------------|------------|------------|------------|
| Activitats esportives (esports)       | 0        | 0        | 0        | 355        | 355        | 355        | 430        |
| Activitat dirigides o promoció        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Cursos o monogràfics                  | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Lleure o sortides a la natura         | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Part. Campionats Interuniversitaris   | 0        | 0        | 0        | 210        | 210        | 210        | 210        |
| Campionats de Catalunya universitaris | 0        | 0        | 0        | 145        | 145        | 145        | 220        |
| Campionats d'Espanya universitaris    | 0        | 0        | 0        | 55         | 55         | 55         | 70         |
| Altres activitats                     | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>765</b> | <b>765</b> | <b>765</b> | <b>930</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 31: Usuaris del servei d'esports Universitat Altres.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

|                                 |        |  |        |
|---------------------------------|--------|--|--------|
| Activitats esportives (esports) | AE     | Participants Campionats Interuniversitaris | CInter |
| Activitat dirigides o promoció  | AD     | Campionats de Catalunya universitaris      | CCat   |
| Cursos o monogràfics            | Cursos | Campionats d'Espanya universitaris         | CEsp   |
| Lleure o sortides a la natura   | Lleure | Altres activitats                          | Altres |

Els usuaris del servei d'esports de la Universitat Altres s'analitzen a partir del 2004 quan aquest servei va començar a oferir activitats organitzades directament.

Les activitats esportives que inclouen tots els esports tan individuals com col·lectius han sofert un lleuger increment sobretot a partir del 2007 amb un total de 430 usuaris.

Les activitats dirigides no tenen d'usuaris degut en part per la oferta inexistent d'aquestes activitats de manera directa per part del servei d'esports. Aquesta tipologia d'activitats està externalitzada a través dels convenis amb altres entitats que ofereixen les activitats dirigides.

Els cursos o monogràfics no s'han ofert durant tot el període estudiat.

Les activitats de lleure o sortides a la natura no s'ofereixen als alumnes de la universitat.

En l'activitat de Campionats Interuniversitaris el nombre d'usuaris suposa la segona activitat més practicada pels estudiants. A nivell general aquesta activitat ha mantingut amb els anys la seva demanda.

Els participants a Campionats de Catalunya s'han mantingut fins el 2006 i han augmentat en l'any 2007 amb un 51%. Els Campionats d'Espanya la participació és molt més petita que en els campionats de Catalunya i la dinàmica que s'ha produït ha estat la mateixa, fins el 2006 s'ha mantingut i en l'últim any d'estudi el 2007 s'han incrementat els participants amb un 40%.

En quant a les altres activitats no es contempen usuaris ja que el servei d'esports no ofereix activitats diferents a les categoritzades.

En relació amb el total d'usuaris del servei d'esports hi ha un increment en l'últim any d'estudi del 21,56%.

#### 4.2.4 Universitat Altres

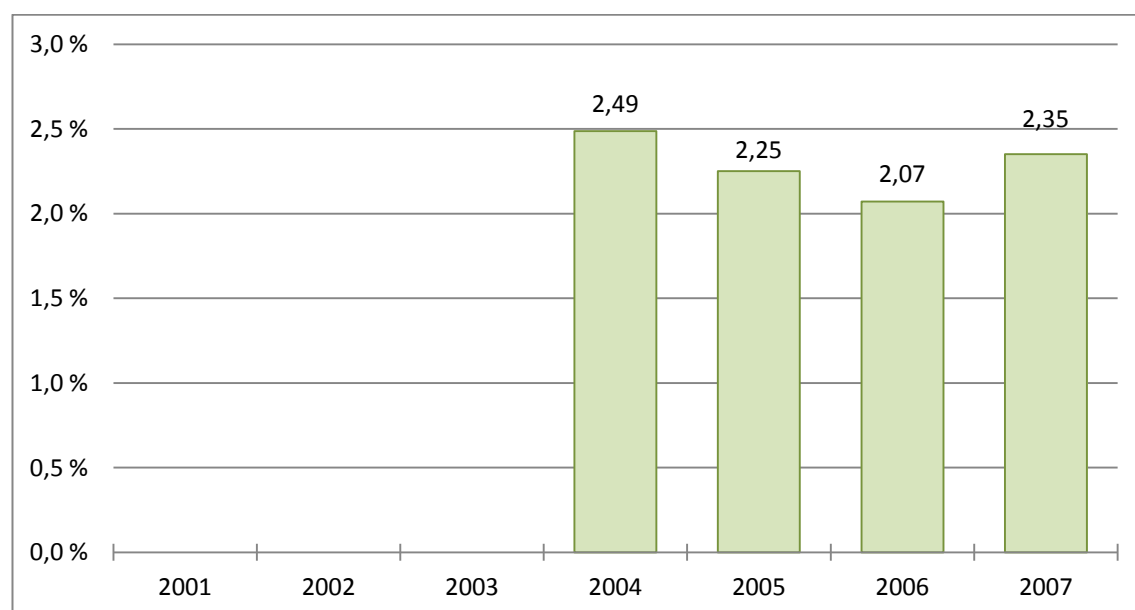
##### 4.2.4d Usuaris servei d'esports UA respecte el total de matriculats.

Taula 32: Usuaris del servei d'esports de la UA respecte el total de matriculats.

|                         | 2001   | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Matriculats Universitat | 15.804 | 22.283 | 26.616 | 30.767 | 33.996 | 36.931 | 39.548 |
| Usuaris SE              | 0      | 0      | 0      | 765    | 765    | 765    | 930    |
| Percentatge %           |        |        |        | 2,49   | 2,25   | 2,07   | 2,35   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 32: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge dels usuaris del servei d'esports en relació al total de matriculats a la Universitat Altres es contempla a partir del 2004. L'any anterior no existia com a tal el servei d'esports d'aquesta universitat. A partir del 2004 el percentatge és estable tot i sofrir un lleuger descens en relació al total d'estudiants. El percentatge mostra un baix nivell d'usuaris associats al servei d'esports i a les seves activitats. Aquest fet pot venir donat per dos factors. En primer lloc per la poca oferta que genera el servei d'esports i per tant les poques possibilitats que tenen els estudiants d'aquesta universitat de fer esport a través seus.

Per altre banda les característiques socioeconòmiques i el perfil dels estudiants d'aquesta universitat que en la majoria dels casos prefereixen la pràctica esportiva dins un club o gimnàs privat.

## 4.2.5 Universitat Rovira i Virgili

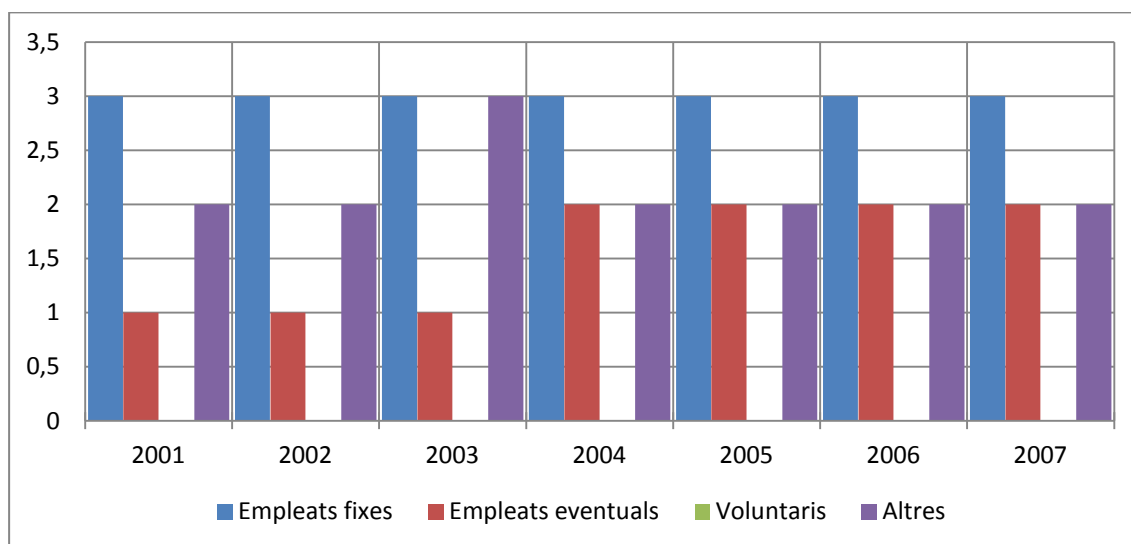
### 4.2.5a Recursos Humans URV

Taula 33: Distribució personal Universitat Rovira i Virgili.

| Categories         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Empleats fixes     | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |
| Empleats eventuais | 1    | 1    | 1    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Voluntaris         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres             | 2    | 2    | 3    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| TOTAL              | 6    | 6    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 33: Distribució personal Universitat Rovira i Virgili.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

L'estructura organitzativa del personal que treballa al servei d'esports en quant a la seva distribució contractual és bastant estable.

En la Universitat Rovira i Virgili el personal que es dedica al servei d'esports en quant als empleats fixes s'han mantingut en el anys amb un total de tres persones. El nombre de personal eventual que treballa al servei d'esports des del 2001 al 2003 va comptar amb una persona i a partir del 2004 i fins el 2007 va passar a tenir dos persones en aquesta categoria. En la categoria de voluntaris no ha existit mai personal a disposició del servei d'esports. La categoria d'altres agrupa a dos persones més durant tot el període estudiat menys el 2003 que va augmentar a tres. Aquesta categoria inclou tots els becaris que destina la universitat per ajudar en l'organització del servei d'esports.



#### 4.2.5 Universitat Rovira i Virgili

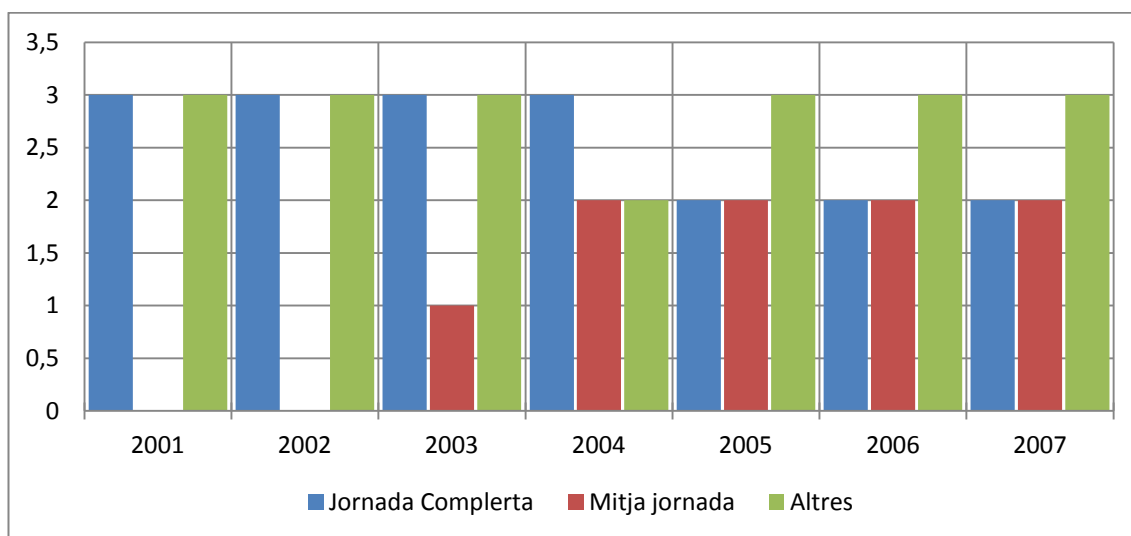
##### 4.2.5a Recursos Humans URV

Taula 34: Dedicació jornada Universitat Rovira i Virgili.

| Categories        | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Jornada Complerta | 3    | 3    | 3    | 3    | 2    | 2    | 2    |
| Mitja jornada     | 0    | 0    | 1    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Altres            | 3    | 3    | 3    | 2    | 3    | 3    | 3    |
| TOTAL             | 6    | 6    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 34: Dedicació jornada Universitat Rovira i Virgili.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La distribució del personal del servei d'esports segons la seva dedicació de la jornada es divideix en jornada complerta, mitja jornada o altres.

En la Universitat Rovira i Virgili el personal amb una dedicació de jornada complerta ha disminuït amb el temps. Des del 2001 fins el 2004 va disposar de tres persones a jornada complerta que a partir del 2005 van disminuir a dos. De personal a mitja jornada inicialment durant el 2001 i el 2002 no se'n va disposar. És a partir del 2003 que augmenta amb una persona i el 2004 passa a dos persones en aquesta categoria de mitja jornada. En la categoria d'altres trobem una estabilitat durant tot el període amb tres persones amb una dedicació inferior a 20 hores a la setmana. Aquesta dedicació es contempla com a hores discontinues. Només hi ha una variació durant el 2004 que hi ha una disminució en aquesta categoria d'una persona.

#### 4.2.5 Universitat Rovira i Virgili

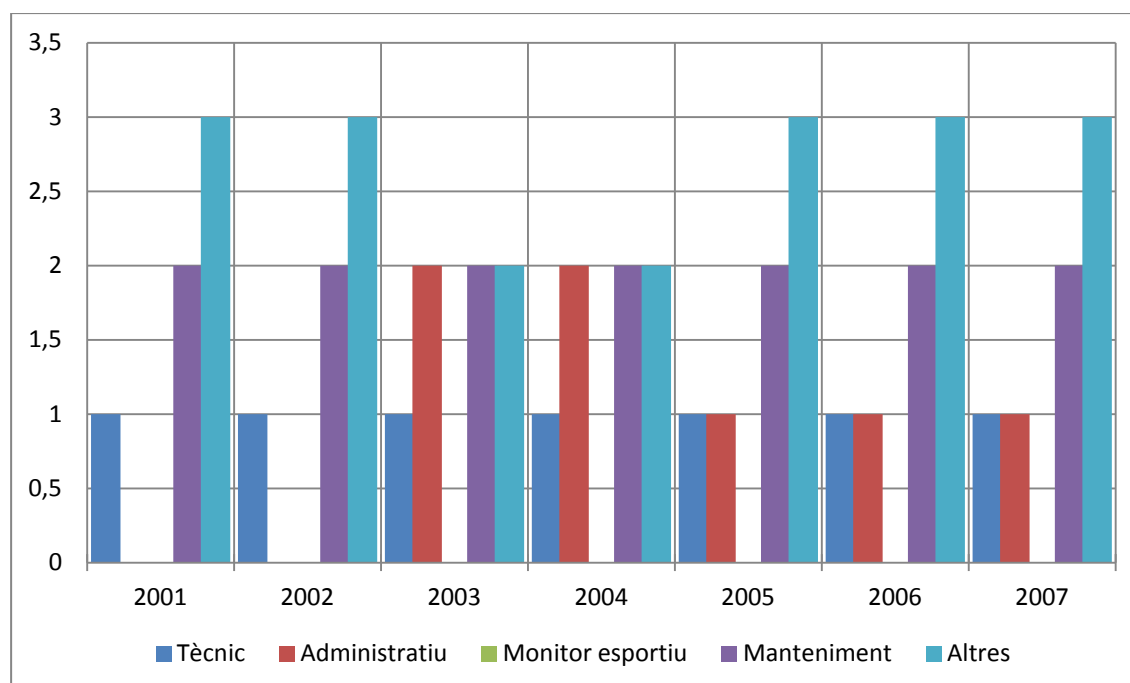
##### 4.2.5a Recursos Humans URV

Taula 35: Categories professionals Universitat Rovira i Virgili.

| Categories       | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Tècnic           | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Administratiu    | 0    | 0    | 2    | 2    | 1    | 1    | 1    |
| Monitor esportiu | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Manteniment      | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Altres           | 3    | 3    | 2    | 2    | 3    | 3    | 3    |
| TOTAL            | 6    | 6    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 35: Categories professionals Universitat Rovira i Virgili.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La categoria professional dels treballadors dels serveis d'esports ens indica la qualitat i varietat del personal que hi treballa.

La Universitat Rovira i Virgili en la categoria de tècnic, llicenciat o equivalent ha mantingut una estabilitat amb una sola persona al llarg de tots els anys.

En la categoria d'administratiu fins el 2003 hi es disposava de personal en aquesta categoria i a partir d'aquí passen a ser dos. En relació aquesta categoria l'any 2005 es disminueix a tan sols una sola persona.

En la categoria de monitors esportius no hi ha hagut personal al llarg de tots els anys contractat directament per la universitat. El servei d'esports ha optat per la contractació d'empreses de serveis esportius que cobrir les necessitats de monitors esportius que han estat poques al llarg dels anys.

Per la seva estructura i organització, al servei d'esports se li fa molt difícil la contractació de personal directament, així que la millor forma per a la mobilitat i variabilitat que necessita és la contractació d'empreses de monitoratge que li ofereixen el servei.

En la categoria de manteniment s'han mantingut dos persones durant el període estudiat tot i la disminució de les instal·lacions esportives a partir del 2004.

En la categoria d'altres existeix una estabilitat durant casi tot el període amb tres persones. L'any 2003 i 2004 disminueix a dos persones en aquesta categoria que correspon a persones amb categories no definides en les anteriors com els becaris.

#### 4.2.5 Universitat Rovira i Virgili

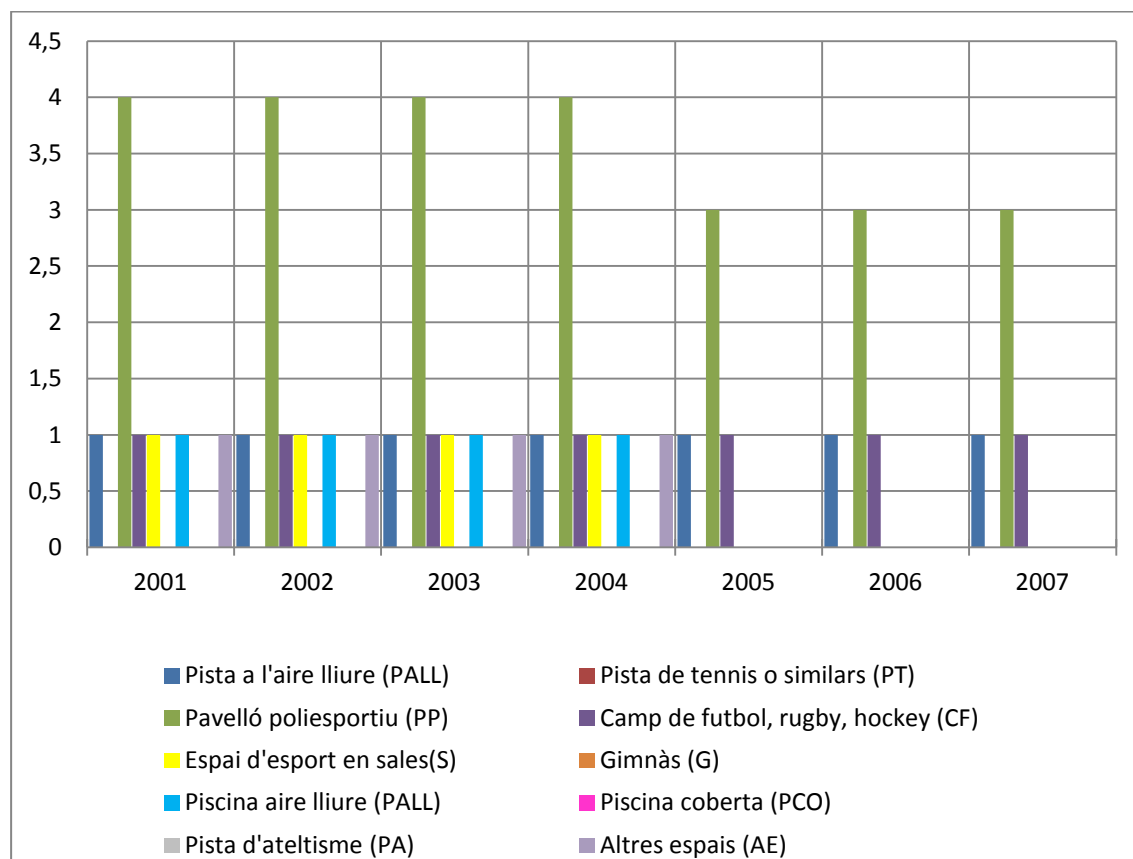
##### 4.2.5b Instal·lacions Esportives URV

Taula 36: Instal·lacions esportives Universitat Rovira i Virgili.

| Categories                         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 3    | 3    |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Espai d'esport en sales(S)         | 1    | 1    | 1    | 1    | 0    | 0    | 0    |
| Gimnàs (G)                         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 1    | 1    | 1    | 1    | 0    | 0    | 0    |
| Piscina coberta (PCO)              | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres espais (AE)                 | 1    | 1    | 1    | 1    | 0    | 0    | 0    |
| TOTAL                              | 9    | 9    | 9    | 9    | 5    | 5    | 5    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 36: Instal·lacions esportives Universitat Rovira i Virgili.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les instal·lacions esportives de les que disposa el servei d'esports per a la realització de les activitats organitzades per aquest es distribueixen de la següent manera.

La Universitat Rovira i Virgili disposa d'una pista a l'aire lliure per a la pràctica del bàsquet o futbol sala. No disposa de pistes de tennis o similars .

Troben quatre pavellons poliesportius des de l'any 2001 al 2004, tres de municipals i el pavelló al complex St. Jordi de titularitat pública però cedit en gestió al servei d'esports de la universitat. A partir de l'any 2005 es deixa d'utilitzar el pavelló St. Jordi per falta d'inversió en les instal·lacions que fan que es produeixi un envelliment d'aquestes i per tant no compleix la normativa de seguretat i higiene pública. Aquest pavelló va ser enderrocat amb els anys.

Disposa d'un camp de futbol, rugby o hoquei ja siguin de gespa natural o artificial durant tot el període estudiat. Els espais d'esport en sales des del 2001 al 2004 es comptabilitza una sala que formava part del complex St. Jordi, per tant a partir del 2005 que es va deixar la instal·lació no se'n va poder disposar.

Els gimnasos disponibles no se'n han comptabilitzat cap tot i que el servei d'esports disposa de convenis amb diferents gimnasos perquè els estudiants i puguin accedir a preus més assequibles.

Es troba una piscina a l'aire lliure durant els anys 2001 al 2004 coincidint amb el complex St. Jordi. No s'ha disposat mai d'una piscina coberta dins de les instal·lacions esportives que utilitza el servei d'esports.

No es disposa de cap pista d'atletisme i pel que fa altres espais es comptabilitza una instal·lació que correspon a un frontó que formava part també del complex St. Jordi.

El volum total d'instal·lacions esportives que s'han utilitzat al llarg dels anys han anat disminuint amb un màxim de nou i un mínim de cinc a conseqüència del tancament del complex St. Jordi que va quedar en desús. Com a resultat de l'organització de la Universitat Rovira i Virgili en campus diferents, el servei d'esports ha establert convenis amb entitats de les diferents poblacions de Reus, Tarragona, Terres de l'Ebre, el Vendrell i Vila-Seca per fer més accessible als estudiants de cada facultat la pràctica d'activitat física.

#### 4.2.5 Universitat Rovira i Virgili

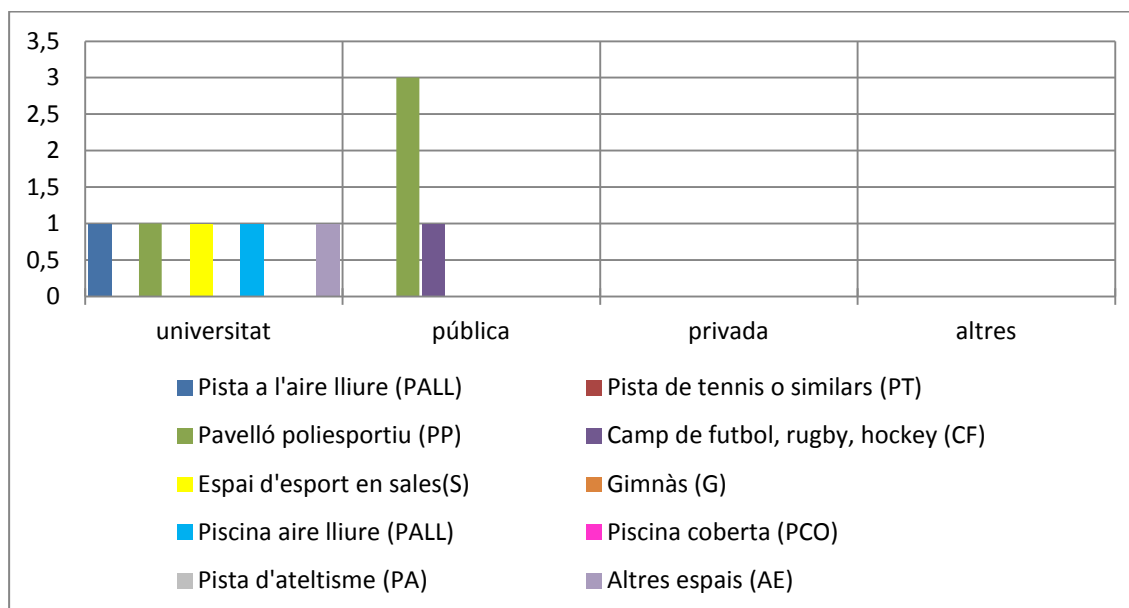
##### 4.2.5b Instal·lacions Esportives URV

Taula 37: Propietat instal·lacions esportives Universitat Rovira i Virgili.

| Categories                         | universitat | pública | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|---------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 1           | 0       | 0       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 1           | 3       | 0       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 0           | 1       | 0       | 0      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 1           | 0       | 0       | 0      |
| Gimnàs (G)                         | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 1           | 0       | 0       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 1           | 0       | 0       | 0      |
| TOTAL                              | 5           | 4       | 0       | 0      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 37: Propietat instal·lacions esportives Universitat Rovira i Virgili.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La propietat de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports en el cas de la Universitat Rovira i Virgili les instal·lacions que utilitza el servei d'esports majoritàriament són de titularitat pròpia sobretot fins el 2004 amb el complex St. Jordi. Actualment el servei d'esports utilitza instal·lacions de titularitat pública juntament amb els convenis amb altres entitats privades.

## 4.2.5 Universitat Rovira i Virgili

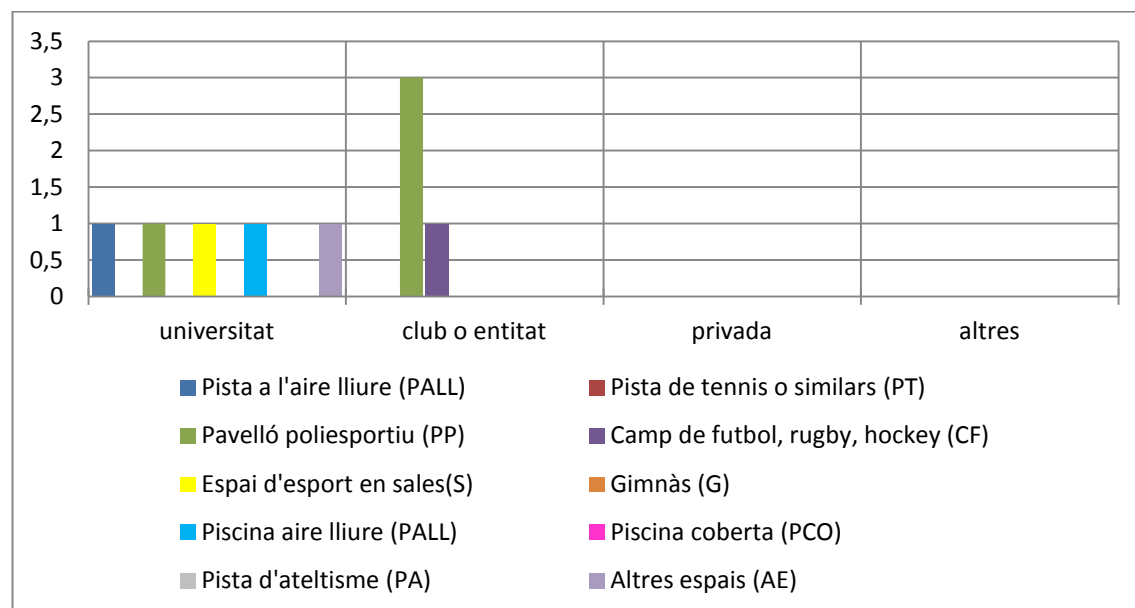
## 4.2.5b Instal·lacions Esportives URV

Taula 38: Gestió instal·lacions esportives Universitat Rovira i Virgili.

| Categories                         | universitat | Club/entitat | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|--------------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 1           | 0            | 0       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0           | 0            | 0       | 0      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 1           | 3            | 0       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 0           | 1            | 0       | 0      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 1           | 0            | 0       | 0      |
| Gimnàs (G)                         | 0           | 0            | 0       | 0      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 1           | 0            | 0       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 0            | 0       | 0      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0            | 0       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 1           | 0            | 0       | 0      |
| TOTAL                              | 5           | 4            | 0       | 0      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 38: Gestió instal·lacions esportives Universitat Rovira i Virgili.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En la Universitat Rovira i Virgili les instal·lacions que utilitza el servei d'esports fins el 2004 és el complex St. Jordi gestionat íntegrament pel propi servei d'esports. Actualment la gestió de les instal·lacions que s'utilitzen ve donada principalment per clubs i entitats sense ànim de lucre que gestionen les instal·lacions municipals.

## 4.2.5 Universitat Rovira i Virgili

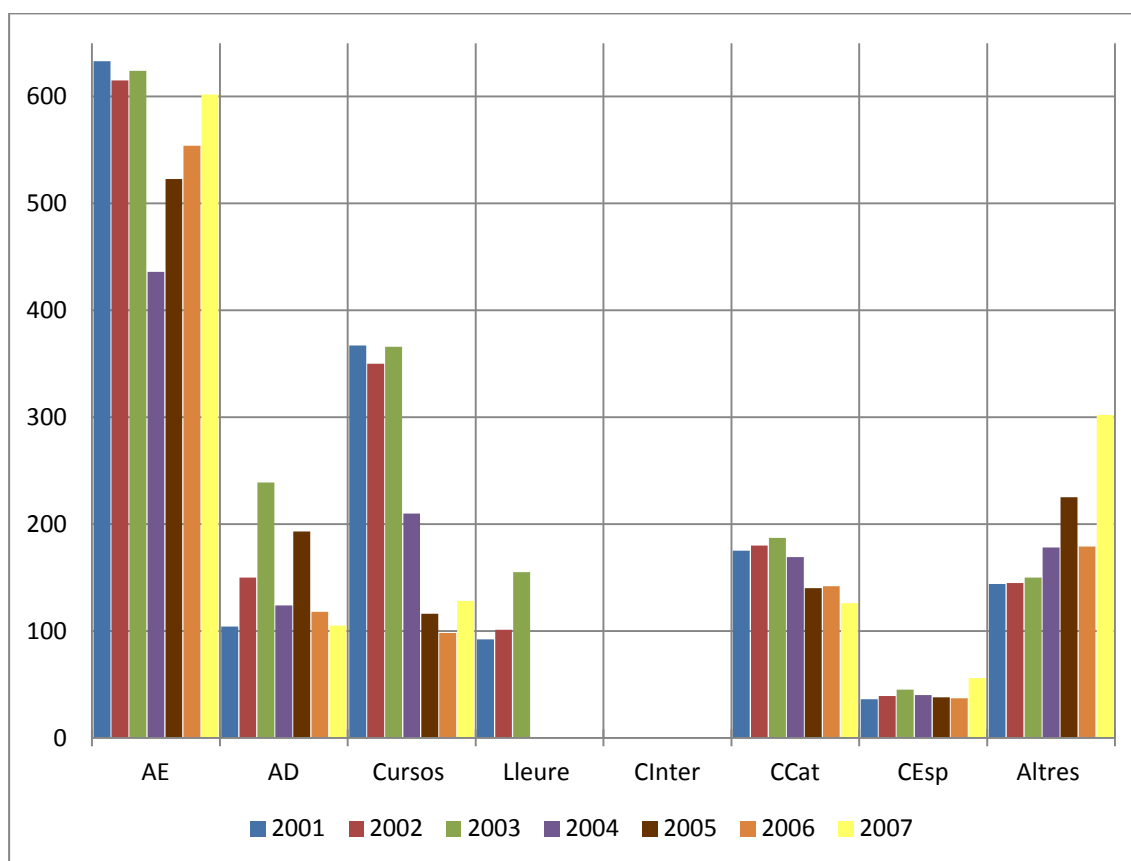
### 4.2.5c Usuaris URV

Taula 39: Usuaris del servei d'esports Universitat Rovira i Virgili.

| Categories                         | 2001         | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Activitats esportives (esports)    | 633          | 615          | 624          | 436          | 523          | 554          | 602          |
| Activitat dirigides o promoció     | 104          | 150          | 239          | 124          | 193          | 118          | 105          |
| Cursos o monogràfics               | 367          | 350          | 366          | 210          | 116          | 98           | 128          |
| Lleure o sortides a la natura      | 92           | 101          | 155          | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Part.Campionats Interuniversitaris | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Camp. de Catalunya universitaris   | 175          | 180          | 187          | 169          | 140          | 142          | 126          |
| Campionats d'Espanya universitaris | 36           | 39           | 45           | 40           | 38           | 37           | 56           |
| Altres activitats                  | 144          | 145          | 150          | 178          | 225          | 179          | 302          |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>1.551</b> | <b>1.580</b> | <b>1.766</b> | <b>1.157</b> | <b>1.235</b> | <b>1.128</b> | <b>1.319</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 39: Usuaris del servei d'esports Universitat Rovira i Virgili.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

|                                 |        |  |        |
|---------------------------------|--------|--|--------|
| Activitats esportives (esports) | AE     | Participants Campionats Interuniversitaris | CInter |
| Activitat dirigides o promoció  | AD     | Campionats de Catalunya universitaris      | CCat   |
| Cursos o monogràfics            | Cursos | Campionats d'Espanya universitaris         | CEsp   |
| Lleure o sortides a la natura   | Lleure | Altres activitats                          | Altres |



Els usuaris del servei d'esports de la Universitat Rovira i Virgili prefereixen les activitats esportives que inclouen tots els esports tan individuals com col·lectius. El nombre d'usuaris de les activitats esportives ha anat disminuint a partir del 2004 amb la impossibilitat d'utilitzar el complex St. Jordi però progressivament a partir del 2006 i 2007 es veu un increment moderat en aquestes activitats.

Les activitats dirigides mostren un menor volum dels usuaris per la tipologia organitzativa i d'oferta del servei d'esports. Tot i així es pot considerar que és una activitat estable al llarg dels anys estudiats.

Els cursos o monogràfics era una activitat molt demandada per part dels estudiants. Com es pot veure a partir del 2004 les inscripcions d'aquests cursos comencen una important davallada del 34,18%. El fet pot estar donat per la disminució de l'oferta d'aquest tipus d'activitats un cop es deixa el complex St. Jordi.

Les activitats de lleure o sortides a la natura s'ofereixen de manera regular i amb bastant d'èxit durant els anys 2001, 2002 i 2003. A partir d'aquí es deixen d'oferir ja que el servei d'esports funcionava més com una agència de viatges que com organitzadors d'activitats a la natura.

En l'activitat de Campionats Interuniversitaris no es contemplen usuaris.

Els participants a Campionats de Catalunya han disminuït progressivament al llarg de tot el període estudiat amb un màxim de 187 participants el 2003 i un mínim de 126 participants el 2007. Els Campionats d'Espanya la participació ha seguit la tendència contrària amb un augment al voltant del 50% durant el llarg dels anys d'estudi.

En quant a les altres activitats es contemplen usuaris en creixement al llarg dels anys. Aquestes activitats són diverses i no s'inclouen en la categorització d'activitats prevista.

En relació amb el total d'usuaris del servei d'esports va tenir un creixement considerable des del 2001 al 2003 del 13%. A partir del 2004 quan es deixa la concessió de gestió del complex St. Jordi comencen a disminuir els usuaris del servei d'esports fins arribar al mínim de 1.128 usuaris. Això suposava una disminució del 63,8%. A partir del 2007 es tornen a incrementar lleugerament els usuaris però no es recuperen fins el nivell que es trobaven els primers anys.

## 4.2.5 Universitat Rovira i Virgili

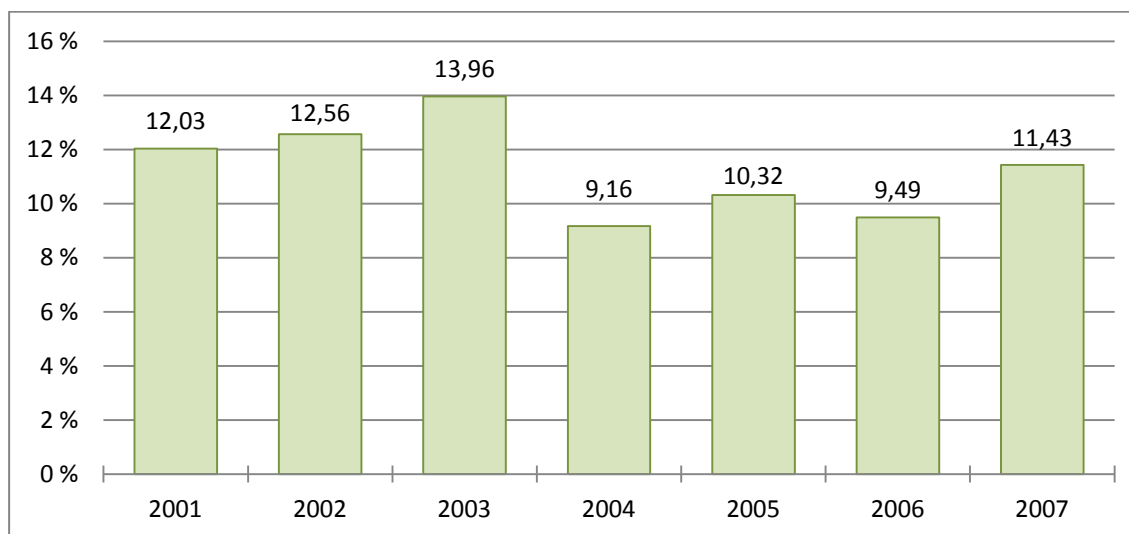
### 4.2.5d Usuaris servei d'esports URV respecte el total de matriculats.

Taula 40: Usuaris del servei d'esports de la URV respecte el total de matriculats.

|                         | 2001   | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Matriculats Universitat | 12.889 | 12.578 | 12.652 | 12.629 | 11.967 | 11.884 | 11.539 |
| Usuaris SE              | 1.551  | 1.580  | 1.766  | 1.157  | 1.235  | 1.128  | 1.319  |
| Percentatge %           | 12,03  | 12,56  | 13,96  | 9,16   | 10,32  | 9,49   | 11,43  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 40: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge dels usuaris del servei d'esports en relació al total de matriculats a la Universitat Rovira i Virgili ha sofert moltes variacions al llarg dels anys d'estudi.

Des del 2001 al 2003, tal i com s'ha comentat abans, la tendència va ser de creixement fins arribar a un 13,96% dels estudiants universitaris com a usuaris del servei d'esports. Amb les modificacions d'instal·lacions i per tant amb les limitacions d'oferta esportiva a partir del 2004 el nombre d'usuaris respecte el total es mou entre el 9,16% i el 11,43%. La tendència mostra una evolució favorable en relació a l'últim any on es veu l'inici d'una recuperació després d'un període de dificultats.

La centralització física del servei d'esports al campus de St. Pere de Tarragona dificulta l'accés de tots aquells estudiants de les facultats d'altres poblacions. Tots aquests estudiants busquen majoritàriament la pràctica d'activitats física fora de l'organització de la universitat.

#### 4.2.6 Universitat de Lleida

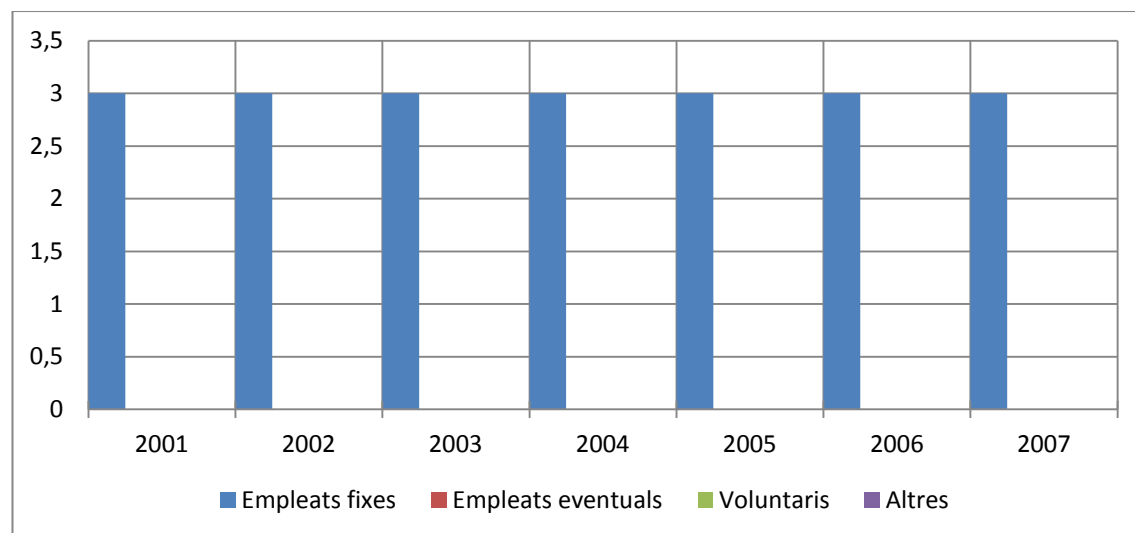
##### 4.2.6a Recursos Humans UdL

Taula 41: Distribució personal Universitat de Lleida.

| Categories         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Empleats fixes     | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |
| Empleats eventuais | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Voluntaris         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| TOTAL              | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 41: Distribució personal Universitat de Lleida.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

L'estructura organitzativa del personal que treballa al servei d'esports en quant a la seva distribució contractual és continua i simple.

En la Universitat de Lleida el personal que es dedica al servei d'esports en quant als empleats fixes s'han mantingut en el anys amb un total de tres persones. El nombre de personal eventual que treballa al servei d'esports és inexistent. Aquesta categoria que podria contemplar els monitors esportius en aquest cas el servei d'esports els subcontracta a través d'empreses de serveis externes. En la categoria de voluntaris no ha existit mai personal a disposició del servei d'esports al igual que en la categoria d'altres.

## 4.2.6 Universitat de Lleida

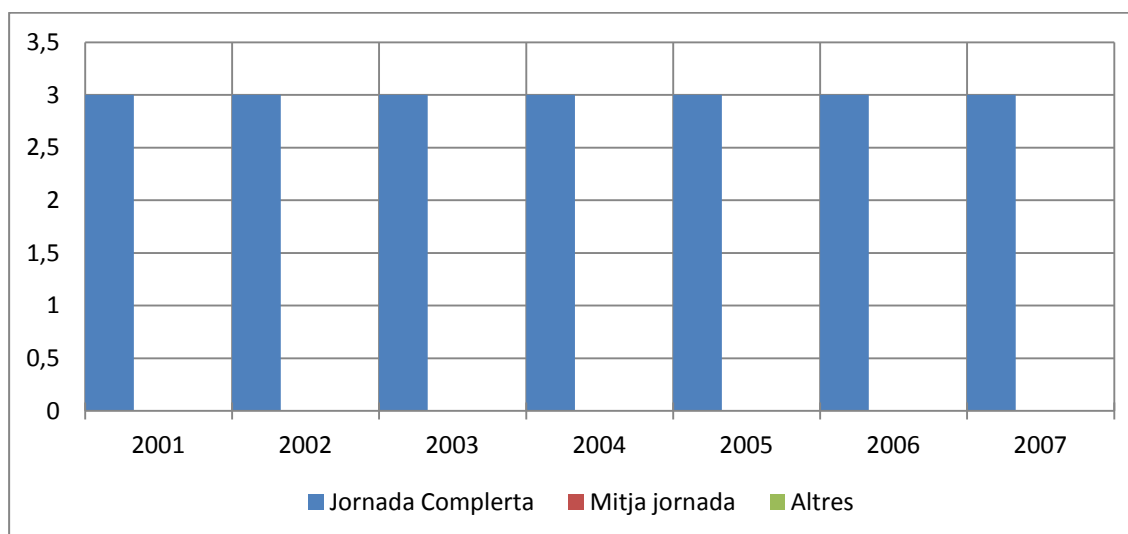
### 4.2.6a Recursos Humans UdL

Taula 42: Dedicació jornada Universitat de Lleida.

| Categories        | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Jornada Complerta | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |
| Mitja jornada     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| TOTAL             | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 42: Dedicació jornada Universitat de Lleida.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La distribució del personal del servei d'esports segons la seva dedicació de la jornada es divideix en jornada completa, mitja jornada o altres.

En la Universitat de Lleida el personal amb una dedicació de jornada completa és constant al llarg de tot el període estudiat amb un total de tres persones. En relació al personal a mitja jornada no se'n ha disposat mai al igual que en la categoria d'altres on no hi ha hagut mai una dedicació d'hores discontinues en el servei d'esports. Coincideix aquesta dedicació amb la relació contractual del personal que treballa la servei d'esports que no ha variat al llarg dels anys pel que fa a les persones que hi treballen.

#### 4.2.6 Universitat de Lleida

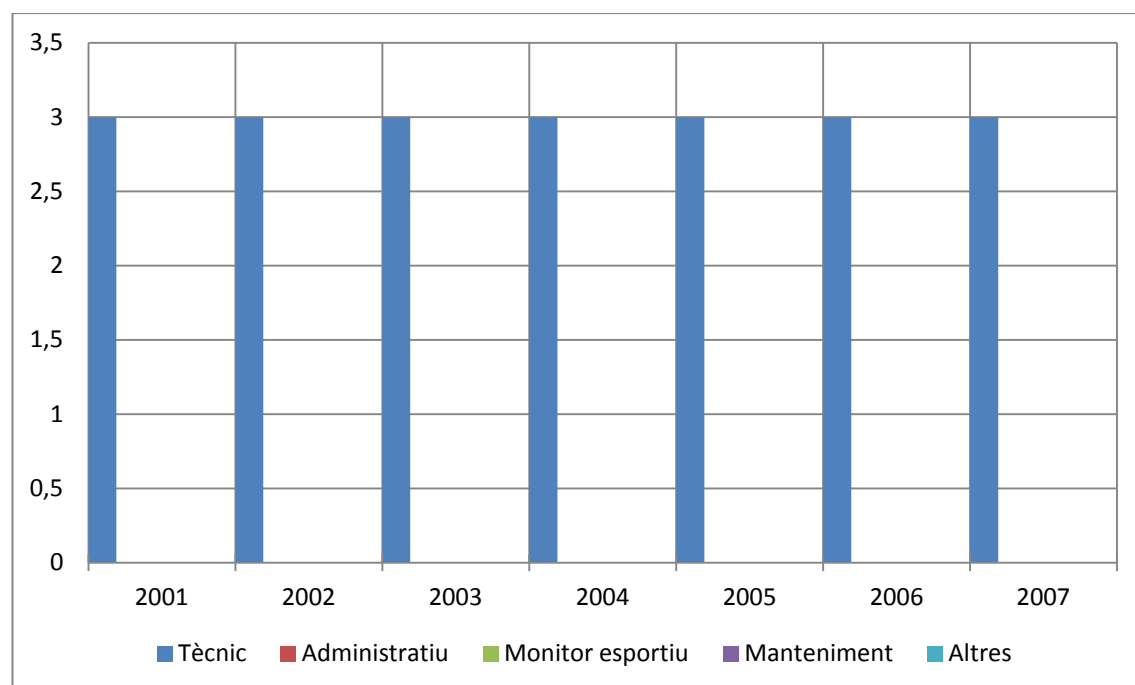
##### 4.2.6a Recursos Humans UdL

Taula 43: Categories professionals Universitat de Lleida.

| Categories       | 2001     | 2002     | 2003     | 2004     | 2005     | 2006     | 2007     |
|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Tècnic           | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        |
| Administratiu    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Monitor esportiu | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Manteniment      | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Altres           | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>TOTAL</b>     | <b>3</b> | <b>3</b> | <b>3</b> | <b>3</b> | <b>3</b> | <b>3</b> | <b>3</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 43: Categories professionals Universitat de Lleida.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La categoria professional dels treballadors dels serveis d'esports ens indica la qualitat i varietat del personal que hi treballa.

La Universitat de Lleida en la categoria de tècnic, llicenciat o equivalent ha disposat de tres persones al llarg de tots els anys. En la categoria d'administratiu no s'ha comptat exclusivament amb ningú per aquesta tasca. En la categoria de monitors esportius no n'ha tingut mai de manera directa. El servei d'esports ha optat per la contractació dels monitors esportius a través d'empreses de serveis externes. En la categoria de manteniment i en la d'altres no es contempla cap persona.

## 4.2.6 Universitat de Lleida

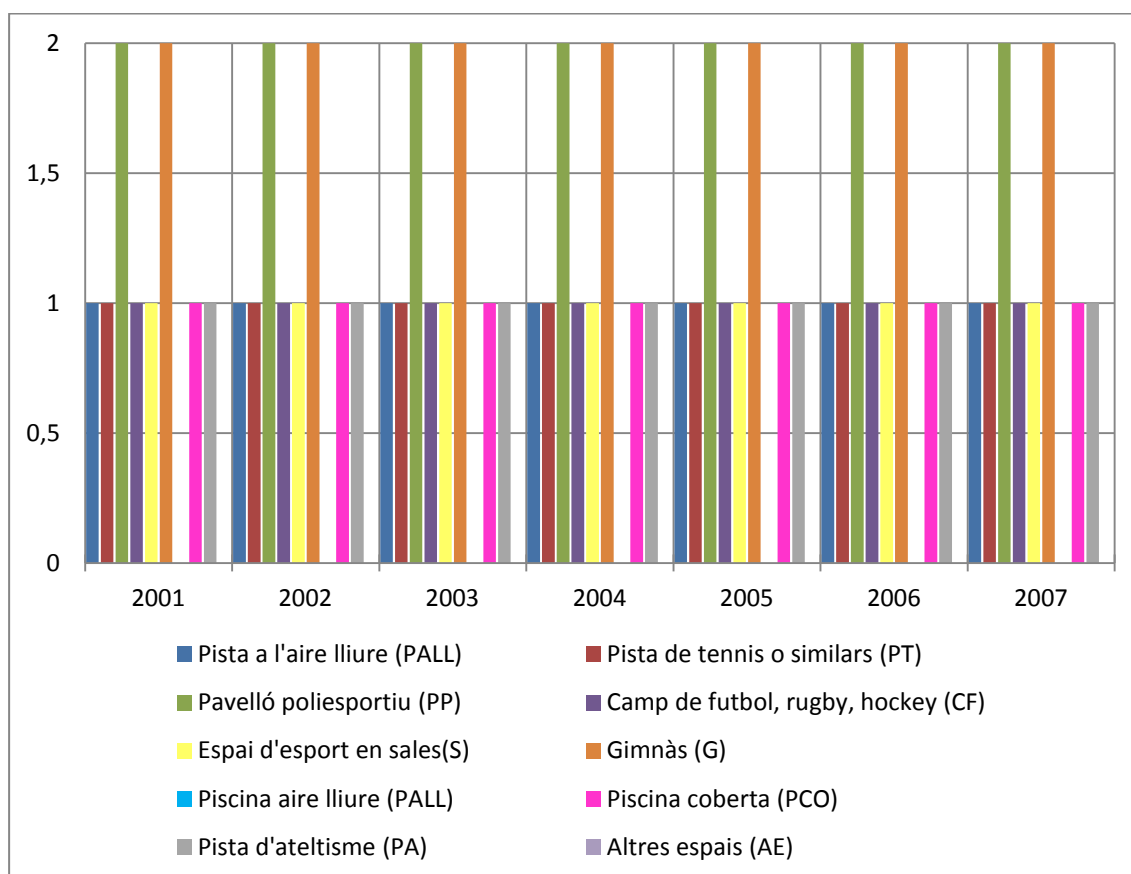
### 4.2.6b Instal·lacions Esportives UdL

Taula 44: Instal·lacions esportives Universitat de Lleida.

| Categories                        | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|-----------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)      | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Pista de tennis o similars (PT)   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Pavelló poliesportiu (PP)         | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Camp de futbol, rugby, hoquei(CF) | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Espai d'esport en sales(S)        | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Gimnàs (G)                        | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Piscina aire lliure (PALL)        | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Piscina coberta (PCO)             | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Pista d'atletisme (PA)            | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Altres espais (AE)                | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| TOTAL                             | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 44: Instal·lacions esportives Universitat de Lleida.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les instal·lacions esportives de les que disposa el servei d'esports per a la realització de les activitats organitzades per aquest es distribueixen de la següent manera.

La Universitat de Lleida disposa d'una pista a l'aire lliure per a la pràctica del bàsquet o futbol sala. Compta amb una pista de tennis o similars que s'ha mantingut durant tots els anys.

Troblem que s'utilitzen dos pavellons poliesportius que han estat els mateixos durant tot el període estudiat. Aquest són el pavelló Onze de Setembre i el pavelló del Sicoris Club.

Disposa d'un camp de futbol, rugby o hoquei ja siguin de gespa natural o artificial durant tot el període.

Els espais d'esport en sales és un i es troba a Dansa Estudi i s'ha mantingut el mateix al llarg dels anys.

Els gimnasos disponibles són dos durant tot el període estudiat i fan referència als gimnasos de Nou Olimpús i gimnàs la Bordeta.

No es troba cap piscina a l'aire lliure però sí una piscina coberta que és la del INEFC de Lleida.

Es disposa d'una pista d'atletisme i pel que fa altres espais no s'ha comptabilitzat cap instal·lació tot i que el servei d'esports organitza una gran quantitat d'activitats a la natura. Tots aquests espais com estacions d'esquí, barrancs, escalada, etc tot i no estar contats formen part de les instal·lacions esportives a la natura que s'utilitzen.

El volum total d'instal·lacions esportives que s'han utilitzat al llarg dels anys ha estat estable amb un total de 10 instal·lacions.

## 4.2.6 Universitat de Lleida

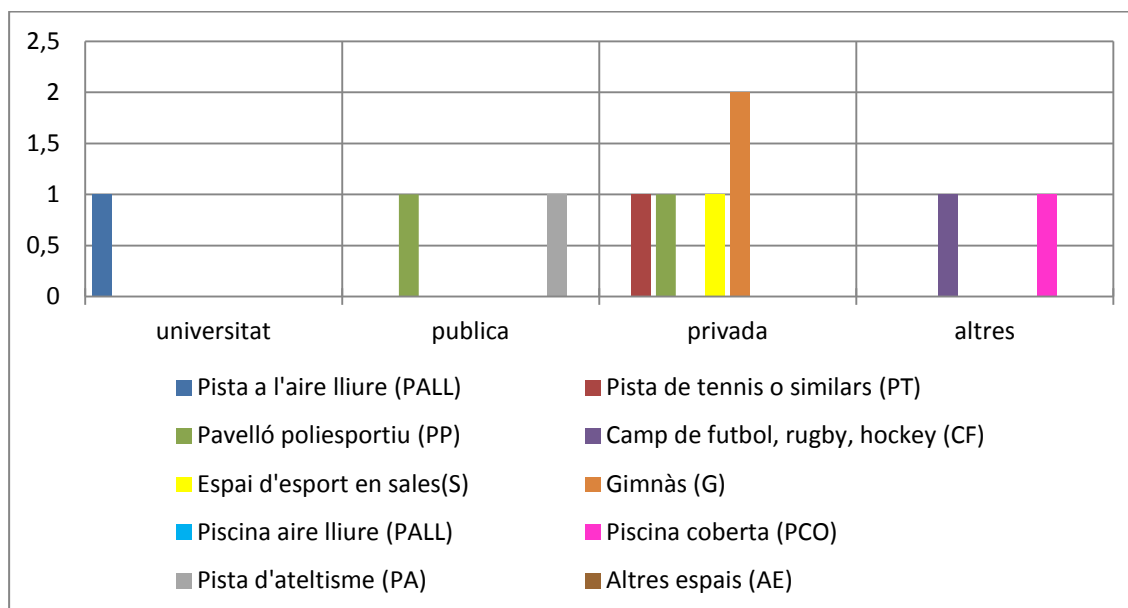
### 4.2.6b Instal·lacions Esportives UdL

Taula 45: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Lleida.

| Categories                         | universitat | pública | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|---------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 1           | 0       | 0       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0           | 0       | 1       | 0      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 0           | 1       | 0       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 0           | 0       | 1       | 1      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0           | 0       | 2       | 0      |
| Gimnàs (G)                         | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 0       | 0       | 1      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 1       | 0       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 0           | 0       | 0       | 0      |
| TOTAL                              | 1           | 2       | 5       | 2      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 45: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Lleida.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La propietat de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports en el cas de la Universitat de Lleida les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són moltes de titularitat privada, el pavelló i la pista d'atletisme són municipals i el camp de futbol i la piscina coberta titularitat d'altres. Pel que fa a instal·lacions pròpies només disposa d'una pista a l'aire lliure.



## 4.2.6 Universitat de Lleida

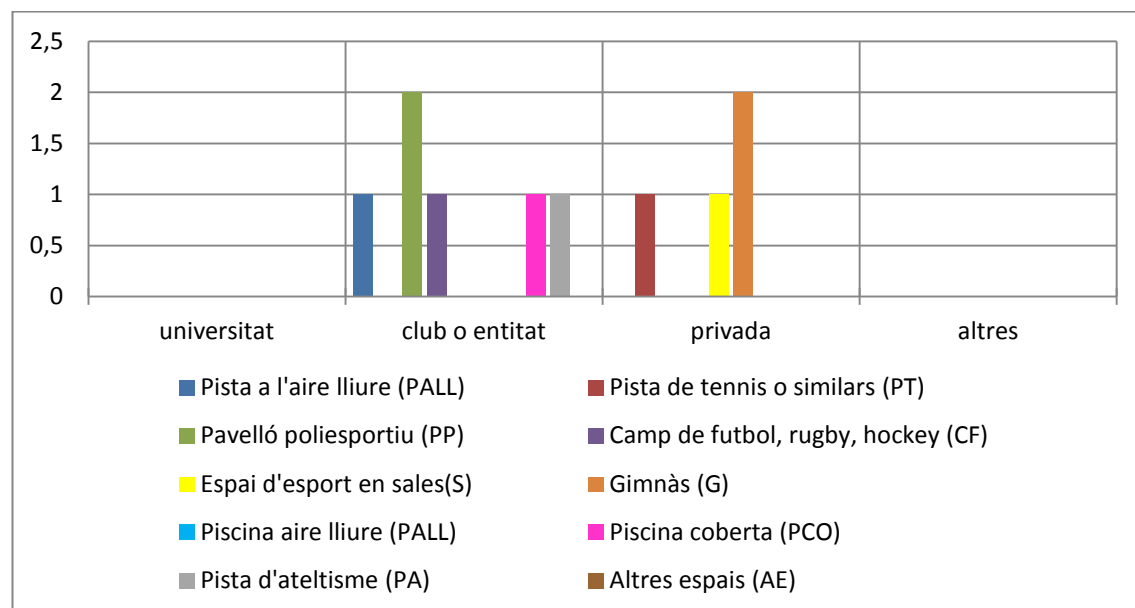
## 4.2.6b Instal·lacions Esportives UdL

Taula 46: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Lleida.

| Categories                         | universitat | Club/entitat | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|--------------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 0           | 1            | 0       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0           | 0            | 1       | 0      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 0           | 2            | 0       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 0           | 1            | 0       | 0      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0           | 0            | 1       | 0      |
| Gimnàs (G)                         | 0           | 0            | 2       | 0      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0            | 0       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 1            | 0       | 0      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 1            | 0       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 0           | 0            | 0       | 0      |
| TOTAL                              | 0           | 6            | 4       | 0      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 46: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Lleida.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La gestió de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports en el cas de la Universitat de Lleida les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són gestionades majoritàriament per un club o entitat esportiva. Tant sols la pista de tennis, la sala i els gimnasos estan gestionats per empreses privades de les quals també en posseeixen la titularitat.

## 4.2.6 Universitat de Lleida

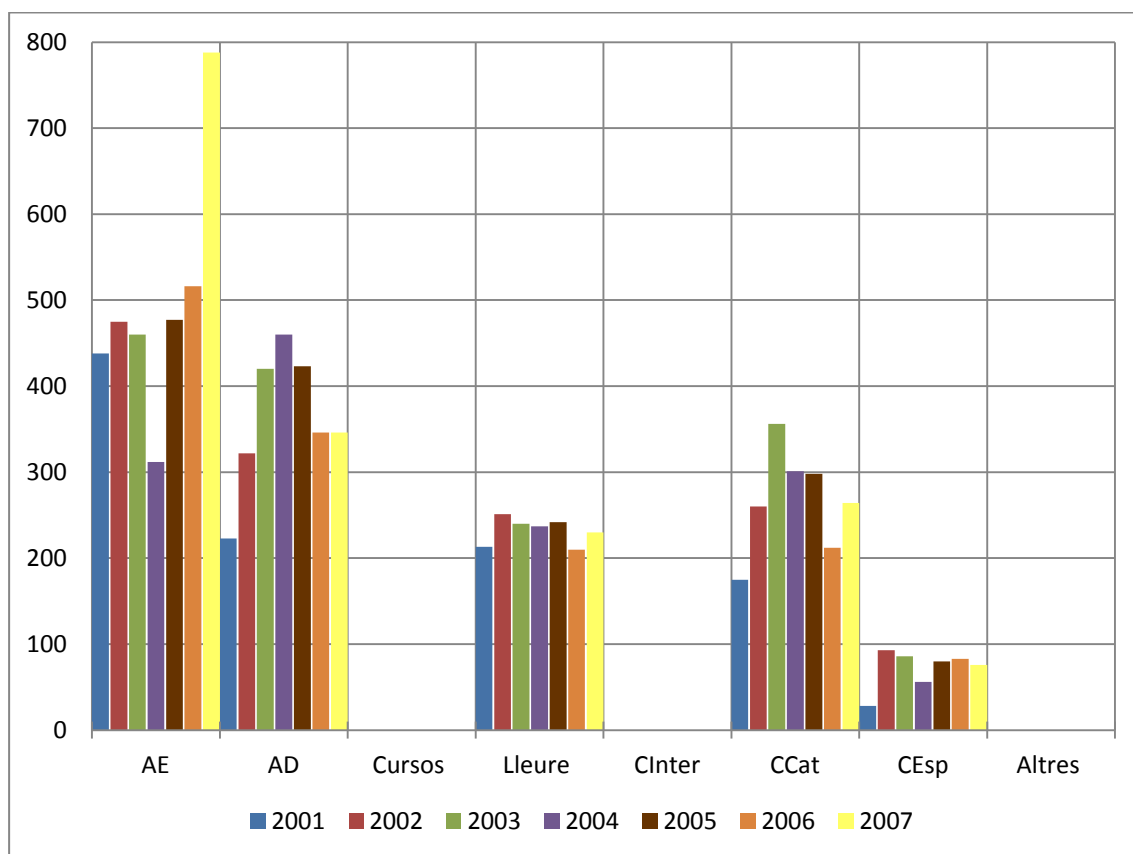
### 4.2.6c Usuaris UdL

Taula 47: Usuaris del servei d'esports Universitat de Lleida.

| Categories                          | 2001         | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Activitats esportives (esports)     | 438          | 475          | 460          | 312          | 477          | 516          | 788          |
| Activitat dirigides o promoció      | 223          | 322          | 420          | 460          | 423          | 346          | 346          |
| Cursos o monogràfics                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Lleure o sortides a la natura       | 213          | 251          | 240          | 237          | 242          | 210          | 230          |
| Part. Campionats Interuniversitaris | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Camp. de Catalunya universitaris    | 175          | 260          | 356          | 301          | 298          | 212          | 264          |
| Camp. d'Espanya universitaris       | 28           | 93           | 86           | 56           | 80           | 83           | 76           |
| Altres activitats                   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>1.077</b> | <b>1.401</b> | <b>1.562</b> | <b>1.366</b> | <b>1.520</b> | <b>1.367</b> | <b>1.704</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 47: Usuaris del servei d'esports Universitat de Lleida.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

|                                 |        |  |        |
|---------------------------------|--------|--|--------|
| Activitats esportives (esports) | AE     | Participants Campionats Interuniversitaris | CInter |
| Activitat dirigides o promoció  | AD     | Campionats de Catalunya universitaris      | CCat   |
| Cursos o monogràfics            | Cursos | Campionats d'Espanya universitaris         | CEsp   |
| Lleure o sortides a la natura   | Lleure | Altres activitats                          | Altres |

Els usuaris del servei d'esports de la Universitat de Lleida disposen d'una gran varietat d'activitats. Pel que fa a l'activitat principal i amb més usuaris trobem les activitats esportives que fan referència a la pràctica de tota la tipologia d'esports tant col·lectius com individuals. En aquesta activitat hi ha hagut al llarg del temps un constant creixement dels usuaris, menys en l'any 2004 on es veu una forta davallada. Destacar que en l'últim any d'estudi s'ha produït un fort creixement d'usuaris passant de 516 a 788 que suposa un 52,7%.

Les activitats dirigides és la segona activitat amb més nombre d'usuaris i el seu comportament al llarg dels anys ha estat de paràbola. Fins l'any 2004 hi va haver un creixement progressiu però a partir del 2005 es redueixen els usuaris fins a l'any 2007 on hi el mínim.

Els cursos o monogràfics no s'ofereixen des del servei d'esports. És una activitat que no s'ha ofert mai al llarg de tot el període estudiat.

Les activitats de lleure o sortides a la natura han tingut un comportament homogeni i estan bastant estabilitzades durant tot el període a estudiar. Aquestes activitats tenen una forta presència dins l'oferta esportiva del servei d'esports. La localització de Lleida a prop d'entorns naturals afavoreixen que els estudiants universitaris practiquin aquestes activitats.

En l'activitat de Campionats Interuniversitaris no es contemplen usuaris.

Els participants a Campionats de Catalunya han tingut un comportament de paràbola també ja que durant el 2003, 2004 i 2005 hi va haver un increment del nombre de participants amb un màxim de 356. A partir del 2006 i 2007 ha disminuït.

Els Campionats d'Espanya la participació és molt més petita i ha tingut una evolució més estable.

En quant a les altres activitats no es contemplen usuaris.

En relació amb el total d'usuaris del servei d'esports hi ha un increment des del 2001 al 2007 del 58,2%. En els anys 2004 i 2006 hi ha hagut petites davallades d'usuaris.

#### 4.2.6 Universitat de Lleida

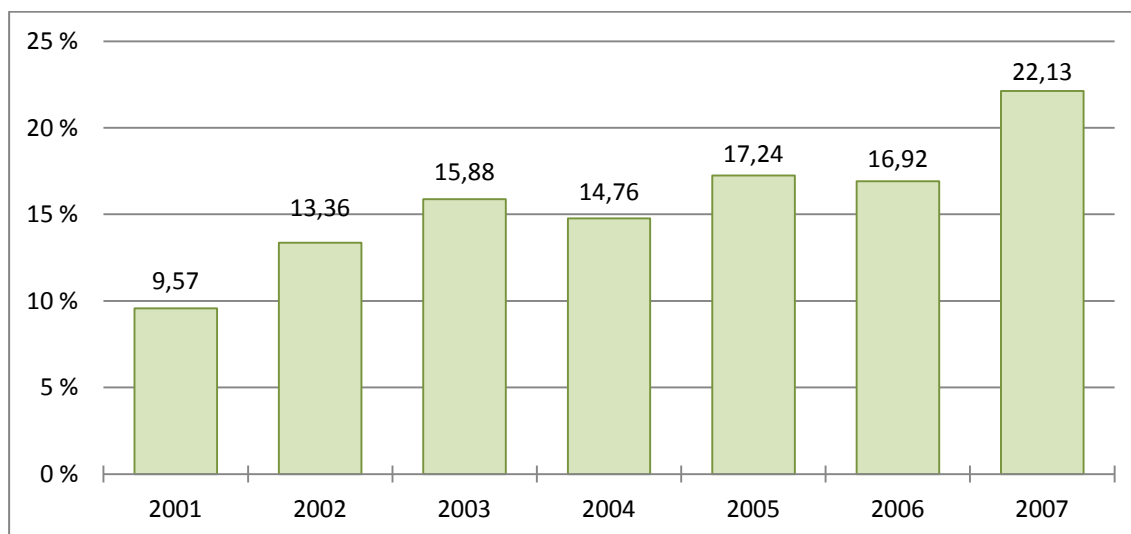
##### 4.2.6d Usuaris servei d'esports UdL respecte el total de matriculats.

Taula 48: Usuaris del servei d'esports de la UdL respecte el total de matriculats.

|                         | 2001   | 2002   | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  |
|-------------------------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Matriculats Universitat | 11.257 | 10.487 | 9.839 | 9.255 | 8.815 | 8.081 | 7.699 |
| Usuaris SE              | 1.077  | 1.401  | 1.562 | 1.366 | 1.520 | 1.367 | 1.704 |
| Percentatge %           | 9,57   | 13,36  | 15,88 | 14,76 | 17,24 | 16,92 | 22,13 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 48: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge dels usuaris del servei d'esports en relació al total de matriculats a la Universitat de Lleida ha augmentat progressivament al llarg dels anys estudiats.

El mínim percentatge es troba el 2001 amb un 9,57% dels estudiants relacionats com a usuaris del servei d'esports. El màxim increment es troba en l'any 2007 amb una presència entre els estudiants del 22,13% respecte el total de matriculats.

La tendència mostra una evolució favorable en relació a l'augment de la pràctica d'activitat física per part dels estudiants universitaris. Constatar que no es valora el nivell de pràctica d'activitat física dels estudiants universitaris en general sinó l'associació d'aquest amb les activitats del propi servei d'esports.

La major presència del servei d'esports entre els estudiants afavoreix la difusió del servei entre aquesta població i el seu coneixement.

#### 4.2.7 Universitat de Girona

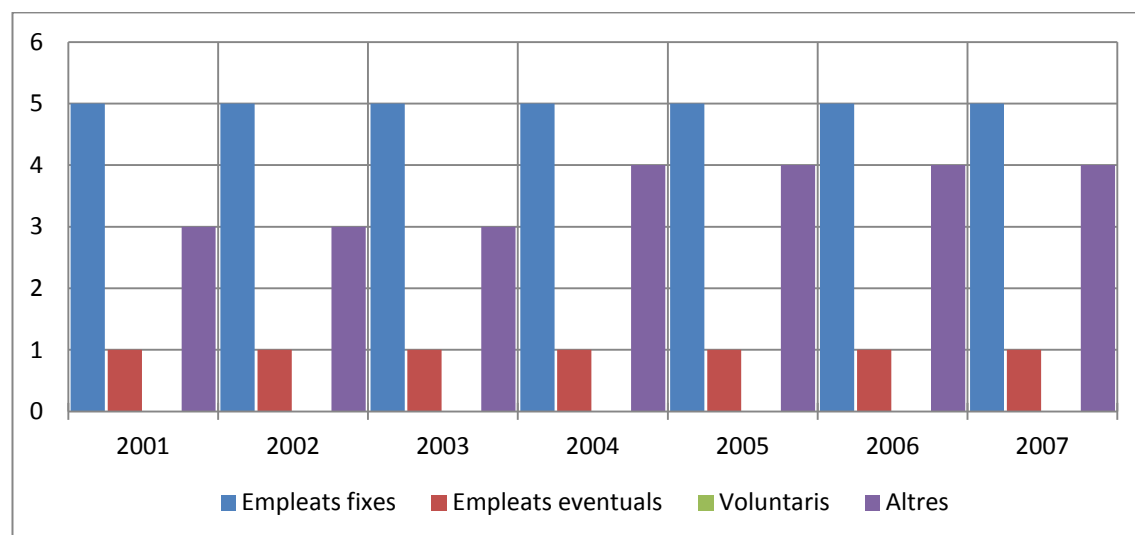
##### 4.2.7a Recursos Humans UdG

Taula 49: Distribució personal Universitat de Girona.

| Categories         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Empleats fixes     | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    |
| Empleats eventuais | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Voluntaris         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres             | 3    | 3    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| TOTAL              | 9    | 9    | 9    | 10   | 10   | 10   | 10   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 49: Distribució personal Universitat de Girona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

L'estructura organitzativa del personal que treballa al servei d'esports en quant a la seva distribució contractual és estable en el temps.

En la Universitat de Girona el personal que es dedica al servei d'esports en quant als empleats fixes s'han mantingut en el anys amb un total de cinc persones. El nombre de personal eventual que treballa al servei d'esports ha estat d'un treballador al llarg de tot el període estudiat. En la categoria de voluntaris no ha existit mai personal a disposició del servei d'esports. La categoria d'altres agrupa un total de tres persones des del 2001 al 2003 i augmenten a quatre persones del 2004 al 2007. Aquesta categoria inclou tots els becaris que destina la universitat per ajudar en l'organització del servei d'esports. En aquest volum de personal no es contemplen els monitors esportius que són contractats per una empresa externa.

## 4.2.7 Universitat de Girona

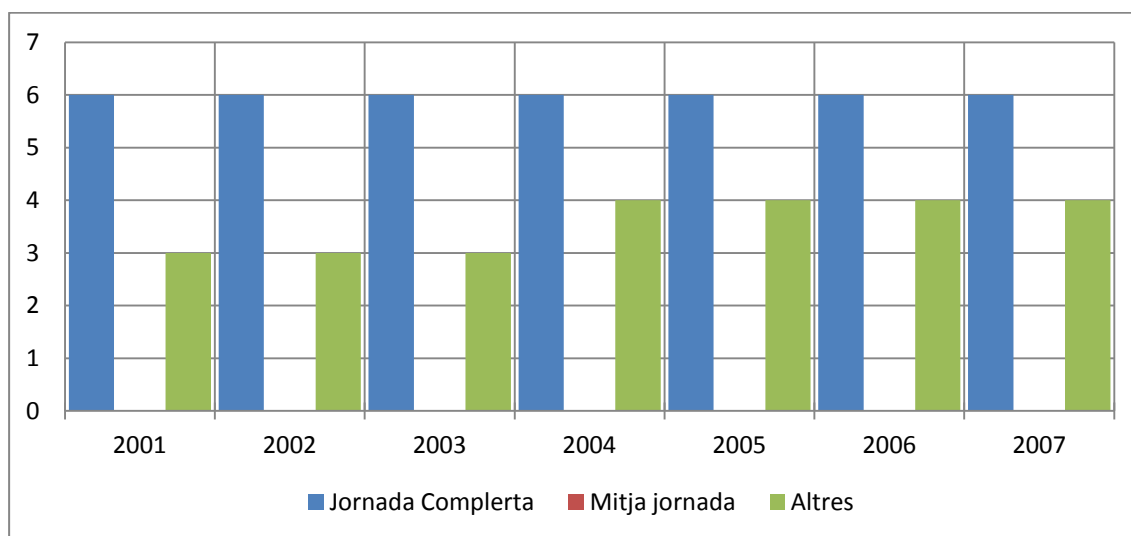
### 4.2.7a Recursos Humans UdG

Taula 50: Dedicació jornada Universitat de Girona.

| Categories        | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Jornada Complerta | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    |
| Mitja jornada     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres            | 3    | 3    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| TOTAL             | 9    | 9    | 9    | 10   | 10   | 10   | 10   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 50: Dedicació jornada Universitat de Girona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La distribució del personal del servei d'esports segons la seva dedicació de la jornada es divideix en jornada complerta, mitja jornada o altres.

En la Universitat de Girona el personal amb una dedicació de jornada complerta és estable al llarg dels anys amb un total de sis persones. De personal a mitja jornada no se'n ha disposat mai. En la categoria d'altres trobem que durant el 2001 i fins el 2003 hi havia tres persona que a partir del 2004 s'incrementen a quatre. Aquesta dedicació és contempla com a hores alternes i fa referència al personal becari que treballa al servei d'esports de manera discontinua a una jornada inferior a les 20 hores setmanals.

#### 4.2.7 Universitat de Girona

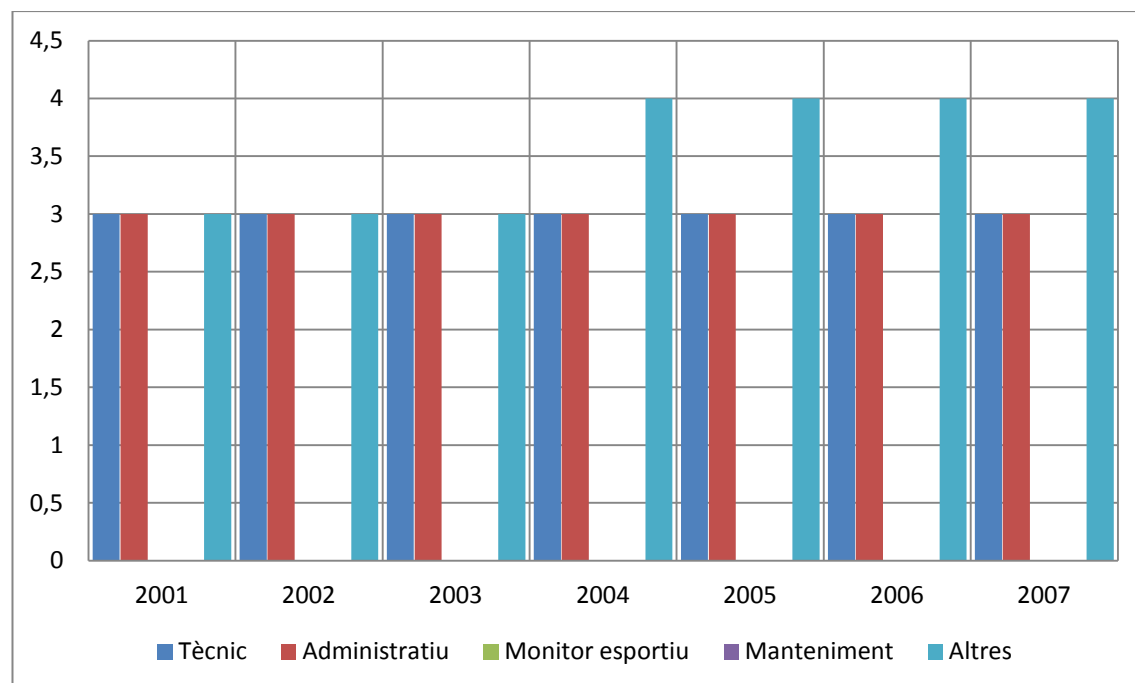
##### 4.2.7a Recursos Humans UdG

Taula 51: Categories professionals Universitat de Girona.

| Categories       | 2001     | 2002     | 2003     | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
|------------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Tècnic           | 3        | 3        | 3        | 3         | 3         | 3         | 3         |
| Administratiu    | 3        | 3        | 3        | 3         | 3         | 3         | 3         |
| Monitor esportiu | 0        | 0        | 0        | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Manteniment      | 0        | 0        | 0        | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Altres           | 3        | 3        | 3        | 4         | 4         | 4         | 4         |
| <b>TOTAL</b>     | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 51: Categories professionals Universitat de Girona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La categoria professional dels treballadors dels serveis d'esports ens indica la qualitat i varietat del personal que hi treballa.

La Universitat de Girona en la categoria de tècnic, llicenciat o equivalent s'ha mantingut amb un total de tres tècnics al llarg de tots els anys.

En la categoria d'administratiu s'ha comptat amb tres persones que també s'han mantingut durant el període estudiat i per tant es considera que tan en la categoria

de tècnics com d'administratius les persones que han treballat en aquestes categories han estat les mateixes al llarg de tot el període.

En la categoria de monitors esportius el servei d'esports ha optat per la contractació d'empreses de serveis externes per a donar aquest servei de monitoratge.

En la categoria de manteniment no s'ha disposat mai ningú tot i la titularitat d'algunes de les instal·lacions esportives que utilitza el servei d'esports. La contractació de personal especialitzat per al manteniment i reparació de les instal·lacions queda cobert per personal de la pròpia universitat que es fa càrrec d'aquest àmbit.

En la categoria d'altres es produeix un petit augment passant de tres persones fins el 2003 a quatre a partir del 2004. Aquestes es relacionen amb els alumnes que treballen com a becaris al servei d'esports i que per tant no tenen una categoria professional establerta.



## 4.2.7 Universitat de Girona

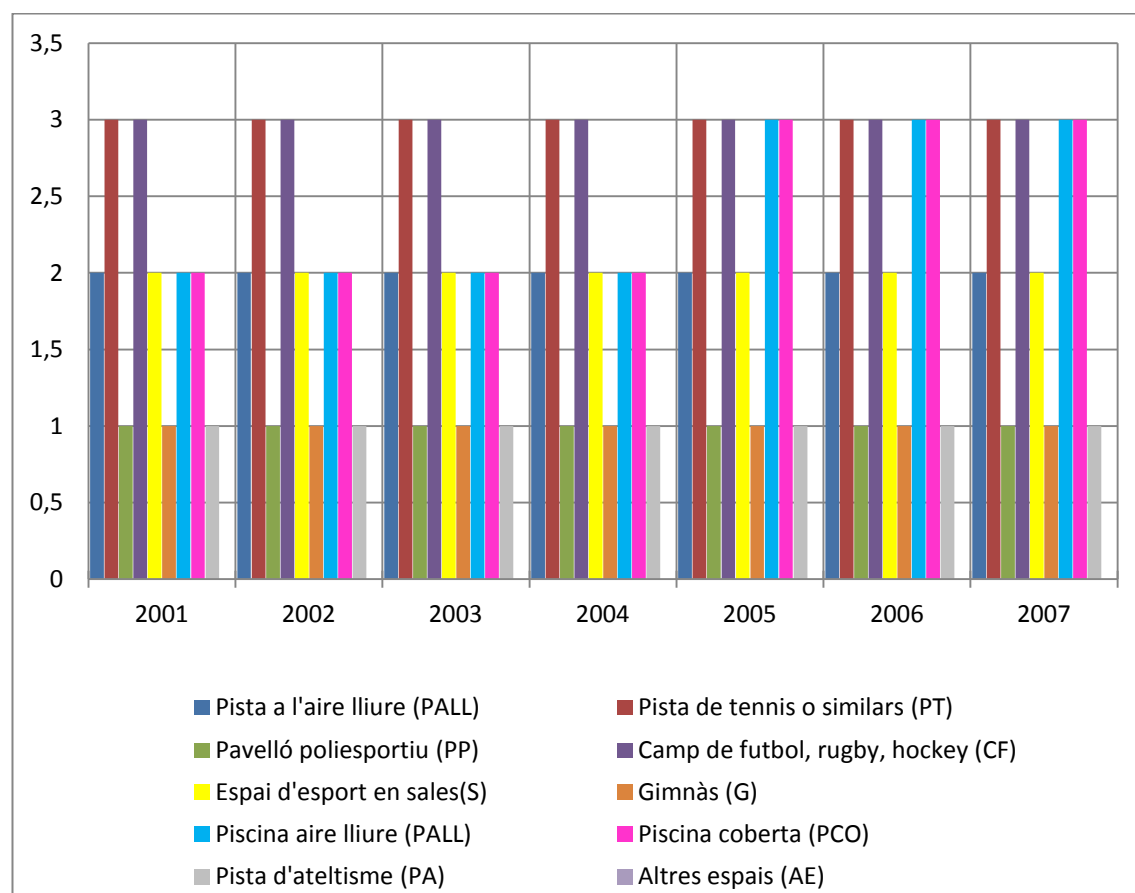
## 4.2.7b Instal·lacions Esportives UdG

Taula 52: Instal·lacions esportives Universitat de Girona.

| Categories                         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |
| Espai d'esport en sales(S)         | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Gimnàs (G)                         | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 2    | 2    | 2    | 2    | 3    | 3    | 3    |
| Piscina coberta (PCO)              | 2    | 2    | 2    | 2    | 3    | 3    | 3    |
| Pista d'atletisme (PA)             | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Altres espais (AE)                 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| TOTAL                              | 17   | 17   | 17   | 17   | 19   | 19   | 19   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 52: Instal·lacions esportives Universitat de Girona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les instal·lacions esportives de les que disposa el servei d'esports per a la realització de les activitats organitzades per aquest es distribueixen de la següent manera.

La Universitat de Girona disposa de dos pistes a l'aire lliure per a la pràctica del bàsquet o futbol sala. Compta amb tres pistes de tennis o similars des del 2001 al 2007. Posteriorment al període estudiat algunes d'aquestes s'han transformat en pistes de pàdel.

Trobem un pavelló poliesportius que ha estat el mateix durant tot el període estudiat. Disposava de tres camp de futbol, rugby o hoquei ja siguin de gespa natural o artificial.

Els espais d'esport en sales són dos i no han patit cap modificació en quant a nombre al llarg dels anys.

Compta amb un gimnàs disponible durant tot el període estudiat. Es troba dos piscines a l'aire lliure i dos piscines més cobertes que forma part de diferents complexes esportius. En els dos casos a partir del 2005 tant les piscines a l'aire lliure com les descobertes augmenten en tres instal·lacions ja que s'amplia a altres piscines properes. Es disposa d'una pista d'atletisme i pel que fa altres espais no se'n comptabilitza cap.

El volum total d'instal·lacions esportives que s'han utilitzat al llarg dels anys ha augmentat lleugerament passant de 17 instal·lacions esportives des del 2001 al 2004 i a un total de 19 instal·lacions a partir del 2005.

## 4.2.7 Universitat de Girona

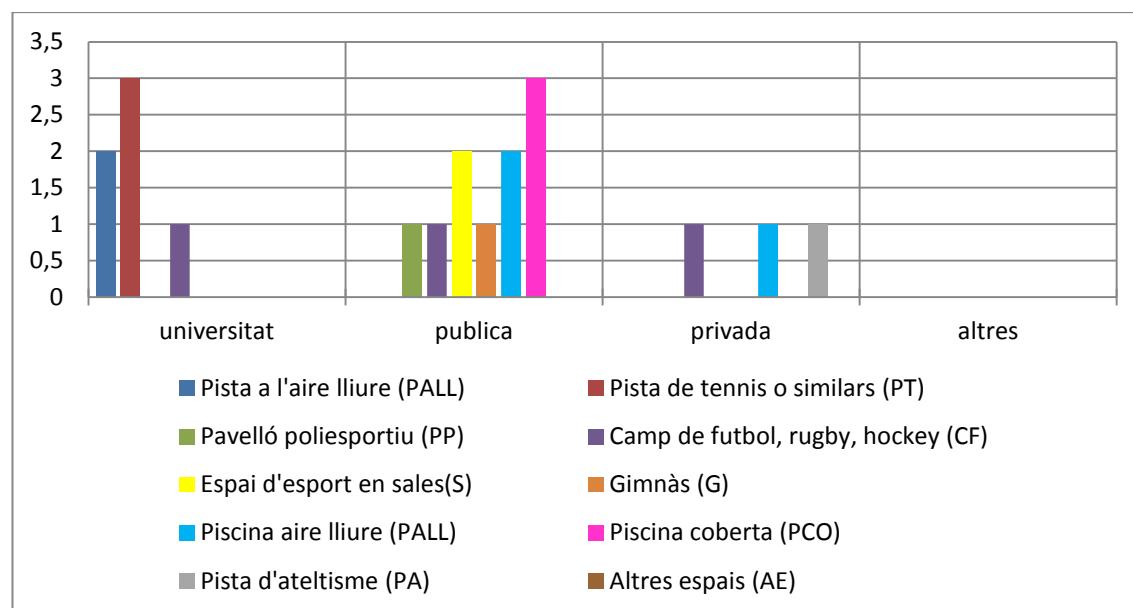
## 4.2.7b Instal·lacions Esportives UdG

Taula 53: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Girona.

| Categories                         | universitat | pública | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|---------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 2           | 0       | 0       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 3           | 0       | 0       | 0      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 0           | 1       | 0       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 1           | 1       | 1       | 0      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0           | 2       | 0       | 0      |
| Gimnàs (G)                         | 0           | 1       | 0       | 0      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 2       | 1       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 3       | 0       | 0      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0       | 1       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 0           | 0       | 0       | 0      |
| TOTAL                              | 6           | 10      | 3       | 0      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 53: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Girona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La propietat de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports en el cas de la Universitat de Girona les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són la majoria de titularitat pública amb un total de deu, en segon lloc trobem les de titularitat de la pròpia universitat amb un total de sis instal·lacions i les altres tres instal·lacions restants són privades.

#### 4.2.7 Universitat de Girona

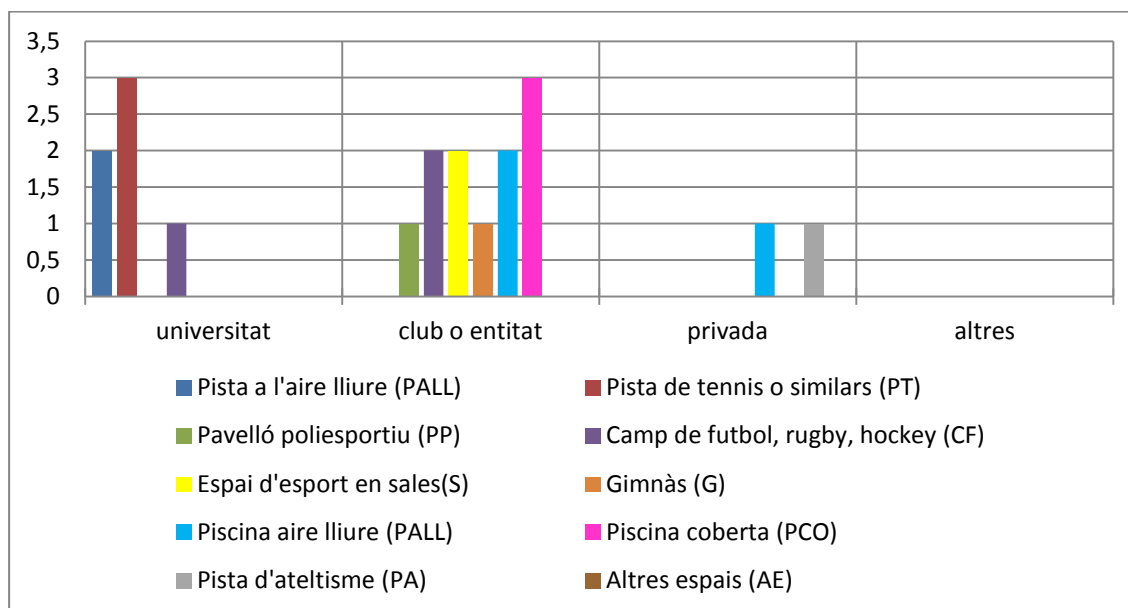
##### 4.2.7b Instal·lacions Esportives UdG

Taula 54: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Girona.

| Categories                         | universitat | Club/entitat | privada  | altres   |
|------------------------------------|-------------|--------------|----------|----------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 2           | 0            | 0        | 0        |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 3           | 0            | 0        | 0        |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 0           | 1            | 0        | 0        |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 1           | 2            | 0        | 0        |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0           | 2            | 0        | 0        |
| Gimnàs (G)                         | 0           | 1            | 0        | 0        |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 2            | 1        | 0        |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 3            | 0        | 0        |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0            | 1        | 0        |
| Altres espais (AE)                 | 0           | 0            | 0        | 0        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>6</b>    | <b>11</b>    | <b>2</b> | <b>0</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 54: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Girona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La gestió de les instal·lacions en el cas de la Universitat de Girona que utilitza el servei d'esports són gestionades en primer lloc per clubs o entitats esportives, aquestes instal·lacions són les de titularitat pública. Les de la universitat estan gestionades pel servei d'esports i les privades gestionades directament per les empreses.

#### 4.2.7 Universitat de Girona

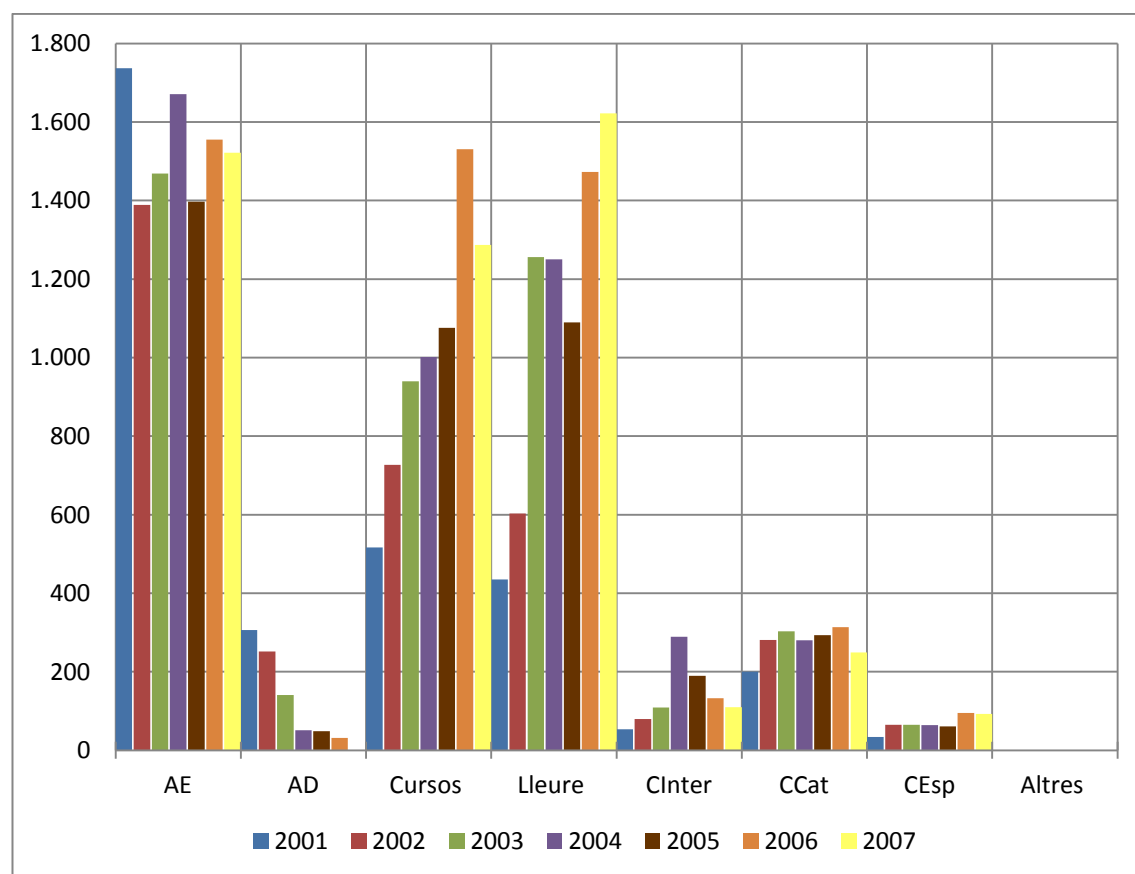
##### 4.2.7c Usuaris UdG

Taula 55: Usuaris del servei d'esports Universitat de Girona.

| Categories                          | 2001         | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Activitats esportives (esports)     | 1.737        | 1.389        | 1.469        | 1.671        | 1.397        | 1.555        | 1.522        |
| Activitat dirigides o promoció      | 306          | 252          | 141          | 51           | 49           | 32           | 0            |
| Cursos o monogràfics                | 517          | 727          | 940          | 1.002        | 1.076        | 1.531        | 1.287        |
| Lleure o sortides a la natura       | 435          | 603          | 1.256        | 1.250        | 1.090        | 1.473        | 1.622        |
| Part. Campionats Interuniversitaris | 54           | 80           | 109          | 289          | 190          | 133          | 110          |
| Camp. de Catalunya universitaris    | 200          | 281          | 303          | 280          | 293          | 314          | 249          |
| Camp. d'Espanya universitaris       | 34           | 65           | 65           | 64           | 61           | 95           | 93           |
| Altres activitats                   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>3.283</b> | <b>3.397</b> | <b>4.283</b> | <b>4.607</b> | <b>4.156</b> | <b>5.133</b> | <b>4.883</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 55: Usuaris del servei d'esports Universitat de Girona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

|                                 |        |  |        |
|---------------------------------|--------|--|--------|
| Activitats esportives (esports) | AE     | Participants Campionats Interuniversitaris | CInter |
| Activitat dirigides o promoció  | AD     | Campionats de Catalunya universitaris      | CCat   |
| Cursos o monogràfics            | Cursos | Campionats d'Espanya universitaris         | CEsp   |
| Lleure o sortides a la natura   | Lleure | Altres activitats                          | Altres |

Els usuaris del servei d'esports de la Universitat de Girona disposen d'una gran varietat d'activitats. Pel que fa a l'activitat principal i amb més usuaris trobem les activitats esportives que fan referència a la pràctica de tota la tipologia d'esports tant col·lectius com individuals. En aquesta activitat hi ha hagut al llarg del temps una inestabilitat en quant als usuaris. Trobem que en els anys 2001, 2004 i 2006 es produeix un creixement i els altres anys una disminució d'usuaris. Tot i així aquesta activitat s'ha mantingut amb una mitja de 1.500 usuaris per any.

Les activitats dirigides o de promoció han anat perdent usuaris al llarg del període estudiat fins a desaparèixer. Aquestes activitats es van deixar d'oferir i es van substituir per oferta de l'activitat de cursos.

Els cursos o monogràfics tot i oferir-se des dels inicis, es veu un fort increment dels usuaris en aquesta tipologia d'activitats. Aquest fet ve degut a l'obtenció de Crèdits de Lliure Elecció per part dels estudiants que realitzen els cursos. La demanda al llarg dels anys ha anat en augment arribant a un màxim de 1.531 usuaris en aquestes activitats. El creixement d'aquesta activitat ha suposat un augment d'un 150% aproximadament al llarg dels anys.

Les activitats de lleure o sortides a la natura són les segones en quant a nombre d'usuaris i el seu comportament al llarg dels anys ha estat de creixement progressiu. Aquesta activitat s'ha incrementat en un 272% al llarg dels anys d'estudi.

En l'activitat de Campionats Interuniversitaris el nombre ha augmentat al llarg dels anys però el seu volum es troba estable. Els participants a Campionats de Catalunya s'han mantingut al llarg de tot el període estimat amb un mínim de 200 participants el 2001 i un màxim de 314 participants el 2006. Els Campionats d'Espanya la participació és molt més petita i en els darrers anys, el 2006 i 2007 s'han incrementat els participants passant de 61 a 93 participants.

Les altres activitats no es contempla cap activitat no categoritzada en les anteriors.

En general el nombre d'usuaris del servei d'esports de la Universitat de Girona ha tingut un creixement progressiu a excepció de l'any 2005 que es va produir una pèrdua important d'usuaris que es va recuperar el 2006 i s'ha estabilitzat en el 2007. El creixement total d'usuaris ha suposat un 48,7% d'usuaris nous l'any 2007 respecte el 2001.

#### 4.2.7 Universitat de Girona

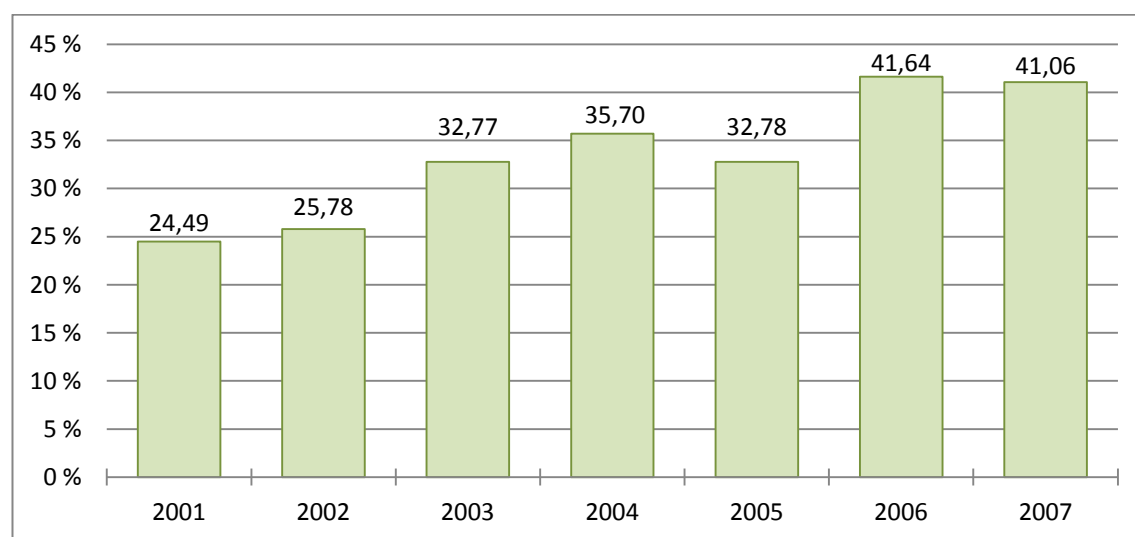
##### 4.2.7d Usuaris servei d'esports UdG respecte el total de matriculats.

Taula 56: Usuaris del servei d'esports de la UdG respecte el total de matriculats.

|                         | 2001   | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Matriculats Universitat | 13.407 | 13.177 | 13.071 | 12.903 | 12.680 | 12.328 | 11.892 |
| Usuaris SE              | 3.283  | 3.397  | 4.283  | 4.607  | 4.156  | 5.133  | 4.883  |
| Percentatge %           | 24,49  | 25,78  | 32,77  | 35,70  | 32,78  | 41,64  | 41,06  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 56: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge dels usuaris del servei d'esports en relació al total de matriculats a la Universitat de Girona és molt elevat.

El percentatge s'ha incrementat en un 16,5% més al llarg de tot el període estudiat. La tendència mostra una evolució favorable en relació a l'augment de la pràctica d'activitat física per part dels estudiants universitaris. Aquest percentatge tan elevat d'estudiants universitaris com a usuaris del servei d'esports pot venir donat per la localització física de les instal·lacions del propi servei d'esports. Durant els anys 2006 i 2007 al voltant d'un 40% des estudiants practicaven esport a través del servei d'esports de la Universitat de Girona. Aquest percentatge tan elevat demostra un clar èxit organitzatiu i comunicatiu de les activitats esportives que s'ofereixen i de les polítiques que ha adoptar el servei d'esports i la pròpia universitat al llarg dels anys.

#### 4.2.8 Universitat de Vic

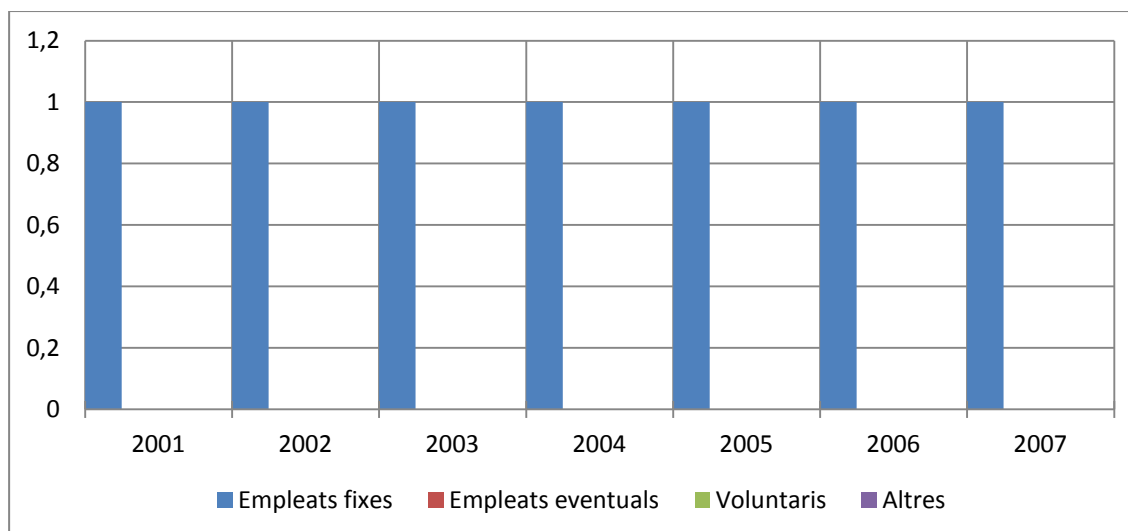
##### 4.2.8a Recursos Humans UVic

Taula 57: Distribució personal Universitat de Vic.

| Categories         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Empleats fixes     | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Empleats eventuais | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Voluntaris         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| TOTAL              | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 57: Distribució personal Universitat de Vic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

L'estructura organitzativa del personal que treballa al servei d'esports en quant a la seva distribució contractual és escassa.

En la Universitat de Vic el personal que es dedica al servei d'esports en quant als empleats fixes s'han mantingut en el anys amb una sola persones. El nombre de personal eventual és inexistent durant tot el període. El servei d'esports durant aquests anys no ha organitzat activitats esportives que necessitessin de monitors esportius que habitualment s'inclouen en aquesta categoria. En la categoria de voluntaris no ha existit mai personal a disposició del servei d'esports al igual que la categoria d'altres.



#### 4.2.8 Universitat de Vic

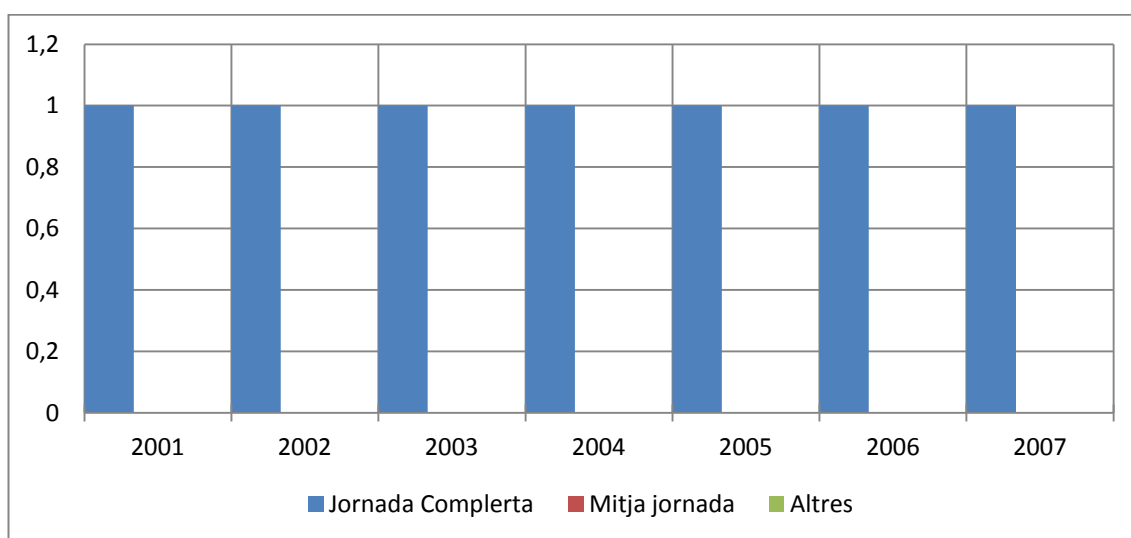
##### 4.2.8a Recursos Humans UVic

Taula 58: Dedicació jornada Universitat de Vic.

| Categories        | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Jornada Complerta | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Mitja jornada     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| TOTAL             | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 58: Dedicació jornada Universitat de Vic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La distribució del personal del servei d'esports segons la seva dedicació de la jornada es divideix en jornada complerta, mitja jornada o altres.

En la Universitat de Vic el personal amb una dedicació de jornada complerta ha estat una sola persona al llarg de tot el període estudiat. Aquesta persona coincideix amb la relació contractual de personal fix que té una dedicació màxima al servei d'esports i per tant una dedicació exclusiva aquesta tasca. De personal a mitja jornada no se'n ha disposat mai al igual que en la categoria d'altres.

#### 4.2.8 Universitat de Vic

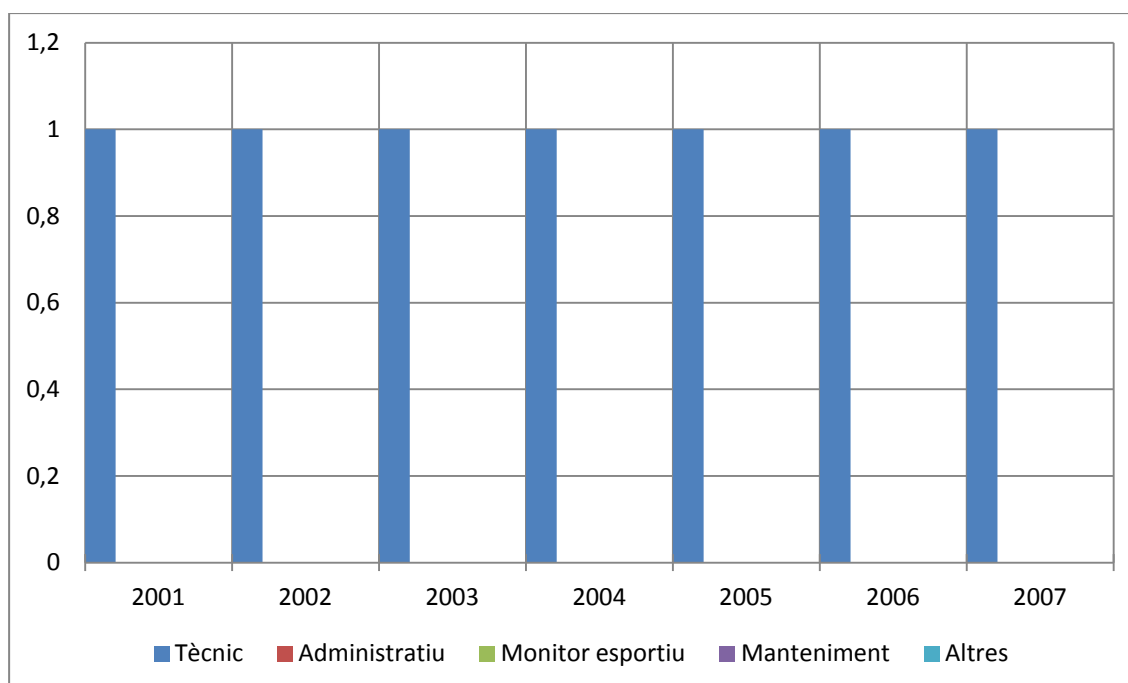
##### 4.2.8a Recursos Humans UVic

Taula 59: Categories professionals Universitat de Vic.

| Categories       | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Tècnic           | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Administratiu    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Monitor esportiu | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Manteniment      | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| TOTAL            | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 59: Categories professionals Universitat de Vic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La categoria professional dels treballadors dels serveis d'esports ens indica la qualitat i varietat del personal que hi treballa. La Universitat de Vic en la categoria de tècnic, llicenciat o equivalent s'ha disposat d'una persona al llarg de tots els anys. En la categoria d'administratiu no s'ha comptat amb cap treballador exclusiu per aquesta tasca. En la categoria de monitors esportius no n'ha tingut mai de manera directa. En la categoria de manteniment no es contempla cap persona ja que tampoc es disposa d'instal·lacions esportives pròpies. En la categoria d'altres no s'ha tingut mai personal.

## 4.2.8 Universitat de Vic

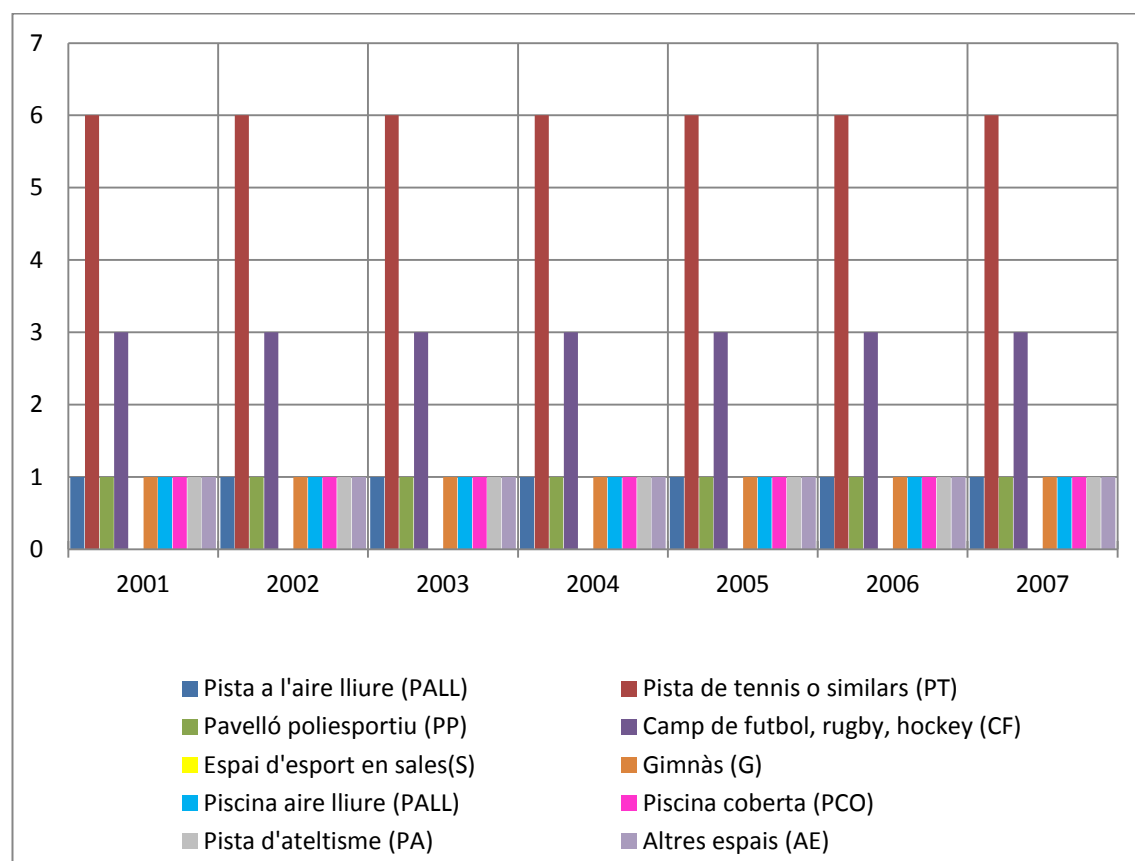
## 4.2.8b Instal·lacions Esportives UVIC

Taula 60: Instal·lacions esportives Universitat de Vic.

| Categories                         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Gimnàs (G)                         | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Piscina coberta (PCO)              | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Pista d'atletisme (PA)             | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Altres espais (AE)                 | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| TOTAL                              | 16   | 16   | 16   | 16   | 16   | 16   | 16   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 60: Instal·lacions esportives Universitat de Vic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les instal·lacions esportives de les que disposa el servei d'esports per a la realització de les activitats organitzades per aquest es distribueixen de la següent manera.

La Universitat de Vic disposa d'una pista a l'aire lliure per a la pràctica del bàsquet o futbol sala. Compta amb sis pistes de tennis o similars durant tot el període estudiat.

Trobem un pavelló poliesportiu que ha estat el mateix durant tot el període estudiat. Disposa de tres camps de futbol, rugby o hoquei ja siguin de gespa natural o artificial des del 2001 al 2007. No disposa d'espai d'esport en sales. El gimnàs disponible és extern al servei d'esports i la seva utilització està condicionada al conveni que aquest ha establert amb el gimnàs perquè els estudiants puguin utilitzar-lo a preus més econòmics.

Es troba una piscina a l'aire lliure i una piscina coberta que forma part mateix complex.

Es disposa d'una pista d'atletisme i pel que fa altres espais es comptabilitza una instal·lació que corresponen a una sala polivalent ubicada en la mateixa universitat que a vegada es fa servir per algunes activitats esportives més pausades.

El volum total d'instal·lacions esportives que s'han utilitzat al llarg dels anys ha estat estable amb un total de 16 instal·lacions.

## 4.2.8 Universitat de Vic

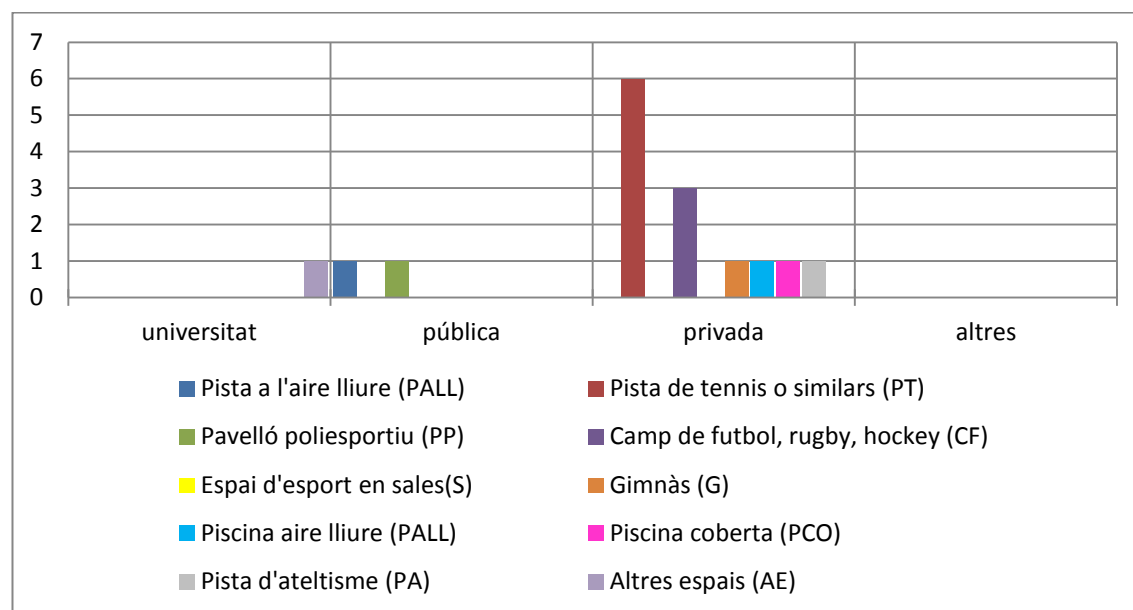
## 4.2.8b Instal·lacions Esportives UVIC

Taula 61: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Vic.

| Categories                         | universitat | pública | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|---------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 0           | 1       | 0       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0           | 0       | 6       | 0      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 0           | 1       | 0       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 0           | 0       | 3       | 0      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Gimnàs (G)                         | 0           | 0       | 1       | 0      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0       | 1       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 0       | 1       | 0      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0       | 1       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 1           | 0       | 0       | 0      |
| TOTAL                              | 1           | 2       | 13      | 0      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 61: Propietat instal·lacions esportives Universitat de Vic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La propietat de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports per a dur a terme les activitats pot ser de la pròpia universitat, públiques, privades o altres. En el cas de la Universitat de Vic les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són casi totes de titularitat privada. Només la pista i el pavelló són públics i la universitat només disposa d'un altre espai que és una sala polivalent.

#### 4.2.8 Universitat de Vic

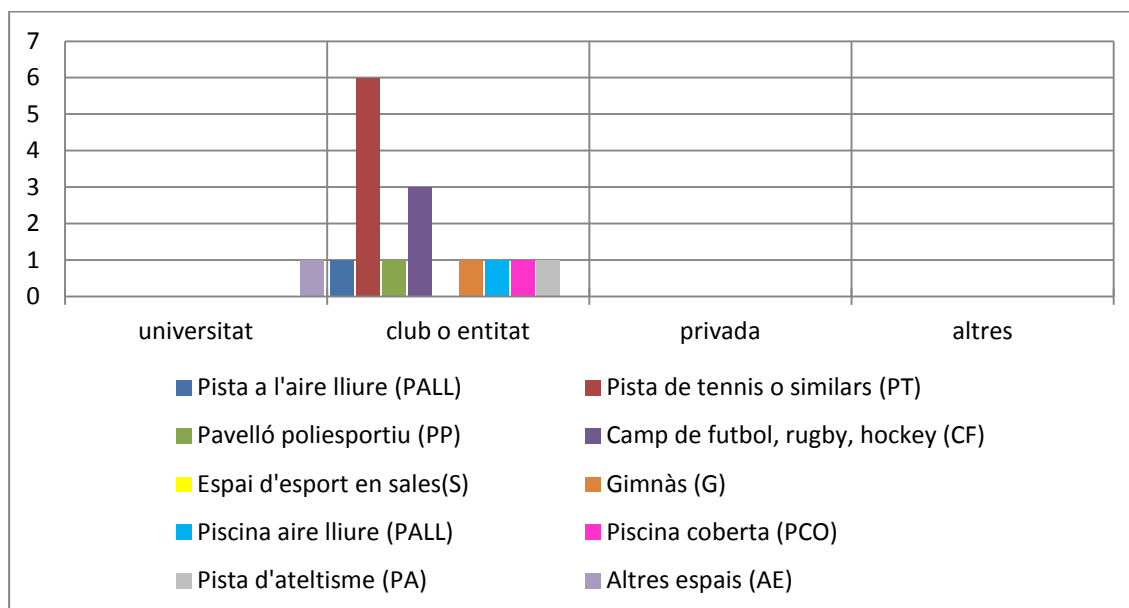
##### 4.2.8b Instal·lacions Esportives UVIC

Taula 62: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Vic.

| Categories                         | universitat | Club/entitat | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|--------------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 0           | 1            | 0       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0           | 6            | 0       | 0      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 0           | 1            | 0       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 0           | 3            | 0       | 0      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0           | 0            | 0       | 0      |
| Gimnàs (G)                         | 0           | 1            | 0       | 0      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 1            | 0       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 1            | 0       | 0      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 1            | 0       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 1           | 0            | 0       | 0      |
| TOTAL                              | 1           | 15           | 0       | 0      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 62: Gestió instal·lacions esportives Universitat de Vic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La gestió de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports en el cas de la Universitat de Vic les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són gestionades totes per clubs o entitats sense finalitat de lucre i tan sols l'altre espai que es de la pròpia universitat el gestiona el servei d'esports.

## 4.2.8 Universitat de Vic

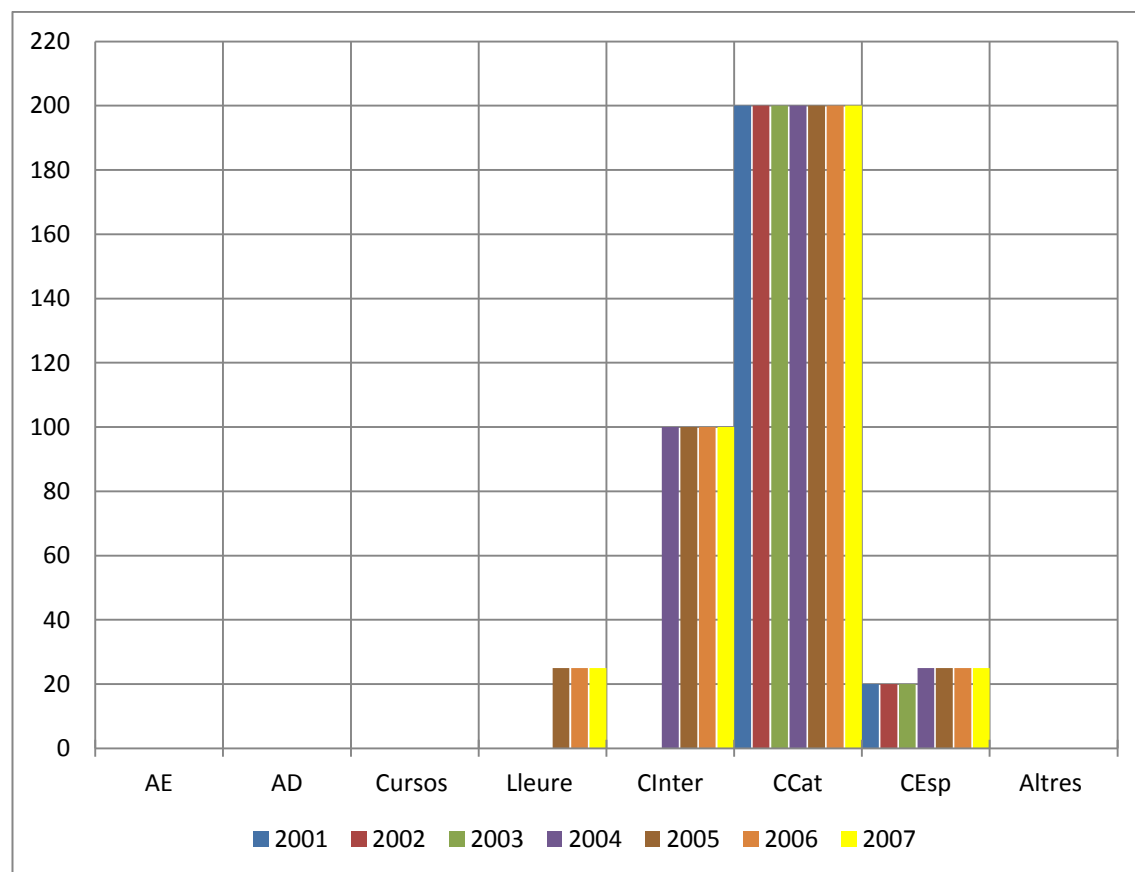
## 4.2.8c Usuaris UVIC

Taula 63: Usuaris del servei d'esports Universitat de Vic.

| Categories                            | 2001       | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Activitats esportives (esports)       | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Activitat dirigides o promoció        | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Cursos o monogràfics                  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Lleure o sortides a la natura         | 0          | 0          | 0          | 0          | 25         | 25         | 25         |
| Part. Campionats Interuniversitaris   | 0          | 0          | 0          | 100        | 100        | 100        | 100        |
| Campionats de Catalunya universitaris | 200        | 200        | 200        | 200        | 200        | 200        | 200        |
| Campionats d'Espanya universitaris    | 20         | 20         | 20         | 25         | 25         | 25         | 25         |
| Altres activitats                     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>220</b> | <b>220</b> | <b>220</b> | <b>325</b> | <b>350</b> | <b>350</b> | <b>350</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 63: Usuaris del servei d'esports Universitat de Vic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

|                                 |        |  |        |
|---------------------------------|--------|--|--------|
| Activitats esportives (esports) | AE     | Participants Campionats Interuniversitaris | CInter |
| Activitat dirigides o promoció  | AD     | Campionats de Catalunya universitaris      | CCat   |
| Cursos o monogràfics            | Cursos | Campionats d'Espanya universitaris         | CEsp   |
| Lleure o sortides a la natura   | Lleure | Altres activitats                          | Altres |

Els usuaris del servei d'esports de la Universitat de Vic no disposen d'una gran varietat d'activitats. Aquest fet ve propiciat per la falta d'instal·lacions esportives i l'organització interna del servei d'esports.

Les activitats que no s'han ofert mai durant el període estudiat han estat les activitats esportives, les activitats dirigides i els cursos o monogràfics.

Pel que fa a l'activitat principal i amb més usuaris trobem les competicions universitàries. En els Campionats de Catalunya universitaris trobem el màxim nombre de participants que ha tingut una constant al llarg del període estudiat.

En segon lloc hi ha els Campionats Interuniversitaris que es van començar a oferir als estudiants a partir del 2004 i que ha mantingut els participants durant aquests anys.

Per últim els Campionats d'Espanya universitaris amb un volum molt més petit que els dos anteriors però que ha evolucionat progressivament augmentat els participants.

Pel que fa les activitats de lleure o sortides a la natura es desenvolupen a partir del 2005 i han tingut els mateixos usuaris al llarg dels anys.

En general el nombre d'usuaris del servei d'esports de la Universitat de Vic ha tingut un creixement molt moderat. A partir del 2004 s'han incrementat els usuaris amb un 59% respecte el 2001 i s'ha mantingut durant els anys posteriors.



#### 4.2.8 Universitat de Vic

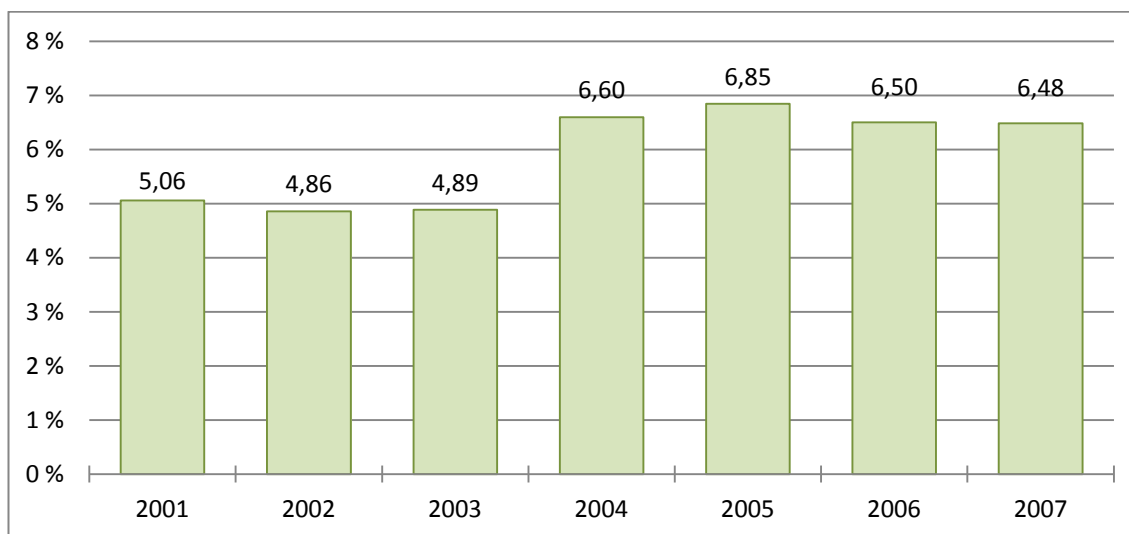
##### 4.2.8d Usuaris servei d'esports UVic respecte el total de matriculats.

Taula 64: Usuaris del servei d'esports de la UVic respecte el total de matriculats.

|                         | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  |
|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Matriculats Universitat | 4.351 | 4.528 | 4.503 | 4.926 | 5.113 | 5.385 | 5.399 |
| Usuaris SE              | 220   | 220   | 220   | 325   | 350   | 350   | 350   |
| Percentatge %           | 5,06  | 4,86  | 4,89  | 6,60  | 6,85  | 6,50  | 6,48  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 64: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge dels usuaris del servei d'esports en relació al total de matriculats a la Universitat de Vic es manté al llarg de tots els anys amb un petit increment.

El nombre d'estudiants universitaris que utilitzen els serveis d'esports es molt reduït, tan sols el 6,85% en l'any 2005 que és el màxim.

És pot veure una petita tendència en augment del percentatge total ja que l'any 2007 hi ha un increment d'un 1,5% aproximadament en relació al 2001.

La situació del servei d'esports en relació a la seva política d'oferta d'activitats i la no disponibilitat d'instal·lacions pròpies, produeix aquest baix percentatge d'alumnes que practiquen esport a través del servei d'esports d'aquesta universitat.

#### 4.2.9 Universitat Politècnica de Catalunya

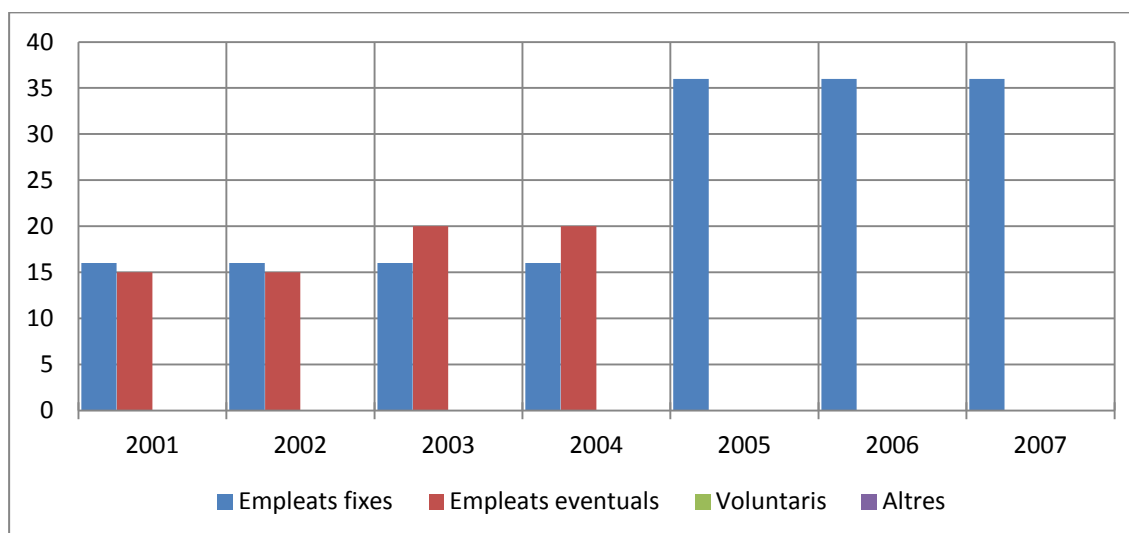
##### 4.2.9a Recursos Humans UPC

Taula 65: Distribució personal Universitat Politècnica de Catalunya.

| Categories         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Empleats fixes     | 16   | 16   | 16   | 16   | 36   | 36   | 36   |
| Empleats eventuais | 15   | 15   | 20   | 20   | 0    | 0    | 0    |
| Voluntaris         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| TOTAL              | 31   | 31   | 36   | 36   | 36   | 36   | 36   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 65: Distribució personal Universitat Politècnica de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En la Universitat Politècnica de Catalunya el personal que es dedica al servei d'esports en quant als empleats fixes ha variat exponencialment. En el període 2001 al 2004 comptava amb un total de 16 persones treballant amb aquesta categoria. És a partir del 2005 que s'incrementa fins a un total de 36 persones. El nombre de personal eventual que treballa al servei d'esports durant el 2001 i el 2002 va comptar amb 15 persones que durant el 2003 i el 2004 van augmentar a 20. A partir del 2005 el nombre de personal eventual s'ha eliminat i correspon amb l'increment d'empleats fixes. En la categoria d'empleats eventuais es contemplaven majoritàriament els monitors esportius que a partir del 2005 es va decidir passar a contracte fix per disminuir l'eventualitat contractual del servei d'esports. En la categoria de voluntaris no ha existit mai personal a disposició del servei d'esports al igual que en la categoria d'altres.

#### 4.2.9 Universitat Politècnica de Catalunya

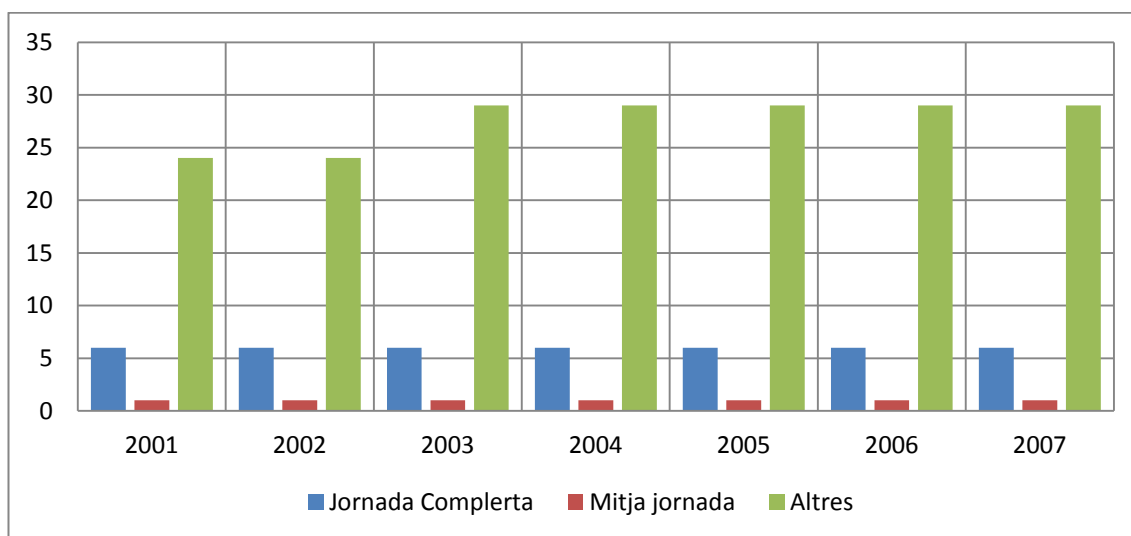
##### 4.2.9a Recursos Humans UPC

Taula 66: Dedicació jornada Universitat Politècnica de Catalunya.

| Categories       | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Jornada Completa | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    |
| Mitja jornada    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Altres           | 24   | 24   | 29   | 29   | 29   | 29   | 29   |
| TOTAL            | 31   | 31   | 36   | 36   | 36   | 36   | 36   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 66: Dedicació jornada Universitat Politècnica de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En la Universitat Politècnica de Catalunya el personal amb una dedicació de jornada completa s'ha mantingut al llarg de tots aquest anys amb un total de sis persones treballant. El personal a mitja jornada també ha estat estable durant el període estudiat però tan sols ha disposat d'una persona en aquesta categoria. En la categoria d'altres trobem el major volum de treballadors que passa de tenir durant el 2001 i el 2002 a 24 persones a un màxim de 29 a partir del 2003. Aquest gran volum de personal amb una dedicació inferior a les 20 hores setmanals fa referència al personal de monitors esportius que treballen amb jornades de poques hores setmanals. També es contempen personal que forma part de l'organització Univers que engloba altres serveis a l'estudiant i que per tant la seva dedicació no és exclusiva al servei d'esports però sí que realitzen tasques de comunicació, atenció al públic, imatge i administració.

#### 4.2.9 Universitat Politècnica de Catalunya

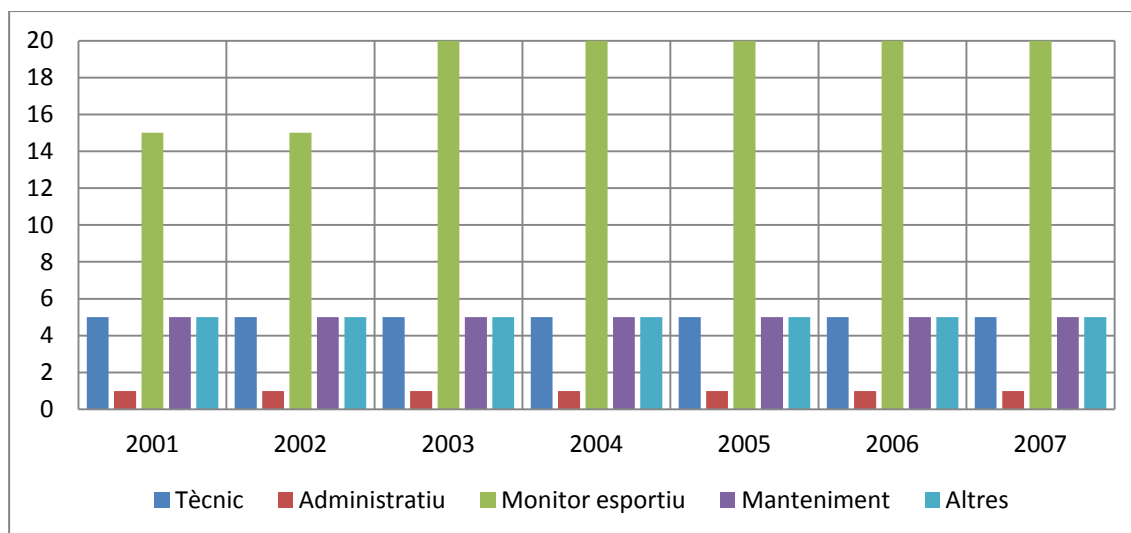
##### 4.2.9a Recursos Humans UPC

Taula 67: Categories professionals Universitat Politècnica de Catalunya.

| Categories       | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Tècnic           | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    |
| Administratiu    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Monitor esportiu | 15   | 15   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   |
| Manteniment      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    |
| Altres           | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    |
| TOTAL            | 31   | 31   | 36   | 36   | 36   | 36   | 36   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 67: Categories professionals Universitat Politècnica de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La Universitat Politècnica de Barcelona en la categoria de tècnic, llicenciat o equivalent ha estat estable al llarg de tots els anys amb un total de cinc persones. En la categoria d'administratiu s'ha comptat amb una persona durant tot el període estudiat. La categoria de monitors esportius s'ha incrementat amb els anys. Durant el 2001 i 2002 hi havia 15 monitors esportius que a partir del 2003 s'incrementen amb un màxim de 20 persones en aquesta categoria. En la categoria de manteniment es estable en el temps amb un total de cinc persones. Aquest fet es relaciona amb la titularitat d'algunes de les instal·lacions esportives de les que disposa el servei d'esports per al seu funcionament. Això implica la contractació de personal especialitzat per al manteniment i reparació de les instal·lacions. En la categoria d'altres també es produeix una continuïtat amb cinc persones treballant durant tot el període estudiat.

## 4.2.9 Universitat Politècnica de Catalunya

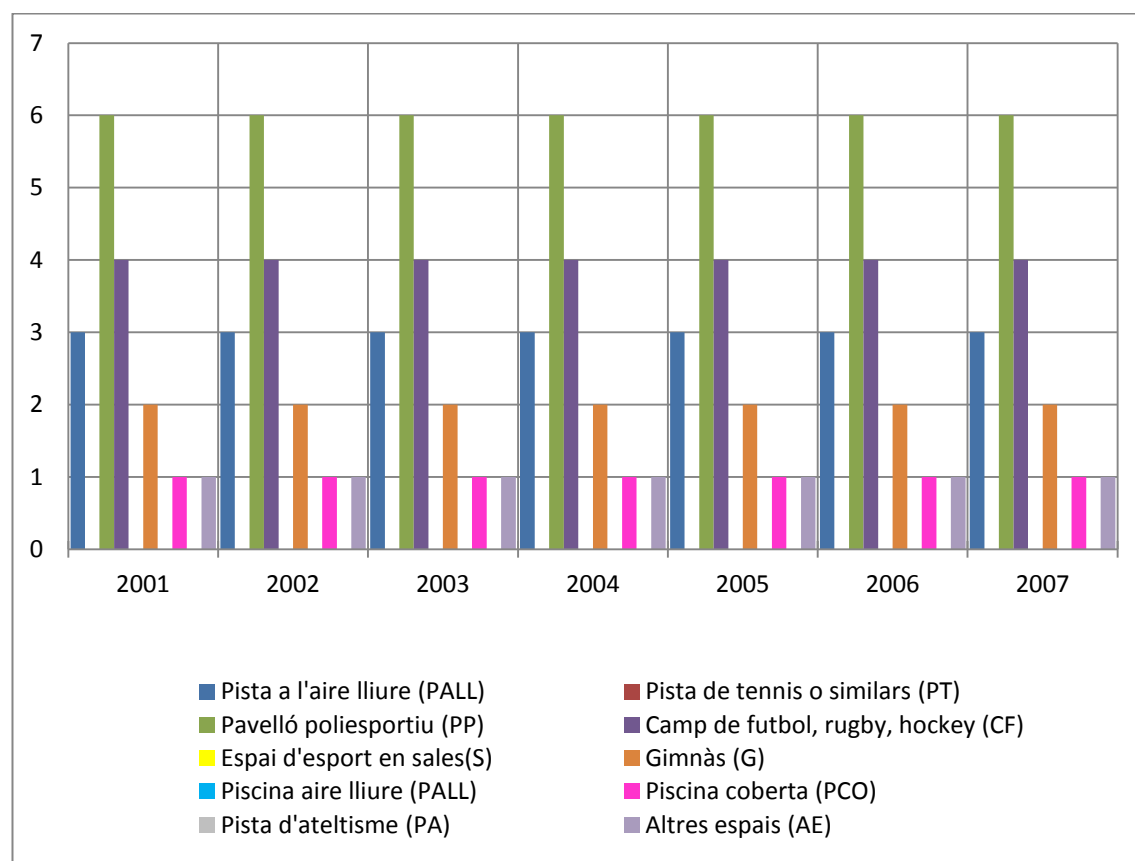
## 4.2.9b Instal·lacions Esportives UPC

Taula 68: Instal·lacions esportives Universitat Politècnica de Catalunya.

| Categories                         | 2001      | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 6         | 6         | 6         | 6         | 6         | 6         | 6         |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Gimnàs (G)                         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Piscina coberta (PCO)              | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Altres espais (AE)                 | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>17</b> | <b>17</b> | <b>17</b> | <b>17</b> | <b>17</b> | <b>17</b> | <b>17</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 68: Instal·lacions esportives Universitat Politècnica de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les instal·lacions esportives de les que disposa el servei d'esports per a la realització de les activitats organitzades per aquest es distribueixen de la següent manera.

La Universitat Politècnica de Barcelona disposa de tres pistes a l'aire lliure per a la pràctica del bàsquet o futbol sala. Les tres pistes són descobertes una es troba al Campus de Terrassa, l'altre a Manresa i l'altre a l'Esplai de Castelldefels. No disposa d'instal·lacions de pistes de tennis o similars durant el període estudiat.

Troblem que s'utilitzen sis pavellons poliesportius que han estat els mateixos durant tot el període estudiat. Un és el poliesportius de la UPC, el pavelló Fum d'Estampa, el pavelló municipal de St. Cugat del Vallès, el pavelló municipal de Vilanova i la Geltrú, el pavelló municipal El pujolet de Manresa i el pavelló l'Illa.

Disposa de quatre camps de futbol, rugby o hoquei ja siguin de gespa natural o artificial que es troben a Vilanova i la Geltrú, zona esportiva municipal de Coll Favà, camp de futbol de la diputació de Barcelona i al I.M.E Arístides Maillol. En el conjunt de totes aquestes instal·lacions d'aquesta categoria trobem camps de futbol 7, de futbol 11 i dels dos tipus de gespa.

No s'ha disposat mai dels espais d'esport en sales tot i tenir un poliesportiu propi de la universitat.

Els gimnasos disponibles són dos durant tot el període estudiat i fan referència als gimnasos propis. Un es troba situat al Campus Nord de Barcelona i l'altre al Campus de Terrassa.

No es troba cap piscina a l'aire lliure però sí una piscina coberta de la Direcció general de l'esport situada a Esplugues de Llobregat. Aquesta piscina coberta s'utilitza majoritàriament per a la pràctica del waterpolo.

No es disposa de cap pista d'atletisme i pel que fa altres espais es comptabilitza una instal·lació que corresponen a un rocòdrom situat a les instal·lacions esportives del Campus Nord.

El volum total d'instal·lacions esportives que s'han utilitzat al llarg dels anys ha estat estable amb un total de 17 instal·lacions.

## 4.2.9 Universitat Politècnica de Catalunya

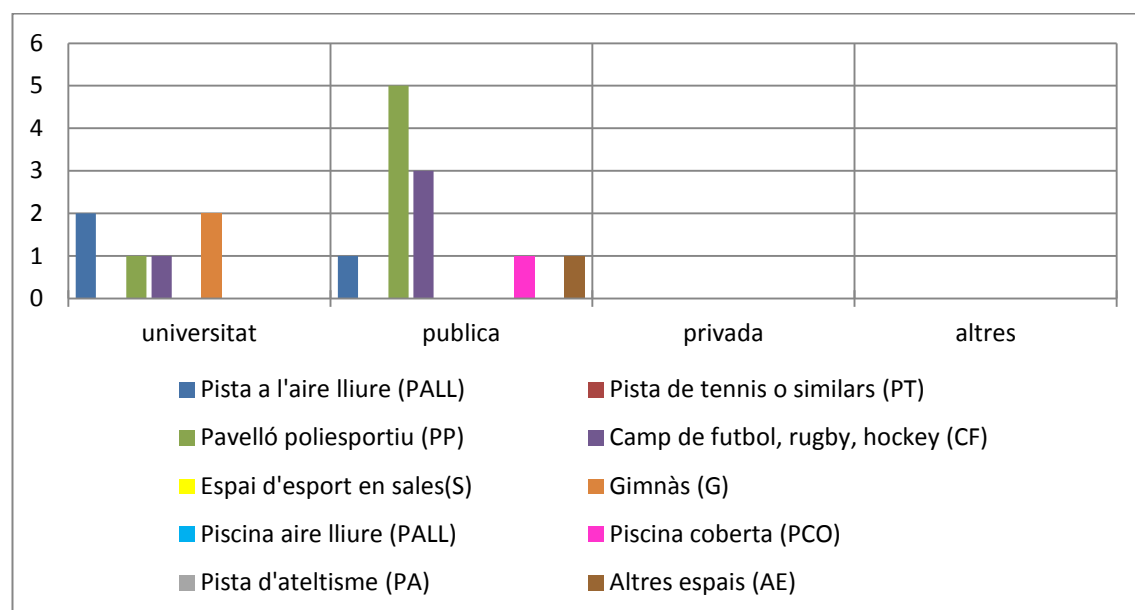
## 4.2.9b Instal·lacions Esportives UPC

Taula 69: Propietat instal·lacions esportives Universitat Politècnica de Catalunya.

| Categories                         | universitat | pública | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|---------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 2           | 1       | 0       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 1           | 5       | 0       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 1           | 3       | 0       | 0      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Gimnàs (G)                         | 2           | 0       | 0       | 0      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 1       | 0       | 0      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 0           | 1       | 0       | 0      |
| TOTAL                              | 6           | 11      | 0       | 0      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 69: Propietat instal·lacions esportives Universitat Politècnica de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La propietat de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports per a dur a terme les activitats pot ser de la pròpia universitat, públiques, privades o altres. En el cas de la Universitat Politècnica de Barcelona les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són majoritàriament de titularitat pública amb un total d'11 instal·lacions. Les altres sis instal·lacions restant són propietat de la universitat.

## 4.2.9 Universitat Politècnica de Catalunya

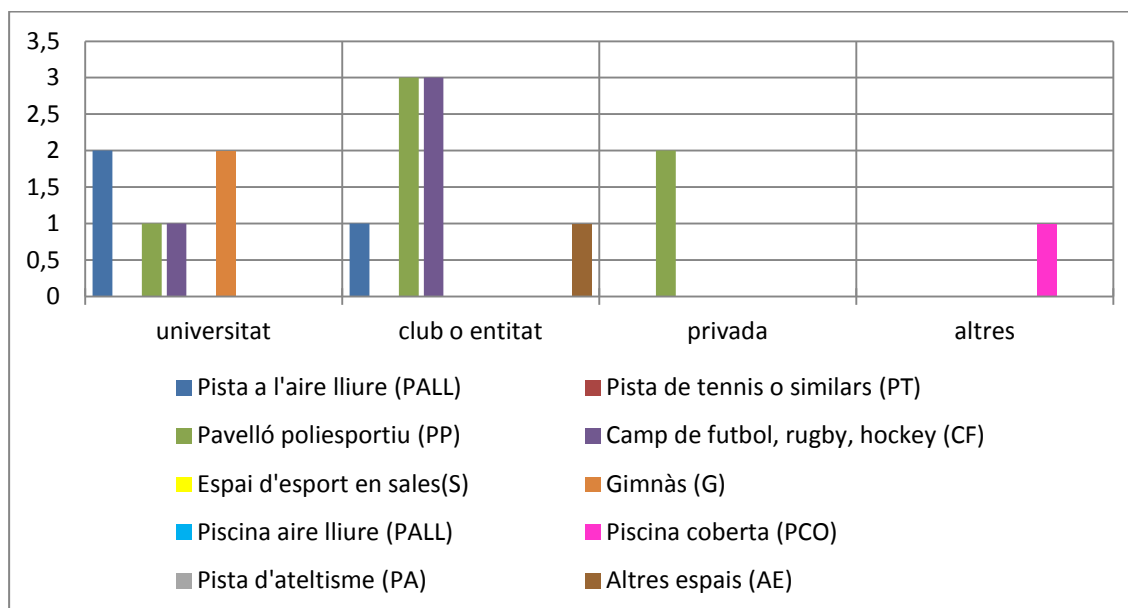
### 4.2.9b Instal·lacions Esportives UPC

Taula 70: Gestió instal·lacions esportives Universitat Politècnica de Catalunya.

| Categories                         | universitat | Club/entitat | privada  | altres   |
|------------------------------------|-------------|--------------|----------|----------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 2           | 1            | 0        | 0        |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0           | 0            | 0        | 0        |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 1           | 3            | 2        | 0        |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 1           | 3            | 0        | 0        |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0           | 0            | 0        | 0        |
| Gimnàs (G)                         | 2           | 0            | 0        | 0        |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0            | 0        | 0        |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 0            | 0        | 1        |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0            | 0        | 0        |
| Altres espais (AE)                 | 0           | 1            | 0        | 0        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>6</b>    | <b>8</b>     | <b>2</b> | <b>1</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 70: Gestió instal·lacions esportives Universitat Politècnica de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La gestió de les instal·lacions en el cas de la Universitat Politècnica de Barcelona les instal·lacions que utilitza són gestionades un total de sis pel propi servei d'esports que corresponen a les que són de la seva propietat. Les de gestió per un club o entitat són vuit i corresponen a les instal·lacions públiques. Els dos pavellons són gestionats per una empresa privada i la piscina coberta per altres.



#### 4.2.9 Universitat Politècnica de Catalunya

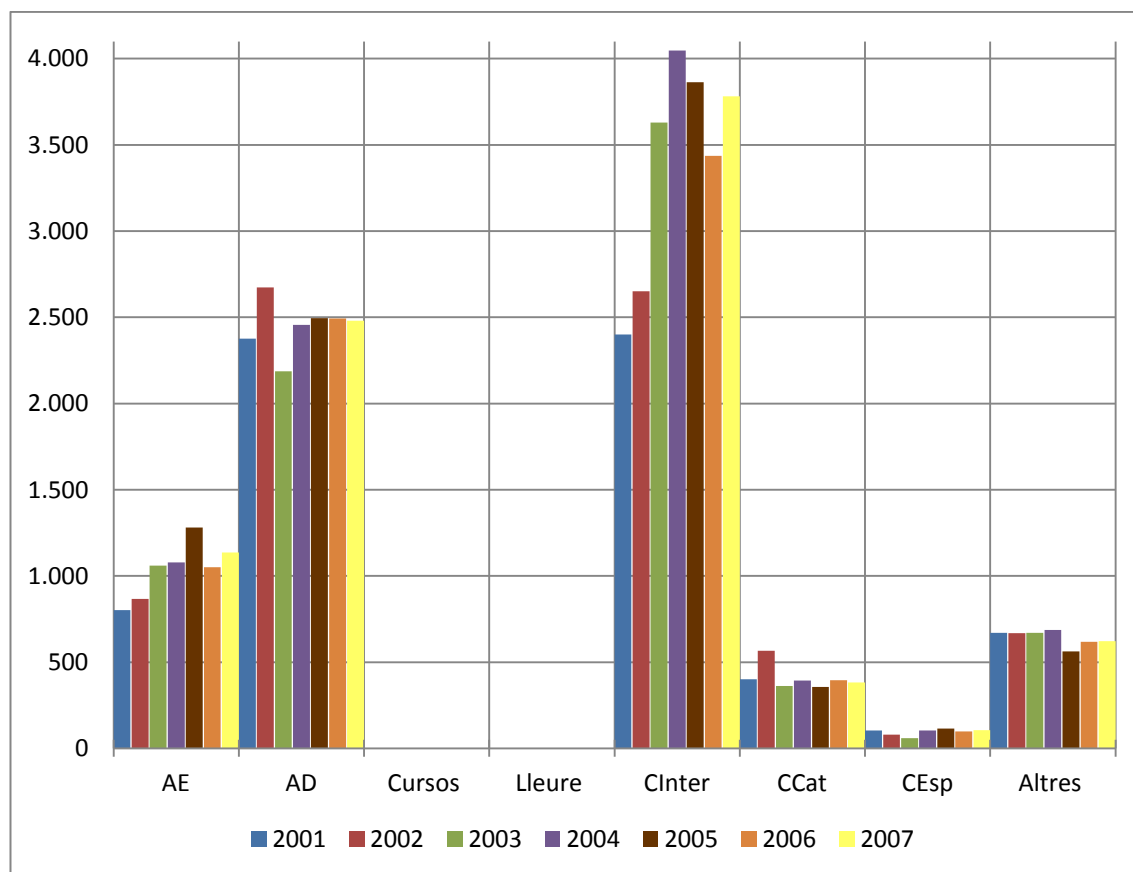
##### 4.2.9c Usuaris UPC

Taula 71: Usuaris del servei d'esports Universitat Politècnica de Catalunya.

| Categories                          | 2001         | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Activitats esportives (esports)     | 802          | 866          | 1.060        | 1.079        | 1.280        | 1.051        | 1.136        |
| Activitat dirigides o promoció      | 2.376        | 2.674        | 2.186        | 2.456        | 2.495        | 2.494        | 2.481        |
| Cursos o monogràfics                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Lleure o sortides a la natura       | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Part. Campionats Interuniversitaris | 2.400        | 2.651        | 3.630        | 4.047        | 3.863        | 3.436        | 3.782        |
| Camp. de Catalunya universitaris    | 400          | 566          | 361          | 394          | 356          | 396          | 382          |
| Camp. d'Espanya universitaris       | 104          | 80           | 60           | 103          | 115          | 99           | 105          |
| Altres activitats                   | 670          | 669          | 670          | 686          | 563          | 618          | 622          |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>6.752</b> | <b>7.506</b> | <b>7.967</b> | <b>8.765</b> | <b>8.672</b> | <b>8.094</b> | <b>8.508</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 71: Usuaris del servei d'esports Universitat Politècnica de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

|                                 |        |  |        |
|---------------------------------|--------|--|--------|
| Activitats esportives (esports) | AE     | Participants Campionats Interuniversitaris | CInter |
| Activitat dirigides o promoció  | AD     | Campionats de Catalunya universitaris      | CCat   |
| Cursos o monogràfics            | Cursos | Campionats d'Espanya universitaris         | CEsp   |
| Lleure o sortides a la natura   | Lleure | Altres activitats                          | Altres |

Els usuaris del servei d'esports de la Universitat Politècnica de Barcelona disposen de gran varietat d'activitats. Les activitats esportives que inclouen tots els esports tan individuals com col·lectius s'han vist incrementades en quant a usuaris al llarg del període estimat amb el seu màxim el 2005 amb 1.280 usuaris. Els usuaris d'aquesta activitat durant el 2007 s'han incrementat en un 41% respecte el total del 2001.

Les activitats dirigides mostren un volum molt elevat d' usuaris degut al caire de l'oferta esportiva que presenta el servei d'esports en les seves pròpies instal·lacions. Els usuaris d'aquestes activitats s'ha mantingut estables durant tots els anys, amb un màxim el 2002 de 2.674 usuaris.

Els cursos o monogràfics no s'ofereixen com a activitats dins el servei d'esports al igual que les activitats de lleure o sortides a la natura.

En l'activitat de Campionats Interuniversitaris el nombre d'usuaris suposa la primera activitat més practicada pels estudiants. A nivell general aquesta activitat ha anat augmentant amb els anys la seva demanda amb un 57,5% de practicants. Aquest fort augment des del 2001 al 2007 ha trobat el seu màxim en l'any 2004 quan els practicants d'aquesta activitat van arribar fins a 4.047.

Els participants a Campionats de Catalunya han disminuït lleugerament al llarg de tot el període estudiat amb un mínim de 356 participants el 2005 i un màxim de 566 participants el 2002. Els Campionats d'Espanya la participació és molt més reduïda i es pot considerar estable al llarg de tots els anys amb una mitja de 95 participants en aquesta activitat.

En quant a les altres activitats trobem un volum important d'usuaris. Aquesta activitat no categoritzada en les anteriors fa referència al programa PDIPAS. Aquest programa està destinat al personal docent, investigador i PAS de la pròpia universitat. Els usuaris adscrits aquesta activitat han estat constants al llarg de tot el període estudiat.

En relació amb el total d'usuaris del servei d'esports presenta un increment constant al llarg dels anys. Aquest increment ha suposat un 26% més d'usuaris del servei d'esports.

#### 4.2.9 Universitat Politècnica de Catalunya

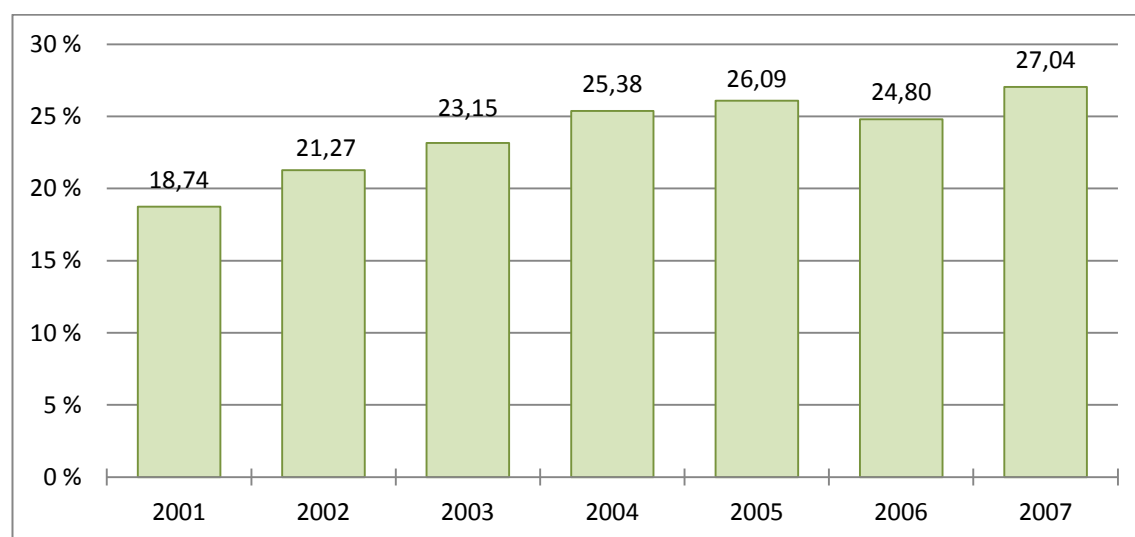
##### 4.2.9d Usuaris servei d'esports UPC respecte el total de matriculats.

Taula 72: Usuaris del servei d'esports de la UPC respecte el total de matriculats.

|                         | 2001   | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Matriculats Universitat | 36.039 | 35.282 | 34.421 | 34.541 | 33.242 | 32.634 | 31.468 |
| Usuaris SE              | 6.752  | 7.506  | 7.967  | 8.765  | 8.672  | 8.094  | 8.508  |
| Percentatge %           | 18,74  | 21,27  | 23,15  | 25,38  | 26,09  | 24,80  | 27,04  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 72: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge dels usuaris del servei d'esports en relació al total de matriculats a la Universitat Politècnica de Barcelona es bastant important.

El percentatge va en creixement progressiu en relació al total d'estudiants any a any. La tendència mostra una evolució favorable en relació a l'augment de la pràctica d'activitat física per part dels estudiants universitaris.

El nombre d'estudiants universitaris que practiquen activitat física o esport a través del servei d'esports suposa una mitja d'un 23,78% al llarg dels anys. L'organització del servei d'esports i la possibilitat de disposar d'instal·lacions pròpies genera una oferta d'activitats prou atractiva per atraure als estudiants universitaris.

La major presència del servei d'esports entre els estudiants afavoreix la difusió del servei entre aquesta població i el seu coneixement.

#### 4.2.10 Universitat Pompeu Fabra

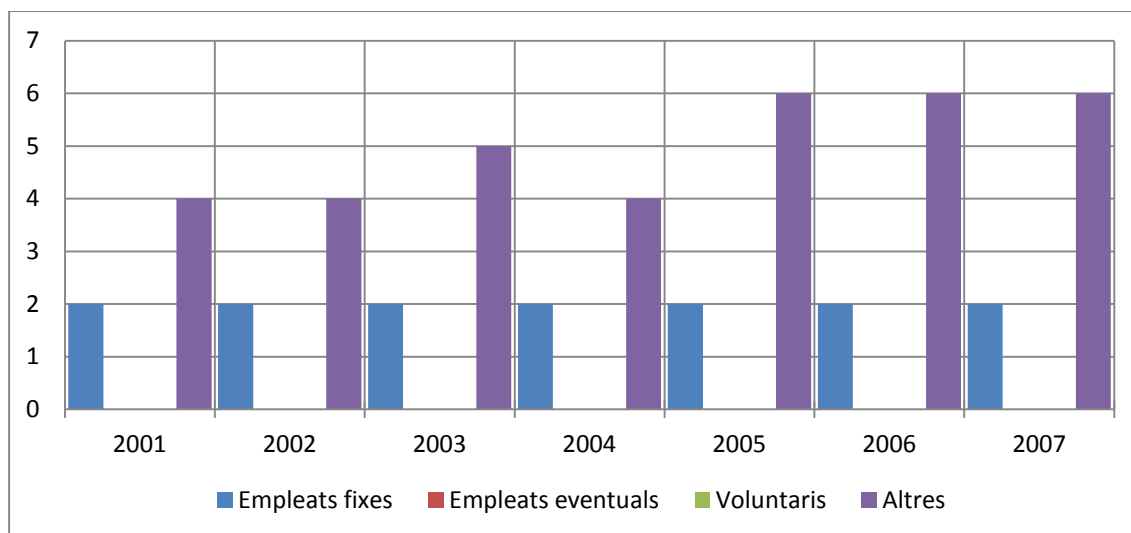
##### 4.2.10a Recursos Humans UPF

Taula 73: Distribució personal Universitat Pompeu Fabra.

| Categories         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Empleats fixes     | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Empleats eventuais | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Voluntaris         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres             | 4    | 4    | 5    | 4    | 6    | 6    | 6    |
| TOTAL              | 6    | 6    | 7    | 6    | 8    | 8    | 8    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 73: Distribució personal Universitat Pompeu Fabra.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

L'estructura organitzativa del personal que treballa al servei d'esports en quant a la seva distribució contractual és poc variada.

En la Universitat Pompeu Fabra el personal que es dedica al servei d'esports en quant als empleats fixes s'han mantingut en el anys amb un total de dos persones. El nombre de personal eventual que treballa al servei d'esports és inexistent, la universitat no contracte directament els monitors esportius i ho fa a través d'empreses de serveis esportius. En la categoria de voluntaris no ha existit mai personal a disposició del servei d'esports. La categoria d'altres agrupa a un elevat nombre de persones que ha anat augmentat al llarg del període estudiat. Aquesta categoria que ha passat de quatre a sis persones inclou tots els becaris que destina la universitat per ajudar en l'organització del servei d'esports.

#### 4.2.10 Universitat Pompeu Fabra

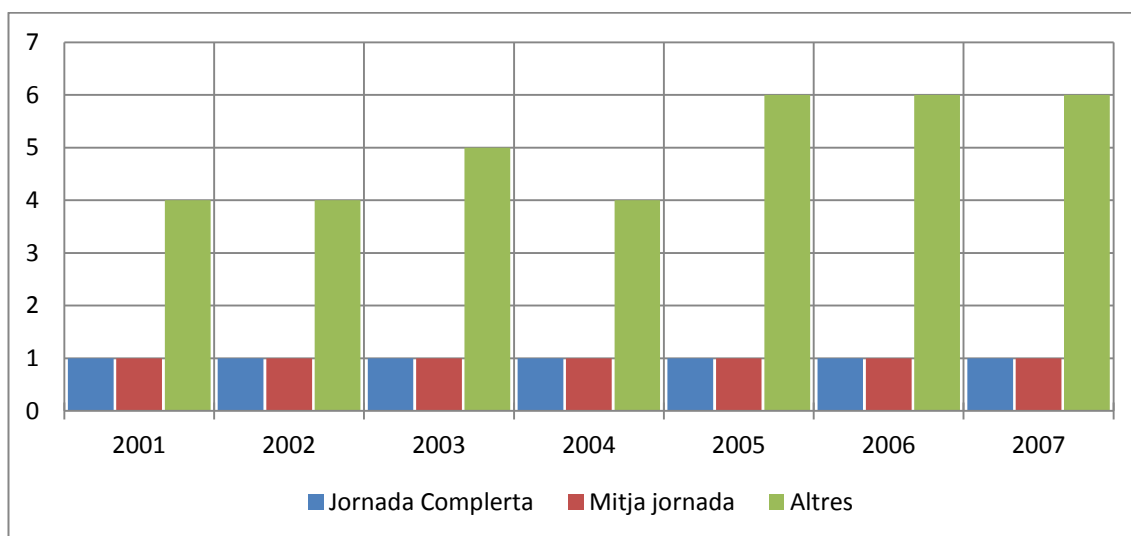
##### 4.2.10a Recursos Humans UPF

Taula 74: Dedicació jornada Universitat Pompeu Fabra.

| Categories        | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Jornada Complerta | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Mitja jornada     | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Altres            | 4    | 4    | 5    | 4    | 6    | 6    | 6    |
| TOTAL             | 6    | 6    | 7    | 6    | 8    | 8    | 8    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 74: Dedicació jornada Universitat Pompeu Fabra.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La distribució del personal del servei d'esports segons la seva dedicació de la jornada es divideix en jornada complerta, mitja jornada o altres. En la Universitat Pompeu Fabra el personal amb una dedicació de jornada complerta és estable amb una sola persona durant tot el període. El personal a mitja jornada tampoc ha variat al llarg dels anys i s'ha mantingut amb una sola persona. En la categoria d'altres trobem un major volum de personal amb un dedicació inferior a les 20 hores setmanals. Aquesta dedicació es contempla com a hores discontinues i fa referència la personal que no té una tasca exclusiva al servei d'esports però que si que treballa a jornada completa al servei general d'atenció a l'estudiant que inclou altres serveis com cultura, habitatge, borsa de treball, etc. Aquest personal dedica part de la seva jornada a les funcions del servei d'esports i es difícil contemplar quina és exactament la seva dedicació.

#### 4.2.10 Universitat Pompeu Fabra

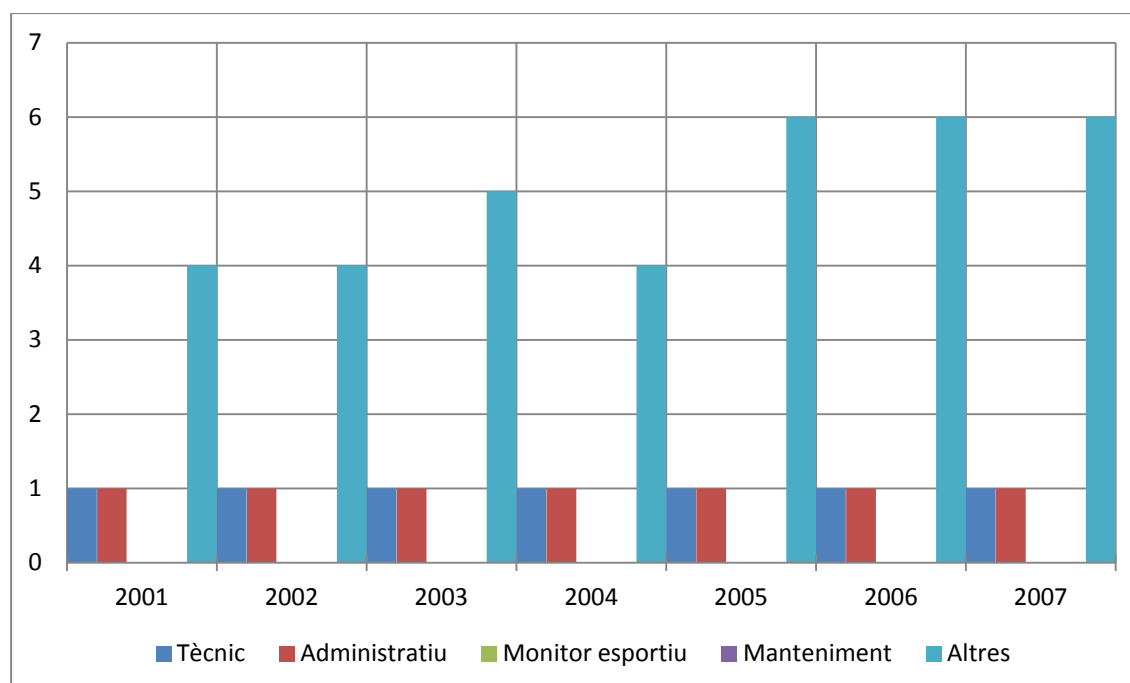
##### 4.2.10a Recursos Humans UPF

Taula 75: Categories professionals Universitat Pompeu Fabra.

| Categories       | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Tècnic           | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Administratiu    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Monitor esportiu | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Manteniment      | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Altres           | 4    | 4    | 5    | 4    | 6    | 6    | 6    |
| TOTAL            | 6    | 6    | 7    | 6    | 8    | 8    | 8    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 75: Categories professionals Universitat Pompeu Fabra.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La categoria professional dels treballadors dels serveis d'esports ens indica la qualitat i varietat del personal que hi treballa. La Universitat Pompeu Fabra en la categoria de tècnic, llicenciat o equivalent ha disposat d'una persona al llarg de tots els anys. En la categoria d'administratiu s'ha comptat amb una persona durant el mateix període. En la categoria de monitors esportius no n'ha tingut mai de manera directa. En la categoria de manteniment no es contempla cap persona ja que tampoc es disposa d'instal·lacions esportives pròpies. La categoria d'altres s'incrementa progressivament passant de quatre persones fins a un màxim de sis a partir del 2005.

#### 4.2.10 Universitat Pompeu Fabra

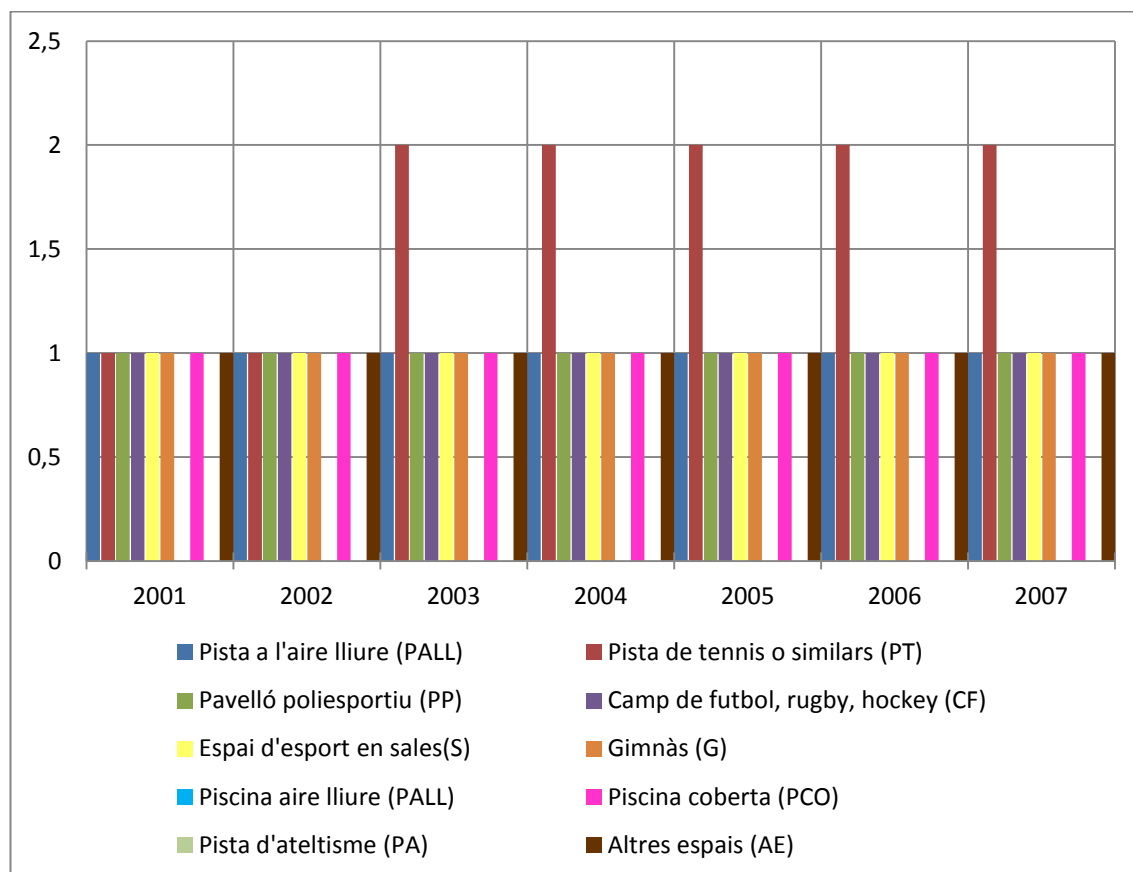
##### 4.2.10b Instal·lacions Esportives UPF

Taula 76: Instal·lacions esportives Universitat Pompeu Fabra.

| Categories                         | 2001     | 2002     | 2003     | 2004     | 2005     | 2006     | 2007     |
|------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 1        | 1        | 2        | 2        | 2        | 2        | 2        |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        |
| Espai d'esport en sales(S)         | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        |
| Gimnàs (G)                         | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Piscina coberta (PCO)              | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Altres espais (AE)                 | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>8</b> | <b>8</b> | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>9</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 76: Instal·lacions esportives Universitat Pompeu Fabra.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les instal·lacions esportives de les que disposa el servei d'esports per a la realització de les activitats organitzades per aquest es distribueixen de la següent manera.

La Universitat Pompeu Fabra disposa d'una pista a l'aire lliure per a la pràctica del bàsquet o futbol sala. Aquesta és pista poliesportiva municipal del Parc Pompeu Fabra. Utilitza durant el 2001 i 2002 una pista de tennis que a partir del 2003 passen a ser dos. Aquestes corresponen a les instal·lacions del CEM Olimpia. Trobem que s'utilitza un pavelló poliesportiu que ha estat el mateix durant tot el període estudiat i que correspon al poliesportiu municipal Estació del Nord. Disposa d'un camp de futbol, rugby o hoquei ja siguin de gespa natural o artificial que formen part de les instal·lacions esportives de la Universitat de Barcelona. S'ha disposat d'un espai d'esport en sala durant tot el període estudiat.

Hi ha un gimnàs disponible durant tot el període estudiat i fa referència al complex de les instal·lacions del pavelló municipal Estació del Nord. No es troba cap piscina a l'aire lliure però si una piscina coberta també al pavelló municipal Estació del Nord. No es disposa de cap pista d'atletisme i pel que fa altres espais es comptabilitza una instal·lació que corresponen a una pista de volei platja situada a la platja de la barceloneta.

Les activitats de formació esportiva es duen a terme en col·laboració amb la Universitat de Barcelona i és per això que molts dels estudiants de la Universitat Pompeu Fabra utilitzen les instal·lacions de la Universitat de Barcelona al igual que els seus serveis esportius.

Com que no es disposa d'instal·lacions pròpies la universitat ha realitzat al llarg dels anys un seguit de convenis amb entitat i clubs esportius mitjançant els quals la Universitat ha pogut oferir la possibilitat de gaudir d'avantatges i de descomptes en serveis relacionats amb la pràctica d'activitats física i esportiva. Alguns exemples són: Albatros Escola de Vol, Associació Catalana de Qigong/ Neigong, Atlas Natura, Centre Municipal de Tennis Vall d'Hebron, DiR Clubs de Fitness, Escola d'Escacs de Barcelona, Escuela Náutica Neptuno, Esportiu Rocafort, Estació, Nova Icaria Sports Club, Piscines Bernat Picornell, Piscines Sant Jordi, Poliesportiu Municipal Frontó Colom, Skating, UBAE Sport i Fitness i Vol Aventura.

El volum total d'instal·lacions esportives que s'han utilitzat al llarg dels anys ha estat molt estable tant sols ha passat de vuit el 2002 a un total de nou instal·lacions.



## 4.2.10 Universitat Pompeu Fabra

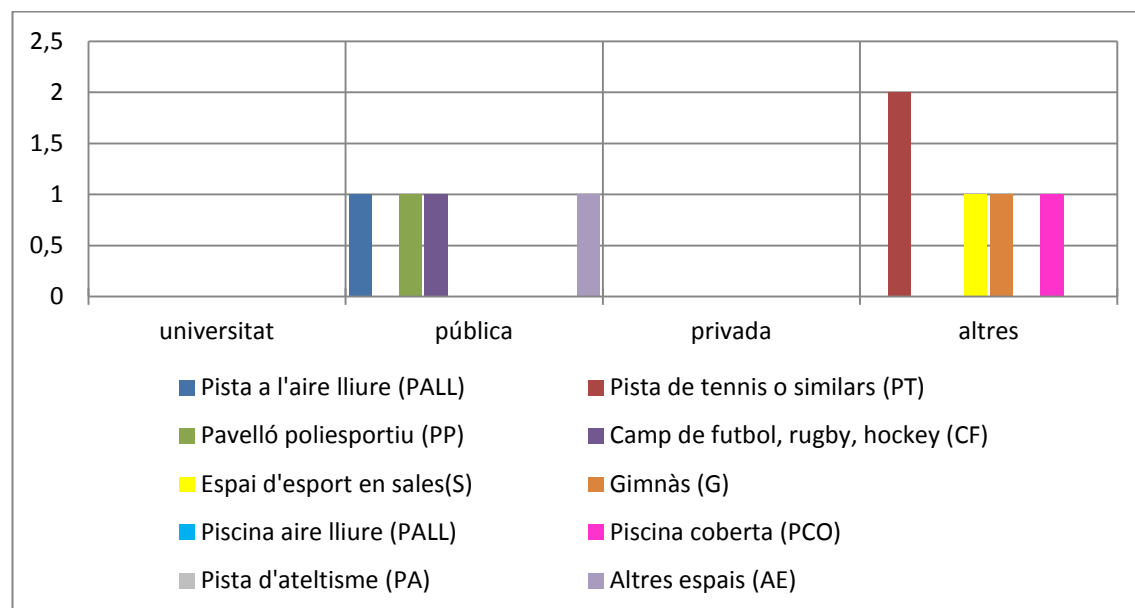
## 4.2.10b Instal·lacions Esportives UPF

Taula 77: Propietat instal·lacions esportives Universitat Pompeu Fabra.

| Categories                         | universitat | pública | privada | altres |
|------------------------------------|-------------|---------|---------|--------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 0           | 1       | 0       | 0      |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0           | 0       | 0       | 2      |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 0           | 1       | 0       | 0      |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 0           | 1       | 0       | 0      |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0           | 0       | 0       | 1      |
| Gimnàs (G)                         | 0           | 0       | 0       | 1      |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 0       | 0       | 1      |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0       | 0       | 0      |
| Altres espais (AE)                 | 0           | 1       | 0       | 0      |
| TOTAL                              | 0           | 4       | 0       | 5      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 77: Propietat instal·lacions esportives Universitat Pompeu Fabra.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La propietat de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports en el cas de la Universitat Pompeu Fabra les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són de titularitat pública un total de quatre i de propietat d'altres un total de cinc. Dins d'aquestes d'altres s'hi contemples instal·lacions propietat de la Universitat de Barcelona.

#### 4.2.10 Universitat Pompeu Fabra

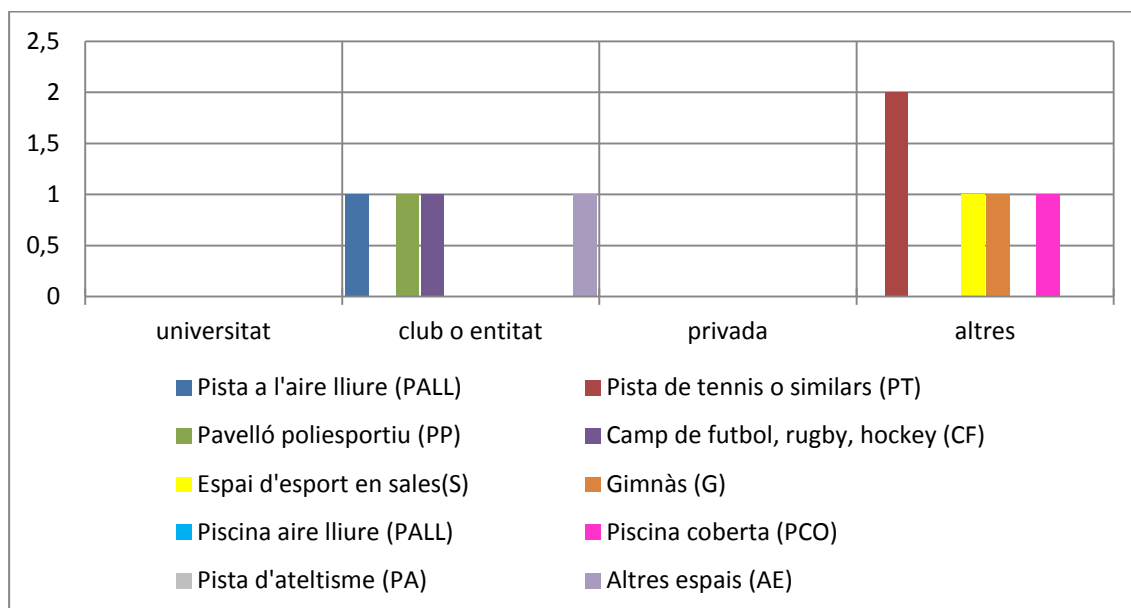
##### 4.2.10b Instal·lacions Esportives UPF

Taula 78: Gestió instal·lacions esportives Universitat Pompeu Fabra.

| Categories                         | universitat | Club/entitat | privada  | altres   |
|------------------------------------|-------------|--------------|----------|----------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 0           | 1            | 0        | 0        |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 0           | 0            | 0        | 2        |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 0           | 1            | 0        | 0        |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 0           | 1            | 0        | 0        |
| Espai d'esport en sales(S)         | 0           | 0            | 0        | 1        |
| Gimnàs (G)                         | 0           | 0            | 0        | 1        |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 0            | 0        | 0        |
| Piscina coberta (PCO)              | 0           | 0            | 0        | 1        |
| Pista d'atletisme (PA)             | 0           | 0            | 0        | 0        |
| Altres espais (AE)                 | 0           | 1            | 0        | 0        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>0</b>    | <b>4</b>     | <b>0</b> | <b>5</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 78: Gestió instal·lacions esportives Universitat Pompeu Fabra.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La gestió de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports en la Universitat Pompeu Fabra les instal·lacions que utilitza el servei d'esports són gestionades per un club o entitat sense finalitat de lucre les que corresponen a instal·lacions públiques i gestionades per altres les que fan referència com s'ha dit anteriorment a la Universitat de Barcelona.

#### 4.2.10 Universitat Pompeu Fabra

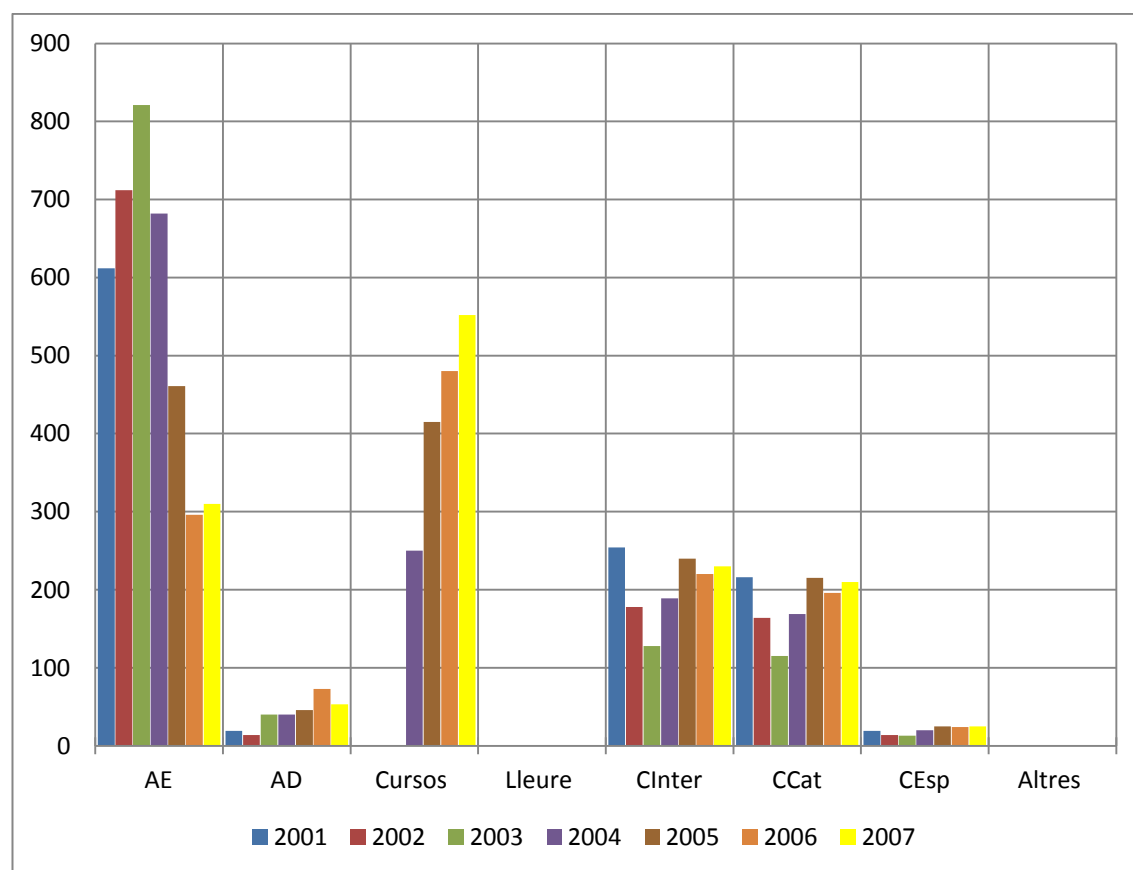
##### 4.2.10c Usuaris UPF

Taula 79: Usuaris del servei d'esports Universitat Pompeu Fabra.

| Categories                          | 2001         | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Activitats esportives (esports)     | 612          | 712          | 821          | 682          | 461          | 296          | 310          |
| Activitat dirigides o promoció      | 19           | 14           | 40           | 40           | 46           | 73           | 53           |
| Cursos o monogràfics                | 0            | 0            | 0            | 250          | 415          | 480          | 552          |
| Lleure o sortides a la natura       | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Part. Campionats Interuniversitaris | 254          | 178          | 128          | 189          | 240          | 220          | 230          |
| Camp. de Catalunya universitaris    | 216          | 164          | 115          | 169          | 215          | 196          | 210          |
| Campionats Espanya universitaris    | 19           | 14           | 13           | 20           | 25           | 24           | 25           |
| Altres activitats                   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>1.120</b> | <b>1.082</b> | <b>1.117</b> | <b>1.350</b> | <b>1.402</b> | <b>1.289</b> | <b>1.380</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 79: Usuaris del servei d'esports Universitat Pompeu Fabra.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

|                                 |        |  |        |
|---------------------------------|--------|--|--------|
| Activitats esportives (esports) | AE     | Participants Campionats Interuniversitaris | Cinter |
| Activitat dirigides o promoció  | AD     | Campionats de Catalunya universitaris      | CCat   |
| Cursos o monogràfics            | Cursos | Campionats d'Espanya universitaris         | CEsp   |
| Lleure o sortides a la natura   | Lleure | Altres activitats                          | Altres |

Els usuaris del servei d'esports de la Universitat Pompeu Fabra practiquen de manera més nombrosa activitats esportives que inclouen tots els esports tan individuals com col·lectius. Aquestes activitats però ha sofert un descens d'usuaris al llarg dels anys estudiats. Des del 2001 al 2003 es produeix un creixement progressiu d'usuaris i a partir del 2004 disminueixen de manera accentuada en un 37,7% dels usuaris.

Les activitats dirigides mostren una tendència contrària amb un lleuger increment del 78% aproximadament. Tot i aquest fort increment el nombre total d'usuaris en aquesta activitat ha variat d'un mínim de 14 usuaris el 2002 a un màxim de 73 usuaris el 2006.

Els cursos o monogràfics van començar-se a oferir com a activitats dins el servei d'esports a partir del 2004. Els estudiants inscrits en aquestes activitats també ha augmentat en un 120% per la forta demanda de Crèdits de Lliure elecció que s'obtenen en la realització dels cursos.

Les activitats de lleure o sortides a la natura no s'han ofert com una activitat del servei d'esports.

En l'activitat de Campionats Interuniversitaris el nombre d'usuaris es estable en tot el període estudiat i el nombre de participants oscil·la entre 128 i 254.

El mateix passa amb els participants a Campionats de Catalunya que s'han mantingut amb un mínim de 115 participants el 2003 i un màxim de 216 participants el 2001. Els Campionats d'Espanya la participació és més reduïda i el màxim de participants que es troben són 25.

En quant a les altres activitats no es contempla cap altre oferta d'activitats no categoritzada anteriorment.

En relació amb el total d'usuaris del servei d'esports hi ha un increment progressiu però no continu ja que creix tots els anys menys el 2002 i el 2006 que es produeix una davallada d'usuaris. Els usuaris del 2007 són un 23,21% més al 2001 inici de l'estudi.

#### 4.2.10 Universitat Pompeu Fabra

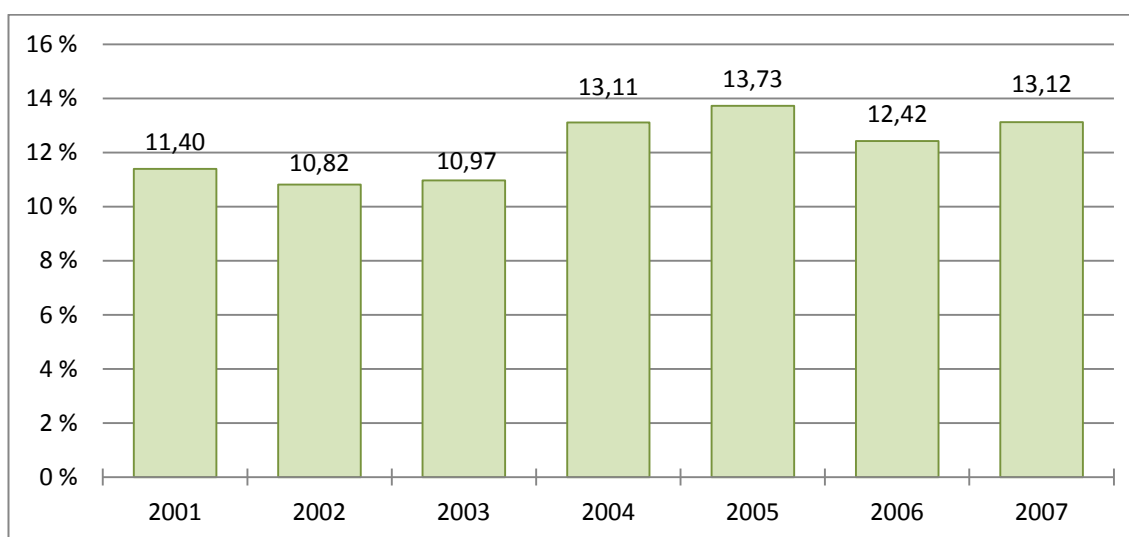
##### 4.2.10d Usuaris servei d'esports UPF respecte el total de matriculats.

Taula 80: Usuaris del servei d'esports de la UPF respecte el total de matriculats.

|                         | 2001  | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   |
|-------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Matriculats Universitat | 9.828 | 10.004 | 10.186 | 10.295 | 10.213 | 10.381 | 10.517 |
| Usuaris SE              | 1.120 | 1.082  | 1.117  | 1.350  | 1.402  | 1.289  | 1.380  |
| Percentatge %           | 11,40 | 10,82  | 10,97  | 13,11  | 13,73  | 12,42  | 13,12  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 80: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de la universitat.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge dels usuaris del servei d'esports en relació al total de matriculats a la Universitat Pompeu Fabra es destacable.

En el conjunt el percentatge no ha variat significativament i mostra com la presència del servei d'esports en la comunitat universitària no s'ha incrementat. S'ha de considerar que la universitat no disposa d'instal·lacions pròpies i que per tant té menys possibilitats d'organitzar de manera directa activitats per als estudiants.

Tot i així des del 2001 fins al final de l'estudi la presència d'usuaris del servei d'esports entre els universitaris ha augmentat un 1,72%.

#### 4.2.11 Resultats totals serveis d'esports universitaris de Catalunya

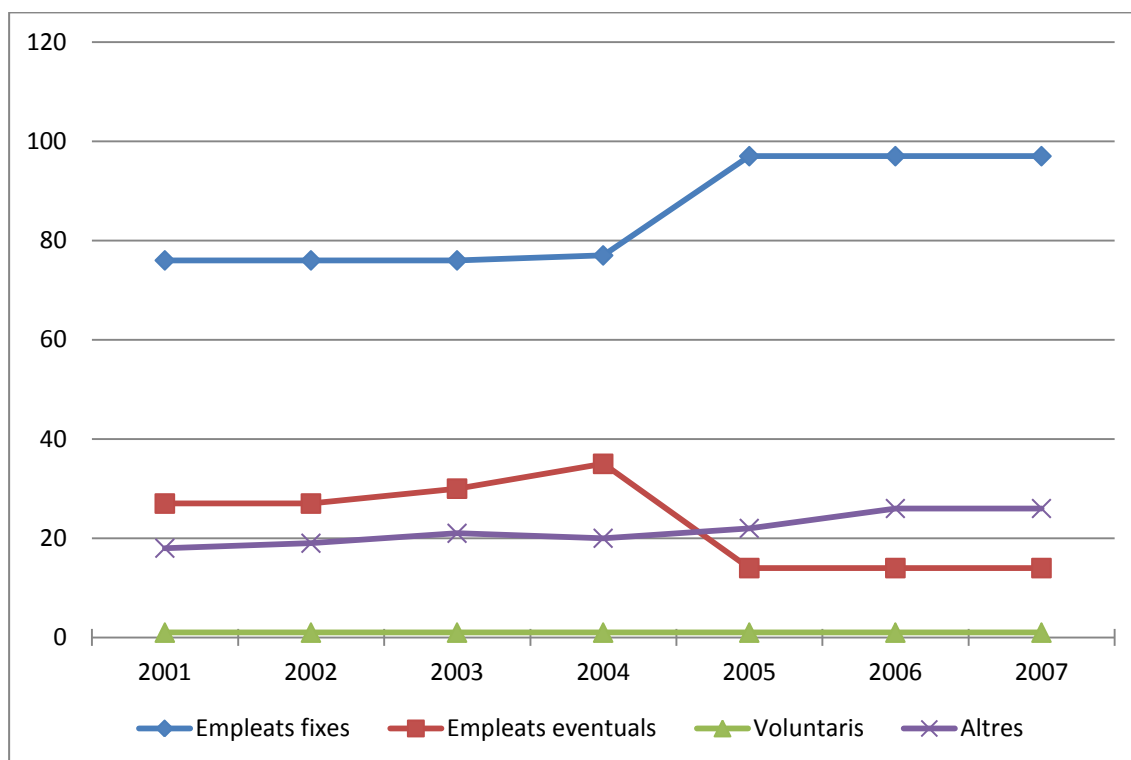
##### 4.2.11a Recursos Humans TOTALS

Taula 81: Distribució personal total universitats de Catalunya.

| Categories         | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Empleats fixes     | 76   | 76   | 76   | 77   | 97   | 97   | 97   |
| Empleats eventuais | 27   | 27   | 30   | 35   | 14   | 14   | 14   |
| Voluntaris         | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Altres             | 18   | 19   | 21   | 20   | 22   | 26   | 26   |
| TOTAL              | 122  | 123  | 128  | 133  | 134  | 138  | 138  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 81: Distribució personal total universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

L'estructura organitzativa del personal que treballa als serveis d'esports en quant a la seva distribució contractual és molt variada.

En les universitats el personal que es dedica al servei d'esports en quant als empleats fixes s'ha incrementat al llarg dels anys de 76 persones el 2001 a 97 l'any 2007. Aquesta categoria s'ha incrementat al llarg dels anys amb un 27,63%.

El nombre de personal eventual que treballa als serveis d'esports en canvi inicialment es va incrementar passant del 2001 al 2002 que hi havia 27 persones al

2004 que va arribar al seu màxim amb 35 treballadors. Aquest increment inicial d'un 29,62% a partir del 2005 i fins el 2007 disminueix a 14 persones treballant amb aquesta tipologia de contracte. Aquest fet coincideix amb l'augment de personal fix a partir de l'any 2004.

En la categoria de voluntaris només es contempla un sol cas i demostra que en aquest àmbit a diferència d'altres no existeix una tradició de voluntariat per aquestes organitzacions.

La categoria d'altres agrupa a un elevat nombre de persones que ha augmentat al llarg del període estudiat de 18 persones l'any 2001 fins a un total de 26 l'any 2007. Aquesta categoria inclou tots els becaris que destina la universitat per ajudar en l'organització del servei d'esports.

La categoria empleats fixes ha augmentat el 2007 un 27,63% respecte el 2001. En la categoria empleats eventuais hi ha hagut una creixement negatiu d'un -48,15% respecte el 2001. En els voluntaris no hi ha hagut modificacions al llarg del període estudiat i en la categoria altres hi ha un creixement d'un 36,84% respecte el 2001.

#### 4.2.11 Resultats totals serveis d'esports universitaris de Catalunya

##### 4.2.11a Recursos Humans TOTALS

Taula 82: Dedicació jornada total universitats de Catalunya.

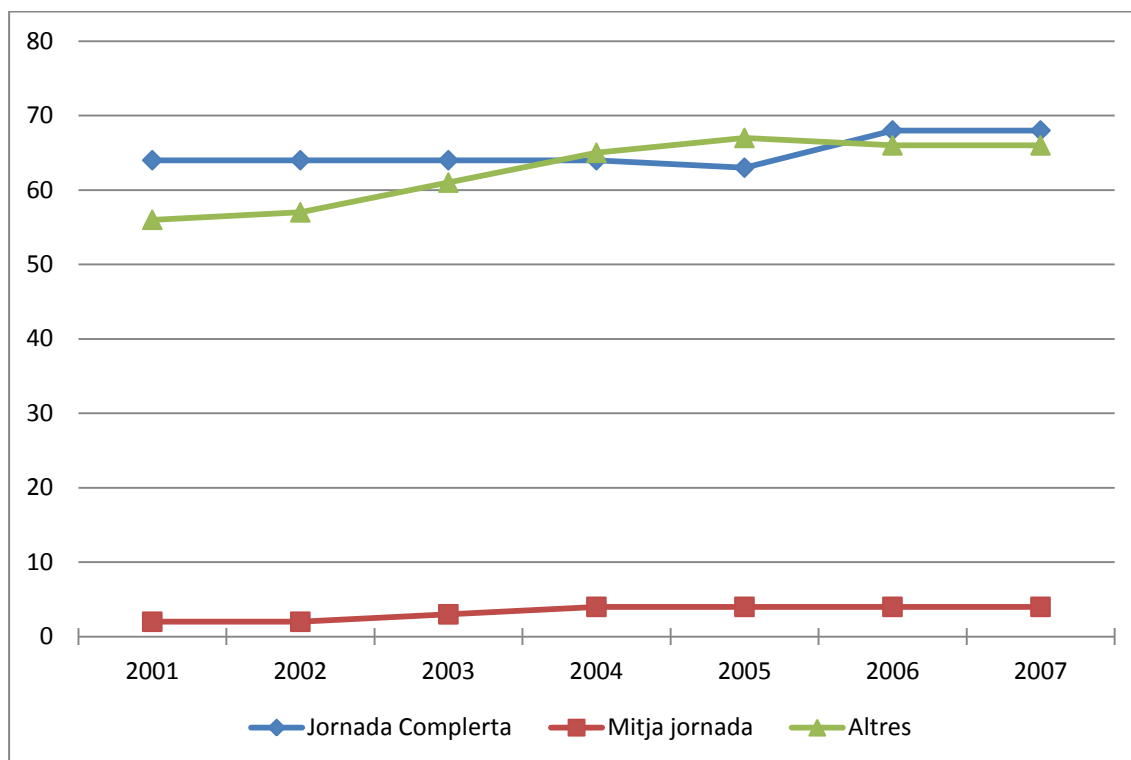
| Categories        | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Jornada Complerta | 64   | 64   | 64   | 64   | 63   | 68   | 68   |
| Mitja jornada     | 2    | 2    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| Altres            | 56   | 57   | 61   | 65   | 67   | 66   | 66   |
| TOTAL             | 122  | 123  | 128  | 133  | 134  | 138  | 138  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La distribució del personal del serveis d'esports segons la seva dedicació de la jornada es divideix en jornada complerta, mitja jornada o altres.

En les universitats el personal amb una dedicació de jornada complerta no és majoritari però s'ha anat incrementat amb els anys. Durant el període des del 2001 al 2005 hi ha una estabilització del nombre de personal en aquesta categoria amb total de 64 persones. És a partir del 2006 quan es produeix un lleu increment en aquesta categoria amb un total de 68 persones.

Gràfic 82: Dedicació jornada total universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El personal a mitja jornada no destaca pel seu volum ja que trobem en el 2001 i el 2002 tan sols a dos persones i a partir del 2003 s'incrementa a tres i el 2004 fins al final s'incrementa fins a quatre.

En la categoria altres trobem el major volum de personal que també s'ha incrementat amb els anys arribant al seu màxim de 67 persones durant el 2005.

Aquesta poca dedicació dels treballadors dels serveis d'esports respon a l'estructura organitzativa de molts d'ells. Un important nombre de serveis d'esports estan inclosos en altres departaments de servei als estudiants i per tant no disposen d'una organització independent. En aquestes estructures de serveis globals no es disposa de personal especialitzat i el personal que hi treballa distribueix la seva jornada entre tots els temes a tractar.

Els mateixos treballadors exposen les dificultats a l'hora d'organitzar activitats pel servei d'esports per la poca dedicació horària de la que disposen. Aquest personal que no es exclou del servei d'esports és molt difícil de comptabilitzar dins de la seva jornada completa quin és el percentatge que dedica a cada tasca assignada.



En alguns casos s'ha contemplat el personal que a nivell general es dedica als temes administratius o de comptabilitat i que no es pot saber amb certesa quina dedicació tenen a nivell hores/setmana, en altres casos directament no s'han inclòs dins el còmput final ja que s'ha considerat tant escassa la dedicació que no s'ha tingut en compte.

Per altra banda trobem els serveis independents que estan configurats com un departament independent i que per tant el personal que hi treballa es dedica únicament als temes esportius. En aquest casos la majoria de personal que hi treballa ho fa a jornada completa.

Els resultats organitzatius dels serveis d'esports es poden relacionar directament amb la dedicació de jornada que fan els seus treballadors.

Pel que fa als treballadors amb jornada completa han augmentat el 2007 en un 6,25% respecte el 2001. Els treballadors a mitja jornada han augmentat al 2007 un 100% respecte el 2001 i els que tenen altres jornades un 17,8% respecte el 2001.

#### 4.2.11 Resultats totals serveis d'esports universitaris de Catalunya

##### 4.2.11a Recursos Humans TOTALS

Taula 83: Categories professionals total universitats de Catalunya.

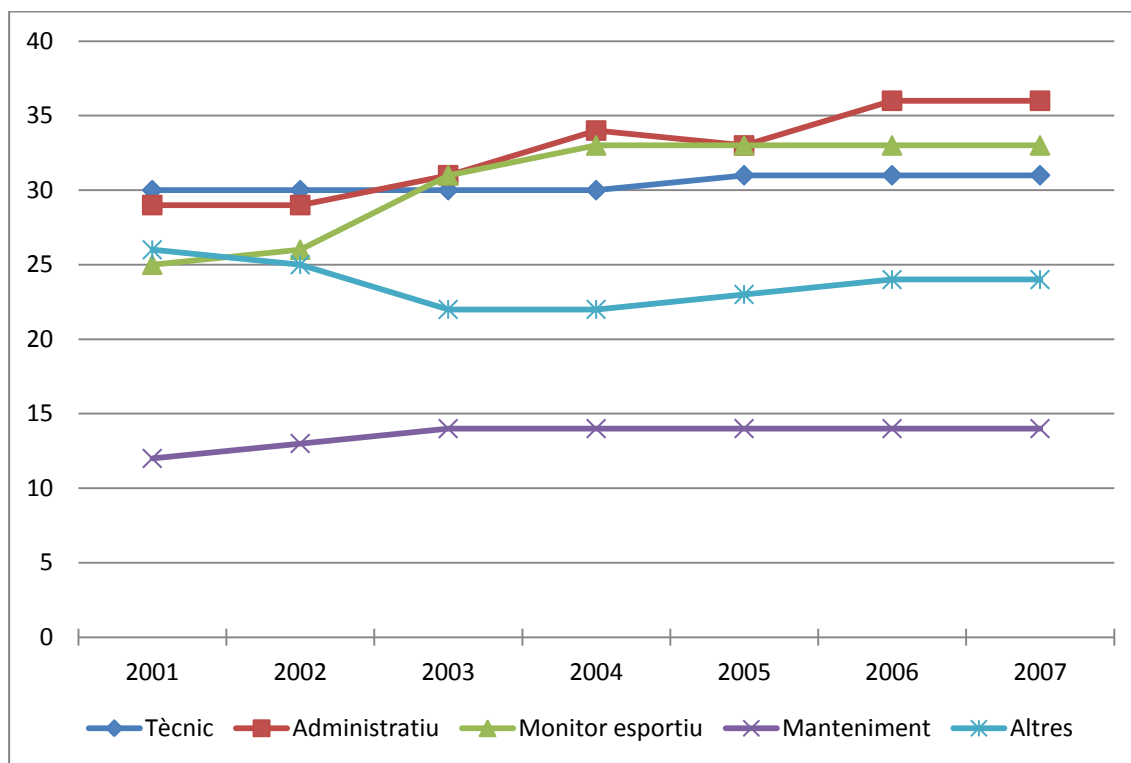
| Categories       | 2001       | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Tècnic           | 30         | 30         | 30         | 30         | 31         | 31         | 31         |
| Administratiu    | 29         | 29         | 31         | 34         | 33         | 36         | 36         |
| Monitor esportiu | 25         | 26         | 31         | 33         | 33         | 33         | 33         |
| Manteniment      | 12         | 13         | 14         | 14         | 14         | 14         | 14         |
| Altres           | 26         | 25         | 22         | 22         | 23         | 24         | 24         |
| <b>TOTAL</b>     | <b>122</b> | <b>123</b> | <b>128</b> | <b>133</b> | <b>134</b> | <b>138</b> | <b>138</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La categoria professional dels treballadors dels servei d'esports ens indica la qualitat i varietat del personal que hi treballa.

Del total d'universitats en la categoria de tècnic, llicenciat o equivalent trobem que ha augmentat lleugerament al llarg de tots els anys, passant de 30 tècnics fins el 2004 a passant a 31 a partir del 2005 i fins al final de període estudiat. Aquesta categoria ha augmentat en relació el 2001 en un 3,33%.

Gràfic 83: Categories professionals total universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

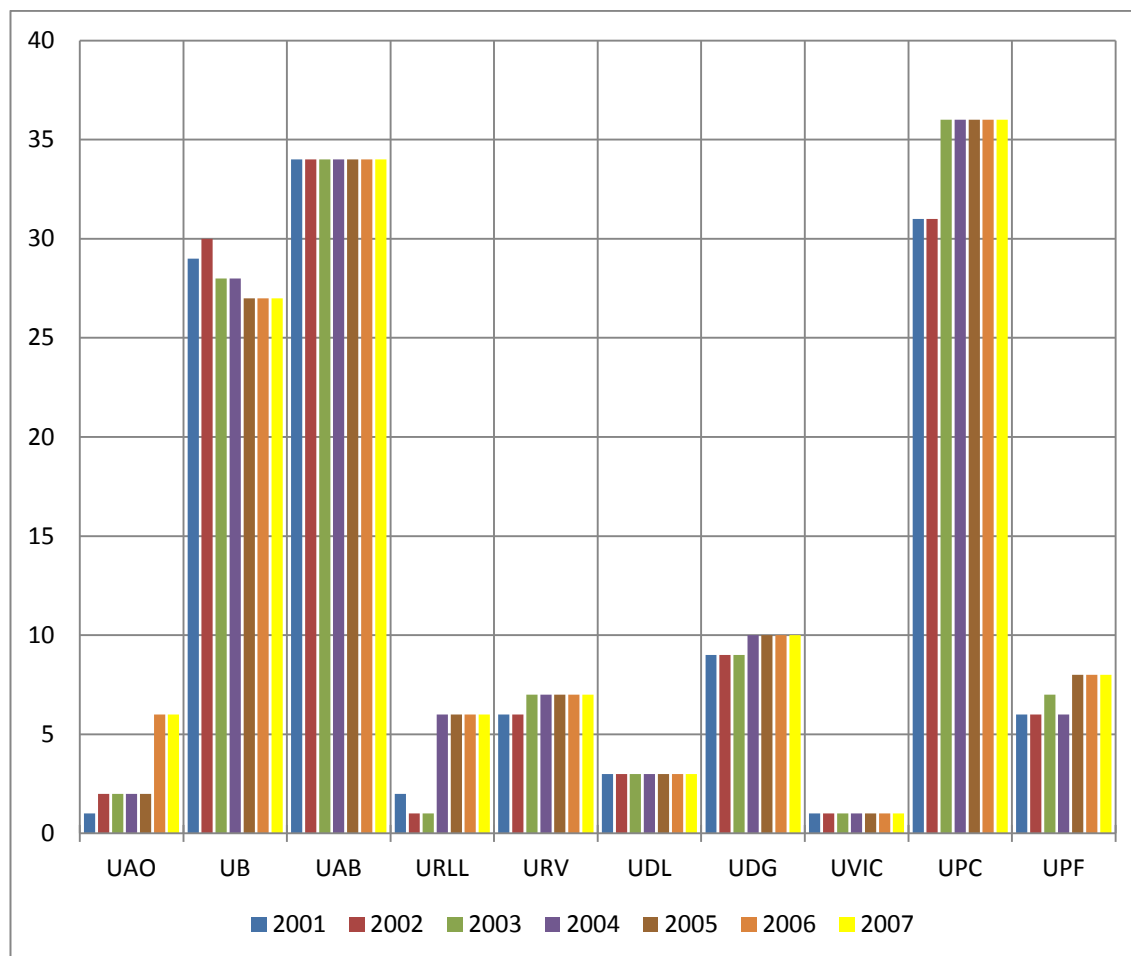
En la categoria d'administratiu s'ha comptat amb 29 persones fins el 2002 i augmentat progressivament amb 31 persones el 2003, 34 persones durant el 2004, una petita davallada a 33 persones el 2005 i a partir del 2006 un total de 36 persones en aquesta categoria. Trobem que aquesta és la categoria amb més treballadors en els serveis d'esports i ha augmentat un 24,14% respecte el 2001.

En la categoria de monitors esportius hi ha hagut una mica de variabilitat i s'han incrementat des del 2001 amb 25 monitors fins a un màxim de 33 monitors a partir del 2004 i fins al final del període estudiat. Aquesta categoria ha augmentat un 32% respecte el 2001.

En la categoria de manteniment també s'ha augmentat mínimament passant el 2001 de 12 persones a partir del 2003 amb un màxim de 14 persones treballant en aquesta categoria. La falta de personal d'aquesta categoria es deu al poc volum d'instal·lacions esportives pròpies de les que disposen les universitats. A l'hora de realitzar les seves activitats majoritàriament ho fan a instal·lacions externes i per tant no tenen la necessitat de disposar d'aquesta categoria de personal. L'augment d'aquesta categoria es comptabilitza en un 16,6% respecte el 2001.

En la categoria d'altres es produeix una disminució a partir del màxim del 2001 amb 26 persones fins al mínim del 2003 i 2004 amb 22 persones i després es recupera lleugerament a partir del 2006 i 2007 amb 24 persones treballant. En aquesta categoria contemplem els estudiants que treballen com a becaris del servei d'esports i que per tant no tenen una categoria professional definida. L'evolució ha estat un creixement negatiu d'un -7,6% respecte el 2001.

Gràfic 84: Evolució total d'empleats dels serveis d'esports de les universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En general l'evolució dels treballadors dels serveis d'esports, com es pot veure en el gràfic 84, no ha tingut un augment molt destacable, tan sols del 12,5% durant tot el període estudiat.

En la majoria de les universitats s'ha tendit a incrementar lleugerament la plantilla sobretot amb personal administratiu. El fet que el personal especialitzat com els tècnics no s'hagi incrementat produeix un estancament en l'organització dels serveis d'esports. La poca formació especialitzada de les plantilles dels serveis

d'esports determina la professionalitat de l'organització i el servei que es dona als estudiants.

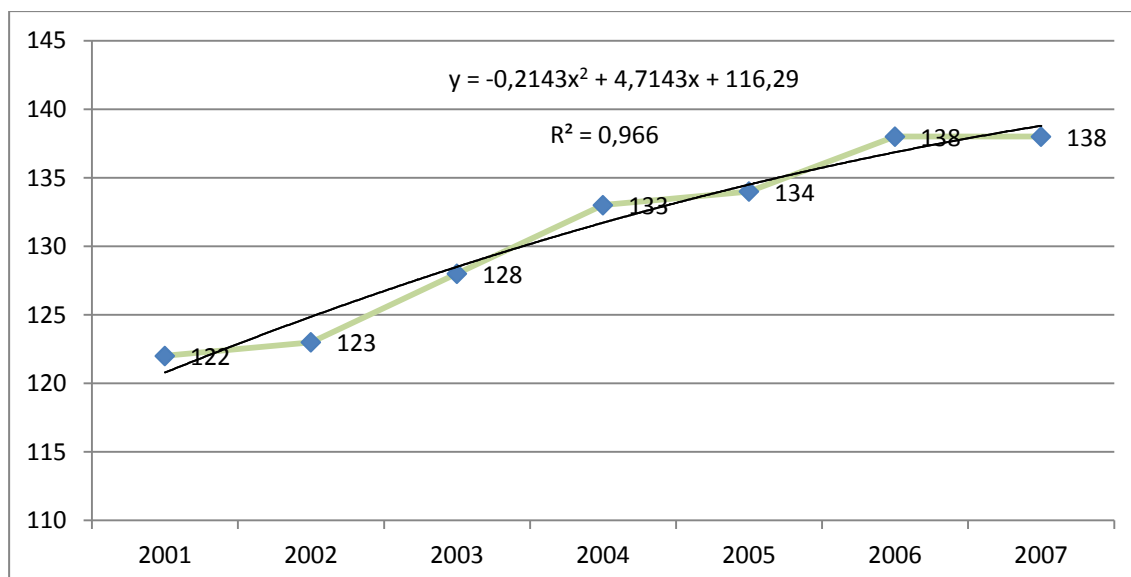
Aquest baix increment de les plantilles també ve donat per la política que moltes universitats han escollit en relació als serveis d'esports. Moltes d'elles han tendit a incorporar el servei d'esports amb altres departaments de la universitat que engloben serveis més amplis pels estudiants i per tant el personal s'ha reduït.

Amb aquests models organitzatius part del personal que hi treballa no tan sols es dedica a tasques dels serveis d'esports i per tant la seva formació pot no ser específica d'aquest àmbit.

Les universitats que disposen de departament independent per al servei d'esports no han evolucionat en quant a la categoria i la dedicació del seu personal.

En la majoria d'universitat el personal que treballa al servei d'esports ho fa amb una dedicació parcial. Tot i tenir professionals que hi treballen si no es dediquen les hores necessàries a organitzar i gestionar el servei d'esports es produeix un estancament.

Gràfic 85: Total empleats període 2001-2007.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A nivell global de totes les universitats estudiades, el personal que treballa als serveis d'esports s'ha incrementat de mitjana un 2,09% anual. Pel que fa el creixement de tot el període el podem situar en un 12,53%.

## 4.2.11 Resultats totals serveis d'esports universitaris de Catalunya

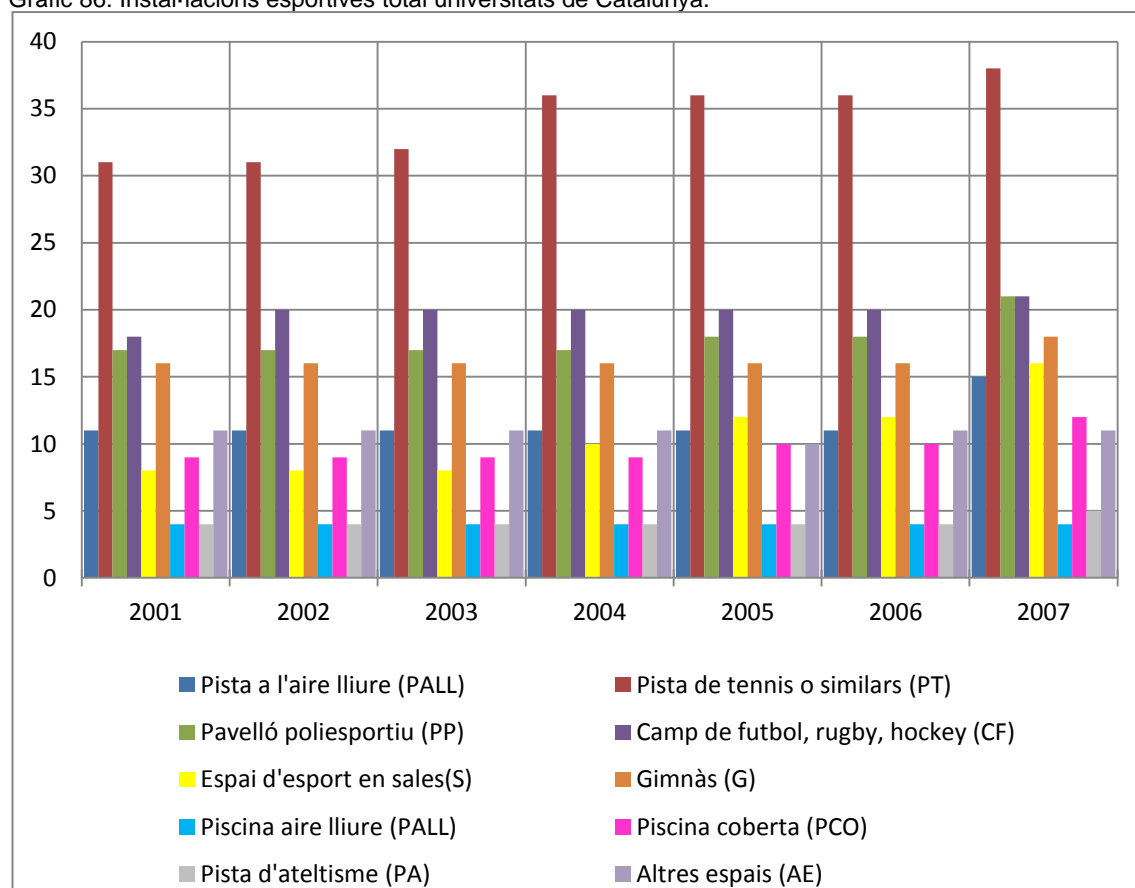
## 4.2.11b Instal·lacions Esportives TOTALS

Taula 84: Instal·lacions esportives total universitats de Catalunya.

| Categories                         | 2001       | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 11         | 11         | 11         | 11         | 11         | 11         | 15         |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 30         | 30         | 31         | 35         | 35         | 35         | 37         |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 17         | 17         | 17         | 17         | 18         | 18         | 21         |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 18         | 20         | 20         | 20         | 20         | 20         | 21         |
| Espai d'esport en sales(S)         | 8          | 8          | 8          | 12         | 11         | 11         | 16         |
| Gimnàs (G)                         | 16         | 16         | 16         | 16         | 16         | 16         | 18         |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          |
| Piscina coberta (PCO)              | 9          | 9          | 9          | 9          | 10         | 10         | 12         |
| Pista d'atletisme (PA)             | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 5          |
| Altres espais (AE)                 | 11         | 11         | 11         | 11         | 10         | 11         | 11         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>129</b> | <b>131</b> | <b>132</b> | <b>138</b> | <b>141</b> | <b>142</b> | <b>161</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 86: Instal·lacions esportives total universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les instal·lacions esportives de les que disposen els serveis d'esports per a la realització de les activitats organitzades per aquests es distribueixen de la següent manera.

Les universitats de Catalunya disposen d'un total d'11 pistes a l'aire lliure per a la pràctica del bàsquet o futbol sala des del 2001 al 2006 i durant el 2007 s'han incrementat fins a 15 instal·lacions d'aquesta categoria.

En relació a les instal·lacions de pistes de tennis o similars trobem que són les instal·lacions més nombroses i que al llarg dels anys van en augment. Des del 2001 i 2002 amb un total de 31 pistes de tennis o similars, a partir del 2004 augmentant a 35 i a partir del 2007 amb 37 instal·lacions d'aquestes característiques.

Hi ha hagut una evolució en el nombre de pavellons que s'utilitzaven per a les activitats. Trobem que s'utilitzen 17 pavellons poliesportius des del 2001 al 2004 i a partir del 2005 i 2006 es disposa de 18 pavellons fins el 2007 que es passa a un total de 21 pavellons.

Es disposa inicialment el 2001 de 18 camps de futbol, a partir del 2002 i fins el 2006 passen a utilitzar-se un total de 20 camps de futbol, rugby o hoquei ja siguin de gespa natural o artificial. Finalment en l'any 2007 s'incrementen fins a 21 instal·lacions d'aquestes característiques. Els camps de futbol, rugbi o hoquei tot i ser majoritàriament els mateixos durant el període estudiat han sofert modificacions i renovacions al llarg dels anys, sobretot amb el canvi de gespa natural a artificial.

Es disposa de pocs espais d'esport en sales que trobem el seu mínim amb 8 instal·lacions des del 2001 al 2003 i el màxim l'any 2007 amb un total de 18 sales.

Els gimnasos disponibles són 16 durant tot el període estudiat menys l'any 2007 que s'incrementen a 18. Ja veurem a posteriori d'on provenen aquest nombre tan elevat de gimnasos.

Es compta amb quatre piscines a l'aire lliure i és de les instal·lacions que s'utilitzen menys en general per part de tots els serveis d'esports. Aquest fet pot estar directament relacionat al període de vacances d'estiu dels estudiants universitaris durant l'època d'obertura d'aquestes piscines.

Les piscines cobertes s'han incrementat amb els anys, des del 2001 al 2009 s'utilitzaven 9 piscines, el 2005 i 2006 es va passar a un total de 10 i a partir del

2007 s'incrementa la xifra fins a 12 piscines cobertes. Aquesta és una instal·lació estrella que permet un elevat nombre d'ofertes esportives.

Es disposa de quatre pistes d'atletisme fins el 2006 i el 2007 s'incrementen a cinc. És una instal·lació poc utilitzada en general per tots els serveis d'esports. També està relacionat a la poca oferta que fan d'activitats per realitzar en aquesta instal·lació.

Pel que fa altres espais es comptabilitzen 11 instal·lacions que corresponen majoritàriament a un rocòdroms, frontons i espais no determinats dins la xarxa bàsica.

El volum total d'instal·lacions esportives que s'han utilitzat al llarg dels anys s'ha anat incrementant des del 2001 al 2007 amb un 24,8% d'increment. A nivell de cada categoria la que més s'ha vist incrementada són les pistes de tennis o similars per l'increment de la pràctica del pàdel que s'ha estès. Les altres categories d'instal·lacions presenten un increment suau però constant en quant al número.

#### 4.2.11 Resultats totals serveis d'esports universitaris de Catalunya

##### 4.2.11b Instal·lacions Esportives TOTALS

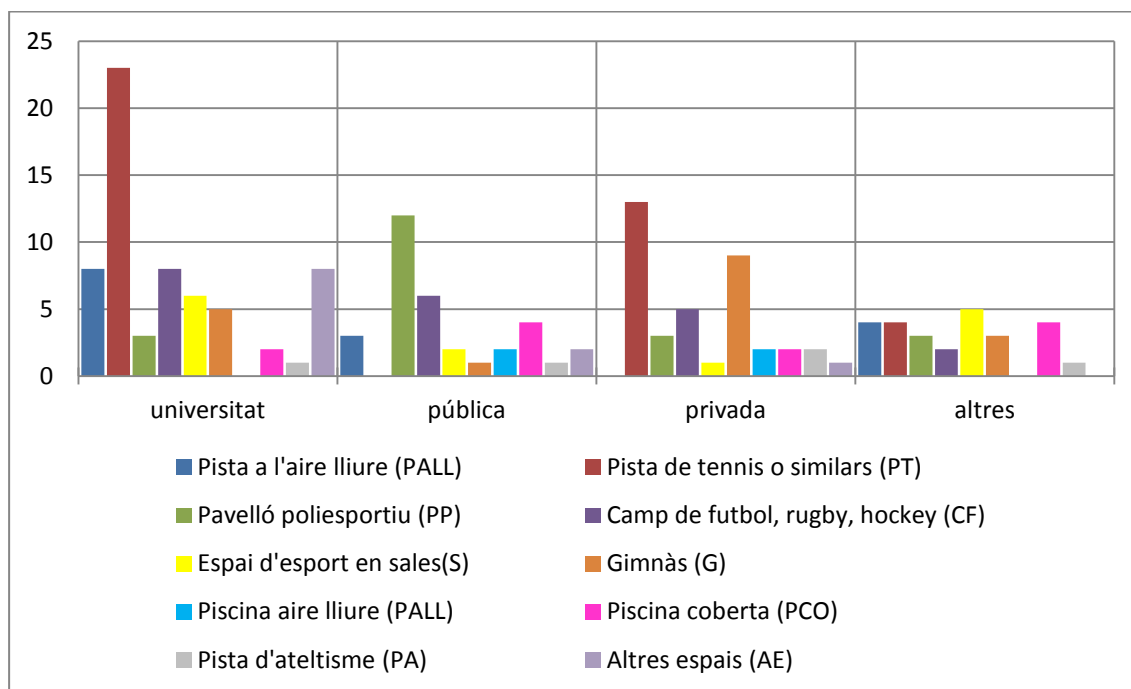
Taula 85: Propietat instal·lacions esportives total universitats de Catalunya.

| Categories                         | universitat | pública   | privada   | altres    |
|------------------------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 8           | 3         | 0         | 4         |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 23          | 0         | 13        | 4         |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 3           | 12        | 3         | 3         |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 8           | 6         | 5         | 2         |
| Espai d'esport en sales(S)         | 6           | 2         | 1         | 5         |
| Gimnàs (G)                         | 5           | 1         | 9         | 3         |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 2         | 2         | 0         |
| Piscina coberta (PCO)              | 2           | 4         | 2         | 4         |
| Pista d'atletisme (PA)             | 1           | 1         | 2         | 1         |
| Altres espais (AE)                 | 8           | 2         | 1         | 0         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>64</b>   | <b>33</b> | <b>38</b> | <b>26</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La propietat de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports per a dur a terme les activitats pot ser de la pròpia universitat, públiques, privades o altres.

Gràfic 87: Propietat instal·lacions esportives total universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En les universitats de Catalunya les instal·lacions que utilitzen els serveis d'esports són de titularitat pròpia la gran majoria amb un total de 64 instal·lacions. En segon lloc trobem les instal·lacions de propietat privada amb 38 que si ens fixem en les categories estan molt enfocats a les pistes de tennis i als gimnasos principalment. Les instal·lacions restant que són un total de 33 de titularitat pública, ja sigui d'ajuntaments, diputacions o la Generalitat.

Les 26 instal·lacions restants són propietat d'altres i no s'ha definit la titularitat explícita de cada una d'elles.

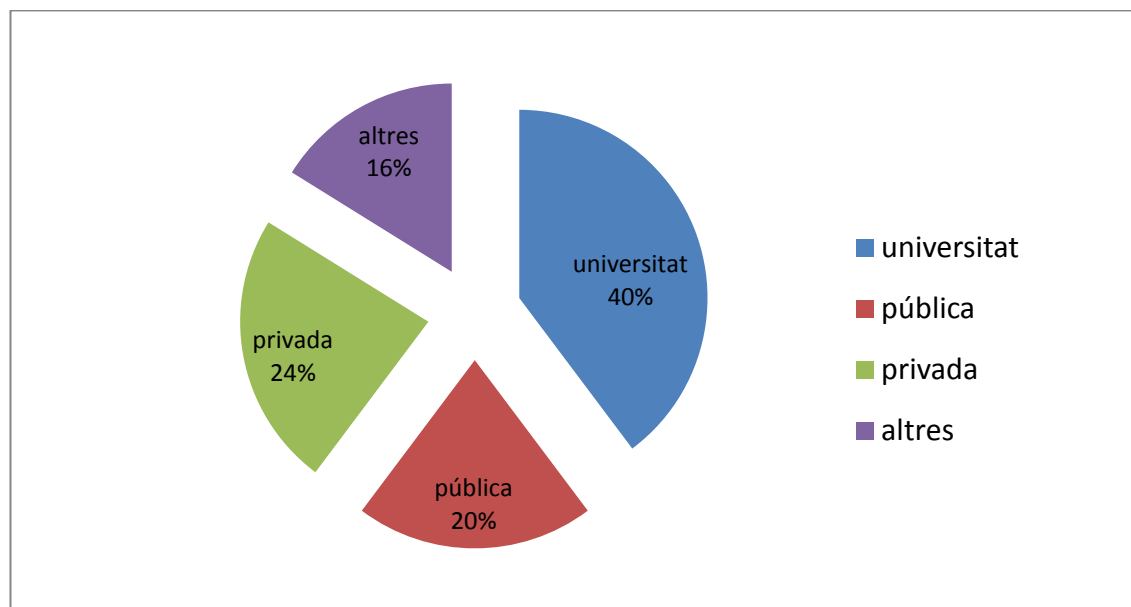
En la gràfica 88 per percentatge trobem que les instal·lacions propietat de la universitat suposen el 40% del total. Aquesta dada correspon principalment a tres universitat en concret que han apostat per fer una forta inversió en instal·lacions esportives. Es troben moltes diferències entre les universitats grans que posseeixen instal·lacions pròpies i les que no disposen de possibilitats per tenir-ne.

En segon lloc les instal·lacions de titularitat privada són un 24% del total igualat amb les de titularitat pública que són un 20%. Aquestes dos es troben igualades en quan a nombre però no a nivell de les categories de les instal·lacions. Les de propietat pública són majoritàriament pavellons poliesportius i grans complexes. Les



instal·lacions privades estan més especialitzades en una modalitat esportiva en concret com poden ser els clubs privats de tennis.

Gràfic 88: Propietat instal·lacions esportives total universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

#### 4.2.11 Resultats totals serveis d'esports universitaris de Catalunya

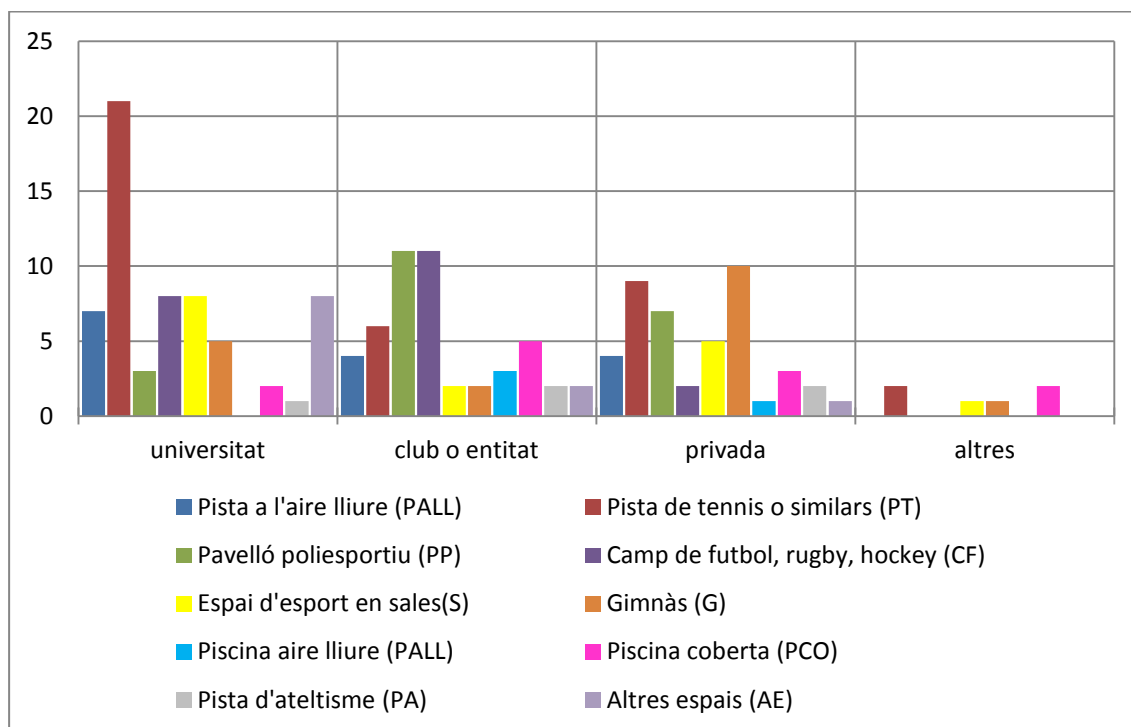
##### 4.2.11b Instal·lacions Esportives TOTALS

Taula 86: Gestió instal·lacions esportives total universitats de Catalunya.

| Categories                         | universitat | Club/entitat | privada   | altres   |
|------------------------------------|-------------|--------------|-----------|----------|
| Pista a l'aire lliure (PALL)       | 7           | 4            | 4         | 0        |
| Pista de tennis o similars (PT)    | 21          | 6            | 9         | 2        |
| Pavelló poliesportiu (PP)          | 3           | 11           | 7         | 0        |
| Camp de futbol, rugby, hoquei (CF) | 8           | 11           | 2         | 0        |
| Espai d'esport en sales(S)         | 8           | 2            | 5         | 1        |
| Gimnàs (G)                         | 5           | 2            | 10        | 1        |
| Piscina aire lliure (PALL)         | 0           | 3            | 1         | 0        |
| Piscina coberta (PCO)              | 2           | 5            | 3         | 2        |
| Pista d'atletisme (PA)             | 1           | 2            | 2         | 0        |
| Altres espais (AE)                 | 8           | 2            | 1         | 0        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>63</b>   | <b>48</b>    | <b>44</b> | <b>6</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 89: Gestió instal·lacions esportives total universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

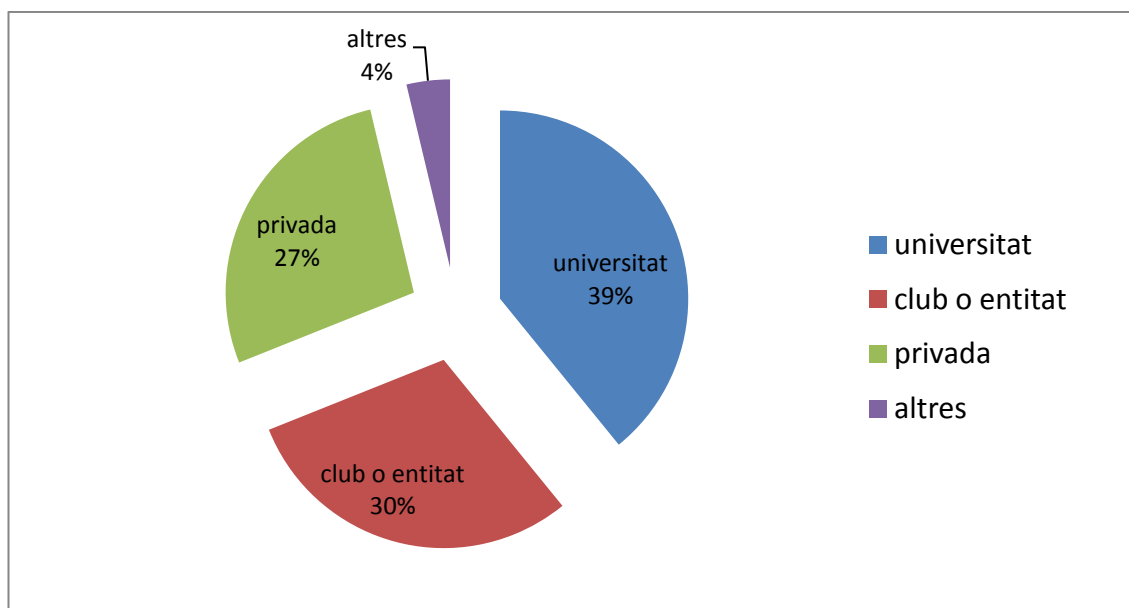
La gestió de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports pot estar desenvolupada per la pròpia universitat, clubs o entitats sense finalitat de lucre, empreses privades o altres. En les universitats de Catalunya les instal·lacions que utilitzen els serveis d'esports són gestionades un total de 63 pel propi servei d'esports que és el mateix que en posseeix la titularitat. Les instal·lacions gestionades per un club o entitat sense finalitat de lucre suposen un total de 48 instal·lacions i la gran majoria d'elles corresponen a instal·lacions de titularitat pública. Les instal·lacions amb una gestió privada són 44 que superen les de titularitat privada que són 38. Per últim trobem les instal·lacions gestionades per altres amb tan sols sis que són dos pistes de tennis, una sala, un gimnàs i dos piscines cobertes.

En la gràfica 90 es mostra en percentatge de les instal·lacions gestionades per les pròpies universitats a través dels serveis d'esports que suposen un 39% del total. En segon lloc trobem que una part molt important de les instal·lacions, un 30%, està gestionat per clubs o entitats sense finalitat de lucre. En la majoria d'aquest casos són entitats que se'ls hi ha cedit la gestió d'una instal·lació pública per a realitzar part de la seva activitat esportiva i a més a més ampliar l'oferta a la població en general, no tan sols als socis del club.

Les instal·lacions gestionades per empreses privades suposen el 27% del total i es relacionen directament amb les instal·lacions de titularitat privada que s'han mencionat anteriorment.

Finalment trobem que el 4% restant d'instal·lacions estan gestionades per altres entitats no especificades.

Gràfic 90: Gestió instal·lacions esportives total universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

#### 4.2.11 Resultats totals serveis d'esports universitaris de Catalunya

##### 4.2.11c Usuaris TOTALS

Taula 87: Usuaris del servei d'esports total universitats de Catalunya.

| Categories                      | 2001          | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Activitats esportives (esports) | 5.823         | 7.295         | 7.749         | 8.012         | 8.236         | 8.542         | 9.409         |
| Activitat dirigides o promoció  | 3.637         | 14.783        | 14.860        | 14.381        | 14.307        | 15.663        | 16.198        |
| Cursos o monogràfics            | 955           | 1.140         | 1.384         | 1.252         | 1.238         | 1.702         | 1.468         |
| Lleure o sortides a la natura   | 798           | 988           | 1.692         | 1.781         | 1.807         | 2.228         | 2.471         |
| Campionats Interuniversitaris   | 2.471         | 3.500         | 4.432         | 5.663         | 5.276         | 5.131         | 5.298         |
| Cam. Catalunya universitaris    | 1.406         | 2.228         | 2.268         | 2.328         | 2.351         | 2.476         | 2.429         |
| Cam. d'Espanya universitaris    | 440           | 674           | 627           | 749           | 836           | 920           | 930           |
| Altres activitats               | 833           | 828           | 833           | 884           | 813           | 825           | 953           |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>16.363</b> | <b>31.437</b> | <b>33.845</b> | <b>35.049</b> | <b>34.865</b> | <b>37.487</b> | <b>39.156</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els usuaris dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya mostren una tendència de creixement al llarg del període d'estudi.

Pel que fa a l'anàlisi per categoria tenir en compte que en la Universitat de Barcelona les dades són aproximades i que no es disposen dades del 2001 ni de la UB ni de la UAB. Per tant l'anàlisi de creixement i evolució es contempla a partir del 2002.

Les activitats esportives que inclouen tots els esports tan individuals com col·lectius no mostren una evolució constant amb un creixement respecte el 2002 de 7.295 usuaris aproximadament fins als 9.409 usuaris el 2007. El creixement s'estima en un 5,25% de mitjana anual en aquesta activitat.

Les activitats dirigides mostren el major volum dels usuaris, degut al caire de l'oferta esportiva que presenta els serveis d'esports amb abonaments que engloben tot tipus d'activitats. L'evolució dels usuaris d'aquestes activitats s'ha incrementat amb els anys progressivament amb un 1,94% de mitjana de creixement.

Els cursos o monogràfics han adquirit rellevància pels crèdits de lliure elecció que s'atorga als estudiats en alguns casos per aquestes activitats. Els cursos han crescut un 6,9% de mitjana anualment.

Les activitats de lleure o sortides a la natura s'ofereixen de manera esporàdica tot i que no és una activitat que ofereixin tots els serveis d'esports. Aquesta activitat és la que ha tingut un creixement més important amb un 22,44% de mitjana anualment. Com activitats principals es trobem sortides a la neu de cap de setmana, activitats d'esports d'aventura, etc.

En l'activitat de Campionats Interuniversitaris en nombre d'usuaris suposa la tercera activitat més practicada pels estudiants. A nivell general aquesta activitat ha anat augmentant amb els anys la seva demanda creixent un 9,62% anual de mitjana.

Els participants a Campionats de Catalunya han augmentat de manera global i constant. El creixement de mitjana és moderat amb tan sols un 1,77%.

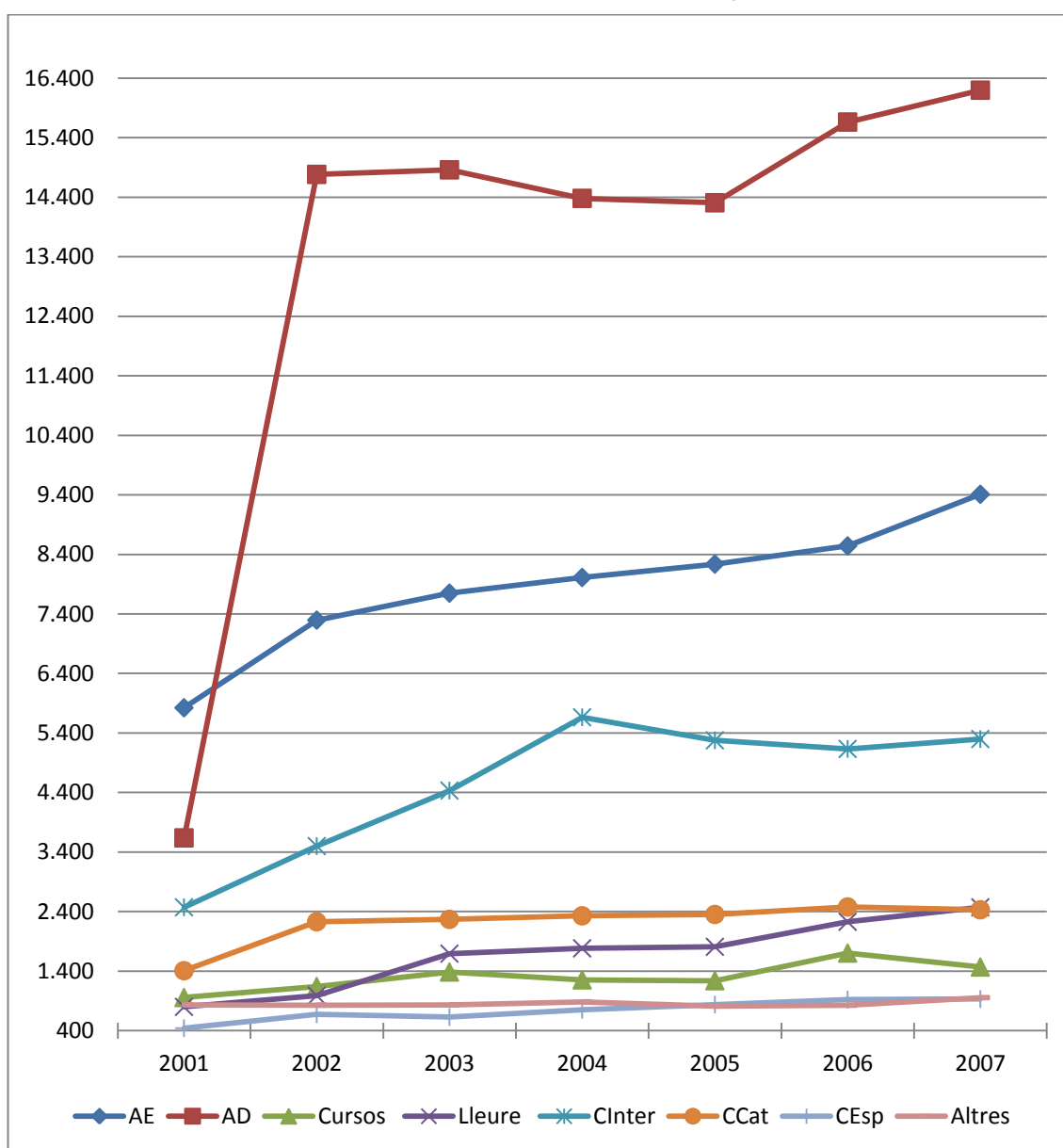
Els Campionats d'Espanya la participació global en xifres absolutes és molt més reduïda. Tot i que el volum general no supera els 1.000 participants entre totes les universitats catalanes en el període estudiat la participació ha crescut de mitjana un 7,03% i per tant molt més que la participació en el Campionats de Catalunya.

En quant a les altres activitats suposen un volum d'usuaris constants amb un creixement moderat de 3,14% de mitjana anualment.

En relació amb el total d'usuaris dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya hi ha un increment progressiu i constant del 4,53% de mitjana durant els anys d'estudi.

L'evolució del creixement de tot el període és d'un 22,67% des del 2002 fins el 2007. Aquesta xifra posteriorment s'analitzarà amb l'evolució dels ingressos, la despesa i les inversions.

Gràfic 91: Usuaris del servei d'esports del total d'universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

|                                 |        |  |         |
|---------------------------------|--------|--|---------|
| Activitats esportives (esports) | AE     | Participants Campionats Interuniversitaris | CIinter |
| Activitat dirigides o promoció  | AD     | Campionats de Catalunya universitaris      | CCat    |
| Cursos o monogràfics            | Cursos | Campionats d'Espanya universitaris         | CEsp    |
| Lleure o sortides a la natura   | Lleure | Altres activitats                          | Altres  |

En la gràfica 91 observem que la major importància la tenen durant tot el període les activitats dirigides seguit de les activitats esportives i els campionats interuniversitaris.

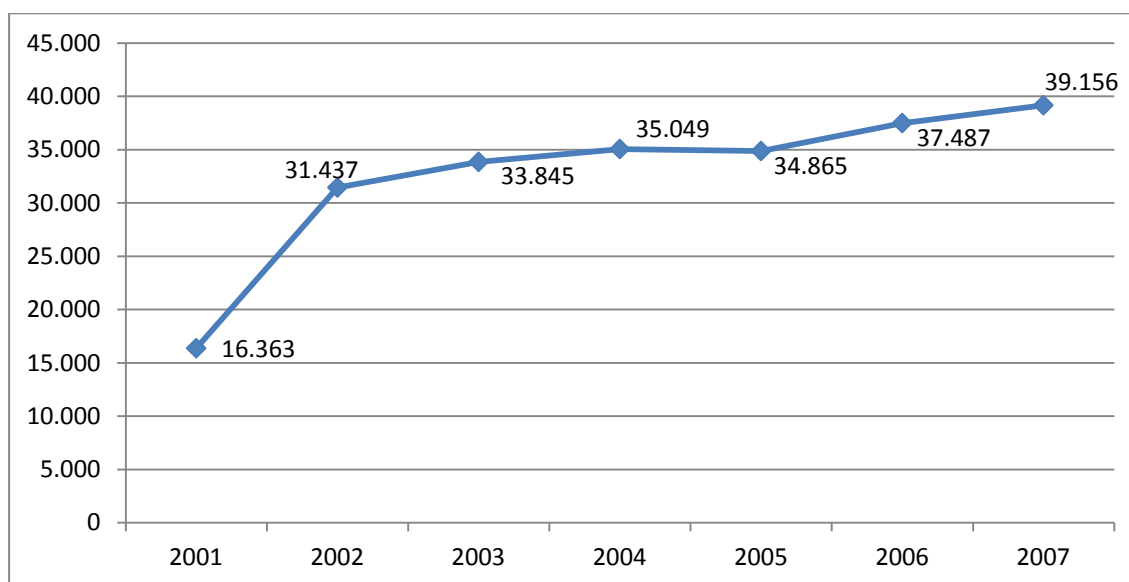
En la gràfica 91 es mostra l'evolució de les activitats dirigides amb una tendència de paràbola invertida amb el mínim el 2005.

En canvi les activitats esportives han mantingut una tendència de creixement constant al llarg de tot el període estudiat.

Els campionats interuniversitaris assoleixen el seu màxim el 2004 i a partir d'aquí es mostra una estabilització del nombre d'usuaris els anys posteriors.

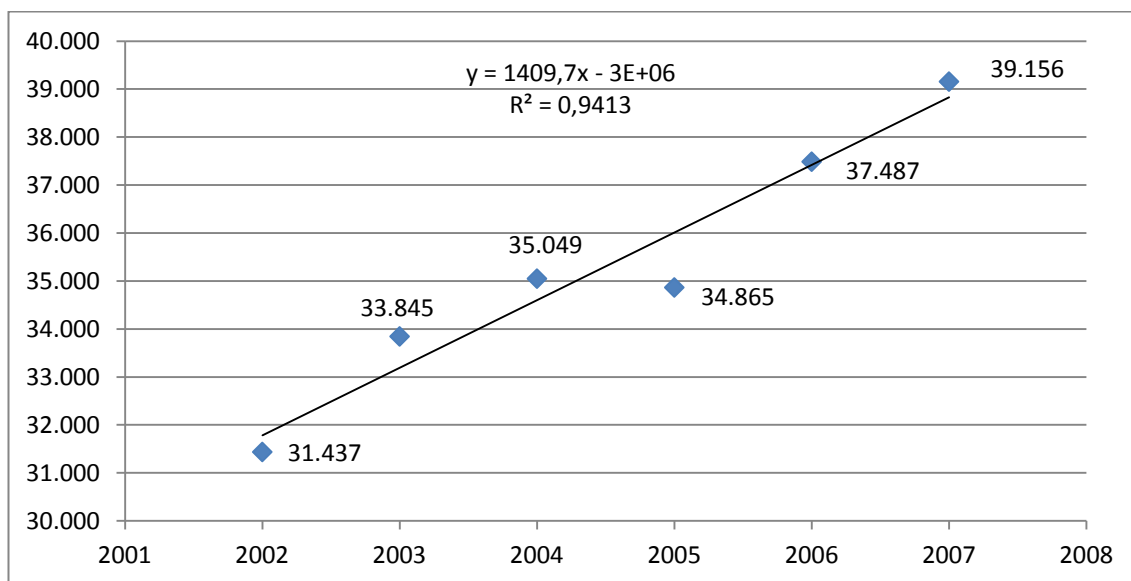
Pel que fa a les altres activitats les seva tendència es mostra bastant estable amb petits increments d'usuaris al llarg dels anys.

Gràfic 92: Evolució del total d'usuaris dels serveis d'esports de les universitats catalanes 2001-2007.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 93: Evolució del total d'usuaris dels serveis d'esports de les universitats catalanes 2002-2007.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En quant a l'evolució del totals dels usuaris del servei d'esports de les universitats catalanes, es marca un clara tendència creixement i progressiva al llarg de tot el període estudiat. Pel que fa el 2001 no es contempla ja que falten els usuaris de la Universitat de Barcelona i la Universitat Autònoma de Barcelona i per tant la xifra és incompleta.

Pel que fa el període a partir del 2002 es produeixen continus increments amb una mitja de creixement del 4,53% anual. Els creixements més elevats els trobem el 2003 i el 2006 amb uns percentatges del 7,66% i del 7,52% respectivament.

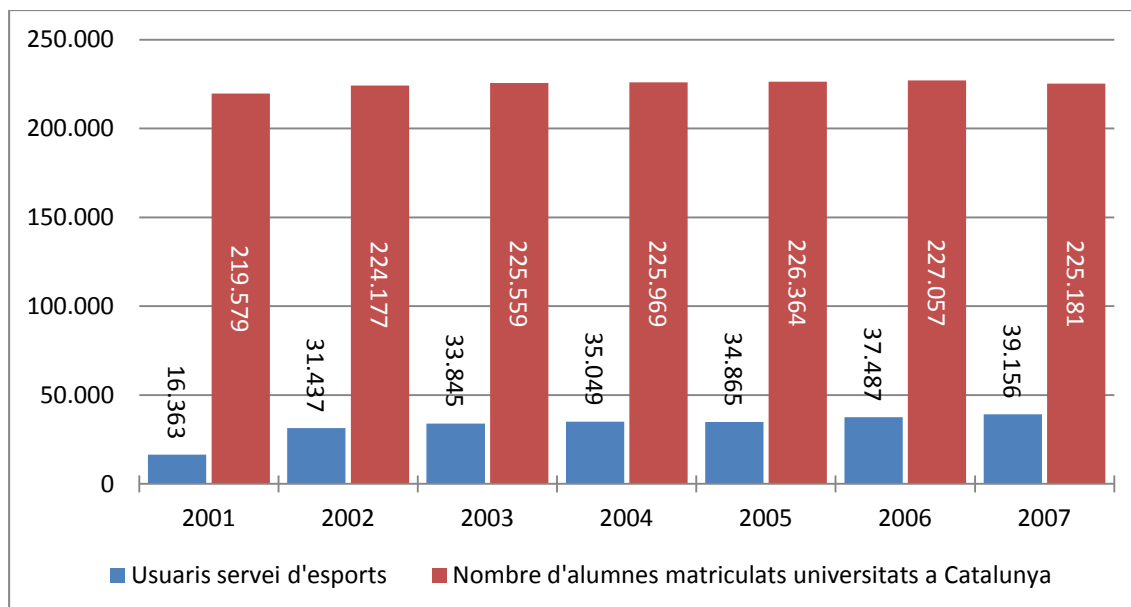
El 2004 i el 2007 tenen uns creixements més moderats amb un 3,56% i un 4,45% respectivament. L'únic any que es troba de retrocés és el 2005 amb un creixement negatiu d'un -0,53%.

Per tant es dedueix de la gràfica 92 que l'evolució ha estat positiva durant els anys, tot i que els increments han estat moderats, també han estat constants.

#### 4.2.11 Resultats totals serveis d'esports universitaris de Catalunya

##### 4.2.11d Usuaris de servei d'esports respecte el total de matriculats en ensenyaments superiors a Catalunya.

Gràfic 94: Alumnes ensenyament superior i usuaris dels serveis d'esports.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa la rellevància dels usuaris del servei d'esports respecte el total dels matriculats a la universitat a nivell de percentatge ha augmentat. Tot i que en xifres globals la diferència entre els usuaris i el nombre de matriculats és molt elevada a nivell de percentatge, suposen de mitjana al llarg de tot el període estudiat un 15,64% respecte el total. Aquest percentatge es contempla a partir del 2002 ja que en l'any 2001 falten els usuaris de dos universitat i per tant no es comparable.

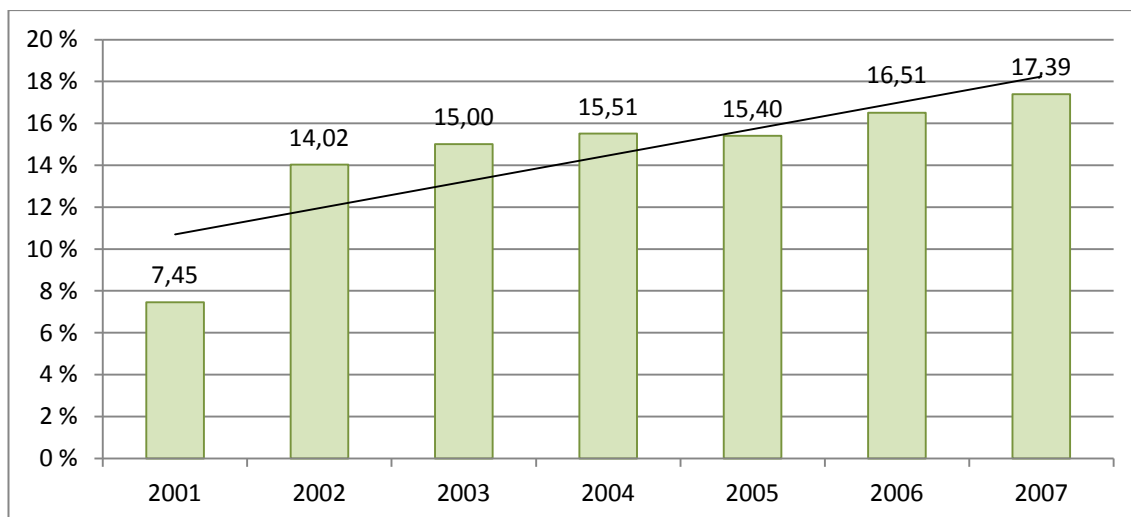
El percentatge dels usuaris ha augmentat de manera progressiva al llarg dels anys. El 2002 suposaven un 14,02% del total, el 2003 un 15%, en l'any 2004 un 15,51%, en el 2005 un 15,4% amb un petit retrocés per una davallada dels usuaris. En el any 2006 un 16,51% i finalment en el 2007 la representativitat més alta en percentatge amb un 17,39%. L'augment de la presència dels usuaris dels serveis d'esports dins la comunitat universitària ha augmentat des del 2002 fins el 2007 un 23,9%.



#### 4.2.11 Resultats totals serveis d'esports universitaris de Catalunya

##### 4.2.11e Percentatge d'usuaris del servei d'esports totals respecte el total de matriculats.

Gràfic 95: Percentatge d'usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats de les universitats.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Tal i com s'ha comentat anteriorment, en la gràfica 95 es pot observar aquesta evolució constant de la presència dels usuaris del servei d'esports respecte el total de matriculats en les universitats catalanes.

Aquesta tendència ha vingut marcada per una banda per l'augment constant del nombre d'usuaris dels serveis d'esports i per altra banda la constància o inclús la davallada del nombre de matriculats en ensenyament superior al llarg de tot el període estudiat.

En l'any del percentatge major, el 2007, és l'any on els alumnes matriculats universitaris té un major retrocés respecte l'any anterior. Els alumnes matriculats a la universitat ha augmentat de mitjana en aquests anys d'estudi un 0,42% anual a diferència del creixement dels usuaris que es situava amb un creixement del 4,53%.

En la taula 88 es pot observar la comparativa entre les diferents universitats a Catalunya i la mitja de tot el període estudiat d'usuaris del servei d'esports en relació al total de matriculats.

A nivell global trobem que de mitjana un 13,78% dels alumnes matriculats a les universitats formen part del servei d'esports.

Taula 88: Percentatge d'usuaris del SE respecte el total de matriculats per universitat i any.

|       | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | Mitja |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| UA    | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 2,49  | 2,25  | 2,07  | 2,35  | 1,31  |
| UVIC  | 5,06  | 4,86  | 4,89  | 6,60  | 6,85  | 6,50  | 6,48  | 5,89  |
| URV   | 12,03 | 12,56 | 13,96 | 9,16  | 10,32 | 9,49  | 11,43 | 11,28 |
| UPF   | 11,40 | 10,82 | 10,97 | 13,11 | 13,73 | 12,42 | 13,12 | 12,22 |
| UB    | 0,00  | 11,28 | 12,87 | 13,50 | 14,28 | 17,83 | 18,93 | 12,67 |
| UAB   | 0,00  | 17,56 | 17,53 | 17,19 | 16,96 | 19,24 | 20,86 | 15,62 |
| UDL   | 9,57  | 13,36 | 15,88 | 14,76 | 17,24 | 16,92 | 22,13 | 15,69 |
| UPC   | 18,74 | 21,27 | 23,15 | 25,38 | 26,09 | 24,80 | 27,04 | 23,78 |
| UAO   | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 94,32 | 49,47 | 35,04 | 26,30 | 29,30 |
| UDG   | 24,49 | 25,78 | 32,77 | 35,70 | 32,78 | 41,64 | 41,06 | 33,46 |
| TOTAL | 7,45  | 14,32 | 15,41 | 15,96 | 15,88 | 17,07 | 17,83 | 13,78 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Per a calcular la mitja de cada universitat tan sols s'han tingut en compte els anys que se'n tenen dades. Com que el 2001 falten les dades de la UB i la UAB a l'hora de fer la mitja del total no s'han tingut en compte tampoc el percentatge del 2001.

## **Capítol 5**

### **VESSANT ECONÒMICA DELS SERVEIS D'ESPORTS**

---

#### **5.1 Vessant econòmica dels serveis d'esports**

En aquesta segona part de l'estudi s'ha volgut detallar la realitat econòmica dels serveis d'esports. Per poder arribar a detallar minuciosament el resultat d'explotació es va partir de tres indicadors inicials que són els ingressos, les despeses i les inversions. A partir d'aquests indicadors s'han establert una sèrie de categories en cada un d'ells per determinar la procedència dels ingressos, el destí de la despesa i la qualitat en les inversions. Per dur a terme aquesta recerca es van desenvolupar un model per tal homogenitzar les dades dels diferents serveis d'esports. El model pretén recopilar la informació referida als ingressos, les despeses i les inversions de cada un dels serveis d'esports. A partir d'aquest model ha estat possible elaborar el de full de càlcul de cada un dels indicadors que han servit per incloure totes les realitats. La informació que s'ha demanat correspon al període estudiat des del 2002 al 2007 per tal de poder tenir una visió d'evolució en cada un de les universitats.

##### *5.1.1 Ingressos*

#### **INGRESSOS DE L'ACTIVITAT**

Aquest indicador fa referència a tots els ingressos directes que s'esdevenen de la pròpia activitat esportiva que desenvolupa el servei d'esports. Per tant, remeten directament sobre el seu compte de resultats. En aquest indicador s'han diferenciat unes categories principals i unes subcategories per poder detallar més minuciosament d'on provenen els ingressos de cada d'elles. Les categories es troben amb color groc pàl·lid i les subcategories amb gris per diferenciar-les.

- INGRESSOS PROCEDENTS DE QUOTES D'ABONAMENTS QUE DONEN DRET A L'ÚS DE LES INSTAL·LACIONS DURANT UN PERÍODE DE TEMPS DETERMINAT

Es consideren aquells ingressos que es reben per a la utilització d'instal·lacions pròpies o gestionades pel servei d'esports amb una certa periodicitat com per exemple, quota gimnàs, piscina, etc... En aquesta categoria es demana especificar amb quina periodicitat es paga aquesta quota (trimestral, semestral, anual, mensual o per setmanes). Donat que quasi tots els servei d'esports tenen una única modalitat mensual, s'han eliminat de l'anàlisi les altres modalitats.

- INGRESSOS EN CONCEPTE DE QUOTA D'ENTRADA O MATRÍCULA AL SERVEI D'ESPORTS

Fa referència als ingressos de la matrícula que es paga al apuntar-se al servei d'esports i fer-se soci. En alguns casos, per poder participar de les activitats o gaudir d'un preu especial com a estudiant universitari, es demana que aquests paguin una matrícula per fer-se socis del servei d'esports i així poder gaudir dels avantatges que se'ls hi proposen.

- INGRESSOS PER ACTIVITATS ORGANITZADES PEL SE:

Aquest ingressos fan referència a totes aquelles activitats organitzades pel servei d'esports en les quals es paga una sola quota per participar. Són de caire més temporal com per exemples els cursos de pilates, una esqujada, el campus d'estiu, lligues i campionats interns organitzats per fomentar la participació, etc... En aquesta categoria s'ha subdividit en grups d'activitats en minúscules que corresponen al desenvolupament d'aquest partida. D'aquesta manera es pretén saber quina és l'oferta de les activitats del servei d'esports i per tant d'on provenen els ingressos. Les subcategories són:

- Activitats infantils
- Activitats d'estiu o similars
- Inscripcions per activitats que proporcionen CLLE
- Activitats dirigides.

- Competicions pròpies de la universitat. Com a competicions pròpies entenem lligues internes d'esports de les quals es paga una quota específica per participar.
- Altres. Són totes les altres activitats que ha organitzat el servei d'esports i que no es poden contemplar amb les anteriors subcategories.

- **INGRESSOS PER ORGANIZACIÓ DE COMPETICIONS**

Inclou els ingressos procedents dels participants en les competicions ja siguin universitàries (en aquest cas l'ajuda que es rep per a organització) o obertes a públic en general com un torneig de tennis obert a la comarca o la província. En aquesta categoria també s'han diferenciat dos subcategories:

- Universitàries. Aquelles competicions on només participen usuaris que són estudiants universitaris.
- Altres. Aquelles competicions obertes al públic en general i que per tant poden participar usuaris que no són estudiants universitaris.

- **INGRESSOS PROCEDENTS DE CONVENIS PER A LA UTILIZACIÓ CONTINUADA DE LES INSTAL·LACIONS**

Aquests ingressos contemplen els tractes o acords que el servei d'esports hagi arribat amb un col·legi determinat o una associació per a la utilització continuada de les instal·lacions, per un temps determinat o per diversos anys, i firma un conveni o pacte. Cada any s'imputen els ingressos que esdevenen d'aquesta utilització d'instal·lacions esportives. Per tant aquesta categoria va adreçada aquells serveis d'esports que gestionen o tenen en propietat instal·lacions esportives i que per tant en poden fer aquest tipus d'explotació.

- **INGRESSOS PER VENTA DE MATERIAL I ARTÍCLES ESPORTIUS.**

Aquests ingressos són els procedents de la venda d'articles del servei d'esports per als usuaris i socis. Aquests articles poden ser adquirits en el servei d'esports i a més serveixen per a la promoció i difusió de la imatge de la seva universitat. També

s'inclouen els articles d'altres marques que facilita la venda el servei d'esports en les seves instal·lacions o oficines.

## **INGRESSOS COMPLEMENTARIS DE L'ACTIVITAT**

Aquest indicador fa referència a tots els ingressos indirectes o extres que s'esdevenen de la gestió de les activitats que desenvolupa el servei d'esports i que per tant es sumen als ingressos directes. En aquest indicador s'han diferenciat unes categories principals i unes subcategories, per poder detallar més minuciosament d'on provenen. Les categories es troben amb color groc pàl·lid i les subcategories amb gris per diferenciar-les.

- **INGRESSOS PER LLOGUERS**

Són els ingressos procedents de lloguers puntuals de les instal·lacions esportives, només en el cas de tenir o gestionar instal·lacions pròpies.

- **INGRESSOS PER CONSUMS I CANON DE BARS/RESTAURANTS**

Són els ingressos procedents de cobrar un cànon a un bar o restaurant per oferir el aquest servei.

- **SUBVENCIONS PROCEDENTS DEL CSD**

Totes les quanties que es perceben del CSD . Especificar la funció d'aquestes en funció de la finalitat:

- General: la quantia que es percep pel volum de participants de la universitat en els Campionats d'Espanya Universitaris.
- Esportistes elit: la quantia que es percep per als esportistes d'elit que cursen estudis en la universitat.

- SUBVENCIONS PROCEDENTS DEL CONSELL CATALÀ DE L'ESPORT

Totes les quanties que es perceben com a subvencions del CCE.

- SUBVENCIONS PROCEDENTS DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA

Alguna subvenció que s'hagi rebut directament de la Generalitat o d'algun altre departament diferent al Consell Català de l'Esport.

- TRANSFERÈNCIES DE LA PROPIA UNVIERSITAT

Aquestes transferències és on es reflexa la quantitat que o al principi o al final del curs, la universitat transfereix o reconeix que transferirà al servei d'esports. Al marge que el pressupost s'equilibri, es tracte de reflectir les quantitats que li dona la pròpia universitat, amb càrrec directe als pressupostos de la mateix. No són els diners que avanci la universitat, sinó els diners que la universitat es compromet a transferir al servei d'esports i es contemplen com a ingressos de l'exercici. Segons els models de gestió dels serveis d'esports, en aquest apartat tan sols es tindran en compte les universitats on el servei d'esports forma part d'un departament independent, dins la organització de la universitat. En aquest casos el servei d'esports es gestiona de manera directa la dotació que li transfereix la universitat.

Les altres transferències són de caràcter corrent i van a cobrir tan sols el dèficit que genera el servei d'esports en el seu funcionament. En aquest casos, on el servei d'esports depèn directament de la universitat pel que fa a la gestió econòmica, aquesta transferència no es comptabilitza en aquest apartat i es tindrà en compte com a dèficit de l'activitat.

- ALTRE TIPUS D'INGRESSOS

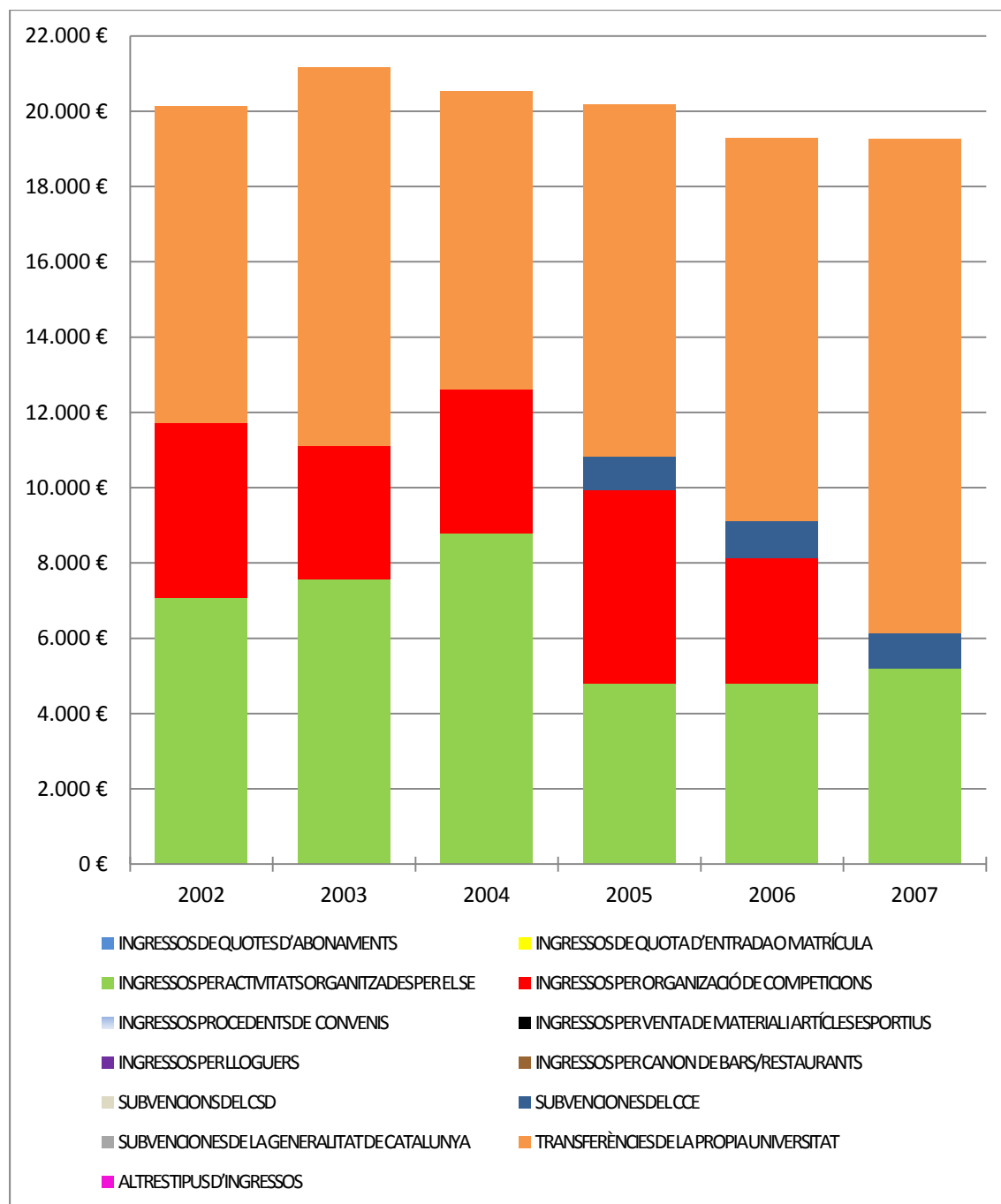
En aquesta categoria es consideren els altres ingressos no contemplats en les categories anteriors com podrien ser dotacions privades d'alguna fundació o entitat financera. Es demanava que en el cas de tenir una quantia important s'especificués d'on provenien.

## 5.1.1 Ingressos

### 5.1.1a Ingressos Universitat Abat Oliba CEU

#### 5.1.1aa Total ingressos per conceptes i anys

Gràfic 96: Ingressos Universitat Abat Oliba CEU.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



Taula 89: Ingressos Universitat Abat Oliba CEU

## INGRESSOS DE L'ACTIVITAT

| Concepte   | Any 2002 | %     | Any 2003 | %     | Any 2004 | %     | Any 2005 | %     | Any 2006 | %     | Any 2007 | %     |
|--|----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|
| INGRESSOS PROCEDENTS DE QUOTES D'ABONAMENTS          | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  |
| INGRESSOS DE QUOTA D'ENTRADA O MATRÍCULA             | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  |
| INGRESSOS PER ACTIVITATS ORGANITZADES PER EL SE      | 7.068,62 | 35,10 | 7.572,78 | 35,79 | 8.800,00 | 42,87 | 4.800,00 | 23,77 | 4.800,00 | 24,88 | 5.200,00 | 26,98 |
| -Activitats infantils                                | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  |
| -Activitats d'estiu o similars                       | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  |
| -Inscripcions per activitat CLLE                     | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  |
| - Activitats dirigides, etc.                         | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  |
| -Competicions pròpies de la universitat.             | 7.068,62 | 35,10 | 7.572,78 | 35,79 | 8.800,00 | 42,87 | 4.800,00 | 23,77 | 4.800,00 | 24,88 | 4.800,00 | 24,91 |
| Altres   | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 400,00   | 2,08  |
| INGRESSOS PER ORGANITZACIÓ DE COMPETICIONS           | 4.645,82 | 23,07 | 3.537,00 | 16,72 | 3.810,00 | 18,56 | 5.136,00 | 25,43 | 3.320,00 | 17,21 | 0,00     | 0,00  |
| Competicions Universitàries                          | 4.645,82 | 23,07 | 3.537,00 | 16,72 | 3.810,00 | 18,56 | 4.740,00 | 23,47 | 3.320,00 | 17,21 | 0,00     | 0,00  |
| Altres Competicions                                  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 396,00   | 1,96  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  |
| INGRESSOS PROCEDENTS DE CONVENIS                     | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  |
| INGRESSOS PER VENTA DE MATERIAL I ARTICLES ESPORTIUS | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  |

## INGRESSOS COMPLEMENTARIS ACTIVITAT

| Concepte  | Any 2002         | %             | Any 2003         | %             | Any 2004         | %             | Any 2005         | %             | Any 2006         | %             | Any 2007         | %             |
|---|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| INGRESSOS PER LLOGUERS                            | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| INGRESSOS PER CONSUMS I CANON DE BARS/RESTAURANTS | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| SUBVENCIIONS PROCEDENTS DEL CSD                   | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| General   | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| Esportistes d'Elit                                | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| SUBVENCIIONS DEL CONSELL CATALÀ DE L'ESPORT       | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 904,00           | 4,48          | 1.001,00         | 5,19          | 937,20           | 4,86          |
| SUBVENCIIONS DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA       | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| TRANSFERENCIES DE LA PROPIA UNIVERSITAT           | 8.423,34         | 41,83         | 10.048,56        | 47,49         | 7.917,77         | 38,57         | 9.356,78         | 46,33         | 10.169,42        | 52,72         | 13.135,82        | 68,16         |
| ALTRES TIPUS D'INGRESSOS                          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| <b>TOTALS INGRESSOS</b>                           | <b>20.137,78</b> | <b>100,00</b> | <b>21.158,34</b> | <b>100,00</b> | <b>20.527,77</b> | <b>100,00</b> | <b>20.196,78</b> | <b>100,00</b> | <b>19.290,42</b> | <b>100,00</b> | <b>19.273,02</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els ingressos referents a la Universitat Abat Oliba CEU es divideixen en:

Ingressos de l'activitat directa del servei d'esports que provenen de dos categories. En primer lloc els ingressos per activitats organitzades del servei d'esports amb una clara evolució des del 2001 al 2003 arribant a un màxim de 8.800€ i amb una posterior disminució d'aquest ingressos a partir del 2004. Aquesta categoria es basa principalment en les competicions internes que organitza la pròpia universitat.

En segon lloc trobem els ingressos per organització de competicions que des del 2001 al 2006 s'ha mantingut constant en volum d'ingressos però a partir del 2007 desapareix. Aquest ingressos provenen de la participació en les competicions oficials universitàries.

En l'apartat d'ingressos complementaris de l'activitat el servei d'esports a partir del 2005 es va començar ingressar la subvenció procedent del Consell Català de l'Esport que ha estat bastant estable. Aquesta subvenció fa referència al volum de participants en les competicions oficials universitàries.

Finalment la partida més important són les transferències de la pròpia universitat que han augmentat al llarg dels anys. Aquesta partida forma part del pressupost que es desenvolupa per part del servei d'esports i que per tant preveu la despesa que no podrà assumir amb els ingressos propis. Per tant aquest són els diners que la Universitat dedica al servei d'esport per poder realitzar les seves activitats.

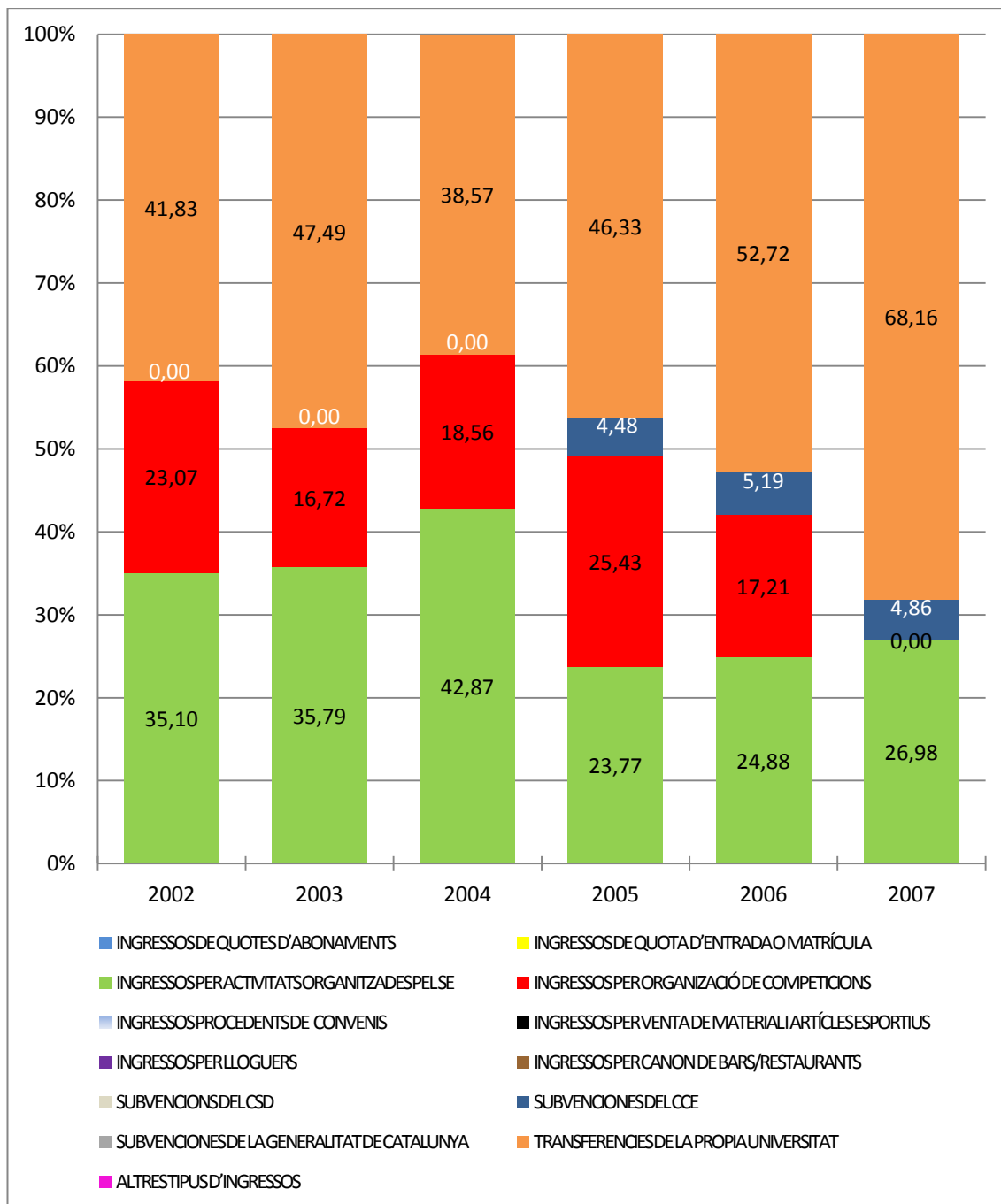
El total d'ingressos del servei d'esports s'ha mantingut estable al llarg dels anys amb petites variacions.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1a Ingressos Universitat Abat Oliba CEU

#### 5.1.1ab Percentatge d'ingressos per conceptes i anys

Gràfic 97: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys UAO.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En relació al percentatge d'ingressos trobem que les transferències de la universitat corresponen a més de la meitat dels ingressos amb un percentatge que va des del 38,57% al 68,16%.

En segon lloc trobem que els ingressos per activitats organitzades pel servei d'esports que des del 2001 al 2003 s'han incrementat i a partir del 2004 han disminuït progressivament.

En quant als ingressos per organització de competicions s'han mantingut la llarg de tot el període estudiat menys el 2007 que són inexistents.

A partir del 2005 trobem el percentatge d'ingressos per la subvenció del Consell Català de l'Esport que s'ha mantingut fins el 2007.

El percentatge d'ingressos que guanyés més protagonisme durant tot el període estudiat són les transferències de la universitat.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1a Ingressos Universitat Abat Oliba CEU

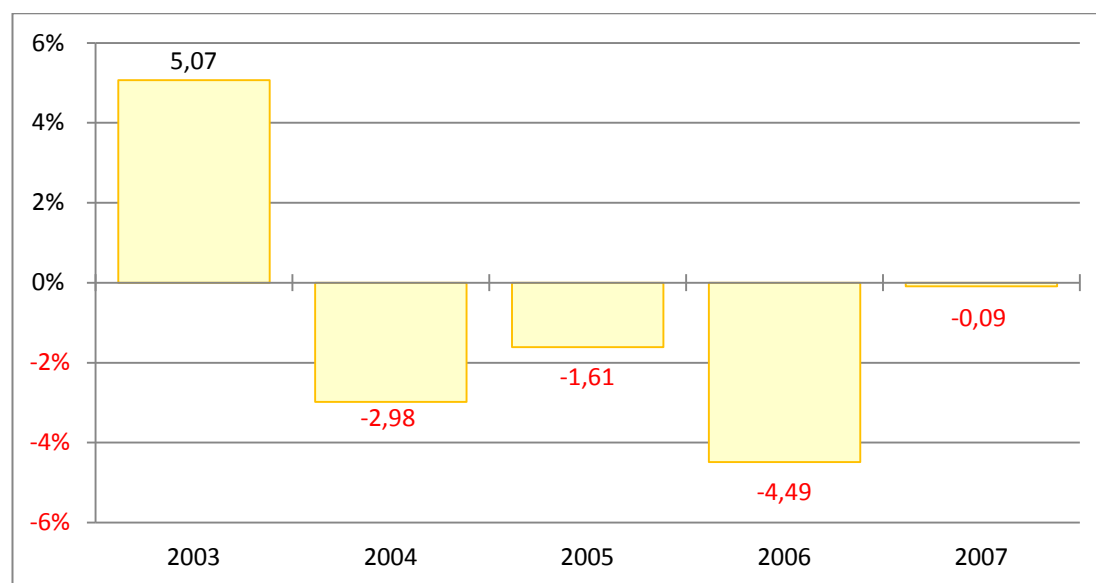
#### 5.1.1ac Percentatge de creixement dels ingressos.

Taula 90: Percentatge de creixement dels ingressos UAO.

| 2002      |   | 2003      |      | 2004      |       | 2005      |       | 2006      |       | 2007      |       |
|-----------|---|-----------|------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| €         | % | €         | %    | €         | %     | €         | %     | €         | %     | €         | %     |
| 20.137,78 |   | 21.158,34 | 5,07 | 20.527,77 | -2,98 | 20.196,78 | -1,61 | 19.290,42 | -4,49 | 19.273,02 | -0,09 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 98: Percentatge de creixement dels ingressos UAO.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement dels ingressos de la Universitat Abat Oliba CEU ha sofert disminucions al llarg dels anys.

L'únic any que es produeix un creixement moderat és del 2002 al 2003 amb un 5,07%. Els anys 2004, 2005, 2006 i 2007 és produeix una disminució del percentatge amb un creixement negatiu que va des del -0,09% al -4,49%.

L'evolució total del percentatge de creixement d'ingressos és negativa amb un -0,82% durant tot el període estudiat. Aquest percentatge és molt baix i per tant durant tot el període hi ha hagut poques modificacions.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1a Ingressos Universitat Abat Oliba CEU

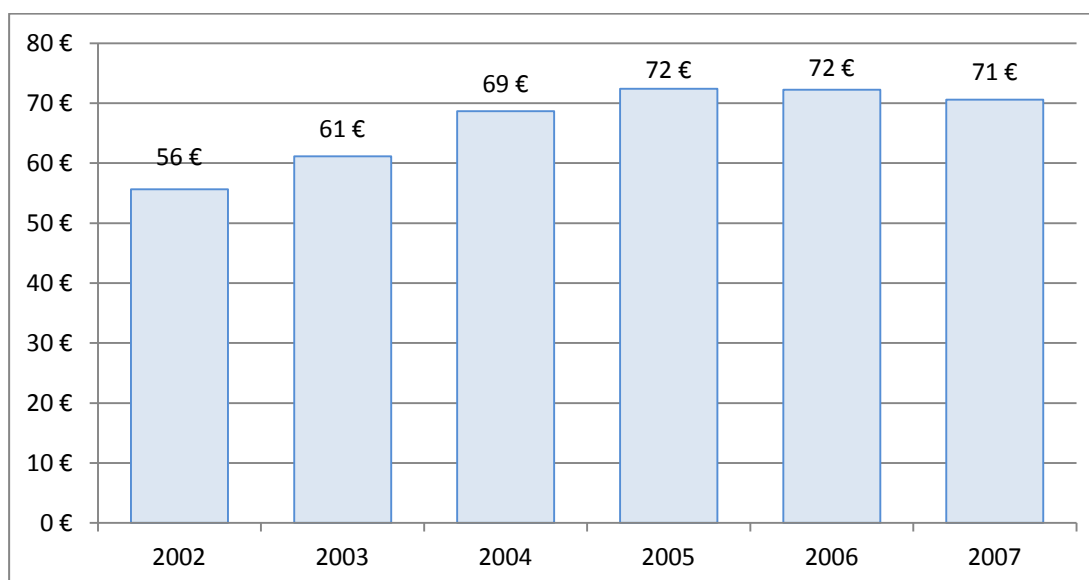
##### 5.1.1ad Ràtio ingressos per usuaris del servei d'esports.

Taula 91: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UAO.

|                    | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ràtio € per usuari | 55,63     | 61,15     | 68,65     | 72,39     | 72,25     | 70,60     |
| Ingressos          | 20.137,78 | 21.158,34 | 20.527,77 | 20.196,78 | 19.290,42 | 19.273,02 |
| Usuaris SE         | 362       | 346       | 299       | 279       | 267       | 273       |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 99: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UAO.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio d'ingressos en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat Abat Oliba CEU s'ha incrementat amb el temps.

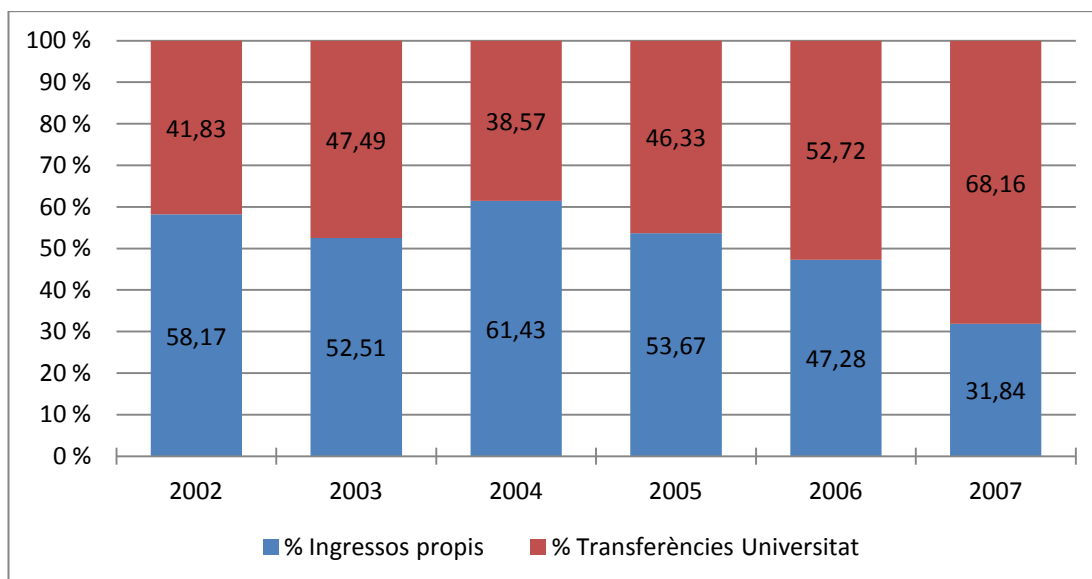
La ràtio més baixa la trobem el 2002 amb 55,63€ d'ingressos per cada usuari. La tendència ha estat l'augment dels ingressos més que dels usuaris i per tant trobem que la ràtio ha evolucionat cap a un volum d'ingressos per usuari major al llarg dels anys. Aquest fet pot venir donat per l'increment de les quotes per a la participació en les activitats del servei d'esports. La ràtio més elevada la trobem el 2005 amb 72,39€ per usuari.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1a Ingressos Universitat Abat Oliba CEU

##### 5.1.1ae Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions universitat.

Gràfic 100: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UAO.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge d'ingressos propis respecte les aportacions de la Universitat Abat Oliba CEU ha disminuït amb els anys d'estudi.

Durant el període estudiat les aportacions de la Universitat al servei d'esports per al seu funcionament s'han incrementat a la vegada que els recursos econòmics propis que genera el servei d'esports s'han vist disminuïts. El percentatge màxim d'ingressos propis el trobem durant el 2004 amb un 61,43% respecte el mínim del 2007 amb un 31,84% dels ingressos.

Per tant la dependència en front a la Universitat s'ha incrementat al llarg d'aquest anys.

Taula 92: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UAO..

|                            | 2002      |        | 2003      |        | 2004      |        | 2005      |        | 2006      |        | 2007      |        |
|----------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|                            | €         | %      | €         | %      | €         | %      | €         | %      | €         | %      | €         | %      |
| Ingressos propis           | 11.714,44 | 58,17  | 11.109,78 | 52,51  | 12.610,00 | 61,43  | 10.840,00 | 53,67  | 9.121,00  | 47,28  | 6.137,20  | 31,84  |
| Transferències Universitat | 8.423,34  | 41,83  | 10.048,56 | 47,49  | 7.917,77  | 38,57  | 9.356,78  | 46,33  | 10.169,42 | 52,72  | 13.135,82 | 68,16  |
| TOTAL                      | 20.137,78 | 100,00 | 21.158,34 | 100,00 | 20.527,77 | 100,00 | 20.196,78 | 100,00 | 19.290,42 | 100,00 | 19.273,02 | 100,00 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

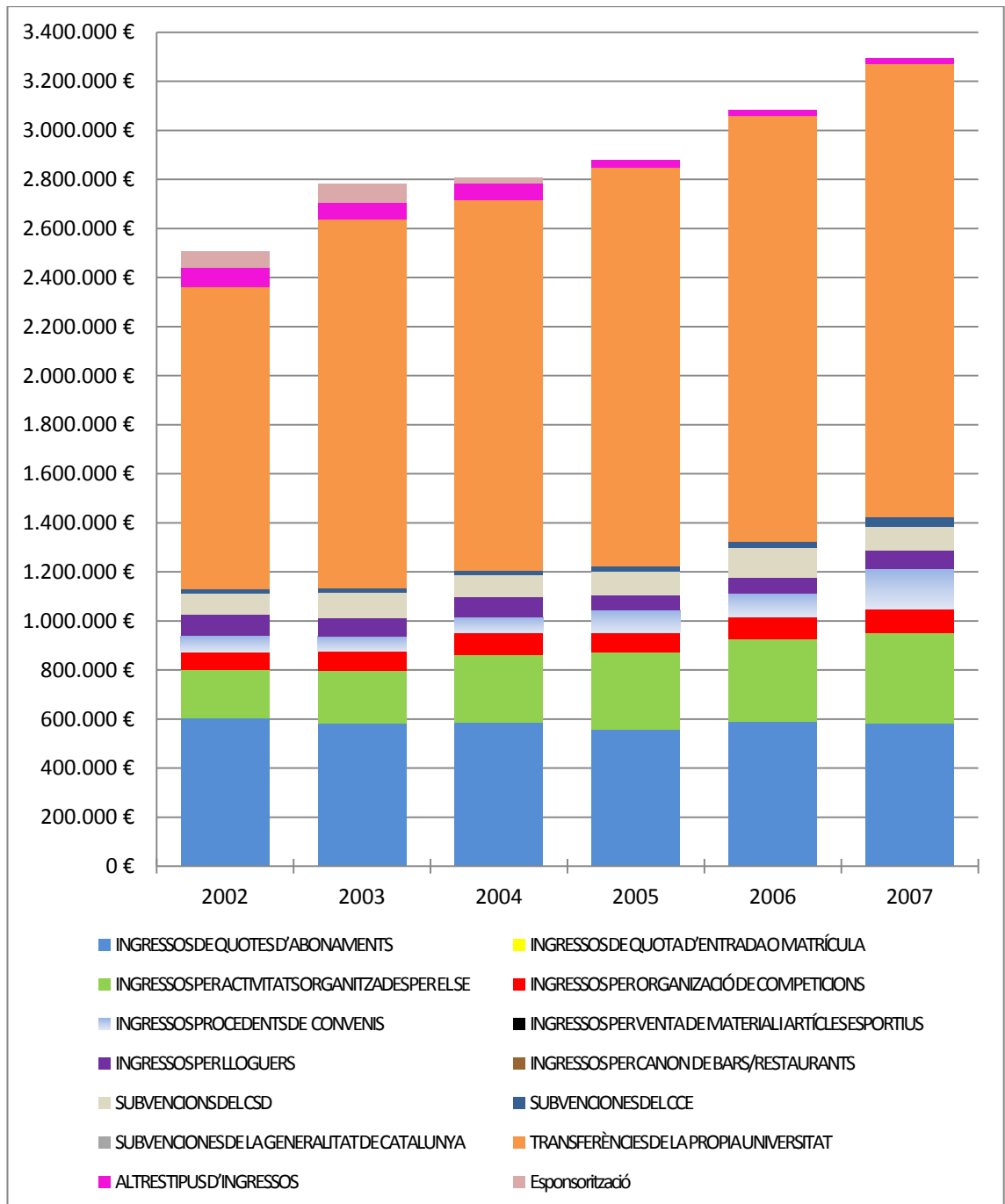


### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1b Ingressos Universitat de Barcelona

##### 5.1.1ba Total ingressos per conceptes i anys

Gràfic 101: Ingressos Universitat de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 93: Ingressos Universitat de Barcelona.

## INGRESSOS DE L'ACTIVITAT

| Concepte   | Any 2002   | %     | Any 2003   | %     | Any 2004   | %     | Any 2005   | %     | Any 2006   | %     | Any 2007   | %     |
|--|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|
| INGRESSOS PROCEDENTS DE QUOTES D'ABONAMENTS                                      | 605.774,27 | 24,15 | 581.529,55 | 20,91 | 587.084,55 | 20,91 | 556.736,12 | 19,33 | 590.128,50 | 19,13 | 582.855,59 | 17,69 |
| INGRESSOS EN CONCEPTE DE QUOTA D'ENTRADA O MATRÍCULA AL SERVEI D'ESPORTS (socis) | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  |
| INGRESSOS PER ACTIVITATS ORGANITZADES PER EL SAF                                 | 194.202,97 | 7,74  | 217.254,02 | 7,81  | 275.492,19 | 9,81  | 314.759,61 | 10,93 | 336.430,46 | 10,91 | 370.217,78 | 11,24 |
| -Activitats infantils  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  |
| -Activitats d'estiu o similars   | 83.036,57  | 3,31  | 120.056,61 | 4,32  | 142.503,69 | 5,08  | 160.379,97 | 5,57  | 169.456,46 | 5,49  | 189.958,36 | 5,77  |
| -Inscripcions per activitat de CLLE  | 98.420,39  | 3,92  | 97.197,41  | 3,49  | 132.988,50 | 4,74  | 154.379,64 | 5,36  | 166.974,00 | 5,41  | 180.259,42 | 5,47  |
| - Activitats dirigides, etc.   | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  |
| -Competicions pròpies de la universitat.   | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  |
| Altres   | 12.746,01  | 0,51  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  |
| INGRESSOS PER ORGANITZACIÓ DE COMPETICIONS                                       | 72.688,57  | 2,90  | 76.460,18  | 2,75  | 88.622,01  | 3,16  | 79.102,50  | 2,75  | 90.907,20  | 2,95  | 96.690,49  | 2,94  |
| Competicions Universitàries  | 5.634,58   | 7,75  | 9.210,18   | 0,33  | 7.328,35   | 0,26  | 2.620,00   | 0,09  | 5.324,13   | 0,17  | 10.565,53  | 0,32  |
| Altres Competicions  | 67.053,99  | 92,25 | 67.250,00  | 2,42  | 81.293,66  | 2,90  | 76.482,50  | 2,66  | 85.583,07  | 2,77  | 86.124,96  | 2,61  |
| INGRESSOS PROCEDENTS DE CONVENIS   | 66.691,13  | 2,66  | 61.534,52  | 2,21  | 64.721,90  | 2,31  | 93.124,93  | 3,23  | 95.009,71  | 3,08  | 161.941,34 | 4,92  |
| INGRESSOS PER VENTA DE MATERIAL I ARTICLES ESPORTIUS                             | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 240,00     | 0,01  |

## INGRESSOS COMPLEMENTARIS ACTIVITAT

| Concepte   | Any 2002     | %      | Any 2003     | %      | Any 2004     | %      | Any 2005     | %      | Any 2006     | %      | Any 2007     | %      |
|--|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
| INGRESSOS PER LLOGUERS   | 84.879,61    | 3,38   | 73.124,72    | 2,63   | 82.730,47    | 2,95   | 61.842,45    | 2,15   | 64.315,35    | 2,09   | 75.379,35    | 2,29   |
| INGRESSOS PER CONSUMS I CANON DE BARS/RESTAURANTS                | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   |
| SUBVENCIIONS PROCEDENTS DEL CSD General                          | 89.331,07    | 3,56   | 107.311,01   | 3,86   | 90.471,78    | 3,22   | 98.093,50    | 3,41   | 122.805,89   | 3,98   | 95.762,72    | 2,91   |
| Esportistes d'Elit   | 56.136,36    | 2,24   | 72.807,81    | 2,62   | 53.842,11    | 1,92   | 57.619,00    | 2,00   | 88.470,54    | 2,87   | 54.850,22    | 1,67   |
| SUBVENCIIONS PROCEDENTS DEL CONSELL CATALÀ DE L'ESPORT CATALUNYA | 33.194,71    | 1,32   | 34.503,20    | 1,24   | 36.629,67    | 1,30   | 40.474,50    | 1,41   | 34.335,35    | 1,11   | 40.912,50    | 1,24   |
| SUBVENCIIONS PROCEDENTS DEL CONSELL CATALÀ DE L'ESPORT CATALUNYA | 16.485,86    | 0,66   | 18.959,99    | 0,68   | 17.993,33    | 0,64   | 17.972,57    | 0,62   | 25.341,07    | 0,82   | 41.800,19    | 1,27   |
| TRANSFERENCIES DE LA PROPIA UNIVERSITAT                          | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   |
| ALTRES TIPUS D'INGRESSOS   | 1.232.430,20 | 49,14  | 1.500.340,53 | 53,94  | 1.510.980,94 | 53,82  | 1.627.965,52 | 56,52  | 1.734.847,36 | 56,25  | 1.844.315,88 | 55,99  |
| ESPONSORITZACIÓ  | 80.302,61    | 3,20   | 69.760,11    | 2,51   | 65.328,37    | 2,33   | 30.880,51    | 1,07   | 24.506,46    | 0,79   | 24.971,32    | 0,76   |
| TOTALS INGRESSOS   | 65.268,41    | 2,60   | 75.315,70    | 2,71   | 24.210,00    | 0,86   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   |
|  | 2.508.054,70 | 100,00 | 2.781.590,33 | 100,00 | 2.807.635,54 | 100,00 | 2.880.477,71 | 100,00 | 3.084.292,00 | 100,00 | 3.294.174,66 | 100,00 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els ingressos referents a la Universitat de Barcelona es divideixen en:

Ingressos de l'activitat directa del servei d'esports que provenen de diferents categories. En primer lloc els ingressos procedents de quotes d'abonament que han sofert poques modificacions al llarg dels anys. Aquests ingressos suposen una part molt important del volum total amb un màxim de 605.774,27€ en l'any 2002 i un mínim de 556.735,12€ l'any 2005.

No existeixen ingressos per quota d'entrada o matrícula del servei d'esports.

Els ingressos per activitats organitzades del servei d'esports han sofert una clara evolució en creixement al llarg de tot el període estudiat. Aquesta categoria es basa principalment en les activitats d'estiu i les activitats que donen crèdits de lliure elecció. El volum d'ingressos per aquesta categoria ha crescut des del 2002 amb 194.202,97€ fins el 2007 amb 370.217,78€ creixent un 90,63%.

Els ingressos per organització de competicions han crescut de manera constant. El seu creixement es troba entre un 5% mínim l'any 2002 a un 15% l'any 2004. De mitjana el creixement en aquesta categoria ha estat del 6%. Aquests ingressos provenen en menor mesura de la participació als Campionats universitaris i a altres competicions obertes que organitza el servei d'esports principalment.

Els ingressos procedents de convenis han augmentat un 142,82% el 2007 en relació al 2002. L'augment ha estat progressiu amb una mitja d'un 22,7% anual. El fet que el servei d'esports disposi d'instal·lacions esportives pròpies, ha propiciat un increment d'aquesta tipologia d'ingressos amb una major explotació de les instal·lacions.

Els ingressos per venda de material o articles esportius són inexistents al llarg de tot el període estudiat.

En l'apartat d'ingressos complementaris de l'activitat el servei d'esports trobem diferents categories.

Els ingressos per lloguers s'han mantingut bastant estables al llarg de tots els anys amb un màxim de 84.879,61€ en l'any 2002. Durant els anys 2005 i 2006 es produeix un lleuger retrocés d'aquesta categoria amb un creixement negatiu al voltant del -25%.

Els ingressos per cànon de bar o restaurant són inexistents al no disposar d'aquest servei.

Les subvencions del Consejo Superior de Deportes es divideixen en dos conceptes. En primer lloc la subvenció de caràcter general per a la participació en els Campionats d'Espanya universitaris. En aquest cas, la quantia ha estat estable al llarg dels anys a part del 2003 i el 2006 on trobem una quantitat superior. En segon lloc trobem la subvenció per a esportistes l'elit que s'atorga als estudiants universitaris que practiquen esport d'elit. Aquesta ha sofert poques modificacions al llarg de tot el període estudiat.

La subvenció procedent del Consell Català de l'Esport fa referència al volum de participants en les competicions oficials universitàries de Catalunya. Aquesta s'ha incrementat amb els anys també en relació a l'augment del nombre de participants en aquesta competició. L'increment més fort el trobem el 2007 amb un total de 41.800,19€ creixent respecte l'any anterior un 64,95%. Aquest fet és degut a que durant aquest curs la Universitat va ser l'encarregada d'organitzar i gestionar els Campionats de Catalunya i per tant rep una subvenció extra amb aquesta finalitat.

Finalment la partida més important són les transferències de la pròpia universitat que han augmentat al llarg dels anys. Aquest són els diners que la Universitat destina al servei d'esport per poder realitzar les seves activitats. El creixement constant es situa amb un 8,6% de mitjana al llarg dels anys amb el creixement més accentuat l'any 2002 amb un increment del 21,73% d'aquesta partida.

Els altres tipus d'ingressos no contemplats en les categories anteriors han disminuït amb els anys.

Troblem també una categoria nova afegida en la taula com són les esponsoritzacions. Durant els anys 2002, 2003 i 2004 es van obtenir uns ingressos per esponsoritzar alguns equips de la Universitat.

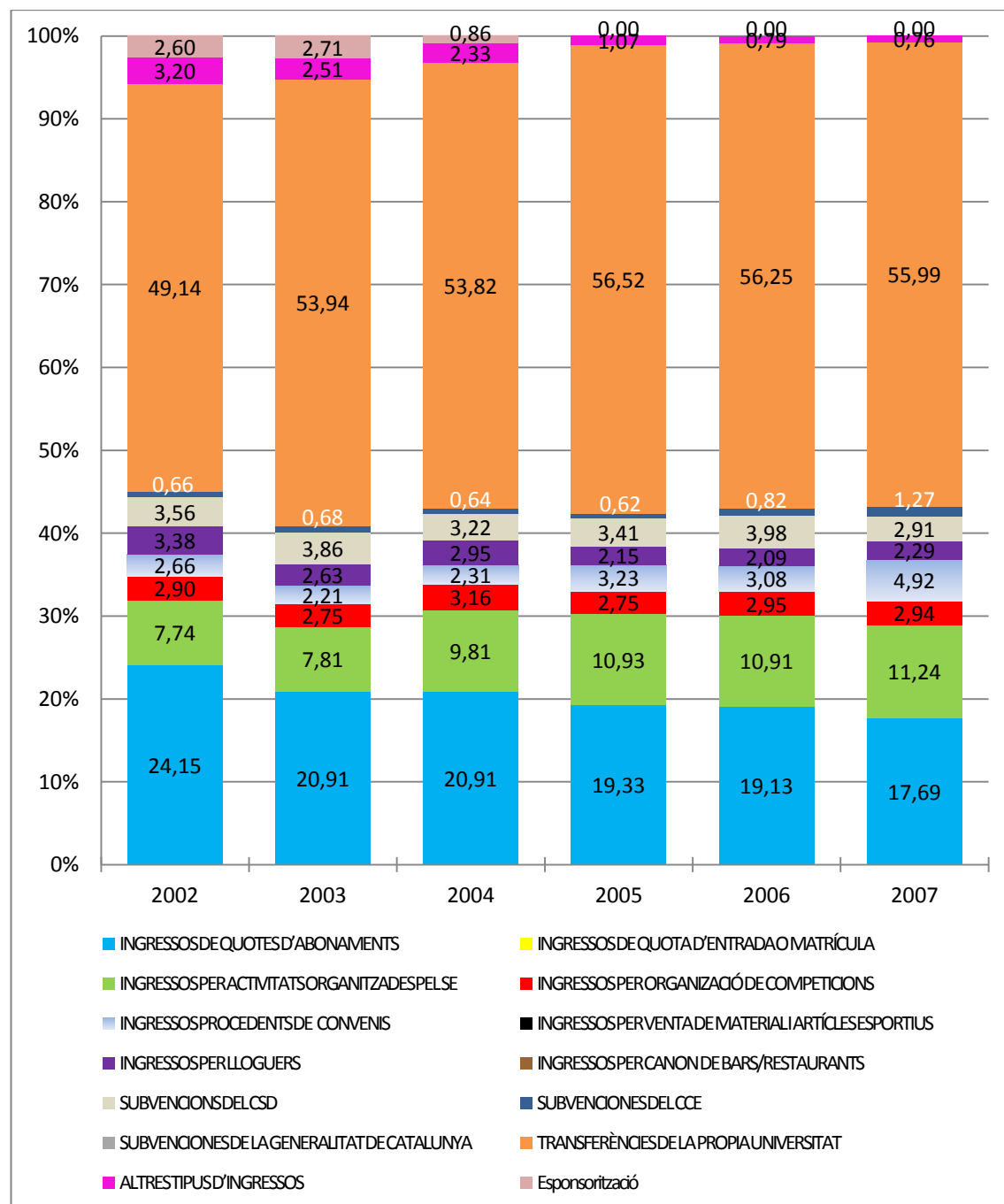
El volum total d'ingressos del servei d'esports ha evolucionat favorablement amb un creixement de mitjana d'un 5,3% durant tot el període estudiat.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1b Ingressos Universitat de Barcelona

#### 5.1.1bb Percentatge d'ingressos per conceptes i anys

Gràfic 102: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys UB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En relació al percentatge d'ingressos trobem que les transferències de la universitat corresponen a la partida més important, amb un percentatge que va des del 49,14% al 56,52% respecte el total.

En segon lloc trobem que els ingressos per quotes d'abonament del servei d'esports. Aquest percentatge ha anat disminuint amb els anys d'estudi. Inicialment l'any 2002 suposava un 24,15% dels ingressos respecte el 2007 que va passar a ser un 17,69%.

Els ingressos per quota d'entrada o matrícula no existeixen com a concepte en la organització d'aquest servei d'esports.

Els ingressos per organització d'activitats per part del servei d'esports representen el tercer percentatge més elevat. A diferència dels ingressos per quota d'abonament aquest ha anat augmentant amb els anys passant de l'any 2002 amb un 7,74% a un 11,24% d'any 2007.

En quant als ingressos per organització de competicions s'han mantingut la llarg de tot el període estudiat al voltant del 3%.

En el mateix nivell d'importància que l'anterior trobem els ingressos procedents de convenis amb un increment lleuger al llarg dels anys. Els ingressos per lloguers amb una estabilitat entre el 2% i el 3%.

La subvenció del Consejo Superior de Deportes és la més important en quant a quantitat econòmica i s'ha mantingut al voltant d'un 3,5% . La subvenció del Consell Català de l'Esport de menys quantia s'ha mantingut amb un lleuger augment passant del 0,66% del 2002 a un 1,27% del 2007.

El percentatge d'altre tipus d'ingressos va perdent pes al llarg dels anys i el percentatge d'esponsorització tan sols es present des del 2002 al 2004.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1b Ingressos Universitat de Barcelona

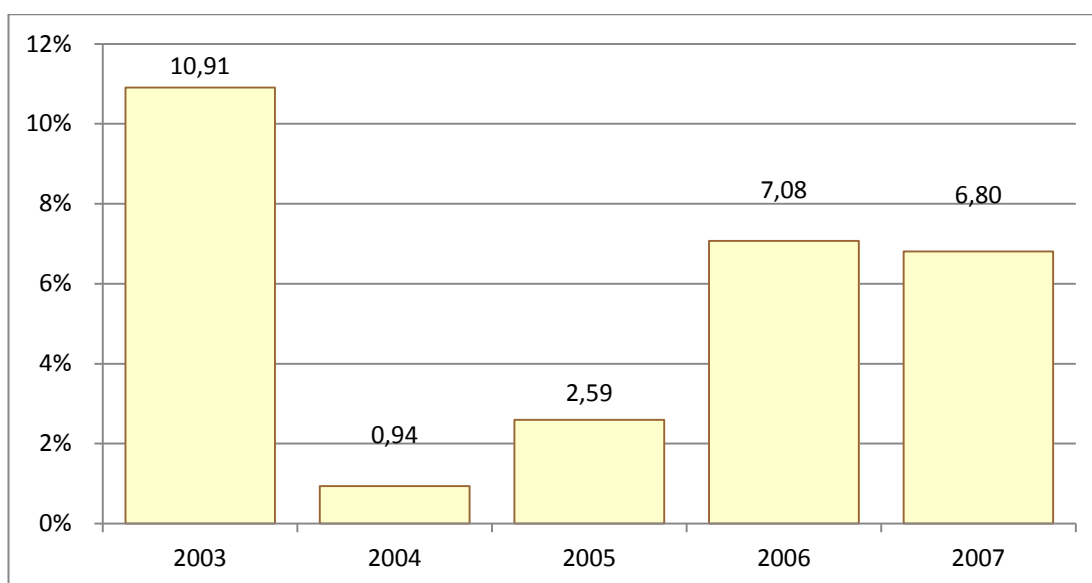
#### 5.1.1bc Percentatge de creixement dels ingressos.

Taula 94: Percentatge de creixement dels ingressos UB.

| 2002         |   | 2003         |       | 2004         |      | 2005         |      | 2006        |      | 2007         |     |
|--------------|---|--------------|-------|--------------|------|--------------|------|-------------|------|--------------|-----|
| €            | % | €            | %     | €            | %    | €            | %    | €           | %    | €            | %   |
| 2.508.054,70 |   | 2.781.590,33 | 10,91 | 2.807.635,54 | 0,94 | 2.880.477,71 | 2,59 | 3.084.292,0 | 7,08 | 3.294.174,66 | 6,8 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 103: Percentatge de creixement dels ingressos UB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement dels ingressos de la Universitat de Barcelona ha augmentat cada any.

El creixement més fort el trobem l'any 2003 amb un 10,91%. Els anys 2004 i 2005 són de creixement molt moderat amb un 0,94% i 2,59% respectivament. Els anys 2006 i 2007 l'increment es més acusat amb un 7,08% i un 6,80% respectivament.

L'evolució total del percentatge de creixement d'ingressos és positiva amb una mitja d'un 5,66% durant tot el període estudiat.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1b Ingressos Universitat de Barcelona

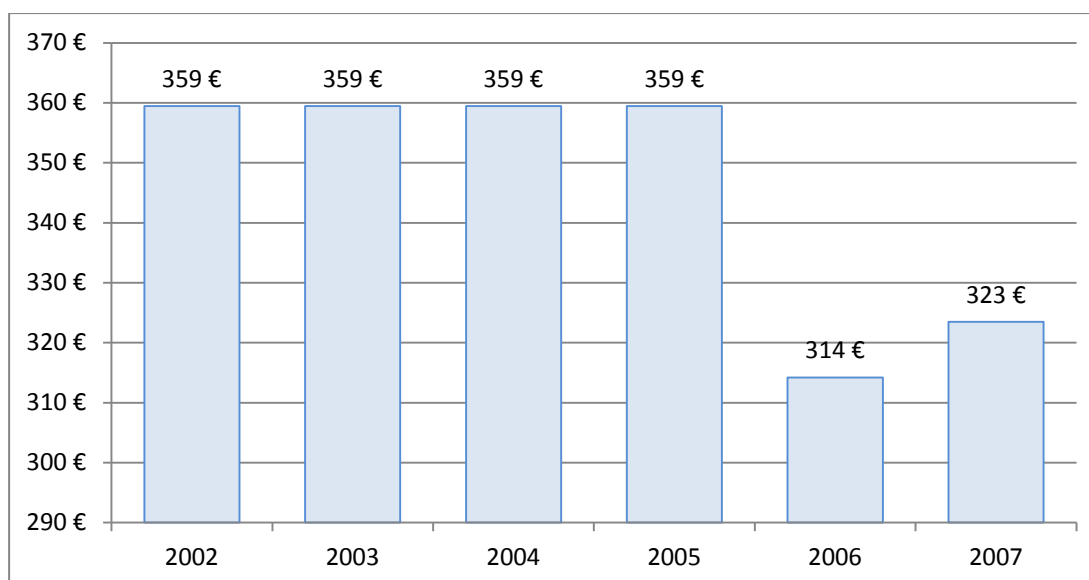
#### 5.1.1bd Ràtio ingressos per usuaris del servei d'esports.

Taula 95: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UB.

|                   | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006        | 2007         |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| Ràtio€ per usuari | 359,43       | 359,43       | 359,43       | 359,43       | 314,21      | 327,43       |
| Ingressos         | 2.508.054,70 | 2.781.590,33 | 2.807.635,54 | 2.880.477,71 | 3.084.292,0 | 3.294.174,66 |
| Usuaris SE        | 6.978*       | 7.739*       | 7.811*       | 8.014*       | 9.816       | 10.184       |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 104: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio d'ingressos en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat de Barcelona es contempla tan sols els anys 2006 i 2007.

Els anys anterior que es troben amb un \*, el període 2002 fins el 2005, els usuaris s'han extret a partir de les dades d'ingressos i per tant la ràtio no correspon.

Pel que fa els ingressos per usuari en els anys 2006 corresponen a 314,21€ i el 2007 augmenta la xifra fins a 327,43€.

Les dades del 2006 i del 2007 en quant als usuaris, tal i com s'ha comentat abans, s'han extret de l'Observatori Català de l'Esport.

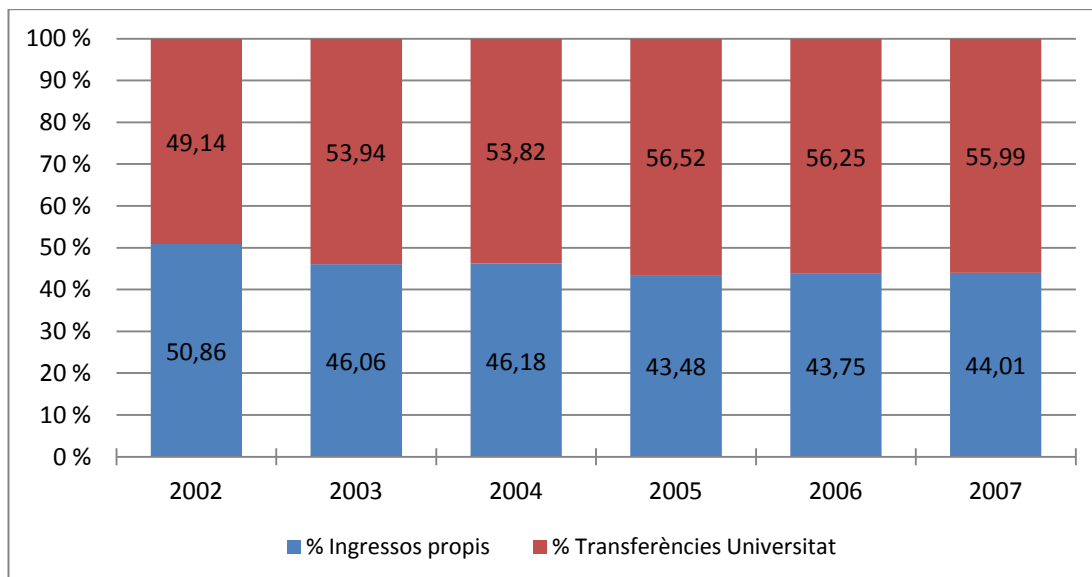


### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1b Ingressos Universitat de Barcelona

##### 5.1.1be Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions universitat.

Gràfic 105: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge d'ingressos propis respecte les aportacions de la Universitat de Barcelona s'ha mantingut bastant estable al llarg dels anys.

Durant el període estudiat les aportacions de la Universitat al servei d'esports per al seu funcionament s'han incrementat a la vegada que els recursos econòmics propis que genera el servei d'esports s'han vist disminuïts. El percentatge màxim d'ingressos propis el trobem durant el 2002 amb un 50,86% respecte el mínim del 2005 amb un 43,48% dels ingressos.

Per tant la dependència en front a la Universitat s'ha incrementat lleugerament al llarg d'aquest anys.

Taula 96: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UB.

|                            | 2002         |       | 2003         |        | 2004         |        | 2005         |        | 2006         |        | 2007         |        |
|----------------------------|--------------|-------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|                            | €            | %     | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      |
| Ingressos propis           | 1.275.624,50 | 50,86 | 1.281.249,80 | 46,06  | 1.296.654,60 | 46,18  | 1.252.512,19 | 43,48  | 1.349.444,64 | 43,75  | 1.449.858,78 | 44,01  |
| Transferències Universitat | 1.232.430,20 | 49,14 | 1.500.340,53 | 53,94  | 1.510.980,94 | 53,82  | 1.627.965,52 | 56,52  | 1.734.847,36 | 56,25  | 1.844.315,88 | 55,99  |
| TOTAL                      | 2.508.054,70 | 100   | 2.781.590,33 | 100,00 | 2.807.635,54 | 100,00 | 2.880.477,71 | 100,00 | 3.084.292,00 | 100,00 | 3.294.174,66 | 100,00 |

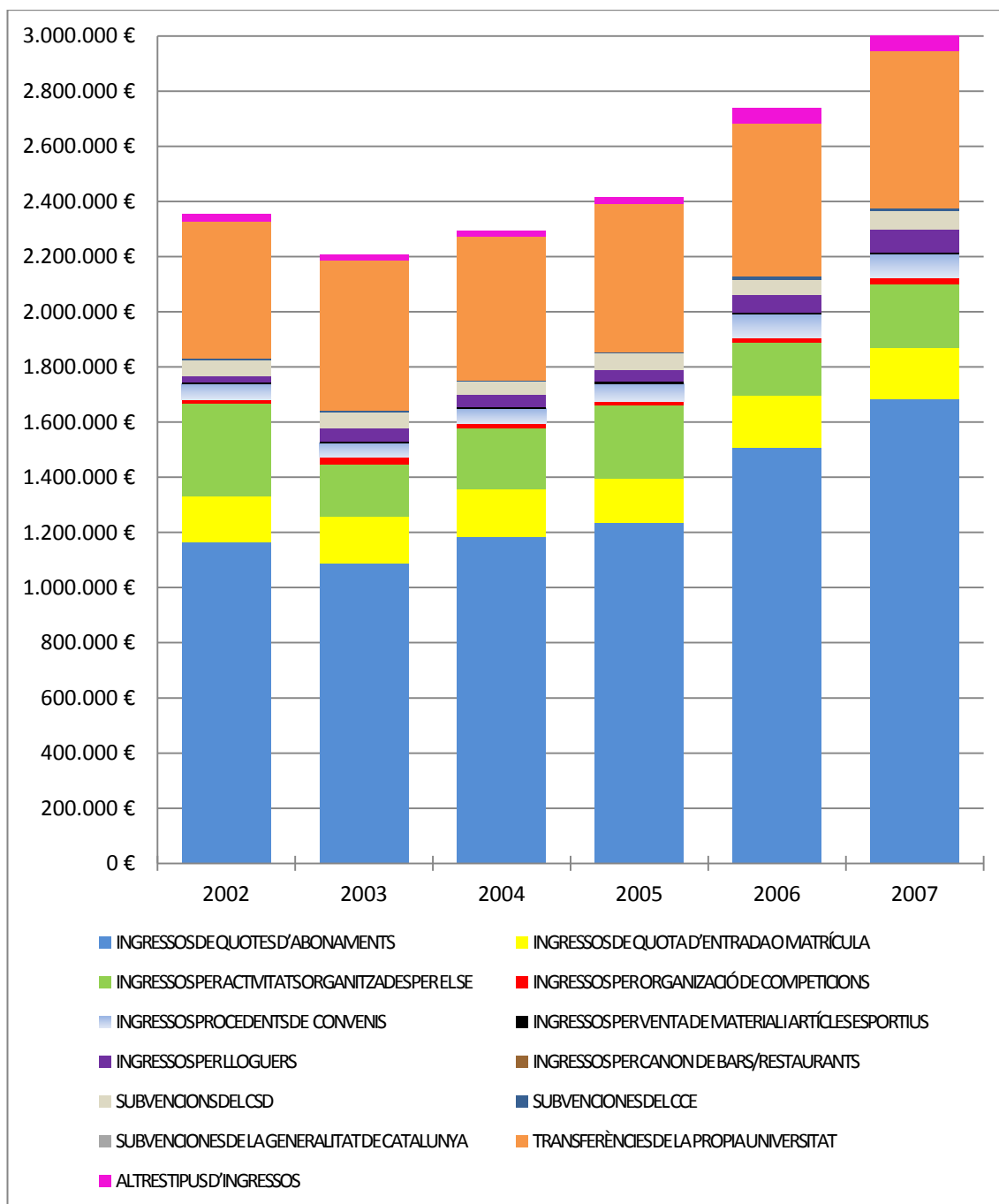
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1c Ingressos Universitat Autònoma de Barcelona

##### 5.1.1ca Total ingressos per conceptes i anys

Gràfic 106: Ingressos Universitat Autònoma de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 97: Ingressos Universitat Autònoma de Barcelona.

## INGRESSOS DE L'ACTIVITAT

| Concepte   | Any 2002     | %     | Any 2003     | %     | Any 2004     | %     | Any 2005     | %     | Any 2006     | %     | Any 2007     | %     |
|--|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|
| INGRESSOS PROCEDENTS DE QUOTES D'ABONAMENTS          | 1.166.227,27 | 49,56 | 1.088.860,68 | 49,31 | 1.185.471,86 | 51,68 | 1.234.919,21 | 51,10 | 1.508.279,03 | 55,03 | 1.685.699,77 | 56,00 |
| INGRESSOS DE QUOTA D'ENTRADA O MATRÍCULA             | 165.059,88   | 7,01  | 168.421,15   | 7,63  | 171.458,12   | 7,47  | 160.579,03   | 6,65  | 190.066,90   | 6,94  | 183.521,74   | 6,10  |
| INGRESSOS PER ACTIVITATS ORGANITZADES PER EL SAF     | 336.126,92   | 14,28 | 191.682,32   | 8,68  | 222.576,47   | 9,70  | 264.652,02   | 10,95 | 189.040,43   | 6,90  | 232.906,12   | 7,74  |
| -Activitats infantils                                | 31.252,63    | 1,33  | 26.410,65    | 1,20  | 38.228,69    | 1,67  | 43.405,00    | 1,80  | 50.662,50    | 1,85  | 70.369,00    | 2,34  |
| -Activitats d'estiu o similars                       | 0,00         | 0,00  | 0,00         | 0,00  | 0,00         | 0,00  | 0,00         | 0,00  | 0,00         | 0,00  | 0,00         | 0,00  |
| -Inscripcions per activitat que proporcionen CLLE    | 68.393,75    | 2,91  | 39.174,71    | 1,77  | 38.481,64    | 1,68  | 51.017,84    | 2,11  | 61.994,00    | 2,26  | 74.387,40    | 2,47  |
| - Activitats dirigides, etc.                         | 86.052,70    | 3,66  | 18.459,17    | 0,84  | 24.328,59    | 1,06  | 21.381,58    | 0,88  | 0,00         | 0,00  | 0,00         | 0,00  |
| -Competicions pròpies de la universitat.             | 0,00         | 0,00  | 0,00         | 0,00  | 0,00         | 0,00  | 9.539,00     | 0,39  | 22.425,00    | 0,82  | 35.725,00    | 1,19  |
| -Altres  | 150.427,84   | 6,39  | 107.637,79   | 4,87  | 121.537,55   | 5,30  | 139.308,60   | 5,76  | 53.958,93    | 1,97  | 52.424,72    | 1,74  |
| INGRESSOS PER ORGANITZACIÓ DE COMPETICIONS           | 14.183,89    | 0,60  | 23.191,33    | 1,05  | 14.415,75    | 0,63  | 15.410,81    | 0,64  | 18.707,22    | 0,68  | 22.499,29    | 0,75  |
| Competicions Universitàries                          | 14.183,89    | 0,60  | 23.191,33    | 1,05  | 14.415,75    | 0,63  | 15.410,81    | 0,64  | 18.707,22    | 0,68  | 22.499,29    | 0,75  |
| -Altres Competicions                                 | 0,00         | 0,00  | 0,00         | 0,00  | 0,00         | 0,00  | 0,00         | 0,00  | 0,00         | 0,00  | 0,00         | 0,00  |
| INGRESSOS PROCEDENTS DE CONVENIS                     | 57.096,15    | 2,43  | 52.884,66    | 2,39  | 54.999,24    | 2,40  | 63.438,63    | 2,63  | 83.916,70    | 3,06  | 84.164,36    | 2,80  |
| INGRESSOS PER VENTA DE MATERIAL I ARTICLES ESPORTIUS | 5.709,61     | 0,24  | 6.503,50     | 0,29  | 6.413,45     | 0,28  | 9.986,15     | 0,41  | 6.091,74     | 0,22  | 6.081,39     | 0,20  |

## INGRESSOS COMPLEMENTARIS ACTIVITAT

| Concepte  | Any 2002            | %             | Any 2003            | %             | Any 2004            | %             | Any 2005            | %             | Any 2006            | %             | Any 2007            | %             |
|---|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| INGRESSOS PER LLOGUERS                            | 24.040,48           | 1,02          | 48.443,56           | 2,19          | 44.500,19           | 1,94          | 42.736,50           | 1,77          | 66.798,95           | 2,44          | 82.077,24           | 2,73          |
| INGRESSOS PER CONSUMS I CANON DE BARS/RESTAURANTS | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          |
| SUBVENCIONS PROCEDENTS DEL CSD                    | 56.392,34           | 2,40          | 55.109,61           | 2,50          | 47.113,60           | 2,05          | 58.144,35           | 2,41          | 52.856,28           | 1,93          | 69.997,21           | 2,33          |
| General   | 7.410,40            | 0,31          | 11.798,76           | 0,53          | 7.628,81            | 0,33          | 10.236,01           | 0,42          | 12.451,82           | 0,45          | 12.959,90           | 0,43          |
| Esportistes d'Elit                                | 20.091,54           | 0,85          | 22.066,00           | 1,00          | 24.571,45           | 1,07          | 31.474,34           | 1,30          | 27.193,46           | 0,99          | 32.215,81           | 1,07          |
| -Altres Investigació i estudis                    | 28.890,40           | 1,23          | 21.244,85           | 0,96          | 14.913,34           | 0,65          | 16.434,00           | 0,68          | 13.211,00           | 0,48          | 24.821,50           | 0,82          |
| SUBVENCIONES DEL CONSELL CATALA DE L'ESPORT       | 5.475,02            | 0,23          | 5.261,21            | 0,24          | 4.934,00            | 0,22          | 5.174,80            | 0,21          | 14.678,40           | 0,54          | 9.539,39            | 0,32          |
| SUBVENCIONES DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA       | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          |
| TRANSFERENCIES DE LA PROPIA UNIVERSITAT           | 495.985,24          | 21,08         | 546.860,29          | 24,76         | 521.082,00          | 22,71         | 536.714,00          | 22,21         | 552.816,00          | 20,17         | 569.400,00          | 18,92         |
| ALTRES TIPUS D'INGRESSOS                          | 26.861,24           | 1,14          | 21.169,48           | 0,96          | 21.043,72           | 0,92          | 24.714,70           | 1,02          | 57.388,63           | 2,09          | 64.234,52           | 2,13          |
| <b>TOTALS INGRESSOS</b>                           | <b>2.353.158,04</b> | <b>100,00</b> | <b>2.208.387,79</b> | <b>100,00</b> | <b>2.294.008,40</b> | <b>100,00</b> | <b>2.416.470,20</b> | <b>100,00</b> | <b>2.740.640,28</b> | <b>100,00</b> | <b>3.010.121,03</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els ingressos referents a la Universitat Autònoma de Barcelona es divideixen en:

Ingressos de l'activitat directa del servei d'esports que provenen de diferents categories. En primer lloc els ingressos procedents de quotes d'abonament que s'han incrementat al llarg dels anys. Aquests ingressos suposen la part més important del volum total amb un mínim de 1.088.860,68€ en l'any 2003 i un màxim de 1.685.699.77€ l'any 2007. Aquesta tipologia d'ingressos ha crescut durant tot el període estudiat amb un 40%, creixent un 8,06% de mitjana cada any. Aquests ingressos representen entre un 49% i un 56% del total dels ingressos de cada any i per tant es poden considerar el més importants. Aquests ingressos per quota d'entrada o matrícula del servei d'esports s'han mantingut estables des del 2002 fins el 2005 amb variacions de creixement entre el 2% i el 6%. A partir del 2006 hi ha un fort increment del 18% . L'evolució d'aquesta activitat ha estat estable amb una mitjana de creixement del 2,48% anual.

Els ingressos per activitats organitzades del servei d'esports ha sofert al llarg del període estudiat algunes variacions. Una davallada d'ingressos el 2003 respecte el 2002 i una clara tendència de recuperació a partir del 2004 fins el 2007 amb un increment anual d'un 5,9% anual. Tan sols trobem una davallada el 2006 passant de 264.652,02€ a 189.040,43€ que suposa un creixement negatiu del -28%.

Els ingressos per organització de competicions han estat estables el període 2002 fins el 2006. El creixement més fort es troba l'any 2007 en relació al 2006 amb un 90% passant de 18.707,22E a un total de 35.725,00€. La mitjana de tot el període es situa al voltant d'un 28%.

Els ingressos procedents de convenis han augmentat un 59,14% el 2007 en relació al 2003 que és l'any amb la quantia mínim. L'augment ha estat progressiu amb una mitja d'un 8,91% anual. El fet que el servei d'esports disposa d'instal·lacions esportives pròpies ha propiciat un increment d'aquesta tipologia d'ingressos amb una major explotació de les instal·lacions amb aquesta figura.

Els ingressos per venda de material o articles esportius representen tan sols un 0,20% aproximadament del total dels ingressos cada any. Tot i així s'han mantingut durant tot el període al voltant dels 6.000,00€.

En l'apartat d'ingressos complementaris de l'activitat el servei d'esports trobem diferents categories.

Els ingressos per lloguers suposen entre un 1% i un 2,7% del total dels ingressos de cada any. Tot i aquest petit percentatge les quanties s'han incrementat al llarg de tots els anys amb un màxim de 82.077,24€ en l'any 2007. El creixement de mitjana d'aquesta tipologia d'ingressos es situa al voltant del 33% anual.

Els ingressos per cànon de bar o restaurant són inexistents al no disposar d'aquest servei.

Les subvencions del Consejo Superior de Deportes es divideixen en tres conceptes a diferència del resta de les universitats que tan sols en tenen dos. En primer lloc la subvenció de caràcter general per a la participació en els Campionats d'Espanya universitaris. En aquest cas la subvenció no ha tingut molta variabilitat i es troba entre els 7.410,40€ de l'any 2002 que suposa el mínim i 45.175,71€ del 2007 que suposa el màxim. En segon lloc trobem la subvenció per a esportistes l'elit que s'atorga als estudiants universitaris que practiquen esport d'elit. Aquesta ha sofert un lleuger increment al llarg de tot el període estudiat. En tercer lloc, i a diferència d'altres universitats, trobem subvencions destinades a realitzar treballs d'investigació i estudis. Aquesta partida es prou important per tenir-la en compte. Aquesta subvenció s'ha atorgat cada any amb quanties que van des dels 13.211,00€ del 2006 fins els 28.890,40€ del 2002.

La subvenció procedent del Consell Català de l'Esport fa referència al volum de participants en les competicions oficials universitàries de Catalunya. Aquesta ha estat estable des del 2002 fins el 2005 al voltant dels 5.200,00€. L'any 2006 es produeix un increment del 183% passant la quantia atorgada a 14.678,40. L'any 2007 es torna a normalitzar amb un volum de 9.539,39€.

La segona partida més important són les transferències de la pròpia universitat que han augmentat al llarg dels anys al voltant del 3%. Aquest són els diners que la Universitat destina al servei d'esport per poder realitzar les seves activitats. Aquests ingressos suposen cada any entre el 19% i el 25% del total dels ingressos.

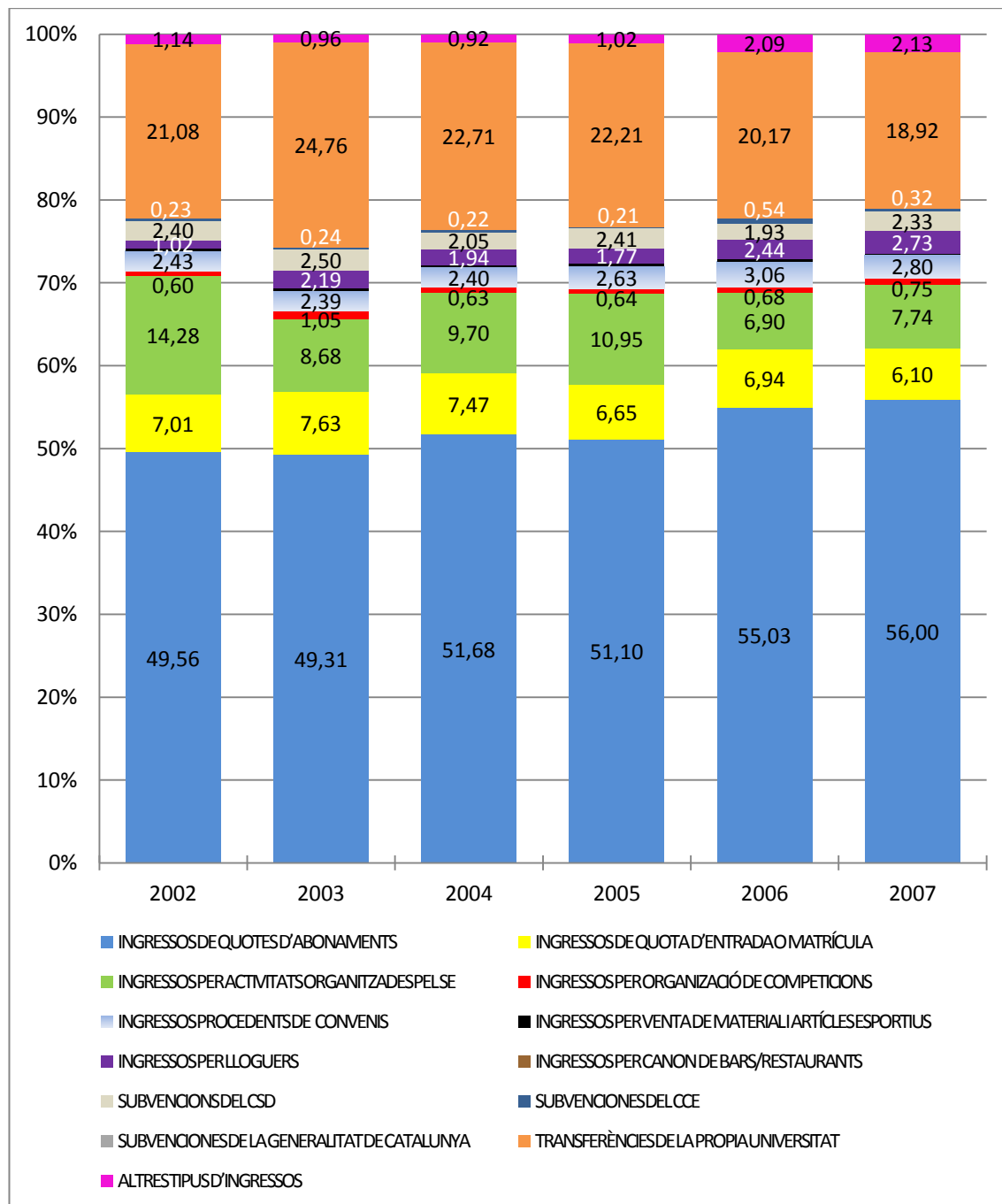
Els altres tipus d'ingressos es una categoria que ha augmentat amb els anys i són altres ingressos que no s'han pogut tipificar en les categories anteriors. Aquests han incrementat un 27% de mitjana al llarg de tot el període. El volum total d'ingressos del servei d'esports ha evolucionat favorablement amb un creixement de mitjana d'un 5,26% durant tot el període estudiat. El creixement acumulat durant tots els anys ha estat del 26,31%.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1c Ingressos Universitat Autònoma de Barcelona

#### 5.1.1cb Percentatge d'ingressos per conceptes i anys

Gràfic 107: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys UAB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En relació al percentatge d'ingressos trobem que les quotes d'abonaments corresponen a la partida més important dels ingressos amb un percentatge que va des del 49,56% al 56%.

En segon lloc trobem les transferències de la universitat. Aquest percentatge ha anat disminuint amb els anys d'estudi. L'any 2003 suposava un màxim d'un 24,76% dels ingressos respecte el 2007 que va passar a un mínima del 18,92%.

Els ingressos per organització d'activitats per part del servei d'esports representen el tercer percentatge més elevat. A diferència de l'anterior aquest ha anat un creixement de mitjana anual d'un 9,71%. Els anys 2006 i 2007 s'ha mantingut al voltant del 7%. Els ingressos per quota d'entrada o matrícula s'han mantingut amb una mitja d'un 6,9% durant tot el període i suposen el quart concepte més important del total.

En quant als ingressos per organització de competicions suposen la llarg de tot el període estudiat entre un 0,60% a un 1,05% respecte el total. Una mica superior a l'anterior trobem els ingressos procedents de convenis suposen entre un 2% i un 3% al llarg de tot el període i han tingut una petita tendència creixent.

Els ingressos per venda de material tenen una percentatge molt baix respecte al total que de mitja es situa en un 0,27%. Els ingressos per lloguers s'han incrementat amb els anys i passen d'un 1,02% respecte el total a un 2,73%.

La subvenció del Consejo Superior de Deportes és la més important en quant a quantitat econòmica tot i que al llarg dels anys suposa de mitjana d'un 2,27% respecte el total d'ingressos. La subvenció del Consell Català de l'Esport de menys quantia s'ha mantingut amb un lleuger augment passant del 0,23% del 2002 a un 0,54% del 2006.

El percentatge d'altre tipus d'ingressos va guanyant pes al llarg dels anys d'un 1,14% a un 2,13% l'any 2007.



### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1c Ingressos Universitat Autònoma de Barcelona

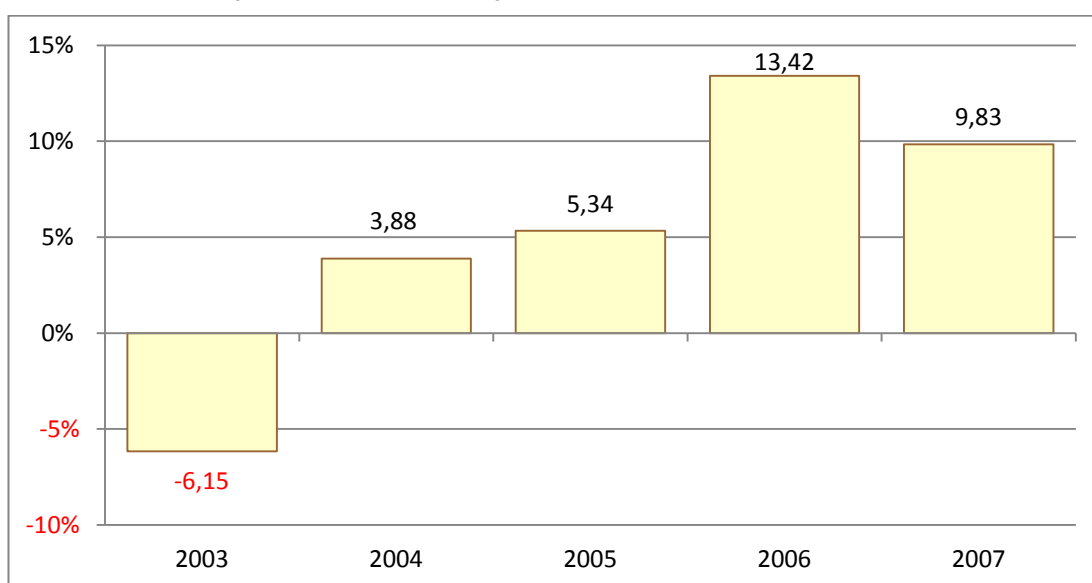
##### 5.1.1cc Percentatge de creixement dels ingressos.

Taula 98: Percentatge de creixement dels ingressos UAB.

| 2002         |   | 2003        |       | 2004         |      | 2005         |      | 2006         |       | 2007         |      |
|--------------|---|-------------|-------|--------------|------|--------------|------|--------------|-------|--------------|------|
| €            | % | €           | %     | €            | %    | €            | %    | €            | %     | €            | %    |
| 2.353.158,04 |   | 2.208387,79 | -6,15 | 2.294.008,40 | 3,88 | 2.416.470,20 | 5,34 | 2.740.640,28 | 13,42 | 3.010.121,03 | 9,83 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 108: Percentatge de creixement dels ingressos UAB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement dels ingressos de la Universitat Autònoma de Barcelona ha tingut una tendència clara d'increment.

El creixement negatiu del 2003 respecte el 2002 d'un -6,15% no es contemplarà ja que les dades del 2002 es basen sobre el pressupost inicial i per tant són molt més elevades. No es disposa de les dades liquidades del 2002 i per tant només serveixen de referència. Per tant el creixement el contemplem a partir del 2004.

L'evolució total del percentatge de creixement d'ingressos és positiva amb un 5,26% de mitjana durant tot el període estudiat. El màxim creixement el trobem el 2006 amb un 13,42%. El total acumulat al llarg de tot el període estudiat (2004-2007) es d'un 32,46%.

## 5.1.1 Ingressos

### 5.1.1c Ingressos Universitat Autònoma de Barcelona

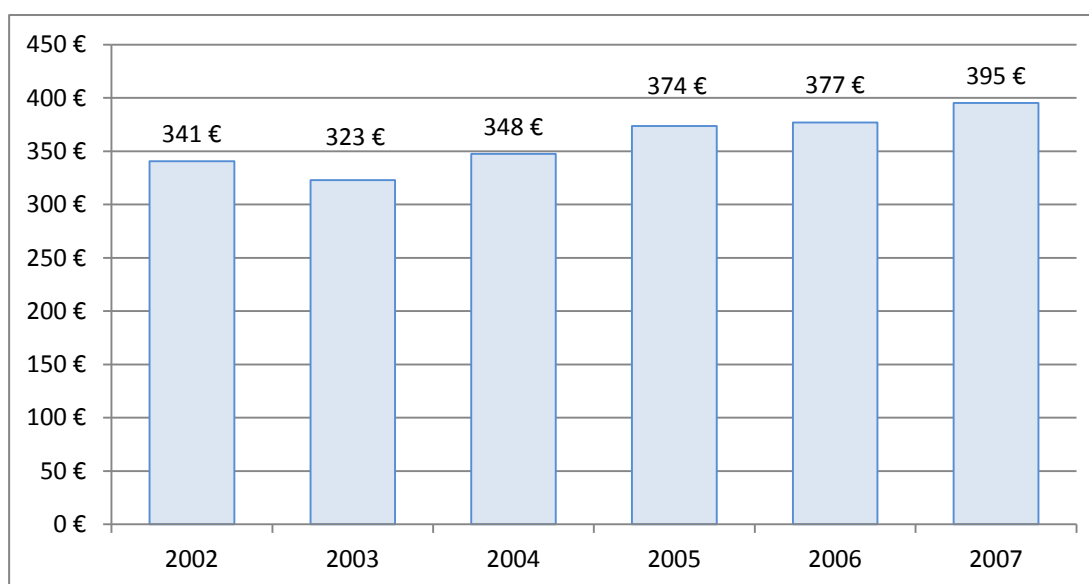
#### 5.1.1cd Ràtio ingressos per usuaris del servei d'esports.

Taula 99: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UAB.

|                    | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ràtio € per usuari | 340,59       | 322,77       | 347,58       | 373,66       | 376,88       | 395,13       |
| Ingressos          | 2.353.158,04 | 2.208.387,79 | 2.294.008,40 | 2.416.470,20 | 2.740.640,28 | 3.010.121,03 |
| Usuaris SAF        | 6.909        | 6.842        | 6.600        | 6.467        | 7.272        | 7.618        |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 109: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UAB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio d'ingressos en relació al total d'usuaris del SAF de la Universitat Autònoma de Barcelona s'ha incrementat amb el temps.

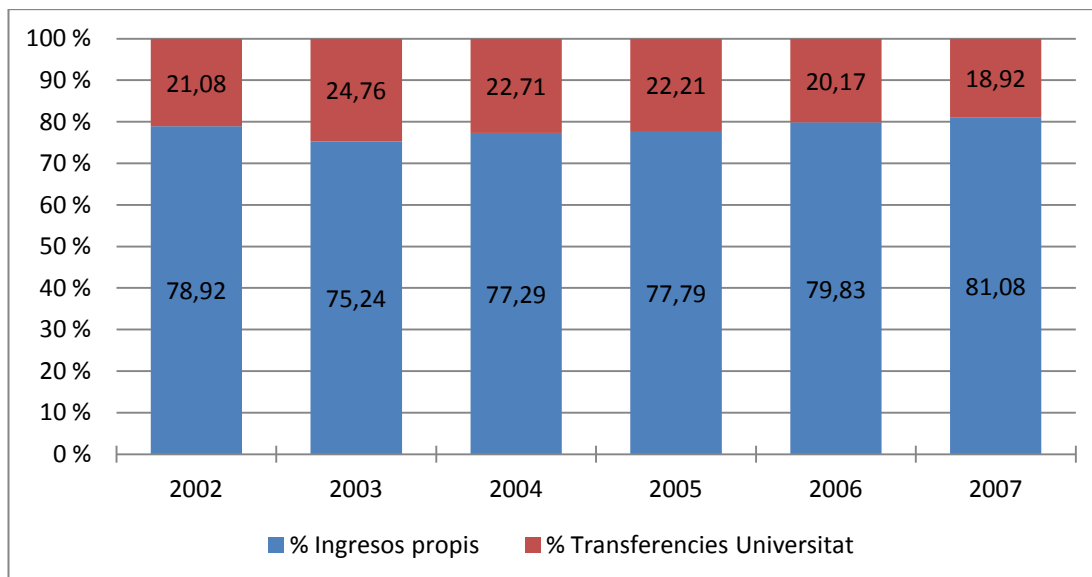
La ràtio més baixa la trobem el 2003 amb 322,77€ d'ingressos per cada usuari. La tendència ha estat proporcional per part dels ingressos i dels usuaris. Per tant l'increment ha vingut donat per el creixement dels dos conceptes. Tot i així els ingressos han incrementat més que els usuaris i per tant ha augmentat la ràtio. Els ingressos per usuari més elevats el trobem el 2007 amb 395,13€.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1c Ingressos Universitat Autònoma de Barcelona

##### 5.1.1ce Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions universitat.

Gràfic 110: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UAB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge d'ingressos propis respecte les aportacions de la Universitat Autònoma de Barcelona s'ha mantingut bastant estable al llarg dels anys.

Durant el període estudiat les aportacions de la Universitat al servei d'Activitat Física (SAF) per al seu funcionament han disminuït amb els anys a la vegada que els recursos econòmics propis que genera el SAF han augmentat. El percentatge màxim d'ingressos propis el trobem durant el 2007 amb un 81,08% respecte el mínim del 2003 amb un 75,24% dels ingressos.

Per tant el servei d'Activitat Física ha aconseguit disminuir la dependència en front a la Universitat i per tant generar recursos propis suficients. El percentatge de dependència de la Universitat és molt baix, per tant el funcionament d'aquesta organització disposa de llibertat econòmica suficient com per funcionar.

Taula 100: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UAB.

|                            | 2002         |        | 2003         |        | 2004         |        | 2005         |        | 2006         |        | 2007         |        |
|----------------------------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|                            | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      |
| Ingressos propis           | 1.857.172,80 | 78,92  | 1.661.527,50 | 75,24  | 1.772.926,40 | 77,29  | 1.879.756,20 | 77,79  | 2.187.824,28 | 79,83  | 2.440.721,03 | 81,08  |
| Transferències Universitat | 495.985,24   | 21,08  | 546.860,29   | 24,76  | 521.082,00   | 22,71  | 536.714,00   | 22,21  | 552.816,00   | 20,17  | 569.400,00   | 18,92  |
| TOTAL                      | 2.353.158,04 | 100,00 | 2.208.387,79 | 100,00 | 2.294.008,40 | 100,00 | 2.416.470,20 | 100,00 | 2.740.640,28 | 100,00 | 3.010.121,03 | 100,00 |

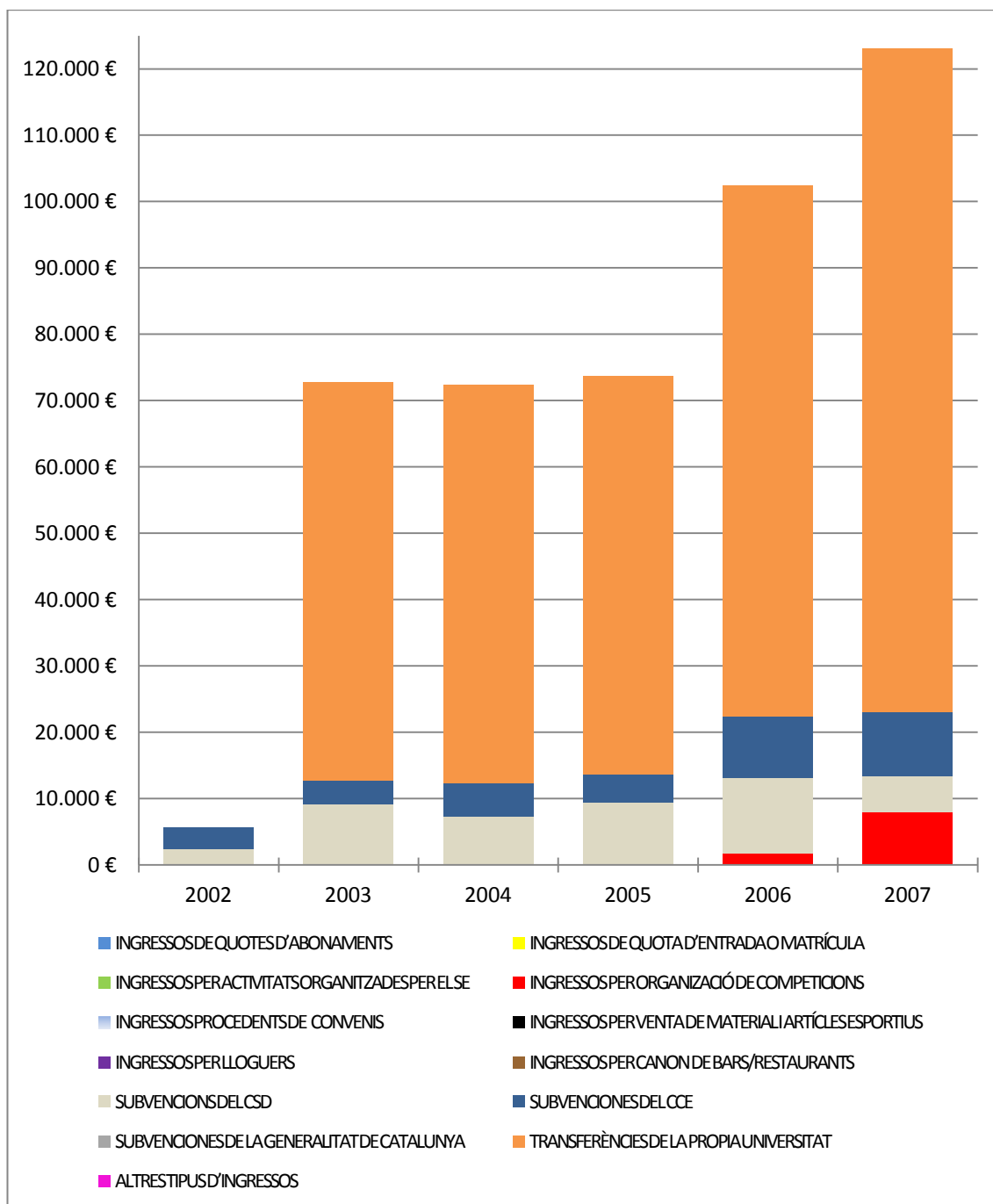
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1d Ingressos Universitat Altres

##### 5.1.1da Total ingressos per conceptes i anys

Gràfic 111: Ingressos Universitat Altres.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 101: Ingressos Universitat Altres.

## INGRESSOS DE L'ACTIVITAT

| Concepte   | Any 2002 | %    | Any 2003 | %    | Any 2004 | %    | Any 2005 | %    | Any 2006 | %    | Any 2007 | %    |
|--|----------|------|----------|------|----------|------|----------|------|----------|------|----------|------|
| INGRESSOS PROCEDENTS DE QUOTES D'ABONAMENTS          | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| INGRESSOS DE QUOTA D'ENTRADA O MATRICULA             | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| INGRESSOS PER ACTIVITATS ORGANITZADES PER EL SE      | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| -Activitats infantils                                | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| -Activitats d'estiu o similars                       | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| -Inscripcions per activitat que proporcionen CLLE    | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| - Activitats dirigides, etc.                         | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| -Competicions pròpies de la universitat.             | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| Altres   | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| INGRESSOS PER ORGANITZACIÓ DE COMPETICIONS           | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 1.800,00 | 1,76 | 8.000,00 | 6,50 |
| Competicions Universitàries                          | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| Altres Competicions                                  | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| INGRESSOS PROCEDENTS DE CONVENIS                     | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| INGRESSOS PER VENTA DE MATERIAL I ARTICLES ESPORTIUS | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |

## INGRESSOS COMPLEMENTARIS ACTIVITAT

| Concepte  | Any 2002        | %             | Any 2003         | %             | Any 2004         | %             | Any 2005         | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|---|-----------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| INGRESSOS PER LLOGUERS                            | 0,00            | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| INGRESSOS PER CONSUMS I CANON DE BARS/RESTAURANTS | 0,00            | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| SUBVENCIONS PROCEDENTS DEL CSD                    | 2.420,72        | 43,02         | 9.184,33         | 12,62         | 7.402,81         | 10,24         | 9.500,00         | 12,89         | 11.363,64         | 11,09         | 5.395,90          | 4,38          |
| General   | 2.420,72        | 43,02         | 9.184,33         | 12,62         | 7.402,81         | 10,24         | 9.500,00         | 12,89         | 11.363,64         | 11,09         | 5.395,90          | 4,38          |
| Esportistes d'Elit                                | 0,00            | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| SUBVENCIONES DEL CONSELL CATALÀ DE L'ESPORT       | 3.206,10        | 56,98         | 3.597,89         | 4,94          | 4.910,00         | 6,79          | 4.176,20         | 5,67          | 9.305,10          | 9,08          | 9.679,55          | 7,86          |
| SUBVENCIONES DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA       | 0,00            | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| TRANSFERENCIES DE LA PROPIA UNIVERSITAT           | 0,00            | 0,00          | 60.000,00        | 82,44         | 60.000,00        | 82,97         | 60.000,00        | 81,44         | 80.000,00         | 78,07         | 100.000,00        | 81,25         |
| ALTRES TIPUS D'INGRESSOS                          | 0,00            | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| <b>TOTALS INGRESSOS</b>                           | <b>5.626,82</b> | <b>100,00</b> | <b>72.782,22</b> | <b>100,00</b> | <b>72.312,81</b> | <b>100,00</b> | <b>73.676,20</b> | <b>100,00</b> | <b>102.468,74</b> | <b>100,00</b> | <b>123.075,45</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els ingressos referents a la Universitat Altres es divideixen en:

Ingressos de l'activitat directa del servei d'esports són casi inexistents. Tan sols trobem el 2006 i 2007 amb ingressos per organització de competicions 1.800€ i 8.000€ respectivament. Pel que fa a les altres categories d'ingressos no es contempla ja que el servei d'esports no genera activitat per obtenir aquest tipus d'ingressos. Totes les activitats que es trobarien en aquestes categories, estan externalitzats a través de convenis amb altres entitats.

En l'apartat d'ingressos complementaris de l'activitat el servei d'esports en primer lloc es contempla les subvencions del Consejo Superior de Deportes. Aquestes han augmentat al llarg dels anys la seva quantia passant del 2002 amb 2.420,72€ fins el màxim import de l'any 2006 de 11.363,64€.

En segon lloc trobem la subvenció procedent del Consell Català de l'Esport que ha augmentat al llarg dels anys. Aquesta subvenció fa referència al volum de participants en les competicions oficials universitàries. Aquesta quantia ha augmentat un total d'un 32% durant tot el període estudiat passant de 3.206,10€ l'any 2002 fins a 9.679,55€ l'any 2007. D'aquestes dades se'n extreu que la participació en aquest campionats ha augmentat al llarg dels anys.

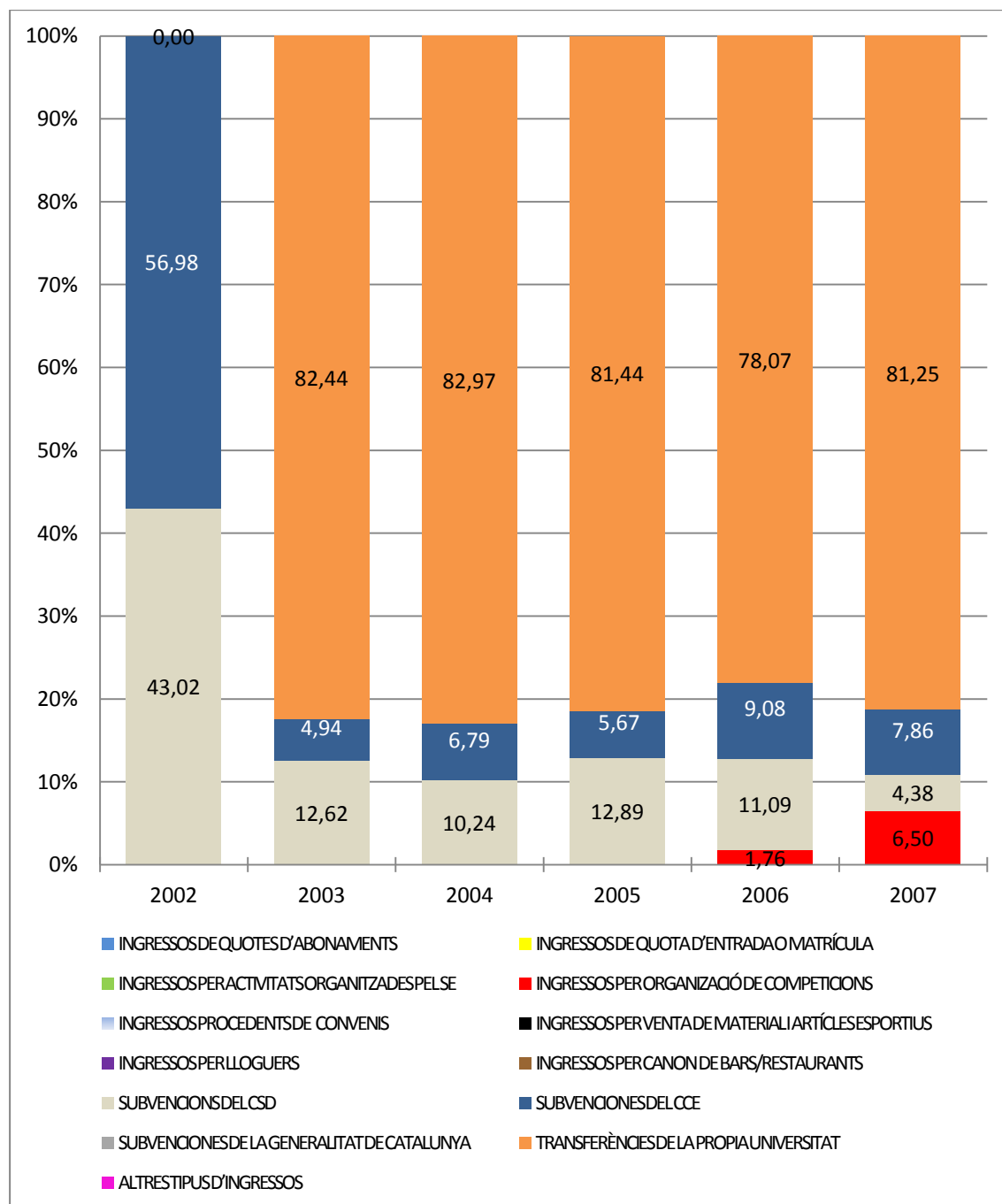
Finalment la partida més important són les transferències de la pròpia universitat que han augmentat al llarg dels anys. Aquesta partida no són transferències corrents que hagi generat la Universitat. Aquests diners formen part del pressupost assignat que es desenvolupa per part del servei d'esports i que per tant preveu la despesa que no podrà assumir amb els ingressos propis. En aquest cas el servei d'esports s'organitza de manera centralitzada amb la Universitat i per tant no es podrien considerar transferències. Tot i així es tenen en compte el volum d'aquests ingressos perquè ens indica el volum total de diners que destina la Universitat aquest departament. Aquesta categoria no s'ha trobat la dada del 2002, però a partir del 2003 i fins el 2005 és una quantia estable. A partir del 2006 i 2007 comença a créixer un 33% i un 25% respectivament. El total d'ingressos del servei d'esports es limita a les subvencions externes i a les aportacions de la Universitat.

## 5.1.1 Ingressos

### 5.1.1d Ingressos Universitat Altres

#### 5.1.1db Percentatge d'ingressos per conceptes i anys

Gràfic 112: Percentatge d'ingressos per conceptes i anys UA.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



En relació al percentatge d'ingressos trobem que les transferències de la universitat corresponen al voltant d'un 80% dels ingressos tot i que com s'ha comentat anteriorment no són transferències sinó despesa reconeguda per part de la Universitat.

En quant a altres ingressos del servei d'esports el percentatge més elevat ve donat per les subvencions. Al no generar activitats o que les que es fan siguin gratuïtes fa que els ingressos siguin inexistent.

Pel que fa al percentatge de les dos subvencions la del Consejo Superior de Deportes suposa entre un 10% i un 12% aproximadament al llarg dels anys mentre que la subvenció del Consell Català de l'Esport suposa tan sols entre un 4.44% i un 9%.

El percentatge d'ingressos que té més protagonisme durant tot el període estudiat són les aportacions de la universitat que van a cobrir el dèficit que genera l'activitat del servei d'esports.

## 5.1.1 Ingressos

### 5.1.1d Ingressos Universitat Altres

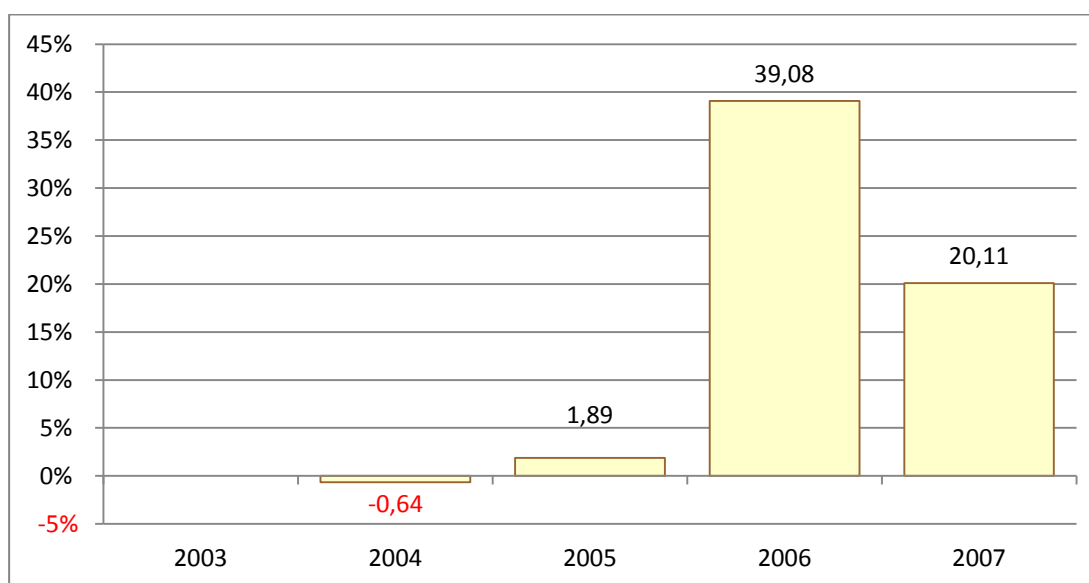
#### 5.1.1dc Percentatge de creixement dels ingressos.

Taula 102: Percentatge de creixement dels ingressos UA.

| 2002     |   | 2003      |   | 2004      |       | 2005      |      | 2006       |       | 2007       |       |
|----------|---|-----------|---|-----------|-------|-----------|------|------------|-------|------------|-------|
| €        | % | €         | % | €         | %     | €         | %    | €          | %     | €          | %     |
| 5.626,82 |   | 72.782,22 |   | 72.312,81 | -0,64 | 73.676,20 | 1,89 | 102.468,74 | 39,08 | 123.075,45 | 20,11 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 113: Percentatge de creixement dels ingressos UA.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement dels ingressos de la Universitat Altres ha sofert modificacions.

Els increments que han generat el creixement del servei d'esports han estat les aportacions de la Universitat. A partir d'aquí trobem un creixement molt elevat d'un 39,08% l'any 2006. Aquest creixement continua el 2007 amb un 20,11% respecte l'any anterior. El creixement 2003 no s'ha tingut en compte per la falta de l'import de transferències tal i com s'ha exposats anteriorment.

L'evolució total del percentatge de creixement d'ingressos a partir del 2003 és positiva amb un 60,43% acumulat durant tot el període estudiat. Aquest percentatge suposa un creixement anual al voltant del 15%.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1d Ingressos Universitat Altres

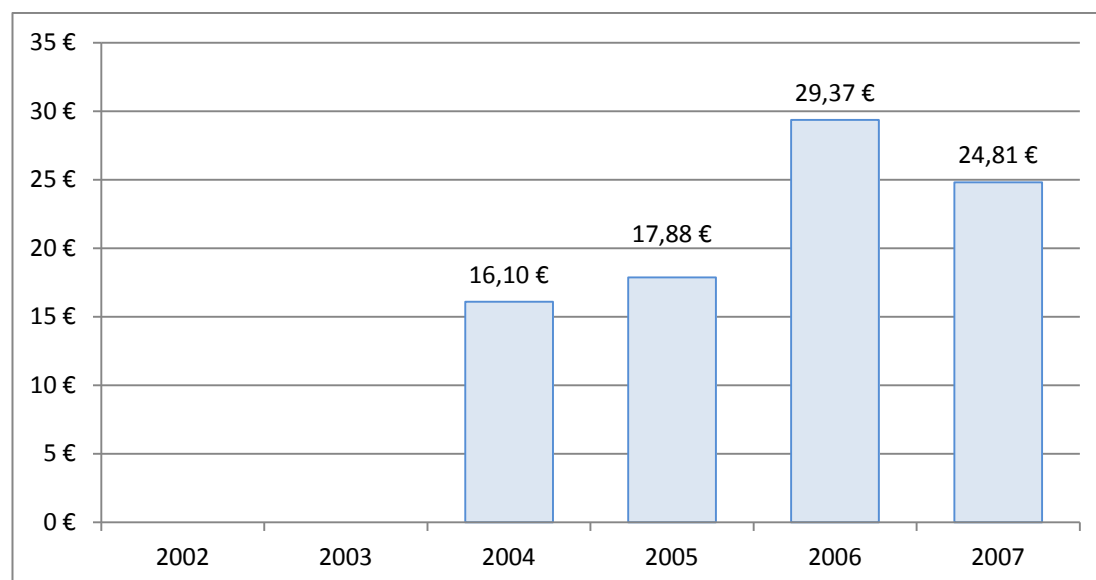
#### 5.1.1dd Ràtio ingressos per usuaris del servei d'esports.

Taula 103: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UA.

|                    | 2002     | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
|--------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ràtio € per usuari |          |           | 16,10     | 17,88     | 29,37     | 24,81     |
| Ingressos          | 5.626,82 | 12.782,22 | 12.312,81 | 13.676,20 | 22.468,74 | 23.075,45 |
| Usuaris SE         | Nd.      | Nd.       | 765       | 765       | 765       | 930       |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 114: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UA.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

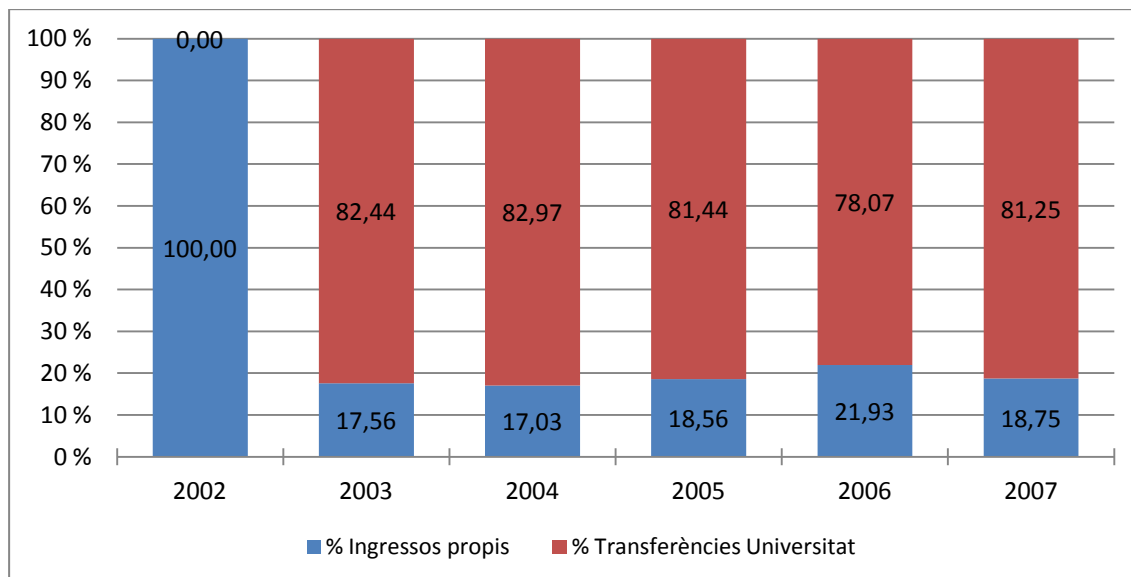
La ràtio d'ingressos en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat Altres es contempla a partir del 2004 ja que els anys anteriors no es disposa de dades d'usuaris per comparar. La ràtio més baixa la trobem el 2004 amb 16,10€ d'ingressos per cada usuari. La tendència ha estat l'augment dels ingressos més que dels usuaris i per tant trobem que la ràtio ha evolucionat cap a un volum d'ingressos per usuari major al llarg dels anys. La ràtio més elevada la trobem el 2006 amb 29,37€ per usuari. Per a calcular la ràtio tan sols s'han tingut en compte els ingressos dels servei d'esport sense les transferències de les universitat que consten en les taules anteriors. Per això els ingressos de la taula 103 mostren uns valors inferiors, ja que el valor de transferències de la universitat no es considera ingrés corrent.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1d Ingressos Universitat Altres

#### 5.1.1de Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions universitat.

Gràfic 115: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UA.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge d'ingressos propis respecte les aportacions de la Universitat Altres ha tendit a disminuir amb els anys d'estudi.

Durant el període estudiat les aportacions de la Universitat al servei d'esports per al seu funcionament a partir del 2003 s'han mantingut a la vegada que els recursos econòmics propis que genera el servei d'esports s'han vist disminuïts lleugerament. El percentatge màxim d'ingressos propis el trobem durant el 2006 amb un 21,93% respecte el mínim del 2004 amb un 17,03% dels ingressos.

Per tant la dependència en front a la Universitat es molt elevada i no ha tendit a disminuir. Per tant el fet de generar ingressos propis no s'ha contemplat al llarg dels anys d'estudi.

Taula 104: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UA.

|                            | 2002     |        | 2003      |        | 2004      |        | 2005      |        | 2006       |        | 2007       |        |
|----------------------------|----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|------------|--------|------------|--------|
|                            | €        | %      | €         | %      | €         | %      | €         | %      | €          | %      | €          | %      |
| Ingressos propis           | 5.626,82 | 100,00 | 12.782,22 | 17,56  | 12.312,81 | 17,03  | 13.676,20 | 18,56  | 22.468,74  | 21,93  | 23.075,45  | 18,75  |
| Transferències Universitat | 0,00     | 0,00   | 60.000,00 | 82,44  | 60.000,00 | 82,97  | 60.000,00 | 81,44  | 80.000,00  | 78,07  | 100.000,00 | 81,25  |
| TOTAL                      | 5.626,82 | 100,00 | 72.782,22 | 100,00 | 72.312,81 | 100,00 | 73.676,20 | 100,00 | 102.468,74 | 100,00 | 123.075,45 | 100,00 |

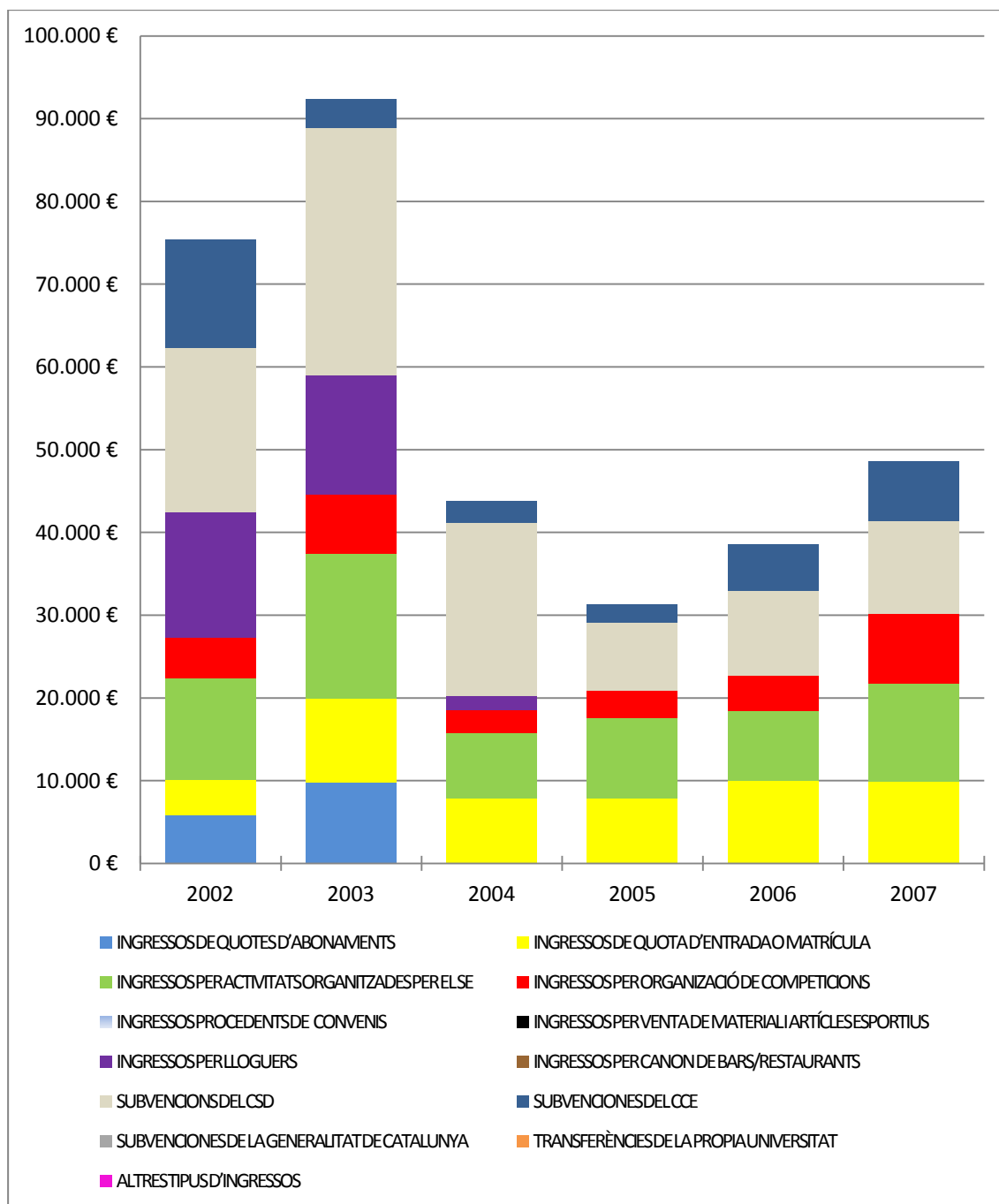
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

## 5.1.1 Ingressos

### 5.1.1e Ingressos Universitat Rovira i Virgili

#### 5.1.1ea Total ingressos per conceptes i anys

Gràfic 116: Ingressos Universitat Rovira i Virgili.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 105: Ingressos Universitat Rovira i Virgili.

## INGRESSOS DE L'ACTIVITAT

| Concepte   | Any 2002  | %     | Any 2003  | %     | Any 2004 | %     | Any 2005 | %     | Any 2006 | %     | Any 2007  | %     |
|--|-----------|-------|-----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|-----------|-------|
| INGRESSOS PROCEDENTS DE QUOTES D'ABONAMENTS          | 5.820,86  | 7,72  | 9.778,51  | 10,58 | 39,50    | 0,09  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| INGRESSOS DE QUOTA D'ENTRADA O MATRICULA             | 4.334,44  | 5,75  | 10.165,50 | 11,00 | 7.857,00 | 17,93 | 7.854,00 | 25,04 | 9.987,30 | 25,89 | 9.883,80  | 20,33 |
| INGRESSOS PER ACTIVITATS ORGANITZADES PER EL SE      | 12.262,83 | 16,26 | 17.497,04 | 18,94 | 7.896,50 | 18,02 | 9.787,27 | 31,21 | 8.513,30 | 22,07 | 11.896,72 | 24,48 |
| -Activitats infantils                                | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| -Activitats d'estiu o similars                       | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| -Inscripcions per activitat que proporcionen CLLE    | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| - Activitats dirigides, etc.                         | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| -Competicions pròpies de la universitat.             | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| -Altres  | 12.262,83 | 16,26 | 17.497,04 | 18,94 | 7.896,50 | 18,02 | 9.787,27 | 31,21 | 8.513,30 | 22,07 | 11.896,72 | 24,48 |
| INGRESSOS PER ORGANITZACIÓ DE COMPETICIONS           | 4.920,00  | 6,53  | 7.191,00  | 7,78  | 2.759,37 | 6,30  | 3.256,00 | 10,38 | 4.200,00 | 10,89 | 8.400,00  | 17,28 |
| Competicions Universitàries                          | 4.920,00  | 6,53  | 7.191,00  | 7,78  | 2.759,37 | 6,30  | 3.256,00 | 10,38 | 4.200,00 | 10,89 | 8.400,00  | 17,28 |
| Altres Competicions                                  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| INGRESSOS PROCEDENTS DE CONVENIS                     | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| INGRESSOS PER VENTA DE MATERIAL I ARTICLES ESPORTIUS | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00     | 0,00  | 0,00      | 0,00  |

## INGRESSOS COMPLEMENTARIS ACTIVITAT

| Concepte  | Any 2002         | %             | Any 2003         | %             | Any 2004         | %             | Any 2005         | %             | Any 2006         | %             | Any 2007         | %             |
|---|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| INGRESSOS PER LLOGUERS                            | 15.191,35        | 20,15         | 14.382,00        | 15,56         | 1.754,50         | 4,00          | 0,00             | 0,00          | 45,00            | 0,12          | 0,00             | 0,00          |
| INGRESSOS PER CONSUMS I CANON DE BARS/RESTAURANTS | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| SUBVENCIONS PROCEDENTS DEL CSD                    | 19.777,94        | 26,26         | 29.956,07        | 32,42         | 20.881,70        | 47,65         | 8.274,72         | 26,38         | 10.256,73        | 26,59         | 11.228,28        | 23,10         |
| General   | 19.777,94        | 26,23         | 29.956,07        | 32,42         | 20.881,70        | 47,65         | 8.274,72         | 26,38         | 10.256,73        | 26,59         | 11.228,28        | 23,10         |
| Esportistes d'Elit                                | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| SUBVENCIONES DEL CONSELL CATALA DE L'ESPORT       | 13.090,27        | 17,36         | 3.429,57         | 3,71          | 2.630,94         | 6,00          | 2.189,53         | 6,98          | 5.573,60         | 14,45         | 7.198,04         | 14,81         |
| SUBVENCIONES DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA       | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| TRANSFERENCIES DE LA PROPIA UNIVERSITAT           | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| ALTRES TIPUS D'INGRESSOS                          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| <b>TOTALS INGRESSOS</b>                           | <b>75.397,69</b> | <b>100,00</b> | <b>92.399,69</b> | <b>100,00</b> | <b>43.819,51</b> | <b>100,00</b> | <b>31.361,52</b> | <b>100,00</b> | <b>38.575,93</b> | <b>100,00</b> | <b>48.606,84</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els ingressos referents a la Universitat Rovira i Virgili es divideixen en:

Ingressos de l'activitat directa del servei d'esports que provenen de diferents categories. Aquests ingressos estan molt relacionats amb la gestió del Complex esportiu St. Jordi que el servei d'esports de la universitat va portar a terme fins el 2004. Per tant la variació de les dades a partir d'aquest any esdevé d'una nova manera d'enfocar el servei d'esports i per tant la seva organització.

En primer lloc els ingressos procedents de quotes d'abonament que han tingut una evolució fins a la seva desaparició l'any 2004.

Els ingressos per quota d'entrada o matrícula del servei d'esports han tingut algunes variacions al llarg dels anys. L'any 2003 hi va haver un fort creixement passant de 4.334,44€ a 10.165,50€. A partir del 2004 i fins el 2007 el creixement s'ha situat al voltant d'un 27% de mitjana.

Els ingressos per activitats organitzades del servei d'esports suposen l'activitat amb més pes del total d'ingressos. L'any 2003 al igual que l'anterior hi va haver un fort creixement del 42% respecte el 2002. A partir del 2004 la quantia es situa entre un mínim de 7.896,50€ a un màxim de l'any 2007 de 11.896,72€. El creixement de mitjana que ha tingut aquesta tipologia d'ingressos ha estat de -0,84%.

Els ingressos per organització de competicions han evolucionat positivament tot i que trobem algunes davallades. Durant l'any 2004 trobem una forta caiguda d'aquests ingressos d'un -61%. A partir del 2005 i fins el final del període la tendència és positiva amb un creixement constant però moderat. De mitjana el creixement en aquesta categoria ha estat del 26%.

Els ingressos procedents de convenis i per venda de material o articles esportius són inexistents al llarg de tot el període estudiat.

En l'apartat d'ingressos complementaris de l'activitat el servei d'esports trobem diferents categories.

Els ingressos per lloguers suposen durant el 2002 i 2003 una quantitat elevada respecte el total dels ingressos. El volum total d'aquests anys es troba en 14.786,6€ de mitjana. Aquesta tipologia d'ingressos correspon al període d'explotació de les instal·lacions esportives fins el 2004 i per tant a partir del 2005 desapareixen.



Els ingressos per cànon de bar o restaurant són inexistents al no disposar d'aquest servei.

Les subvencions del Consejo Superior de Deportes es divideixen en dos conceptes. En primer lloc la subvenció de caràcter general per a la participació en els Campionats d'Espanya universitaris. En aquest cas trobem una evolució decreixement durant tot el període estudiat. La quantia màxima atorgada la trobem el 2003 amb 29.956,07€ i la quantia mínima el 2005 amb 8.274,72€. Es veu molta diferència entre el primer període (2002-2004) amb una mitja d'aquesta subvenció de 23.538,57€ i el segon període (2005-2007) amb una mitja de subvenció de 9.919,91€.

En segon lloc trobem la subvenció per a esportistes l'elit que s'atorga als estudiants universitaris que practiquen esport d'elit. En aquesta categoria no es contempla cap quantia al no haver-hi estudiants amb aquestes característiques.

La subvenció procedent del Consell Català de l'Esport fa referència al volum de participants en les competicions oficials universitàries de Catalunya. Aquesta va sofrir una davallada des del 2003 i fins el 2005 amb quanties molt reduïdes a diferència dels 13.090,27 del 2002. A partir del 2006 i 2007 s'ha incrementat en relació a l'augment del nombre de participants en aquesta competició.

La categoria de transferències de la pròpia universitat no s'ha contemplat en les dades tot i que una part dels pressupost i per tant del dèficit l'assumeix la universitat. El servei d'esports no funciona de manera independent i es veu integrat a nivell econòmic i de gestió a les estructures administratives de la universitat formant part d'un servei més gran a l'estudiant.

No es contemplen altres tipus d'ingressos no contemplats en les categories anteriors.

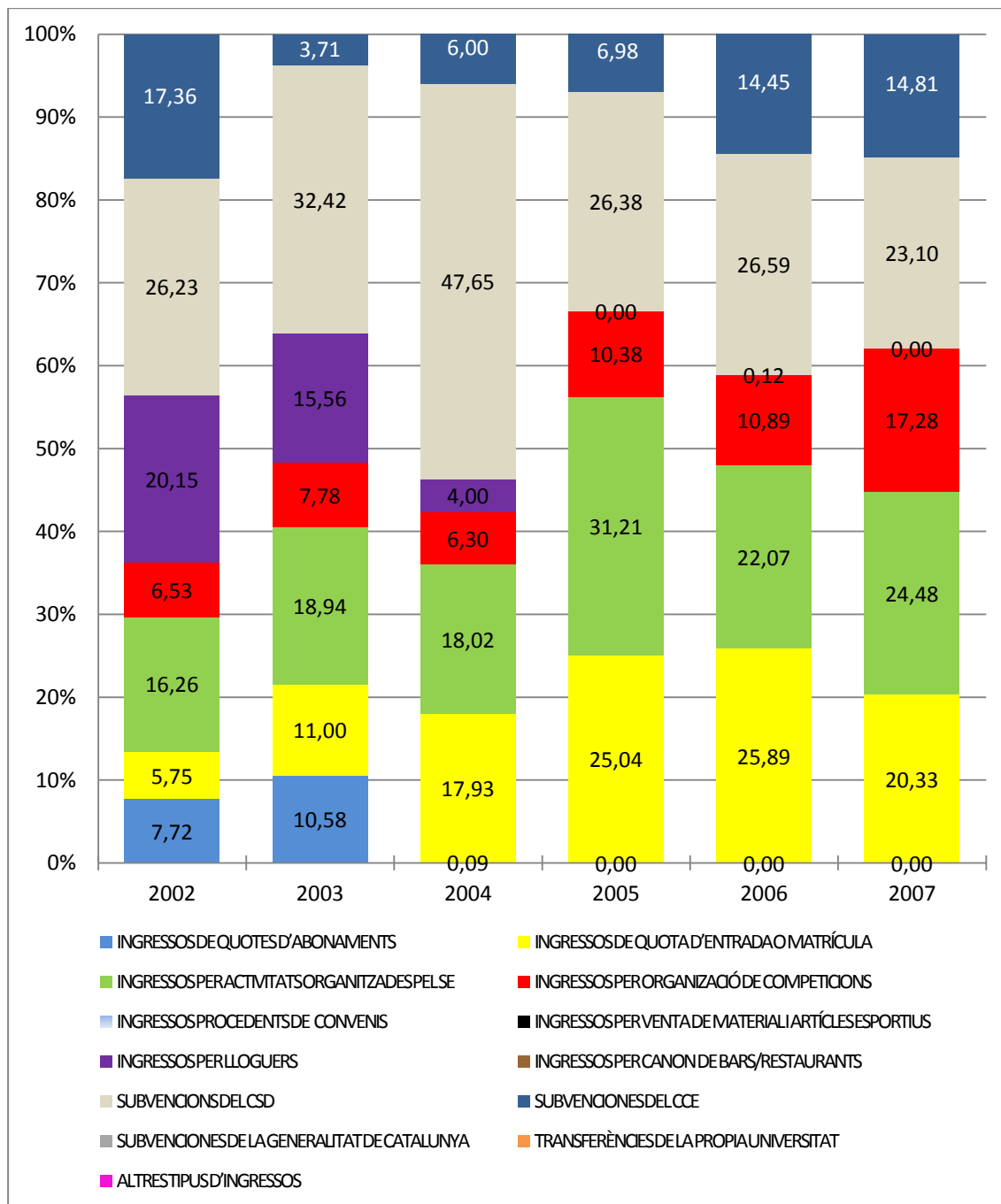
El volum total d'ingressos del servei d'esports ha tingut dos períodes molt diferenciats. Els anys 2002 i 2003 es pot veure una evolució favorable de creixement del 22,5%. A partir del 2004 comença una altre període de tendència negativa amb un retrocés del volum total d'ingressos fins el 2006. A partir del 2007 sembla que la tendència es torna invertir amb un creixement del 26%.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1e Ingressos Universitat Rovira i Virgili

#### 5.1.1eb Percentatge d'ingressos per conceptes i anys

Gràfic 117: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys URV.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En relació al percentatge de cada categoria d'ingressos respecte el total trobem que la subvenció del Consejo Superior de Deportes és el percentatge més important. Aquesta quantia suposa al llarg dels anys entre un 23% i un 47% respecte el total.

En segon lloc trobem que els ingressos per organització d'activitats per part del servei d'esports. Aquest percentatge ha anat augmentat amb els anys d'estudi. Inicialment l'any 2002 suposava un 16,26% dels ingressos respecte el 2007 que va passar a ser un 24,48%.

En quant als ingressos per organització de competicions s'han anat adquirint més importància. Aquests han passat de suposar un 6,53% l'any 2002 a un 17,28% dels ingressos totals.

En el mateix nivell d'importància que l'anterior trobem els ingressos procedents de la subvenció dels Consell Català de l'Esport. Aquests ingressos han variat molt durant els anys. El seu màxim el trobem el 2002 amb un 17,36% i el mínim del 2003 amb un 3,71% respecte el total.

El percentatge d'ingressos per lloguers suposava els anys 2002 i 2003 un 20,15% i un 15,56% respecte el total. A diferència de les activitats d'aquells anys el percentatge d'aquesta font d'ingressos es bastant important. Al perdre la gestió del Complex St. Jordi es perd la possibilitat de seguir obtenint ingressos per aquest concepte.

## 5.1.1 Ingressos

### 5.1.1e Ingressos Universitat Rovira i Virgili

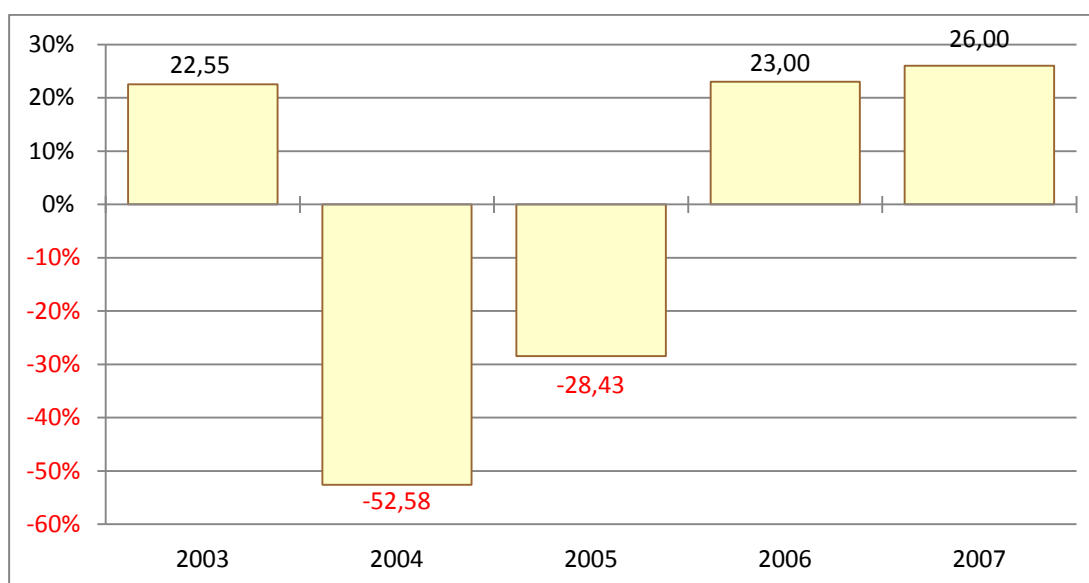
#### 5.1.1ec Percentatge de creixement dels ingressos

Taula 106: Percentatge de creixement dels ingressos URV.

| 2002      |   | 2003      |       | 2004      |        | 2005      |        | 2006      |       | 2007      |       |
|-----------|---|-----------|-------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|-------|-----------|-------|
| €         | % | €         | %     | €         | %      | €         | %      | €         | %     | €         | %     |
| 75.397,69 |   | 92.399,69 | 22,55 | 43.819,51 | -53,58 | 31.361,52 | -28,43 | 38.575,93 | 23,00 | 48.606,84 | 26,00 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 118: Percentatge de creixement dels ingressos URV.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement dels ingressos de la Universitat Rovira i Virgili es pot dividir en dos etapes.

La primera etapa fins el 2003 on encara es disposava de la gestió del Complex St. Jordi amb una clara tendència positiva d'un creixement del 22,55%. Els anys posteriors al deixar la instal·lació esportiva es produeix una forta davallada amb creixements negatius del -52,58% i -28,43% els anys 2004 i 2005 respectivament. La segona etapa es podria considerar a partir del 2006 on torna a començar un increment bastant acusat del 23% i del 26% els dos última anys. Per tant la tendència a partir del 2007 es podria definir com a favorable.

L'evolució total del percentatge de creixement d'ingressos és negativa amb un -9,45% acumulat durant tot el període estudiat.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1e Ingressos Universitat Rovira i Virgili

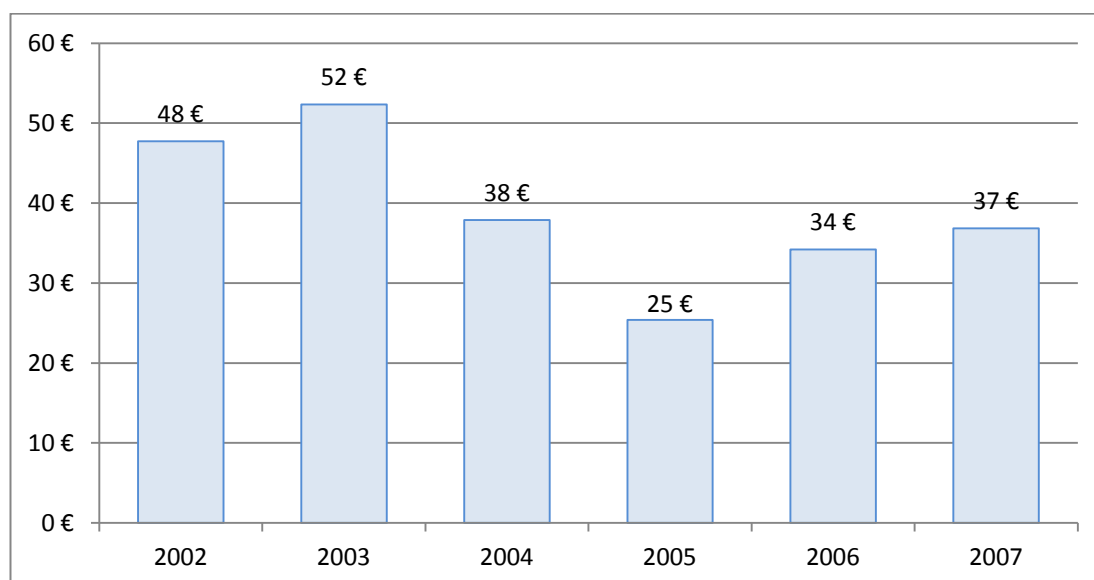
#### 5.1.1ed Ràtio ingressos per usuaris del servei d'esports.

Taula 107: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports URV.

|                    | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ràtio € per usuari | 47,72     | 52,32     | 37,87     | 25,39     | 34,20     | 36,85     |
| Ingressos          | 75.397,69 | 92.399,69 | 43.819,51 | 31.361,52 | 38.575,93 | 48.606,84 |
| Usuaris SE         | 1.580     | 1.766     | 1.157     | 1.235     | 1.128     | 1.319     |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 119: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports URV.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio d'ingressos en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat Rovira i Virgili ha disminuït amb el temps.

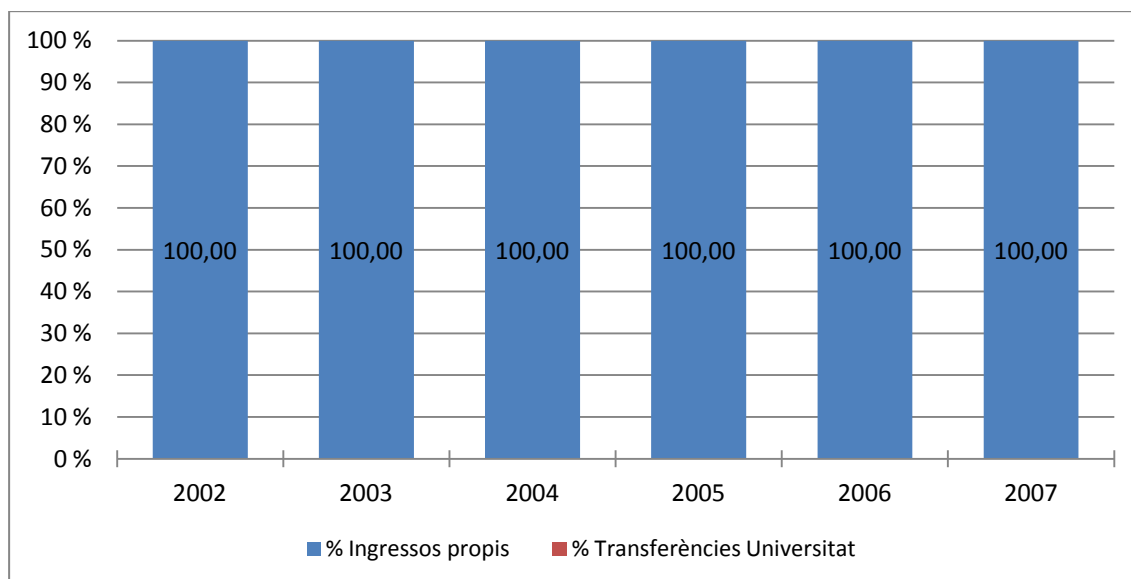
La ràtio més baixa la trobem el 2005 amb 25€ d'ingressos per cada usuari. La tendència a partir d'aquí ha estat l'augment dels ingressos més que dels usuaris i per tant trobem que la ràtio ha evolucionat cap a un volum d'ingressos per usuari major al llarg dels anys. La ràtio més elevada la trobem el 2003 amb 52€ per usuari.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1e Ingressos Universitat Rovira i Virgili

##### 5.1.1ee Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions universitat.

Gràfic 120: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la URV.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge d'ingressos propis respecte les aportacions de la Universitat Rovira i Virgili no es pot determinar.

Durant el període estudiat tal i com mostra la gràfica 120 el percentatge correspon a un 100% d'ingressos propis. Tal i com s'ha explicat anteriorment la quantia que destina la universitat per cobrir el dèficit de les activitats no s'ha determinat. En el resultat d'exploració els resultats mostren que el 2002 i 2003 existia una major independència respecte a les aportacions de la Universitat. Els altres anys la dependència ha estat major.

Per tant la dependència en front a la Universitat no es pot estimar en aquest ràtio.

Taula 108: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la URV.

|                            | 2002      |        | 2003      |        | 2004      |        | 2005      |        | 2006      |        | 2007      |        |
|----------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|                            | €         | %      | €         | %      | €         | %      | €         | %      | €         | %      | €         | %      |
| Ingressos propis           | 75.397,69 | 100,00 | 92.399,69 | 100,00 | 43.819,51 | 100,00 | 31.361,52 | 100,00 | 38.575,93 | 100,00 | 48.606,84 | 100,00 |
| Transferències Universitat | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   |
| TOTAL                      | 75.397,69 | 100,00 | 92.399,69 | 100,00 | 43.819,51 | 100,00 | 31.361,52 | 100,00 | 38.575,93 | 100,00 | 48.606,84 | 100,00 |

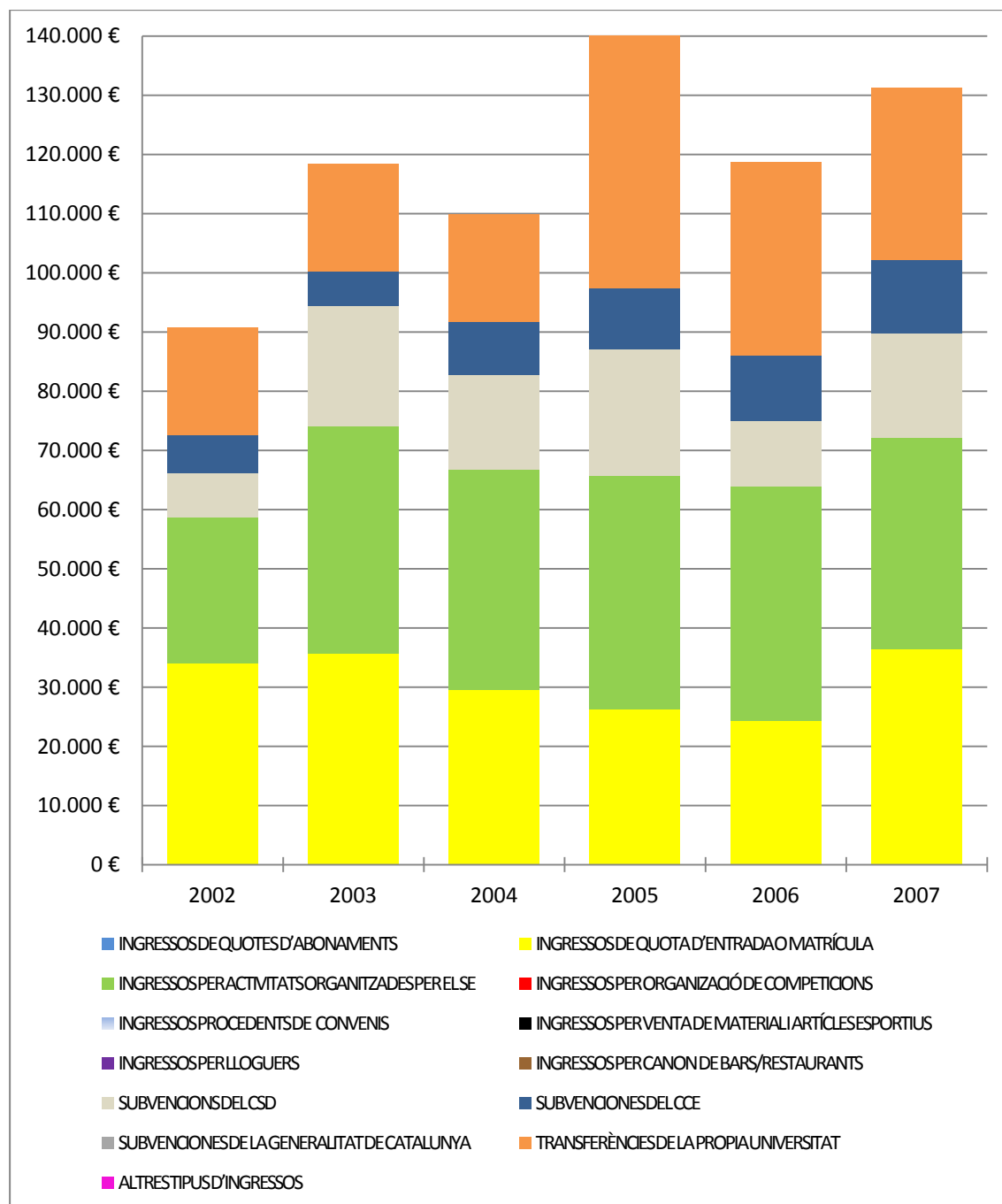
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

## 5.1.1 Ingressos

### 5.1.1f Ingressos Universitat de Lleida

#### 5.1.1fa Total ingressos per conceptes i anys

Gràfic 121: Ingressos Universitat de Lleida.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



Taula 109: Ingressos Universitat de Lleida.

| INGRESSOS DE L'ACTIVITAT                             |                  |               |                   |               |                   |               |                   |               |                   |               |                   |               |
|--|------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| Concepte   | Any 2002         | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
| INGRESSOS PROCEDENTS DE QUOTES D'ABONAMENTS          | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| INGRESSOS DE QUOTA D'ENTRADA O MATRÍCULA             | 34.115,00        | 37,56         | 35.733,00         | 30,17         | 29.597,00         | 26,94         | 26.373,00         | 18,70         | 24.249,00         | 20,43         | 36.502,00         | 27,81         |
| INGRESSOS PER ACTIVITATS ORGANITZADES PER EL SE      | 24.548,00        | 27,03         | 38.327,00         | 32,36         | 37.250,00         | 33,91         | 39.337,00         | 27,89         | 39.596,00         | 33,36         | 35.646,00         | 27,16         |
| -Activitats infantils                                | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| -Activitats d'estiu o similars                       | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| -Inscripcions per activitat CLLE                     | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| - Activitats dirigides, etc.                         | 24.548,00        | 27,03         | 34.715,00         | 29,31         | 32.658,00         | 29,73         | 36.322,00         | 25,75         | 31.056,00         | 26,17         | 28.286,00         | 21,55         |
| -Competicions pròpies de la universitat.             | 0,00             | 0,00          | 3.612,00          | 3,05          | 4.592,00          | 4,18          | 3.015,00          | 2,14          | 8.540,00          | 7,20          | 7.360,00          | 5,61          |
| Altres   | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| INGRESSOS PER ORGANITZACIÓ DE COMPETICIONS           | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| Competicions Universitàries                          | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| Altres Competicions                                  | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| INGRESSOS PROCEDENTS DE CONVENIS                     | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| INGRESSOS PER VENTA DE MATERIAL I ARTICLES ESPORTIUS | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| INGRESSOS COMPLEMENTARIS ACTIVITAT                   |                  |               |                   |               |                   |               |                   |               |                   |               |                   |               |
| Concepte   | Any 2002         | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
| INGRESSOS PER LLOGUERS                               | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| INGRESSOS PER CONSUMS I CANON DE BARS/RESTAURANTS    | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| SUBVENCIIONS PROCEDENTS DEL GSD                      | 7.432,98         | 8,18          | 20.398,53         | 17,22         | 15.897,93         | 14,47         | 21.382,44         | 15,16         | 11.208,06         | 9,44          | 17.620,80         | 13,42         |
| General  | 7.432,98         | 8,18          | 20.398,53         | 17,22         | 15.897,93         | 14,47         | 21.382,44         | 15,16         | 11.208,06         | 9,44          | 17.620,80         | 13,42         |
| Esportistes d'elit                                   | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| SUBVENCIIONS DEL CONSELL CATALA DE L'ESPORT          | 6.534,77         | 7,20          | 5.861,05          | 4,95          | 8.979,94          | 8,17          | 10.353,00         | 7,34          | 11.013,40         | 9,28          | 12.494,65         | 9,52          |
| SUBVENCIIONS DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA          | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| TRANSFERENCIES DE LA PROPIA UNIVERSITAT              | 18.192,00        | 20,03         | 18.127,00         | 15,30         | 18.127,00         | 16,50         | 43.601,00         | 30,91         | 32.619,00         | 27,48         | 29.000,00         | 22,09         |
| ALTRES TIPUS D'INGRESSOS                             | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| <b>TOTALS INGRESSOS</b>                              | <b>90.822,75</b> | <b>100,00</b> | <b>118.446,58</b> | <b>100,00</b> | <b>109.851,87</b> | <b>100,00</b> | <b>141.046,44</b> | <b>100,00</b> | <b>118.685,46</b> | <b>100,00</b> | <b>131.263,45</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els ingressos referents a la Universitat de Lleida es divideixen en:

Ingressos de l'activitat directa del servei d'esports que provenen de diferents categories. En primer lloc els ingressos procedents de quotes d'entrada o matrícula que han tendit a disminuir al llarg dels anys. Aquests ingressos suposen una part molt important del volum total amb un màxim d'un 37,56% respecte el total l'any 2002 i un mínim d'un 18,70% l'any 2005. Aquesta categoria d'ingressos representa un volum considerable en relació al total dels anys.

Els ingressos per activitats organitzades del servei d'esports han sofert moltes variacions al llarg de tot el període estudiat. L'any 2003 trobem un fort increment d'un 56,13% vers l'any anterior. Els anys 2005 i 2006 hi ha un creixement molt lleu passant dels 37.250€ del 2004 a 39.596€ el 2006. Els anys 2004 i 2007 un creixement negatiu d'aquesta categoria. Les activitats principals són i les activitats dirigides. El volum d'ingressos per aquesta categoria ha crescut des del 2002 amb 194.202,97€ fins el 2007 amb 370.217,78€ creixent un 90,63%.

Els ingressos procedents de quotes d'abonament, ingressos per organització de competicions, els ingressos procedents de convenis i els ingressos per venda de material o articles esportius són inexistents al llarg de tot el període estudiat.

En l'apartat d'ingressos complementaris de l'activitat el servei d'esports trobem diferents categories.

Els ingressos per lloguers i els ingressos per cànon de bar o restaurant són inexistents al no disposar d'instal·lacions pròpies.

Les subvencions del Consejo Superior de Deportes es divideixen en dos conceptes. En primer lloc la subvenció de caràcter general per a la participació en els Campionats d'Espanya universitaris. En aquest cas les quanties han sofert fortes variacions al llarg dels anys. El 2003 va créixer un 174,43%, l'any 2004 va disminuir un -22,06%, l'any 2005 va créixer un 34,5%, l'any 2006 hi va haver una davallada d'u -47,58% i l'any 2007 va tornar a créixer un 57,22% Per tant la participació ha estat molt variable durant tot el període estudiat.

En segon lloc trobem la subvenció per a esportistes l'elit que s'atorga als estudiants universitaris que practiquen esport d'elit. Aquesta és inexistent al llarg de tot el període estudiat.

La subvenció procedent del Consell Català de l'Esport fa referència al volum de participants en les competicions oficials universitàries de Catalunya. Aquesta s'ha incrementat lleugerament amb els anys també en relació a l'augment del nombre de participants en aquesta competició. L'increment més fort el trobem del 2003 al 2004 amb un 53,21%. L'increment progressiu ha portat fins el 2007 amb 12.494,65€.

Finalment una de les categories més important és les transferències de la pròpia universitat que han variat lleugerament al llarg dels anys. Aquest són els diners que la Universitat destina al servei d'esport per poder realitzar les seves activitats ja que el servei d'esports es gestiona independentment de l'estructura de la Universitat. Des del 2002 al 2004 existeix una estabilitat en quant a la quantia al voltant de 18.000€. L'any 2005 es produeix un fort increment del 140% passant a 43.601€. A partir del 2006 i 2007 la quantia és més reduïda amb una mitja de 30.000€.

Altres tipus d'ingressos no contemplats en les categories anteriors no s'han contemplat.

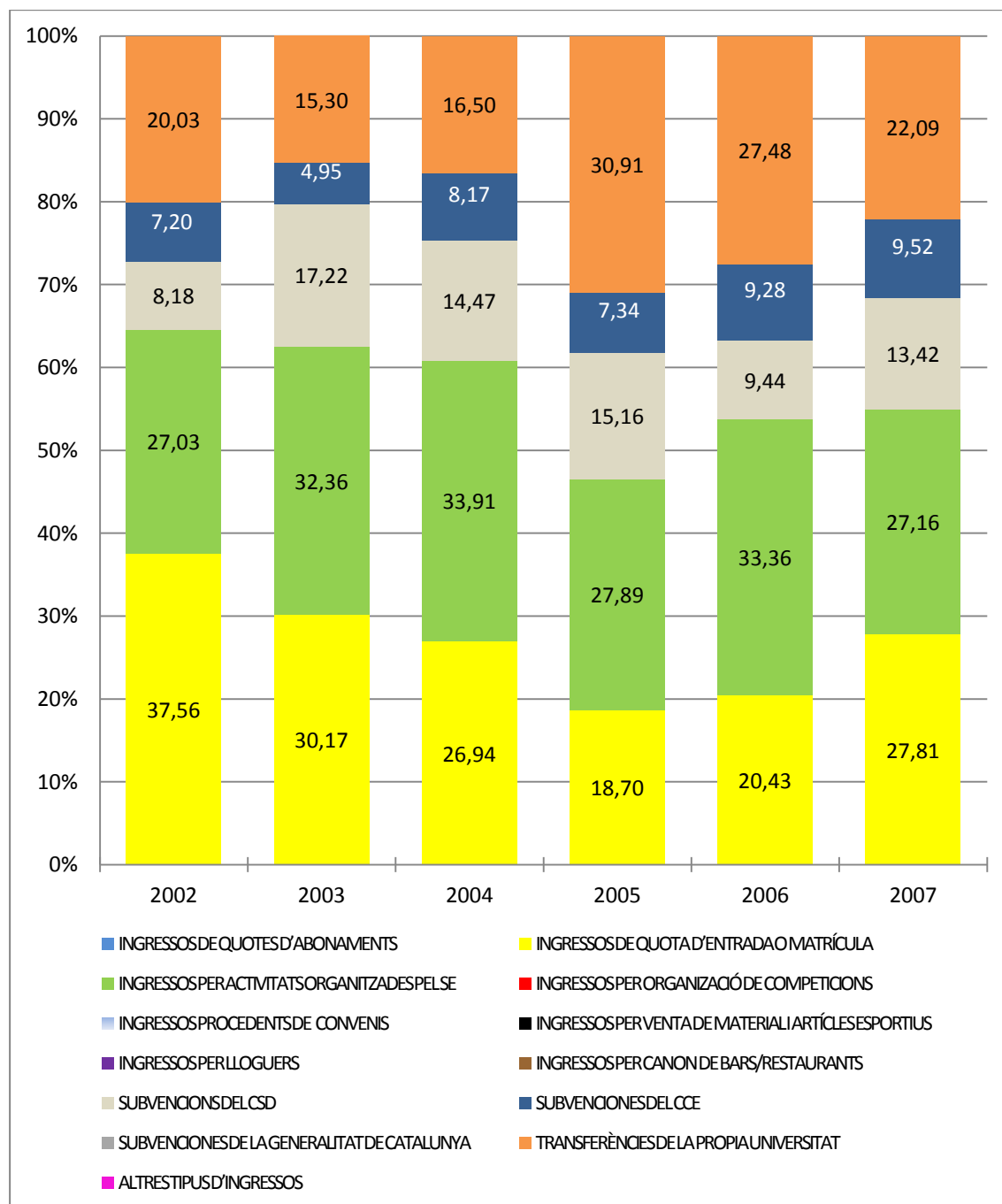
El volum total d'ingressos del servei d'esport ha evolucionat favorablement amb un creixement acumulat al llarg de tots els anys d'un 46,3% i un percentatge de mitjana d'un 59,26%.

## 5.1.1 Ingressos

### 5.1.1f Ingressos Universitat de Lleida

#### 5.1.1fb Percentatge d'ingressos per conceptes i anys

Gràfic 122: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys UdL.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge d'ingressos de cada categoria respecte el total ha sofert modificacions al llarg del període estudiat.

Els ingressos per quotes d'entrada o matrícula al servei d'esports suposen un 26,94% de mitjana durant tot el període. Aquest percentatge ha anat variant amb els anys d'estudi passant d'un 37,56% l'any 2002 de màxim a un mínim d'un 18,7% l'any 2005 respecte el total.

Els ingressos per organització d'activitats per part del servei d'esports representen el percentatge més elevat pel que fa a la mitja de tot el període amb un 30,29% respecte el total. A diferència de l'anterior aquest ha estat estable i s'ha mogut entre un 27% i un 33%.

La subvenció del Consejo Superior de Deportes és la més important en quant a quantitat econòmica i al llarg dels anys ha passat d'un 8,18% l'any 2002 a un 13,42% l'any 2007. La mitjana de representativitat d'aquesta categoria envers el total suposa un 12,98%.

La subvenció del Consell Català de l'Esport de menys quantia s'ha mantingut amb ha estat estable al voltant de valors del 5% al 9,5% 1,28% . La mitja del percentatge respecte el total ha estat d'un 7,74%.

Les transferències de la universitat corresponen a la tercera categoria més important dels ingressos amb un percentatge que va des del 15,30% al 30,91%. Pel que fa a la mitja durant tot el període suposa un 22,05% respecte el total.

## 5.1.1 Ingressos

### 5.1.1f Ingressos Universitat de Lleida

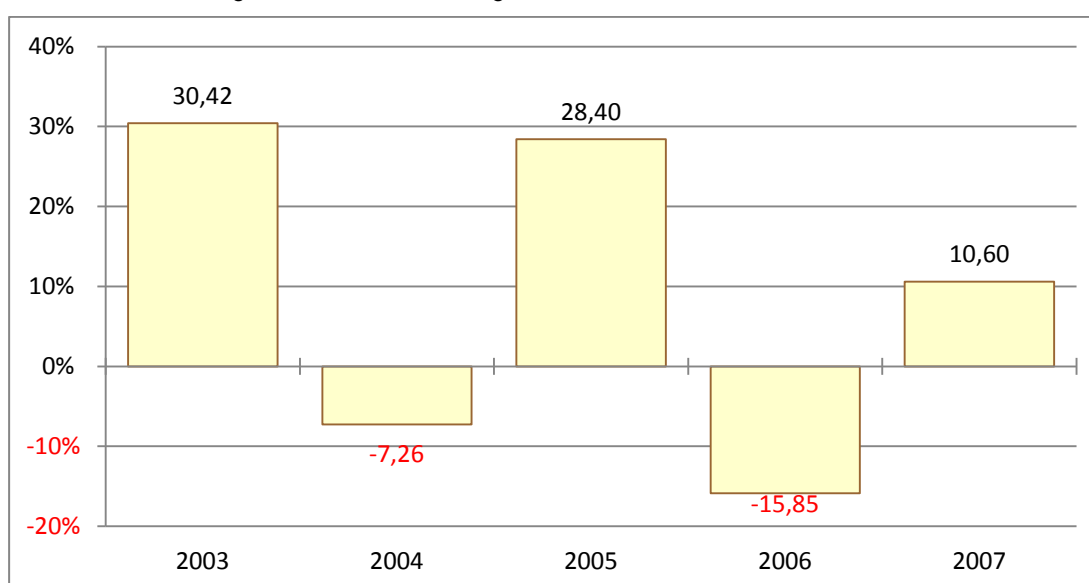
#### 5.1.1fc Percentatge de creixement dels ingressos.

Taula 110: Percentatge de creixement dels ingressos UdL.

| 2002      |   | 2003       |       | 2004       |       | 2005       |       | 2006       |        | 2007       |       |
|-----------|---|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|--------|------------|-------|
| €         | % | €          | %     | €          | %     | €          | %     | €          | %      | €          | %     |
| 90.822,75 |   | 118.446,58 | 30,42 | 109.851,87 | -7,26 | 141.046,44 | 28,40 | 118.685,46 | -15,85 | 131.263,45 | 10,60 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 123: Percentatge de creixement dels ingressos UdL.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement dels ingressos de la Universitat de Lleida ha sofert variacions constants al llarg dels anys sense definir una tendència clara.

Durant els anys 2003, 2005 i 2007 es produeix un increment considerable del 30,42%, 28,40% i un 10,60% respectivament. Els anys parells, el 2004 i 2006 es produeix un creixement negatiu acusat del -7,26% i del -15,85% respectivament.

L'evolució total del percentatge de creixement d'ingressos és variable i no mostra una tendència clara. Per tant expressa una inestabilitat constant en quant als ingressos amb grans variacions durant tot el període.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1f Ingressos Universitat de Lleida

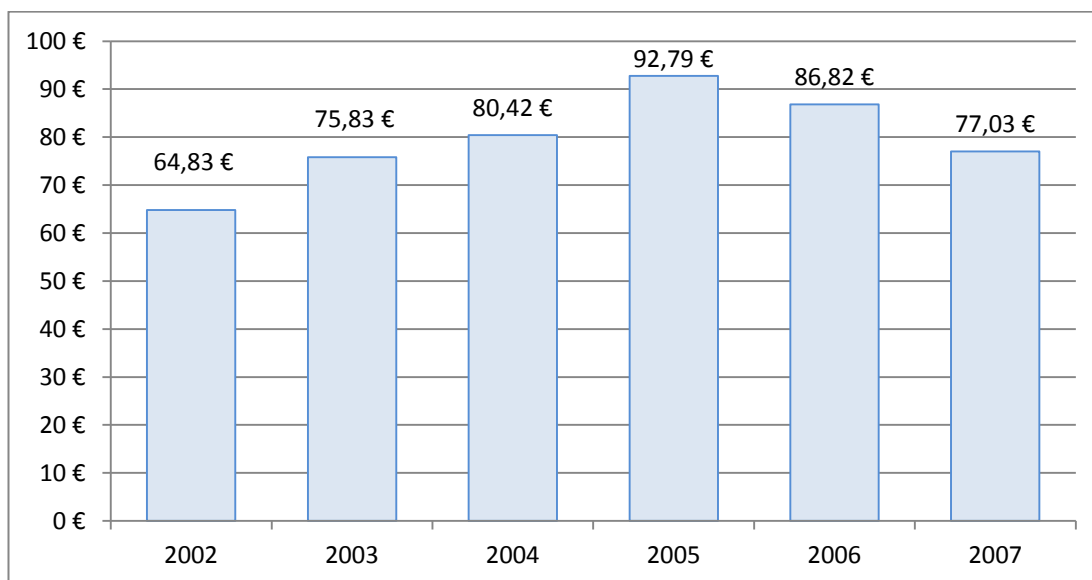
##### 5.1.1fd Ràtio ingressos per usuaris del servei d'esports

Taula 111: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UdL.

|                    | 2002      | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|--------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Ràtio € per usuari | 64,83     | 75,83      | 80,42      | 92,79      | 86,82      | 77,03      |
| Ingressos          | 90.822,75 | 118.446,58 | 109.851,87 | 141.046,44 | 118.685,46 | 131.263,45 |
| Usuaris SE         | 1.401     | 1.562      | 1.366      | 1.520      | 1.367      | 1.704      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 124: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UdL.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio d'ingressos en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat de Lleida s'ha incrementat amb el temps.

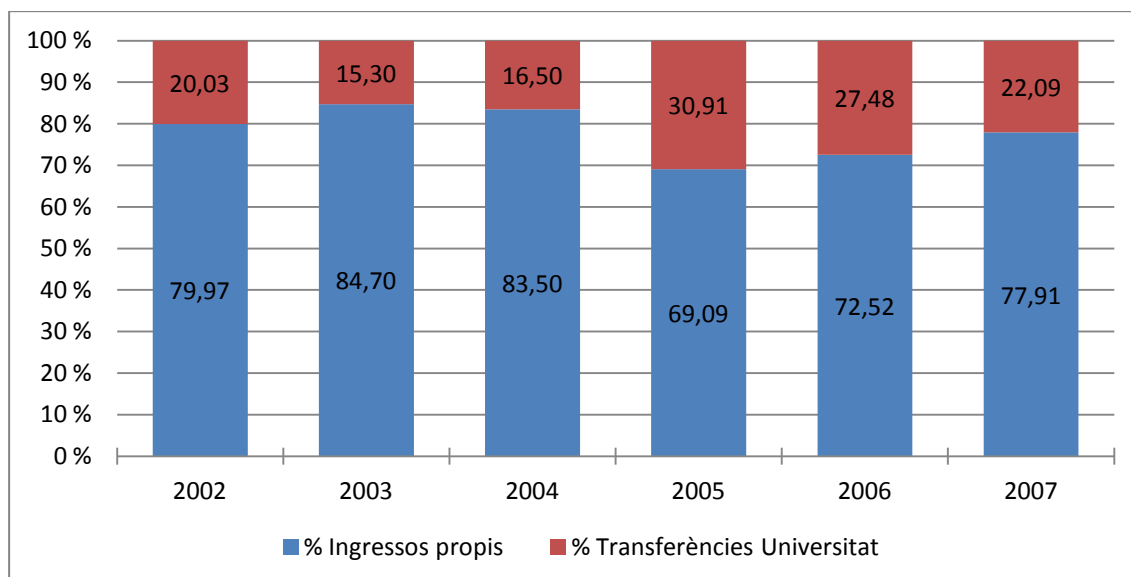
La ràtio més baixa la trobem el 2002 amb 64,83€ d'ingressos per cada usuari. La ràtio creix de manera constant fins el 2005. La tendència ha vingut donada més per una major proporció d'increment dels ingressos respecte el creixement d'usuaris. La ràtio més elevada la trobem el 2005 amb 92,79€ per usuari. A partir del 2006 i 2007 es produeix una tendència inversa cap a una disminució de la ràtio.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1f Ingressos Universitat de Lleida

##### 5.1.1fe Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions universitat.

Gràfic 125: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UdL.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge d'ingressos propis respecte les aportacions de la Universitat de Lleida ha disminuït de manera global amb els anys d'estudi.

Durant el període estudiat les aportacions de la Universitat al servei d'esports per al seu funcionament s'han incrementat sobretot el 2005 i 2006 a la vegada que els recursos econòmics propis que genera el servei d'esports s'han vist disminuïts. El percentatge màxim d'ingressos propis el trobem durant el 2003 amb un 84,70% respecte el mínim del 2005 amb un 69,09% dels ingressos.

Per tant la dependència en front a la Universitat els tres primers anys d'estudi es molt reduïda en front els altres últims anys que s'ha incrementat. Tot i que durant aquest últim període tendència és a disminuir aquest percentatge i per tant adquirir més independència econòmica.



Taula 112: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UdL.

|                            | 2002      |        | 2003       |        | 2004       |        | 2005       |        | 2006       |        | 2007       |        |
|----------------------------|-----------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
|                            | €         | %      | €          | %      | €          | %      | €          | %      | €          | %      | €          | %      |
| Ingressos propis           | 90.822,75 | 79,97  | 118.446,58 | 84,70  | 109.851,87 | 83,50  | 97.445,44  | 69,09  | 86.066,46  | 72,52  | 102.263,45 | 77,91  |
| Transferències Universitat | 18.192,00 | 20,03  | 18.127,00  | 15,30  | 18.127,00  | 16,50  | 43.601,00  | 30,91  | 32.619,00  | 27,48  | 29.000,00  | 22,09  |
| TOTAL                      | 72.630,75 | 100,00 | 100.319,58 | 100,00 | 91.724,87  | 100,00 | 141.046,44 | 100,00 | 118.685,46 | 100,00 | 131.263,45 | 100,00 |

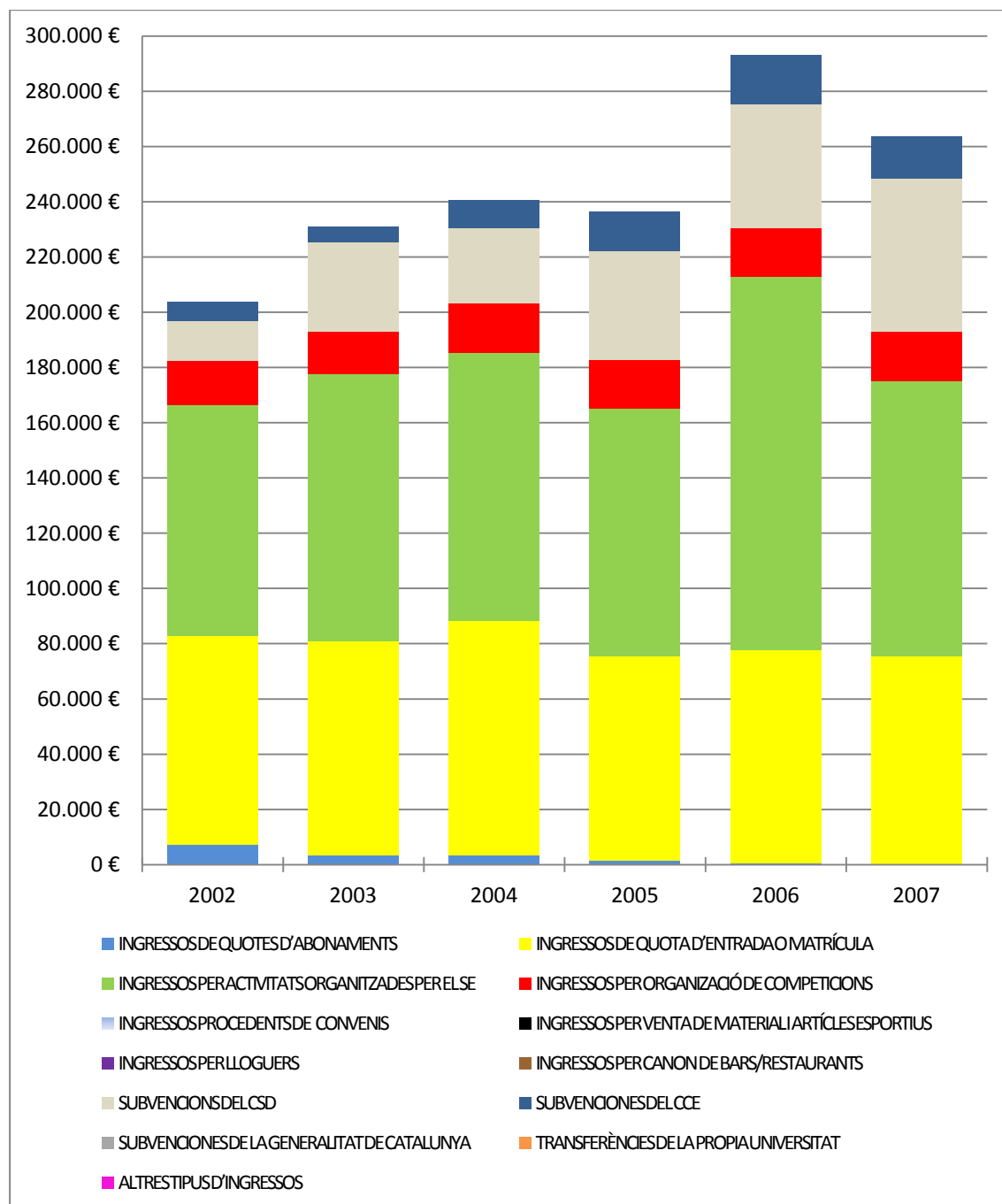
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

## 5.1.1 Ingressos

### 5.1.1g Ingressos Universitat de Girona

#### 5.1.1ga Total ingressos per conceptes i anys

Gràfic 126: Ingressos Universitat de Girona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 113: Ingressos Universitat de Girona.

## INGRESSOS DE L'ACTIVITAT

| Concepte   | Any 2002          | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|--|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| INGRESSOS PROCEDENTS DE QUOTES D'ABONAMENTS          | 7.425,50          | 3,64          | 3.270,00          | 1,41          | 3.590,00          | 1,49          | 1.625,00          | 0,69          | 530,00            | 0,18          | 0,00              | 0,00          |
| INGRESSOS DE QUOTA D'ENTRADA O MATRICULA             | 75.400,00         | 36,98         | 77.800,00         | 33,65         | 84.600,00         | 35,14         | 73.700,00         | 31,15         | 77.200,00         | 26,32         | 75.600,00         | 28,66         |
| INGRESSOS PER ACTIVITATS ORGANITZADES PER EL SE      | 83.571,94         | 40,99         | 96.446,77         | 41,72         | 97.321,00         | 40,42         | 89.939,78         | 38,01         | 135.142,50        | 46,08         | 99.532,03         | 37,73         |
| -Activitats infantils                                | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| -Activitats d'estiu o similars                       | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| -Inscripcions per activitat CLLE                     | 66.435,04         | 32,58         | 79.159,30         | 34,24         | 90.308,00         | 37,51         | 78.925,70         | 33,36         | 122.344,00        | 41,71         | 92.334,03         | 35,01         |
| - Activitats dirigides, etc.                         | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| -Competicions pròpies de la universitat. Altres      | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| INGRESSOS PER ORGANITZACIÓ DE COMPETICIONS           | 16.047,00         | 7,87          | 15.590,00         | 6,74          | 17.637,00         | 7,33          | 17.690,00         | 7,48          | 17.460,00         | 5,95          | 17.930,00         | 6,80          |
| Competicions Universitàries                          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| Altres Competicions                                  | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| INGRESSOS PROCEDENTS DE CONVENIS                     | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| INGRESSOS PER VENTA DE MATERIAL I ARTICLES ESPORTIUS | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| <b>TOTALS INGRESSOS</b>                              | <b>203.885,73</b> | <b>100,00</b> | <b>231.171,59</b> | <b>100,00</b> | <b>240.748,92</b> | <b>100,00</b> | <b>236.614,53</b> | <b>100,00</b> | <b>293.297,42</b> | <b>100,00</b> | <b>263.768,47</b> | <b>100,00</b> |

## INGRESSOS COMPLEMENTARIS ACTIVITAT

| Concepte  | Any 2002          | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|---|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| INGRESSOS PER LLOGUERS                            | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| INGRESSOS PER CONSUMS I CANON DE BARS/RESTAURANTS | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| SUBVENCIIONS PROCEDENTS DEL CSD                   | 14.631,14         | 7,18          | 32.439,03         | 14,03         | 27.524,98         | 11,43         | 39.393,95         | 16,65         | 45.090,19         | 15,37         | 55.426,44         | 21,01         |
| General   | 14.631,14         | 7,18          | 16.803,03         | 7,27          | 10.871,00         | 4,52          | 19.793,95         | 8,37          | 20.640,19         | 7,04          | 24.216,44         | 9,18          |
| Esporistes d'Elit                                 | 0,00              | 0,00          | 15.636,00         | 6,76          | 16.653,98         | 6,92          | 19.600,00         | 8,28          | 24.450,00         | 8,34          | 31.210,00         | 11,83         |
| SUBVENCIIONS DEL CONSELL CATALA DE L'ESPORT       | 6.810,15          | 3,34          | 5.625,79          | 2,43          | 10.075,94         | 4,19          | 14.265,80         | 6,03          | 17.874,73         | 6,09          | 15.280,00         | 5,79          |
| SUBVENCIIONS DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA       | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| TRANSFERENCIES DE LA PROPIA UNIVERSITAT           | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| ALTRES TIPUS D'INGRESSOS                          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| <b>TOTALS INGRESSOS</b>                           | <b>203.885,73</b> | <b>100,00</b> | <b>231.171,59</b> | <b>100,00</b> | <b>240.748,92</b> | <b>100,00</b> | <b>236.614,53</b> | <b>100,00</b> | <b>293.297,42</b> | <b>100,00</b> | <b>263.768,47</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els ingressos referents a la Universitat de Girona es divideixen en:

Ingressos de l'activitat directa del servei d'esports que provenen de diferents categories. En primer lloc els ingressos procedents de quotes d'abonament que han anat disminuint al llarg dels anys. Aquests ingressos suposen una part poc important del volum total amb un màxim de 7.425,5€ en l'any 2002 i un mínim de 530€ l'any 2006. A partir del 2007 es deixen d'oferir les activitats relacionades amb aquesta categoria.

Els ingressos per quota d'entrada o matrícula del servei d'esports es una quantia que s'ha mantingut estable al llarg del període estudiat. Suposa una part molt important dels ingressos i es situa entre 70.000€ i els 85.000€. El mínim el trobem el 2005 i el màxim l'any 2004.

Els ingressos per activitats organitzades del servei d'esports ha evolucionat de manera constant però lenta llarg de tot el període estudiat. Aquesta categoria es basa principalment en les activitats que donen crèdits de lliure elecció i altres activitats. El volum d'ingressos per aquesta categoria ha crescut des del 2002 amb 83.571,94€ fins el 2007 amb 99.532,03€ i un creixent acumulat del 17,23%.

Els ingressos per organització de competicions han crescut lleugerament. El seu creixement es troba en un 2,39% de mitjana. La quantia mínima la trobem el 2003 amb 15.590€ i la màxima el 2007 amb 17.930€.

Els ingressos procedents de convenis i els ingressos per venda de material o articles esportius són inexistents al llarg de tot el període estudiat.

En l'apartat d'ingressos complementaris de l'activitat el servei d'esports trobem diferents categories.

Els ingressos per lloguers no s'han contemplat. Tot i tenir instal·lacions esportives pròpies no existeix la classificació d'ingrés per a lloguer ja que la utilització de les instal·lacions es contempla en una altre categoria.

Els ingressos per cànon de bar o restaurant són inexistents al no disposar d'aquest servei.

Les subvencions del Consejo Superior de Deportes es divideixen en dos conceptes. En primer lloc la subvenció de caràcter general per a la participació en els

Campionats d'Espanya universitaris. En aquest cas el creixement ha estat molt acusat amb un acumulat del 187%. Aquesta subvenció ha crescut de mitjana un 37,41% anual. Aquest fet indica l'augment de participació dels estudiants universitaris en aquesta categoria. En segon lloc trobem la subvenció per a esportistes l'elit que s'atorga als estudiants universitaris que practiquen esport d'elit. Aquesta ha sofert un creixement constant a partir del 2003. La tendència marca de manera molt definida una evolució favorable d'aquesta subcategoria. El creixement de mitjana anual ha estat del 22,82% i l'acumulat es situa en un 114,08%.

La subvenció procedent del Consell Català de l'Esport fa referència al volum de participants en les competicions oficials universitàries de Catalunya. Aquesta és bastant inferior a l'anterior i es situa entre el mínim de 5.625,79€ l'any 2003 a un màxim del 2006 amb 17.874,73€. La tendència no està clarament definida però sí que es produeix un creixement des del 2002 fins el 2007 en quant a la quantia que s'atorga.

La categoria de transferències de la pròpia universitat no es contempla cap xifra. La Universitat tot i fer-se càrrec d'una part de la despesa del servei d'esports no realitza transferències corrents al servei d'esports. En aquest cas la gestió econòmica del servei d'esports es independent de la Universitat i per tant es gestiona els seus propis recursos.

En altres tipus d'ingressos no s'han especificat cap altre ingrés.

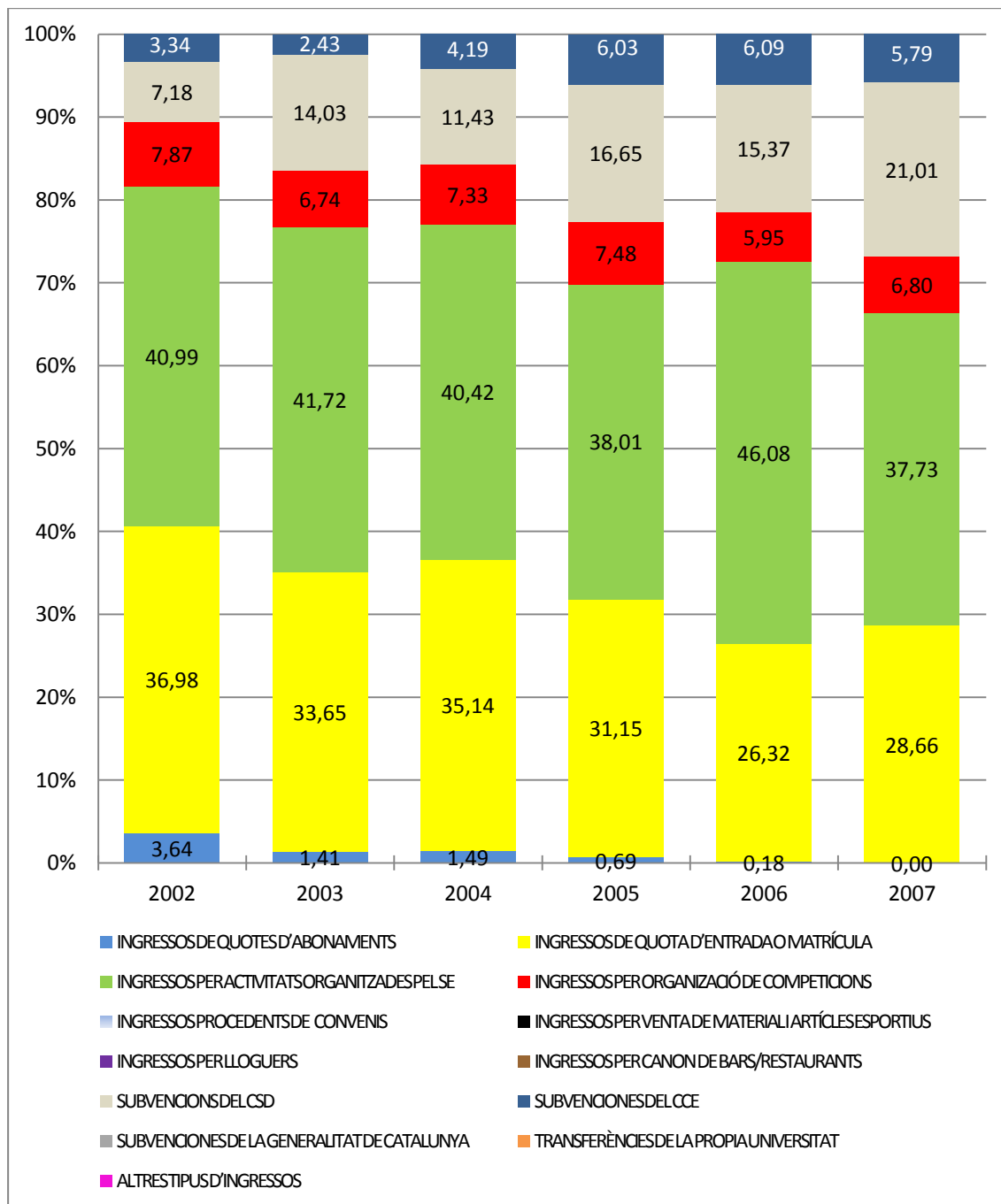
El volum total d'ingressos del servei d'esports ha evolucionat favorablement tot i que no de manera constant. El creixement de mitjana anual ha estat d'un 5,94% durant tot el període estudiat.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1g Ingressos Universitat de Girona

#### 5.1.1gb Percentatge d'ingressos per conceptes i anys

Gràfic 127: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys UdG.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En relació al percentatge que cada categoria d'ingressos representa sobre el total trobem que els ingressos per organització d'activitats per part del servei d'esports suposen el més important. Aquest percentatge ha tingut algunes variacions durant els anys d'estudi. El seu valor es situa entre el 37,73% del 2007 a un 46,08% l'any 2006. Per tant representa al voltant del 40% dels ingressos totals fet que dona rellevància a la oferta i volum d'activitats que organitza el servei d'esports.

Els ingressos per quota d'entrada o matrícula suposen el segon percentatge més important. La importància respecte el total d'ingressos es situa de mitjana en un 31,98%. El percentatge d'aquesta categoria ha anat disminuint en el temps la seva importància davant d'altres que han guanyat rellevància.

Els ingressos procedents de quotes d'abonament no han suposat al llarg de tot el període un percentatge elevat respecte el total d'ingressos. La seva tendència mostra una evolució negativa del percentatge fins que desapareixen aquests ingressos l'any 2007. Tan sols ha representat de mitjana un 1,24% al llarg de tots els anys.

En quant als ingressos per organització de competicions s'han mantingut al llarg de tot el període estudiat al voltant del 7% de mitjana.

La subvenció del Consejo Superior de Deportes és la més important en quant a quantitat econòmica i el percentatge respecte el total s'ha incrementat d'un 7,18% l'any 2002 a un 21,01% l'any 2007. La subvenció del Consell Català de l'Esport de menys quantia també ha augmentat el seu percentatge d'importància respecte el total però en menor mesura. El percentatge de mitjana ha estat del 4,65%.

## 5.1.1 Ingressos

### 5.1.1g Ingressos Universitat de Girona

#### 5.1.1gc Percentatge de creixement dels ingressos.

Taula 114: Percentatge de creixement dels ingressos UdG.

| 2002       |   | 2003       |       | 2004       |      | 2005       |       | 2006       |       | 2007       |        |
|------------|---|------------|-------|------------|------|------------|-------|------------|-------|------------|--------|
| €          | % | €          | %     | €          | %    | €          | %     | €          | %     | €          | %      |
| 203.885,73 |   | 231.171,59 | 13,38 | 240.748,92 | 4,14 | 236.614,53 | -1,72 | 293.297,42 | 23,96 | 263.768,47 | -10,07 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 128: Percentatge de creixement dels ingressos UdG.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement dels ingressos de la Universitat de Girona ha tingut dos línies de tendència diferenciades.

En els anys 2003, 2004 i 2005 el seu creixement tendeix a escurçar-se passant del 13,38%, al 4,14% i finalment al -1,72%. En l'any 2006 trobem un fort creixement molt accentuat amb un 23,96% que no s'estabilitza en anys posteriors i es aïllat.

L'any 2007 es torna a produir un creixement negatiu, aquesta vegada més important que el 2005 amb un -10,07%.

L'evolució total del percentatge de creixement d'ingressos no es constant durant tot el període estudiat. De mitjana però, el creixement es positiu i es situa en un 5,94% anual. Per tant no existeix una estabilitat en el creixement.



### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1g Ingressos Universitat de Girona

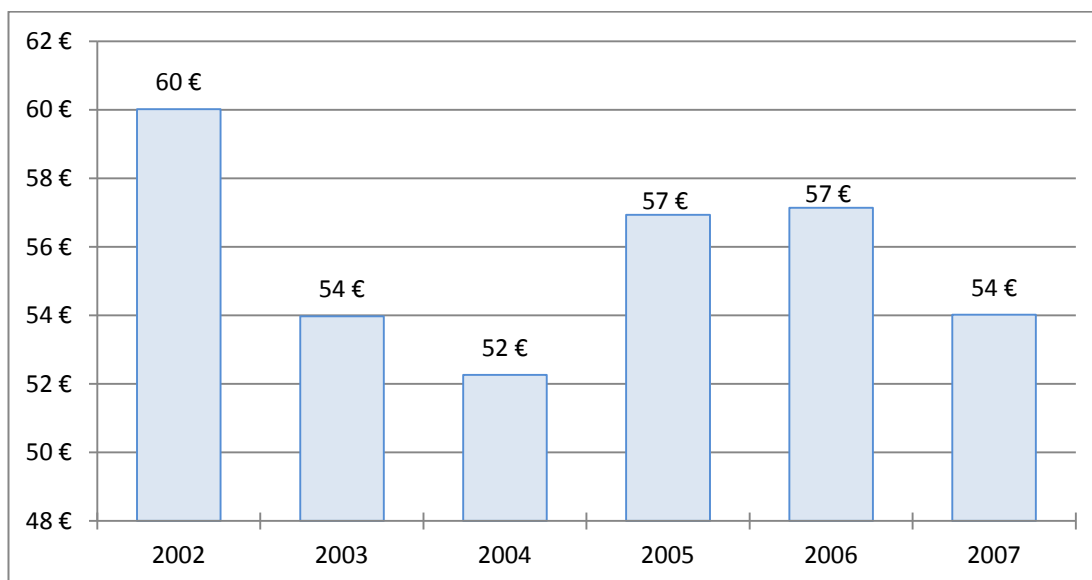
#### 5.1.1gd Ràtio ingressos per usuaris del servei d'esports.

Taula 115: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UdG.

|                    | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Ràtio € per usuari | 60,02      | 53,97      | 52,26      | 56,93      | 57,14      | 54,02      |
| Ingressos          | 203.885,73 | 231.171,59 | 240.748,92 | 236.614,53 | 293.297,42 | 263.768,47 |
| Usuaris SE         | 3.397      | 4.283      | 4.607      | 4.156      | 5.133      | 4.883      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 129: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UdG.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio d'ingressos en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat de Girona han tingut variacions al llarg dels anys tot i no ser molt importants.

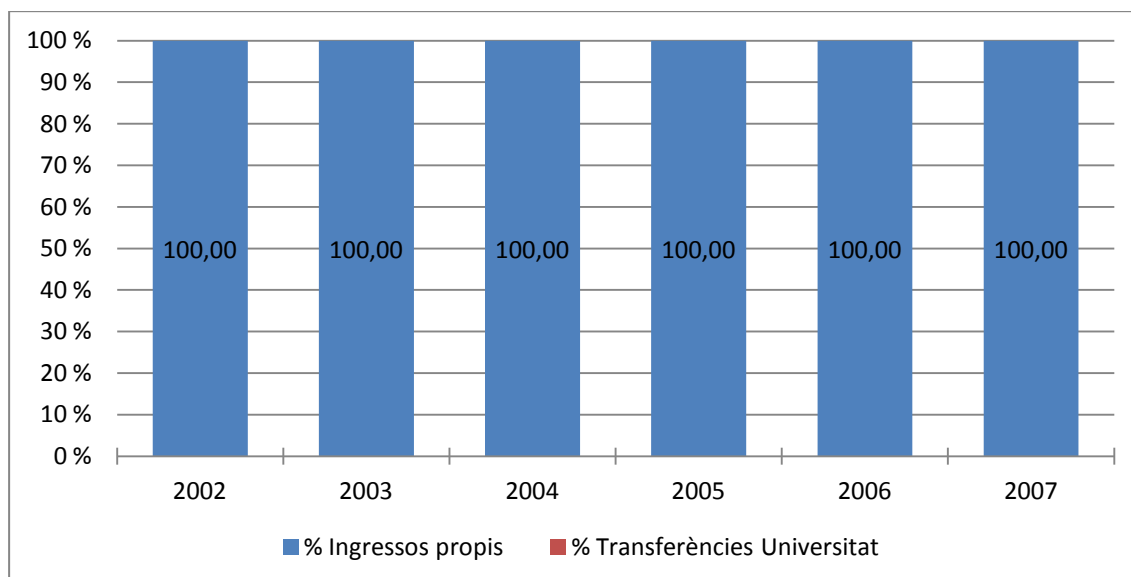
Des del 2002 al 2004 la ràtio disminueix de 60€ fins la ràtio més baixa la trobem el 2004 amb 52,26€ d'ingressos per cada usuari. Posteriorment es troben dos anys d'estabilitat amb 57€ aproximadament per usuari en els anys 2005 i 2006. Finalment en l'últim any torna a decreïxer fins a 54€. En aquest cas l'augment dels usuaris ha estat més important que el percentatge de creixement dels ingressos que ha donat aquesta situació.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1g Ingressos Universitat de Girona

##### 5.1.1ge Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions universitat.

Gràfic 130: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UdG.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge d'ingressos propis respecte les aportacions de la Universitat de Girona no es pot determinar.

Durant el període estudiat tal i com mostra la gràfica 130 el percentatge correspon a un 100% d'ingressos propis. Tal i com s'ha explicat anteriorment la quantia que destina la universitat no s'ha determinat. Aquesta quantia no es considera transferència corrents ja que tan sols fa referència al pagament d'alguna part de les despeses del servei d'esports.

La quantia de les despeses que van a càrrec de la Universitat no s'ha pogut comptabilitzar. A diferència d'altres universitats tot i que la partida de personal va a càrrec de la Universitat, aquesta no destina més diners la servei d'esports. En el resultat d'exploració es podrà analitzar la independència econòmica que ha general el servei d'esports al llarg dels anys.

Taula 116: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UdG.

|                            | 2002       |        | 2003       |        | 2004       |        | 2005       |        | 2006       |        | 2007       |        |
|----------------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
|                            | €          | %      | €          | %      | €          | %      | €          | %      | €          | %      | €          | %      |
| Ingressos propis           | 203.885,73 | 100,00 | 231.171,59 | 100,00 | 240.748,92 | 100,00 | 236.614,53 | 100,00 | 293.297,42 | 100,00 | 263.768,47 | 100,00 |
| Transferències Universitat | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   |
| TOTAL                      | 203.885,73 | 100,00 | 231.171,59 | 100,00 | 240.748,92 | 100,00 | 236.614,53 | 100,00 | 293.297,42 | 100,00 | 263.768,47 | 100,00 |

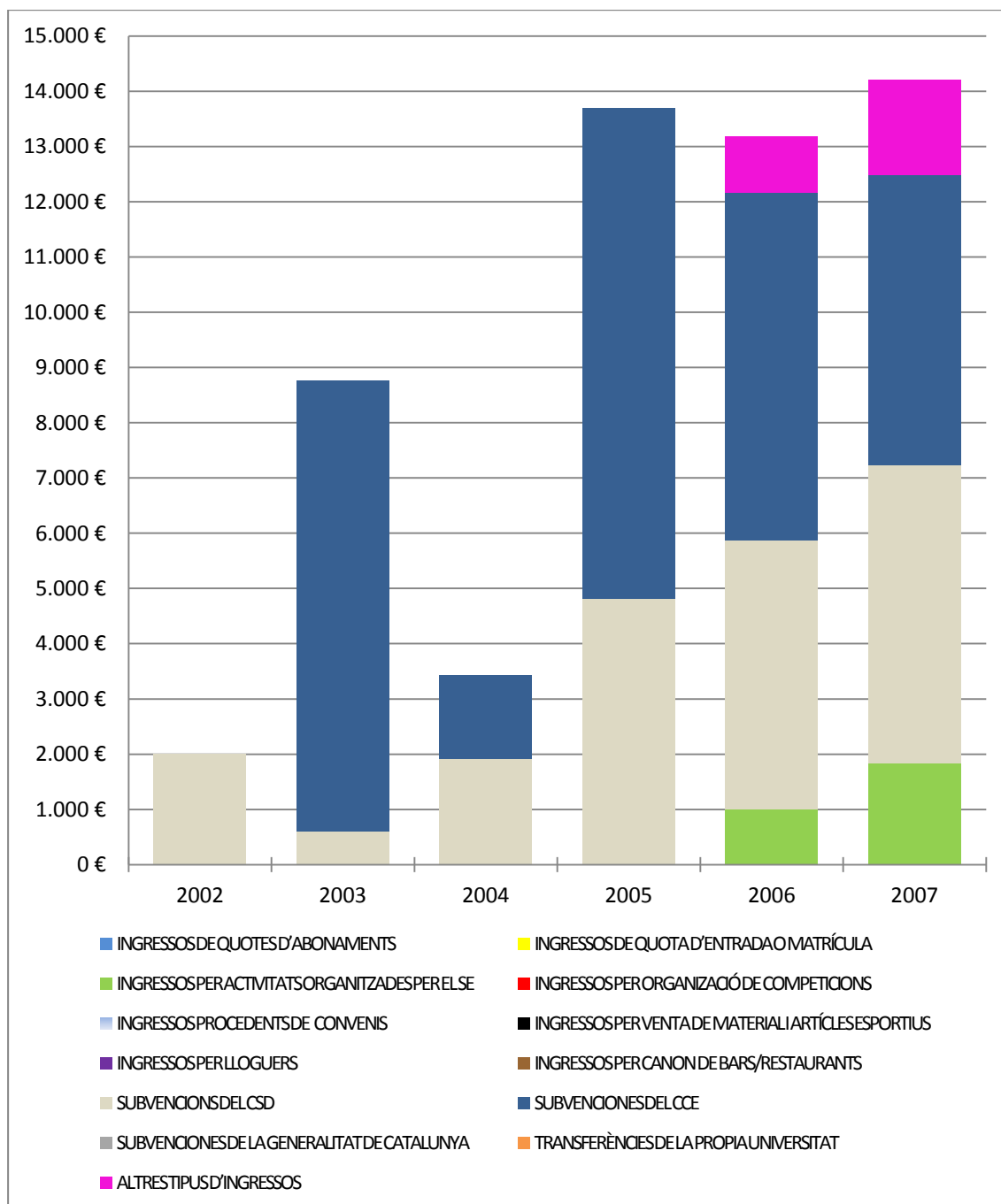
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

## 5.1.1 Ingressos

### 5.1.1h Ingressos Universitat de Vic

#### 5.1.1ha Total ingressos per conceptes i anys

Gràfic 131: Ingressos Universitat de Vic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 117: Ingressos Universitat de Vic.

## INGRESSOS DE L'ACTIVITAT

| Concepte   | Any 2002 | %    | Any 2003 | %    | Any 2004 | %    | Any 2005 | %    | Any 2006 | %    | Any 2007 | %    |
|--|----------|------|----------|------|----------|------|----------|------|----------|------|----------|------|
| INGRESSOS PROCEDENTS DE QUOTES D'ABONAMENTS          | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| INGRESSOS DE QUOTA D'ENTRADA O MATRICULA             | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| INGRESSOS PER ACTIVITATS ORGANITZADES PER EL SE      | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 1.009,46 | 1,46 | 1.844,14 | 2,03 |
| -Activitats infantils                                | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| -Activitats d'estiu o similars                       | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| -Inscripcions per activitat CLLE                     | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| - Activitats dirigides, etc.                         | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| -Competicions pròpies de la universitat.             | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| -Altres  | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,80     | 0,00 | 1.009,46 | 1,46 | 1.844,14 | 2,03 |
| INGRESSOS PER ORGANITZACIÓ DE COMPETICIONS           | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| Competicions Universitàries                          | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| -Altres Competicions                                 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| INGRESSOS PROCEDENTS DE CONVENIS                     | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |
| INGRESSOS PER VENTA DE MATERIAL I ARTICLES ESPORTIUS | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00 |

## INGRESSOS COMPLEMENTARIS ACTIVITAT

| Concepte  | Any 2002         | %             | Any 2003         | %             | Any 2004         | %             | Any 2005         | %             | Any 2006         | %             | Any 2007         | %             |
|---|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| INGRESSOS PER LLOGUERS                            | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| INGRESSOS PER CONSUMS I CANON DE BARS/RESTAURANTS | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| SUBVENCIIONS PROCEDENTS DEL CSD                   | 2.003,23         | 2,69          | 606,52           | 0,93          | 1.909,62         | 2,51          | 4.819,41         | 6,24          | 4.864,02         | 7,02          | 5.386,56         | 5,92          |
| General   | 2.003,23         | 2,69          | 606,52           | 0,93          | 1.909,62         | 2,51          | 4.819,41         | 6,24          | 4.864,02         | 7,02          | 5.386,56         | 5,92          |
| Esportistes d'Elit                                | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| SUBVENCIIONS DEL CONSELL CATALÀ DE L'ESPORT       | 0,00             | 0,00          | 8.164,19         | 12,52         | 1.518,94         | 2,00          | 8.878,40         | 11,50         | 6.291,40         | 9,08          | 5.262,25         | 5,78          |
| SUBVENCIIONS DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA       | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| TRANSFERENCIES DE LA PROPIA UNIVERSITAT           | 72.421,00        | 97,31         | 56.456,72        | 86,55         | 72.638,92        | 95,49         | 63.486,20        | 82,25         | 56.128,58        | 80,99         | 76.814,44        | 84,38         |
| ALTRES TIPUS D'INGRESSOS                          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 1.009,46         | 1,46          | 1.724,14         | 1,89          |
| <b>TOTALS INGRESSOS</b>                           | <b>74.424,23</b> | <b>100,00</b> | <b>65.227,43</b> | <b>100,00</b> | <b>76.067,48</b> | <b>100,00</b> | <b>77.184,01</b> | <b>100,00</b> | <b>69.302,92</b> | <b>100,00</b> | <b>91.031,53</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els ingressos referents a la Universitat de Vic es divideixen en:

Ingressos de l'activitat directa del servei d'esports són casi inexistents. Tan sols trobem el 2006 i 2007 amb ingressos per activitats organitzades pel servei d'esports amb 1.009,46€ i 1.844,14€ respectivament. Dins el 2006 no es varen començar a fer activitats. Pel que fa a les altres categories d'ingressos no es contempla ja que el servei d'esports no genera activitat per obtenir aquest tipus d'ingressos durant els altres anys. Totes les activitats que es trobarien en aquestes categories, estan externalitzats a través de convenis amb altres entitats.

En l'apartat d'ingressos complementaris de l'activitat el servei d'esports es contemplen tres categories.

La subvenció procedent del Consejo Superior de Deportes que s'atorga en las subcategoria general de participació en els campionats. Aquesta subvenció ha tingut un creixement molt elevat amb una mitjana anual del 61,83% durant els anys d'estudi. La quantia mínima és el 2003 amb 606,52€ i la màxima el 2007 amb 5.386,56€. Pel que fa els esportistes d'elit no se'n ha tingut mai. La subvenció procedent del Consell Català de l'Esport es va començar a percebre a partir del 2003 i ha tingut moltes variacions al llarg dels anys. No mostra un tendència clara ja que el 2004, 2006 i 2007 té un creixement negatiu mentre que l'any 2005 té una pujada molta acusada arribant als 8.878,40€. Aquesta subvenció fa referència al volum de participants en les competicions oficials universitàries.

Finalment la categoria més important són les transferències de la pròpia universitat que en aquest cas no són considerades transferències corrents. El servei d'esports no es gestiona de manera independent a la Universitat i per tant forma part de l'estructura administrativa d'aquesta. Aquesta partida forma part del pressupost que es desenvolupa per part del servei d'esports i que per tant preveu la despesa que no podrà assumir amb els ingressos propis. Aquesta quantia són els diners que destina la Universitat a cobrir el dèficit que genera l'activitat del servei d'esports.

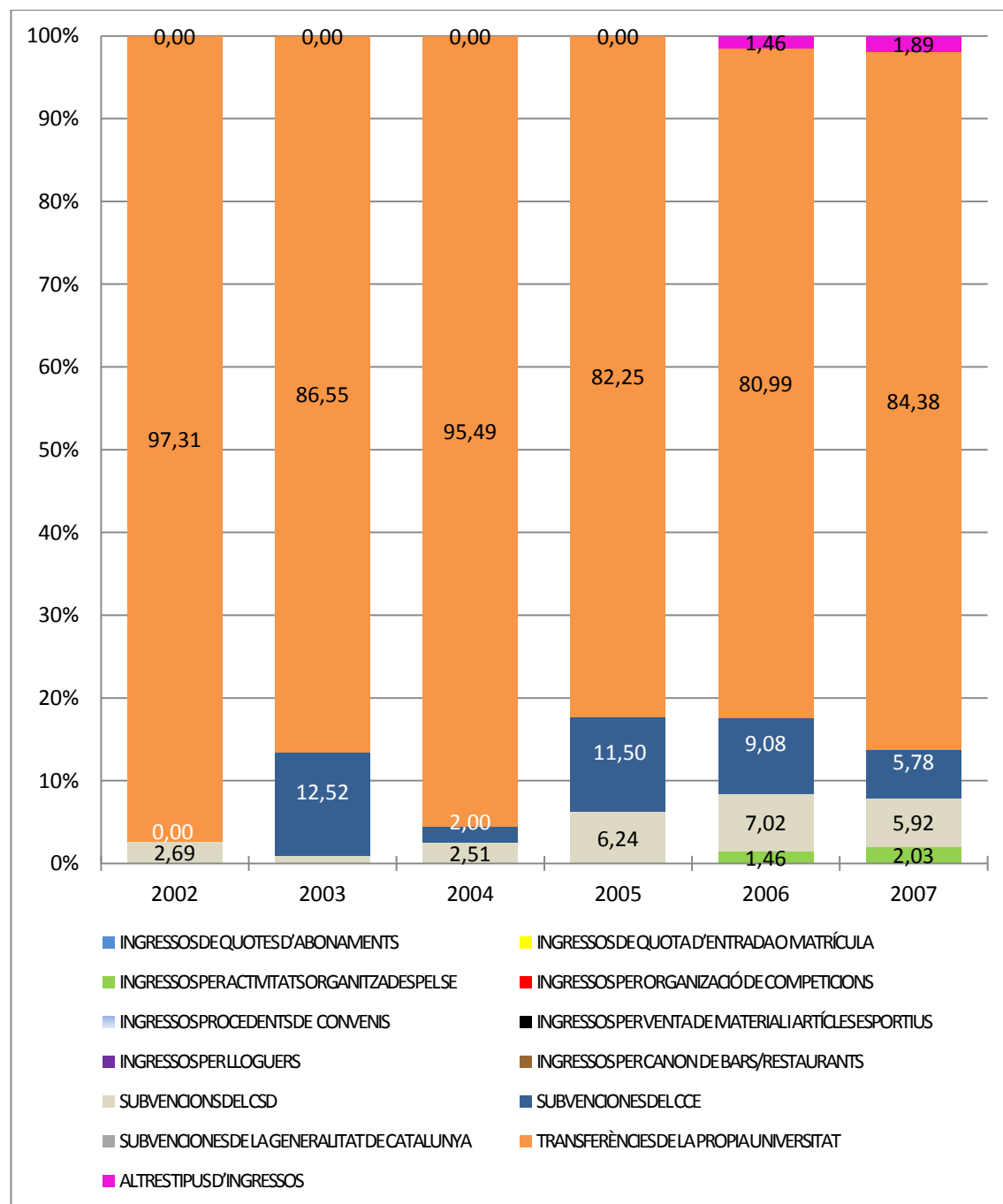
Al llarg del període estudiat la quantitat s'ha mogut entre 56.128,58€ del 2006 a 76.814,44€ del 2007. En la categoria d'altres ingressos es contemplen dos quanties el 2006 i 2007 de 1.009,46€ i 1.724,14€ respectivament no especificades. El total d'ingressos del servei d'esports s'ha mantingut estable al llarg dels anys amb petites variacions de creixement. La mitja de creixement de tot el període és de 5,37% anual.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1h Ingressos Universitat de Vic

#### 5.1.1hb Percentatge d'ingressos per conceptes i anys

Gràfic 132: Percentatge d'ingressos per conceptes i anys UVic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En relació al percentatge de cada concepte en relació al total d'ingressos trobem que les transferències de la universitat corresponen a la partida més important dels ingressos amb un percentatge que va des del 80,99% al 97%

Els ingressos per organització d'activitats per part del servei d'esports, tan sols són presents el 2006 i 2007, representen un 1,46% i un 2,03% respectivament.

La subvenció del Consejo Superior de Deportes suposa de mitjana un 4,22% durant tot el període estudiat.

La subvenció del Consell Català de l'Esport de més quantia en alguns anys ha sofert moltes variacions cada any i suposa de mitjana un 6,81% del total dels ingressos.

El percentatge d'altre tipus d'ingressos es present el 2006 i 2007 amb un percentatge molt petit del 1,46% i del 1,89% respectivament.



### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1h Ingressos Universitat de Vic

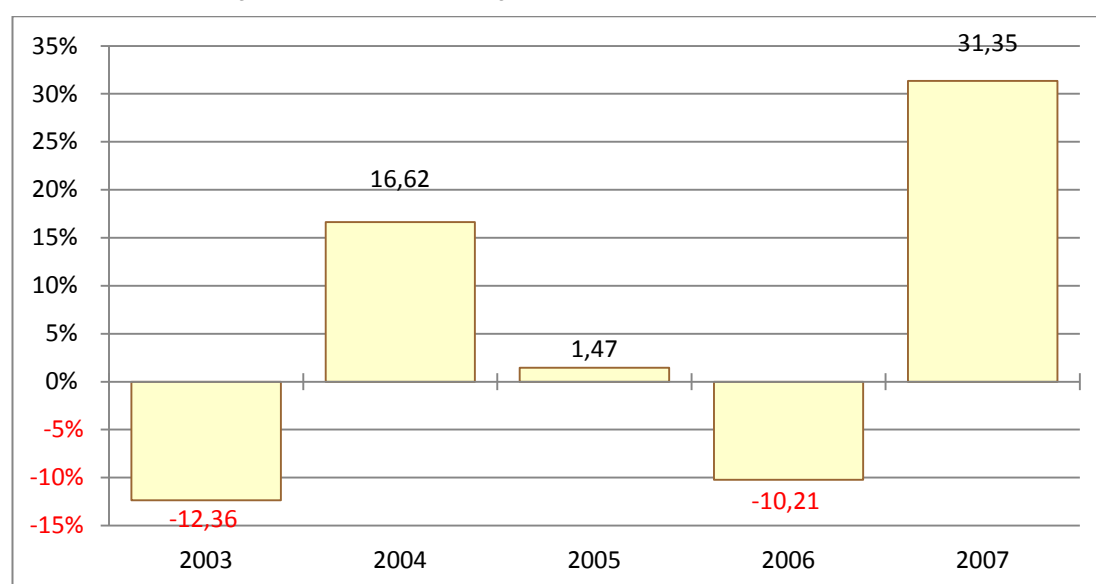
#### 5.1.1hc Percentatge de creixement dels ingressos.

Taula 118: Percentatge de creixement dels ingressos UVic.

| 2002      |   | 2003      |        | 2004      |       | 2005      |      | 2006      |        | 2007      |       |
|-----------|---|-----------|--------|-----------|-------|-----------|------|-----------|--------|-----------|-------|
| €         | % | €         | %      | €         | %     | €         | %    | €         | %      | €         | %     |
| 74.424,23 |   | 65.227,43 | -12,36 | 76.067,48 | 16,62 | 77.184,01 | 1,47 | 69.302,92 | -10,21 | 91.031,53 | 31,35 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 133: Percentatge de creixement dels ingressos UVic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement dels ingressos de la Universitat de Vic no mostra una tendència clara al llarg dels anys.

En els anys 2003 i 2006 es produeix un fort creixement negatiu del -12,36% i del -10,21% respectivament. En la resta dels anys trobem el creixement més moderat el 2005 amb tan sols un 1,47%. Els anys 2004 i 2007 es pot observar un fort creixement del 16,62% i del 31,35%.

L'evolució total del percentatge de creixement d'ingressos és positiva amb un 5,37% de mitjana durant tot el període estudiat.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1h Ingressos Universitat de Vic

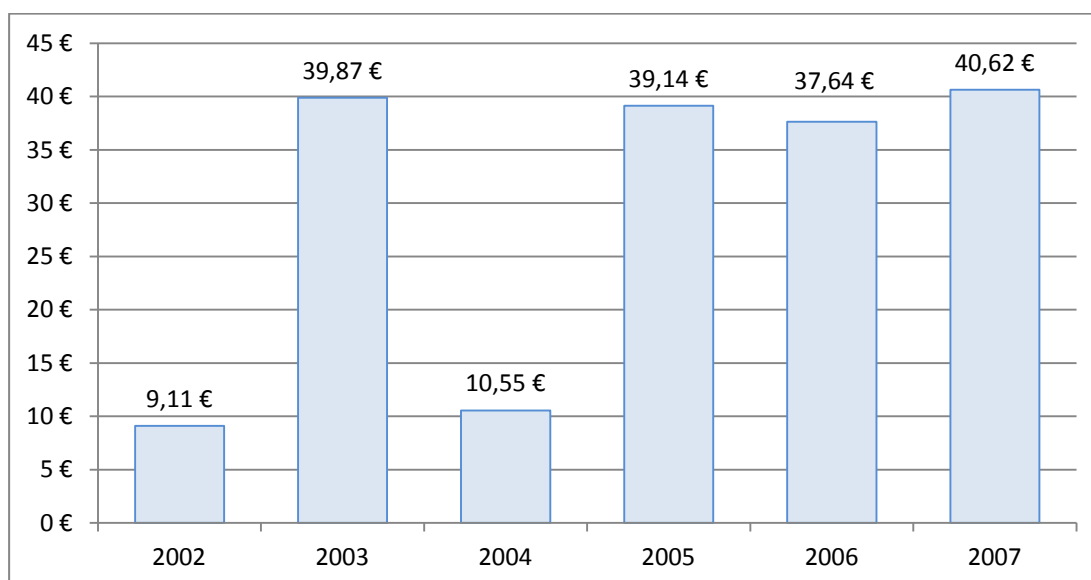
##### 5.1.1hd Ràtio ingressos per usuaris del servei d'esports.

Taula 119: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UVic.

|                    | 2002     | 2003     | 2004     | 2005      | 2006      | 2007      |
|--------------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| Ràtio € per usuari | 9,11     | 39,87    | 10,55    | 39,14     | 37,64     | 40,62     |
| Ingressos          | 2.003,23 | 8.770,71 | 3.428,56 | 13.697,81 | 13.174,34 | 14.217,09 |
| Usuaris SE         | 220      | 220      | 325      | 350       | 350       | 350       |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 134: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UVic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio d'ingressos en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat de Vic s'ha disminuït amb el temps.

La ràtio més elevada la trobem el 2003 amb 39,87€ per usuari. En els anys 2005, 2006 i 2007 es marca una clara tendència d'estabilitat amb valors al voltant dels 40€. Tan sols el 2002 i el 2004 trobem una ràtio al voltant dels 10€ per usuari.

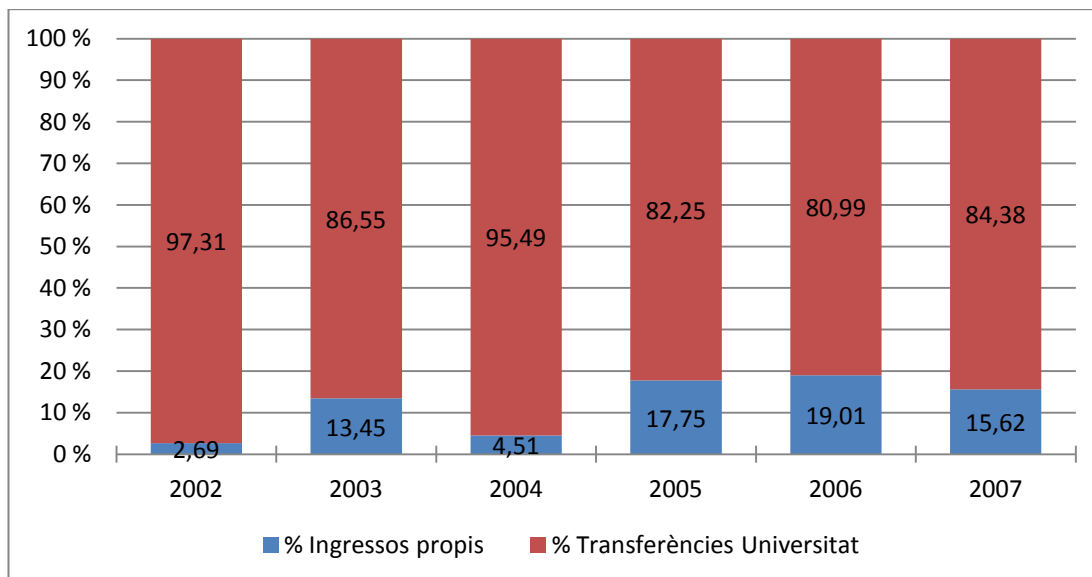
Aquesta ràtio es molt petit ja que només s'han tingut en compte els ingressos dels servei d'esports sense la partida de transferències de la universitat. Al no ser una transferències corrent no es té en compte ja que es considera pressupost. En els ingressos de la taula 119 s'han contemplat tots els altres del servei d'esports.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1h Ingressos Universitat de Vic

##### 5.1.1he Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions universitat.

Gràfic 135: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UVic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge d'ingressos propis respecte les aportacions de la Universitat de Vic ha augmentat amb els anys d'estudi.

Tot i que com s'ha comentat anteriorment, el percentatge de la Universitat no són transferències corrents sinó despesa reconeguda. Per tant el percentatge respon a la quantia econòmica que la Universitat destina a cobrir despeses del servei d'esports. Durant el període estudiat les aportacions de la Universitat al servei d'esports per al seu funcionament han disminuït lleugerament a la vegada que els recursos econòmics propis que genera el servei d'esports han incrementat la seva importància relativament. El percentatge màxim d'ingressos propis el trobem durant el 2006 amb un 19,01% respecte el mínim del 2002 amb un 2,69% dels ingressos.

Per tant la dependència en front a la Universitat es molt elevada durant tot el període estudiat.

Taula 120: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UVic.

|                            | 2002      |        | 2003      |        | 2004      |        | 2005      |        | 2006      |        | 2007      |        |
|----------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|                            | €         | %      | €         | %      | €         | %      | €         | %      | €         | %      | €         | %      |
| Ingressos propis           | 2.003,23  | 2,69   | 8.770,71  | 13,45  | 3.428,56  | 4,51   | 13.697,81 | 17,75  | 13.174,34 | 19,01  | 14.217,09 | 15,62  |
| Transferències Universitat | 72.421,00 | 97,31  | 56.456,72 | 86,55  | 72.638,92 | 95,49  | 63.486,20 | 82,25  | 56.128,58 | 80,99  | 76.814,44 | 84,38  |
| TOTAL                      | 74.424,23 | 100,00 | 65.227,43 | 100,00 | 76.067,48 | 100,00 | 77.184,01 | 100,00 | 69.302,92 | 100,00 | 91.031,53 | 100,00 |

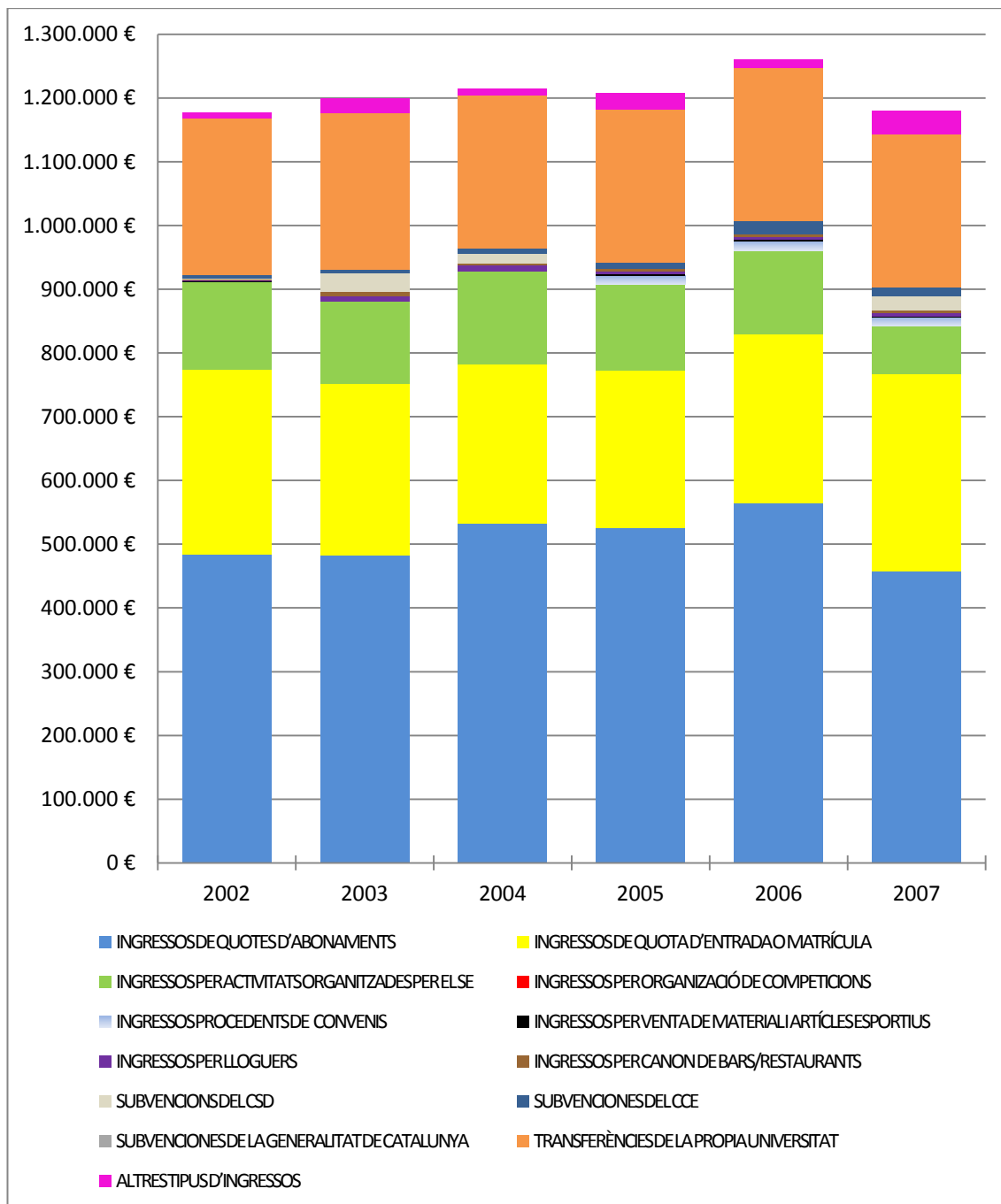
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1i Ingressos Universitat Politècnica de Catalunya

##### 5.1.1ia Total ingressos per conceptes i anys

Gràfic 136: Ingressos Universitat Politècnica de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 121: Ingressos Universitat Politècnica de Catalunya.

## INGRESSOS DE L'ACTIVITAT

| Concepte   | Any 2002   | %     | Any 2003   | %     | Any 2004   | %     | Any 2005   | %     | Any 2006   | %     | Any 2007   | %     |
|--|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|
| INGRESSOS PROCEDENTS DE QUOTES D'ABONAMENTS          | 484.244,23 | 41,13 | 482.704,77 | 40,24 | 532.869,15 | 43,85 | 525.943,31 | 43,53 | 564.000,00 | 44,71 | 457.648,68 | 38,76 |
| INGRESSOS DE QUOTA D'ENTRADA O MATRÍCULA             | 289.524,95 | 24,59 | 269.267,60 | 22,45 | 250.321,60 | 20,60 | 246.180,07 | 20,37 | 266.057,00 | 21,09 | 309.426,38 | 26,21 |
| INGRESSOS PER ACTIVITATS ORGANITZADES PER EL SE      | 138.160,60 | 11,73 | 128.523,90 | 10,71 | 144.811,94 | 11,92 | 135.573,52 | 11,22 | 131.030,00 | 10,39 | 75.209,86  | 6,37  |
| -Activitats infantils                                | 11.881,39  | 1,01  | 13.121,14  | 1,09  | 13.730,12  | 1,13  | 20.954,15  | 1,73  | 19.480,00  | 1,54  | 14.117,40  | 1,20  |
| -Activitats d'estiu o similars                       | 2.025,83   | 0,17  | 675,00     | 0,06  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  |
| -Inscripcions per activitat CLLE                     | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  |
| -Activitats dirigides, etc.                          | 109.900,13 | 9,33  | 99.182,56  | 8,27  | 113.877,47 | 9,37  | 95.000,20  | 7,86  | 83.850,00  | 6,65  | 46.142,46  | 3,91  |
| -Competicions pròpies de la universitat.             | 14.353,25  | 1,22  | 15.545,20  | 1,30  | 17.204,35  | 1,42  | 19.619,17  | 1,62  | 27.700,00  | 2,20  | 14.950,00  | 1,27  |
| -Altres  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  |
| INGRESSOS PER ORGANITZACIÓ DE COMPETICIONS           | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  |
| Competicions Universitàries                          | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  |
| Altres Competicions                                  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  |
| INGRESSOS PROCEDENTS DE CONVENIS                     | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00  | 13.369,00  | 1,11  | 14.908,00  | 1,18  | 14.130,75  | 1,20  |
| INGRESSOS PER VENTA DE MATERIAL I ARTICLES ESPORTIUS | 667,86     | 0,06  | 703,57     | 0,06  | 0,00       | 0,00  | 2.245,00   | 0,19  | 1.740,00   | 0,14  | 123,00     | 0,01  |

## INGRESSOS COMPLEMENTARIS ACTIVITAT

| Concepte  | Any 2002            | %      | Any 2003            | %      | Any 2004            | %      | Any 2005            | %      | Any 2006            | %      | Any 2007            | %      |
|---|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
| INGRESSOS PER LLOGUERS                            | 1.994,32            | 0,17   | 8.098,05            | 0,68   | 10.776,17           | 0,89   | 5.128,02            | 0,42   | 4.500,00            | 0,36   | 6.819,40            | 0,58   |
| INGRESSOS PER CONSUMS I CANON DE BARS/RESTAURANTS | 1.385,40            | 0,12   | 7.600,00            | 0,63   | 1.479,20            | 0,12   | 3.222,04            | 0,27   | 3.800,00            | 0,30   | 3.166,79            | 0,27   |
| SUBVENCIIONS PROCEDENTS DEL CSD                   | 1.033,32            | 0,09   | 28.421,67           | 2,37   | 16.284,31           | 1,34   | 900,00              | 0,07   | 1.036,10            | 0,08   | 23.563,90           | 2,00   |
| General   | 1.033,32            | 0,09   | 27.464,37           | 2,29   | 16.284,31           | 1,34   | 900,00              | 0,07   | 1.036,10            | 0,08   | 23.563,90           | 2,00   |
| Esportistes d'Elit                                | 0,00                | 0,00   | 957,30              | 0,08   | 0,00                | 0,00   | 0,00                | 0,00   | 0,00                | 0,00   | 0,00                | 0,00   |
| SUBVENCIIONS DEL CONSELL CATALA DE L'ESPORT       | 5.965,55            | 0,51   | 5.723,68            | 0,48   | 7.076,35            | 0,58   | 9.527,20            | 0,79   | 20.134,60           | 1,60   | 12.694,99           | 1,08   |
| SUBVENCIIONS DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA       | 0,00                | 0,00   | 0,00                | 0,00   | 0,00                | 0,00   | 0,00                | 0,00   | 0,00                | 0,00   | 0,00                |        |
| TRANSFERENCIES DE LA PROPIA UNIVERSITAT           | 246.060,37          | 20,90  | 246.060,37          | 20,51  | 240.652,21          | 19,80  | 240.652,21          | 19,92  | 240.652,21          | 19,08  | 240.652,21          | 20,38  |
| ALTRES TIPUS D'INGRESSOS                          | 8.414,12            | 0,71   | 22.403,75           | 1,87   | 10.958,39           | 0,90   | 25.520,00           | 2,11   | 13.500,00           | 1,07   | 37.138,10           | 3,15   |
| <b>TOTALS INGRESSOS</b>                           | <b>1.177.450,72</b> | 100,00 | <b>1.199.507,36</b> | 100,00 | <b>1.215.229,32</b> | 100,00 | <b>1.208.260,37</b> | 100,00 | <b>1.261.357,91</b> | 100,00 | <b>1.180.574,06</b> | 100,00 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els ingressos referents a la Universitat Politècnica de Catalunya es divideixen en:

Ingressos de l'activitat directa del servei d'esports que provenen de diferents categories. Els ingressos procedents de quotes d'abonament que han sofert algunes disminucions al llarg dels anys. Aquests ingressos suposen la part més important del volum total amb un màxim de 564.00€ en l'any 2006 i un mínim de 457.648,68€ l'any 2007. El seu creixement de mitjana anual s'estima en un -0,57%. Per tant el volum d'aquesta tipologia d'ingressos ha tingut variabilitat en el temps.

Els ingressos per quota d'entrada o matrícula del servei d'esports suposen la segona categoria més important el quan al volum d'ingressos. Des del 2002 al 2004 hi ha una tendència decreixent d'aquests ingressos que s'inverteix a partir del 2005 i fins el 2005 amb un augment lleuger constant. La mitja de creixement ha estat d'un 1,74% anual.

Els ingressos per activitats organitzades del servei d'esports mostren una gran variabilitat al llarg de tot el període estudiat. Aquesta categoria es basa en les activitats infantils, les activitats d'estiu, competicions pròpies de la Universitat i principalment de les activitats dirigides. El volum d'ingressos per aquesta categoria ha tingut un creixement negatiu en els anys 2003, 2005, 2006 i sobretot el 2007 amb una davallada del -42,6%. L'únic any que es recupera és el 2004 amb un creixement del 12,67%.

Els ingressos per organització de competicions no es contemplen. Els ingressos procedents de convenis són presents a partir del 2005 amb una quantitat bastant estable entre el 13.369€ del 2005 i 14.908€ del 2006. Els ingressos per venda de material o articles esportius suposen quanties molt moderades al llarg dels anys i no han tingut una estabilitat.

En l'apartat d'ingressos complementaris de l'activitat el servei d'esports trobem diferents categories. Els ingressos per lloguers mostren una línia de tendència irregular tot i que el seu creixement en alguns anys ha estat molt elevat. Des del 2002 i fins el 2004 es produeix un fort creixement passant de 1.994,32€ a 10.776,17€. A partir del 2005 la quantia disminueix i es situa entre els 4.000€ i els 6.000€. El creixement de mitjana anual d'aquesta categoria és d'un 65,2%.

Els ingressos per cànon de bar o restaurant són presents amb quanties variables. Aquesta categoria ha crescut de mitjana un 97% anual, tenint en compte que el

creixement màxim és el 2003 amb un 448% respecte l'any anterior. A nivell que volum es passa de 1.385,40 a 7.600€. A partir del 2005 la quantia s'estabilitza al voltant dels 3.000€.

Les subvencions del Consejo Superior de Deportes es divideixen en dos conceptes. En primer lloc la subvenció de caràcter general per a la participació en els Campionats d'Espanya universitaris. En aquest cas les quantitats atorgada han estat molt diferents al llarg dels anys. El mínim el trobem el 2005 amb tan sols 900€ i el màxim el 2003 amb 28.421,67€. Pel que fa a la subvenció per a esportistes l'elit que s'atorga als estudiants universitaris que practiquen esport d'elit, només apareix l'any 2003 amb 957,30€. La subvenció procedent del Consell Català de l'Esport fa referència al volum de participants en les competicions oficials universitàries de Catalunya. Aquesta s'ha incrementat amb els anys també en relació a l'augment del nombre de participants en aquesta competició. L'increment més fort el trobem el 2006 amb un total de 20.134,60€ creixent respecte l'any anterior un 111,34%. Aquest fet és degut a que durant aquest curs el Universitat va ser l'encarregada d'organitzar i gestionar els Campionats de Catalunya i per tant rep una subvenció extra amb aquesta finalitat. El creixement de mitjana anual d'aquesta categoria ha estat del 25,72%.

Finalment la categoria de les transferències de la pròpia universitat que han augmentat al llarg dels anys. Aquest són els diners que la Universitat destina al servei d'esports com a transferència corrent per poder realitzar les seves activitats. En aquest cas el servei d'esports forma part d'un departament més gran que inclou altres serveis a la comunitat universitària. Per tant el seu funcionament no es independent i molts dels recursos que s'utilitzen per a la seva gestió i organització no són exclusius. Aquesta categoria ha sofert molt poques variacions amb els anys, mantenint casi sempre la mateixa quantia econòmica. La mitjana de creixement és negativa en un -0,44%. Els altres tipus d'ingressos no contemplats en les categories anteriors han variat amb els anys. La seva tendència tot i no ser constant ha estat de creixement amb un 75,21% de mitjana anual.

El volum total d'ingressos del servei d'esports no ha tingut moltes variacions al llarg dels anys. Tot i que ha crescut durant el 2003, 2004 i 2006 també ha tingut algun retrocés sobretot el 2007 amb un creixement negatiu del -6,40%. El creixement anual de mitjana és molt moderat amb d'un 0,12% durant tot el període estudiat.

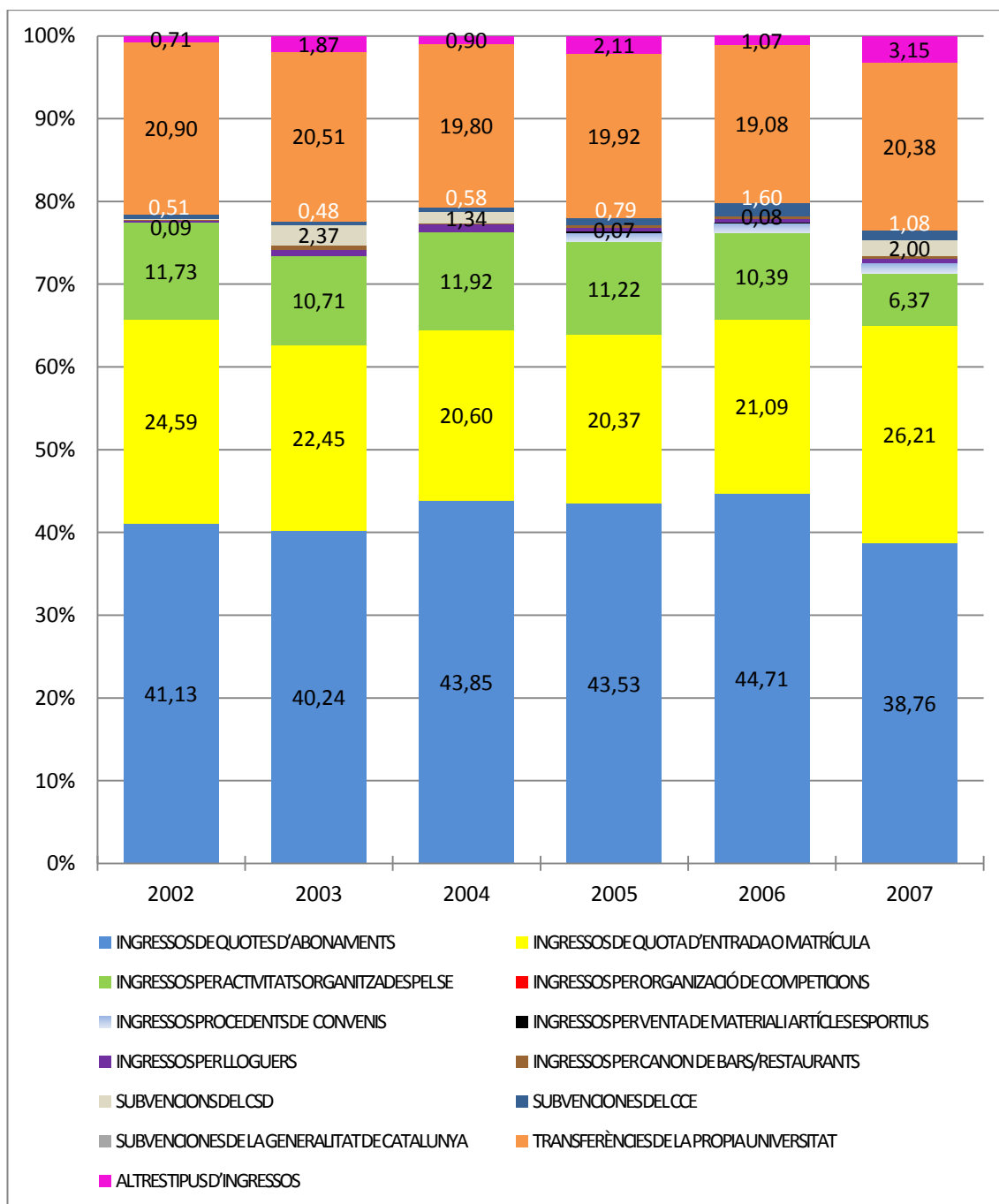


### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1i Ingressos Universitat Politècnica de Catalunya

#### 5.1.1ib Percentatge d'ingressos per conceptes i anys

Gràfic 137: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys UPC.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En relació al percentatge de cada categoria respecte el total d'ingressos trobem que els ingressos per quotes d'abonament del servei d'esports corresponen a la partida més important dels ingressos amb un percentatge que va des del 38,76% al 44,71%. Aquest ingressos suposen de mitjana un 42,04% del total.

En segon lloc trobem els ingressos per quota d'entrada o matrícula que suposen de mitjana un 22,55% respecte el total. La seva màxima rellevància la trobem el 2007 amb un 26,21% del total.

Les transferències de la Universitat representen el tercer percentatge més elevat. Aquest s'ha mantingut estable durant tot els anys amb una representativitat de mitjana del 20,10% respecte el total.

Els ingressos per organització d'activitats per part del servei d'esports suposen una part important dels ingressos amb un 10,39% de mitjana al llarg dels anys respecte el total.

Els ingressos procedents de convenis amb una mitjana un 0,58%, els ingressos per venda de material o articles esportius amb un 0,08% de mitjana, i els ingressos per lloguers amb un 0,52% suposen percentatges amb poca rellevància respecte el total.

La subvenció del Consejo Superior de Deportes suposa un 0,29% respecte el total. La seva variació al llarg dels anys ha passat d'un 0,07% a un 2,37%. La subvenció del Consell Català de l'Esport té una importància major que l'anterior i representa de mitjana un 0,99% respecte el total.

El percentatge d'altre tipus d'ingressos és inestable i es situa en un 1,64% respecte el total.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1i Ingressos Universitat Politècnica de Catalunya

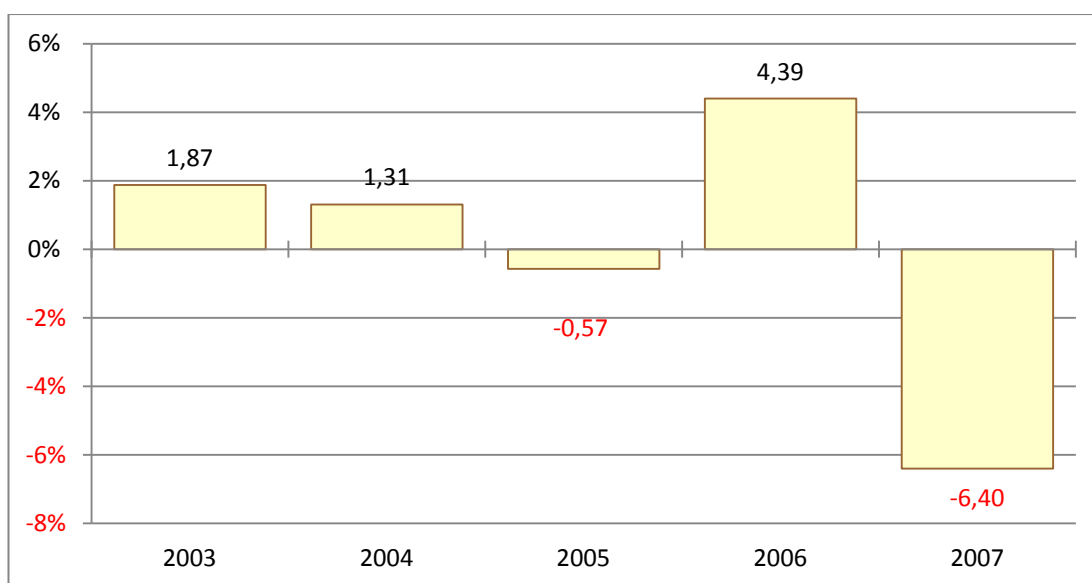
#### 5.1.1ic Percentatge de creixement dels ingressos.

Taula 122: Percentatge de creixement dels ingressos UPC.

| 2002         |   | 2003         |      | 2004         |      | 2005         |       | 2006         |      | 2007         |       |
|--------------|---|--------------|------|--------------|------|--------------|-------|--------------|------|--------------|-------|
| €            | % | €            | %    | €            | %    | €            | %     | €            | %    | €            | %     |
| 1.177.450,72 |   | 1.199.507,36 | 1,87 | 1.215.229,32 | 1,31 | 1.208.260,37 | -0,57 | 1.261.357,91 | 4,39 | 1.180.574,06 | -6,40 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 138: Percentatge de creixement dels ingressos UPC.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement dels ingressos de la Universitat Politècnica de Catalunya no mostra una tendència clara al llarg dels anys.

Inicialment l'any 2003 trobem un creixement d'un 1,87% que tendeix a decreixer fins a un creixement negatiu l'any 2005 d'un -0,57%. L'any 2006 es produeix un fort increment amb un 4,39% que no segueix en els anys posteriors. Finalment l'any 2007 trobem el creixement negatiu més elevat amb un -6,40%.

L'evolució total del percentatge de creixement d'ingressos és positiva amb un moderat 0,12% durant tot el període estudiat. Aquest percentatge és molt baix i per tant durant tot el període hi ha hagut poques modificacions.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1i Ingressos Universitat Politècnica de Catalunya

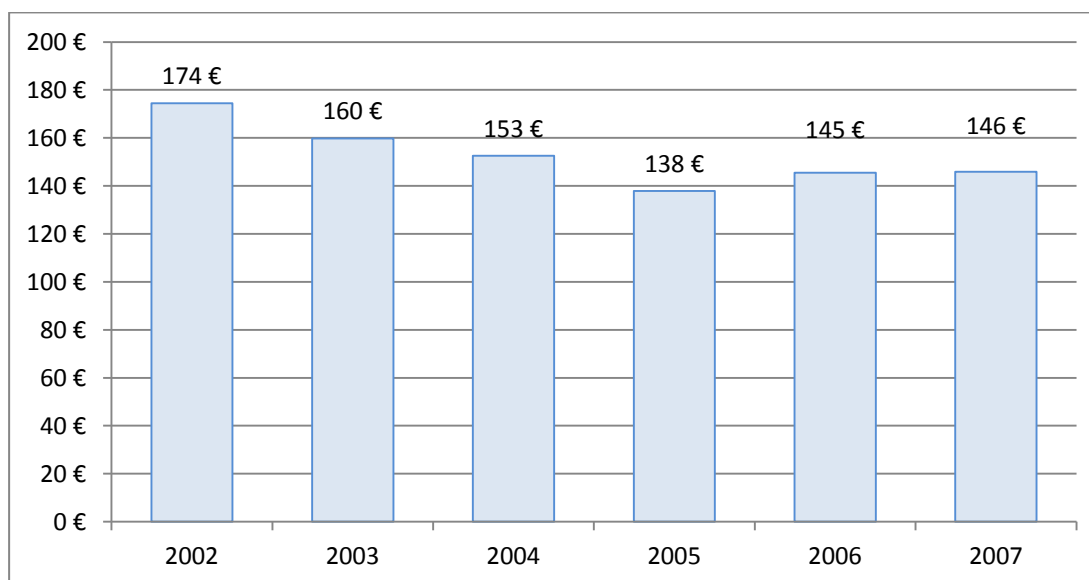
#### 5.1.1id Ràtio ingressos per usuaris del servei d'esports.

Taula 123: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UPC.

|                    | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ràtio € per usuari | 174,39       | 159,81       | 152,53       | 137,85       | 145,45       | 145,86       |
| Ingressos          | 1.177.450,72 | 1.199.507,36 | 1.215.229,32 | 1.208.260,37 | 1.261.357,91 | 1.180.574,06 |
| Usuaris SE         | 6.752        | 7.506        | 7.967        | 8.765        | 8.672        | 8.094        |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 139: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UPC.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio d'ingressos en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat Politècnica de Catalunya ha disminuït lleugerament amb els anys.

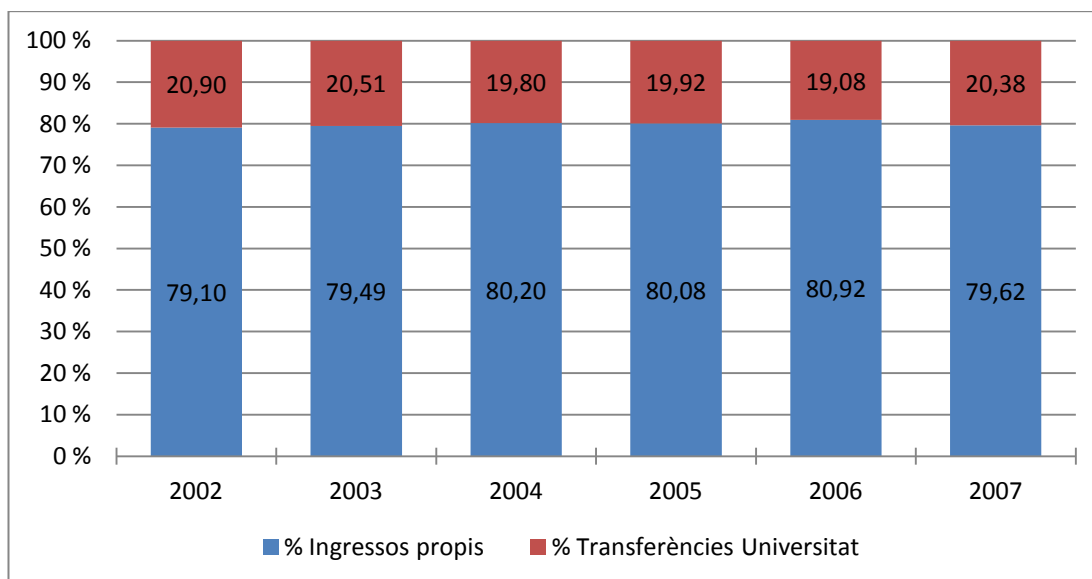
La ràtio més elevada la trobem el 2002 amb 174,39€ per usuari. A partir d'aquí es tendeix a una disminució fins que el 2005 s'arriba a la ràtio més baixa amb 137,85€ d'ingressos per cada usuari. La tendència durant aquest període ha estat l'augment dels usuaris més que dels ingressos i per tant trobem que la ràtio ha evolucionat cap a un volum d'ingressos per usuari menor al llarg dels anys. En els dos últims anys la ràtio es manté estable amb 145€ per usuari.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1i Ingressos Universitat Politècnica de Catalunya

#### 5.1.1ie Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions universitat.

Gràfic 140: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UPC.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge d'ingressos propis respecte les aportacions de la Universitat Politècnica de Catalunya s'ha mantingut durant els anys d'estudi.

Durant el període estudiat les aportacions de la Universitat al servei d'esports per al seu funcionament han estat estables a la vegada que els recursos econòmics propis que genera el servei d'esports han augmentat lleugerament. El percentatge màxim d'ingressos propis el trobem durant el 2006 amb un 80,92% respecte el mínim del 2002 amb un 79,10% dels ingressos.

A nivell general la dependència vers la Universitat a nivell econòmic es molt reduïda tot que durant tot el període estudiat, aquesta relació, no ha variat.

Taula 124: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UPC.

|                            | 2002         |        | 2003         |        | 2004         |        | 2005         |        | 2006         |        | 2007         |        |
|----------------------------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|                            | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      |
| Ingressos propis           | 931.390,35   | 79,10  | 953.446,99   | 79,49  | 974.577,11   | 80,20  | 967.608,16   | 80,08  | 1.020.705,70 | 80,92  | 939.921,85   | 79,62  |
| Transferències Universitat | 246.060,37   | 20,90  | 246.060,37   | 20,51  | 240.652,21   | 19,80  | 240.652,21   | 19,92  | 240.652,21   | 19,08  | 240.652,21   | 20,38  |
| TOTAL                      | 1.177.450,72 | 100,00 | 1.199.507,36 | 100,00 | 1.215.229,32 | 100,00 | 1.208.260,37 | 100,00 | 1.261.357,91 | 100,00 | 1.180.574,06 | 100,00 |

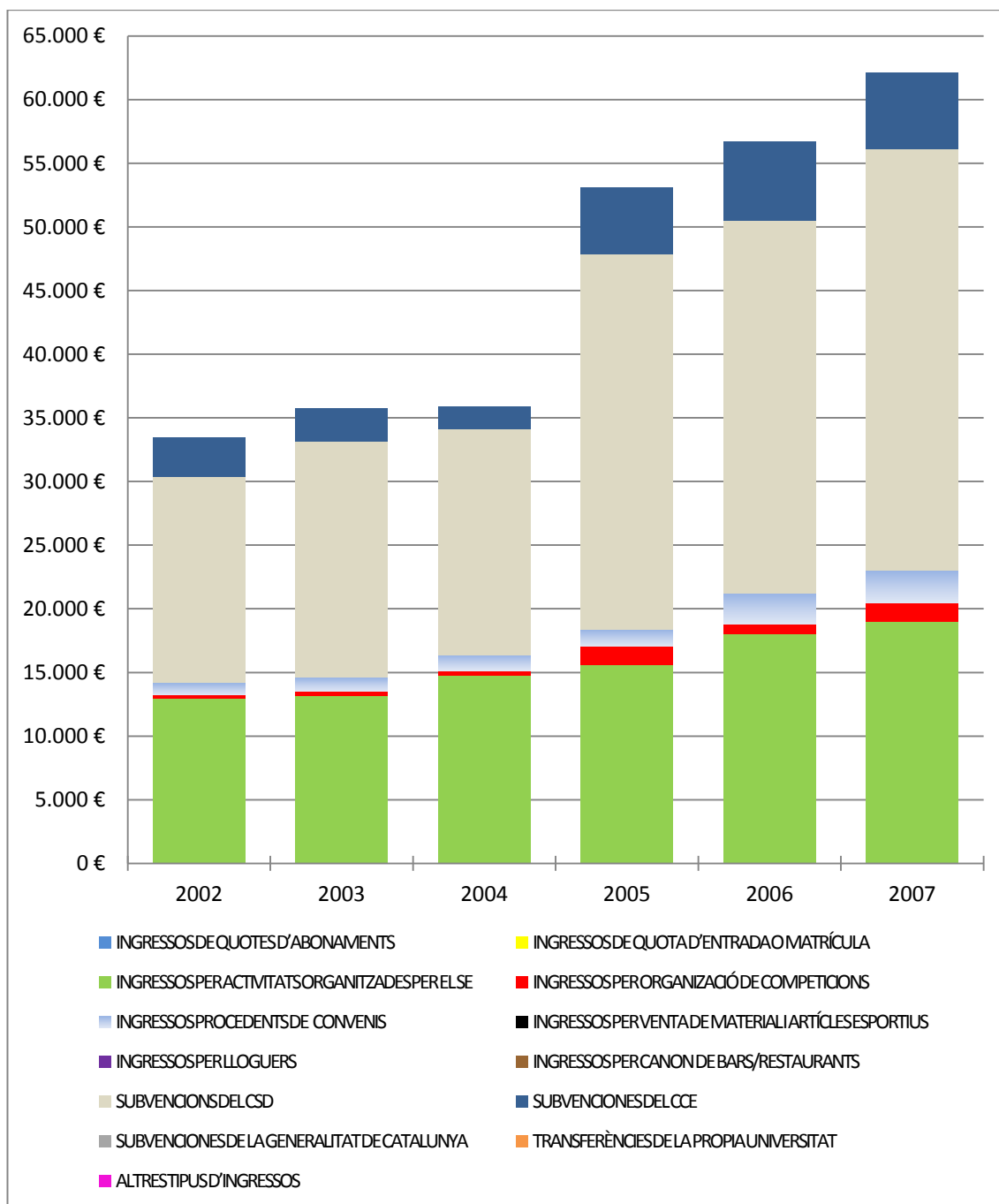
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1j Ingressos Universitat Pompeu Fabra

##### 5.1.1ja Total ingressos per conceptes i anys

Gràfic 141: Ingressos Universitat Pompeu Fabra.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 125: Ingressos Universitat Pompeu Fabra.

## INGRESSOS DE L'ACTIVITAT

| Concepte   | Any 2002  | %     | Any 2003  | %     | Any 2004  | %     | Any 2005  | %     | Any 2006  | %     | Any 2007  | %     |
|--|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| INGRESSOS PROCEDENTS DE QUOTES D'ABONAMENTS          | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| INGRESSOS DE QUOTA D'ENTRADA O MATRICULA             | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| INGRESSOS PER ACTIVITATS ORGANITZADES PER EL SE      | 12.980,00 | 38,80 | 13.200,00 | 36,91 | 14.794,00 | 41,25 | 15.649,00 | 29,45 | 18.012,00 | 31,77 | 19.000,00 | 30,59 |
| -Activitats infantils                                | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| -Activitats d'estiu o similars                       | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| -Inscripcions per activitat CLLE                     | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| - Activitats dirigides, etc.                         | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| -Competicions pròpies de la universitat.             | 12.980,00 | 38,80 | 13.200,00 | 36,91 | 14.794,00 | 41,25 | 15.649,00 | 29,45 | 18.012,00 | 31,77 | 19.000,00 | 30,59 |
| Altres   | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| INGRESSOS PER ORGANITZACIÓ DE COMPETICIONS           | 255,00    | 0,76  | 315,00    | 0,88  | 350,00    | 0,98  | 1.393,00  | 2,62  | 810,00    | 1,43  | 1.447,00  | 2,33  |
| Competicions Universitàries                          | 255,00    | 0,76  | 315,00    | 0,88  | 350,00    | 0,98  | 1.393,00  | 2,62  | 810,00    | 1,43  | 1.447,00  | 2,33  |
| Altres Competicions                                  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  |
| INGRESSOS PROCEDENTS DE CONVENIS                     | 950,00    | 2,84  | 1.100,00  | 3,08  | 1.250,00  | 3,49  | 1.332,00  | 2,51  | 2.416,00  | 4,26  | 2.570,00  | 4,14  |
| INGRESSOS PER VENTA DE MATERIAL I ARTICLES ESPORTIUS | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  | 0,00      | 0,00  |

## INGRESSOS COMPLEMENTARIS ACTIVITAT

| Concepte  | Any 2002         | %             | Any 2003         | %             | Any 2004         | %             | Any 2005         | %             | Any 2006         | %             | Any 2007         | %             |
|---|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| INGRESSOS PER LLOGUERS                            | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| INGRESSOS PER CONSUMS I CANON DE BARS/RESTAURANTS | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| SUBVENCIIONS PROCEDENTS DEL CSD                   | 16.166,28        | 48,32         | 18.528,89        | 51,81         | 17.714,85        | 49,40         | 29.495,18        | 55,52         | 29.273,24        | 51,63         | 33.088,20        | 53,26         |
| General   | 6.416,28         | 19,18         | 3.328,89         | 9,31          | 2.714,85         | 7,57          | 9.495,18         | 17,87         | 9.387,04         | 16,56         | 7.185,20         | 11,57         |
| Esportistes d'Elit                                | 9.750,00         | 29,14         | 15.200,00        | 42,50         | 15.000,00        | 41,83         | 20.000,00        | 37,64         | 19.886,20        | 35,07         | 25.903,00        | 41,70         |
| SUBVENCIIONS DEL CONSELL CATALÀ DE L'ESPORT       | 3.103,18         | 9,28          | 2.620,06         | 7,33          | 1.752,94         | 4,89          | 5.259,40         | 9,90          | 6.190,60         | 10,92         | 6.016,51         | 9,69          |
| SUBVENCIIONS DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA       | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| TRANSFERENCIES DE LA PROPIA UNIVERSITAT           | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| ALTRES TIPUS D'INGRESSOS                          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| <b>TOTALS INGRESSOS</b>                           | <b>33.454,46</b> | <b>100,00</b> | <b>35.763,95</b> | <b>100,00</b> | <b>35.861,79</b> | <b>100,00</b> | <b>53.128,58</b> | <b>100,00</b> | <b>56.701,84</b> | <b>100,00</b> | <b>62.121,71</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



Els ingressos referents a la Universitat Pompeu Fabra es divideixen en:

Ingressos de l'activitat directa del servei d'esports que provenen de diferents categories. Els ingressos procedents de quotes d'abonament i els ingressos per quota d'entrada o matrícula del servei d'esports són inexistents.

Els ingressos per activitats organitzades del servei d'esports ha sofert una clara evolució en creixement al llarg de tot el període estudiat. Aquesta categoria es basa principalment en competicions de la pròpia Universitat. El volum d'ingressos per aquesta categoria ha crescut des del 2002 amb 12.980€ fins el 2007 amb 19.000€ creixent un 7,69% de mitjana anualment.

Els ingressos per organització de competicions mostren un creixement constant dins el 2005 passant de 255€ a 1.393€. El seu creixement es troba entre un 73,89% de mitjana sobretot amb dos creixement molt accentuats el 2005 i el 2007.

Els ingressos procedents de convenis han augmentat de manera constant al llarg de tots els anys. L'augment ha estat progressiu amb una mitja d'un 24,75% anual. Els ingressos per venda de material o articles esportius són inexistents al llarg de tot el període estudiat.

En l'apartat d'ingressos complementaris de l'activitat el servei d'esports trobem diferents categories.

Els ingressos per lloguers i els ingressos per cànon de bar o restaurant són inexistents al no disposar d'aquest servei.

Les subvencions del Consejo Superior de Deportes es divideixen en dos conceptes. En primer lloc la subvenció de caràcter general per a la participació en els Campionats d'Espanya universitaris. En aquest cas les quantitats han variat al llarg dels anys. En segon lloc trobem la subvenció per a esportistes l'elit que s'atorga als estudiants universitaris que practiquen esport d'elit. Aquesta és més important que la de caràcter general i augment de 9.750€ del 2002 fins als 25.903€ del 2007. La quantia general de la subvenció del Consejo ha augmentat un 17,80% de mitjana anualment.

La subvenció procedent del Consell Català de l'Esport fa referència al volum de participants en les competicions oficials universitàries de Catalunya. Aquesta s'ha incrementat amb els anys també en relació a l'augment del nombre de participants

en aquesta competició. L'increment més fort el trobem el 2005 amb 66,5% de creixement respecte l'any anterior. Aquesta subvenció ha crescut de mitjana un 33,25% anual.

Pel que fa a la categoria de les transferències de la pròpia universitat explicar que el servei d'esports d'aquesta universitat no funciona de manera independent. Al igual que en altres casos, el servei d'esports forma part d'un departament més ampli que inclou altres serveis a la comunitat universitària.

Tot i que en aquest cas no s'ha contemplat cap quantia econòmica en aquesta categoria les despeses van a càrrec del pressupost general de la Universitat. Per tant en el resultat d'exploració es veurà la part de les despeses que fa front la Universitat.

Els altres tipus d'ingressos no s'ha especificat cap quantitat.

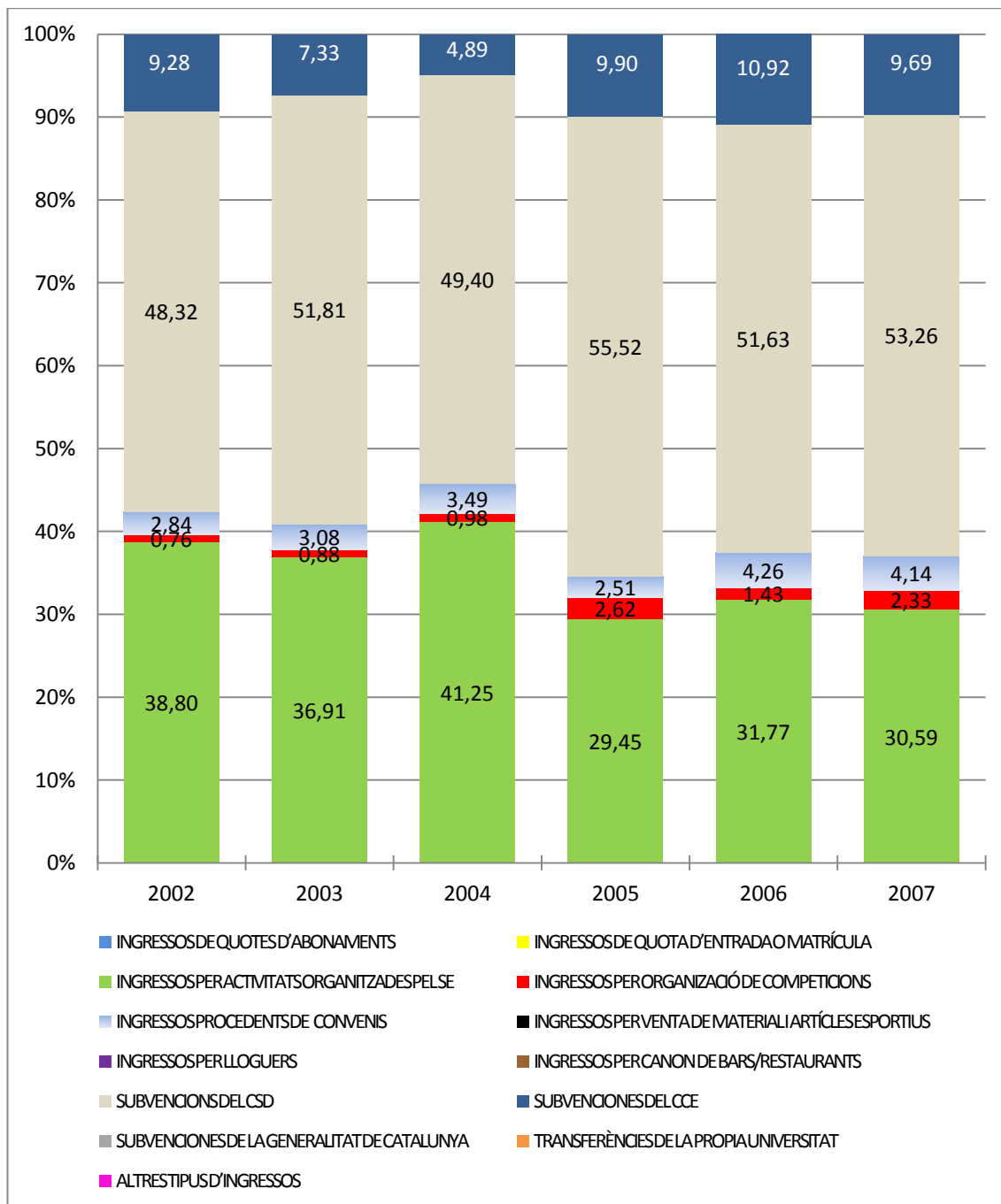
El volum total d'ingressos del servei d'esports ha evolucionat favorablement, amb un creixement de mitjana d'un 14,32% anual durant tot el període estudiat. Mostra al llarg de tots els anys una clara tendència creixent.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1j Ingressos Universitat Pompeu Fabra

#### 5.1.1jb Percentatge d'ingressos per conceptes i anys

Gràfic 142: Percentatge d'ingressos per conceptes i anys UPF.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En relació al percentatge de cada categoria en relació al total d'ingressos trobem en primer lloc la subvenció del Consejo Superior de Deportes suposa un 51,66% de mitjana respecte el total d'ingressos.

En segon lloc trobem que els ingressos per organització d'activitats per part del servei d'esports. Aquest percentatge ha sofert algunes modificacions amb els anys d'estudi, sobretot amb una tendència decreixent. Inicialment l'any 2002 suposava un 38,8% dels ingressos respecte el 2007 que va passar a ser un 30,59%.

En quant als ingressos per organització de competicions han suposat de mitjana al llarg de tot el període un 1,5% respecte el total amb el mínim el 2002 amb un 0,76% i el màxim el 2007 amb un 2,33%.

Els ingressos per convenis representen una mica més que els anteriors i es situen en un 3,38% de mitjana al llarg dels anys.

La subvenció del Consell Català de l'Esport s'ha mantingut amb petites variacions al llarg dels anys i es situa en un 8,67% mitjana respecte el total d'ingressos.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1j Ingressos Universitat Pompeu Fabra

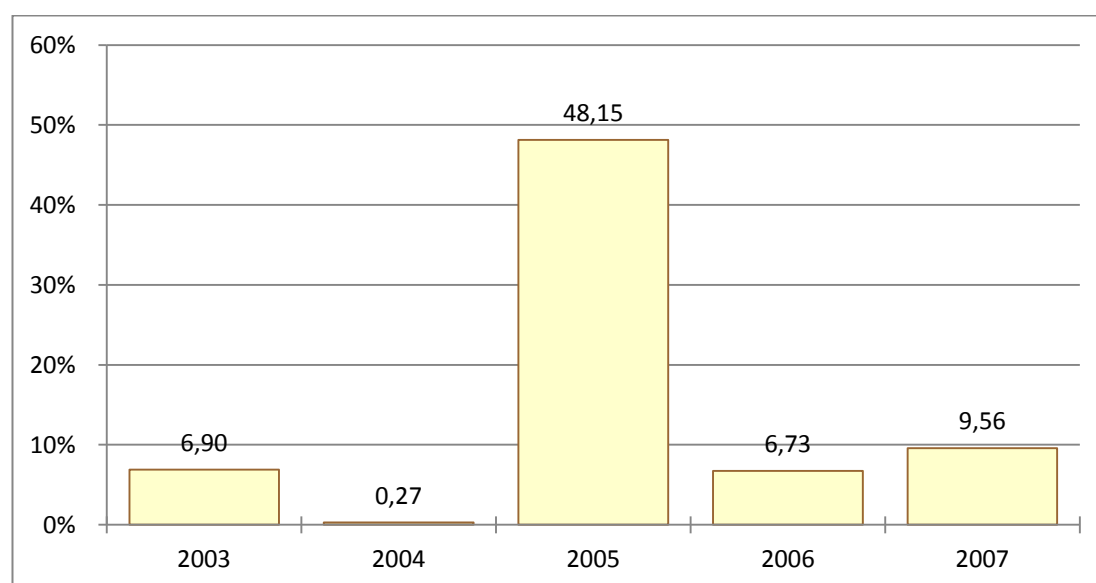
#### 5.1.1jc Percentatge de creixement dels ingressos.

Taula 126: Percentatge de creixement dels ingressos UPF.

| 2002      |   | 2003      |      | 2004      |      | 2005      |       | 2006      |      | 2007      |      |
|-----------|---|-----------|------|-----------|------|-----------|-------|-----------|------|-----------|------|
| €         | % | €         | %    | €         | %    | €         | %     | €         | %    | €         | %    |
| 33.454,46 |   | 35.763,95 | 6,90 | 35.861,79 | 0,27 | 53.128,58 | 48,15 | 56.701,84 | 6,73 | 62.121,71 | 9,56 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 143: Percentatge de creixement dels ingressos UPF.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement dels ingressos de la Universitat Pompeu Fabra ha estat positiu durant tot el període.

Durant els anys 2003, 2006 i 2007 el creixement és moderat amb un 6,9%, un 6,73% i un 9,56% respectivament. El creixement més moderat el trobem el 2004 amb tan sols un augment del 0,27% respecte l'any anterior. Pel que fa al creixement més important és el 2005 amb un 48,15%.

L'evolució total del percentatge de creixement d'ingressos és positiva amb un 14,35% de mitjana durant tot el període estudiat. Aquests creixements no mostren una tendència clara tot i que es mantenen en positiu.

## 5.1.1 Ingressos

### 5.1.1j Ingressos Universitat Pompeu Fabra

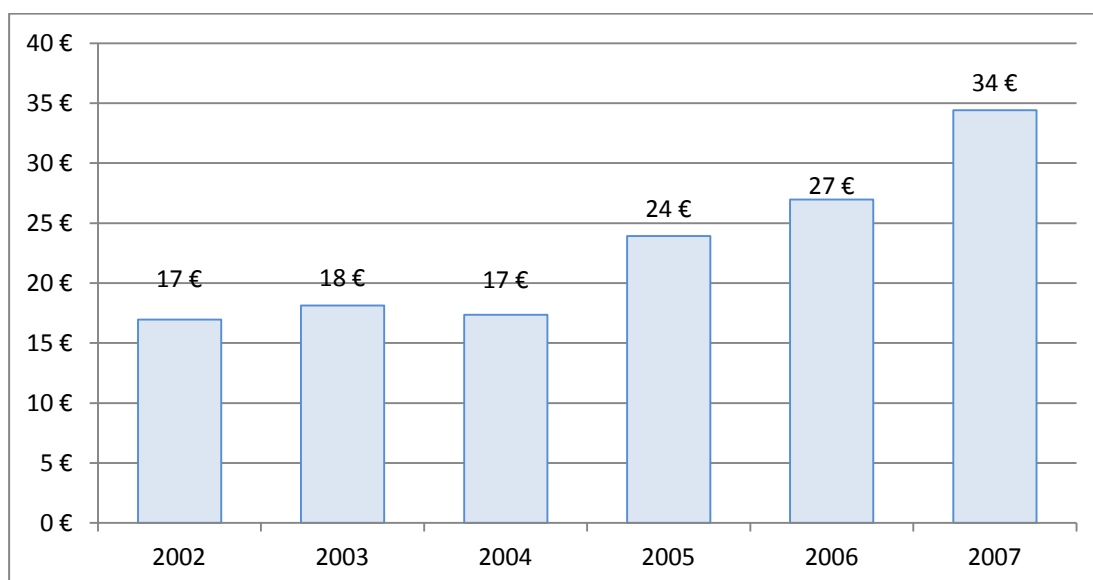
#### 5.1.1jd Ràtio ingressos per usuaris del servei d'esports.

Taula 127: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UPF.

|                    | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ràtio € per usuari | 16,96     | 18,14     | 17,36     | 23,92     | 26,96     | 34,42     |
| Ingressos          | 33.454,46 | 35.763,95 | 35.861,79 | 53.128,58 | 56.701,84 | 62.121,71 |
| Usuaris SE         | 1.972     | 2.066     | 2.221     | 2.103     | 1.805     | 2.076     |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 144: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports UPF.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio d'ingressos en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat Pompeu Fabra s'ha incrementat amb el temps.

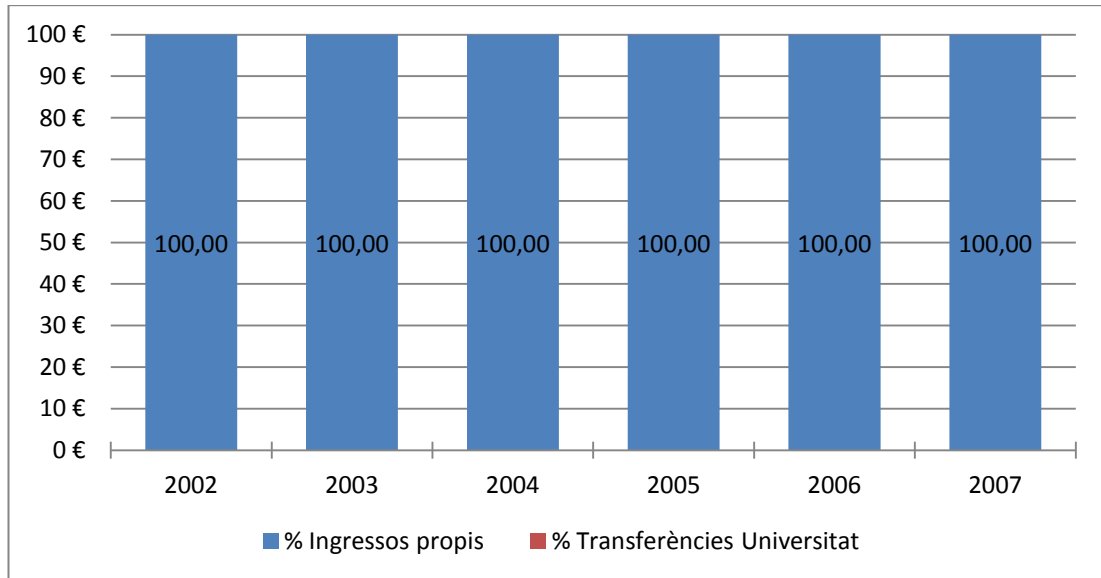
La ràtio més baixa la trobem el 2002 amb 16,96€ d'ingressos per cada usuari. La tendència ha estat l'augment de manera proporcional dels ingressos i dels usuaris. Tot i que la proporció major la trobem amb l'increment dels ingressos que com a conseqüència augmenta la ràtio. A diferència d'altres indicadors, aquest ens mostra una clara tendència creixent fins a arribar al Ràtio més elevat que el trobem el 2007 amb 34,42€ per usuari.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1j Ingressos Universitat Pompeu Fabra

##### 5.1.1je Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions universitat.

Gràfic 145: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UPF.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge d'ingressos propis respecte les aportacions de la Universitat Pompeu Fabra no es pot determinar.

Durant el període estudiat el percentatge correspon a un 100% d'ingressos propis. Tal i com s'ha explicat anteriorment la quantia que destina la universitat no s'ha determinat. Aquesta quantia no es considera transferència corrents ja que tan sols fa referència al pagament d'una part de les despeses del servei d'esports.

La quantia de les despeses que van a càrrec de la Universitat no s'ha pogut comptabilitzar. En el resultat d'exploració es podrà analitzar la proporció de pèrdues i per tant de despesa que assumeix la universitat al llarg dels anys.

Taula 128: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions de la UPF.

|                            | 2002      |        | 2003      |        | 2004      |        | 2005      |        | 2006      |        | 2007      |        |
|----------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|                            | €         | %      | €         | %      | €         | %      | €         | %      | €         | %      | €         | %      |
| Ingressos propis           | 33.454,46 | 100,00 | 35.763,95 | 100,00 | 35.861,79 | 100,00 | 53.128,58 | 100,00 | 56.701,84 | 100,00 | 62.121,71 | 100,00 |
| Transferències Universitat | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   |
| TOTAL                      | 33.454,46 | 100,00 | 35.763,95 | 100,00 | 35.861,79 | 100,00 | 53.128,58 | 100,00 | 56.701,84 | 100,00 | 62.121,71 | 100,00 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

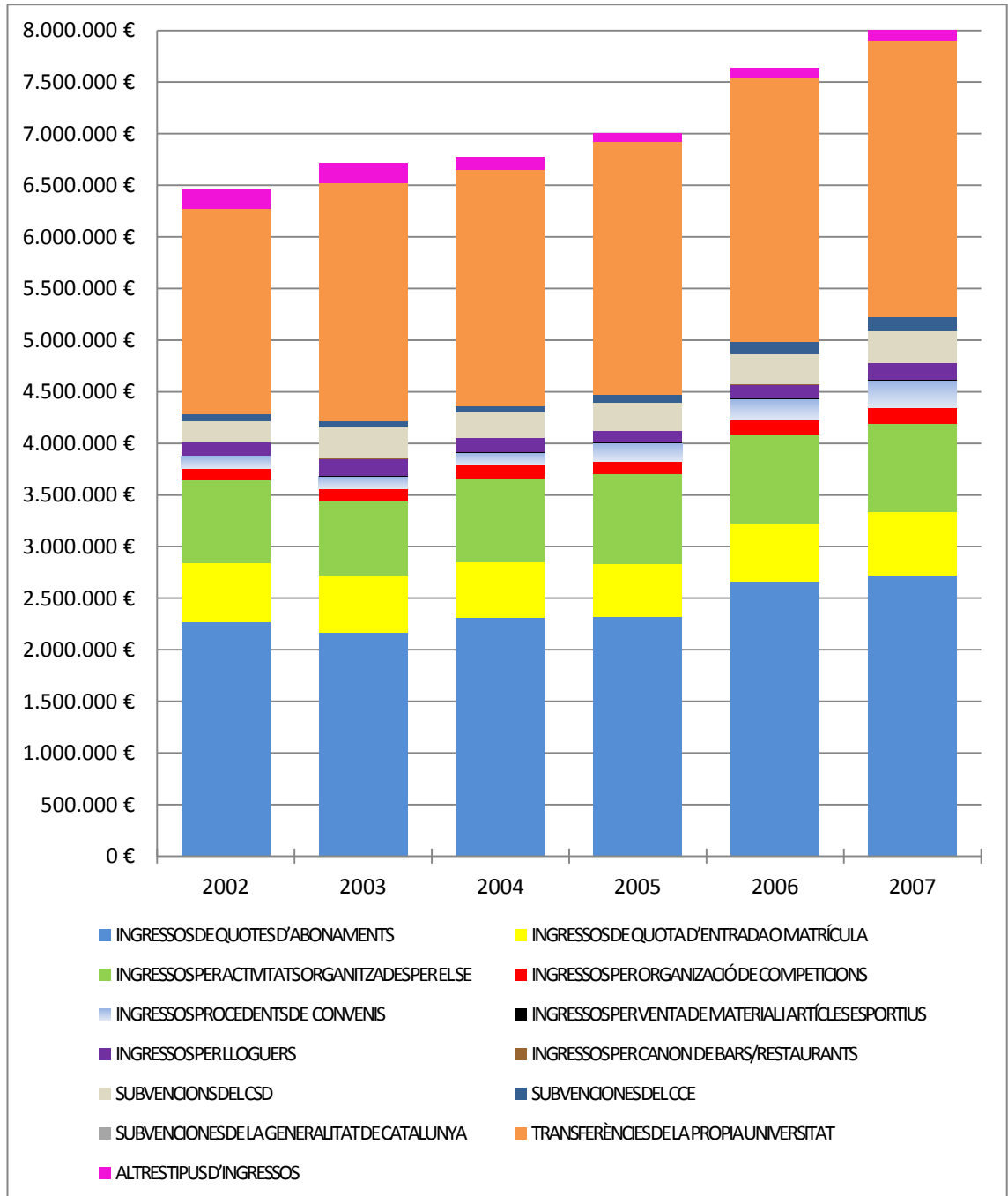


### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1k Ingressos TOTALS

#### 5.1.1ka Total ingressos per conceptes i anys

Gràfic 146: Ingressos totals dels serveis d'esports de les universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 129: Ingressos totals dels serveis d'esports de les universitats de Catalunya.

## INGRESSOS DE L'ACTIVITAT

| Concepte   | Any 2002     | %     | Any 2003     | %     | Any 2004     | %     | Any 2005     | %     | Any 2006     | %     | Any 2007     | %     |
|--|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|
| INGRESSOS PROCEDENTS DE QUOTES D'ABONAMENTS          | 2.269.492,13 | 35,15 | 2.166.143,51 | 32,25 | 2.309.055,06 | 34,07 | 2.319.223,64 | 33,11 | 2.662.937,53 | 34,86 | 2.726.204,04 | 33,93 |
| INGRESSOS DE QUOTA D'ENTRADA O MATRÍCULA             | 568.434,27   | 8,80  | 561.387,25   | 8,36  | 543.833,72   | 8,03  | 514.686,10   | 7,35  | 567.560,20   | 7,43  | 614.933,92   | 7,65  |
| INGRESSOS PER ACTIVITATS ORGANITZADES PER EL SE      | 808.921,88   | 12,53 | 710.503,83   | 10,58 | 808.942,10   | 11,94 | 874.499,00   | 12,48 | 863.574,15   | 11,31 | 851.452,65   | 10,60 |
| -Activitats infantils                                | 43.134,02    | 0,67  | 39.531,79    | 0,59  | 51.958,81    | 0,77  | 64.359,15    | 0,92  | 70.142,50    | 0,92  | 84.486,40    | 1,05  |
| -Activitats d'estiu o similars                       | 85.062,40    | 1,32  | 120.731,61   | 1,80  | 142.503,69   | 2,10  | 160.379,97   | 2,29  | 169.456,46   | 2,22  | 189.958,36   | 2,36  |
| -Inscripcions per activitat que proporcionen CLLE    | 233.249,18   | 3,61  | 215.531,42   | 3,21  | 261.778,14   | 3,86  | 284.323,18   | 4,06  | 351.312,00   | 4,60  | 346.980,85   | 4,32  |
| - Activitats dirigides, etc.                         | 220.500,83   | 3,41  | 152.356,73   | 2,27  | 170.864,06   | 2,52  | 152.703,78   | 2,18  | 114.906,00   | 1,50  | 74.428,46    | 0,93  |
| -Competicions pròpies de la universitat. Altres      | 34.401,87    | 0,53  | 39.929,98    | 0,59  | 45.390,35    | 0,67  | 52.622,17    | 0,75  | 81.477,00    | 1,07  | 81.835,00    | 1,02  |
| INGRESSOS PER ORGANITZACIÓ DE COMPETICIONS           | 192.573,58   | 2,98  | 142.422,30   | 2,12  | 136.447,05   | 2,01  | 160.110,75   | 2,29  | 76.280,19    | 1,00  | 73.763,58    | 0,92  |
| Competicions Universitàries                          | 108.312,28   | 1,68  | 126.284,51   | 1,88  | 127.594,13   | 1,88  | 121.988,31   | 1,74  | 137.204,42   | 1,80  | 154.966,78   | 1,93  |
| Altres Competicions                                  | 25.211,29    | 0,39  | 43.444,51    | 0,65  | 28.663,47    | 0,42  | 27.419,81    | 0,39  | 32.361,35    | 0,42  | 42.911,82    | 0,53  |
| INGRESSOS PROCEDENTS DE CONVENIS                     | 83.100,99    | 1,29  | 82.840,00    | 1,23  | 98.930,66    | 1,46  | 94.568,50    | 1,35  | 104.843,07   | 1,37  | 112.054,96   | 1,39  |
| INGRESSOS PER VENTA DE MATERIAL I ARTICLES ESPORTIUS | 124.737,28   | 1,93  | 115.519,18   | 1,72  | 120.971,14   | 1,79  | 171.264,56   | 2,44  | 196.250,41   | 2,57  | 262.806,45   | 3,27  |
|  | 6.377,47     | 0,10  | 7.207,07     | 0,11  | 6.413,45     | 0,09  | 12.231,15    | 0,17  | 7.831,74     | 0,10  | 6.444,39     | 0,08  |

## INGRESSOS COMPLEMENTARIS ACTIVITAT

| Concepte  | Any 2002            | %             | Any 2003            | %             | Any 2004            | %             | Any 2005            | %             | Any 2006            | %             | Any 2007            | %             |
|---|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| INGRESSOS PER LLOGUERS                            | 126.105,76          | 1,95          | 161.545,37          | 2,40          | 139.761,33          | 2,06          | 109.706,97          | 1,57          | 135.659,30          | 1,78          | 164.275,99          | 2,04          |
| INGRESSOS PER CONSUMS I CANON DE BARS/RESTAURANTS | 1.385,40            | 0,02          | 7.600,00            | 0,11          | 1.479,20            | 0,02          | 3.222,04            | 0,05          | 3.800,00            | 0,05          | 3.166,79            | 0,04          |
| SUBVENCIONS PROCEDENTS DEL CSD                    | 209.189,02          | 3,24          | 301.955,66          | 4,50          | 245.201,58          | 3,62          | 270.003,55          | 3,85          | 288.754,15          | 3,78          | 317.470,01          | 3,95          |
| General   | 146.152,77          | 2,26          | 213.593,16          | 3,18          | 152.346,48          | 2,25          | 158.454,71          | 2,26          | 182.889,14          | 2,39          | 187.228,70          | 2,33          |
| Esportistes d'Elit                                | 63.036,25           | 0,98          | 88.362,50           | 1,32          | 92.855,10           | 1,37          | 111.548,84          | 1,59          | 105.865,01          | 1,39          | 130.241,31          | 1,62          |
| SUBVENCIONES DEL CONSELL CATALA DE L'ESPORT       | 60.670,90           | 0,94          | 59.243,43           | 0,88          | 60.776,38           | 0,90          | 78.700,90           | 1,12          | 117.403,90          | 1,54          | 120.902,77          | 1,50          |
| SUBVENCIONES DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA       | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                |               |
| TRANSFERENCIES DE LA PROPIA UNIVERSITAT           | 1.992.667,81        | 30,86         | 2.311.388,19        | 34,41         | 2.290.842,15        | 33,81         | 2.448.932,73        | 34,96         | 2.560.934,57        | 33,53         | 2.683.368,09        | 33,40         |
| ALTRES TIPUS D'INGRESSOS                          | 180.846,38          | 2,80          | 188.649,04          | 2,81          | 121.540,48          | 1,79          | 81.115,21           | 1,16          | 96.404,55           | 1,26          | 128.068,08          | 1,59          |
| <b>TOTALS INGRESSOS</b>                           | <b>6.457.140,58</b> | <b>100,00</b> | <b>6.717.427,04</b> | <b>100,00</b> | <b>6.776.410,72</b> | <b>100,00</b> | <b>7.005.574,16</b> | <b>100,00</b> | <b>7.638.314,92</b> | <b>100,00</b> | <b>8.034.059,96</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

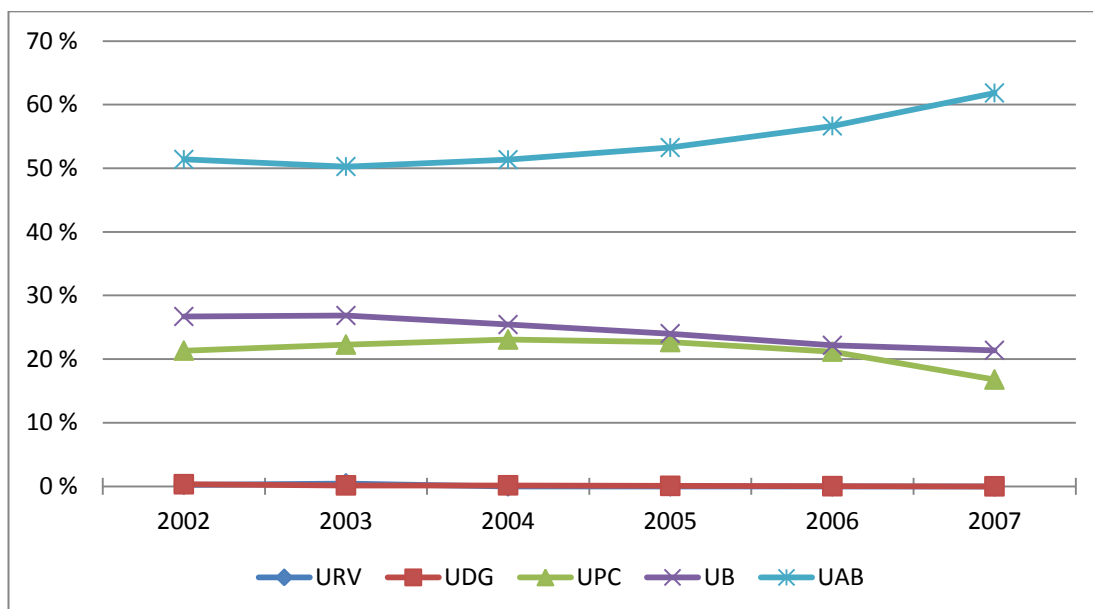
Els ingressos referents al total dels serveis d'esports de la universitats a Catalunya es divideixen en dos indicadors. En primer lloc en Ingressos de l'activitat referent als ingressos directes dels Serveis d'esports i que aquests són capaços de generar. En aquest indicador es contemplen diferents categories segons la procedència dels ingressos.

• **INGRESSOS PER QUOTES D'ABONAMENT**

Els ingressos procedents de quotes d'abonament no són comuns en totes les universitats. Les universitats que aporten ingressos en aquesta categoria són la UAB, la UB, la UPC, la UdG i la URV per aquest ordre. Tal i com es veu en el gràfic 147, el percentatge major del total d'aquests ingressos l'aporta la UAB al llarg de tot el període estudiat entre un 50% i un 62% del total.

La evolució dels ingressos d'aquesta universitat ha tendit a augmentat la seva presència en aquesta categoria. La UB aporta entre un 21% i un 26% molt semblant a l'aportació de la UPC que també es troba entre el 17% i el 23%. En una altre categoria trobem les aportacions de la UdG i la URV que són inferiors a un 1% del total.

Gràfic 147: Percentatge de cada universitat d'ingressos per quotes d'abonaments respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 130: Percentatge de cada universitat d'ingressos per quotes d'abonaments respecte el total.

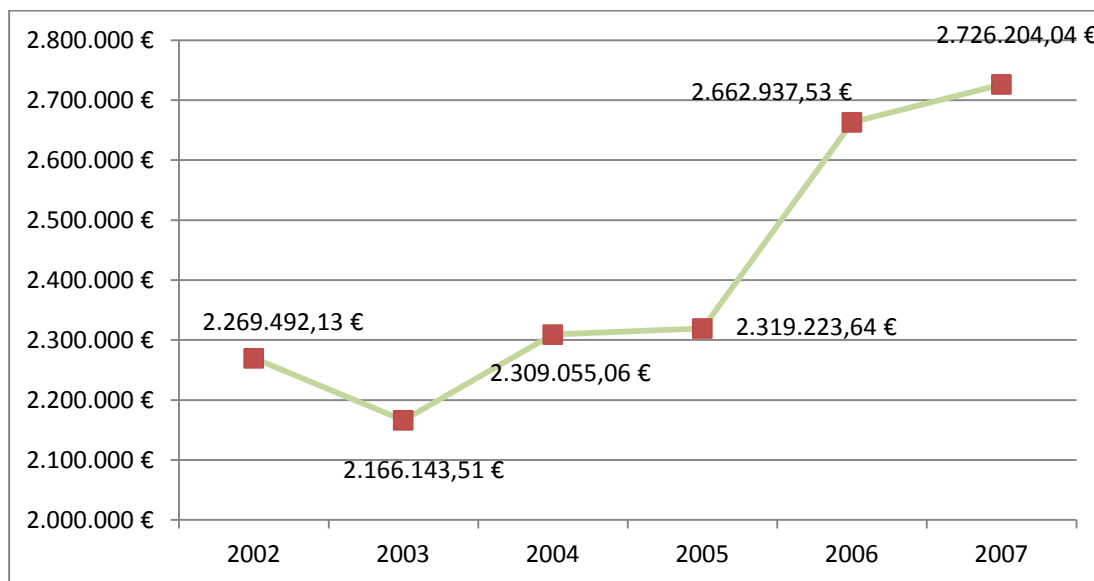
|              | Any 2002            | %             | Any 2003            | %             | Any 2004            | %             | Any 2005            | %             | Any 2006            | %             | Any 2007            | %             |
|--------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| UAB          | 1.166.227,27        | 51,39         | 1.088.860,68        | 50,27         | 1.185.471,86        | 51,34         | 1.234.919,21        | 53,25         | 1.508.279,03        | 56,64         | 1.685.699,77        | 61,83         |
| UB           | 605.774,27          | 26,69         | 581.529,55          | 26,85         | 587.084,55          | 25,43         | 556.736,12          | 24,01         | 590.128,50          | 22,16         | 582.855,59          | 21,38         |
| UPC          | 484.244,23          | 21,34         | 482.704,77          | 22,28         | 532.869,15          | 23,08         | 525.943,31          | 22,68         | 564.000,00          | 21,18         | 457.648,68          | 16,79         |
| UDG          | 7.425,50            | 0,33          | 3.270,00            | 0,15          | 3.590,00            | 0,16          | 1.625,00            | 0,07          | 530,00              | 0,02          | 0,00                | 0,00          |
| URV          | 5.820,86            | 0,26          | 9.778,51            | 0,45          | 39,50               | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          |
| <b>TOTAL</b> | <b>2.269.492,13</b> | <b>100,00</b> | <b>2.166.143,51</b> | <b>100,00</b> | <b>2.309.055,06</b> | <b>100,00</b> | <b>2.319.223,64</b> | <b>100,00</b> | <b>2.662.937,53</b> | <b>100,00</b> | <b>2.726.204,04</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa al volum general dels ingressos per quotes d'abonament representen els ingressos més importants sobre el total. La seva evolució global es troba amb un creixement de mitjana anual del 3,94%.

Al llarg de tot el període estudiat ha acumulat un increment del 19,68% la quantitat d'ingressos. Tan sols trobem un lleuger retrocés l'any 2003 en relació al 2002 d'un creixement negatiu d'un -4,55%, però la resta dels anys es contempen creixements positius i amb una clara tendència en increment.

Gràfic 148: Ingressos totals per quotes d'abonaments.



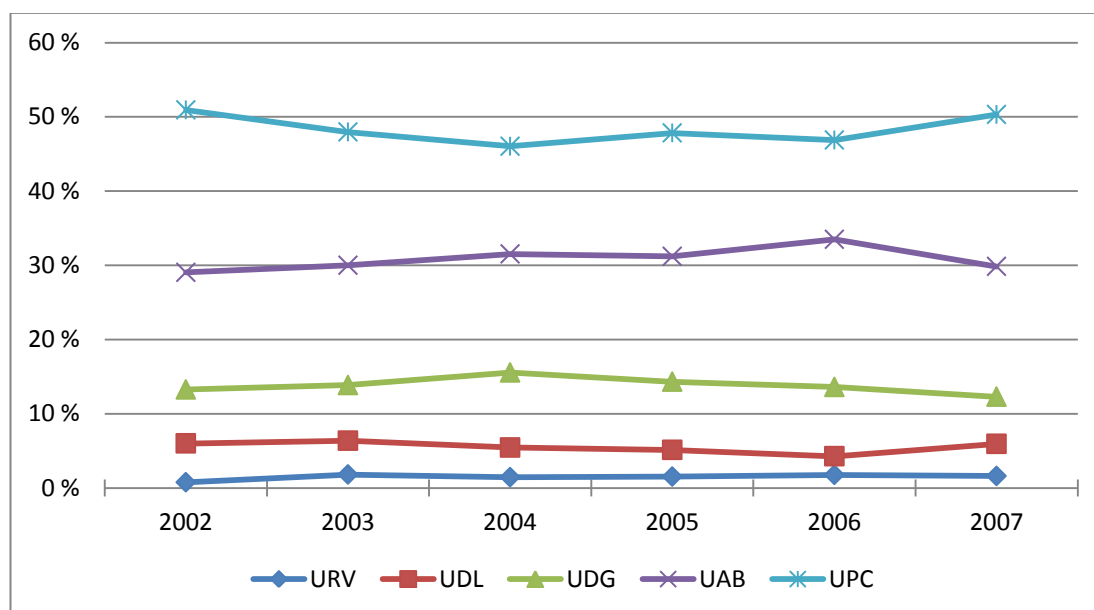
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

• **INGRESSOS PER QUOTA D'ENTRADA O MATRICULA**

Aquesta modalitat d'ingressos es present en cinc de les deu universitats estudiades. En aquesta categoria trobem la UPC, la UAB, la UdG, la UdL i la URV per aquest ordre d'importància. Aquests ingressos es recapten de la quota de matrícula que en la majoria dels casos s'exigeix en aquestes universitats per poder accedir a les activitats del servei d'esports.

Tal i com es veu en el gràfic 149 la universitat que més recapte per aquest concepte és la UPC amb un 50% aproximadament del total d'aquests ingressos. La UAB recapta al voltant d'un 30% al llarg de tot el període i la UdG entre un 13% i un 15% del total. La UdL ingressa per aquest concepte un 6% del total i la URV té un ingressos molt més moderats amb tan sols el 1,5% del total al llarg de tot el període.

Gràfic 149: Percentatge de cada universitat d'ingressos per quotes d'entrada respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 131: Percentatge de cada universitat d'ingressos per quotes d'entrada respecte el total.

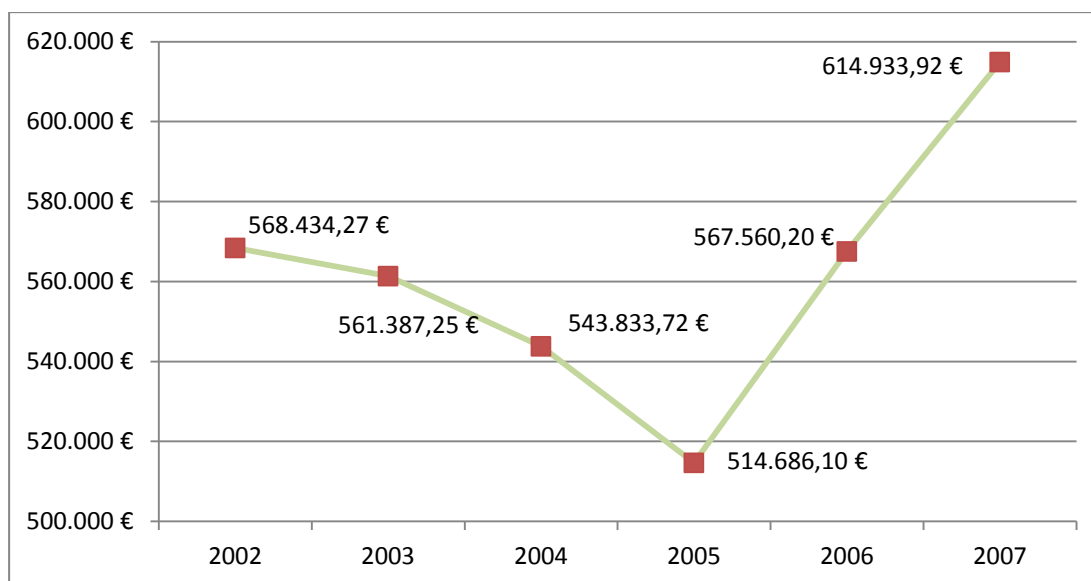
|              | Any 2002          | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|--------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| UPC          | 289.524,95        | 50,93         | 269.267,60        | 47,96         | 250.321,60        | 46,03         | 246.180,07        | 47,83         | 266.057,00        | 46,88         | 309.426,38        | 50,32         |
| UAB          | 165.059,88        | 29,04         | 168.421,15        | 30,00         | 171.458,12        | 31,53         | 160.579,03        | 31,20         | 190.066,90        | 33,49         | 183.521,74        | 29,84         |
| UDG          | 75.400,00         | 13,26         | 77.800,00         | 13,86         | 84.600,00         | 15,56         | 73.700,00         | 14,32         | 77.200,00         | 13,60         | 75.600,00         | 12,29         |
| UDL          | 34.115,00         | 6,00          | 35.733,00         | 6,37          | 29.597,00         | 5,44          | 26.373,00         | 5,12          | 24.249,00         | 4,27          | 36.502,00         | 5,94          |
| URV          | 4.334,44          | 0,76          | 10.165,50         | 1,81          | 7.857,00          | 1,44          | 7.854,00          | 1,53          | 9.987,30          | 1,76          | 9.883,80          | 1,61          |
| <b>TOTAL</b> | <b>568.434,27</b> | <b>100,00</b> | <b>561.387,25</b> | <b>100,00</b> | <b>543.833,72</b> | <b>100,00</b> | <b>514.686,10</b> | <b>100,00</b> | <b>567.560,20</b> | <b>100,00</b> | <b>614.933,92</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa la total global d'aquesta categoria d'ingressos trobem que ha crescut de mitjana un 1,78% anual al llarg de tot el període estudiat. El seu creixement va associat en la majoria dels casos amb l'augment dels usuaris del servei d'esports.

A nivell anual des del 2003 fins el 2005 aquesta categoria ha tingut creixements negatius del -1,24%, -3,13% i -5,36% respectivament. A partir del 2006 i també el 2007 els creixements han estat positius amb valors d'un 10,27% i un 8,35% respectivament.

Gràfic 150: Ingressos totals per quota d'entrada o matrícula.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

#### • INGRESSOS PER ACTIVITATS ORGANITZADES PELS SERVEIS D'ESPORTS

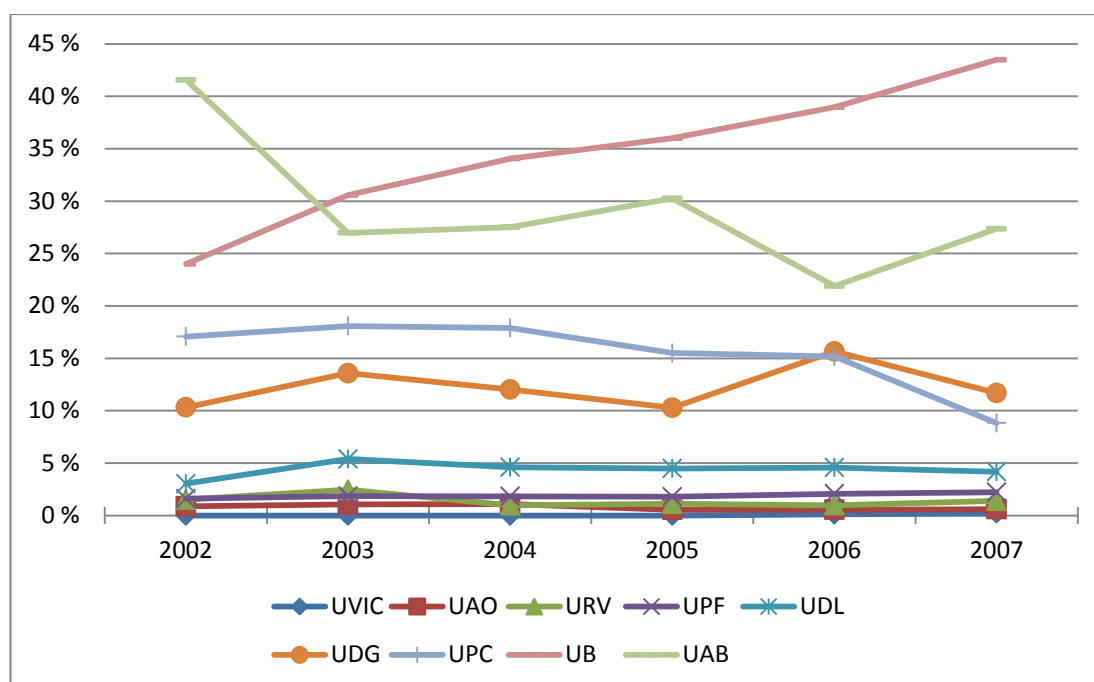
Els ingressos per activitats organitzades del servei d'esports ha sofert una clara evolució en creixement al llarg de tot el període estudiat. Aquesta categoria d'ingressos és present en tots els serveis d'esports de les universitats catalanes en major o menor mesura.

El volum d'ingressos per aquesta categoria més elevat és de la UB i la UAB. La tendència d'ingressos de la UB mostra un evolució creixent mentre que la UAB mostra un evolució variable amb creixements i davallades. Aquestes dos universitats recapten al voltant d'un 30% dels ingressos totals cada una. A un altre nivell trobem la UPC i la UdG que ingressen al voltant d'un 15% del total cada una

aproximadament. Aquestes anteriors coincideixen amb les universitats que posseeixen instal·lacions esportives pròpies per tant la seva oferta d'activitats és molt més amplia.

Les universitats que aporten menys ingressos en aquesta categoria són la UdL, UPF i URV entre un 1% i un 5% del total mentre que la UAO i la UVic aporten menys d'un 1% del total.

Gràfic 151: Percentatge de cada universitat d'ingressos per activitats del servei d'esports respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

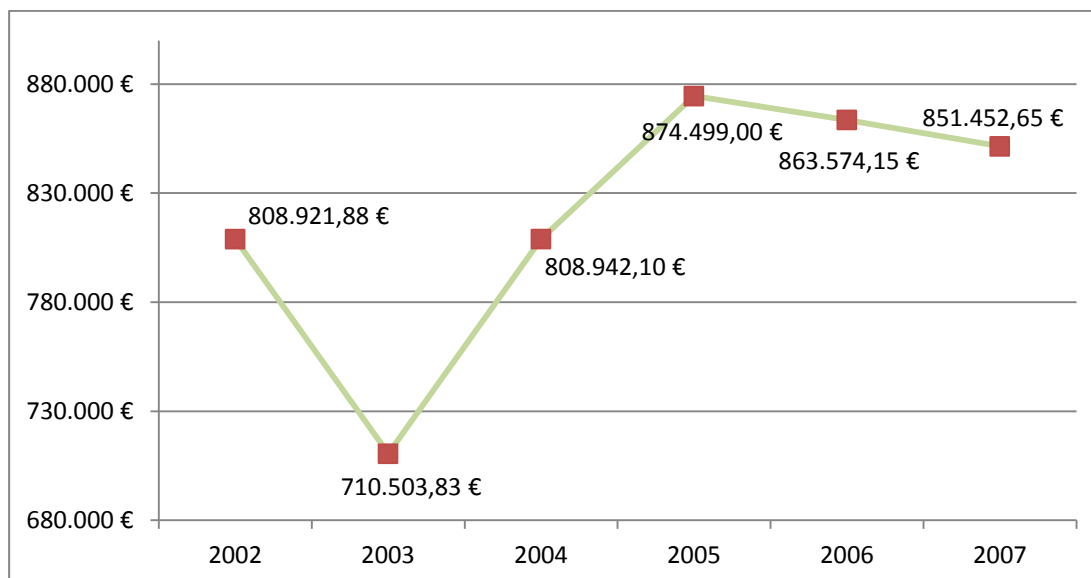
Taula 132: Percentatge de cada universitat d'ingressos per activitats del servei d'esports respecte el total.

|              | Any 2002          | %          | Any 2003          | %          | Any 2004          | %          | Any 2005          | %          | Any 2006          | %          | Any 2007          | %          |
|--------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| UAB          | 336.126,92        | 41,55      | 191.682,32        | 26,98      | 222.576,47        | 27,51      | 264.652,02        | 30,26      | 189.040,43        | 21,89      | 232.906,12        | 27,35      |
| UB           | 194.202,97        | 24,01      | 217.254,02        | 30,58      | 275.492,19        | 34,06      | 314.759,61        | 35,99      | 336.430,46        | 38,96      | 370.217,78        | 43,48      |
| UPC          | 138.160,60        | 17,08      | 128.523,90        | 18,09      | 144.811,94        | 17,90      | 135.573,52        | 15,50      | 131.030,00        | 15,17      | 75.209,86         | 8,83       |
| UDG          | 83.571,94         | 10,33      | 96.446,77         | 13,57      | 97.321,00         | 12,03      | 89.939,78         | 10,28      | 135.142,50        | 15,65      | 99.532,03         | 11,69      |
| UDL          | 24.548,00         | 3,03       | 38.327,00         | 5,39       | 37.250,00         | 4,60       | 39.337,00         | 4,50       | 39.596,00         | 4,59       | 35.646,00         | 4,19       |
| UPF          | 12.980,00         | 1,60       | 13.200,00         | 1,86       | 14.794,00         | 1,83       | 15.649,00         | 1,79       | 18.012,00         | 2,09       | 19.000,00         | 2,23       |
| URV          | 12.262,83         | 1,52       | 17.497,04         | 2,46       | 7.896,50          | 0,98       | 9.787,27          | 1,12       | 8.513,30          | 0,99       | 11.896,72         | 1,40       |
| UAO          | 7.068,62          | 0,87       | 7.572,78          | 1,07       | 8.800,00          | 1,09       | 4.800,00          | 0,55       | 4.800,00          | 0,56       | 5.200,00          | 0,61       |
| UVIC         | 0,00              | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,00              | 0,00       | 0,80              | 0,00       | 1.009,46          | 0,12       | 1.844,14          | 0,22       |
| <b>TOTAL</b> | <b>808.921,88</b> | <b>100</b> | <b>710.503,83</b> | <b>100</b> | <b>808.942,10</b> | <b>100</b> | <b>874.499,00</b> | <b>100</b> | <b>863.574,15</b> | <b>100</b> | <b>851.452,65</b> | <b>100</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa al volum general de la categoria trobem que els ingressos per activitats organitzades pels serveis d'esports de les universitats a Catalunya han adquirit amb els anys més rellevància. Aquests ingressos han crescut un 3,86% de mitjana cada any durant tot el període estudiat. A nivell de xifres totals suposa la segona categoria més important del total amb uns ingressos mínims el 2003 de 710.503,83€ i uns ingressos màxims l'any 2005 de 874.499€.

Gràfic 152: Ingressos totals per activitats organitzades pel servei d'esports.



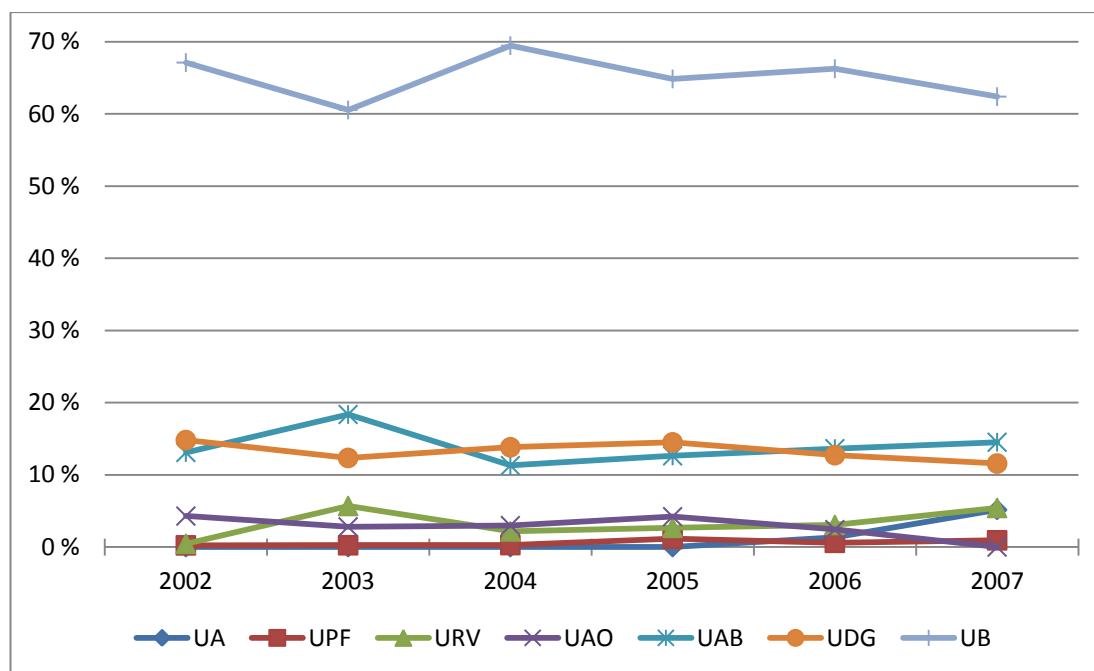
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### • INGRESSOS PER ORGANITZACIÓ DE COMPETICIONS

Aquesta categoria inclou totes les competicions que organitza el servei d'esports ja siguin universitàries o obertes al públic en general. Set de les deu universitats estudiades han obtingut ingressos per aquest concepte al llarg de tot el període estudiat. La universitat que més ingressa per aquesta categoria és la UB amb un 65% aproximadament del total. En segon lloc trobem la UdG i la UAB que ingressen al voltant d'un 13% del total respectivament. Amb menys quantia trobem la UAO i la URV que ingressen al voltant d'un 3% del total d'ingressos d'aquesta categoria cada una. Finalment la UPF i la UA tenen quantitats molt inferiors que tan sols suposen al voltant d'un 1% del total.



Gràfic 153: Percentatge de cada universitat d'ingressos per organització de competicions respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 133: Percentatge de cada universitat d'ingressos per organització de competicions respecte el total.

|              | Any 2002          | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|--------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| UB           | 72.688,57         | 67,11         | 76.460,18         | 60,55         | 88.622,01         | 69,46         | 79.102,50         | 64,84         | 90.907,20         | 66,26         | 96.690,49         | 62,39         |
| UDG          | 16.047,00         | 14,82         | 15.590,00         | 12,35         | 17.637,00         | 13,82         | 17.690,00         | 14,50         | 17.460,00         | 12,73         | 17.930,00         | 11,57         |
| UAB          | 14.183,89         | 13,10         | 23.191,33         | 18,36         | 14.415,75         | 11,30         | 15.410,81         | 12,63         | 18.707,22         | 13,63         | 22.499,29         | 14,52         |
| UAO          | 4.645,82          | 4,29          | 3.537,00          | 2,80          | 3.810,00          | 2,99          | 5.136,00          | 4,21          | 3.320,00          | 2,42          | 0,00              | 0,00          |
| URV          | 492,00            | 0,45          | 7.191,00          | 5,69          | 2.759,37          | 2,16          | 3.256,00          | 2,67          | 4.200,00          | 3,06          | 8.400,00          | 5,42          |
| UPF          | 255,00            | 0,24          | 315,00            | 0,25          | 350,00            | 0,27          | 1.393,00          | 1,14          | 810,00            | 0,59          | 1.447,00          | 0,93          |
| UA           | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 1.800,00          | 1,31          | 8.000,00          | 5,16          |
| <b>TOTAL</b> | <b>108.312,28</b> | <b>100,00</b> | <b>126.284,51</b> | <b>100,00</b> | <b>127.594,13</b> | <b>100,00</b> | <b>121.988,31</b> | <b>100,00</b> | <b>137.204,42</b> | <b>100,00</b> | <b>154.966,78</b> | <b>100,00</b> |

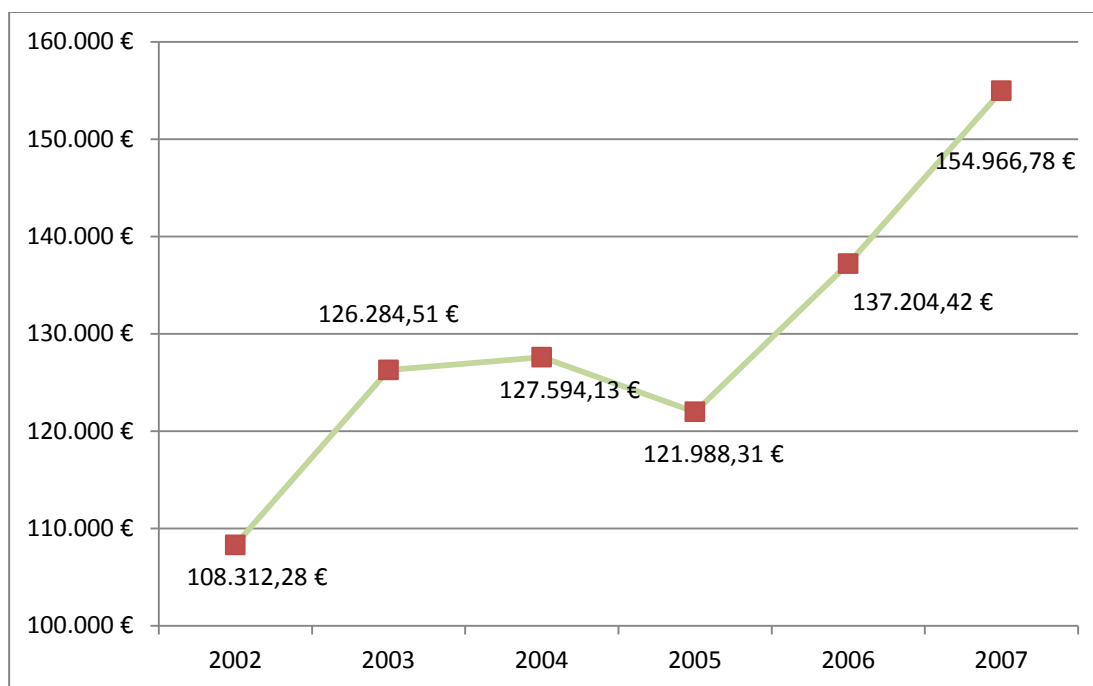
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A nivell del volum global d'aquesta categoria trobem una clara tendència al llarg del període estudiat de creixement progressiu que es situa en un 7,73% de mitjana anual. Aquesta categoria ha acumulat al llarg dels anys un creixement total del 38,66% i ha adquirit rellevància com a font d'ingressos per als serveis d'esports.

Aquestes competicions s'han popularitzat dins la comunitat universitària que ha vist com els participants també augmentaven. Els participants de competicions interuniversitàries fan referència aquests ingressos ja que la pràctica de competició amb un caire més lúdic s'ha popularitzat entre els estudiants. Tot i que es

consideren competicions, aquestes han adquirit una ambient més popular i de trobada social entre els estudiants universitaris i han crescut el seus participants un 9,62% de mitjana anualment.

Gràfic 154: Ingressos totals per organització de competicions.

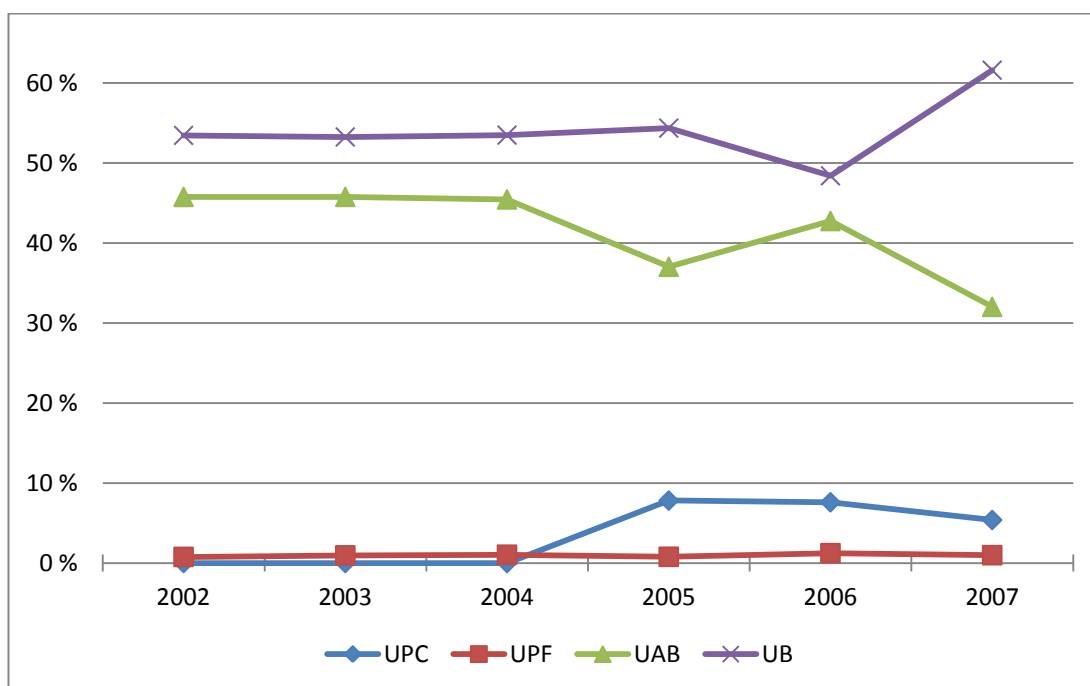


Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

#### • INGRESSOS PROCEDENTS DE CONVENIS

Els ingressos procedents de convenis tan sols són presents en aquelles universitats que disposen d'instal·lacions esportives o espais. Per tant es normal que la UB i la UAB que disposen del major volum d'instal·lacions esportives tinguin uns ingressos per aquest concepte més elevats. La UB ingressa un 54% del total d'aquesta categoria i la UAB al voltant d'un 41,47% del total. La UPC tot i tenir instal·lacions pròpies aporta ingressos en aquesta categoria a partir de l'any 2005 amb tan sols un 7% del total. La UPF que tan sols disposa d'un espai obté ingressos per convenis en una xifra molt reduïda però constant al voltant d'un 1% del total d'aquesta categoria.

Gràfic 155: Percentatge de cada universitat d'ingressos procedents de convenis respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

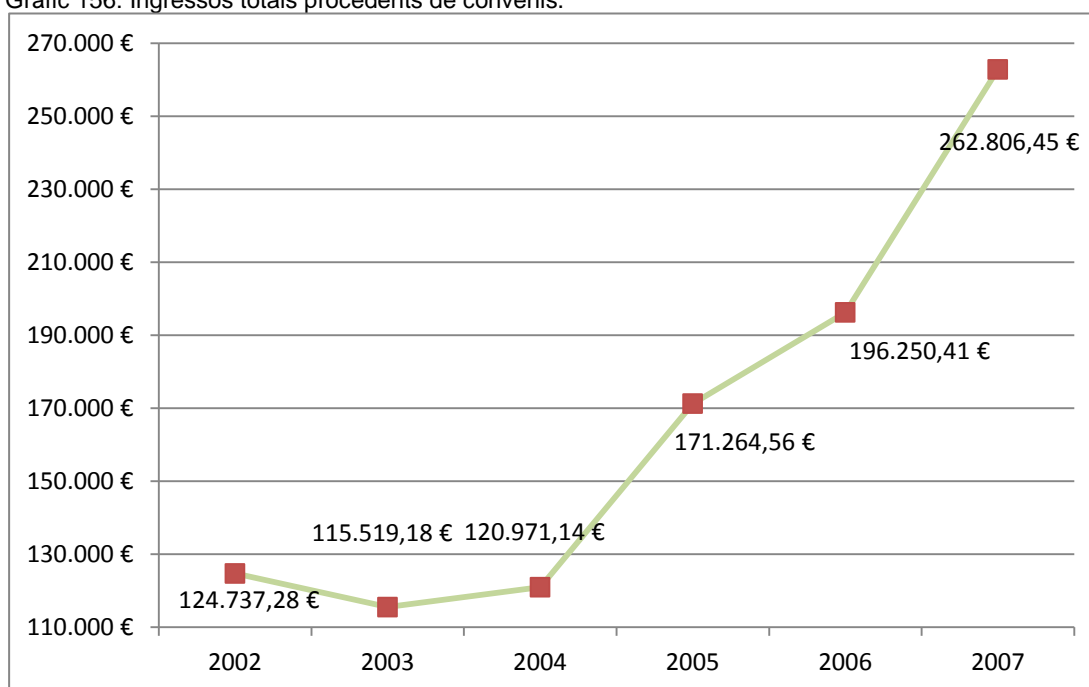
Taula 134: Percentatge de cada universitat d'ingressos procedents de convenis respecte el total.

|              | Any 2002          | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|--------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| UB           | 66.691,13         | 53,47         | 61.534,52         | 53,27         | 64.721,90         | 53,50         | 93.124,93         | 54,37         | 95.009,71         | 48,41         | 161.941,34        | 61,62         |
| UAB          | 57.096,15         | 45,77         | 52.884,66         | 45,78         | 54.999,24         | 45,46         | 63.438,63         | 37,04         | 83.916,70         | 42,76         | 84.164,36         | 32,03         |
| UPC          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 13.369,00         | 7,81          | 14.908,00         | 7,60          | 14.130,75         | 5,38          |
| UPF          | 950,00            | 0,76          | 1.100,00          | 0,95          | 1.250,00          | 1,03          | 1.332,00          | 0,78          | 2.416,00          | 1,23          | 2.570,00          | 0,98          |
| <b>TOTAL</b> | <b>124.737,28</b> | <b>100,00</b> | <b>115.519,18</b> | <b>100,00</b> | <b>120.971,14</b> | <b>100,00</b> | <b>171.264,56</b> | <b>100,00</b> | <b>196.250,41</b> | <b>100,00</b> | <b>262.806,45</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A nivell global de xifres, aquesta categoria mostra una fort creixement a partir del 2003 que suposa un 17,48% de mitjana anualment. Els creixements més importants es troben el 2005 amb un 41,57% i el 2007 amb un 33,91%. A nivell de valors el mínim de la categoria el trobem el 2003 amb 115.519,18€ i el seu màxim el 2007 amb 262.806,45€.

Gràfic 156: Ingressos totals procedents de convenis.

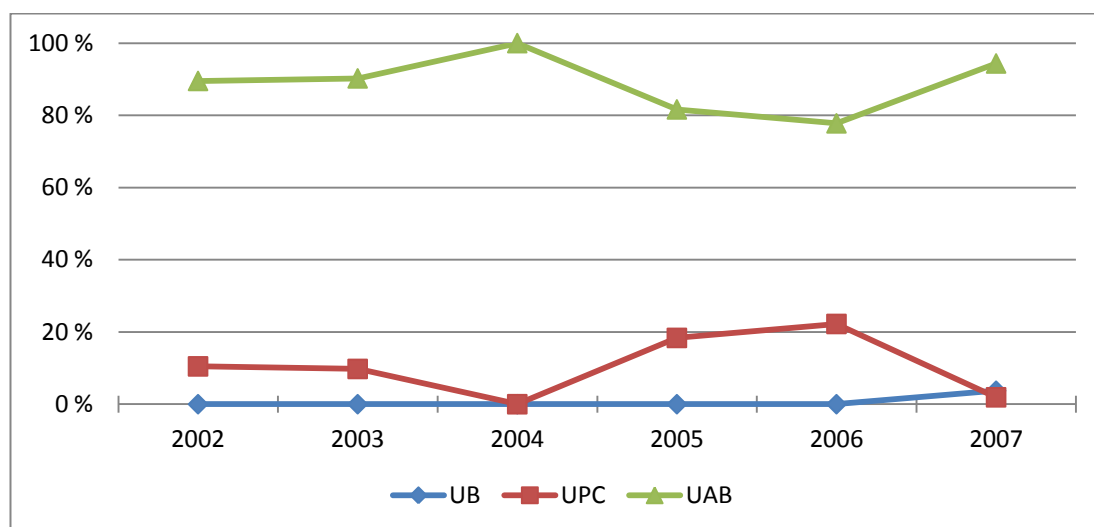


Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

- **INGRESSOS PER VENTA DE MATERIAL O ARTICLES ESPORTIUS**

Aquesta categoria es molt poc corrent en els serveis d'esports, tan sols tres de les deu universitats estudiades obtenen ingressos per aquest concepte. La que més ingressos obté és la UAB amb un 88% del total. Disposa d'una gama de productes esportius del propi servei d'esports que a més serveixen de merchandaising. La UPC ingressa per aquest concepte tan sols el 10% del total i per tant no es una activitat principal. La UB no ha apostat per aquesta tipologia d'ingrés i tan sols el 2007 va ingressar per aquest concepte.

Gràfic 157: Percentatge de cada universitat d'ingressos per venda de material respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

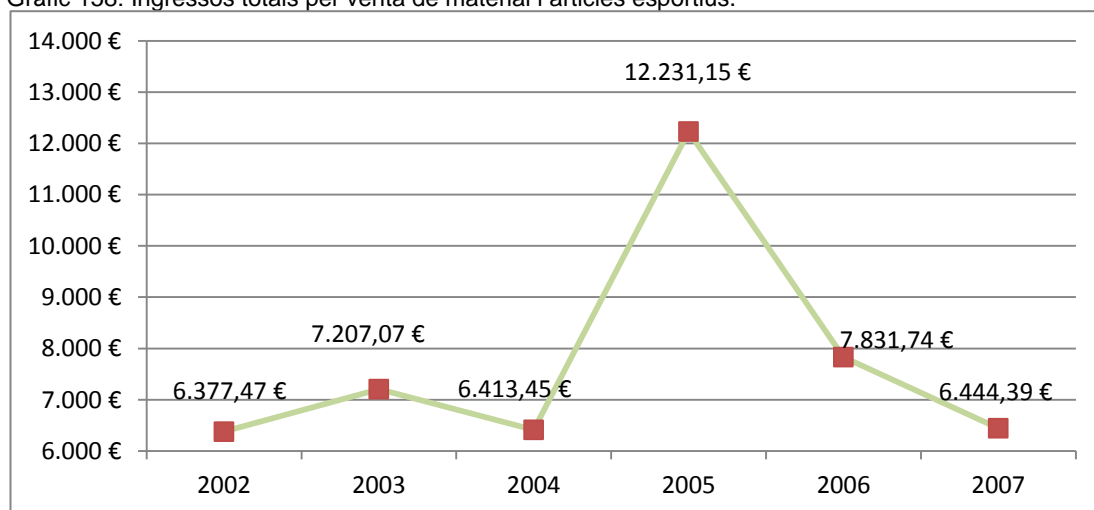
Taula 135: Percentatge de cada universitat d'ingressos per venda de material respecte el total.

|              | Any 2002        | %             | Any 2003        | %             | Any 2004        | %             | Any 2005         | %             | Any 2006        | %             | Any 2007        | %             |
|--------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| UAB          | 5.709,61        | 89,53         | 6.503,50        | 90,24         | 6.413,45        | 100,00        | 9.986,15         | 81,65         | 6.091,74        | 77,78         | 6.081,39        | 94,37         |
| UB           | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 240,00          | 3,72          |
| UPC          | 667,86          | 10,47         | 703,57          | 9,76          | 0,00            | 0,00          | 2.245,00         | 18,35         | 1.740,00        | 22,22         | 123,00          | 1,91          |
| <b>TOTAL</b> | <b>6.377,47</b> | <b>100,00</b> | <b>7.207,07</b> | <b>100,00</b> | <b>6.413,45</b> | <b>100,00</b> | <b>12.231,15</b> | <b>100,00</b> | <b>7.831,74</b> | <b>100,00</b> | <b>6.444,39</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A nivell general aquesta categoria té poca rellevància respecte el total d'ingressos dels serveis d'esports. El fet de vendre productes esportius no es una via escollida pels serveis d'esports tot i que la venda d'aquests productes afavoreix la seva imatge i publicitat. Durant tot el període estudiat s'han ingressat de mitjana cada any per aquest concepte 7.750€ aproximadament.

Gràfic 158: Ingressos totals per venda de material i articles esportius.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

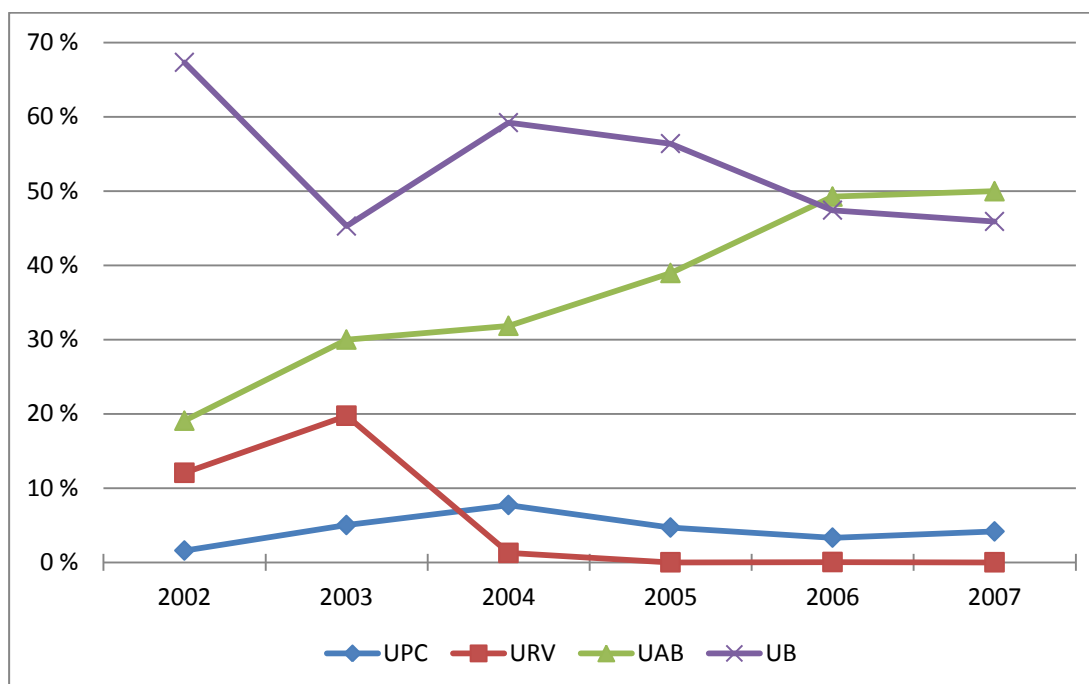
En l'apartat d'ingressos complementaris de l'activitat el servei d'esports trobem diferents categories.

- **INGRESSOS PER LLOGUERS**

Els ingressos per lloguers es una categoria que predomina en les universitats que disposen d'instal·lacions esportives. La UB ingressa un 53% del total d'aquesta categoria relacionat amb l'explotació de les instal·lacions que té en propietat. El percentatge del total i la xifra absoluta han tendit a disminuir en aquesta universitat. La UAB tot i tenir instal·lacions pròpies tan sols ingressa un 36% del total d'aquesta categoria tot i que amb els anys d'estudi ha adquirit més rellevància.

La UPC al disposar d'un nombre inferior d'instal·lacions esportives ingressa en concepte de lloguer tan sols un 4% de mitjana del total d'aquesta categoria. La URV va obtenir ingressos en aquesta categoria fins el 2004 ja que disposava del Complex St. Jordi. Els ingressos van arribar a suposar un 19% del total en el 2003. Al deixar de tenir instal·lacions esportives va deixar d'ingressar per aquest concepte.

Gràfic 159: Percentatge de cada universitat d'ingressos per lloguers respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 136: Percentatge de cada universitat d'ingressos per lloguers respecte el total.

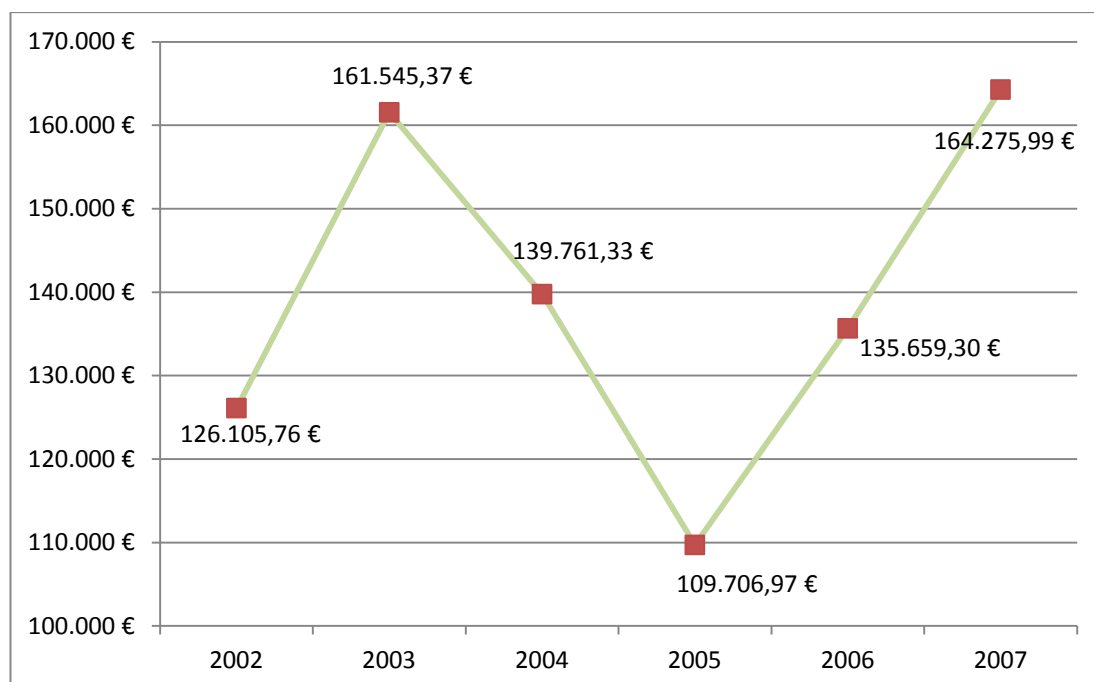
|              | Any 2002          | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|--------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| UB           | 84.879,61         | 67,31         | 73.124,72         | 45,27         | 82.730,47         | 59,19         | 61.842,45         | 56,37         | 64.315,35         | 47,41         | 75.379,35         | 45,89         |
| UAB          | 24.040,48         | 19,06         | 48.443,56         | 29,99         | 44.500,19         | 31,84         | 42.736,50         | 38,96         | 66.798,95         | 49,24         | 82.077,24         | 49,96         |
| UPC          | 1.994,32          | 1,58          | 8.098,05          | 5,01          | 10.776,17         | 7,71          | 5.128,02          | 4,67          | 4.500,00          | 3,32          | 6.819,40          | 4,15          |
| URV          | 15.191,35         | 12,05         | 31.879,04         | 19,73         | 1.754,50          | 1,26          | 0,00              | 0,00          | 45,00             | 0,03          | 0,00              | 0,00          |
| <b>TOTAL</b> | <b>126.105,76</b> | <b>100,00</b> | <b>161.545,37</b> | <b>100,00</b> | <b>139.761,33</b> | <b>100,00</b> | <b>109.706,97</b> | <b>100,00</b> | <b>135.659,30</b> | <b>100,00</b> | <b>164.275,99</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A nivell de xifres globals aquesta categoria ha evolucionat favorablement durant els anys d'estudi amb un creixement de mitjana del 7,57% anual. Pel que fa als ingressos d'aquesta categoria el volum global es pot equiparar als ingressos per organització de competicions i procedents de convenis. Per tant la seva importància respecte el total dels ingressos s'ha de tenir en compte al ser una font d'ingressos per explotar.

En quant a les universitats que no disposen d'instal·lacions esportives és un concepte a tenir en compte ja que si les polítiques de la universitat opten per invertir en la construcció i gestió d'instal·lacions pròpies poden tenir una font important de recursos per amortitzar aquestes inversions.

Gràfic 160: Ingressos totals per lloguers.

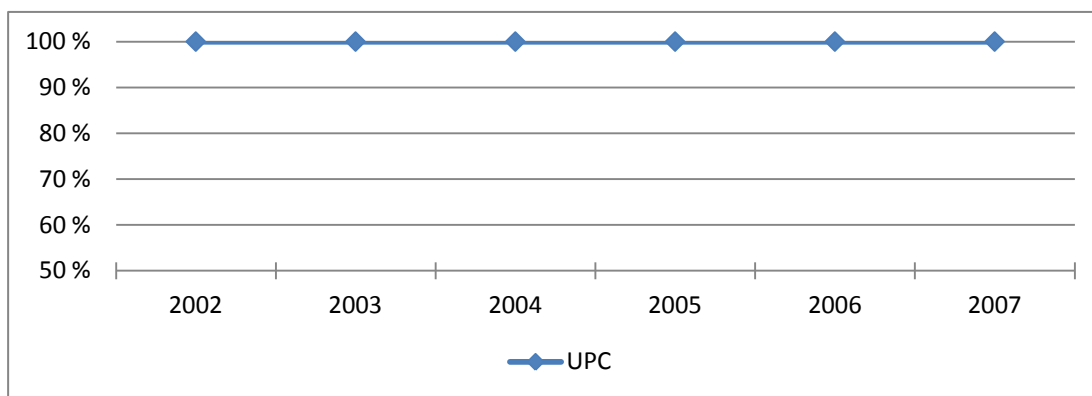


Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

• **INGRESSOS PER CÀNON DE BAR O RESTAURANT**

Els ingressos per cànon de bar o restaurant tan sols són existents en un dels serveis d'esports. Totes les altres universitats no disposen o no han optat per aquest servei com a font de possibles ingressos. La xifra global del total tan sols té en compte els ingressos de la UPC en aquest concepte mostra l'evolució que es pot veure en el gràfic 162.

Gràfic 161: Percentatge de cada universitat d'ingressos per cànon de bar/restaurant respecte el total



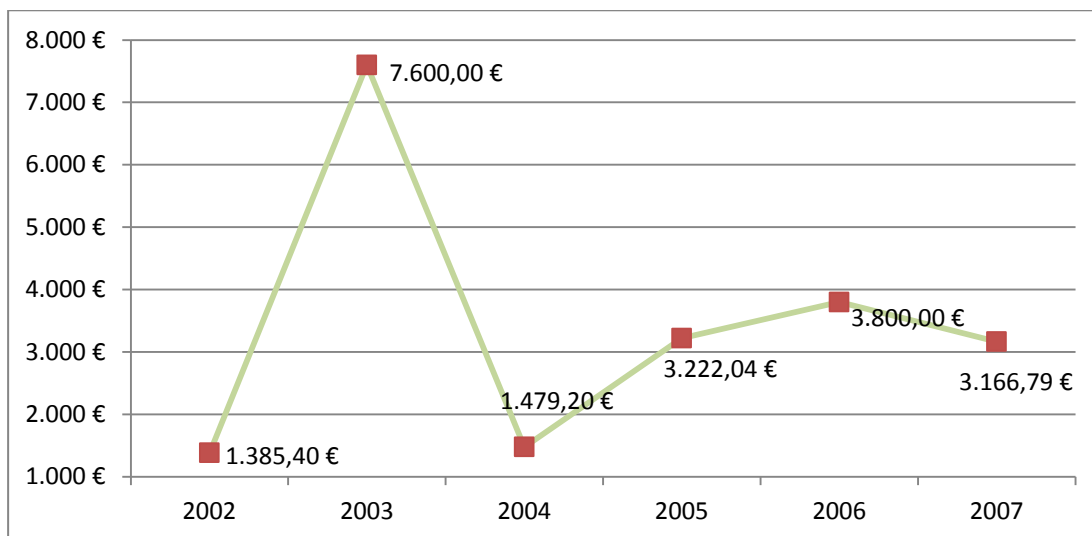
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 137: Percentatge de cada universitat d'ingressos per cànon de bar/restaurant respecte el total.

|              | Any 2002        | %             | Any 2003        | %             | Any 2004        | %             | Any 2005        | %             | Any 2006        | %             | Any 2007        | %             |
|--------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| UPC          | 1.385,40        | 100,00        | 7.600,00        | 100,00        | 1.479,20        | 100,00        | 3.222,04        | 100,00        | 3.800,00        | 100,00        | 3.166,79        | 100,00        |
| <b>TOTAL</b> | <b>1.385,40</b> | <b>100,00</b> | <b>7.600,00</b> | <b>100,00</b> | <b>1.479,20</b> | <b>100,00</b> | <b>3.222,04</b> | <b>100,00</b> | <b>3.800,00</b> | <b>100,00</b> | <b>3.166,79</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 162: Ingressos totals per cànon de bar/restaurant.



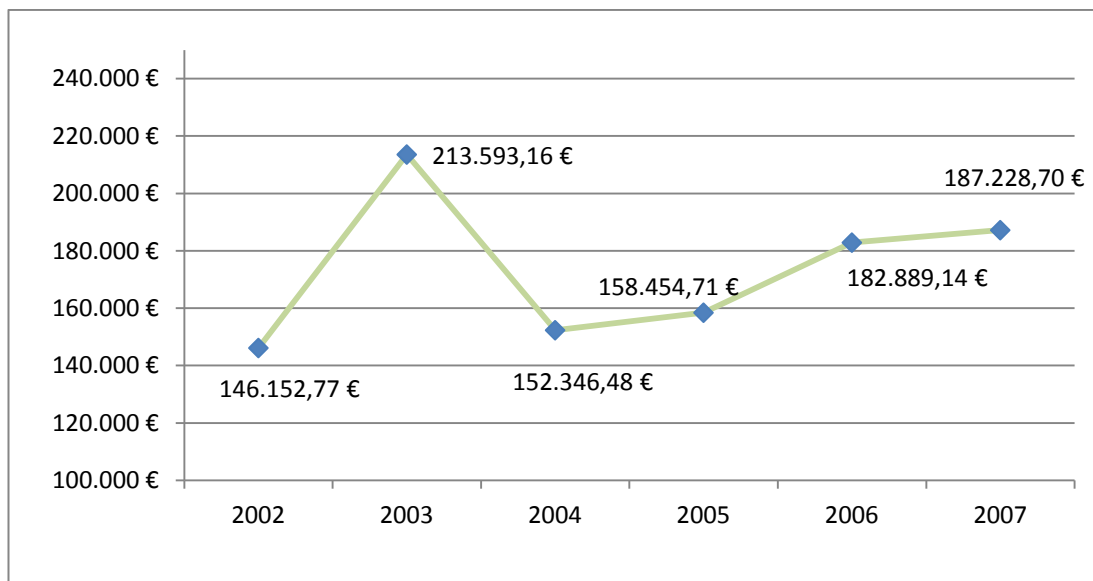
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



## • SUBVENCIÓ DEL CONSEJO SUPERIOR DE DEPORTES

La subvenció del Consejo Superior de Deportes s'atorga en relació al nombre de participants en el Campionats d'Espanya universitaris. Per tant els participants que observem en la taula 137 també han augmentat al llarg de tot el període estudiat. A partir del 2004 es veu una clara tendència ascendent fins el final del període.

Gràfic 163: Subvenció CSD de participació als campionats d'Espanya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 138: Subvenció CSD de participació als campionats d'Espanya.

| Any                             | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Participants Campionats Espanya | 674  | 627  | 749  | 836  | 920  | 930  |

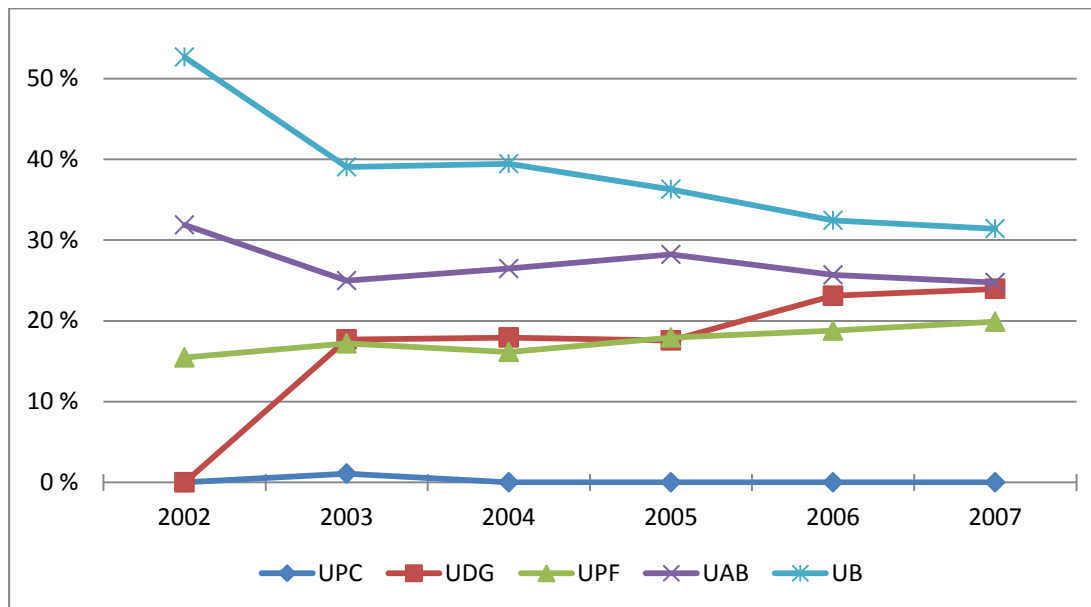
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A part de la subvenció de caràcter general per a la participació també trobem que el CSD subvenciona als esportistes d'elit que estan cursant estudis universitaris. L'objectiu d'aquesta subvenció és que aquests estudiants puguin gaudir d'una quantia suficient per a dedicar-se a entrenar i a estudiar. El valor de la subvenció que s'atorga als estudiants esportistes no es fixa i varia en funció del nombre total que ho sol·liciten.

A les universitats catalanes trobem que tan sols cinc de les deu estudiades tenen esportistes d'elit cursant estudis universitaris. Les dos universitats que durant els anys d'estudi han tingut més esportistes han estat la UB i la UAB que ingressen el 38% i el 27% del total. La UPF ha tingut al llarg dels anys un nombre estable d'esportistes i ha ingressat per aquests un 17,5% del total. La UdG també molt

semblant a l'anterior ingressa un 16,7% del total de la subvenció i la UPC tan sols va tenir esportistes l'any 2003.

Gràfic 164: Subvenció CSD per esportistes d'èlit.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 139: Subvenció CSD per esportistes d'èlit.

|              | Any 2002         | %             | Any 2003         | %             | Any 2004         | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|--------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| UB           | 33.194,71        | 52,66         | 34.503,20        | 39,05         | 36.629,67        | 39,45         | 40.474,50         | 36,28         | 34.335,35         | 32,43         | 40.912,50         | 31,41         |
| UAB          | 20.091,54        | 31,87         | 22.066,00        | 24,97         | 24.571,45        | 26,46         | 31.474,34         | 28,22         | 27.193,46         | 25,69         | 32.215,81         | 24,74         |
| UPF          | 9.750,00         | 15,47         | 15.200,00        | 17,20         | 15.000,00        | 16,15         | 20.000,00         | 17,93         | 19.886,20         | 18,78         | 25.903,00         | 19,89         |
| UPC          | 0,00             | 0,00          | 957,30           | 1,08          | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| UDG          | 0,00             | 0,00          | 15.636,00        | 17,70         | 16.653,98        | 17,94         | 19.600,00         | 17,57         | 24.450,00         | 23,10         | 31.210,00         | 23,96         |
| <b>TOTAL</b> | <b>63.036,25</b> | <b>100,00</b> | <b>88.362,50</b> | <b>100,00</b> | <b>92.855,10</b> | <b>100,00</b> | <b>111.548,84</b> | <b>100,00</b> | <b>105.865,01</b> | <b>100,00</b> | <b>130.241,31</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La subvenció per a esportistes l'elit a nivell global ha augmentat la seva dotació econòmica a Catalunya i per tant hi ha més alumnes universitaris considerats esportistes d'elit.

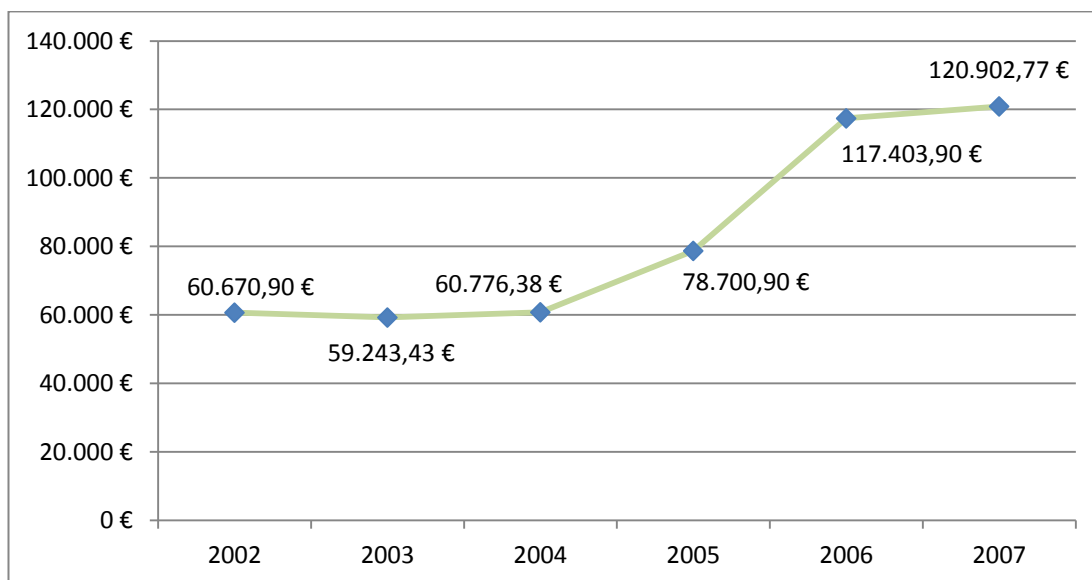
Aquests ingressos per subvenció van destinats directament als esportistes tot i que la universitat rep en primera instància una quantia que després haurà de repartir entre tots els sol·licitants. Les quantitats per als esportistes d'elit varien cada any i es troben al voltant d'uns 1.200€ a uns 2.000€ de mitjana per a cada un. Aquesta quantia és anual i per tant insuficient per als esportistes que han de dedicar-se a treballar a més d'entrenar per obtenir uns ingressos superiors.

Les universitats han desenvolupat programes de tutorització personalitzats a través dels serveis d'esports per a poder oferir aquests estudiants una major flexibilitat i comunicació amb els professors.

- **SUBVENCÍO DEL CONSELL CATALÀ DE L'ESPORT**

La subvenció procedent del Consell Català de l'Esport fa referència al volum de participants en les competicions oficials universitàries de Catalunya. Aquesta s'ha incrementat amb els anys també en relació a l'augment del nombre de participants en aquesta competició. Tal i com es veu en la taula 140 els participants han augmentat de manera constant al llarg dels anys d'estudi. La quantia econòmica ha augmentat en proporció molt més que els participants. Aquests últims s'han incrementat un 1,77% al llarg dels anys mentre que la quantia d'aquesta subvenció ha augmentat un 16,38% al llarg dels anys. Per tant el Consell Català de l'esport ha augmentat la dotació econòmica per a la organització d'aquestes competicions sobretot a partir del 2005.

Gràfic 165: Subvenció CCE de participació als campionats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 140: Subvenció CCE de participació als campionats de Catalunya.

| Any                               | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Participants Campionats Catalunya | 2.228 | 2.268 | 2.328 | 2.351 | 2.476 | 2.429 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Si es compara la dotació econòmica del CCE en relació al CSD per a la participació en les dos competicions trobem que tot i que els participants dels CCU són el triple que els participants dels CEU la quantitat econòmica es bastant semblant en els últims anys.

En la taula 141 es fa la comparativa dels ingressos per participant de cada tipus de competició.

Taula 141: Comparativa dels ingressos per participant en cada tipus de competició.

| Categories                 | 2002        | 2003        | 2004        | 2005        | 2006        | 2007        |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Part. Campionats Catalunya | 2.228       | 2.268       | 2.328       | 2.351       | 2.476       | 2.429       |
| Part. Campionats Espanya   | 674         | 627         | 749         | 836         | 920         | 930         |
| Subvenció CCE              | 60.670,90€  | 59.243,43€  | 60.776,38€  | 78.700,90€  | 117.403,90€ | 120.902,77€ |
| Subvenció CSD              | 146.152,77€ | 213.593,16€ | 152.346,48€ | 158.454,71€ | 182.889,14€ | 187.228,70€ |
| Ràtio € CCU                | 27,23€      | 26,12€      | 26,11€      | 33,48€      | 47,42€      | 49,77€      |
| Ràtio € CEU                | 216,84€     | 340,66€     | 203,40€     | 189,54€     | 198,79€     | 201,32€     |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Com podem veure en la taula per cada participant dels Campionats de Catalunya Universitaris s'ingressen de mitjana 35€. Tot i que al llarg del període la tendència ha estat de creixement passant de tan sols 27€ el 2002 a 49€ el 2007.

En canvi per a la participació dels Campionats d'Espanya Universitaris s'ingressa per participants de mitjana durant tot el període 225€ i aquesta quantitat ha estat bastant estable durant tots els anys. Aquest fet pot venir donat per l'augment de la despesa en la participació als CEU per als llargs desplaçaments i també l'allotjament. Per tant la quantitat que s'atorga per participant es justifica per les despeses que aquests tindran de la seva participació.

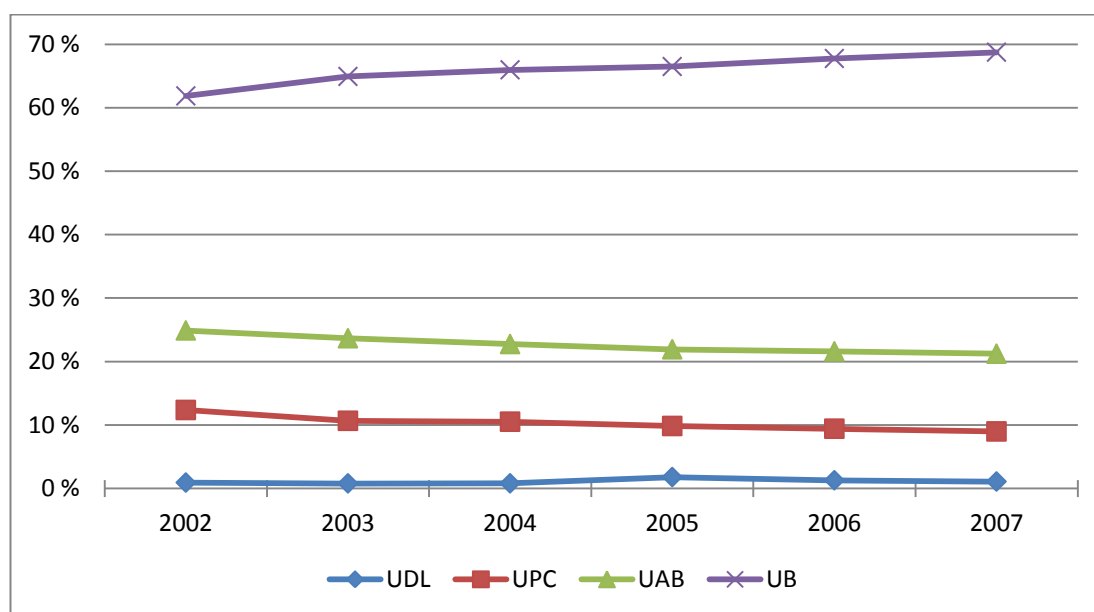
També es important remarcar que en els CCU es produeixen desplaçaments i allotjaments, sobretot de les universitats més allunyades com Lleida, Girona, Tarragona i Vic, i per tant la dotació que s'atorga per als participants no cobreix aquesta despesa.

• **TRANSFERÈNCIES DE LA UNIVERSITAT**

La categoria més important és les transferències de caràcter corrent que la pròpia universitat realitza al servei d'esports cada any. Aquesta categoria tan sols es present en quatre de les deu universitats estudiades. Aquestes quatre universitats es gestionen de manera directa la dotació econòmica el servei d'esports. Pel que fa a les altres el seu funcionament depèn de l'estructura administrativa de la pròpia universitat. Tot i tenir un pressupost acceptat per la pròpia universitat, aquests tan sols contempla la despesa que accepta la universitat cobrir durant aquell any a fi que es puguin dur a terme les activitats del servei d'esports. Al no ser ingressos corrents no s'han contemplat les altres universitats i s'analitzen en el resultat d'exploació.

Pel que fa a les serveis d'esports que si tenen transferències de la seva universitat trobem la UB ,la UAB, la UPC i la UdL.

Gràfic 166: Percentatge de cada universitat de transferències al servei d'esports respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 142: Percentatge de cada universitat de transferències al servei d'esports respecte el total.

|              | Any 2002            | %             | Any 2003            | %             | Any 2004            | %             | Any 2005            | %             | Any 2006            | %             | Any 2007            | %             |
|--------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| UB           | 1.232.430,20        | 61,85         | 1.500.340,53        | 64,91         | 1.510.980,94        | 65,96         | 1.627.965,52        | 66,48         | 1.734.847,36        | 67,74         | 1.844.315,88        | 68,73         |
| UAB          | 495.985,24          | 24,89         | 546.860,29          | 23,66         | 521.082,00          | 22,75         | 536.714,00          | 21,92         | 552.816,00          | 21,59         | 569.400,00          | 21,22         |
| UPC          | 246.060,37          | 12,35         | 246.060,37          | 10,65         | 240.652,21          | 10,50         | 240.652,21          | 9,83          | 240.652,21          | 9,40          | 240.652,21          | 8,97          |
| UDL          | 18.192,00           | 0,91          | 18.127,00           | 0,78          | 18.127,00           | 0,79          | 43.601,00           | 1,78          | 32.619,00           | 1,27          | 29.000,00           | 1,08          |
| <b>TOTAL</b> | <b>1.992.667,81</b> | <b>100,00</b> | <b>2.311.388,19</b> | <b>100,00</b> | <b>2.290.842,15</b> | <b>100,00</b> | <b>2.448.932,73</b> | <b>100,00</b> | <b>2.560.934,57</b> | <b>100,00</b> | <b>2.683.368,09</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

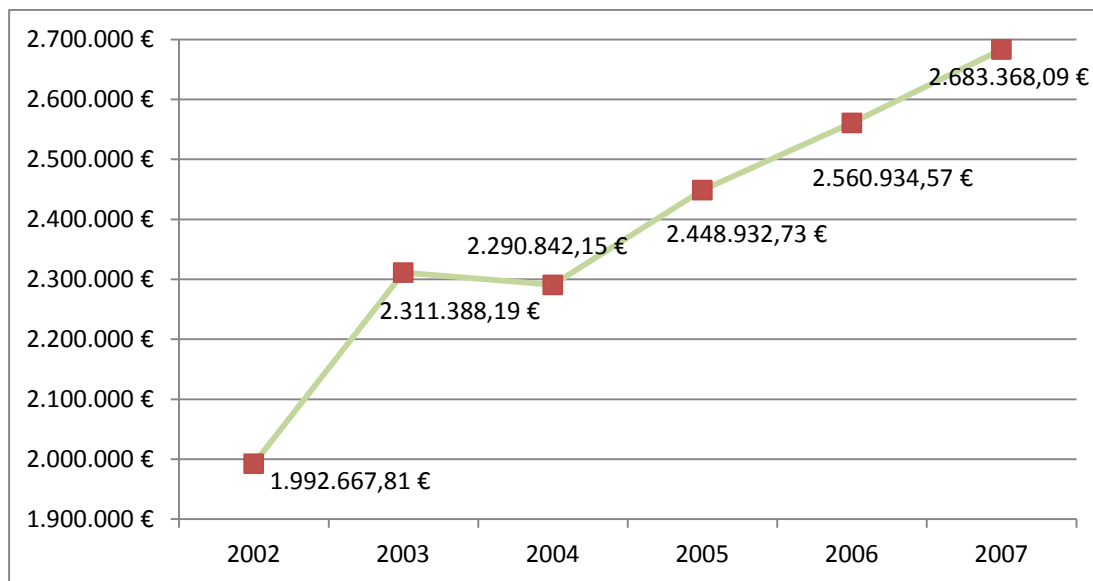
Com es pot observar en el gràfic 166, la UB ingressa de mitjana un 65% del total d'aquests ingressos i per tant és la universitat amb la dotació econòmica més elevada. A nivell de xifres la quantitat que transfereix la universitat és molt superior a les altres i es podria dir que més del doble de la universitat que la segueix que és la UAB. Les quantitats van des del 2002 amb 1.232.420,20€ fins el 2007 que trobem la quantitat màxima amb 1.844.315,88€.

En segon lloc trobem les transferències de la UAB que suposen al voltant d'un 23% de mitjana del total d'aquesta categoria. Les seves quantitats són més moderades i tot i que també van en augment al llarg dels anys es situen entre 495.985,24€ fins a 569.400€.

En tercer lloc trobem la UPC que les seves transferències al servei d'esports suposen un 10% de mitjana dels ingressos totals d'aquesta categoria. La quantitat econòmica en xifres ha variat mínimament durant els anys d'estudi i es situa al voltant de 240.000€. Per últim trobem la UdL amb unes transferències que suposen al voltant d'un 1% de mitjana respecte el total de la categoria.

A nivell del volum total d'ingressos per aquest concepte, trobem que els serveis d'esports han ingressat per transferències quantitats molt importants al voltant dels 2.500.000€ al llarg dels anys. Les transferències globals han augmentat de mitjana un 6,27% anualment.

Gràfic 167: Transferències totals de les universitats als serveis d'esports.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Per tant les serveis d'esports que ingressen per aquest concepte no han sabut augmentar la seva activitat i de retruc el volum d'usuaris de manera proporcional. Aquesta dotació econòmica als serveis d'esports suposa una forta despesa per la universitat que va a càrrec dels seus pressupostos.

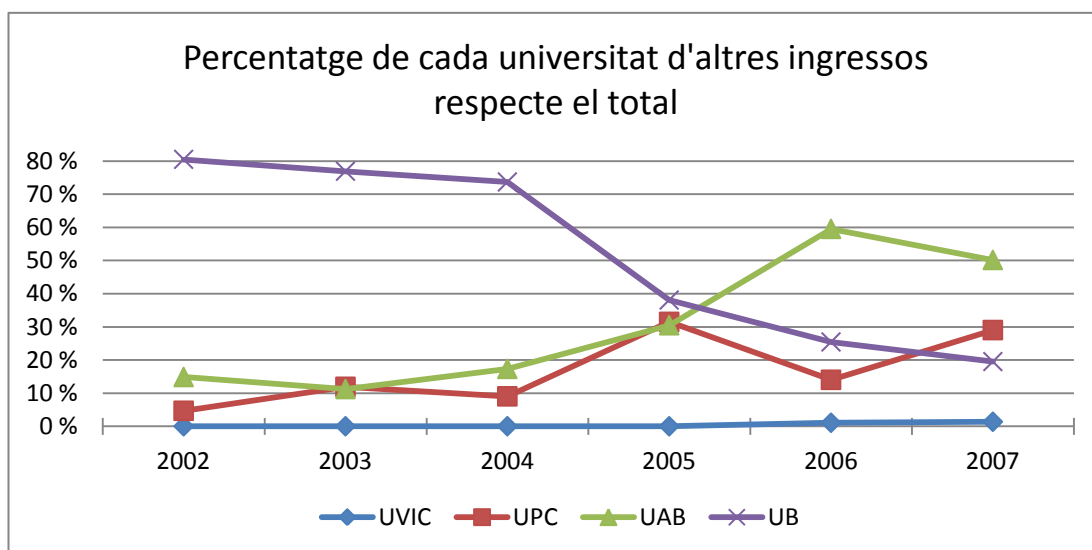
En cap de les universitats catalanes els estudiants paguen una quota juntament amb la matrícula acadèmica tal i com es fa en altres universitats com la Politècnica de València. Per tant els serveis d'esports que ingressen per aquest concepte suposen una forta càrrega per a la universitat que tal i com s'ha vist ha augmentat amb els anys d'estudi. Més endavant s'analitzarà el tema amb més profunditat.

- **ALTRES INGRESSOS**

La categoria d'altres tipus d'ingressos tan sols es present en quatre de les deu universitats estudiades. La que té una quantitat més elevada és la UB amb un 52% del total d'aquesta categoria. Aquest fet està relacionat amb les quantitats que aquesta universitat va percebre com a esponsoritzacions dels equips i que estan contemplats aquí.

En segon lloc trobem la UAB que suposa un 30% dels altres ingressos totals que no estan especificats. La UPC amb quantitats semblants suposa de mitjana al llarg del període un 16% del total d'aquests ingressos i finalment la UVic que només té aquesta categoria en els anys 2006 i 2007.

Gràfic 168: Percentatge de cada universitat d'altres ingressos respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

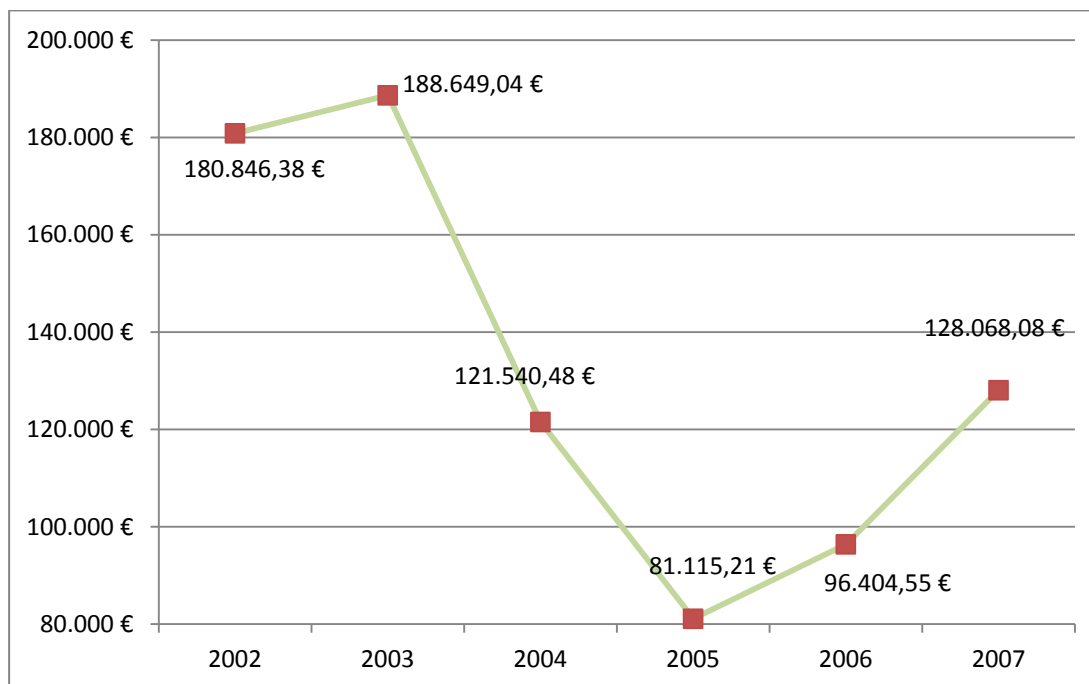
Taula 143: Percentatge de cada universitat d'altres ingressos respecte el total.

|              | Any 2002          | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005         | %             | Any 2006         | %             | Any 2007          | %             |
|--------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-------------------|---------------|
| UB           | 145.571,02        | 80,49         | 145.075,81        | 76,90         | 89.538,37         | 73,67         | 30.880,51        | 38,07         | 24.506,46        | 25,42         | 24.971,32         | 19,50         |
| UAB          | 26.861,24         | 14,85         | 21.169,48         | 11,22         | 21.043,72         | 17,31         | 24.714,70        | 30,47         | 57.388,63        | 59,53         | 64.234,52         | 50,16         |
| UPC          | 8.414,12          | 4,65          | 22.403,75         | 11,88         | 10.958,39         | 9,02          | 25.520,00        | 31,46         | 13.500,00        | 14,00         | 37.138,10         | 29,00         |
| UVIC         | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 1.009,46         | 1,05          | 1.724,14          | 1,35          |
| <b>TOTAL</b> | <b>180.846,38</b> | <b>100,00</b> | <b>188.649,04</b> | <b>100,00</b> | <b>121.540,48</b> | <b>100,00</b> | <b>81.115,21</b> | <b>100,00</b> | <b>96.404,55</b> | <b>100,00</b> | <b>128.068,08</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A nivell de xifra global aquesta categoria ha tingut un creixement negatiu de mitjana al llarg dels anys d'un -2,57% i per tant les universitats amb aquesta categoria han estabilitzat aquests ingressos.

Gràfic 169: Altres tipus d'ingressos totals.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



• **TOTAL D'INGRESSOS DE LES UNIVERSITATS A CATALUNYA**

En primer lloc s'analitza la participació en aquests ingressos totals per part de les universitats de l'estudi. D'aquesta manera es podrà veure la importància de cada servei d'esports respecte el volum d'ingressos totals.

En la gràfica es pot veure quina és la rellevància de cada universitat respecte el total d'ingressos que generen els serveis d'esports de les universitats a Catalunya.

Gràfic 170: Percentatge d'ingressos de cada universitat respecte el total.

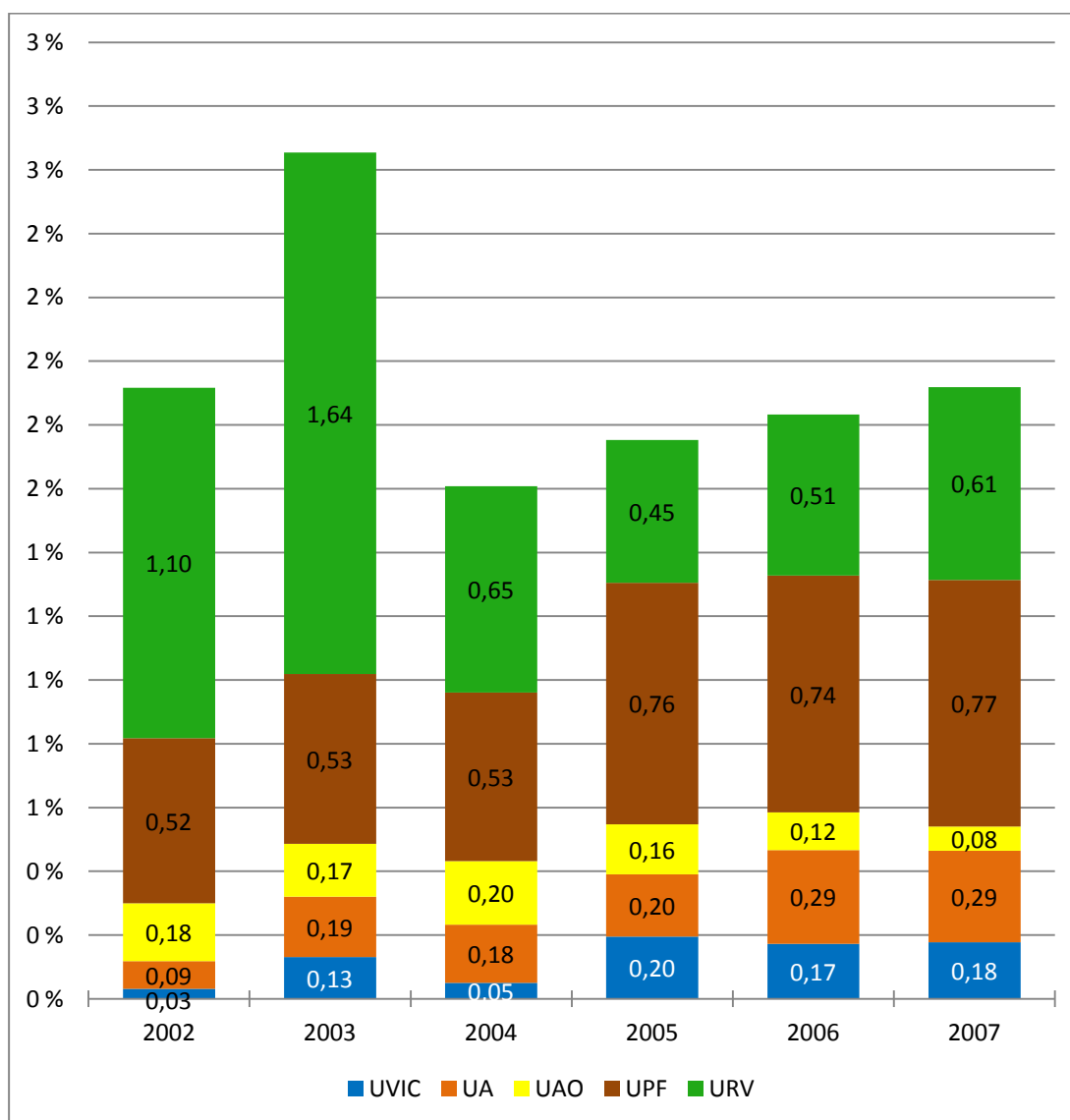


Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Per poder fer més visible els percentatge d'ingressos totals, s'han elaborat dos gràfics. En el primer el gràfic 170 es mostren les universitats amb percentatges majors com la UB, UAB, UPC, UDG i la UdL.

En el segon gràfic 171 es mostren les altres universitats amb percentatges inferiors, la URV, UPF, UAO, UA i UVic. Entre les dos gràfiques es mostra el 100% dels ingressos.

Gràfic 171: Percentatge d'ingressos de cada universitat respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 144: Percentatge d'ingressos de cada universitat respecte el total.

|              | Any 2002            | %             | Any 2003            | %             | Any 2004            | %             | Any 2005            | %             | Any 2006            | %             | Any 2007            | %             |
|--------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| UB           | 2.508.054,70        | 38,84         | 2.781.590,33        | 41,41         | 2.807.635,54        | 41,43         | 2.880.477,71        | 41,12         | 3.084.292,00        | 40,38         | 3.294.174,66        | 41,00         |
| UAB          | 2.353.158,04        | 36,44         | 2.208.387,79        | 32,88         | 2.294.008,40        | 33,85         | 2.416.470,20        | 34,49         | 2.740.640,28        | 35,88         | 3.010.121,03        | 37,47         |
| UPC          | 1.177.450,72        | 18,23         | 1.199.507,36        | 17,86         | 1.215.229,32        | 17,93         | 1.208.260,37        | 17,25         | 1.261.357,91        | 16,51         | 1.180.574,06        | 14,69         |
| UDG          | 203.885,73          | 3,16          | 231.171,59          | 3,44          | 240.748,92          | 3,55          | 236.614,53          | 3,38          | 293.297,42          | 3,84          | 263.768,47          | 3,28          |
| UDL          | 90.822,75           | 1,41          | 118.446,58          | 1,76          | 109.851,87          | 1,62          | 141.046,44          | 2,01          | 118.685,46          | 1,55          | 131.263,45          | 1,63          |
| URV          | 70.969,69           | 1,10          | 109.896,73          | 1,64          | 43.819,51           | 0,65          | 31.361,52           | 0,45          | 38.575,93           | 0,51          | 48.606,84           | 0,61          |
| UPF          | 33.454,46           | 0,52          | 35.763,95           | 0,53          | 35.861,79           | 0,53          | 53.128,58           | 0,76          | 56.701,84           | 0,74          | 62.121,71           | 0,77          |
| UAO          | 11.714,44           | 0,18          | 11.109,78           | 0,17          | 13.514,00           | 0,20          | 10.937,00           | 0,16          | 9.057,20            | 0,12          | 6.137,20            | 0,08          |
| UA           | 5.626,82            | 0,09          | 12.782,22           | 0,19          | 12.312,81           | 0,18          | 13.676,20           | 0,20          | 22.468,74           | 0,29          | 23.075,45           | 0,29          |
| UVIC         | 2.003,23            | 0,03          | 8.770,71            | 0,13          | 3.428,56            | 0,05          | 13.698,61           | 0,20          | 13.174,34           | 0,17          | 14.217,09           | 0,18          |
| <b>TOTAL</b> | <b>6.457.140,58</b> | <b>100,00</b> | <b>6.717.427,04</b> | <b>100,00</b> | <b>6.776.410,72</b> | <b>100,00</b> | <b>7.005.574,16</b> | <b>100,00</b> | <b>7.638.314,92</b> | <b>100,00</b> | <b>8.034.059,96</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Si s'observa la gràfica 170 es veu com la UB és la universitat que més ingressos genera amb un 40% de mitjana del total. La seva rellevància ve marcada també pel nombre d'usuaris del servei d'esports que és superior a la resta.

En segon lloc i amb unes xifres absolutes semblants a la UB trobem la UAB que suposa de mitjana un 35% dels ingressos totals. Aquesta universitat a partir del 2003 mostra una tendència creixent adquirint cada cop més importància respecte el total.

En una altra categoria trobaríem la UPC que té una ingressos que suposen 17% de mitjana respecte el total. La quantitat total d'ingressos en xifres absolutes es troba al voltant d'1.200.000€ anuals.

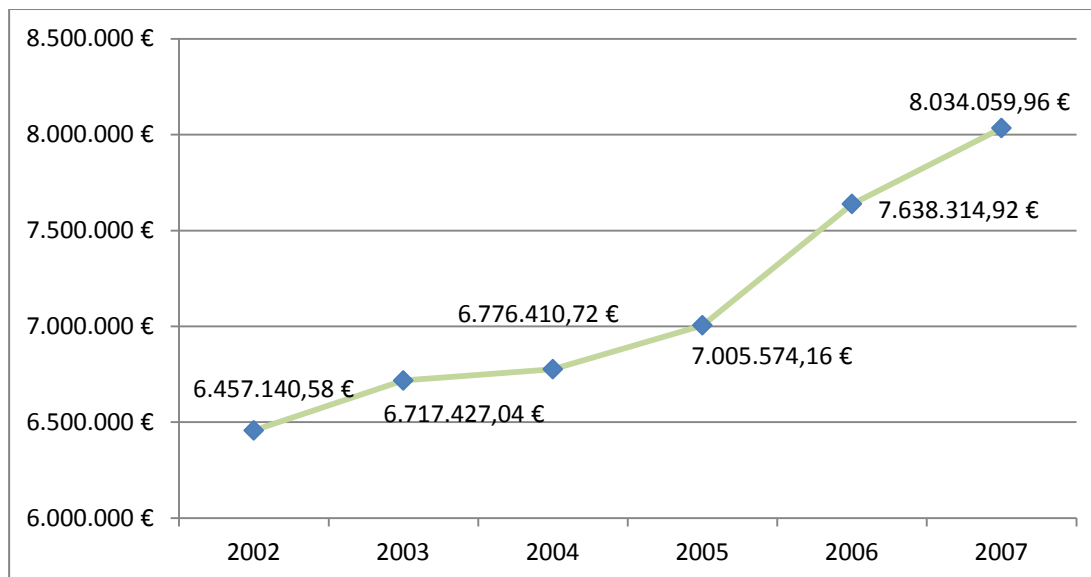
La següent universitat en quant a volum d'ingressos és la UdG, en un nivell inferior a l'anterior. Els seus ingressos suposen al voltant d'un 3,44% del total de mitjana.

Molt propera a la UdG trobem la UdL amb uns ingressos que suposen de mitjana un 1,67% del total. El seu volum en xifres absolutes es troba al voltant dels 100.000€.

A partir d'aquí, en la gràfica 171 trobem un grup d'universitats amb uns ingressos que suposen menys d'1% respecte el total d'aquesta categoria. La URV es situaria amb un 0,82% dels ingressos totals de mitjana, també la UPF, UAO, UAltres i UVic en aquest ordre.

Pel que fa el volum total d'ingressos del servei d'esports ha evolucionat favorablement amb un creixement de mitjana d'un 4,5% anual durant tot el període estudiat.

Gràfic 172: Ingressos dels serveis d'esports del total de les universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En el gràfic 172 es pot observar com a nivell de xifres globals els ingressos dels serveis d'esports han tingut una tendència creixent continua al llarg de tot el període estudiat.

En el any 2003 els ingressos van créixer un 4,03% respecte l'any anterior molt semblant al 2005 que van créixer un 3,38%. El creixement més feble el trobem el 2004 amb un 0,88% i els creixements més forts el 2006 i 2007 amb un 9,03% i un 5,18% respectivament.

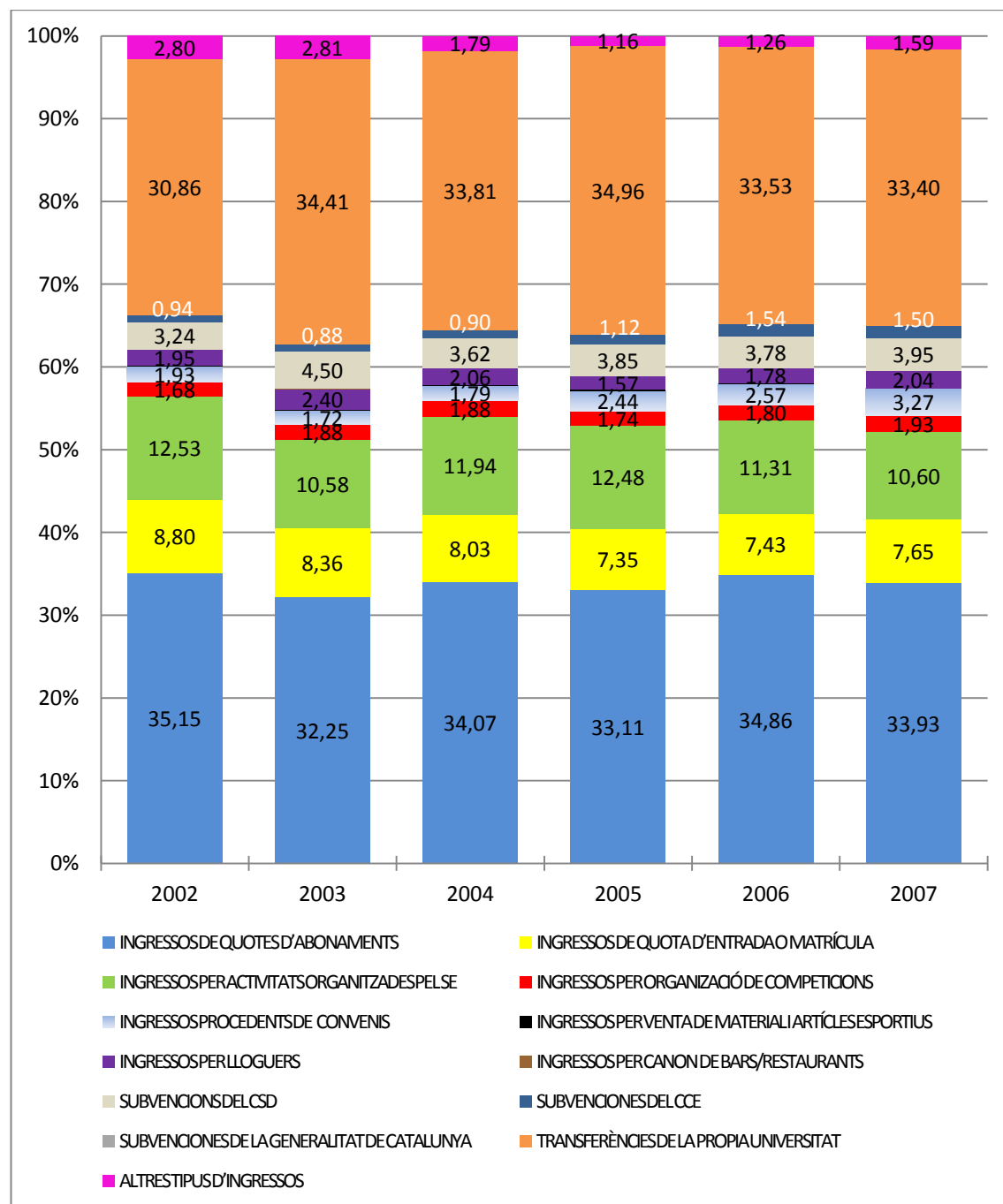
En el total del període des del 2002 fins el 2007 els ingressos del servei d'esports han augmentat un 4,5% de mitjana anualment.

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1k Ingressos TOTALS

#### 5.1.1kb Percentatge d'ingressos per conceptes i anys

Gràfic 173: Percentatge dels ingressos per conceptes i anys totals.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En relació al percentatge que cada categoria suposa sobre el total d'ingressos trobem dos categories principals.

En primer lloc trobem que els ingressos per quotes d'abonament del servei d'esports. Aquest percentatge s'ha mantingut amb els anys d'estudi. De mitjana aquesta categoria ha suposat un 33,9% del total dels ingressos. El percentatge més baix el trobem el 2003 amb un 32,25% del total i el més alt el 2002 amb un 35,15% del total.

En segon lloc trobem les transferències de la universitat que suposen de mitjana un 33,5% del total dels ingressos. Tal i com s'ha comentat anteriorment aquesta partida no és comú en totes les universitats i tan sols quatre de les deu tenen aquest ingressos. Aquesta categoria s'ha mantingut entre un 30% i un 35% al llarg de tot el període estudiat.

Els ingressos per quota d'entrada o matrícula no tenen molt pes en relació al total, ja que tan sols suposen un 7,94% dels ingressos. En aquesta categoria tan sols cinc de les deu universitats estudiades la utilitzen com a font d'ingrés.

Els ingressos per organització d'activitats per part del servei d'esports representen el tercer percentatge més elevat. La seva rellevància es situa en un 11,57% de mitjana durant el període estudiat.

En quant als ingressos per organització de competicions no són presents en la gràfica 160 en quant a valor, ja que suposen menys d'un 2% del total durant els anys estudiats.

Els ingressos procedents de convenis suposen una miqueta més que els anteriors amb un 2,29% de mitjana durant tot el període. Aquests s'han vist incrementats lleugerament al llarg dels anys.

Els ingressos per venda de material o articles esportius no es visualitzen en el gràfic 160 ja que suposen tan sols un 0,11% del total al igual que els ingressos per cànon de bar restaurant amb un 0,05% del total.

En la categoria d'ingressos per lloguers el percentatge és una miqueta més elevat que els anteriors i es situa en un 1,97% del total.

La subvenció del Consejo Superior de Deportes és la més important en quant a quantitat econòmica. Al llarg dels anys ha mantingut la seva presència amb un 3,82% de mitjana respecte el total.

La subvenció del Consell Català de l'Esport de menys rellevància té un pes d'un 1,15% de mitjana respecte el total d'ingressos. Aquesta ha augmentat el seu percentatge al llarg dels anys passant d'un 0,88% a un 1,54%.

El percentatge d'altre tipus d'ingressos va perdent pes al llarg dels anys i suposa un 1,9% de mitjana del total dels ingressos.

L'organització a nivell percentual de cada concepte d'ingressos s'ha mantingut bastant estable al llarg dels anys i tots els serveis d'esports han estabilitzat les seves fonts d'ingressos.

## 5.1.1 Ingressos

### 5.1.1k Ingressos TOTALS

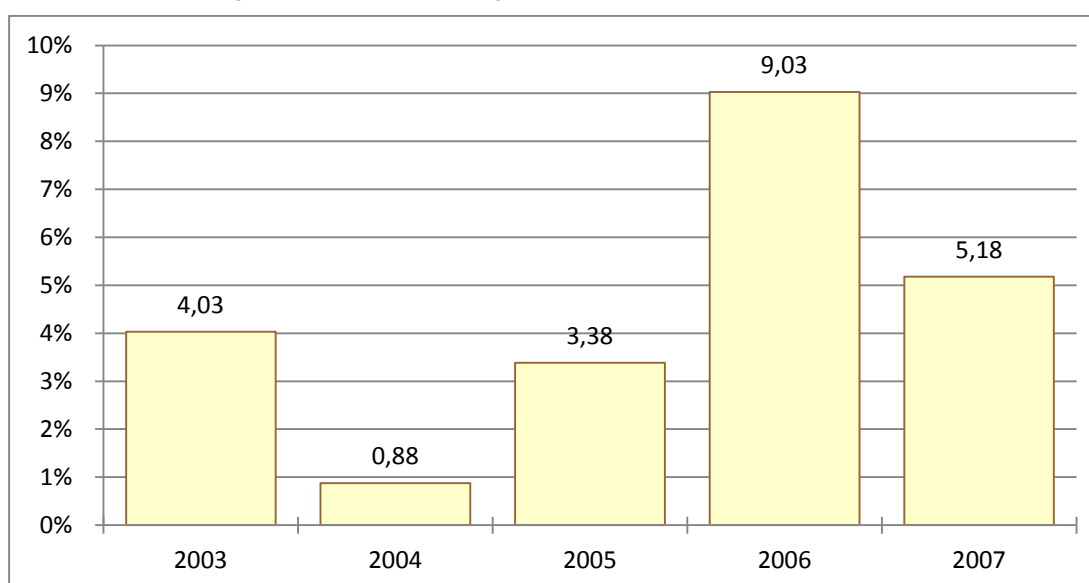
#### 5.1.1kc Percentatge de creixement dels ingressos.

Taula 145: Percentatge de creixement dels ingressos totals.

| 2002         |   | 2003         |      | 2004         |      | 2005         |      | 2006         |      | 2007         |      |
|--------------|---|--------------|------|--------------|------|--------------|------|--------------|------|--------------|------|
| €            | % | €            | %    | €            | %    | €            | %    | €            | %    | €            | %    |
| 6.457.140,58 |   | 6.717.427,04 | 4,03 | 6.776.410,72 | 0,88 | 7.005.574,16 | 3,38 | 7.638.314,92 | 9,03 | 8.034.059,96 | 5,18 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 174: Percentatge de creixement dels ingressos totals.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement del total d'ingressos dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya ha estat sempre positiu.

Els anys que es produeix un creixement més moderat són el 2003, 2005 i 2007 amb un 4,03%, un 3,38 i un 5,18% respectivament. El creixement més petit el trobem el 2004 amb tan sols un 0,88% i el creixement més acusat el 2006 amb un 9,03%.

L'evolució total del percentatge de creixement d'ingressos és positiva amb 22,5% durant tot el període estudiat.



### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1k Ingressos TOTALS

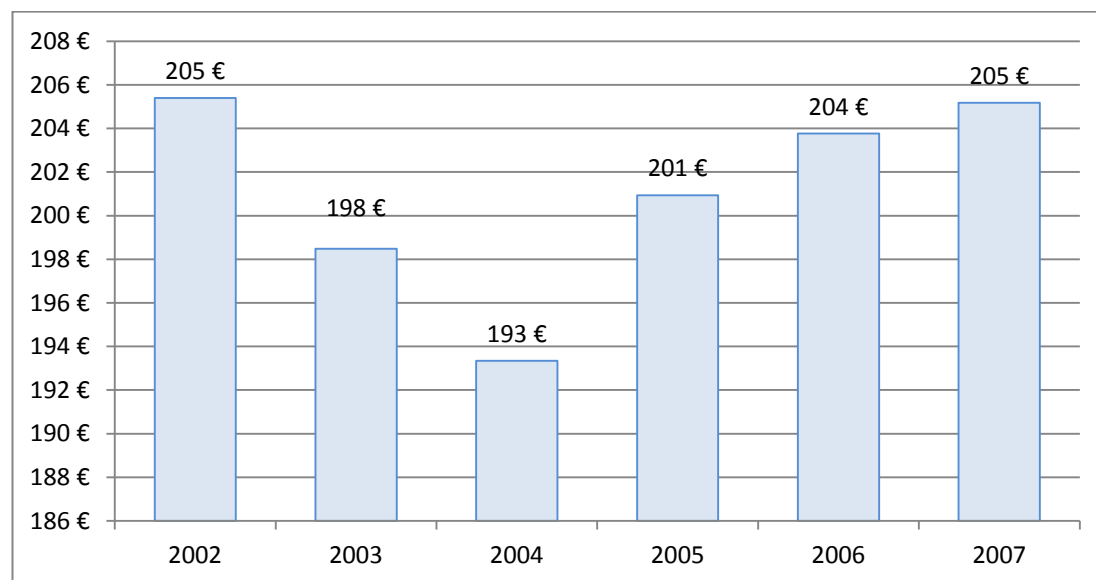
#### 5.1.1kd Ràtio ingressos per usuaris dels serveis d'esports.

Taula 146: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports totals.

|                    | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ràtio € per usuari | 205,40       | 198,48       | 193,34       | 200,93       | 203,76       | 205,18       |
| Ingressos          | 6.457.140,58 | 6.717.427,04 | 6.776.410,72 | 7.005.574,16 | 7.638.314,92 | 8.034.059,96 |
| Usuaris SE         | 31.437       | 33.845       | 35.049       | 34.865       | 37.487       | 39.156       |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 175: Ràtio d'ingressos per usuari del servei d'esports totals.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

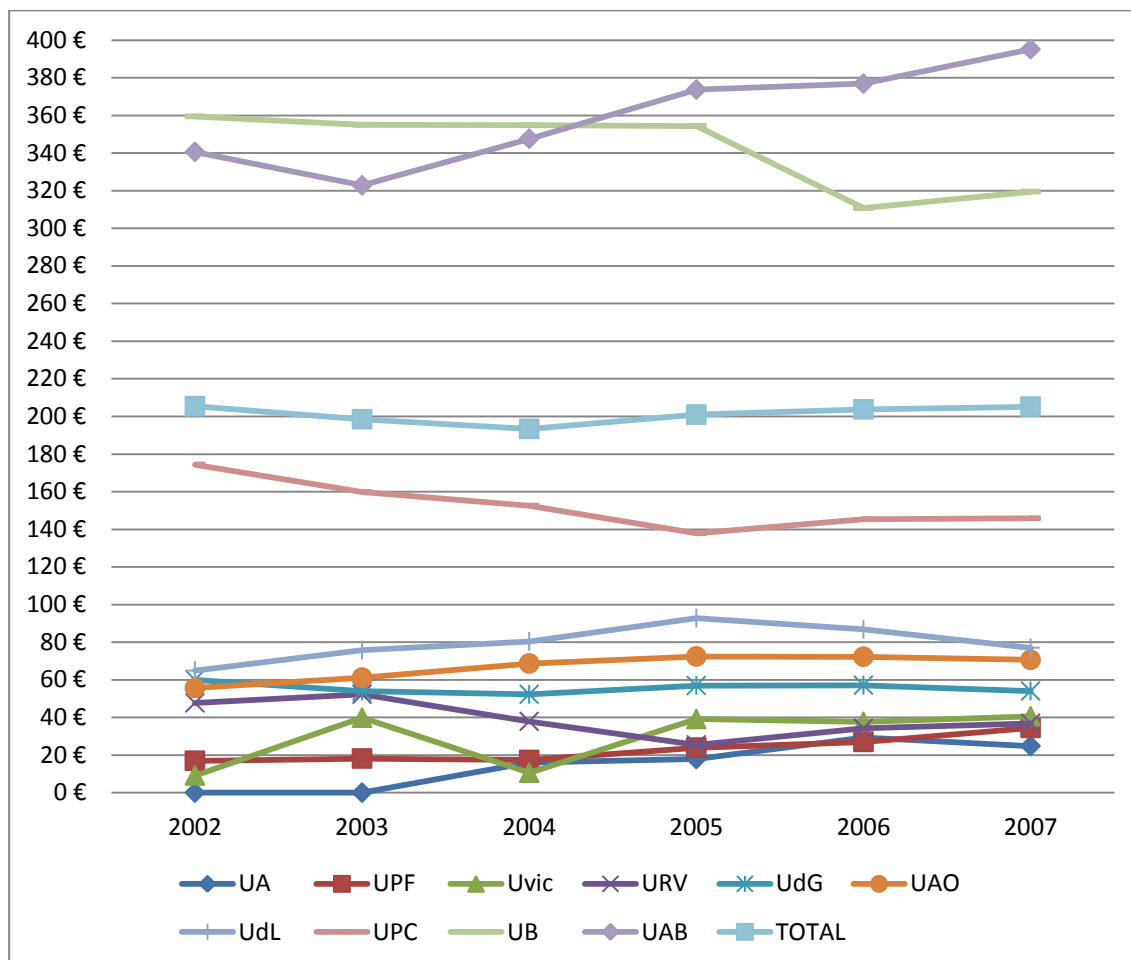
La ràtio d'ingressos en relació al total d'usuaris dels Serveis d'esports de les universitats estudiades s'ha mantingut bastant estable al llarg del temps.

La ràtio més baixa la trobem el 2004 amb 193,34€ d'ingressos per cada usuari. La tendència dels dos indicadors ha estat molt semblant durant tot el període. Tal i com s'ha explicat anteriorment els ingressos han crescut durant tot el període un 24,24% mentre que els usuaris ho han fet en un 24,5%. Per aquesta raó les variacions de la ràtio han estat tan petites i es mouen entre 193€ i 205€.

Pel que fa a la comparativa de les universitats trobem quatre nivells molt diferenciats. En primer lloc la UB i la UAB amb més de 300€ per usuari. El segon nivell la UPC amb 152€ per usuari. El tercer nivell la UdL, UAO, UdG i URV amb

Ràtios que van des dels 80€ fins els 40€. I en l'últim nivell la UVic, UPF i UA amb valors inferiors als 30€ per usuari.

Gràfic 176: Evolució de la ràtio d'ingressos per usuari de cada universitat.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 147: Evolució de la ràtio d'ingressos per usuari de cada universitat.

|       | 2002     | 2003     | 2004     | 2005     | 2006     | 2007     | Mitja    |
|-------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| UA    | 0,00 €   | 0,00 €   | 16,10 €  | 17,88 €  | 29,37 €  | 24,81 €  | 22,04 €  |
| UPF   | 16,96 €  | 18,14 €  | 17,36 €  | 23,92 €  | 26,96 €  | 34,42 €  | 22,96 €  |
| UVic  | 9,11 €   | 39,87 €  | 10,55 €  | 39,14 €  | 37,64 €  | 40,62 €  | 29,49 €  |
| URV   | 47,72 €  | 52,32 €  | 37,87 €  | 25,39 €  | 34,20 €  | 36,85 €  | 39,06 €  |
| UdG   | 60,02 €  | 53,97 €  | 52,26 €  | 56,93 €  | 57,14 €  | 54,02 €  | 55,72 €  |
| UAO   | 55,63 €  | 61,15 €  | 68,65 €  | 72,39 €  | 72,25 €  | 70,60 €  | 66,78 €  |
| UdL   | 64,83 €  | 75,83 €  | 80,42 €  | 92,79 €  | 86,82 €  | 77,03 €  | 79,62 €  |
| UPC   | 174,39 € | 159,81 € | 152,53 € | 137,85 € | 145,45 € | 145,86 € | 152,65 € |
| UB    | 359,43 € | 354,98 € | 354,75 € | 354,38 € | 310,71 € | 319,45 € | 342,28 € |
| UAB   | 340,59 € | 322,77 € | 347,58 € | 373,66 € | 376,88 € | 395,13 € | 359,43 € |
| TOTAL | 205,40 € | 198,48 € | 193,34 € | 200,93 € | 203,76 € | 205,18 € | 201,18 € |

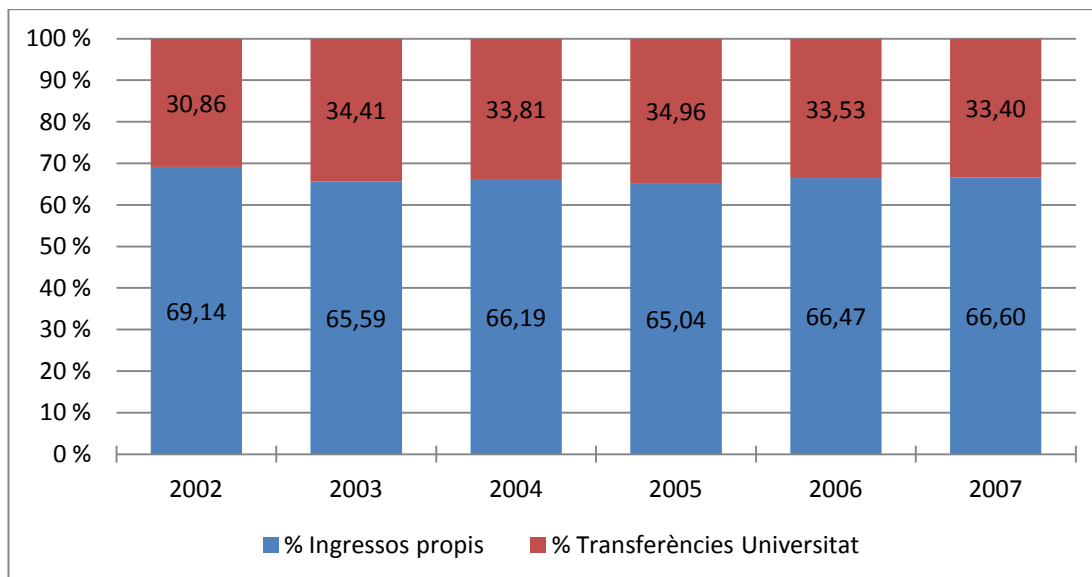
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.1 Ingressos

#### 5.1.1k Ingressos TOTALS

#### 5.1.1ke Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions universitat.

Gràfic 177: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions del total d'universitats a Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge d'ingressos propis dels serveis d'esports respecte les aportacions de les universitats s'han comptabilitzat a partir de les transferències de la universitat de la UB, UAB, UdL i UPC. Per tant totes les quantitats que no són transferències corrent de les altres universitats no s'han comptabilitzat per aquest percentatge.

Durant el període estudiat les aportacions de les universitats en concepte de transferència corrent als Serveis d'esports per al seu funcionament s'han mantingut estables amb un 66,5% de mitjana mentre que els ingressos propis han estat al voltant d'un 33,5% de mitjana.

Per tant la dependència en front a la Universitat s'ha mantingut al llarg dels anys i els serveis d'esports no han estat capaços d'incrementar la seva independència econòmica en front de la universitat. Tot i que els altres serveis d'esports no s'han contemplat en aquesta categoria, les seves universitats també destinen una dotació econòmica per al funcionament, però a diferència d'aquestes, va a cobrir el dèficit que genera la gestió i organització de les activitats del servei d'esports.

Taula 148: Percentatge d'ingressos propis respecte aportacions del total d'universitats a Catalunya.

|                            | 2002         |        | 2003         |        | 2004         |        | 2005         |        | 2006         |        | 2007         |        |
|----------------------------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|                            | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      |
| Ingressos propis           | 4.464.472,77 | 69,14  | 4.406.038,85 | 65,59  | 4.485.568,57 | 66,19  | 4.556.641,43 | 65,04  | 5.077.380,35 | 66,47  | 5.350.691,87 | 66,60  |
| Transferències Universitat | 1.992.667,81 | 30,86  | 2.311.388,19 | 34,41  | 2.290.842,15 | 33,81  | 2.448.932,73 | 34,96  | 2.560.934,57 | 33,53  | 2.683.368,09 | 33,40  |
| TOTAL                      | 6.457.140,58 | 100,00 | 6.717.427,04 | 100,00 | 6.776.410,72 | 100,00 | 7.005.574,16 | 100,00 | 7.638.314,92 | 100,00 | 8.034.059,96 | 100,00 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.2 Despeses

L'indicador de despeses pretén determinar en quins conceptes s'ha distribuït la despesa del servei d'esports. Per això s'han creat unes categories per poder detallar més acuradament la destinació dels diners.

- **DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU**

Fa referència a tot el personal esportiu contractat directament pel servei d'esports. En aquesta categoria es demana especificar les quanties en relació a diferents subcategories que són:

- Personal propi contractat
- Professionals externs
- Seguretat social i altres

- **DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU**

Fa referència al personal contractat administratiu o que realitza altres funcions no esportives i que va a càrrec del servei d'esports.

- **CONSUMS I APROVISIONAMENTS VINCULATS AL SERVEI D'ESPORTS:**

Aquest punt fa referència a les compres de material esportiu, el consum de les coses que es gasten en l'activitat esportiva, recavis en el material fungible com pilotes, raquetes, etc.

- **ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ**

Es tracte de les despeses generals vinculades a l'administració com per exemple material oficina, cartutxos de tinta, papers, segells, manteniment pàgina web, telèfons, etc.

- VIGILÀNCIA I SEGURETAT

Fa referència a la quantitat que es paga en el cas de disposar d'un servei de seguretat privat.

- MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS

Són les quantitats referents a subministraments de gas, llum, aigua i altres per al correcte funcionament de les instal·lacions.

- DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES

En aquest apartat es contempla les despeses de massatgistes, servei d'ambulància, serveis mèdics, arbitratges, etc. També s'inclou les despeses per a l'organització o participació en competicions com hotels, dietes, kilometratge que es paga, etc.

- LLOGUER D'INSTAL·LACIONS ESPORTIVES

En el cas de no tenir instal·lacions pròpies, ja sigui per a realitzar l'activitat habitual del servei d'esports o que s'hagin hagut de lloguer per actes o activitats puntuals organitzades per aquest.

- DESPESES DIVERSES

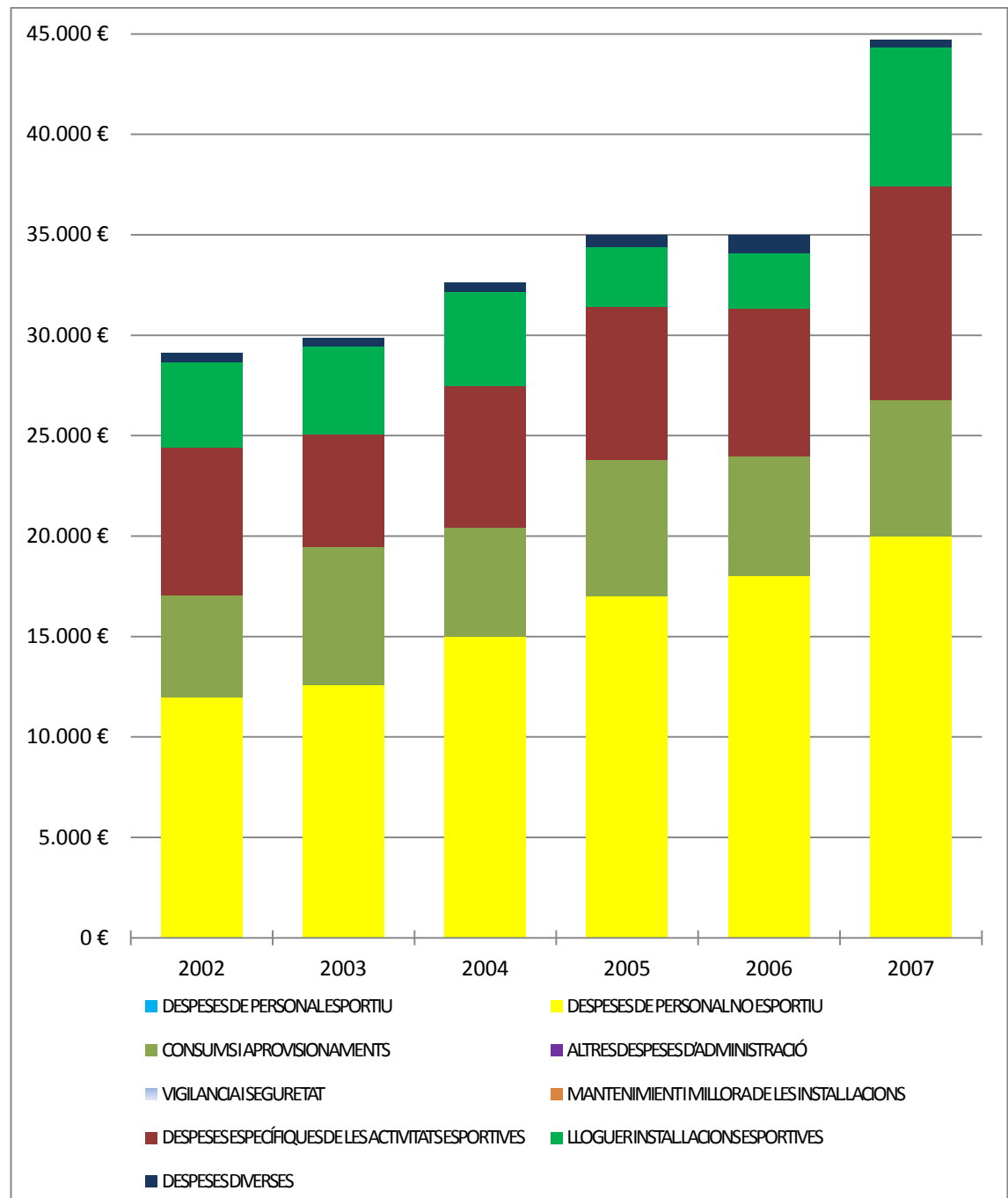
Altres despeses que no hagin tingut assignació en les categories anteriors.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2a Despeses Universitat Abat Oliba CEU

#### 5.1.2aa Total despeses per conceptes i anys

Gràfic 178: Despeses Universitat Abat Oliba CEU.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 149: Despeses Universitat Abat Oliba CEU.

**DESPESES**

| Concepte   | Any 2002         | %             | Any 2003         | %             | Any 2004         | %             | Any 2005         | %             | Any 2006         | %             | Any 2007         | %             |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU                      | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| Personal propi contractat                          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| Professionals externs*                             | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| Seguretat Social i altres                          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU                   | 12.000,00        | 41,18         | 12.600,00        | 42,20         | 15.000,00        | 45,99         | 17.000,00        | 48,60         | 18.000,00        | 51,46         | 20.000,00        | 44,72         |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS                         | 5.036,47         | 17,28         | 6.860,84         | 22,98         | 5.396,84         | 16,55         | 6.785,86         | 19,40         | 5.980,82         | 17,10         | 6.775,82         | 15,15         |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                    | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| VIGILANCIA I SEURETAT                              | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS        | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES | 7.379,26         | 25,32         | 5.578,80         | 18,69         | 7.078,48         | 21,70         | 7.645,92         | 21,86         | 7.360,60         | 21,04         | 10.614,00        | 23,73         |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                  | 4.247,03         | 14,58         | 4.416,88         | 14,79         | 4.692,25         | 14,39         | 2.951,00         | 8,44          | 2.738,00         | 7,83          | 6.960,00         | 15,56         |
| DESPESES DIVERSES                                  | 476,00           | 1,63          | 400,00           | 1,34          | 450,00           | 1,38          | 600,00           | 1,72          | 900,00           | 2,57          | 375,00           | 0,84          |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>29.138,76</b> | <b>100,00</b> | <b>29.856,52</b> | <b>100,00</b> | <b>32.617,57</b> | <b>100,00</b> | <b>34.982,78</b> | <b>100,00</b> | <b>34.979,42</b> | <b>100,00</b> | <b>44.724,82</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



Les despeses referents a la Universitat Abat Oliba CEU es divideixen en:

Despeses de personal esportiu han estat inexistents durant tot el període, com que l'oferta d'activitats es molt reduïda aquest servei el presten empreses externes de monitoratge.

La despesa de personal no esportiu ha augmentat progressivament fins als 20.000€ i ha suposat un augment d'un 10,87% de mitjana anualment. Aquest personal fa referència als treballadors del servei d'esports de la universitat que en l'enquesta de recursos humans es contempla com un administratiu o tècnic.

La despesa per consums i aprovisionaments ha tingut algunes variacions al llarg dels anys amb un màxim de 6.860,48€ en l'any 2003. Durant els anys 2004 i 2006 es produeix un lleuger retrocés d'aquesta despesa amb un creixement negatiu d'un -21,34% i un -11,86% respectivament. L'evolució global d'aquesta despesa ha suposat un increment al llarg del temps d'un 8,41% de mitjana anual.

Les altres despeses d'administració no es contemplen ja que el servei d'esports no forma part d'un departament independent de la universitat. Al estar englobar a altres serveis les despeses d'administració no es poden comptabilitzar de manera aïllada.

La despesa de vigilància i seguretat són inexistents durant tot el període estudiat ja que la universitat no disposa d'instal·lacions esportives pròpies i per tant no necessita aquest servei.

La despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives tal i com s'ha explicat en la categoria anterior no són necessàries al no disposar d'instal·lacions pròpies.

Les despeses específiques de les activitats esportives han sofert una evolució de creixement al llarg de tot el període estudiat. El volum de despesa per aquesta categoria ha crescut des del 2002 amb 7.379,26€ fins el 2007 amb 10.614€ creixent un 10,19% de mitjana anualment.

Lloguer d'instal·lacions esportives suposa una despesa important pel servei d'esports que ha augmentat considerablement al llarg dels anys. La despesa per aquest concepte s'ha incrementat en un 24% de mitjana cada any.

En quant a les despeses diverses, es troben al llarg dels anys quanties de poc valor però que s'han mantingut estables al llarg del temps.

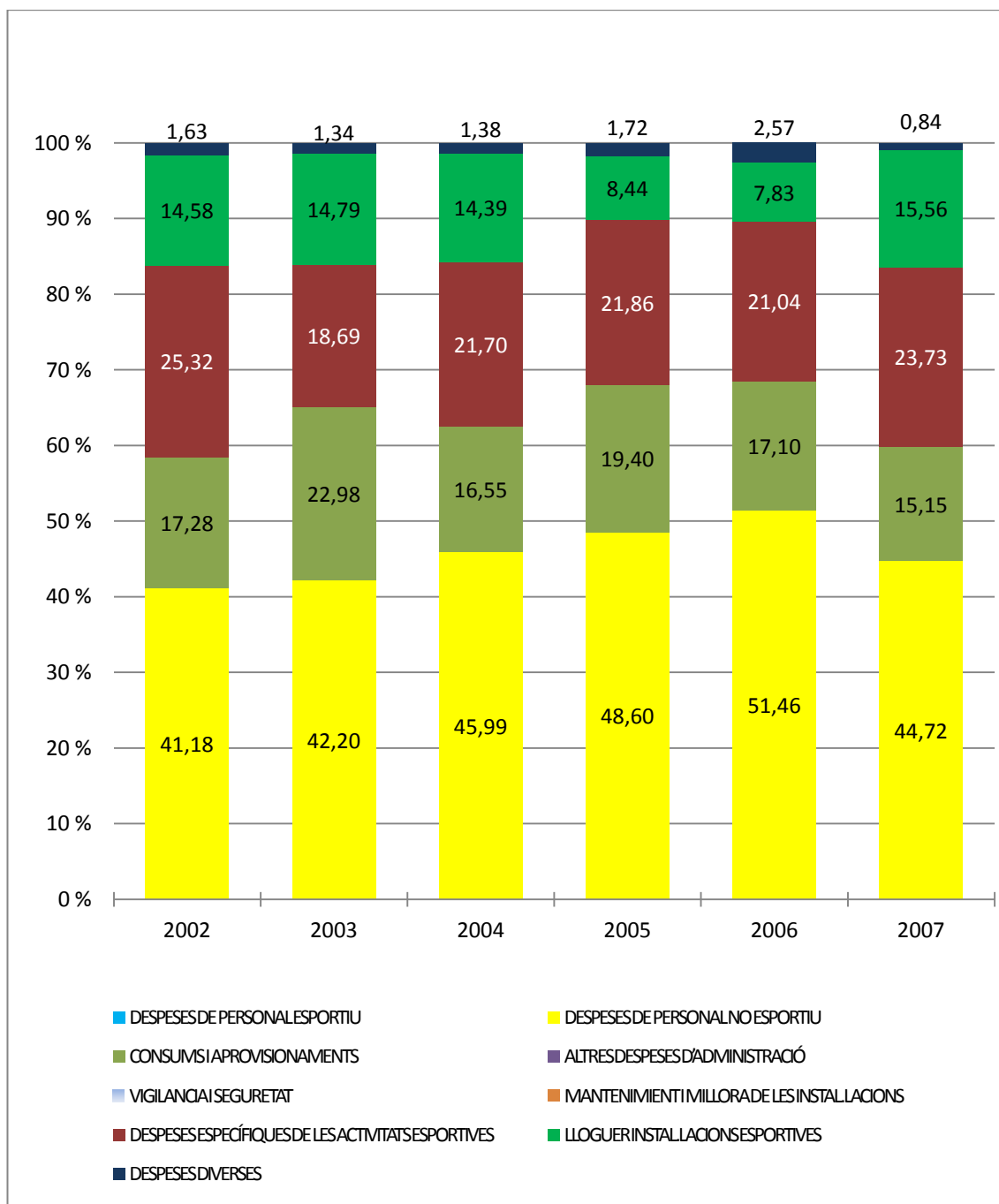
El volum total de despeses del servei d'esports ha evolucionat amb un creixement de mitjana anual d'un 9,36% durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2a Despeses Universitat Abat Oliba CEU

#### 5.1.2ab Percentatge de la despesa per concepte i any

Gràfic 179: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UAO.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En relació al percentatge de cada categoria en relació a la despesa total trobem que la despeses de personal esportiu és inexistent mentre que la despeses de personal no esportiu suposa al llarg de tot el període un percentatge casi del 50% del total de la despesa. El percentatge d'aquesta despesa s'ha incrementat des del 2002 fins el 2006 passant d'un 41% a un 51% respectivament.

La despesa per consums i aprovisionaments s'han mantingut bastant estables al llarg de tots els anys amb un màxim d'un 22,98% del total de la despesa l'any 2003. Durant tot el període estudiat ha suposat un 18% de la despesa total de mitjana.

Les altres despeses d'administració, la despesa de vigilància i seguretat i la despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives són inexistent tal i com s'ha explicat en el punt anterior.

Les despeses específiques de les activitats esportives han suposat de mitjana un 22% del total de la despesa i han tingut un petit retrocés des del 2002 fins el 2007.

El lloguer d'instal·lacions esportives, com s'ha comentat abans, suposa una part important de la despesa i durant el període ha estat un 12% de mitjana respecte el total de la despesa. Amb aquesta categoria de la despesa es pot veure una estabilitat al llarg dels anys, tan sols el 2005 i 2006 presenten una reducció d'aquesta despesa.

Pel que fa a les despeses diverses suposen tan sols el 1,5% de mitjana respecte el total durant el període estudiat i no ha tingut moltes variacions.

## 5.1.2 Despeses

## 5.1.2a Despeses Universitat Abat Oliba CEU

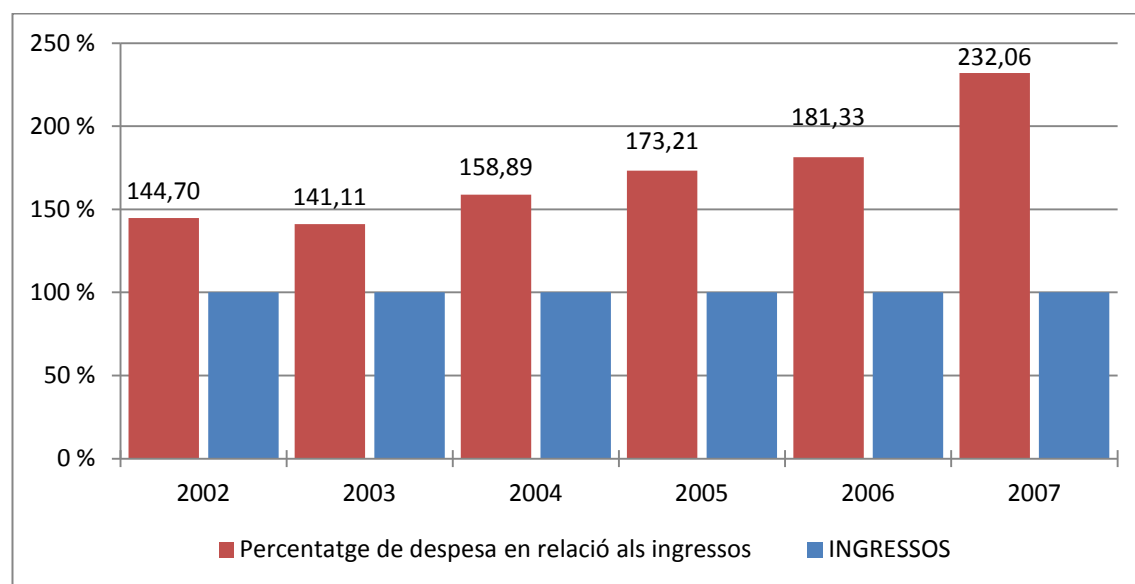
## 5.1.2ac Percentatge de la despesa en relació amb els ingressos

Taula 150: Percentatge de despesa en relació als ingressos UAO.

| Concepte  | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESSOS</b>  | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |
| DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU                               | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Personal propi contractat                                   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Professionals externs*                                      | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Seguretat Social i altres                                   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU                            | 59,59         | 59,55         | 73,07         | 84,17         | 93,31         | 103,77        |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS VINCULATS AMB L'ACTIVITAT DEL SE | 25,01         | 32,43         | 26,29         | 33,60         | 31,00         | 35,16         |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| VIGILANCIA I SEGURETAT                                      | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS                 | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES          | 36,64         | 26,37         | 34,48         | 37,86         | 38,16         | 55,07         |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                           | 21,09         | 20,88         | 22,86         | 14,61         | 14,19         | 36,11         |
| DESPESES DIVERSES   | 2,36          | 1,89          | 2,19          | 2,97          | 4,67          | 1,95          |
| <b>TOTAL % de despesa en relació als ingressos</b>          | <b>144,70</b> | <b>141,11</b> | <b>158,89</b> | <b>173,21</b> | <b>181,33</b> | <b>232,06</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 180: Percentatge de despesa en relació als ingressos UAO.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A continuació s'analitza el percentatge que representen les despeses en relació al total dels ingressos al llarg de tot el període estudiat.

Les despeses de personal no esportiu són les que tenen un percentatge més elevat amb un 59,59% dels ingressos l'any 2002. Aquest percentatge augmenta de manera continua fins arribar el 2007 amb un 103,77% del total dels ingressos. Aquesta categoria ha suposat de mitjana un 78% del total dels ingressos durant el període estudiat.

En segon lloc trobem les despeses específiques de les activitats esportives amb un 36,64% l'any 2002. Com en el cas anterior aquesta despesa també ha incrementat el seu percentatge en relació al total dels ingressos fins a suposar un 55% l'any 2007. La mitja d'aquesta categoria es situa en el 38% del total dels ingressos.

En tercer lloc trobem els consums i aprovisionaments vinculats a l'activitat del servei d'esports amb un 25% del total dels ingressos el 2002. Aquesta categoria no ha augmentat tan com les anterior, inclús ha tingut alguns anys de retrocés. La mitja d'aquesta despesa es situa en un 30% dels ingressos totals.

El lloguer d'instal·lacions esportives ha tingut variacions al llarg dels anys. El 2006 és l'any amb un percentatge més baix, del 14,19% respecte el 2007 que és el més elevat amb un 36,11% del total dels ingressos. De mitjana aquesta categoria ha suposat un 21% dels ingressos.

Per últim les altres despeses que suposen tan sols un 2,67% de mitjana respecte el total d'ingressos.

Pel que fa el volum total de la despesa trobem que suposava un 144,7% del total d'ingressos l'any 2002 i que ha tingut una clara evolució de creixement fins arribar a un 232% del total dels ingressos. De mitja la despesa del servei d'esports ha suposat un 171,88% del total dels ingressos.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2a Despeses Universitat Abat Oliba CEU

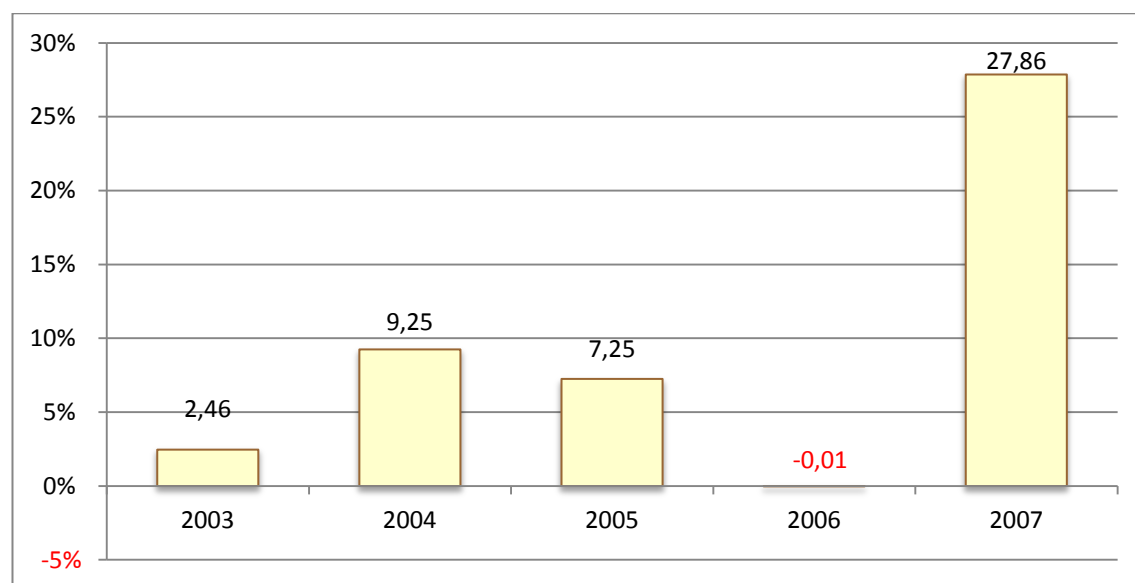
#### 5.1.2ae Percentatge de creixement de la despesa

Taula 151: Percentatge de creixement de la despesa UAO.

|               | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Total Despesa | 29.138,76 | 29.856,52 | 32.617,57 | 34.982,78 | 34.979,42 | 44.724,82 |
| Creixement %  |           | 2,46      | 9,25      | 7,25      | -0,01     | 27,86     |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 181: Percentatge de creixement de la despesa UAO.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement de les despeses de la Universitat Abat Oliba CEU ha sofert algunes modificacions.

L'únic any que es produeix un creixement més elevat és del 2007 amb un 27,86%. Els anys 2003, 2004 i 2005 és produeix uns creixements moderats del 2,46%, el 9,25% i el 7,25% respectivament. L'únic any que trobem amb una disminució de la despesa és el 2006 però tan sols d'un -0,01%.

L'evolució total del percentatge de creixement de la despesa és positiva amb un 9,36% de mitjana durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2a Despeses Universitat Abat Oliba CEU

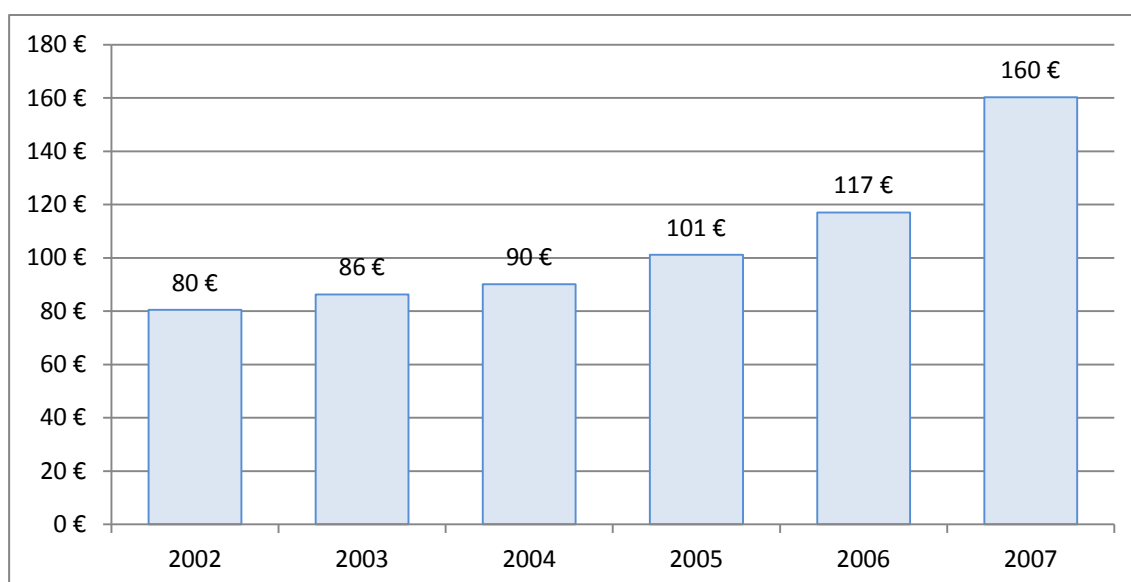
#### 5.1.2af Ràtio despesa per usuaris del servei d'esports

Taula 152: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UAO.

|                    | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ràtio € per usuari | 80,49     | 86,29     | 90,10     | 101,11    | 116,99    | 160,30    |
| Despesa            | 29.138,76 | 29.856,52 | 32.617,57 | 34.982,78 | 34.979,42 | 44.724,82 |
| Usuaris SE         | 362,00    | 346,00    | 299,00    | 279,00    | 267,00    | 273,00    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 182: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UAO.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio de despesa en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat Abat Oliba CEU s'ha incrementat amb el temps.

La ràtio més baixa la trobem el 2002 amb 80,49€ de despesa per cada usuari. La tendència ha estat l'augment de la despesa més que dels usuaris i per tant trobem que la ràtio ha evolucionat cap a un volum de despesa per usuari major al llarg dels anys. La ràtio més elevada la trobem el 2007 amb 160,30€ de despesa per usuari. Per tant podríem constatar que la despesa per usuari del servei d'esports s'ha duplicat durant el període estudiat.

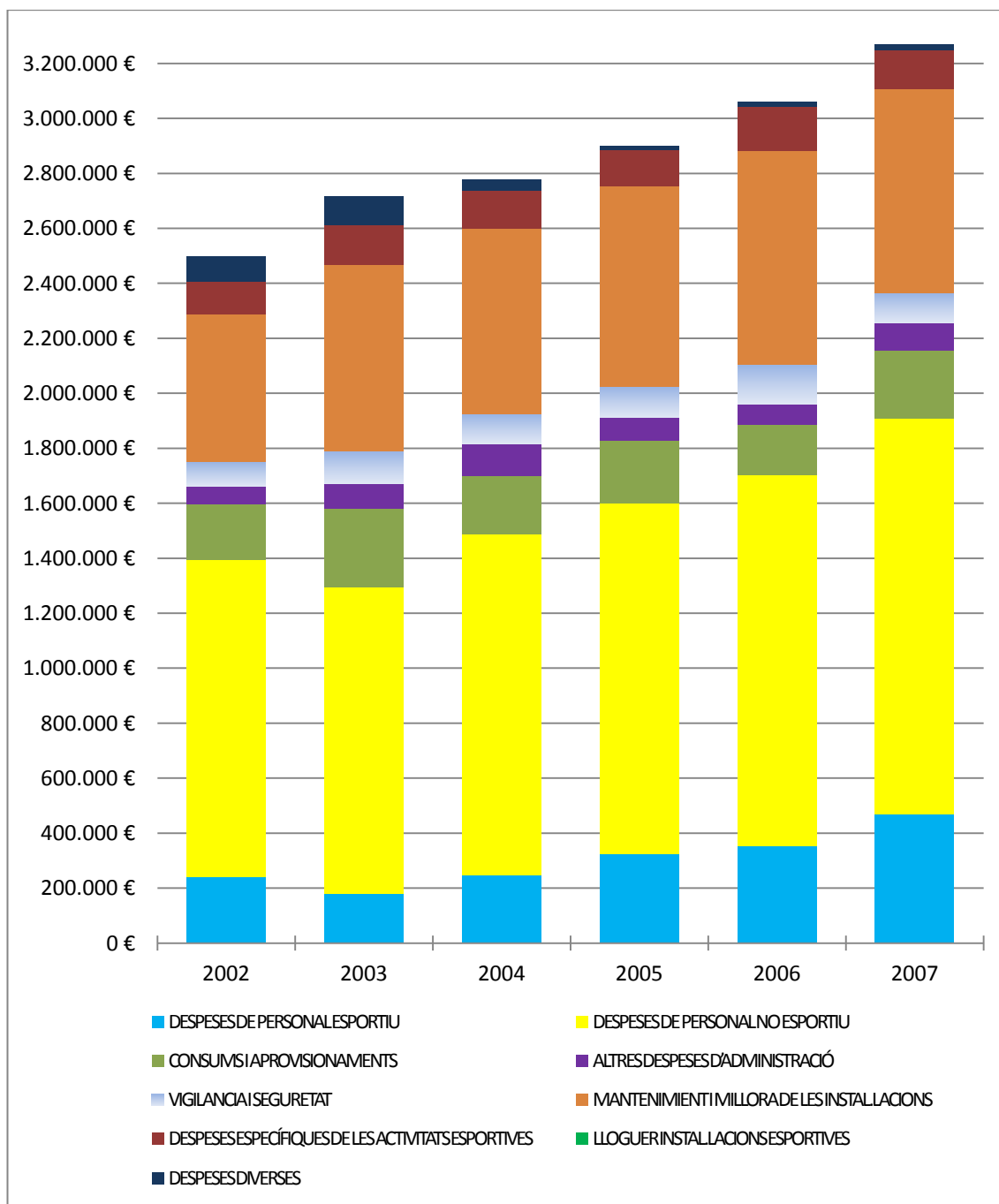


## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2b Despeses Universitat de Barcelona

#### 5.1.2ba Total despeses per conceptes i anys

Gràfic 183: Despeses Universitat de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

## DESPESES

Taula 153: Despeses Universitat de Barcelona.

| Concepte   | Any 2002     | %      | Any 2003     | %      | Any 2004     | %      | Any 2005     | %      | Any 2006     | %      | Any 2007     | %      |
|--|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
| DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU                      | 241.862,39   | 9,68   | 180.151,40   | 6,63   | 246.205,37   | 8,86   | 326.783,71   | 11,27  | 353.451,89   | 11,55  | 470.445,26   | 14,38  |
| Personal propi contractat                          | 241.862,39   | 9,68   | 180.151,40   | 6,63   | 246.205,37   | 8,86   | 326.783,71   | 11,27  | 353.451,89   | 11,55  | 470.445,26   | 14,38  |
| Professionals externs*                             | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   |
| Seguretat Social i altres                          | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   |
| DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU                   | 1.152.648,52 | 46,12  | 1.113.517,88 | 40,98  | 1.240.312,69 | 44,66  | 1.272.624,00 | 43,90  | 1.348.614,00 | 44,06  | 1.437.352,00 | 43,94  |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS                         | 203.710,46   | 8,15   | 287.556,17   | 10,58  | 214.516,79   | 7,72   | 229.591,85   | 7,92   | 184.275,15   | 6,02   | 248.944,37   | 7,61   |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                    | 62.415,66    | 2,50   | 91.070,36    | 3,35   | 114.833,14   | 4,13   | 82.593,74    | 2,85   | 76.048,85    | 2,48   | 99.262,06    | 3,03   |
| VIGILANCIA I SEGURETAT                             | 90.855,42    | 3,63   | 117.260,82   | 4,32   | 108.857,60   | 3,92   | 112.488,68   | 3,88   | 140.969,41   | 4,61   | 109.487,79   | 3,35   |
| MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS        | 536.041,50   | 21,45  | 678.305,40   | 24,97  | 675.727,35   | 24,33  | 728.824,71   | 25,14  | 779.812,09   | 25,48  | 741.158,16   | 22,66  |
| DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES | 120.080,44   | 4,80   | 144.260,59   | 5,31   | 135.366,42   | 4,87   | 131.615,92   | 4,54   | 160.673,39   | 5,25   | 143.027,38   | 4,37   |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                  | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   |
| DESPESES DIVERSES                                  | 91.864,11    | 3,68   | 104.792,17   | 3,86   | 41.509,25    | 1,49   | 14.511,98    | 0,50   | 17.052,56    | 0,56   | 21.221,37    | 0,65   |
| TOTAL DESPESA                                      | 2.499.478,50 | 100,00 | 2.716.914,79 | 100,00 | 2.777.328,61 | 100,00 | 2.899.034,59 | 100,00 | 3.060.997,34 | 100,00 | 3.270.898,39 | 100,00 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les despeses referents a la Universitat de Barcelona es divideixen en:

Les despeses de personal esportiu s'han incrementat durant tot el període. Aquest fet està relacionat amb l'oferta d'activitats que és molt amplia. Aquesta categoria ha crescut de mitjana un 17% anual.

La despesa de personal no esportiu no ha augmentat tant com l'anterior i ha suposat un augment d'un 4,63% de mitjana anualment. Aquesta és la categoria de despesa més important i el creixement més important és el 2004 amb un 11,39%. Tot i que a nivell de percentatge l'augment no sigui molt elevat aquesta categoria ha passat d'una despesa l'any 2002 de 1.152.648€ al 2007 amb 1.437.352€.

La despesa per consums i aprovisionaments ha tingut algunes variacions importants al llarg dels anys amb un màxim de 287.556€ en l'any 2003. Durant els anys 2004 i 2006 es produeix un retrocés d'aquesta despesa amb un -25,4% i un -19,74% respectivament. L'evolució global d'aquesta despesa ha suposat un increment al llarg del temps d'un 7,63% de mitjana anual.

Les altres despeses d'administració han tingut un comportament parabòlic. Fins l'any 2004 va anar creixent aquesta despesa fins els 114.833,14€. El 2005 i 2006 són anys de retrocés fins arribar als 76.048€. En l'últim any hi ha un altre augment d'aquesta despesa del 30,52%. Aquesta categoria de despesa ha tingut un creixement de mitjana d'un 13,31% anualment.

La despesa de vigilància i seguretat ha patit modificacions durant tot el període estudiat ja que la universitat disposa d'instal·lacions esportives pròpies i per tant necessita aquest servei. La quantitat mínima és el 2002 amb 90.855,42€ i la màxima el 2006 amb 140.969,41€. Aquesta despesa ha crescut de mitjana un 5,64% anualment tot i que les instal·lacions esportives no han augmentat durant el període.

La despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives, tal i com s'ha explicat en la categoria anterior, són necessàries al disposar d'instal·lacions pròpies. Aquesta partida que suposa unes quantitat de despesa molt important ha crescut fins el 2006 de manera continuada. L'any 2007 pateix un lleuger retrocés amb un -4,96% d'aquesta despesa. L'augment de mitjana ha estat d'un 7,21% anual, aquest augment és lògic ja que les instal·lacions esportives amb els anys necessiten de més manteniment per a la seva conservació.

Les despeses específiques de les activitats esportives han sofert una evolució de creixement però no continua al llarg de tot el període estudiat. El volum de despesa per aquesta categoria ha crescut des del 2002 amb 120.080,44€ de mínim fins el 2006 on trobem el màxim amb 160.673,39€. Aquesta categoria ha crescut de mitjana un 4,46% anualment.

La despesa de lloguer d'instal·lacions esportives és inexistent en aquesta Universitat ja que el servei d'esports té instal·lacions esportives de la seva propietat.

Les despeses diverses no han seguit cap tendència al llarg dels anys tot i que, en alguns casos suposen xifres importants com el 2003 amb 104.792,17€. L'evolució amb els anys ha estat un retrocés d'aquesta despesa d'un -13,88% de mitja anualment.

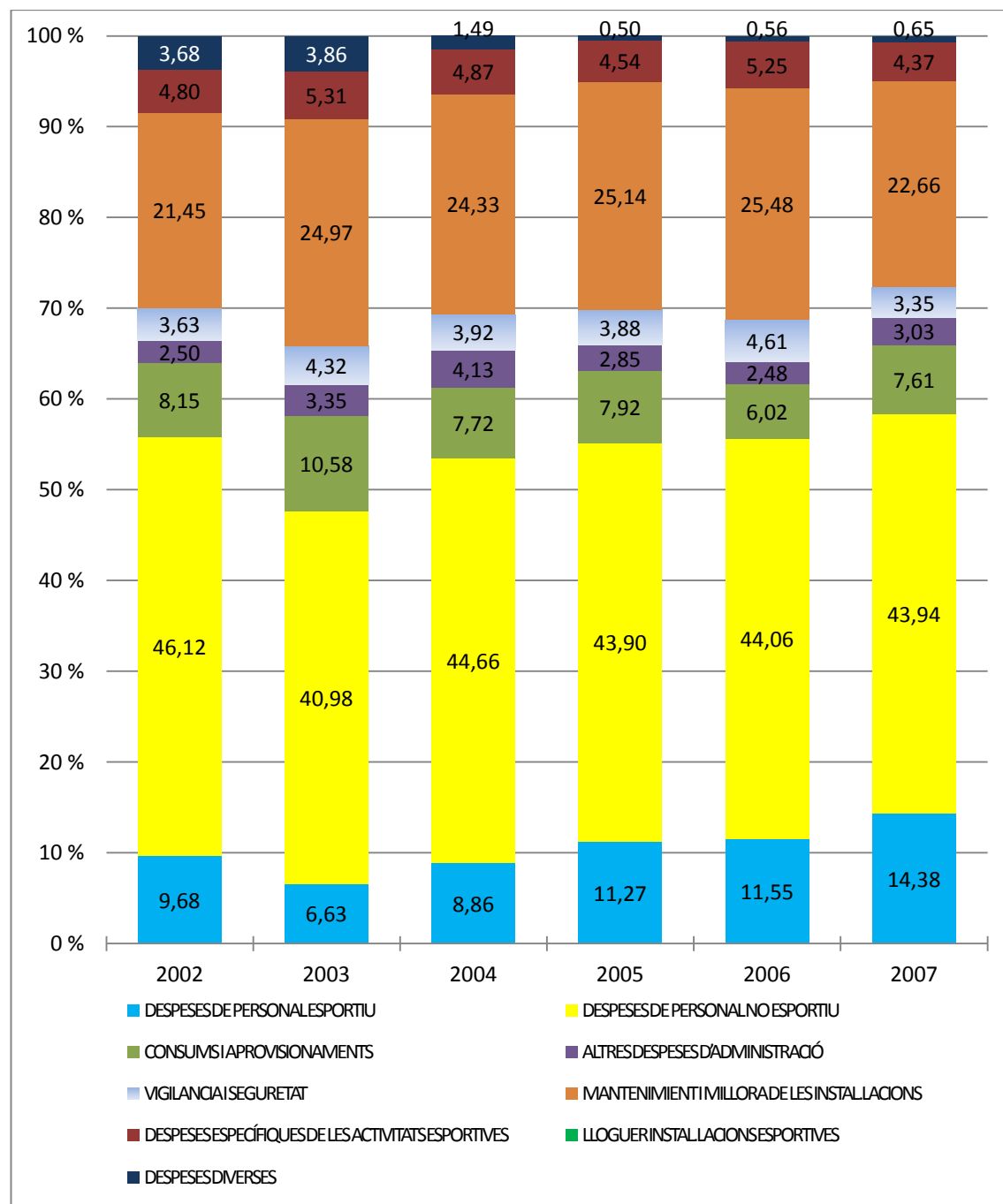
El volum total de despeses del servei d'esports ha evolucionat amb un creixement de mitjana d'un 5,55% anual durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2b Despeses Universitat de Barcelona

#### 5.1.2bb Percentatge de la despesa per concepte i any

Gràfic 184: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A continuació s'analitza el percentatge de cada categoria en relació a la despesa total. Trobem que la despesa de personal esportiu ha anat guanyant importància dins les despeses al llarg dels anys, passant d'un 9,68% fins a un 14,38% del total. Aquesta despesa ha suposat de mitjana un 10,40% del total.

La despesa de personal no esportiu és la despesa amb més pes i suposa al llarg de tot el període un percentatge d'un 43,94% de mitjana. El percentatge d'aquesta despesa ha tingut algunes variacions al llarg dels anys però sempre ha estat entorn al 40% del total de despesa.

La despesa per consums i aprovisionaments s'ha mantingut bastant estable al llarg de tots els anys amb un màxim d'un 10,58% del total de la despesa l'any 2003. Durant tot el període estudiat ha suposat un 8% de la despesa total de mitjana.

Les altres despeses d'administració suposen una part molt petita del total de la despesa al igual que la despesa de vigilància i seguretat. En el primer cas ha suposat de mitjana un 3% del total de la despesa i en el segon cas un 3,95% del total.

La despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives es molt important i suposa el segon percentatge amb més pes del total. Aquesta categoria ha suposat de mitjana un 24% del total de la despesa al llarg del període estudiat.

Les despeses específiques de les activitats esportives han suposat de mitjana un 4,86% del total de la despesa i s'han mantingut bastant estables amb molt poques variacions.

El lloguer d'instal·lacions esportives, com s'ha comentat abans, no es contempla en aquesta universitat.

Pel que fa a les despeses diverses suposen tan sols el 1,79% de mitjana respecte el total durant el període estudiat i han tendit a disminuir amb els anys d'estudi.

## 5.1.2 Despeses

## 5.1.2b Despeses Universitat de Barcelona

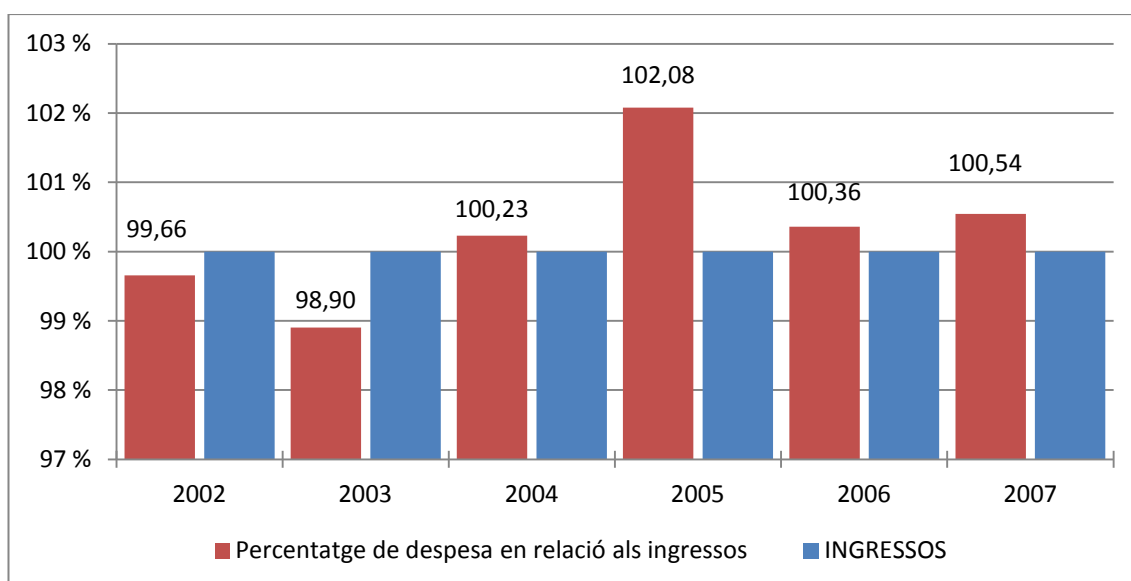
## 5.1.2bc Percentatge de la despesa en relació amb els ingressos

Taula 154: Percentatge de despesa en relació als ingressos UB.

| Concepte  | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESSOS</b>  | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |
| <b>DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU</b>                        | <b>9,64</b>   | <b>6,56</b>   | <b>8,89</b>   | <b>11,51</b>  | <b>11,59</b>  | <b>14,46</b>  |
| Personal propi contractat                                   | 9,64          | 6,56          | 8,89          | 11,51         | 11,59         | 14,46         |
| Professionals externs*                                      | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Seguretat Social i altres                                   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU</b>                     | <b>45,96</b>  | <b>40,53</b>  | <b>44,76</b>  | <b>44,81</b>  | <b>44,22</b>  | <b>44,18</b>  |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS VINCULATS AMB L'ACTIVITAT DEL SE | 8,12          | 10,47         | 7,74          | 8,08          | 6,04          | 7,65          |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                             | 2,49          | 3,32          | 4,14          | 2,91          | 2,49          | 3,05          |
| VIGILANCIA I SEGURETAT                                      | 3,62          | 4,27          | 3,93          | 3,96          | 4,62          | 3,37          |
| MANTENIMIENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS                | 21,37         | 24,69         | 24,39         | 25,66         | 25,57         | 22,78         |
| DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES          | 4,79          | 5,25          | 4,89          | 4,63          | 5,27          | 4,40          |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| DESPESES DIVERSES   | 3,66          | 3,81          | 1,50          | 0,51          | 0,56          | 0,65          |
| <b>TOTAL % de despesa en relació als ingressos</b>          | <b>99,66</b>  | <b>98,90</b>  | <b>100,23</b> | <b>102,08</b> | <b>100,36</b> | <b>100,54</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 185: Percentatge de despesa en relació als ingressos UB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En aquest apartat s'analitza el percentatge que representen les despeses en relació al total dels ingressos al llarg de tot el període estudiat.

Les despeses de personal esportiu suposen tan sols un 10,44% dels ingressos i la seva evolució ha estat creixent des del 2002 amb un 9,64% fins el 2007 amb un 14,46% dels ingressos.

Les despeses de personal no esportiu són les que tenen un percentatge més elevat amb un 45,96% dels ingressos l'any 2002. Aquest percentatge disminueix de manera progressiva fins arribar el 2007 amb un 44,18% del total dels ingressos. Aquesta categoria ha suposat de mitjana un 44,08% del total dels ingressos durant el període estudiat.

En la despesa de consums i aprovisionament de les activitat del servei d'esports, trobem que suposa de mitjana un 8,02% del total dels ingressos. L'evolució d'aquesta categoria no ha estat constant i ha tingut algunes variacions amb els anys.

Les altres despeses d'administració suposen un 3,07% del total dels ingressos i han estat bastant constants durant el període estudiat. Al igual que l'anterior la despesa de vigilància i seguretat suposen tan sols un 3,96% del total dels ingressos de mitjana.

El manteniment i millora de les instal·lacions esportives suposen al voltant d'un 24% del total dels ingressos durant tot el període.

Les despeses específiques de les activitats esportives han tingut poques variacions amb els anys. Aquesta despesa no s'ha incrementat en relació al nombre d'usuaris i suposa una mitjana que es situa en el 4,87% del total dels ingressos.

El lloguer d'instal·lacions no consta com a despesa d'aquesta universitat.

Per últim les altres despeses que suposen tan sols un 1,78% de mitjana respecte el total d'ingressos.

Pel que fa el volum total de la despesa trobem que suposava un 99,66% del total d'ingressos l'any 2002 i que ha tingut una evolució de creixement moderat fins arribar a un 100,54% del total dels ingressos. De mitja la despesa del servei d'esports ha suposat un 100,29% del total dels ingressos.



## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2b Despeses Universitat de Barcelona

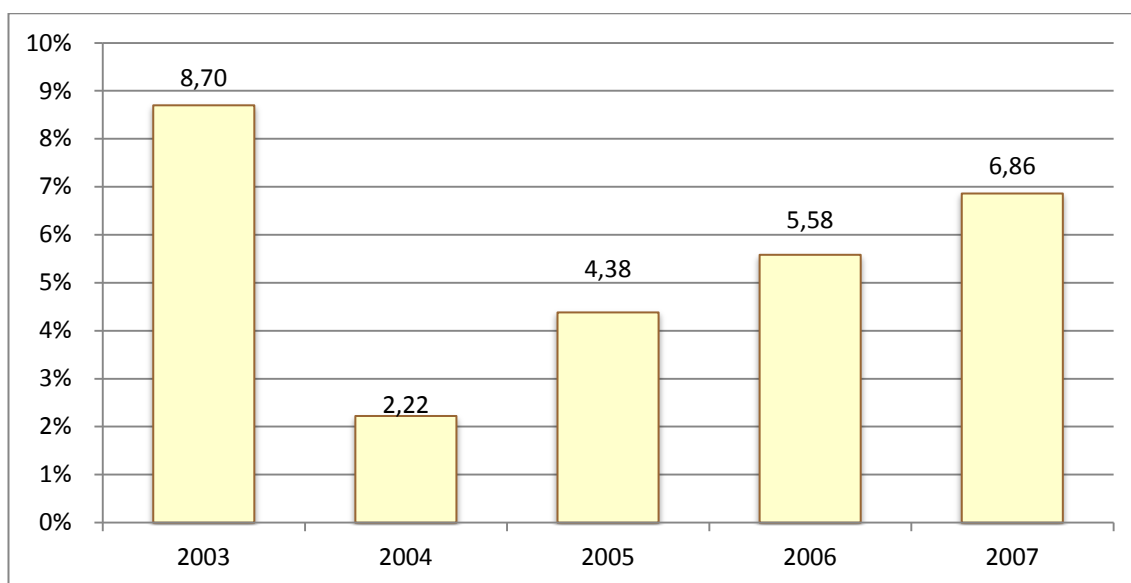
#### 5.1.2be Percentatge de creixement de la despesa

Taula 155: Percentatge de creixement de la despesa UB.

|               | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Total Despesa | 2.499.478,50 | 2.716.914,79 | 2.777.328,61 | 2.899.034,59 | 3.060.897,34 | 3.270.898,39 |
| Creixement %  |              | 8,70         | 2,22         | 4,38         | 5,58         | 6,86         |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 186: Percentatge de creixement de la despesa UB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement de les despeses de la Universitat de Barcelona ha sofert una evolució creixent.

L'únic any que es produeix un creixement més elevat és del 2003 amb un 8,7%. Els anys 2004, 2005, 2006 i 2007 és produeixen uns creixements més moderats del 2,22%, el 4,38%, el 5,58 i el 6,86% respectivament. Per tant a partir del 2004 i fins el final del període d'estudi el creixement de la despesa ha estat constant però moderat.

L'evolució total del percentatge de creixement de la despesa és positiva amb un 5,55% de mitjana durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2b Despeses Universitat de Barcelona

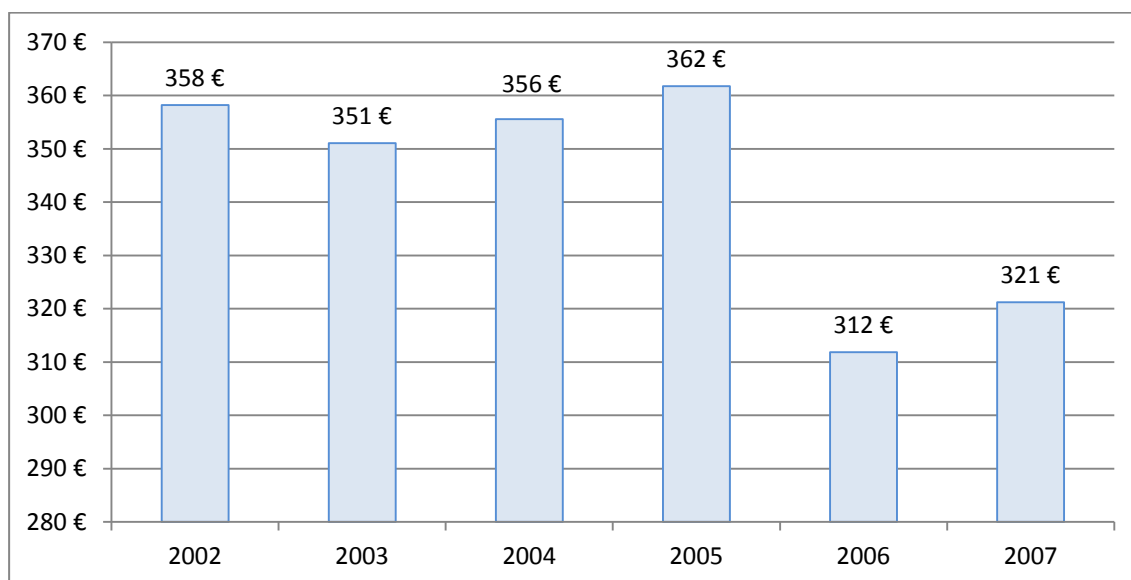
#### 5.1.2bf Ràtio despesa per usuaris del servei d'esports.

Taula 156: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UB.

|                    | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ràtio € per usuari | 358,21       | 351,08       | 355,56       | 361,75       | 311,83       | 321,18       |
| Despesa            | 2.499.478,50 | 2.716.914,79 | 2.777.328,61 | 2.899.034,59 | 3.060.897,34 | 3.270.898,39 |
| Usuaris SE         | 6.978        | 7.739        | 7.811        | 8.014        | 9.816        | 10.184       |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 187: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio de despesa en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat de Barcelona és orientativa, ja que les dades dels usuaris són estimades.

En aquest ràtio es troben dos períodes diferenciats, en primer lloc del 2002 fins el 2005 on s'ha fet l'estimació dels usuaris amb una ràtio de despesa per usuari superior als 350€. En canvi pel que fa el 2006 i el 2007 on les dades dels usuaris s'han extret de l'Observatori Català de l'Esport, la ràtio de despesa per usuari es situa entre 312€ i 321€, per tant inferior a l'altre període.

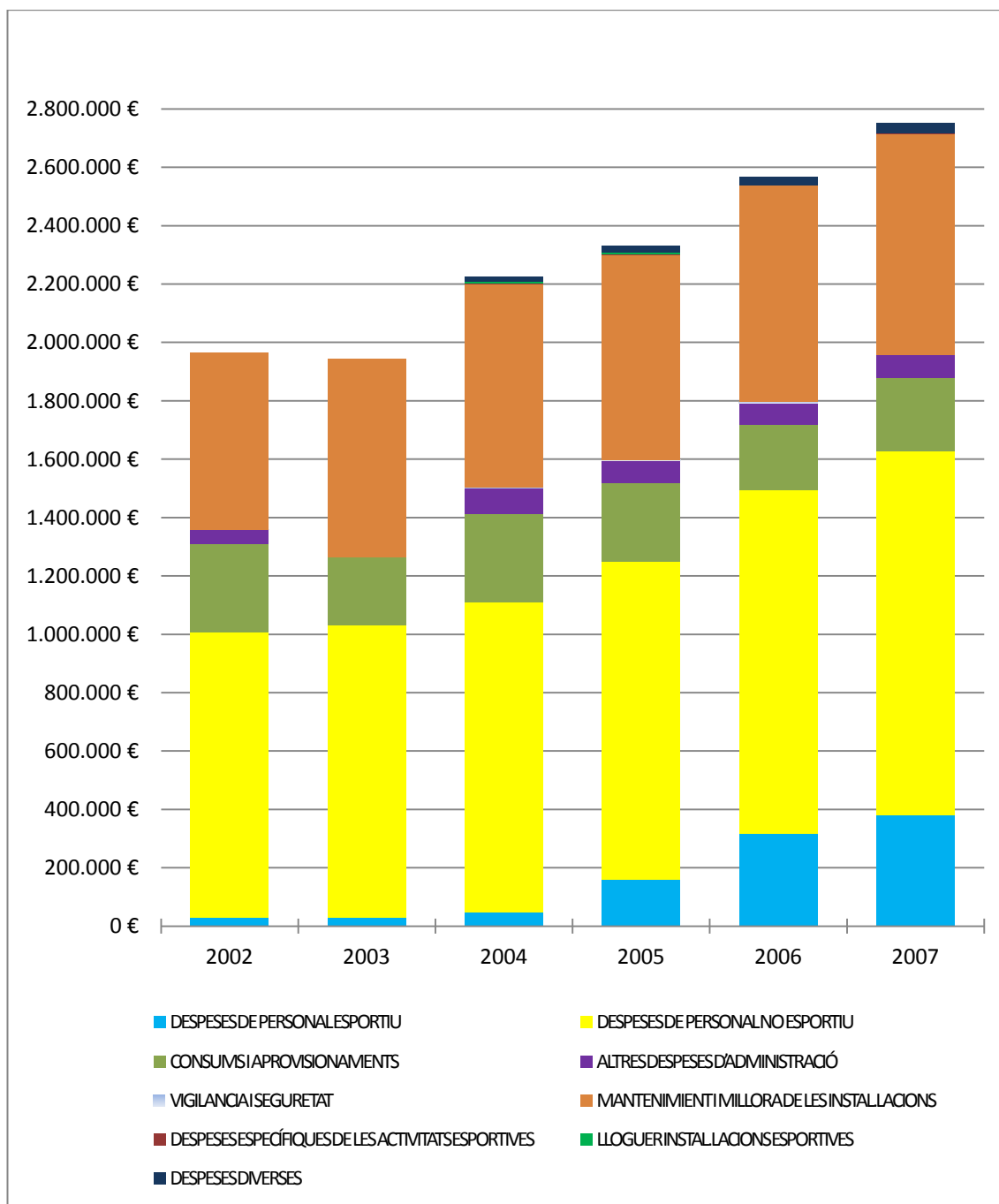
Durant tot el període estudiat trobem una mitjana de 340€ de despesa per usuari.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2c Despeses Universitat Autònoma de Barcelona

#### 5.1.2ca Total despeses per conceptes i anys

Gràfic 188: Despeses Universitat Autònoma de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 157: Despeses Universitat Autònoma de Barcelona.

**DESPESES**

| Concepte   | Any 2002            | %             | Any 2003            | %             | Any 2004            | %             | Any 2005            | %             | Any 2006            | %             | Any 2007            | %             |
|--|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| <b>DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU</b>               | 30.103,44           | <b>1,53</b>   | 31.256,85           | <b>1,61</b>   | 49.538,31           | <b>2,22</b>   | 161.659,04          | <b>6,93</b>   | 317.124,87          | <b>12,35</b>  | 380.921,11          | <b>13,85</b>  |
| Personal propi contractat                          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 11.827,59           | 0,53          | 125.276,72          | 5,37          | 280.252,50          | 10,91         | 339.677,53          | 12,35         |
| Professionals externs*                             | 30.103,44           | 1,53          | 31.256,85           | 1,61          | 37.710,72           | 1,69          | 36.382,32           | 1,56          | 36.872,37           | 1,44          | 41.243,58           | 1,50          |
| Seguretat Social i altres                          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00                | 0,00          |
| <b>DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU</b>            | 975.882,96          | <b>49,65</b>  | 1.000.042,92        | <b>51,45</b>  | 1.060.685,83        | <b>47,63</b>  | 1.089.668,78        | <b>46,73</b>  | 1.176.393,55        | <b>45,80</b>  | 1.245.561,47        | <b>45,28</b>  |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS                         | 304.379,22          | <b>15,49</b>  | 234.236,26          | <b>12,05</b>  | 302.450,11          | <b>13,58</b>  | 266.803,70          | <b>11,44</b>  | 226.501,69          | <b>8,82</b>   | 253.353,41          | <b>9,21</b>   |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                    | 47.885,37           | <b>2,44</b>   | 0,00                | <b>0,00</b>   | 88.511,05           | <b>3,97</b>   | 78.529,76           | <b>3,37</b>   | 73.070,07           | <b>2,85</b>   | 77.101,85           | <b>2,80</b>   |
| VIGILANCIA I SEGURETAT                             | 901,52              | <b>0,05</b>   | 0,00                | <b>0,00</b>   | 1.491,72            | <b>0,07</b>   | 1.738,92            | <b>0,07</b>   | 2.292,81            | <b>0,09</b>   | 2.519,65            | <b>0,09</b>   |
| MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS        | 606.226,46          | <b>30,85</b>  | 678.337,44          | <b>34,90</b>  | 696.826,38          | <b>31,29</b>  | 701.851,01          | <b>30,10</b>  | 741.292,68          | <b>28,86</b>  | 754.136,12          | <b>27,41</b>  |
| DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES | 0,00                | <b>0,00</b>   | 0,00                | <b>0,00</b>   | 1.966,83            | <b>0,09</b>   | 2.762,93            | <b>0,12</b>   | 2.768,47            | <b>0,11</b>   | 2.534,16            | <b>0,09</b>   |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                  | 0,00                | <b>0,00</b>   | 0,00                | <b>0,00</b>   | 7.280,88            | <b>0,33</b>   | 7.280,84            | <b>0,31</b>   | 779,50              | <b>0,03</b>   | 0,00                | <b>0,00</b>   |
| DESPESES DIVERSES                                  | 0,00                | <b>0,00</b>   | 0,00                | <b>0,00</b>   | 18.020,60           | <b>0,81</b>   | 21.340,40           | <b>0,92</b>   | 28.138,95           | <b>1,10</b>   | 34.720,51           | <b>1,26</b>   |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>1.965.378,97</b> | <b>100,00</b> | <b>1.943.873,47</b> | <b>100,00</b> | <b>2.226.771,71</b> | <b>100,00</b> | <b>2.331.635,38</b> | <b>100,00</b> | <b>2.568.362,59</b> | <b>100,00</b> | <b>2.750.848,28</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les despeses referents a la Universitat Autònoma de Barcelona es divideixen en:

Despeses de personal esportiu que s'han incrementat considerablement durant tot el període. Aquesta categoria ha crescut de mitjana un 80,99% anual. Els creixements més elevats els trobem el 2004 amb un 58%, el 2005 amb un 226% i el 2006 amb un 96% respecte els anys anteriors. A nivell de xifres s'ha passat de 30.103,44€ el 2002 a 380.921,11€ l'any 2007.

La despesa de personal no esportiu ha augmentat però no tant com l'anterior i ha suposat un augment d'un 5% de mitjana anualment. Aquesta és la categoria de despesa més important i durant el període aquest categoria ha sofert variacions poc importants. Les quantitats d'aquesta categoria es situen al voltant d'un milió d'euros.

La despesa per consums i aprovisionaments ha tingut algunes variacions importants al llarg dels anys amb un màxim de 304.379,22€ en l'any 2002. Durant els anys 2003, 2005 i 2006 es produeix un retrocés d'aquesta despesa amb un -23,04%, un -11,79% i un -15,11% respectivament. L'evolució global d'aquesta despesa ha suposat una reducció al llarg del temps d'un -1,79% de mitjana anual.

Les altres despeses d'administració es contemplen a partir del 2004 ja que no es tenen les dades del 2003. A partir del 2004 aquesta despesa es redueix un -4,24% de mitjana anualment.

La despesa de vigilància i seguretat ha crescut de manera moderada durant tot el període estudiat ja que la Universitat disposa d'instal·lacions esportives pròpies i per tant necessita aquest servei. La quantitat mínima és el 2002 amb 901€ i la màxima el 2007 amb 2.519€. Aquesta despesa ha crescut de mitjana un 19,44% anualment tot i que les instal·lacions esportives no han augmentat durant el període.

La despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives, tal i com s'ha explicat en la categoria anterior, són necessàries al disposar d'instal·lacions pròpies. Aquest partida que suposa unes quantitats de despesa molt important ha crescut de manera continuada. L'augment de mitjana ha estat d'un 4,54% anual, aquest augment és lògic ja que les instal·lacions esportives amb els anys necessiten de més manteniment per a la seva conservació.

Les despeses específiques de les activitats esportives es contemplen a partir del 2004, ja que els anys anteriors no hi ha dades. El volum de despesa per aquesta categoria, des del 2004 i fins el 2007, ha crescut de mitjana un 10,74% anualment.

La despesa de lloguer d'instal·lacions esportives és casi inexistent, amb quantitats només el 2004, 2005 i 2006 de 7.280,88€ els dos primers anys i tan sols 779,50€ en l'últim any. No s'ha establert una mitja d'aquesta categoria per falta de dades en molts anys. Es considera que no es una despesa habitual del servei d'esports ja que disposa d'instal·lacions esportives pròpies.

Les despeses diverses han tendit a incrementar-se al llarg dels anys, passant de 18.020,60€ el 2004 fins a 34.720,51€ el 2007. L'evolució amb els anys ha estat un creixement d'aquesta despesa d'un 24,56% de mitjana anualment.

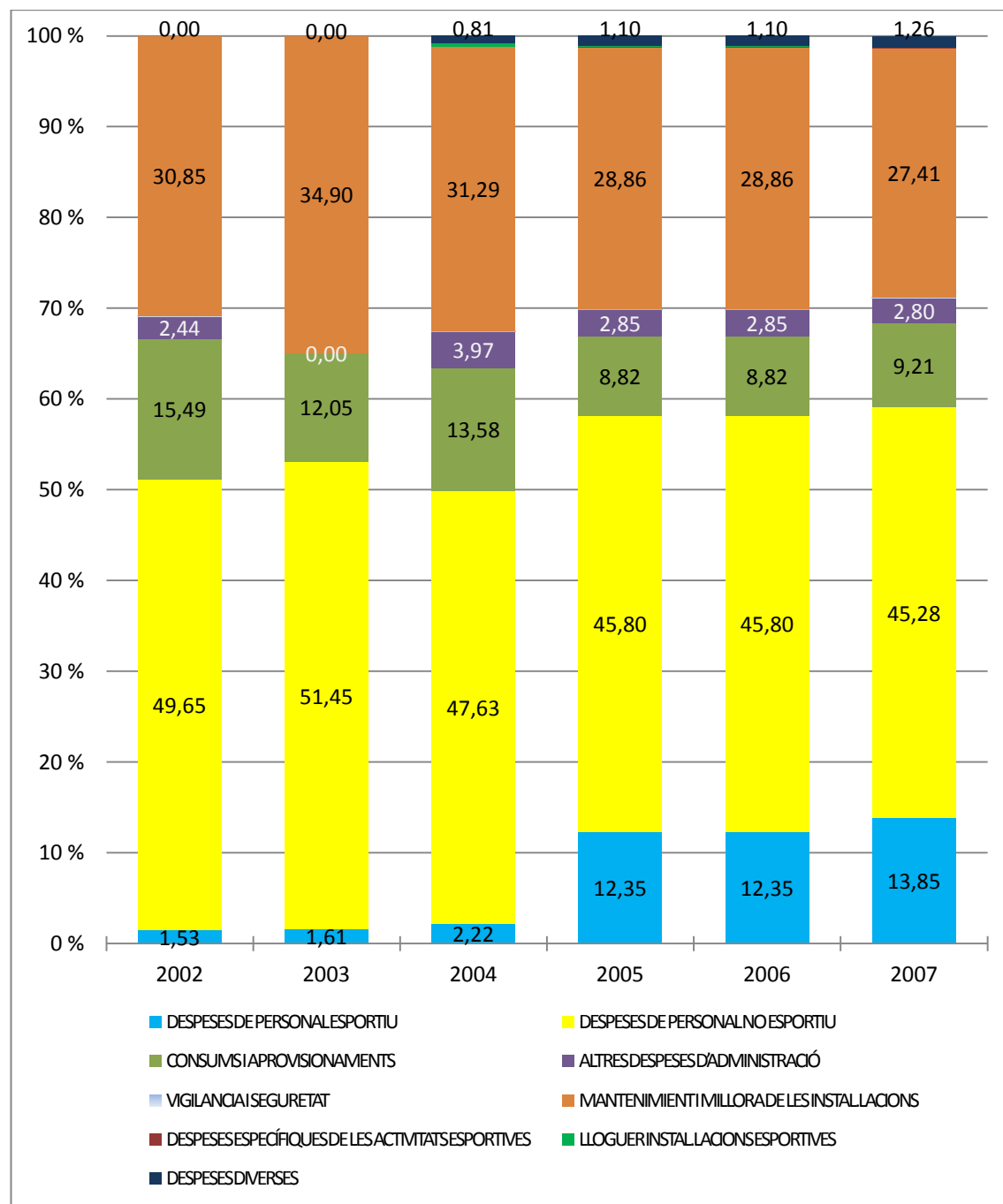
El volum total de despeses del servei d'esports ha evolucionat amb un creixement de mitjana d'un 7,09% anual durant tot el període estudiat. S'ha de tenir en compte que en alguns anys d'estudi no es disposa de les dades d'algunes categories i per tant l'evolució total de la despesa és aproximada.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2c Despeses Universitat Autònoma de Barcelona

#### 5.1.2cb Percentatge de la despesa per concepte i any

Gràfic 189: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UAB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A continuació s'analitza el percentatge de cada categoria en relació a la despesa total. Trobem que la despesa de personal esportiu ha anat guanyant importància dins les despeses al llarg dels anys, passant d'un 1,53% el 2002 fins a un 13,85% el 2007 del total. Aquesta despesa ha suposat de mitjana un 7,32% del total.

La despesa de personal no esportiu és la despesa amb més pes i suposa al llarg de tot el període un percentatge d'un 47,6% de mitjana. El percentatge d'aquesta despesa ha sofert algunes variacions al llarg dels anys des d'un mínim de 45,28% a un màxim d'un 51,45% del total de la despesa.

La despesa per consums i aprovisionaments ha tendit a disminuir amb els anys amb un màxim d'un 15,49% del total de la despesa l'any 2002 i un mínim el 2006 d'un 8,82% del total. Durant tot el període estudiat ha suposat un 11,33% de la despesa total de mitjana.

Les altres despeses d'administració suposen una part molt petita del total de la despesa al igual que la despesa de vigilància i seguretat. En el primer cas ha suposat de mitjana un 2,98% del total de la despesa i en el segon cas un 0,08% del total. En els dos casos no s'ha tingut en compte el 2003 ja que no es disposa de les dades.

La despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives és el segon percentatge amb més pes sobre el total. Aquesta categoria ha suposat de mitjana un 30,36% del total de la despesa al llarg del període estudiat.

Les despeses específiques de les activitats esportives, les despeses del lloguer d'instal·lacions esportives i les despeses diverses tenen percentatges molt baixos del total de despesa que es troben en un 0,10%, un 0,10% i un 1,07% respectivament. En aquestes tres categories s'han tingut en compte els percentatges a partir del 2004, ja que els anys anteriors no es disposa de les dades.



## 5.1.2 Despeses

## 5.1.2c Despeses Universitat Autònoma de Barcelona

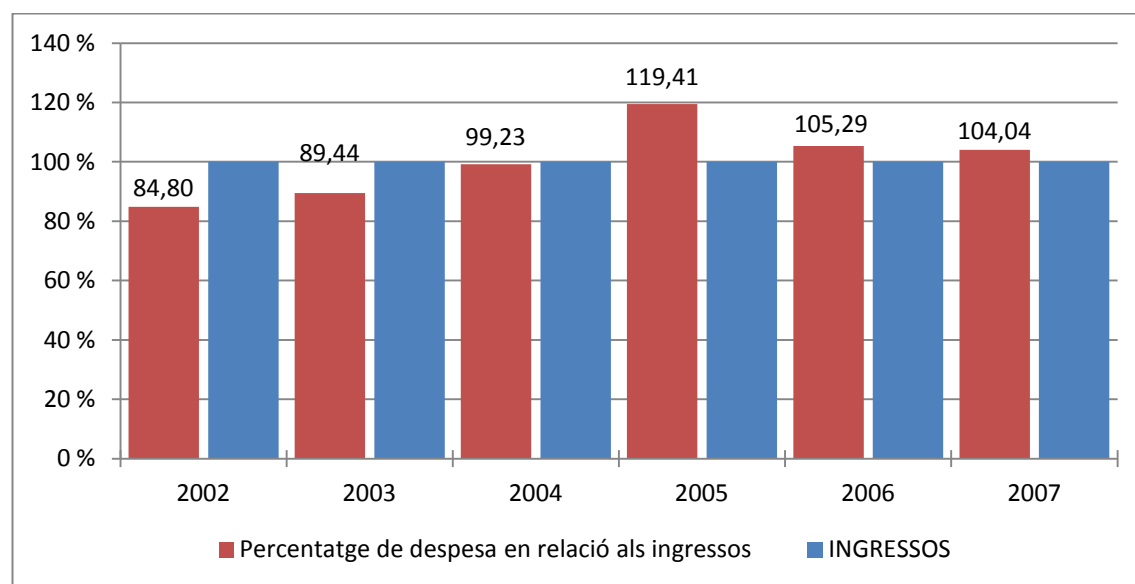
## 5.1.2cc Percentatge de la despesa en relació amb els ingressos

Taula 158: Percentatge de despesa en relació als ingressos UAB.

| Concepte   | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESSOS</b>   | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |
| <b>DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU</b>                               | <b>1,28</b>   | <b>1,42</b>   | <b>2,16</b>   | <b>13,12</b>  | <b>11,57</b>  | <b>12,65</b>  |
| Personal propi contractat  | 0,00          | 0,00          | 0,52          | 11,60         | 10,23         | 11,28         |
| Professionals externs*   | 1,28          | 1,42          | 1,64          | 1,53          | 1,35          | 1,37          |
| Seguretat Social i altres  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU</b>                            | <b>41,47</b>  | <b>45,28</b>  | <b>46,24</b>  | <b>48,68</b>  | <b>42,92</b>  | <b>41,38</b>  |
| <b>CONSUMS I APROVISIONAMENTS VINCULATS AMB L'ACTIVITAT DEL SE</b> | <b>12,93</b>  | <b>10,61</b>  | <b>13,18</b>  | <b>9,37</b>   | <b>8,26</b>   | <b>8,42</b>   |
| <b>ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ</b>                             | <b>2,03</b>   | <b>0,00</b>   | <b>3,86</b>   | <b>3,02</b>   | <b>2,67</b>   | <b>2,56</b>   |
| <b>VIGILANCIA I SEGURETAT</b>                                      | <b>0,04</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,07</b>   | <b>0,09</b>   | <b>0,08</b>   | <b>0,08</b>   |
| <b>MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS</b>                 | <b>25,76</b>  | <b>30,72</b>  | <b>30,38</b>  | <b>30,68</b>  | <b>27,05</b>  | <b>25,05</b>  |
| <b>DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES</b>          | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,09</b>   | <b>0,11</b>   | <b>0,10</b>   | <b>0,08</b>   |
| <b>LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES</b>                           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,32</b>   | <b>0,03</b>   | <b>0,03</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>DESPESES DIVERSES</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,79</b>   | <b>1,16</b>   | <b>1,03</b>   | <b>1,15</b>   |
| <b>TOTAL % de despesa en relació als ingressos</b>                 | <b>84,80</b>  | <b>89,44</b>  | <b>99,23</b>  | <b>119,41</b> | <b>105,29</b> | <b>104,04</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 190: Percentatge de despesa en relació als ingressos UAB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En aquest apartat s'analitza el percentatge que representen cada categoria de despeses en relació al total dels ingressos al llarg de tot el període estudiat.

Les despeses de personal esportiu suposen tan sols un 7,03% dels ingressos i la seva evolució ha estat creixent des del 2002 amb un 1,28% fins el 2007 amb un 12,65% dels ingressos.

Les despeses de personal no esportiu són les que tenen un percentatge més elevat durant els anys d'estudi i les seves variacions han estat mínimes. Aquesta categoria ha suposat de mitjana un 44,33% del total dels ingressos durant el període estudiat.

En la despesa de consums i aprovisionament de les activitat del servei d'esports, suposa de mitjana un 10,46% del total dels ingressos. L'evolució d'aquesta categoria ha estat constant amb un retrocés clar amb els anys.

Les altres despeses d'administració suposen un 2,83% del total dels ingressos i han estat bastant constants durant el període estudiat. Al igual que l'anterior, la despesa de vigilància i seguretat suposa tan sols un 0,07% del total dels ingressos de mitjana.

El manteniment i millora de les instal·lacions esportives suposen al voltant d'un 28% del total dels ingressos durant tot el període i ha patit oscil·lacions entre el 25% i casi el 31% del total dels ingressos.

Les despeses específiques de les activitats esportives han tingut poques variacions amb els anys. El mateix que el lloguer d'instal·lacions i les altres despeses. Aquestes categories han suposat de mitjana un 0,13%, 0,13% i un 1,38% del total dels ingressos.

Pel que fa el volum total de la despesa del servei d'esports trobem que suposava un 84,8% del total d'ingressos l'any 2002 i que ha tingut una evolució de creixement moderat fins arribar a un 119,41% del total dels ingressos com a màxim del 2005. De mitja la despesa del servei d'esports ha suposat un 100,37% del total dels ingressos. S'ha de tenir en compte que per aquests percentatges no s'han tingut en compte algunes categories de les que no es disposa informació i per tant, podrien fer variar el percentatge.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2c Despeses Universitat Autònoma de Barcelona

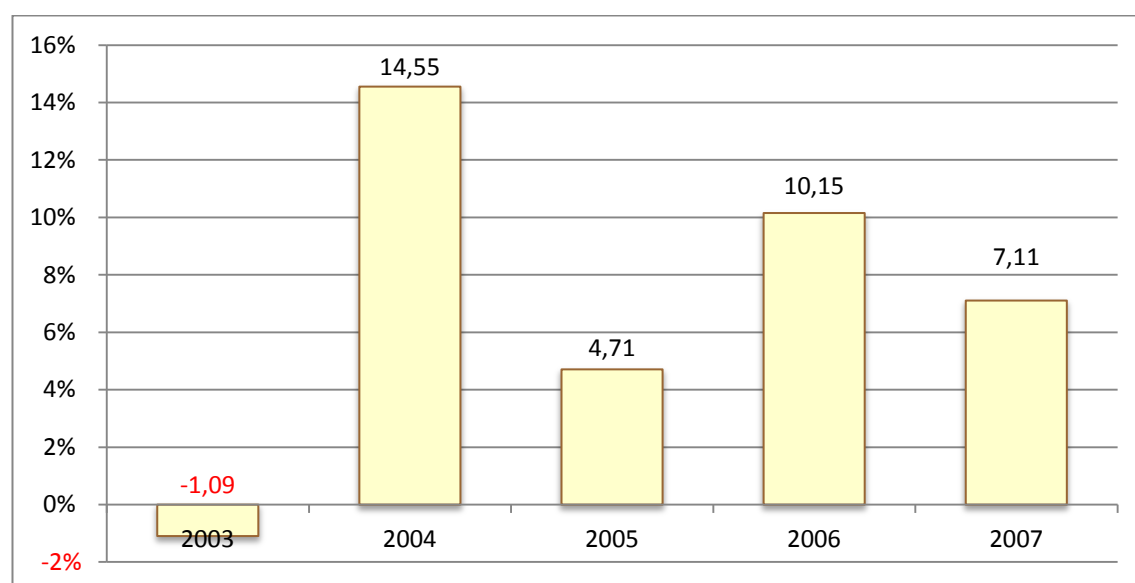
#### 5.1.2ce Percentatge de creixement de la despesa

Taula 159: Percentatge de creixement de la despesa UAB.

|               | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Total Despesa | 1.965.378,97 | 1.943.873,47 | 2.226.771,71 | 2.331.635,38 | 2.568.362,59 | 2.750.848,28 |
| Creixement %  |              | -1,09        | 14,55        | 4,71         | 10,15        | 7,11         |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 191: Percentatge de creixement de la despesa UAB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement de les despeses de la Universitat Autònoma de Barcelona ha patit alguns canvis.

L'únic any que es produeix un creixement més elevat és del 2004 amb un 14,55%. El segon creixement més important el trobem el 2006 amb un 10,15%. Pel que fa als anys 2005 i 2007 és produeixen uns creixements moderats del 4,71% i el 7,11% respectivament. L'únic any que trobem amb una disminució de la despesa és el 2003 però tan sols d'un -1,09%. També aquesta reducció de la despesa es lògica al no disposar de moltes dades de despesa del 2002 i per tant l'evolució es orientativa en aquest any.

L'evolució total del percentatge de creixement de la despesa és positiva amb un 7,09% de mitjana durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2c Despeses Universitat Autònoma de Barcelona

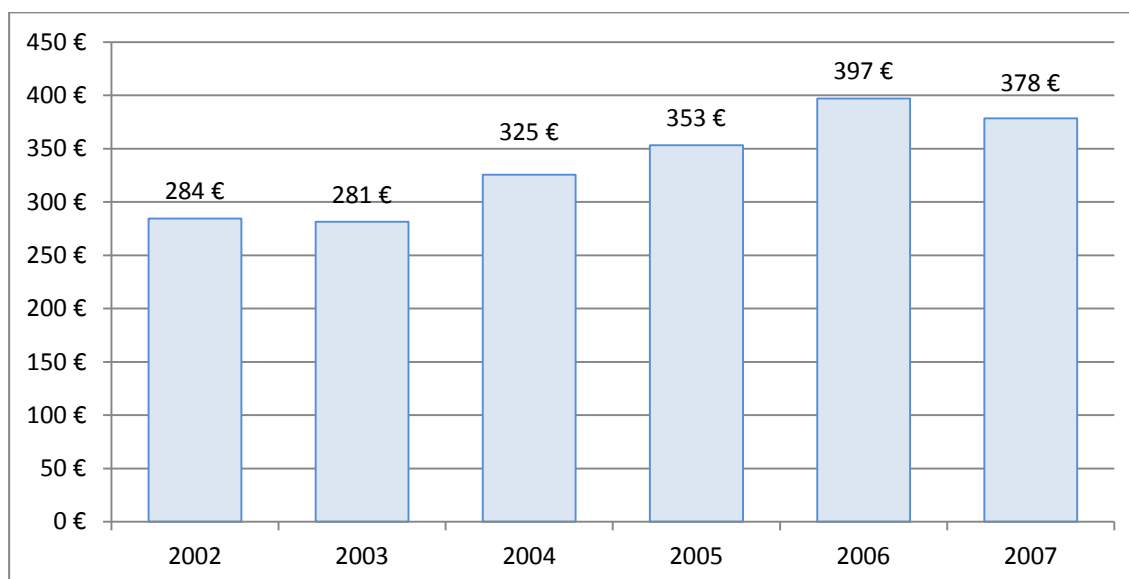
#### 5.1.2cf Ràtio despesa per usuaris del servei d'esports

Taula 160: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UAB.

|                    | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ràtio € per usuari | 284,47       | 281,35       | 325,46       | 353,28       | 397,15       | 378,28       |
| Despesa            | 1.965.378,97 | 1.943.873,47 | 2.226.771,71 | 2.331.635,38 | 2.568.362,59 | 2.750.848,28 |
| Usuaris SAF        | 6.909        | 6.842        | 6.600        | 6.467        | 7.272        | 7.618        |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 192: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UAB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio de despesa en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat Autònoma de Barcelona s'ha incrementat amb el temps.

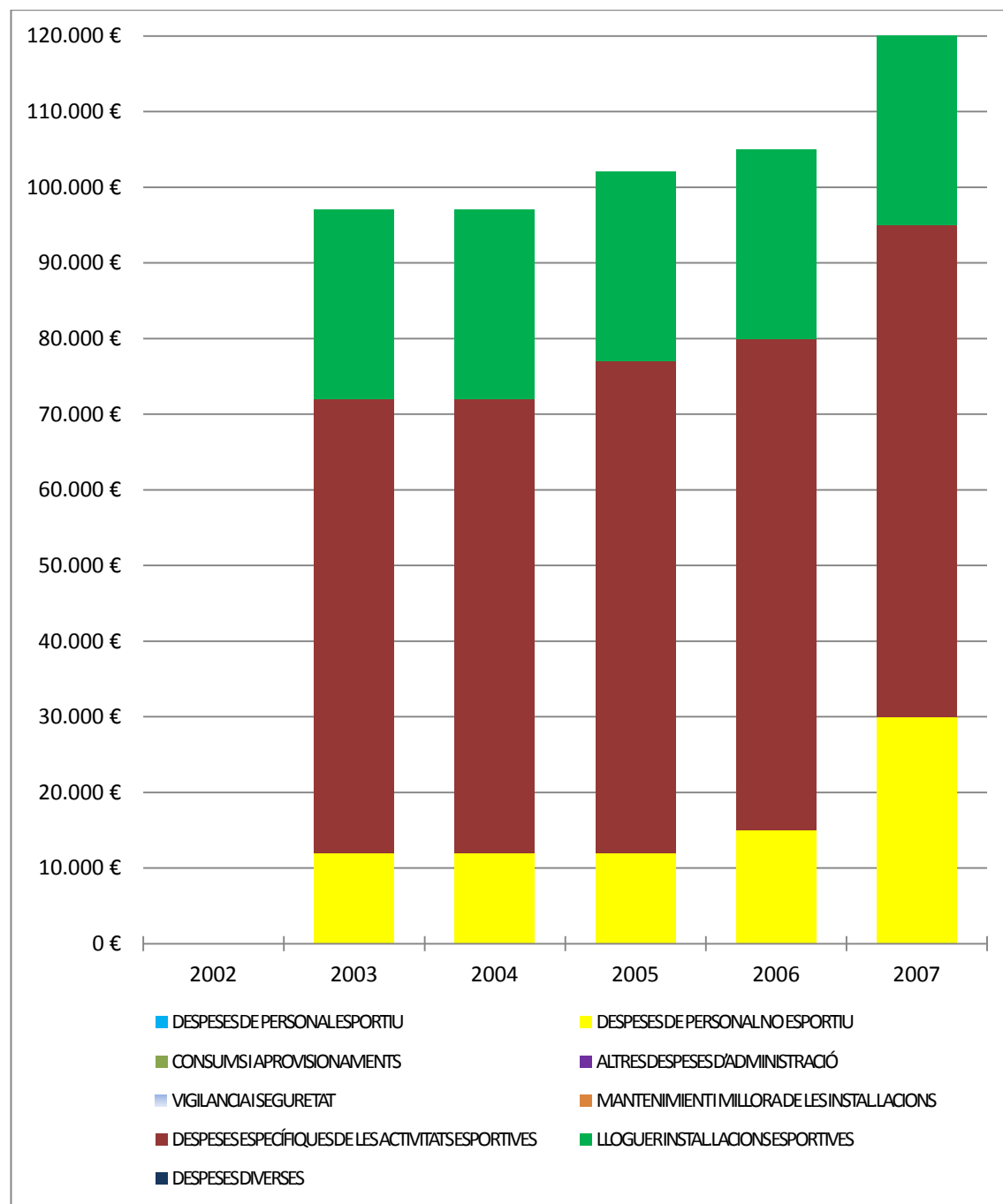
La ràtio més baixa es troba el 2003 amb 281,35€ de despesa per cada usuari. La tendència ha estat l'augment de la despesa més que dels usuaris i per tant la ràtio ha evolucionat cap a un volum de despesa per usuari major al llarg dels anys. La ràtio més elevada es troba el 2006 amb 397,15€ de despesa per usuari. Per tant es podria constatar que la despesa per usuari del servei d'esports ha seguit una tendència lineal de creixement.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2d Despeses Universitat Altres

#### 5.1.2da Total despeses per conceptes i anys

Gràfic 193: Despeses Universitat Altres.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 161: Despeses Universitat Altres.

**DESPESES**

| Concepte   | Any 2002 | %    | Any 2003  | %      | Any 2004  | %      | Any 2005   | %      | Any 2006   | %      | Any 2007   | %      |
|--|----------|------|-----------|--------|-----------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
| DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU                      | 0,00     | 0,00 | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   |
| Personal propi contractat                          | 0,00     | 0,00 | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   |
| Professionals externs*                             | 0,00     | 0,00 | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 10,00      | 0,01   | 0,00       | 0,00   |
| Seguretat Social i altres                          | 0,00     | 0,00 | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   |
| DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU                   | 0,00     | 0,00 | 12.000,00 | 12,37  | 12.000,00 | 12,37  | 12.000,00  | 11,76  | 15.000,00  | 14,29  | 30.000,00  | 25,00  |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS                         | 0,00     | 0,00 | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                    | 0,00     | 0,00 | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   |
| VIGILANCIA I SEGURETAT                             | 0,00     | 0,00 | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   |
| MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS        | 0,00     | 0,00 | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   |
| DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES | 0,00     | 0,00 | 60.000,00 | 61,86  | 60.000,00 | 61,86  | 65.000,00  | 63,73  | 65.000,00  | 61,90  | 65.000,00  | 54,17  |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                  | 0,00     | 0,00 | 25.000,00 | 25,77  | 25.000,00 | 25,77  | 25.000,00  | 24,51  | 25.000,00  | 23,81  | 25.000,00  | 20,83  |
| DESPESES DIVERSES                                  | 0,00     | 0,00 | 0,00      | 0,00   | 0,00      | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   | 0,00       | 0,00   |
| <b>TOTAL</b>                                       | 0,00     | 0,00 | 97.000,00 | 100,00 | 97.000,00 | 100,00 | 102.000,00 | 100,00 | 105.000,00 | 100,00 | 120.000,00 | 100,00 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les despeses referents a la Universitat Altres es contemplen a partir del 2003 i es divideixen en:

Despeses de personal esportiu han estat inexistents durant tot el període, com que l'oferta d'activitats es molt reduïda no es necessita d'aquest servei.

La despesa de personal no esportiu ha augmentat progressivament des de 12.000€ fins als 30.000€ i ha suposat un augment d'un 31,25% de mitjana anualment. Aquest personal fa referència al responsable del servei d'esports de la universitat que en l'enquesta de recursos humans es contempla en la categoria professional d'altres.

La despesa per consums i aprovisionaments, les altres despeses d'administració, la despesa de vigilància i seguretat i la despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives són inexistents durant tot el període estudiat ja que no s'han comptabilitzat despeses en aquestes categories.

Les despeses específiques de les activitats esportives han sofert una evolució de creixement moderat al llarg de tot el període estudiat. El volum de despesa per aquesta categoria ha crescut des del 2003 amb 60.000€ fins el 2007 amb 65.000€ creixent un 2,08% de mitjana anual.

El lloguer d'instal·lacions esportives suposa una despesa important pel servei d'esports que s'ha mantingut al llarg dels anys. La despesa per aquest concepte ha estat de 25.000€ cada any des del 2003 fins el 2007 sense cap tipus de variació.

Les despeses diverses són inexistents durant tot el període estudiat.

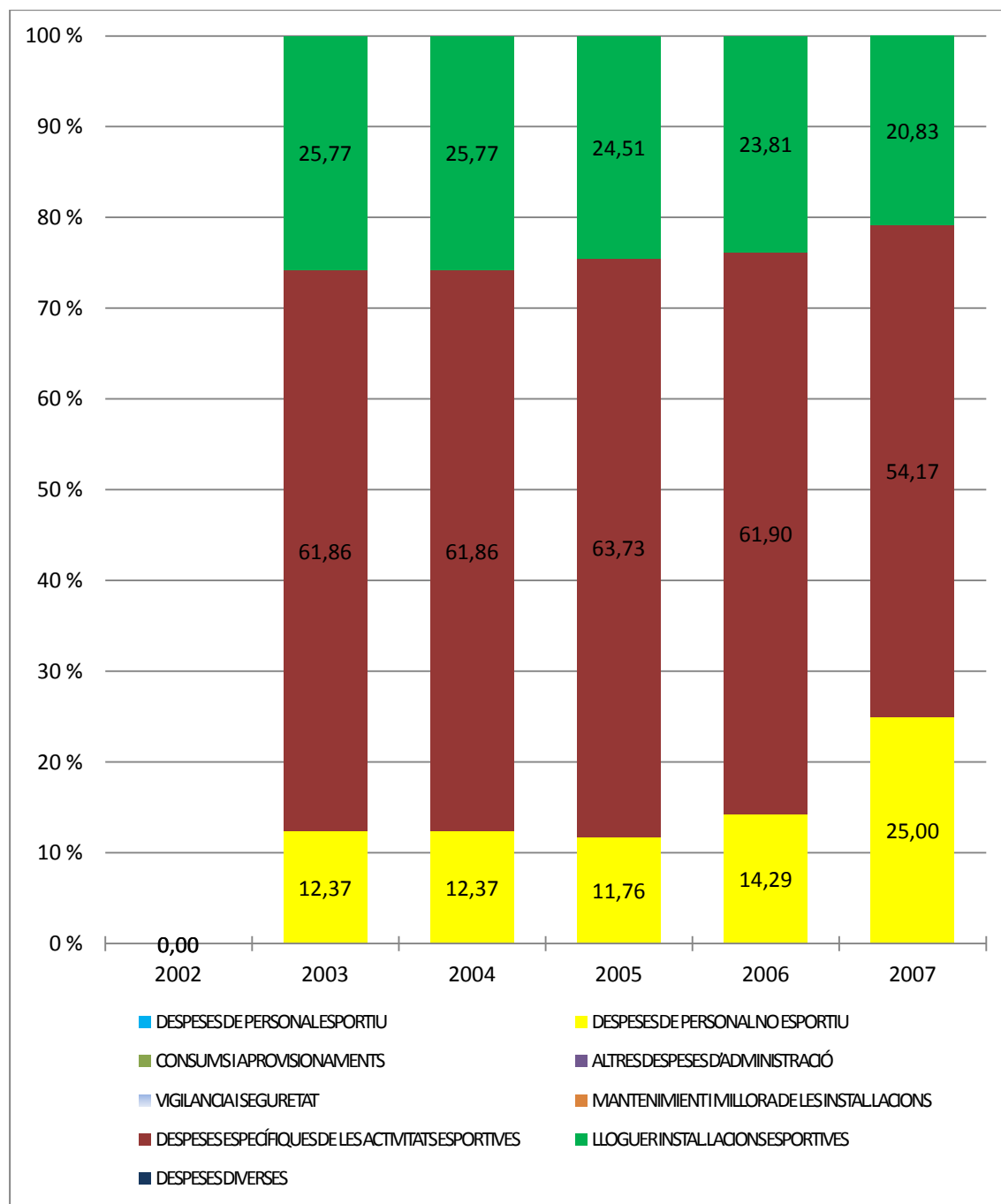
El volum total de despeses del servei d'esports ha evolucionat amb un creixement de mitjana d'un 5,6% durant tot el període estudiat. Constatar que les dades s'han analitzat a partir del 2003 i que moltes d'elles són orientatives i aproximades. Al no disposar de la informació històrica hi ha moltes categories que no s'ha pogut establir una xifra.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2d Despeses Universitat Altres

#### 5.1.2db Percentatge de la despesa per concepte i any

Gràfic 194: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UA.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



En relació al percentatge de cada categoria en relació a la despesa total trobem que la despesa de personal esportiu és inexistent mentre que la despesa de personal no esportiu suposa de mitjana al llarg de tot el període un percentatge del 15,16% del total de la despesa. El percentatge d'aquesta despesa s'ha incrementat des del 2003 fins el 2007 passant d'un 12,37% a un 25% respectivament.

La despesa per consums i aprovisionaments, les altres despeses d'administració, la despesa de vigilància i seguretat i la despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives són inexistents tal i com s'ha explicat en el punt anterior.

Les despeses específiques de les activitats esportives han suposat de mitjana un 60,7% del total de la despesa i han tingut un petit retrocés des del 2003 fins el 2007.

El lloguer d'instal·lacions esportives suposa el segon concepte més important de la despesa. Durant el període ha estat un 24,14% de mitjana respecte el total de la despesa. En aquesta categoria es pot veure una estabilitat al llarg dels anys amb un percentatge bastant semblant.

Pel que fa a les despeses diverses, tal i com s'ha comentat anteriorment, no es troben comptabilitzades.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2d Despeses Universitat Altres

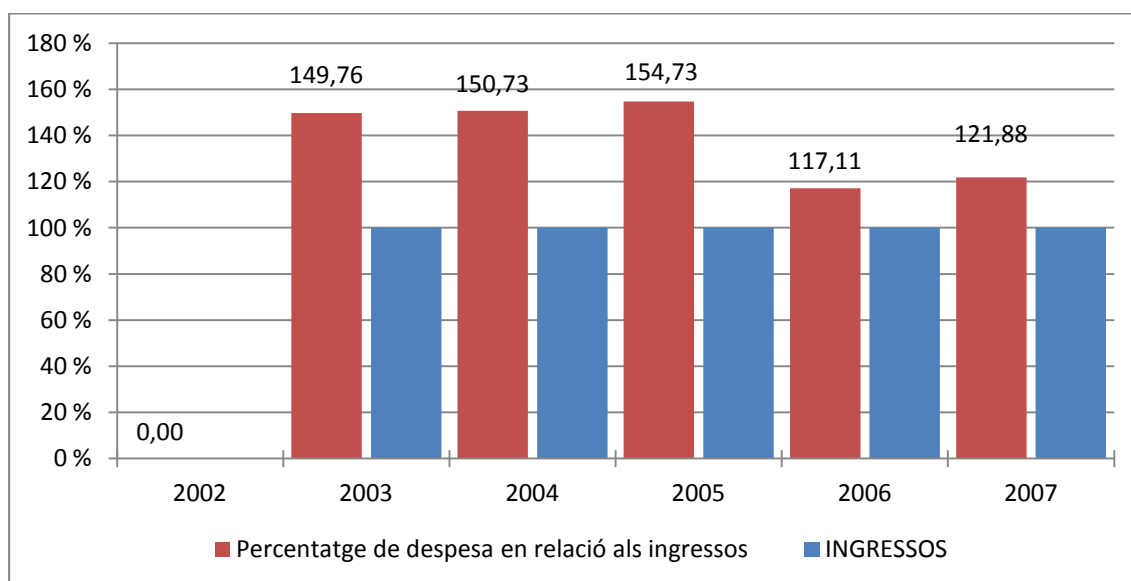
#### 5.1.2dc Percentatge de la despesa en relació amb els ingressos

Taula 162: Percentatge de despesa en relació als ingressos UA.

| Concepte   | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESSOS</b>   | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |
| <b>DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU</b>                           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| Personal propi contractat                                      | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Professionals externs*   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Seguretat Social i altres                                      | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU</b>                        | <b>0,00</b>   | <b>16,49</b>  | <b>16,59</b>  | <b>16,29</b>  | <b>14,64</b>  | <b>24,38</b>  |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS<br>VINCULATS AMB L'ACTIVITAT DEL SE | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                                | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| VIGILANCIA I SEGURETAT   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| MANTENIMENT I MILLORA DE LES<br>INSTAL·LACIONS                 | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES<br>ACTIVITATS ESPORTIVES          | 0,00          | 82,44         | 82,97         | 88,22         | 63,43         | 52,81         |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                              | 0,00          | 34,35         | 34,57         | 33,93         | 24,40         | 20,31         |
| DESPESES DIVERSES  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>TOTAL % de despesa en relació als ingressos</b>             | <b>0,00</b>   | <b>149,76</b> | <b>150,73</b> | <b>154,73</b> | <b>117,11</b> | <b>121,88</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 195: Percentatge de despesa en relació als ingressos UA.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A continuació s'analitza el percentatge que representen les despeses en relació al total dels ingressos al llarg de tot el període estudiat.

Aquestes dades s'han analitzat tenint en compte la partida de transferències de la universitat inclòs en els ingressos. Aquesta partida que trobem en la mateixa quantitat en els ingressos es troba posteriorment en les despeses ja que es el dèficit reconegut de les activitats del servei d'esports.

Les despeses de personal no esportiu són les que tenen un percentatge elevat amb un 16,49% dels ingressos l'any 2003. Aquest percentatge ha augmentat però no de manera continua fins arribar el 2007 amb un 24,38% del total dels ingressos. Aquesta categoria ha suposat de mitjana un 17,68% del total dels ingressos durant el període estudiat.

Les despeses específiques de les activitats esportives tenen el percentatge més elevat en relació als ingressos. Aquestes han evolucionat amb un clar retrocés respecte el total d'ingressos des del 2003 amb un 82,44% i fins el 2007 amb un 52,81% del total. La mitjana d'aquesta categoria es situa en el 73,98% del total dels ingressos.

En segon lloc d'importància es troben els consums i aprovisionaments vinculats a l'activitat del servei d'esports amb un 34,35% del total dels ingressos el 2003. Aquesta categoria ha tingut un comportament semblant a l'anterior i s'ha reduït fins el 2007 amb un 20,31% del total dels ingressos. La mitjana d'aquesta despesa es situa en un 29,51% dels ingressos totals.

Tal i com s'ha explicat anteriorment, totes les altres categories no disposen de xifres per comparar.

Pel que fa el volum total de la despesa suposava un 149,76% del total d'ingressos l'any 2003 i ha tingut una clara evolució decreixent fins arribar a un 121,88% del total dels ingressos. De mitjana la despesa del servei d'esports ha suposat un 138,84% del total dels ingressos. En el cas de fer el càlcul extraient els ingressos de la partida de transferències de la universitat, els percentatges de la despesa augmentarien exponencialment.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2d Despeses Universitat Altres

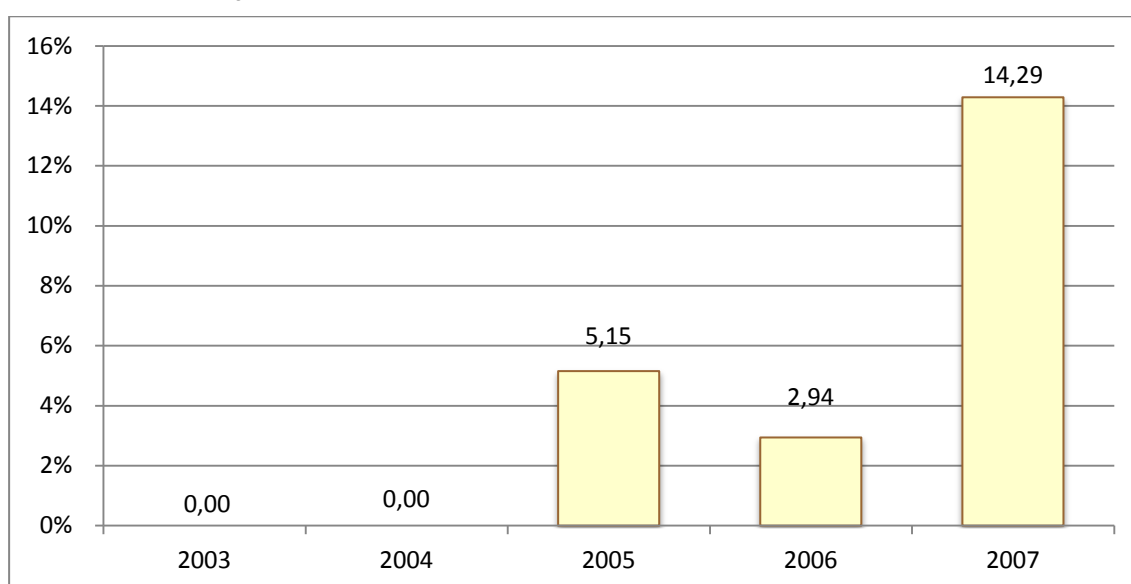
#### 5.1.2de Percentatge de creixement de la despesa

Taula 163: Percentatge de creixement de la despesa UA.

|               | 2002 | 2003      | 2004      | 2005       | 2006       | 2007       |
|---------------|------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| Total Despesa | 0,00 | 97.000,00 | 97.000,00 | 102.000,00 | 105.000,00 | 120.000,00 |
| Creixement %  |      | 0,00      | 0,00      | 5,15       | 2,94       | 14,29      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 196: Percentatge de creixement de la despesa UA.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement de les despeses de la Universitat Altres es contempla a partir del 2004, ja que no es disposa d'informació del 2002 i per tant el creixement del 2003.

En l'any 2004 no es produeix cap variació de la despesa respecte el 2003 i per tant el creixement és zero. En els anys 2005 i 2006 és produeixen uns creixements moderats del 5,15% i el 2,94% respectivament. L'únic any que es produeix un creixement més elevat és del 2007 amb un 14,29%.

L'evolució total del percentatge de creixement de la despesa és positiva amb un 5,6% de mitjana des del 2004 fins el 2007.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2d Despeses Universitat Altres

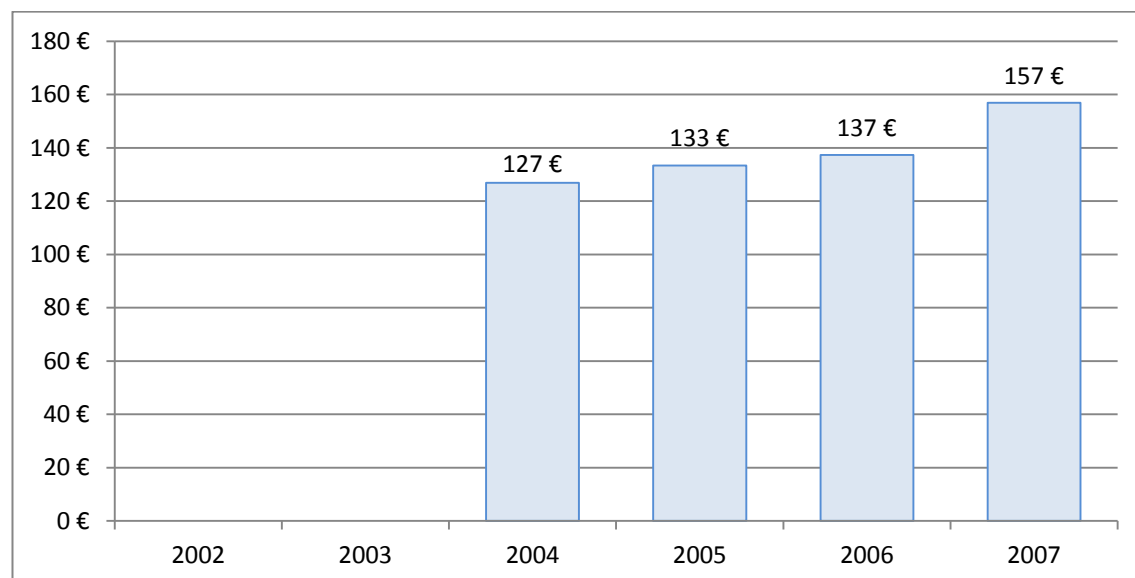
#### 5.1.2df Ràtio despesa per usuari del servei d'esports

Taula 164: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UA.

|                    | 2002 | 2003      | 2004      | 2005       | 2006       | 2007       |
|--------------------|------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| Ràtio € per usuari |      |           | 126,80    | 133,33     | 137,25     | 156,86     |
| Despesa            | 0,00 | 97.000,00 | 97.000,00 | 102.000,00 | 105.000,00 | 120.000,00 |
| Usuaris SE         | Nd.  | Nd.       | 765       | 765        | 765        | 930        |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 197: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UA.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio de despesa en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat Altres es té en compte a partir del 2004.

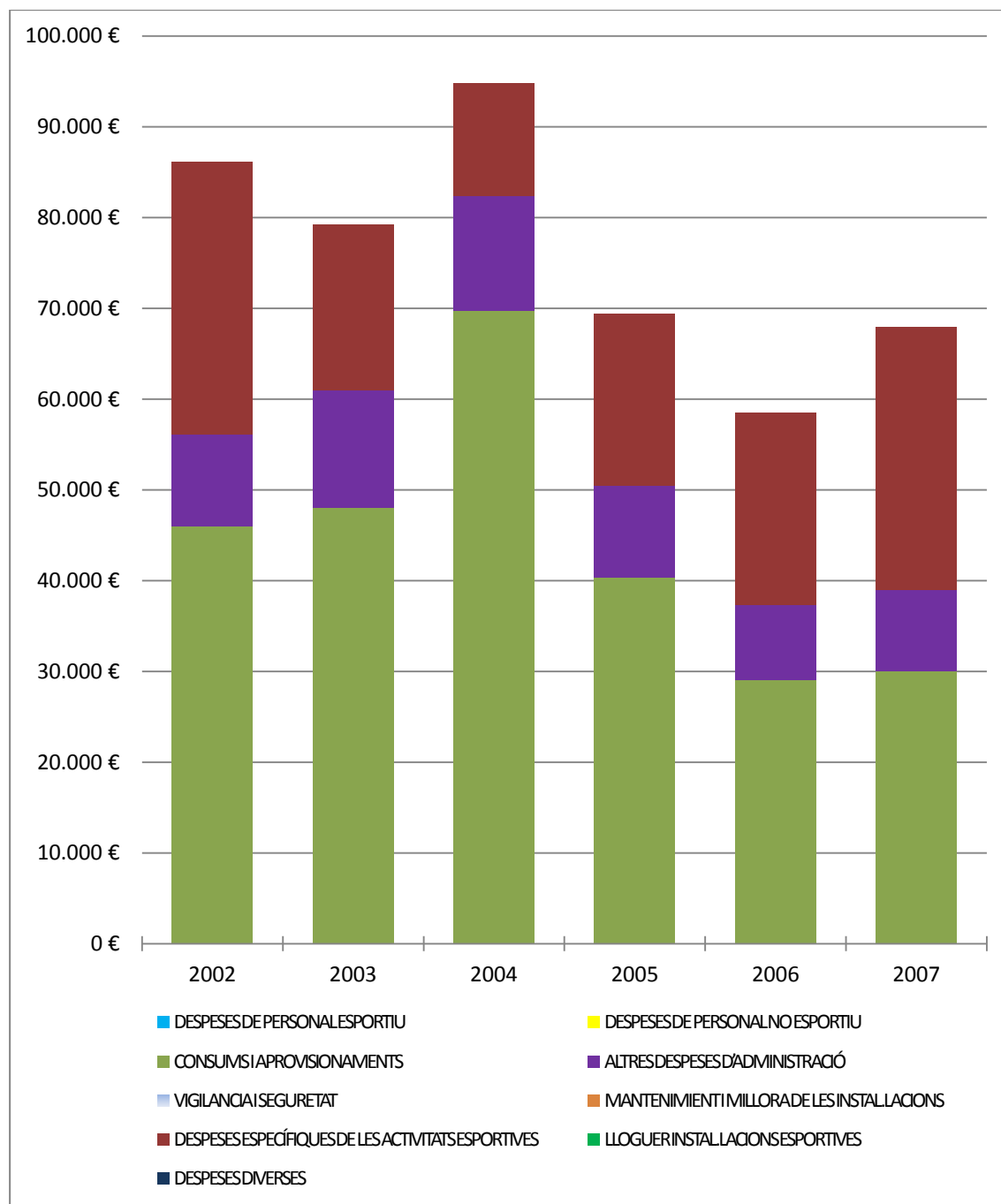
La ràtio més baixa es troba el 2004 amb 126,8€ de despesa per cada usuari. La tendència ha estat l'augment de la despesa més que dels usuaris i per tant trobem que la ràtio ha evolucionat cap a un volum de despesa per usuari major al llarg dels anys. La ràtio més elevada es troba el 2007 amb 156,86€ de despesa per usuari. Per tant podríem constatar que la despesa per usuari del servei d'esports ha seguit una tendència creixent continua i lineal.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2e Despeses Universitat Rovira i Virgili

#### 5.1.2ea Total despeses per conceptes i anys

Gràfic 198: Despeses Universitat Rovira i Virgili.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 165: Despeses Universitat Rovira i Virgili.

**DESPESES**

| Concepte   | Any 2002         | %             | Any 2003         | %             | Any 2004         | %             | Any 2005         | %             | Any 2006         | %             | Any 2007         | %             |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU                      | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| Personal propi contractat                          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| Professionals externs*                             | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| Seguretat Social i altres                          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU                   | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS                         | 46.000,00        | 53,40         | 48.000,00        | 60,56         | 69.690,81        | 73,51         | 40.387,20        | 58,20         | 29.000,00        | 49,53         | 30.000,00        | 44,15         |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                    | 10.156,23        | 11,79         | 12.996,66        | 16,40         | 12.738,16        | 13,44         | 10.096,80        | 14,55         | 8.353,51         | 14,27         | 9.000,00         | 13,25         |
| VIGILANCIA I SEGURETAT                             | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS        | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES | 29.987,77        | 34,81         | 18.260,93        | 23,04         | 12.374,99        | 13,05         | 18.909,26        | 27,25         | 21.198,02        | 36,20         | 28.944,96        | 42,60         |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                  | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| DESPESES DIVERSES                                  | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>86.144,00</b> | <b>100,00</b> | <b>79.257,59</b> | <b>100,00</b> | <b>94.803,96</b> | <b>100,00</b> | <b>69.393,26</b> | <b>100,00</b> | <b>58.551,53</b> | <b>100,00</b> | <b>67.944,96</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les despeses referents a la Universitat Rovira i Virgili es divideixen en:

Les despeses de personal esportiu i de personal no esportiu han estat inexistents durant tot el període, com que l'oferta d'activitats es molt reduïda aquest servei o bé el presten empreses externes de monitoratge o a través de convenis amb altres entitats. Pel que fa a la despesa de personal que treballa en el servei d'esports, la universitat és fa càrrec dels capítol I. El servei d'esports forma part d'un departament que inclou altres serveis i es molt difícil determinar quina part de la despesa de personal d'aquest servei s'ha d'atribuir al SE.

La despesa per consums i aprovisionaments ha tingut algunes variacions al llarg dels anys amb un màxim de 69.690,81€ en l'any 2004 i un mínim el 2006 de 29.000€. Aquesta variació marca dos períodes molt diferenciats en la gestió del servei d'esports.

En primer lloc, i tal i com es va explicar en els ingressos, des del 2002 al 2004, hi ha una tendència clara d'augment de la despesa amb un 4,35% l'any 2003 i un 45% l'any 2004. A partir del 2005 el servei d'esports deixa de gestionar el Complex St. Jordi i per tant no disposa d'instal·lacions esportives pròpies. A partir d'aquest any, l'oferta d'activitats disminueix i es fa un replantejament del servei d'esports. La despesa en el segon període, des del 2005 fins el 2007, també ha tendit a disminuir però amb menys proporció.

Per tant, en els anys d'estudi la despesa per aquest concepte ha tingut una tendència de retrocés. L'evolució global d'aquesta despesa ha suposat una reducció al llarg del temps d'un -3,45% de mitjana anual.

Les altres despeses d'administració es contemplen en la mateixa dinàmica que l'anterior amb dos períodes diferenciats. De manera global aquesta despesa ha tingut una evolució de retrocés sobretot en els últims anys d'estudi i ha tingut una mitjana de -0,86% anualment.

La despesa de vigilància i seguretat i les referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives són inexistents durant tot el període estudiat ja que la universitat no disposa d'instal·lacions esportives pròpies i per tant no necessita aquest servei.

Les despeses específiques de les activitats esportives han sofert en el primer període un retrocés fins el 2004 amb 12.374,99€ i en el segon període fins el 2007



un augment progressiu d'aquesta despesa fins els 28.944,96€. El volum de despesa per aquesta categoria ha crescut un 6,02% de mitjana anualment.

Lloguer d'instal·lacions esportives i altres despeses diverses no s'han comptabilitzat en els anys d'estudi.

El volum total de despeses del servei d'esports ha sofert un retrocés amb un creixement negatiu de mitjana d'un -2,95% durant tot el període estudiat.

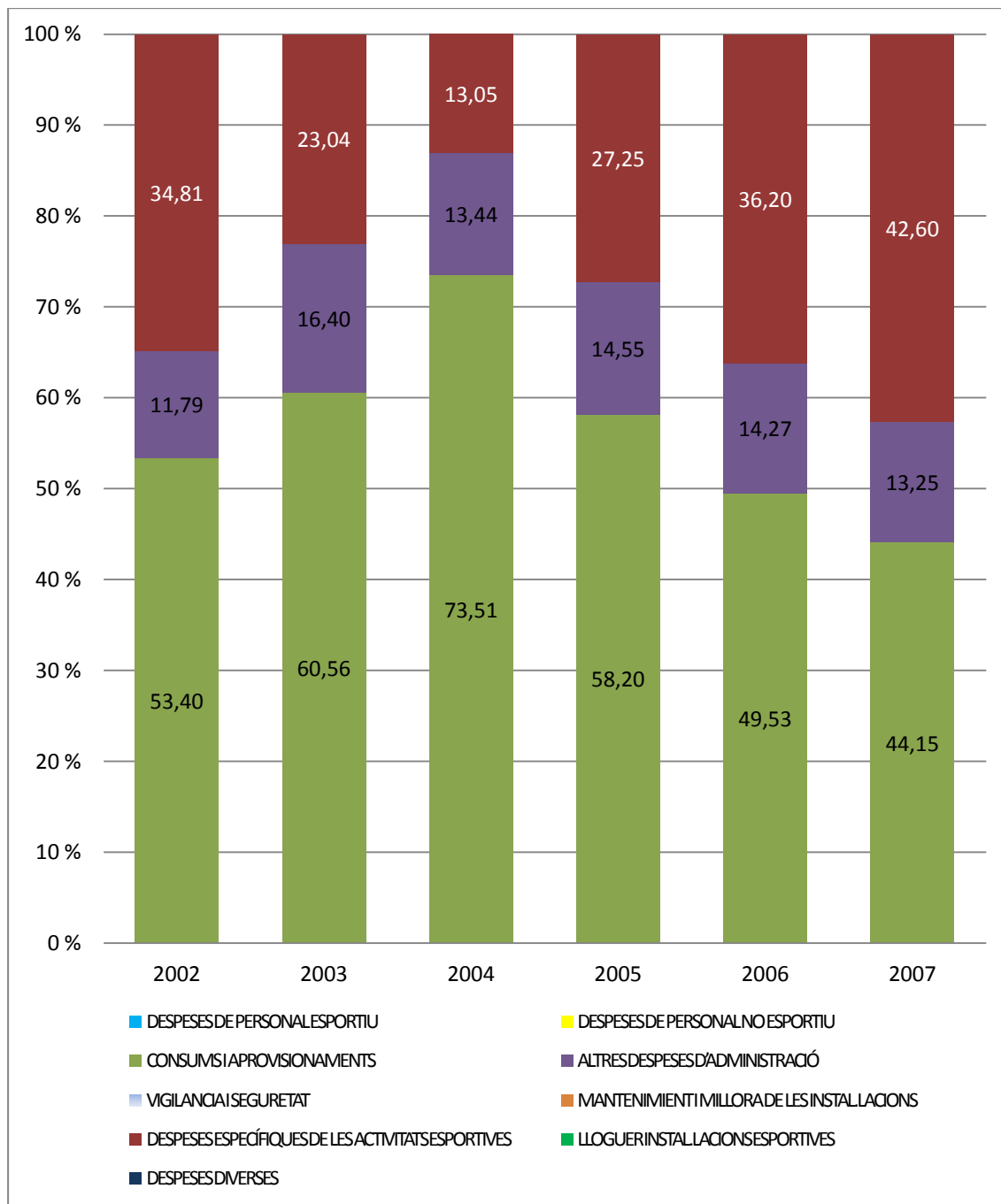
Tot i el creixement negatiu es troba en el 2004 i el 2007 creixements positius de la despesa d'un 19,61% i un 16,04% respectivament. La resta dels anys si que s'han comptabilitzat creixements negatius.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2e Despeses Universitat Rovira i Virgili

#### 5.1.2eb Percentatge de la despesa per concepte i any

Gràfic 199: Percentatge de la despesa per conceptes i anys URV.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En aquest apartat s'analitza el percentatge de cada categoria en relació a la despesa total. La despeses de personal esportiu i la de personal no esportiu és inexistent tal i com s'ha comentat anteriorment, degut a la centralització del servei d'esports.

La despesa per consums i aprovisionaments és la més important durant tot el període i la podríem dividir en dos fases diferenciades. En primer lloc des del 2002 fins el 2004 on aquesta despesa passa de representar un 53,4% a un 73,51% del total. En el segon període des del 2005 i fins el 2007 es produeix un retrocés d'aquesta despesa passant de ser un 58,2% del total a un 44,15%. De mitjana durant els anys d'estudi aquesta despesa ha suposat un 56,56% del total.

Les altres despeses d'administració han tingut un pes menys rellevant durant tot els anys i han suposat de mitjana un 13,95% del total de la despesa. Aquest percentatge no ha sofert moltes variacions amb els anys i sempre s'ha mantingut entre un 11,79% de mínim i un 16,4% de màxim.

La despesa de vigilància i seguretat i la despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives són inexistent tal i com s'ha explicat en el punt anterior.

Les despeses específiques de les activitats esportives han suposat de mitjana un 29,49% del total de la despesa i han tingut l'evolució contrària a diferència de la despesa de consums i aprovisionament. En el primer període, des del 2002 i fins el 2004, es produeix una forta reducció d'aquesta despesa que passa de representa un 34,81% a un 13,05%. En els anys posterior es demostra una clara tendència de creixement augmentant el 2005 fins a un 27,25% i arribant el 2007 amb un 42,6% del total de la despesa.

El lloguer d'instal·lacions esportives i les despeses diverses són inexistent en tot el període d'estudi.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2e Despeses Universitat Rovira i Virgili

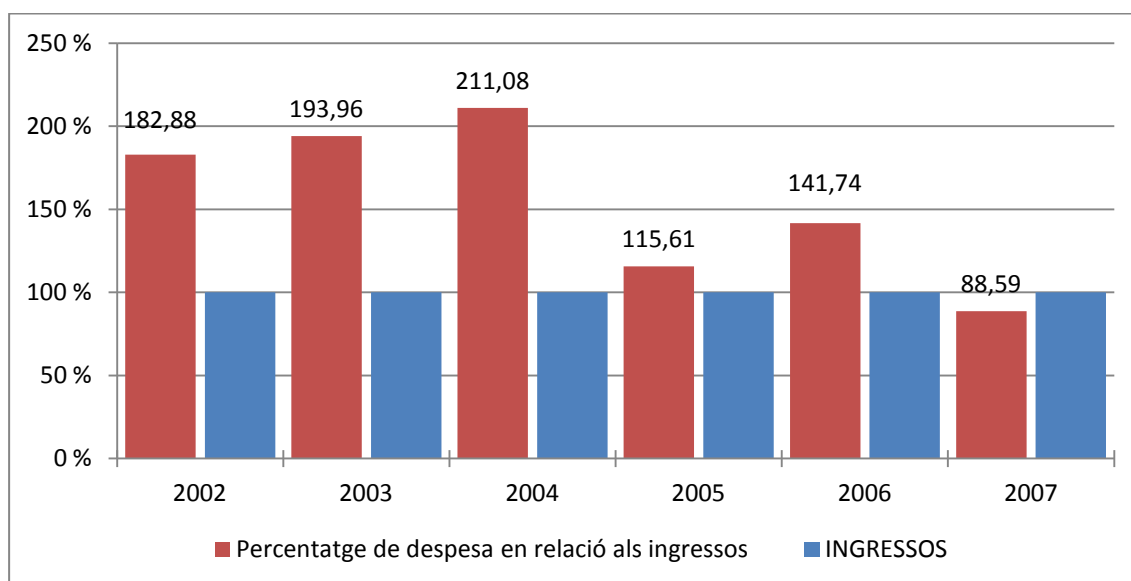
#### 5.1.2ec Percentatge de la despesa en relació amb els ingressos

Taula 166: Percentatge de despesa en relació als ingressos URV.

| Concepte   | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESSOS</b>   | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |
| <b>DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU</b>                                   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| Personal propi contractat  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Professionals externs*   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Seguretat Social i altres  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU</b>                                | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>CONSUMS I APROVISIONAMENTS<br/>VINCULATS AMB L'ACTIVITAT DEL SE</b> | <b>64,82</b>  | <b>51,95</b>  | <b>159,04</b> | <b>128,78</b> | <b>75,18</b>  | <b>61,72</b>  |
| <b>ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ</b>                                 | <b>14,31</b>  | <b>14,07</b>  | <b>29,07</b>  | <b>32,19</b>  | <b>21,65</b>  | <b>18,52</b>  |
| <b>VIGILANCIA I SEGURETAT</b>  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>MANTENIMENT I MILLORA DE LES<br/>INSTAL·LACIONS</b>                 | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES<br/>ACTIVITATS ESPORTIVES</b>          | <b>42,25</b>  | <b>19,76</b>  | <b>28,24</b>  | <b>60,29</b>  | <b>54,95</b>  | <b>59,55</b>  |
| <b>LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES</b>                               | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>DESPESES DIVERSES</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>TOTAL % de despesa en relació als ingressos</b>                     | <b>121,38</b> | <b>85,78</b>  | <b>216,35</b> | <b>221,27</b> | <b>151,78</b> | <b>139,78</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 200: Percentatge de despesa en relació als ingressos URV.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A continuació s'analitza el percentatge que representen les despeses en relació al total dels ingressos al llarg de tot el període estudiat.

Les despeses de personal esportiu i personal no esportiu no estan reflectides en les dades i per tant no es poden analitzar.

Els consums i aprovisionaments vinculats a l'activitat del servei d'esports suposen un 64,82% l'any 2002 i un 51,95% el 2003. En els anys posteriors, el 2004 i el 2005, es produeix un fort increment d'aquesta despesa en relació al total d'ingressos que arriba fins a un 159% i un 128,78% respectivament. La mitjana d'aquesta categoria es situa en el 90,25% del total dels ingressos.

Les altres despeses d'administració tenen una tendència primer creixent fins el 2005 i després decreixent fins el 2007. El màxim que ha suposat aquesta despesa és un 32,19% del total i el mínim un 14,31%. La mitja d'aquesta despesa es situa en un 21,64% dels ingressos totals.

La despesa de vigilància i seguretat, manteniment i millora de les instal·lacions, el lloguer d'instal·lacions esportives i altres despeses són inexistents.

Les despeses específiques de les activitats esportives s'han mantingut bastant constants amb un 44,18% de mitjana respecte el total dels ingressos. Els anys amb un percentatge inferior són el 2003 i 2004 on baixa fins a un 19,7% i un 28,24% respectivament.

Pel que fa el volum total de la despesa suposava un 121,38% del total d'ingressos l'any 2002 i ha tingut una evolució variable. El mínim el trobem el 2003 amb un 85,78% dels ingressos totals i el seu màxim el 2005 amb un 221,27%. Tant el 2004 com el 2005 que es produeix un fort increment del percentatge, degut al poc volum d'ingressos d'aquells dos anys. En els dos anys posteriors el 2006 i 2007 ja es regularitza més el percentatge i la despesa tan sols representa al voltant d'un 140% del total. De mitja la despesa del servei d'esports ha suposat un 156% del total dels ingressos.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2e Despeses Universitat Rovira i Virgili

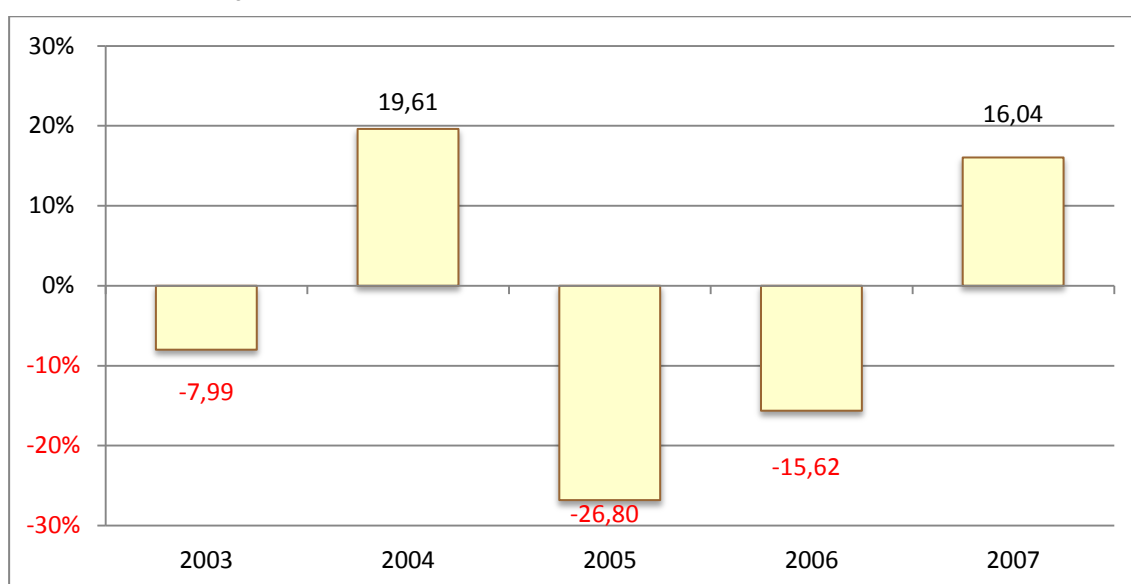
#### 5.1.2ee Percentatge de creixement de la despesa

Taula 167: Percentatge de creixement de la despesa URV.

|               | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Total Despesa | 86.144,00 | 79.257,59 | 94.803,96 | 69.393,26 | 58.551,53 | 67.944,96 |
| Creixement %  |           | -7,99     | 19,61     | -26,80    | -15,62    | 16,04     |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 201: Percentatge de creixement de la despesa URV.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement de les despeses de la Universitat Rovira i Virgili ha sofert moltes modificacions.

Els anys en que es produeixen creixements positius són el 2004 i el 2007 amb un 19,61% i un 16,04% respectivament. En els anys 2003, 2005 i 2006 és produeix uns creixements negatius amb un clar retrocés de la despesa del -7,99%, el -26,8% i el -15,62% respectivament.

L'evolució total del percentatge de creixement de la despesa és negatiu amb una reducció d'un -2,95% de mitjana durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2e Despeses Universitat Rovira i Virgili

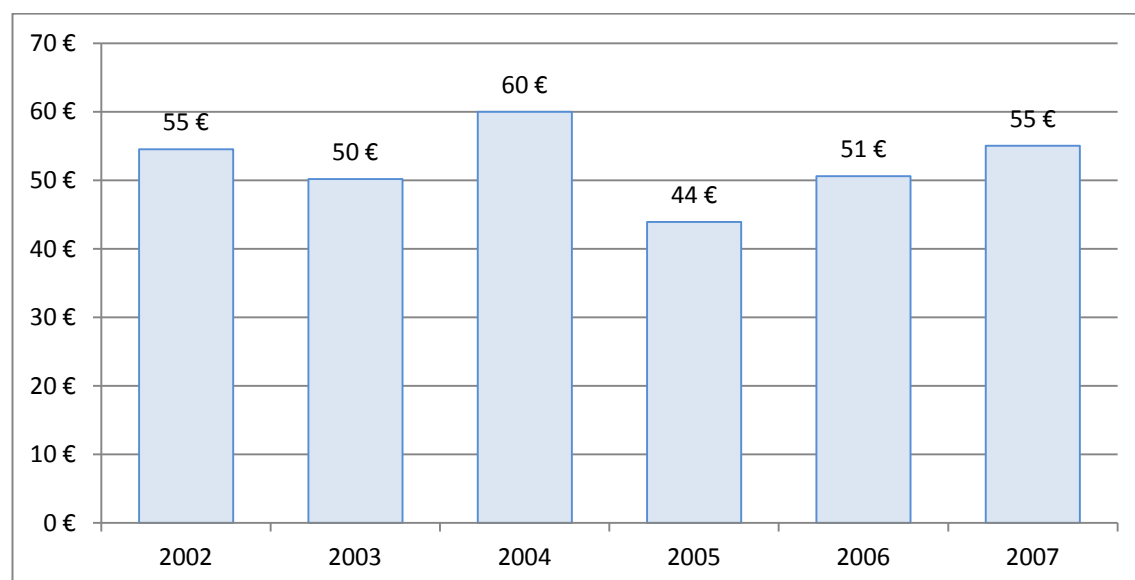
#### 5.1.2ef Ràtio despesa per usuaris del servei d'esports

Taula 168: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la URV.

|                    | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ràtio € per usuari | 54,52     | 50,16     | 60,00     | 43,92     | 50,61     | 55,02     |
| Despesa            | 86.144,00 | 79.257,59 | 94.803,96 | 69.393,26 | 58.551,53 | 67.944,96 |
| Usuaris SE         | 1.580     | 1.580     | 1.157     | 1.235     | 1128      | 1319      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 202: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la URV.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio de despesa en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat Rovira i Virgili s'ha mantingut bastant estable amb el temps.

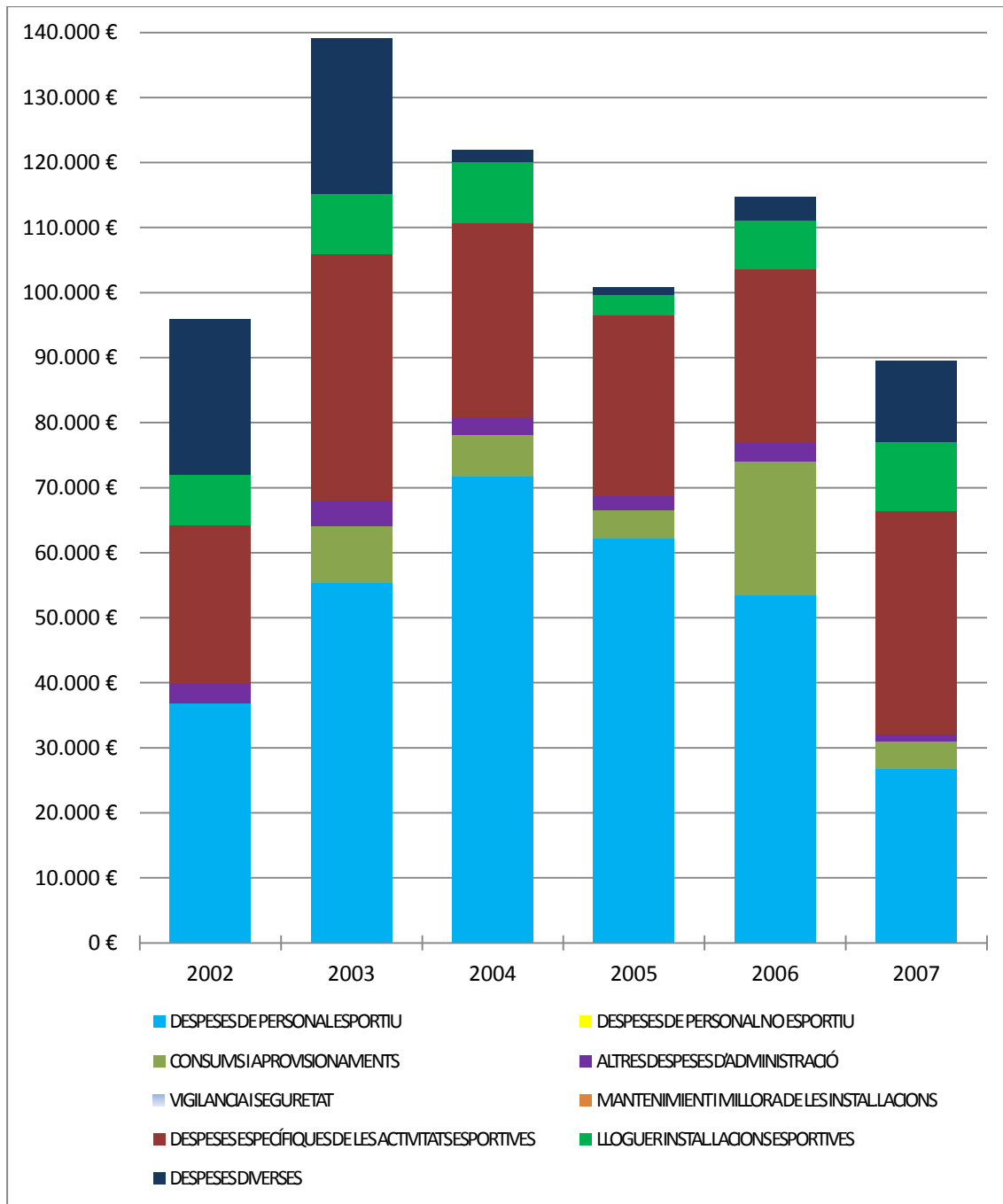
La ràtio més baixa es troba el 2005 amb 43,92€ de despesa per cada usuari. L'evolució dels dos paràmetres ha estat proporcional i al igual que la despesa que s'ha reduït alguns anys, també s'han reduït els usuaris i per tant la ràtio s'ha mantingut estable. La ràtio més elevada es troba el 2004 amb 60€ de despesa per usuari. Per tant es podria constatar que la despesa per usuari del servei d'esports s'ha mantingut amb una mitja de 52€ per usuari durant el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2f Despeses Universitat de Lleida

#### 5.1.2fa Total despeses per conceptes i anys

Gràfic 203: Despeses Universitat de Lleida.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



Taula 169: Despeses Universitat de Lleida.

**DESPESES**

| Concepte  | Any 2002         | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007         | %             |
|---|------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|---------------|
| <b>DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU</b>                      | <b>36.821,97</b> | <b>38,35</b>  | <b>55.387,70</b>  | <b>39,79</b>  | <b>71.710,02</b>  | <b>58,83</b>  | <b>62.237,03</b>  | <b>61,73</b>  | <b>53.556,16</b>  | <b>46,70</b>  | <b>26.726,42</b> | <b>29,84</b>  |
| Personal propi contractat                                 | 3.971,46         | 4,14          | 3.243,82          | 2,33          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| Professionals externs*                                    | 32.850,51        | 34,22         | 52.143,88         | 37,46         | 71.710,02         | 58,83         | 62.237,03         | 61,73         | 53.556,16         | 46,70         | 26.726,42        | 29,84         |
| Seguretat Social i altres                                 | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| <b>DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU</b>                   | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>   |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS                                | 0,00             | 0,00          | 8.678,53          | 6,23          | 6.453,25          | 5,29          | 4.289,12          | 4,25          | 20.512,99         | 17,89         | 4.299,00         | 4,80          |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                           | 3.219,27         | 3,35          | 3.786,65          | 2,72          | 2.722,58          | 2,23          | 2.174,36          | 2,16          | 2.896,37          | 2,53          | 1.125,67         | 1,26          |
| VIGILANCIA I SEGURETAT                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS               | 0,00             | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| <b>DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES</b> | <b>24.142,22</b> | <b>25,15</b>  | <b>38.135,52</b>  | <b>27,40</b>  | <b>29.891,62</b>  | <b>24,52</b>  | <b>27.843,35</b>  | <b>27,62</b>  | <b>26.711,74</b>  | <b>23,29</b>  | <b>34.262,36</b> | <b>38,26</b>  |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                         | 7.895,22         | 8,22          | 9.251,63          | 6,65          | 9.337,40          | 7,66          | 3.168,89          | 3,14          | 7.393,15          | 6,45          | 10.648,82        | 11,89         |
| <b>DESPESES DIVERSES</b>                                  | <b>23.928,05</b> | <b>24,92</b>  | <b>23.954,25</b>  | <b>17,21</b>  | <b>1.787,22</b>   | <b>1,47</b>   | <b>1.108,96</b>   | <b>1,10</b>   | <b>3.603,76</b>   | <b>3,14</b>   | <b>12.499,05</b> | <b>13,96</b>  |
| <b>TOTAL</b>  | <b>96.006,73</b> | <b>100,00</b> | <b>139.194,28</b> | <b>100,00</b> | <b>121.902,09</b> | <b>100,00</b> | <b>100.821,71</b> | <b>100,00</b> | <b>114.674,17</b> | <b>100,00</b> | <b>89.561,32</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les despeses referents a la Universitat de Lleida es divideixen en:

Les despeses de personal esportiu han sofert moltes modificacions durant tot el període. Aquesta categoria ha crescut de mitjana un 0,53% anual. Fins el 2004 es produeix un fort creixement passant de 36.821€ el 2002 fins els 71.710€ el 2004. A partir del 2005 i fins el final del període d'estudi aquesta quantitat torna a disminuir fins els 26.726€ del 2007.

La despeses de personal no esportiu no està contemplada en les dades ja que, tot el personal que treballa en el servei d'esports va a càrrec de la universitat directament. De manera que tot i tenir capítol I com a despesa no està imputat directament en els comptes del servei d'esports.

La despesa per consums i aprovisionaments ha tingut algunes variacions importants, com en l'any 2006 on es produeix una fora despesa per aquest concepte amb un xifra de 20.512,99€. Pel que fa els altres anys trobem xifres aproximades al voltant dels 5.000€. Durant els anys 2004, 2005 i 2007 es produeix un retrocés d'aquesta despesa amb un -25,64%, un -33,54% i un -79% respectivament. En relació al fort augment del 2006 es troba un creixement del 378% respecte l'any anterior. L'evolució global d'aquesta despesa ha suposat un increment al llarg del temps d'un 60% de mitjana anual tot i com s'ha comentat tan sols el 2006 es produeix un creixement d'aquesta despesa.

Les altres despeses d'administració han tingut una evolució de retrocés amb els anys. L'any 2003 el màxim d'aquesta despesa és 3.786,65€ i va disminuint fins els 1.125,67€ del 2007. En tres dels anys estudiats aquesta despesa té reduccions mentre que tan sols en dos any hi ha un petit augment. Aquesta categoria de despesa ha tingut un creixement negatiu de mitjana d'un -11,71% anualment.

La despesa de vigilància i seguretat i la despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives no són necessàries al no disposar d'instal·lacions pròpies.

Les despeses específiques de les activitats esportives han sofert molt poques variacions amb els anys. En dos anys es troben creixements positius d'aquesta despesa, el 2003 i el 2007, amb un 57,96% i un 28,27% respectivament. Els altres anys el creixement és negatiu amb el retrocés més gran és el 2004 amb -21,62%

seguit del retrocés del 2005 amb un -6,85% i el 2006 amb tan sols un -4,06%. Aquesta categoria ha crescut de mitjana un 10,74% anualment.

La despesa de lloguer d'instal·lacions esportives és una despesa important al no disposar d'instal·lacions esportives pròpies. La majoria dels valors es situen entre els 7.500€ i els 10.500€ de despesa per aquest concepte. Tan sols hi ha una despesa menor el 2005 de 3.168,89€. Pel que fa la resta dels anys aquesta despesa ha tingut un creixement positiu, amb una mitjana d'un 25,88% de creixement anual.

Les despeses diverses no han seguit cap tendència al llarg dels anys tot i que, en alguns casos suposen xifres importants com el 2002 i el 2003 amb 23.928€ i 23.954,25€ respectivament. L'evolució amb els anys ha estat un retrocés d'aquesta despesa tot i que la mitjana es positiva amb un 68,28% de creixement anualment.

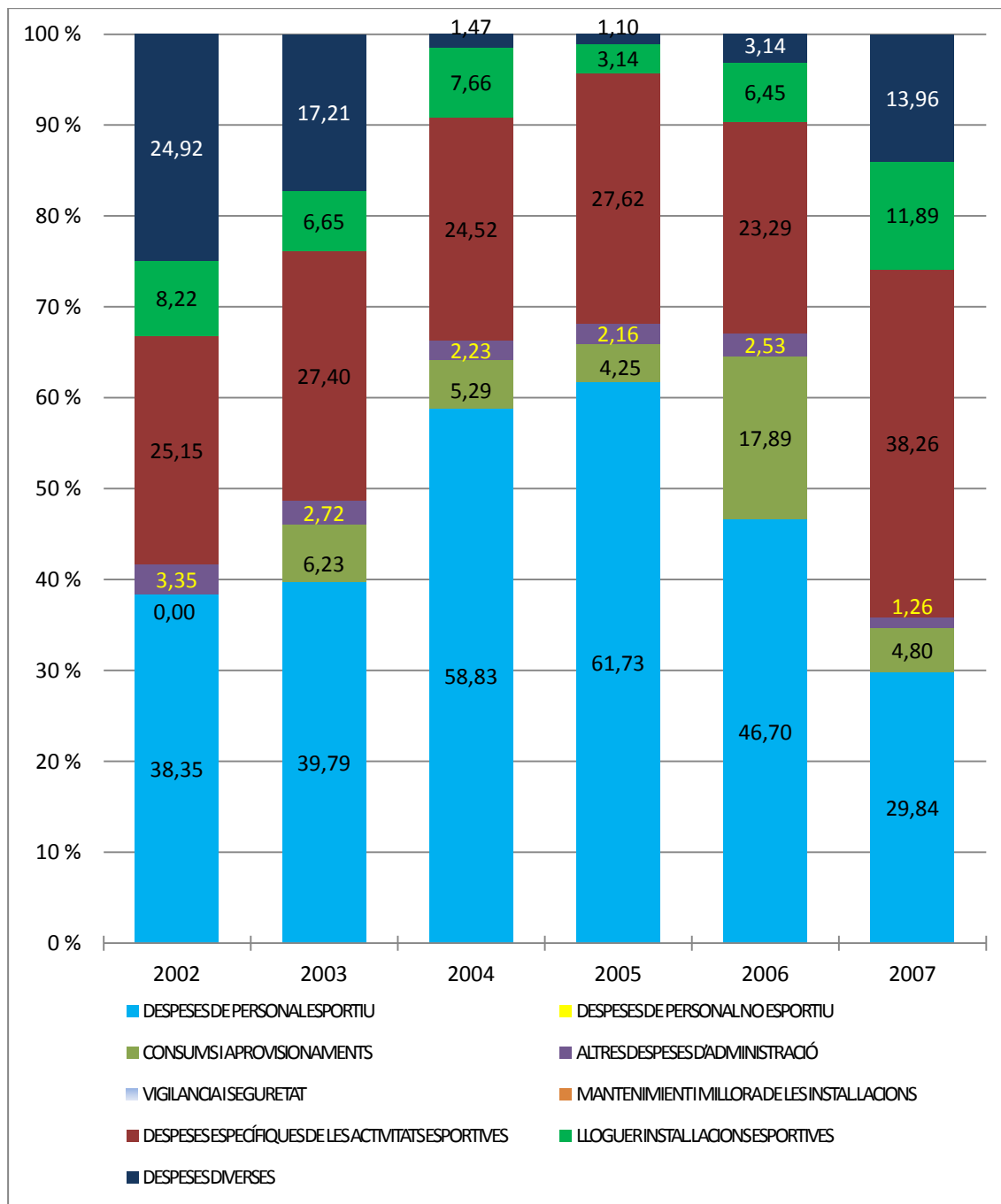
El volum total de despeses del servei d'esports ha variat molt amb els anys i no ha seguit una tendència clara ni d'augment ni de retrocés. Es produeixen reduccions de la despesa en els anys 2004, 2005 i 2007 mentre que en el 2003 i el 2006 hi ha augmentos. La mitjana de creixement és d'un 1,42% anual durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2f Despeses Universitat de Lleida

#### 5.1.2fb Percentatge de la despesa per concepte i any

Gràfic 204: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UdL.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A continuació s'analitza el percentatge de cada categoria en relació a la despesa total. La despeses de personal esportiu ha variat en quant a importància dins les despeses al llarg dels anys, passant d'un 61,73% fins a un 29,84% del total. Aquesta despesa ha suposat de mitjana un 45,87% del total.

La despesa de personal no esportiu, com s'ha comentat anteriorment, va a càrrec del pressupost general de la Universitat.

La despesa per consums i aprovisionaments s'ha mantingut bastant estables al llarg de tots els anys, ha excepció del 2006 que van suposar un 17,89% del total. La resta dels anys ha estat al voltant d'un 5%. Durant tot el període estudiat ha suposat de mitjana un 6,41% de la despesa total.

Les altres despeses d'administració suposen una part molt petita del total de la despesa. Tan sols han suposat de mitjana un 2,37% del total de la despesa.

Les despeses de vigilància i seguretat i la despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives no són necessàries al no tenir instal·lacions pròpies.

Les despeses específiques de les activitats esportives han suposat de mitjana un 27,71% del total de la despesa i s'han mantingut bastant estables amb molt poques variacions.

El lloguer d'instal·lacions esportives es contempla en aquesta universitat al no disposar d'instal·lacions pròpies i representa de mitjana un 7,34% del total.

Pel que fa a les despeses diverses són un percentatge prou important amb el 10,3% de mitjana respecte el total durant el període estudiat i han tendit a disminuir amb els anys d'estudi.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2f Despeses Universitat de Lleida

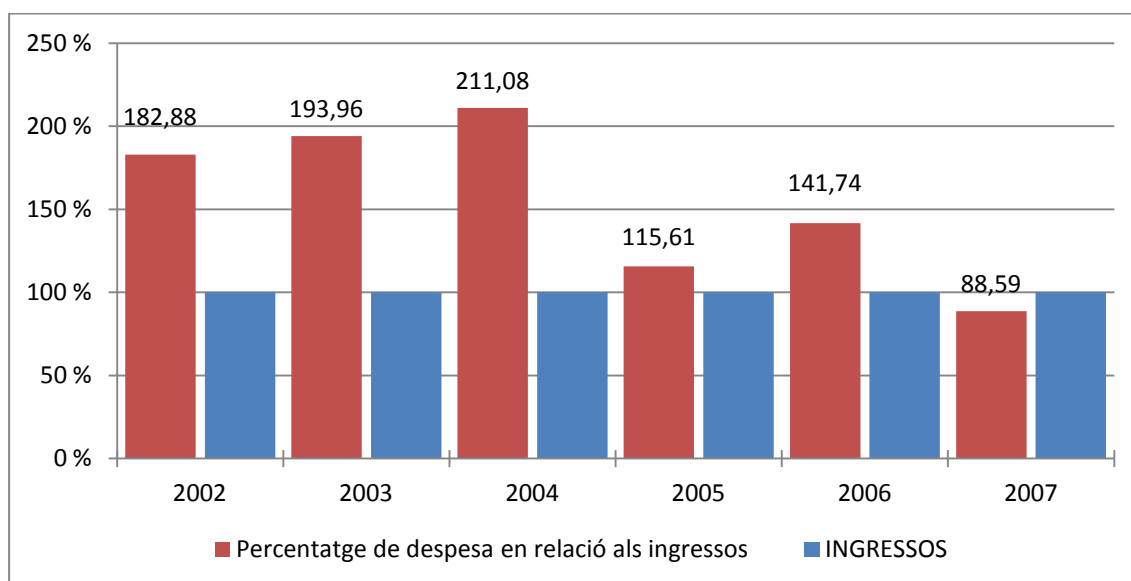
#### 5.1.2fc Percentatge de la despesa en relació amb els ingressos

Taula 170: Percentatge de despesa en relació als ingressos UdL.

| Concepte   | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESSOS</b>   | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |
| <b>DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU</b>                                   | <b>50,70</b>  | <b>55,21</b>  | <b>78,18</b>  | <b>44,13</b>  | <b>45,12</b>  | <b>20,36</b>  |
| Personal propi contractat  | 5,47          | 3,23          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Professionals externs*   | 45,23         | 51,98         | 78,18         | 44,13         | 45,12         | 20,36         |
| Seguretat Social i altres  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU</b>                                | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>CONSUMS I APROVISIONAMENTS<br/>VINCULATS AMB L'ACTIVITAT DEL SE</b> | <b>0,00</b>   | <b>8,65</b>   | <b>7,04</b>   | <b>3,04</b>   | <b>17,28</b>  | <b>3,28</b>   |
| <b>ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ</b>                                 | <b>4,43</b>   | <b>3,77</b>   | <b>2,97</b>   | <b>1,54</b>   | <b>2,44</b>   | <b>0,86</b>   |
| <b>VIGILANCIA I SEGURETAT</b>  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>MANTENIMIENT I MILLORA DE LES<br/>INSTAL·LACIONS</b>                | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES<br/>ACTIVITATS ESPORTIVES</b>          | <b>33,24</b>  | <b>38,01</b>  | <b>32,59</b>  | <b>19,74</b>  | <b>22,51</b>  | <b>26,10</b>  |
| <b>LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES</b>                               | <b>10,87</b>  | <b>9,22</b>   | <b>10,18</b>  | <b>2,25</b>   | <b>6,23</b>   | <b>8,11</b>   |
| <b>DESPESES DIVERSES</b>   | <b>32,94</b>  | <b>23,88</b>  | <b>1,95</b>   | <b>0,79</b>   | <b>3,04</b>   | <b>9,52</b>   |
| <b>TOTAL % de despesa en relació als ingressos</b>                     | <b>182,88</b> | <b>193,96</b> | <b>211,08</b> | <b>115,61</b> | <b>141,74</b> | <b>88,59</b>  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 205: Percentatge de despesa en relació als ingressos UdL.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En aquest apartat s'analitza el percentatge que representen les despeses en relació al total dels ingressos al llarg de tot el període estudiat.

Les despeses de personal esportiu han representat la partida més important amb una mitjana d'un 48,95% dels ingressos totals. No han tingut una evolució clara hi ha dos anys amb diferències importants com el 2004 amb un 78,18% dels ingressos i el 2007 amb tan sols un 20,36%.

Les despeses de personal no esportiu no es contemplen.

La despesa de consums i aprovisionament de les activitat del servei d'esports, suposen de mitjana un 6,55% del total dels ingressos. L'evolució d'aquesta categoria ha estat variable i ha tingut algunes modificacions importants, com en el 2006 on suposava un 17,28% del total dels ingressos.

Les altres despeses d'administració suposen un 2,67% de mitjana del total dels ingressos i han estat bastant constants durant el període estudiat.

La despesa de vigilància i seguretat i el manteniment i millora de les instal·lacions esportives no es contemplen.

Les despeses específiques de les activitats esportives són la segona categoria amb més rellevància i han tingut poques variacions amb els anys. Aquesta despesa suposa de mitjana un 28,7% del total dels ingressos.

El lloguer d'instal·lacions tot i ser una despesa important, tan sols representa de mitjana un 7,81% del total dels ingressos i al llarg de tot el període es troba una estabilitat, menys en el 2005 on tan sols representava un 2,25% del total dels ingressos.

Per últim les altres despeses que suposen un pes bastant important amb un 12,02% de mitjana respecte el total d'ingressos.

Pel que fa el volum total de la despesa en els anys 2002, 2003 i 2004 el percentatge era molt elevat amb un 182%, un 193% i un 211% respectivament. A partir del 2005 el percentatge de la despesa en relació al total dels ingressos va disminuint i suposa un 115%, un 141% i finalment el més petit un 88,59% del total respectivament. De mitjana la despesa del servei d'esports ha suposat un 155,64% del total dels ingressos.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2f Despeses Universitat de Lleida

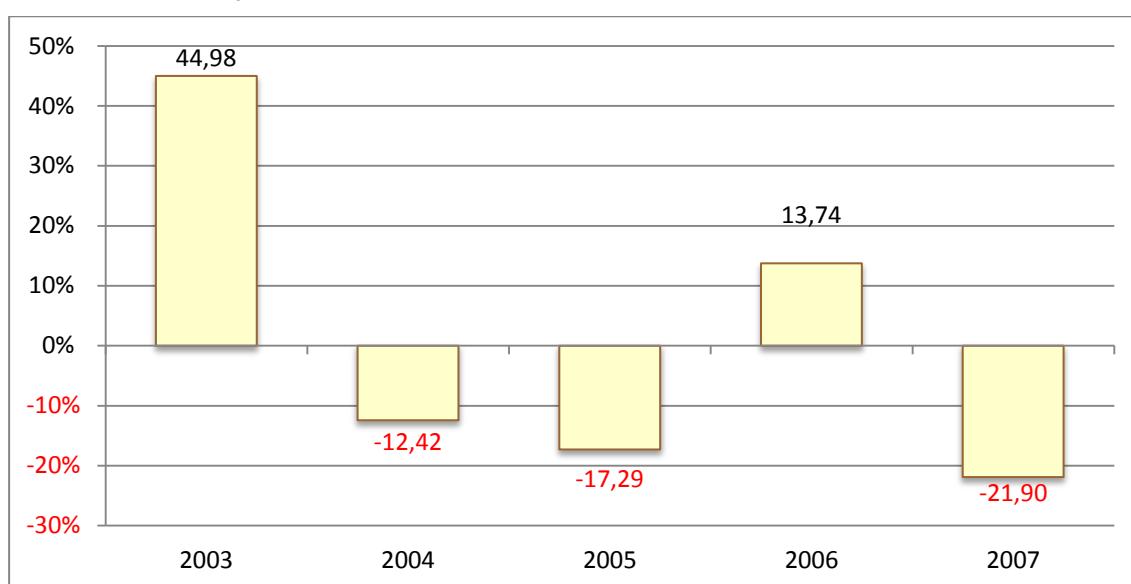
#### 5.1.2fe Percentatge de creixement de la despesa

Taula 171: Percentatge de creixement de la despesa UdL.

|               | 2002      | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007      |
|---------------|-----------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| Total Despesa | 96.006,73 | 139.194,28 | 121.902,09 | 100.821,71 | 114.674,17 | 89.561,32 |
| Creixement %  |           | 44,98      | -12,42     | -17,29     | 13,74      | -21,90    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 206: Percentatge de creixement de la despesa UdL.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement de les despeses de la Universitat de Lleida ha tingut moltes reduccions amb els anys.

L'únic any que es produeix un creixement més elevat és del 2003 amb un 44,98% respecte l'any anterior. Els anys 2004, 2005 i 2007 és produeix uns creixements negatius del -12,42%, el -17,29% i el -21,9% respectivament. L'únic any que trobem un creixement moderat és el 2006 amb tan sols d'un 13,74%.

L'evolució total del percentatge de creixement de la despesa és positiva amb un 1,42% de mitjana durant tot el període estudiat.



## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2f Despeses Universitat de Lleida

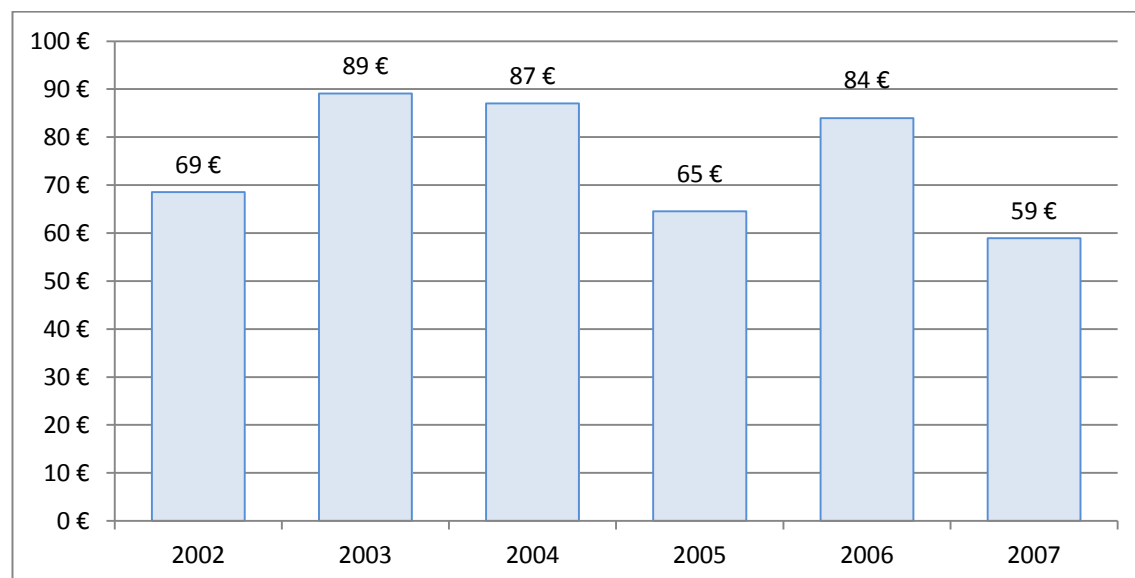
#### 5.1.2ff Ràtio despesa per usuaris del servei d'esports

Taula 172: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UdL.

|                    | 2002      | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007      |
|--------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| Ràtio € per usuari | 68,53     | 89,11      | 87,01      | 64,55      | 83,95      | 58,92     |
| Despesa            | 96.006,73 | 139.194,28 | 121.902,09 | 100.821,71 | 114.674,17 | 89.561,32 |
| Usuaris SE         | 1.401,00  | 1.562,00   | 1.366,00   | 1.520,00   | 1.367,00   | 1.704,00  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 207: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UdL.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio de despesa en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat de Lleida ha variat amb el temps.

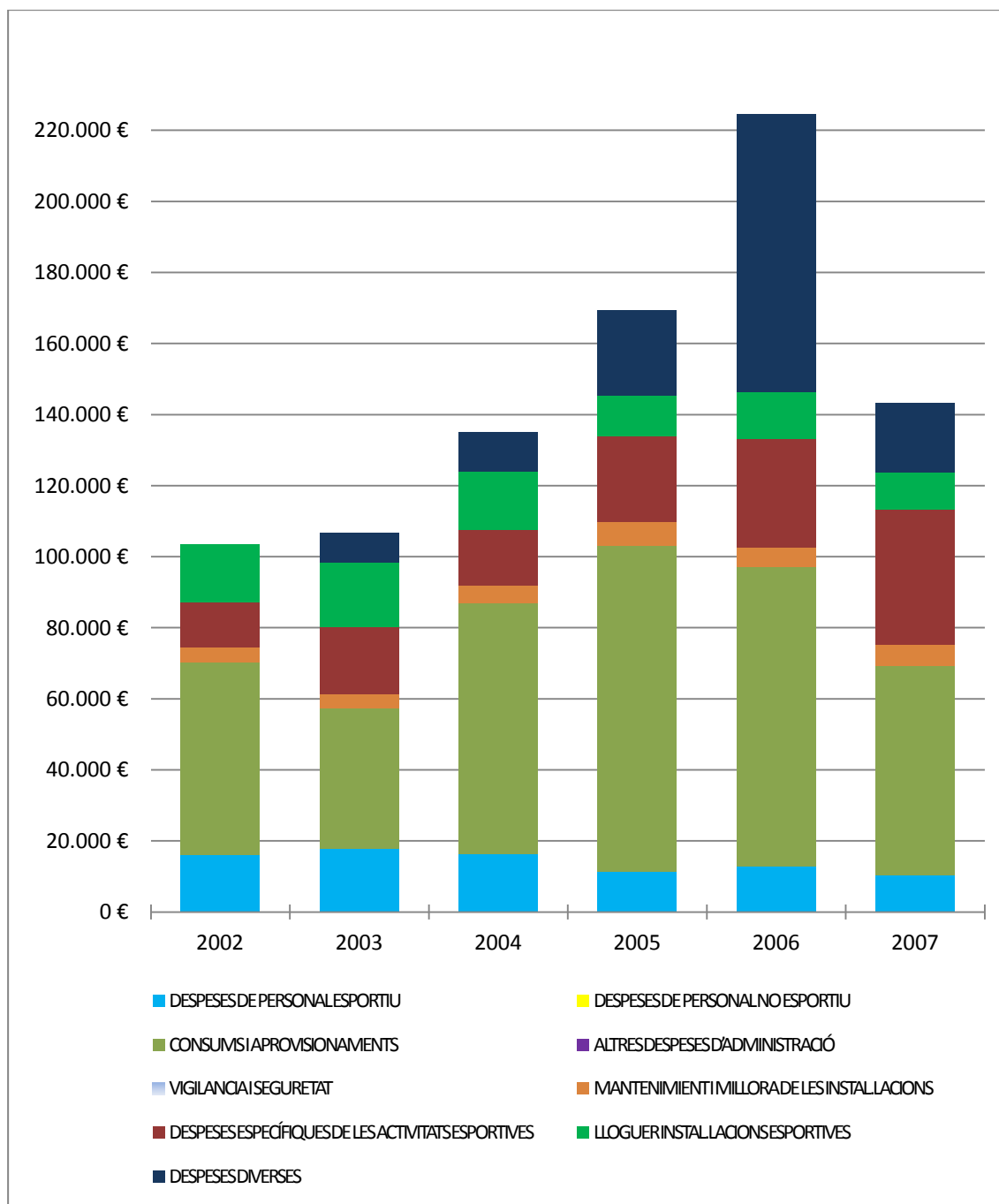
La ràtio més baixa es troba el 2007 amb 58,92€ de despesa per cada usuari. Al llarg dels anys tot i que la despesa disminueix en la majoria dels casos, els usuaris també tenen un comportament irregular. La ràtio més elevada es troba el 2003 amb 89,11€ de despesa per usuari. Per tant es podria constatar que la despesa per usuari del servei d'esports s'ha mantingut entre una marge els 60€ i 90€ amb una mitjana al llarg del període de 75€ de despesa per usuari.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2g Despeses Universitat de Girona

#### 5.1.2ga Total despeses per conceptes i anys

Gràfic 208: Despeses Universitat de Girona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 173: Despeses Universitat de Girona.

**DESPESES**

| Concepte  | Any 2002          | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|---|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| <b>DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU</b>                      | <b>16.233,00</b>  | <b>15,70</b>  | <b>17.920,00</b>  | <b>16,78</b>  | <b>16.481,00</b>  | <b>12,19</b>  | <b>11.378,00</b>  | <b>6,72</b>   | <b>12.948,00</b>  | <b>5,77</b>   | <b>10.392,00</b>  | <b>7,25</b>   |
| Personal propi contractat                                 | 2.780,00          | 2,69          | 4.068,00          | 3,81          | 4.813,00          | 3,56          | 5.268,00          | 3,11          | 4.993,00          | 2,22          | 5.119,00          | 3,57          |
| Professionals externs*                                    | 13.453,00         | 13,01         | 13.852,00         | 12,97         | 11.668,00         | 8,63          | 6.110,00          | 3,61          | 7.955,00          | 3,54          | 5.273,00          | 3,68          |
| Seguretat Social i altres                                 | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| <b>DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU</b>                   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>   |
| <b>CONSUMS I APROVISIONAMENTS</b>                         | <b>54.000,00</b>  | <b>52,23</b>  | <b>39.500,00</b>  | <b>36,98</b>  | <b>70.460,00</b>  | <b>52,13</b>  | <b>91.800,00</b>  | <b>54,23</b>  | <b>84.100,00</b>  | <b>37,47</b>  | <b>59.000,00</b>  | <b>41,17</b>  |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                           | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| VIGILANCIA I SEGURETAT                                    | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          |
| <b>MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS</b>        | <b>4.271,51</b>   | <b>4,13</b>   | <b>4.115,50</b>   | <b>3,85</b>   | <b>5.130,04</b>   | <b>3,80</b>   | <b>6.635,05</b>   | <b>3,92</b>   | <b>5.678,99</b>   | <b>2,53</b>   | <b>6.026,35</b>   | <b>4,21</b>   |
| <b>DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES</b> | <b>12.650,00</b>  | <b>12,24</b>  | <b>18.900,00</b>  | <b>17,70</b>  | <b>15.500,00</b>  | <b>11,47</b>  | <b>24.200,00</b>  | <b>14,29</b>  | <b>30.600,00</b>  | <b>13,63</b>  | <b>37.900,00</b>  | <b>26,45</b>  |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                         | 16.233,00         | 15,70         | 17.920,00         | 16,78         | 16.481,00         | 12,19         | 11.378,00         | 6,72          | 12.948,00         | 5,77          | 10.392,00         | 7,25          |
| DESPESES DIVERSES   | 0,00              | 0,00          | 8.450,00          | 7,91          | 11.100,00         | 8,21          | 23.900,00         | 14,12         | 78.200,00         | 34,84         | 19.600,00         | 13,68         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>103.387,51</b> | <b>100,00</b> | <b>106.805,50</b> | <b>100,00</b> | <b>135.152,04</b> | <b>100,00</b> | <b>169.291,05</b> | <b>100,00</b> | <b>224.474,99</b> | <b>100,00</b> | <b>143.310,35</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les despeses referents a la Universitat de Girona es divideixen en:

Les despeses de personal esportiu han anat disminuint durant tot el període. La màxima despesa en aquesta categoria es troba el 2003 amb 17.920€ i el mínim el 2007 amb 10.392€. Aquesta categoria ha tingut un creixement negatiu de mitjana d'un -6,91% anual.

La despesa de personal no esportiu no està reflectida en les xifres ja que tota aquesta despesa va a càrrec dels pressupost general de la Universitat. Al no ser una despesa imputada directament al servei d'esports no s'ha contemplat en les dades.

La despesa per consums i aprovisionaments ha tingut creixements importants en l'any 2004 i 2005 del 78,38% i el 30,29% respectivament. Durant els anys 2003, 2006 i 2007 els creixement han estat negatius amb un -26,85%, un -8,39% i un -29,85% respectivament. L'evolució global d'aquesta despesa ha suposat un increment al llarg del temps d'un 8,72% de mitjana anual.

Les altres despeses d'administració i la despesa de vigilància i seguretat no s'han contemplat en les dades facilitades.

La despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives és necessària al disposar d'instal·lacions pròpies. Aquesta partida que no suposa una quantitat de despesa molt important, ha tingut poques variacions en quant a valor econòmic situat entre els 4.115,5€ de mínim i els 6.635,05€ de màxim. L'augment de mitjana ha estat d'un 8,41% anual.

Les despeses específiques de les activitats esportives tenen un pes important i han sofert una clara evolució de creixement al llarg de tot el període estudiat. El volum de despesa per aquesta categoria ha crescut des del 2002 amb 12.650€ de mínim fins el 2007 on hi ha el màxim amb 37.900€. Aquesta categoria ha crescut de mitjana un 27,57% anualment.

La despesa de lloguer d'instal·lacions esportives es rellevant tot i disposar d'instal·lacions pròpies. A diferència d'altres universitats, el servei d'esports en aquest cas, ha de llogar altres espais esportius per desenvolupar les seves activitats. Aquesta despesa però ha tendit a disminuir amb el temps. Ha passat de ser en el 2003 de 17.920€ al 2007 tan sols de 10.392€. Aquesta disminució

progressiva es reflecteix en el creixement negatiu d'un -6,91% que ha tingut de mitjana anualment.

Les despeses diverses suposen quantitats econòmiques importants i fa referència als pagaments de becaris col·laboradors del servei d'esports. En l'any 2006 es troba un augment considerable d'aquesta tipologia de despesa ja que es contemplen 63.000€ de previsió per a la construcció de les pistes de pàdel. No es podria considerar despesa real, però a efectes del servei d'esports és una quantitat que els hi descompte la pròpia universitat. Si no es té en compte el 2006 la despeses diverses tenen una creixement casi cada any. L'evolució amb els anys ha estat un augment d'aquesta despesa d'un 74,73% de mitja anualment.

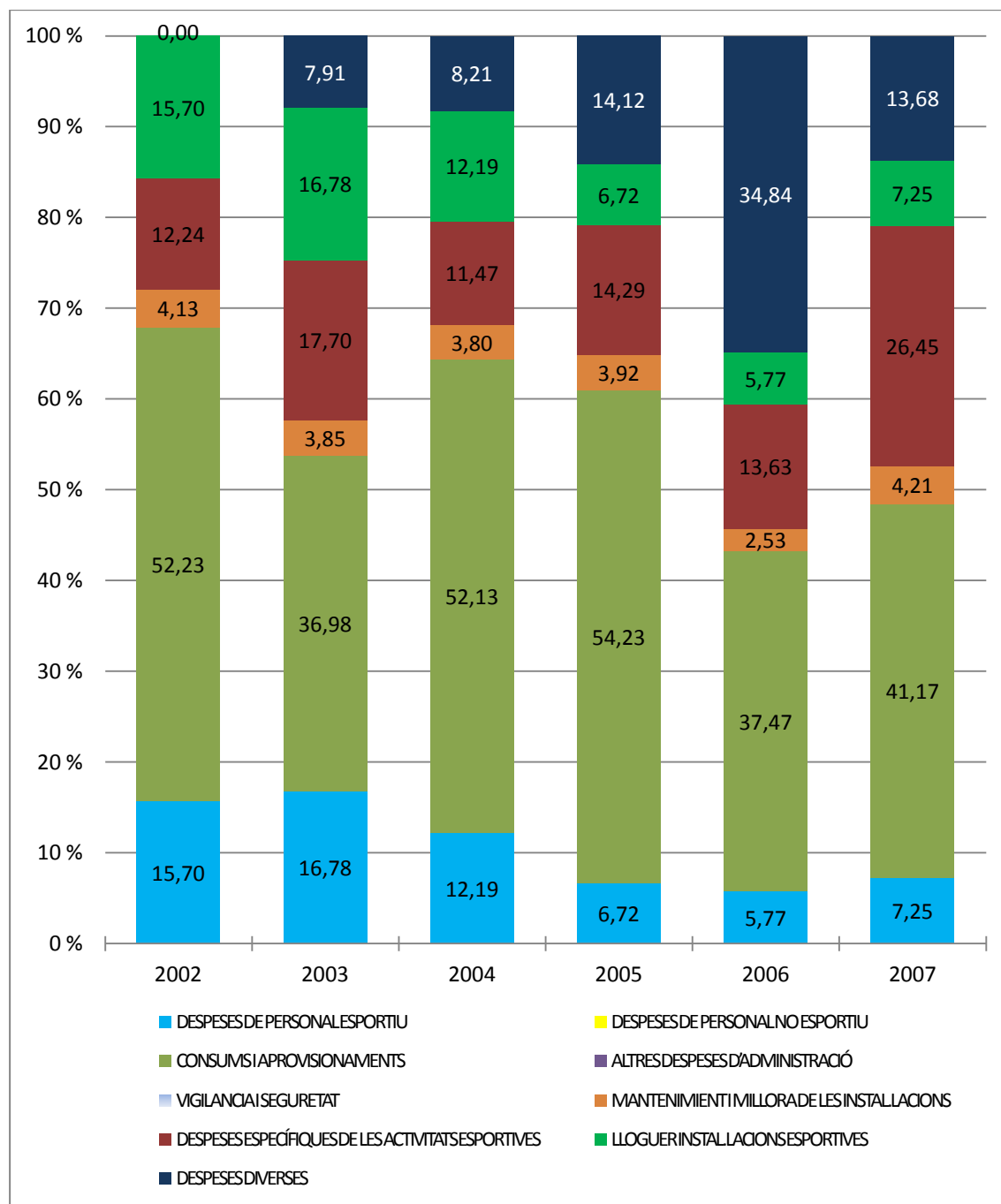
El volum total de despeses del servei d'esports ha evolucionat amb un creixement de mitjana d'un 10,31% anual durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2g Despeses Universitat de Girona

#### 5.1.2gb Percentatge de la despesa per concepte i any

Gràfic 209: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UdG.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A continuació s'analitza el percentatge de cada categoria en relació a la despesa total. La despesa de personal esportiu ha anat perdent importància dins les despeses al llarg dels anys, passant d'un 15,7% fins a un 7,25% del total. Aquesta despesa ha suposat de mitjana un 10,74% del total.

La despeses de personal no esportiu no es contemplen amb les dades ja que, van a càrrec del pressupost general de la Universitat.

La despesa per consums i aprovisionaments és la més important. Aquesta despesa ha tendit lleugerament a disminuir en els últims anys. Es a partir del 2005 quant suposava un 54,23% de la despesa total i disminueix el 2006 en un 37,47% i un 41,17% el 2007. Durant tot el període estudiat ha suposat un 45,7% de la despesa total de mitjana.

Les altres despeses d'administració i despeses de vigilància i seguretat no estan contemplades.

La despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives suposen un percentatge molt reduït del total. Aquesta categoria ha representat de mitjana un 3,74% del total de la despesa al llarg del període estudiat.

Les despeses específiques de les activitats esportives són la segona en quant a pes respecte el total. Aquestes han suposat de mitjana un 15,96% del total de la despesa i sobretot han tendit a incrementar-se en els últims anys.

El lloguer d'instal·lacions esportives té uns percentatges respecte el total de la despesa que han anat disminuint amb els anys. El més elevat el trobem el 2003 amb el 16,78% del total i el mínim el 2006 amb tan sols el 5,77%. De mitjana aquesta categoria ha representat un 10,74% del total.

Pel que fa a les despeses diverses tenen un pes molt important al incloure els pagaments de becaris i col·laboradors, suposen el 13,13% de mitjana respecte el total durant el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2g Despeses Universitat de Girona

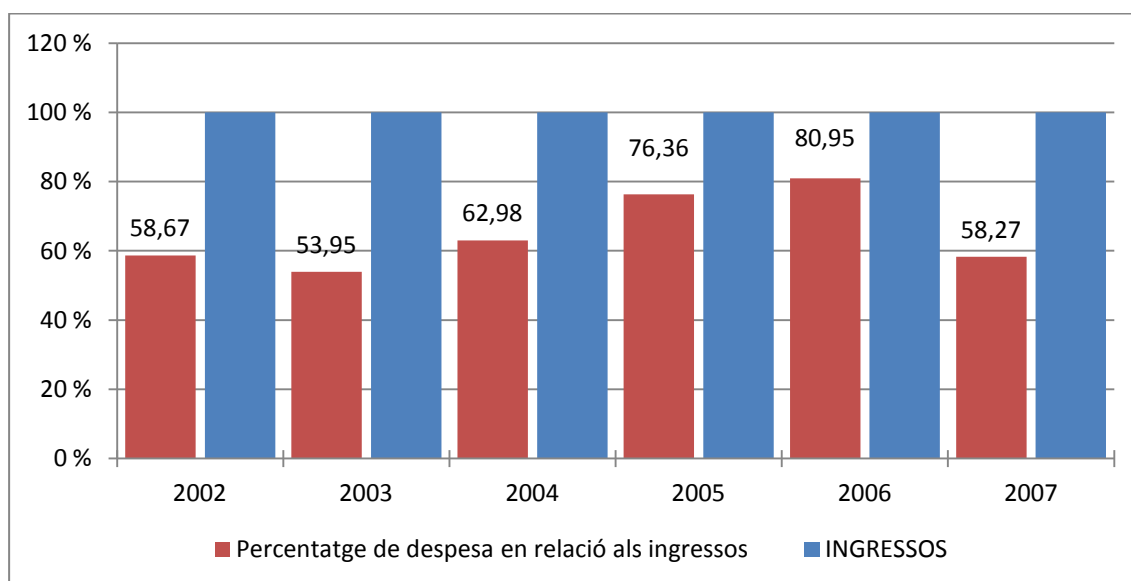
#### 5.1.2gc Percentatge de la despesa en relació amb els ingressos

Taula 174: Percentatge de despesa en relació als ingressos UdG.

| Concepte   | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESSOS</b>   | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |
| <b>DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU</b>                                   | <b>7,96</b>   | <b>7,75</b>   | <b>6,85</b>   | <b>4,81</b>   | <b>4,41</b>   | <b>3,94</b>   |
| Personal propi contractat  | 1,36          | 1,76          | 2,00          | 2,23          | 1,70          | 1,94          |
| Professionals externs*   | 6,60          | 5,99          | 4,85          | 2,58          | 2,71          | 2,00          |
| Seguretat Social i altres  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU</b>                                | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>CONSUMS I APROVISIONAMENTS<br/>VINCULATS AMB L'ACTIVITAT DEL SE</b> | <b>26,49</b>  | <b>17,09</b>  | <b>29,27</b>  | <b>38,80</b>  | <b>28,67</b>  | <b>22,37</b>  |
| <b>ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ</b>                                 | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>VIGILANCIA I SEGURETAT</b>  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>MANTENIMENT I MILLORA DE LES<br/>INSTAL·LACIONS</b>                 | <b>2,10</b>   | <b>1,78</b>   | <b>2,13</b>   | <b>2,80</b>   | <b>1,94</b>   | <b>2,28</b>   |
| <b>DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES<br/>ACTIVITATS ESPORTIVES</b>          | <b>6,20</b>   | <b>8,18</b>   | <b>6,44</b>   | <b>10,23</b>  | <b>10,43</b>  | <b>14,37</b>  |
| <b>LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES</b>                               | <b>7,96</b>   | <b>7,75</b>   | <b>6,85</b>   | <b>4,81</b>   | <b>4,41</b>   | <b>3,94</b>   |
| <b>DESPESES DIVERSES</b>   | <b>0,00</b>   | <b>3,66</b>   | <b>4,61</b>   | <b>10,10</b>  | <b>26,66</b>  | <b>7,43</b>   |
| <b>TOTAL % de despesa en relació als ingressos</b>                     | <b>58,67</b>  | <b>53,95</b>  | <b>62,98</b>  | <b>76,36</b>  | <b>80,95</b>  | <b>58,27</b>  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 210: Percentatge de despesa en relació als ingressos UdG.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



En aquest apartat s'analitza el percentatge que representen les despeses en relació al total dels ingressos al llarg de tot el període estudiat.

Les despeses de personal esportiu suposen tan sols un 5,95% dels ingressos i la seva evolució ha estat decreixent des del 2002 amb un 7,96% fins el 2007 amb un 3,94% dels ingressos.

La despesa de consums i aprovisionament de les activitat del servei d'esports representa de mitjana un 27,11% del total dels ingressos. L'evolució d'aquesta categoria no ha estat constant i ha tingut algunes variacions amb els anys.

El manteniment i millora de les instal·lacions esportives suposa al voltant d'un 2,17% del total dels ingressos durant tot el període. Aquesta xifra és molt reduïda tot i tenir instal·lacions esportives pròpies.

Les despeses específiques de les activitats esportives han incrementat el seu percentatge en relació als ingressos amb els anys. Aquesta despesa suposa una mitjana que es situa en el 9,31% del total dels ingressos.

El lloguer d'instal·lacions ha tingut una evolució decreixent durant el període estudiat i ha representat de mitjana un 5,95% del total dels ingressos.

Per últim les altres despeses que són una part important de la despesa, tenen un 8,74% de mitjana respecte el total d'ingressos.

Pel que fa el volum total de la despesa en relació als ingressos suposa un percentatge molt petits durant tot els anys. El seu percentatge mínim és el 2003 amb tan sols un 53,95% del total dels ingressos. A partir d'aquest any i fins el 2006 el percentatge augmenta fins a un 80,95% del total dels ingressos. De mitjana la despesa del servei d'esports ha suposat un 65,2% del total dels ingressos.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2g Despeses Universitat de Girona

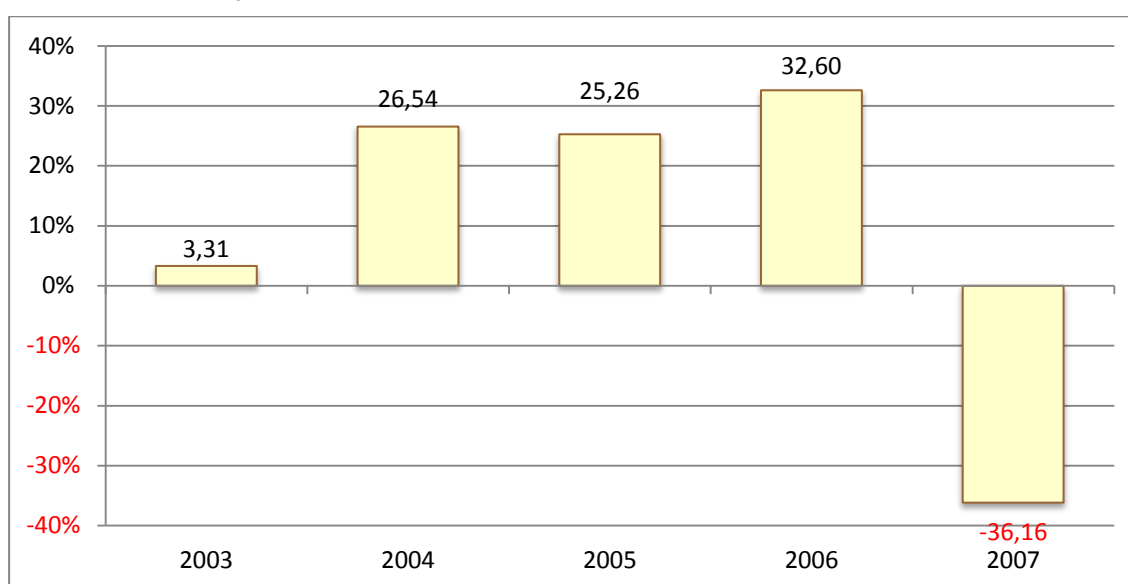
#### 5.1.2ge Percentatge de creixement de la despesa

Taula 175: Percentatge de creixement de la despesa UdG.

|               | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Total Despesa | 103.387,51 | 106.805,50 | 135.152,04 | 169.291,05 | 224.474,99 | 143.310,35 |
| Creixement %  |            | 3,31       | 26,54      | 25,26      | 32,60      | -36,16     |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 211: Percentatge de creixement de la despesa UdG.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement de les despeses de la Universitat de Girona ha evolucionat de manera continuada.

Des del 2003 i fins el 2006 es troben creixements de la despesa del servei d'esports. En el 2003 el creixement és més moderat amb un 3,31% respecte l'any anterior. En els anys 2004, 2005 i 2006 els creixements són elevats amb un 26,54%, un 25,26% i un 32,6% respectivament. L'últim any el creixement de la despesa es deu a la previsió de la construcció de les pistes de pàdel. L'únic any que es produeix un creixement negatiu és del 2007 amb un -36,16%.

L'evolució total del percentatge de creixement de la despesa és positiva amb un 10,31% de mitjana durant tot el període estudiat.

### 5.1.2 Despeses

#### 5.1.2g Despeses Universitat de Girona

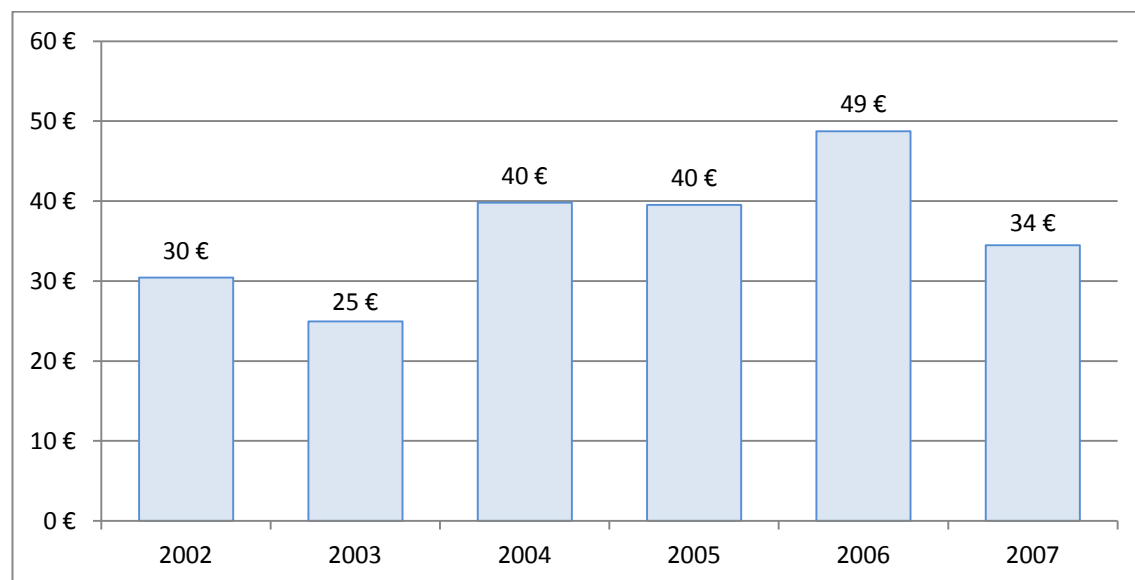
##### 5.1.2gf Ràtio despesa per usuaris del servei d'esports

Taula 176: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UdG.

|                    | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Ràtio € per usuari | 30,43      | 24,94      | 39,79      | 39,53      | 48,72      | 34,48      |
| Despesa            | 103.387,51 | 106.805,50 | 135.152,04 | 169.291,05 | 224.474,99 | 143.310,35 |
| Usuaris SE         | 3.397      | 4.283      | 4.607      | 4.156      | 5.133      | 4.883      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 212: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UdG.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio de despesa en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat de Girona ha tingut un rang de variabilitat poc ampli.

La ràtio més baixa es troba el 2003 amb 24,94€ de despesa per cada usuari. A partir del 2004 i fins el 2007 la ràtio sembla estabilitzar-se. La ràtio més elevada es troba el 2006 amb 48,72€ de despesa per usuari.

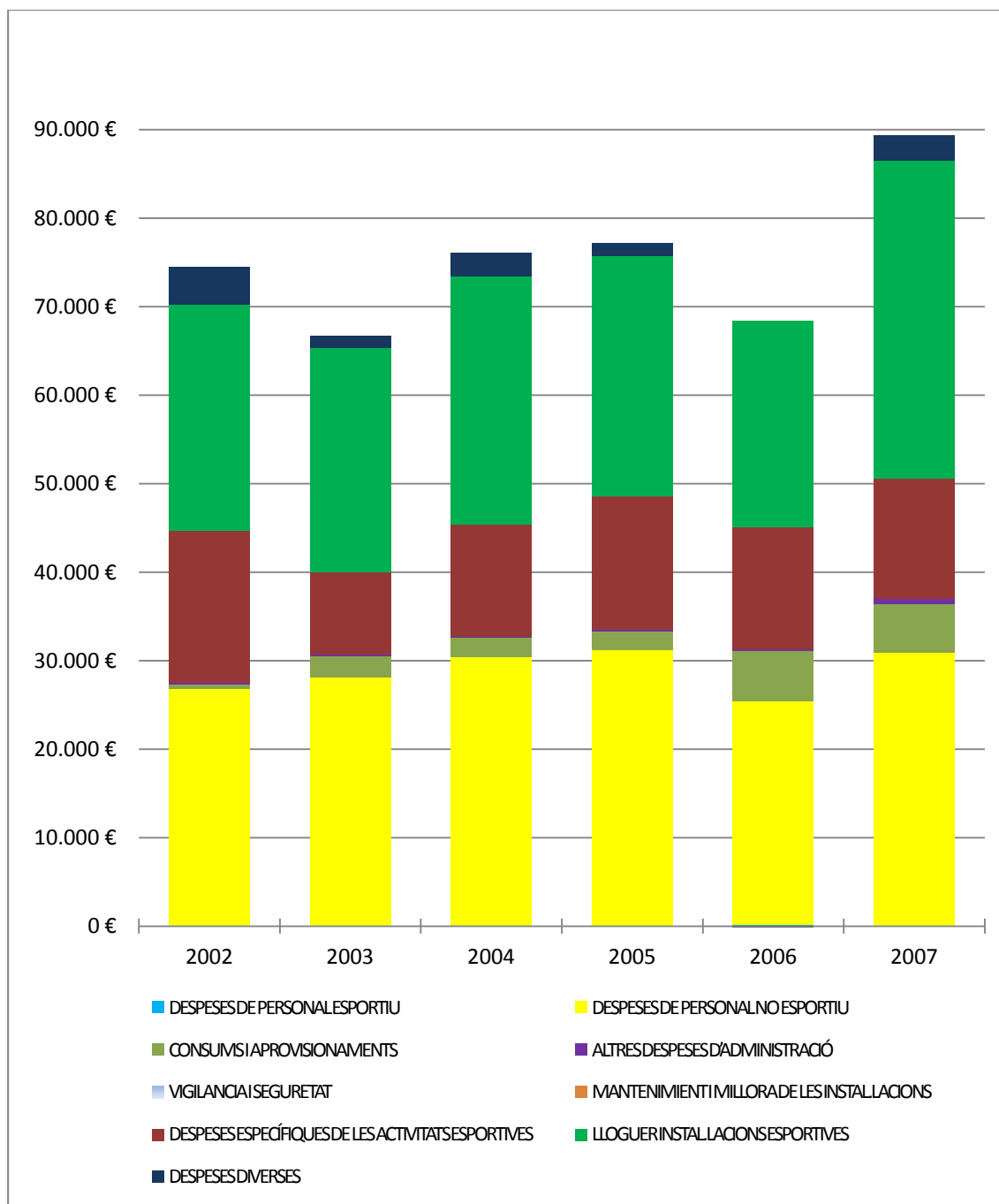
La despesa per usuari del servei d'esports s'ha mantingut en un rang des dels 25€ fins els 49€. Constatar que en el 2006 tot i trobar la major ràtio es contempla en la despesa la previsió dels 63.000€ per a la posterior construcció de les pistes de pàdel. També remarcar que falten les despeses de personal no esportiu.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2h Despeses Universitat de Vic

#### 5.1.2ha Total despeses per conceptes i anys

Gràfic 213: Despeses Universitat de Vic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 177: Despeses Universitat de Vic.

**DESPESES**

| Concepte   | Any 2002         | %             | Any 2003         | %             | Any 2004         | %             | Any 2005         | %             | Any 2006         | %             | Any 2007         | %             |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU                      | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 169,40           | 0,25          | 0,00             | 0,00          |
| Personal propi contractat                          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| Professionals externs*                             | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 169,40           | 0,25          | 0,00             | 0,00          |
| Seguretat Social i altres                          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU                   | 26.886,80        | 36,13         | 28.140,14        | 42,17         | 30.395,74        | 39,96         | 31.253,08        | 40,49         | 25.299,44        | 37,05         | 30.992,87        | 34,70         |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS                         | 439,94           | 0,59          | 2.381,20         | 3,57          | 2.235,81         | 2,94          | 2.116,08         | 2,74          | 5.630,00         | 8,24          | 5.397,90         | 6,04          |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                    | 221,71           | 0,30          | 196,90           | 0,30          | 113,73           | 0,15          | 134,66           | 0,17          | 221,28           | 0,32          | 673,09           | 0,75          |
| VIGILANCIA I SEGURETAT                             | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| MANTENIMIENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS       | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES | 17.191,82        | 23,10         | 9.268,19         | 13,89         | 12.660,08        | 16,64         | 15.068,68        | 19,52         | 13.740,68        | 20,12         | 13.488,26        | 15,10         |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                  | 25.480,74        | 34,24         | 25.356,51        | 38,00         | 27.971,29        | 36,77         | 27.189,38        | 35,23         | 23.318,16        | 34,14         | 35.928,95        | 40,23         |
| DESPESES DIVERSES                                  | 4.200,22         | 5,64          | 1.384,49         | 2,07          | 2.690,83         | 3,54          | 1.422,93         | 1,84          | -85,50           | -0,13         | 2.826,32         | 3,16          |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>74.421,23</b> | <b>100,00</b> | <b>66.727,43</b> | <b>100,00</b> | <b>76.067,48</b> | <b>100,00</b> | <b>77.184,81</b> | <b>100,00</b> | <b>68.293,46</b> | <b>100,00</b> | <b>89.307,39</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les despeses referents a la Universitat de Vic es divideixen en:

La despesa de personal esportiu és inexistent durant tot el període. En els anys d'estudi pràcticament no s'oferien activitats en el servei d'esports i per tant no hi havia necessitat de personal. En el cas que es realitzes alguna activitat puntual es contractaven empreses de monitoratge. En les xifres tan sols es contempla una despesa de 169,4€ el 2006 en aquesta categoria, totalment irrellevant.

Les despeses de personal no esportiu han augmentat tots els anys, menys el 2006 que es van reduir un -19,05%. Aquesta és una de les categories més importants. Tot i que el pagament del servei d'esports estan centralitzats en el pressupost general de la Universitat, a nivell pressupostari s'imputa aquesta partida directament en el servei d'esports, a diferència d'altres universitats que no es reflexa. Aquesta categoria ha passat d'una despesa l'any 2002 de 26.886,8€ a una de 30.992,87€ l'any 2007. Aquesta despesa ha tingut un creixement d'un 3,79% de mitjana anualment.

La despesa per consums i aprovisionaments ha tendit a incrementar-se amb els anys. El 2002 es troba el mínim amb tan sols 439,94€ i el màxim el 2006 amb 5.630€. L'evolució global d'aquesta despesa ha suposat un increment al llarg del temps d'un 118,35% de mitjana anual.

Les altres despeses d'administració tenen valors molt reduïts que van des dels 113,73€ fins els 673,09€. Tot i que han augmentat amb els anys, a nivell de xifres absolutes és molt poc rellevant. Aquesta categoria de despesa ha tingut un creixement de mitjana d'un 46,7% anualment.

La despesa de vigilància i seguretat i la despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives no són necessàries al no disposar d'instal·lacions pròpies.

Les despeses específiques de les activitats esportives han tingut alguna variació amb els anys però poc considerable. El volum màxim d'aquesta despesa el trobem el 2002, tot i ser un dels anys amb menys activitats. La resta dels anys aquesta despesa ha estat al voltant dels 13.000€. Aquesta categoria ha tingut un retrocés d'un -0,22% de mitjana anualment.

La despesa de lloguer d'instal·lacions esportives és una de les més importants. Aquesta Universitat no té instal·lacions esportives de la seva propietat i per tant té

la necessitat de llogar els espais. No es troba una evolució de creixement clara, però les xifres absolutes es troben entre els 23.318€ i els 35.928€ de despesa. Aquesta categoria ha tingut un creixement d'un 9,37% de mitjana anualment.

Les despeses diverses no han seguit cap tendència al llarg dels anys. Són quantitats de poca importància entre els 4.200€ i els 1.384€. L'evolució amb els anys ha estat un retrocés d'aquesta despesa.

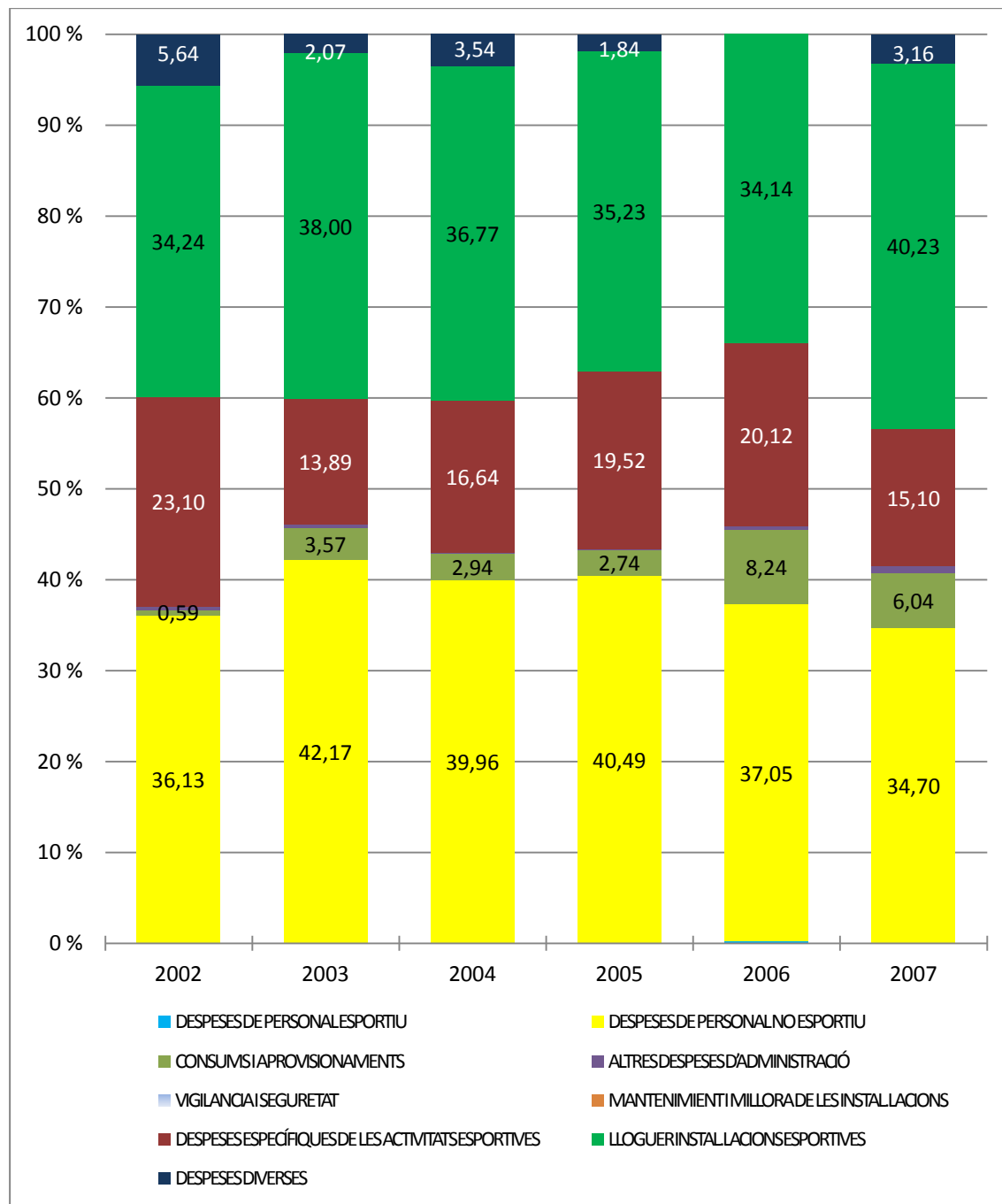
El volum total de despeses del servei d'esports ha evolucionat amb un creixement de mitjana d'un 4,88% anual durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2h Despeses Universitat de Vic

#### 5.1.2hb Percentatge de la despesa per concepte i any

Gràfic 214: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UVic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



A continuació s'analitza el percentatge de cada categoria en relació a la despesa total. Tal i com s'ha explicat anteriorment, la despesa de personal esportiu no es troba contemplada en les xifres.

La despesa de personal no esportiu és la que té més pes i suposa al llarg de tot el període un 38,42% de mitjana. El percentatge d'aquesta despesa ha tingut algunes variacions poc importants al llarg dels anys.

La despesa per consums i aprovisionaments ha tendit a incrementar el seu percentatge en els últims anys, el 2006 i 2007. Durant tot el període estudiat ha suposat un 4,02% de la despesa total de mitjana.

Les altres despeses d'administració suposen una part molt petita del total de la despesa. Tan sols han suposat de mitjana un 0,33% del total.

La despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives i la vigilància i seguretat no es contemplen.

Les despeses específiques de les activitats esportives són el tercer percentatge amb més pes respecte el total de despeses. Aquestes han representat de mitjana un 18,06% del total de la despesa i han tingut bastants variacions.

El lloguer d'instal·lacions esportives suposa el segon percentatge en importància en relació al total de la despesa. Aquesta rellevància s'ha mantingut al llarg dels anys i ha suposat de mitjana un 36,44% durant el període estudiat.

Pel que fa a les despeses diverses suposen tan sols el 2,71% de mitjana respecte el total durant el període estudiat i han sofert moltes variacions amb els anys d'estudi.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2h Despeses Universitat de Vic

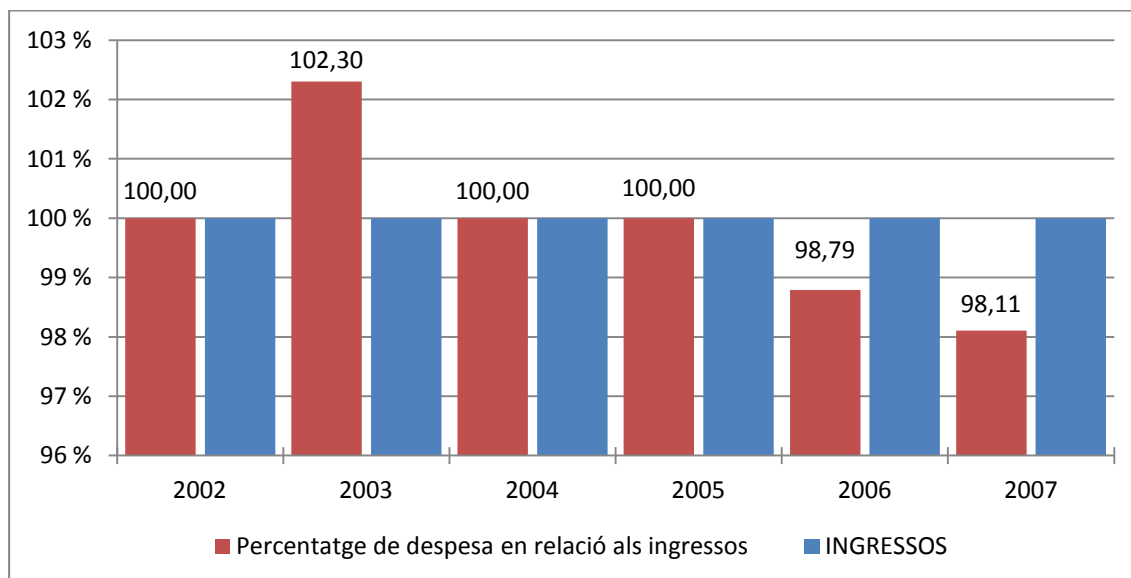
#### 5.1.2hc Percentatge de la despesa en relació amb els ingressos

Taula 178: Percentatge de despesa en relació als ingressos UVic.

| Concepte   | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESSOS</b>   | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |
| <b>DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU</b>                           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,24</b>   | <b>0,00</b>   |
| Personal propi contractat                                      | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Professionals externs*   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,24          | 0,00          |
| Seguretat Social i altres                                      | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU</b>                        | <b>36,13</b>  | <b>43,14</b>  | <b>39,96</b>  | <b>40,49</b>  | <b>36,51</b>  | <b>34,05</b>  |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS<br>VINCULATS AMB L'ACTIVITAT DEL SE | 0,59          | 3,65          | 2,94          | 2,74          | 8,12          | 5,93          |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                                | 0,30          | 0,30          | 0,15          | 0,17          | 0,32          | 0,74          |
| VIGILANCIA I SEGURETAT   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| MANTENIMENT I MILLORA DE LES<br>INSTAL·LACIONS                 | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES<br>ACTIVITATS ESPORTIVES          | 23,10         | 14,21         | 16,64         | 19,52         | 19,83         | 14,82         |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                              | 34,24         | 38,87         | 36,77         | 35,23         | 33,65         | 39,47         |
| DESPESES DIVERSES  | 5,64          | 2,12          | 3,54          | 1,84          | -0,12         | 3,10          |
| <b>TOTAL % de despesa en relació als ingressos</b>             | <b>100,00</b> | <b>102,30</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>98,79</b>  | <b>98,11</b>  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 215: Percentatge de despesa en relació als ingressos UVic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En aquest apartat s'analitza el percentatge que representen les despeses en relació al total dels ingressos al llarg de tot el període estudiat.

En primer lloc i abans de dur a terme l'anàlisi, constatar que els ingressos que s'han utilitzat per a dur a terme la comparativa dels percentatges inclouen la partida de transferències de la universitat, tot i ser una xifra irreal. És a dir, la Universitat aprova el seu pressupost amb l'estimació de les despeses, de manera que la partida que s'especifica de transferències de la universitat va a cobrir el dèficit calculat.

Arran d'aquesta situació els percentatges de la despesa suposen els mateixos que en l'apartat anterior, ja que els ingressos suposen el 100% de la despesa.

Pel que fa el volum total de la despesa, tal i com s'ha explicat al principi de l'apartat, suposa durant tot el període estudiat al voltant del 100%. És a dir que la despesa prevista pel servei d'esports en els pressupostos inicials es cobreix casi íntegrament per la Universitat.

Si es realitza l'anàlisi amb els ingressos reals directes dels serveis d'esports, les despeses suposarien entre un -500% i un -3.000% del total dels ingressos.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2h Despeses Universitat de Vic

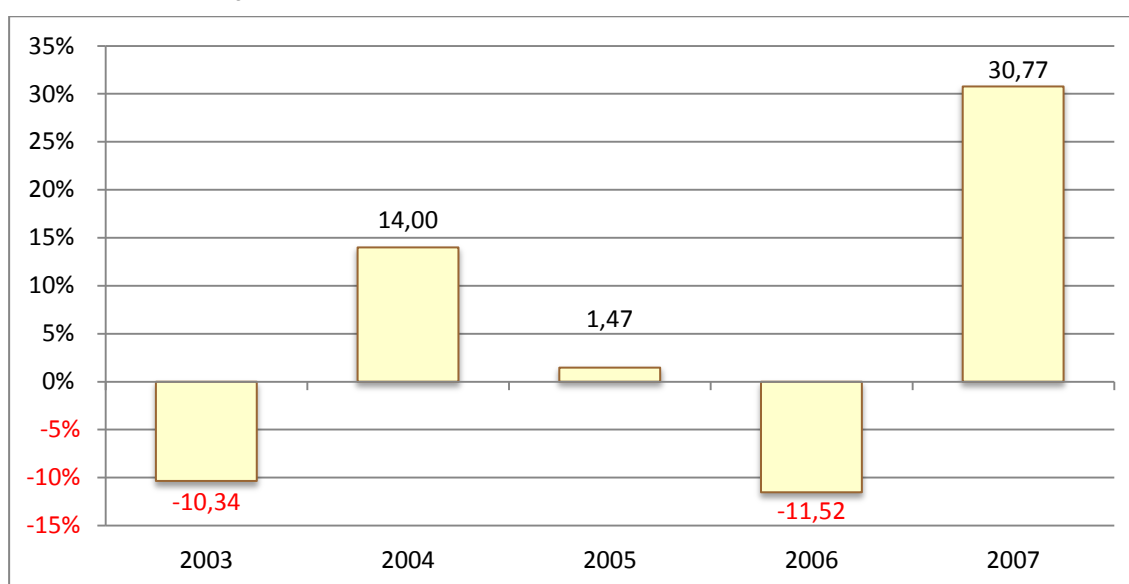
#### 5.1.2he Percentatge de creixement de la despesa

Taula 179: Percentatge de creixement de la despesa UVic.

|               | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Total Despesa | 74.421,23 | 66.727,43 | 76.067,48 | 77.184,81 | 68.293,46 | 89.307,39 |
| Creixement %  |           | -10,34    | 14,00     | 1,47      | -11,52    | 33,77     |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 216: Percentatge de creixement de la despesa UVic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement de les despeses de la Universitat de Vic ha tingut moltes variacions amb els anys.

En el 2003 i el 2006 es produeixen creixements negatius del -10,34% i -11,52% respectivament. El creixement més elevat és del 2007 amb un 30,77%. Els anys 2004 i 2005 és produeixen uns creixements positius més moderats del 14% i el 1,47% respectivament.

L'evolució total del percentatge de creixement de la despesa és positiva amb un 4,88% de mitjana durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2h Despeses Universitat de Vic

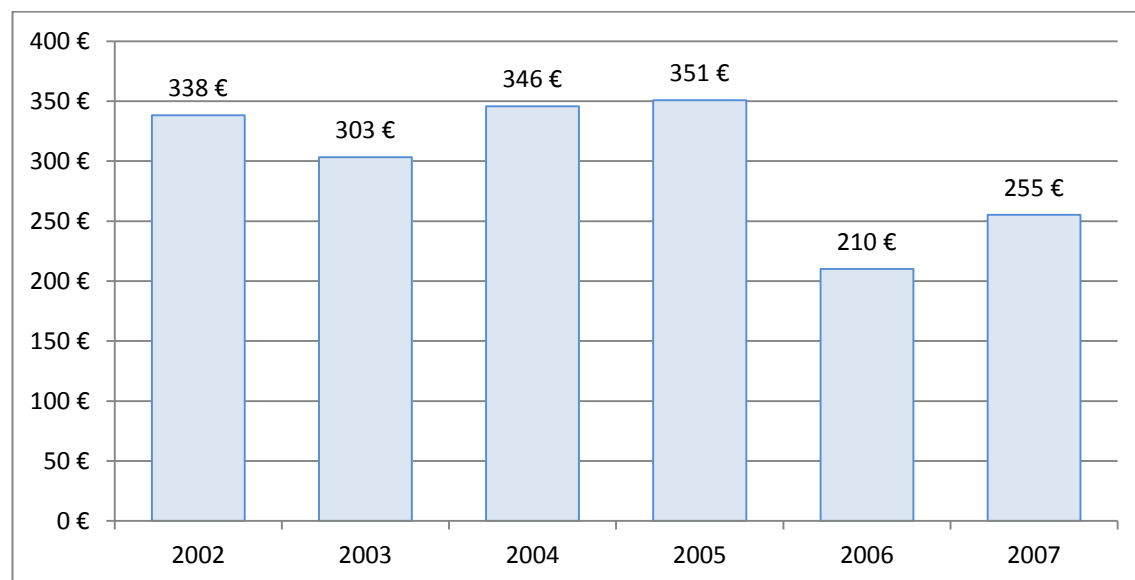
#### 5.1.2hf Ràtio despesa per usuaris del servei d'esports

Taula 180: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UVic.

|                    | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ràtio € per usuari | 338,28    | 303,31    | 345,76    | 350,84    | 210,13    | 255,16    |
| Despesa            | 74.421,23 | 66.727,43 | 76.067,48 | 77.184,81 | 68.293,46 | 89.307,39 |
| Usuaris SE         | 220       | 220       | 325       | 350       | 350       | 350       |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 217: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UVic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio de despesa en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat de Vic és molt elevat durant tots els anys.

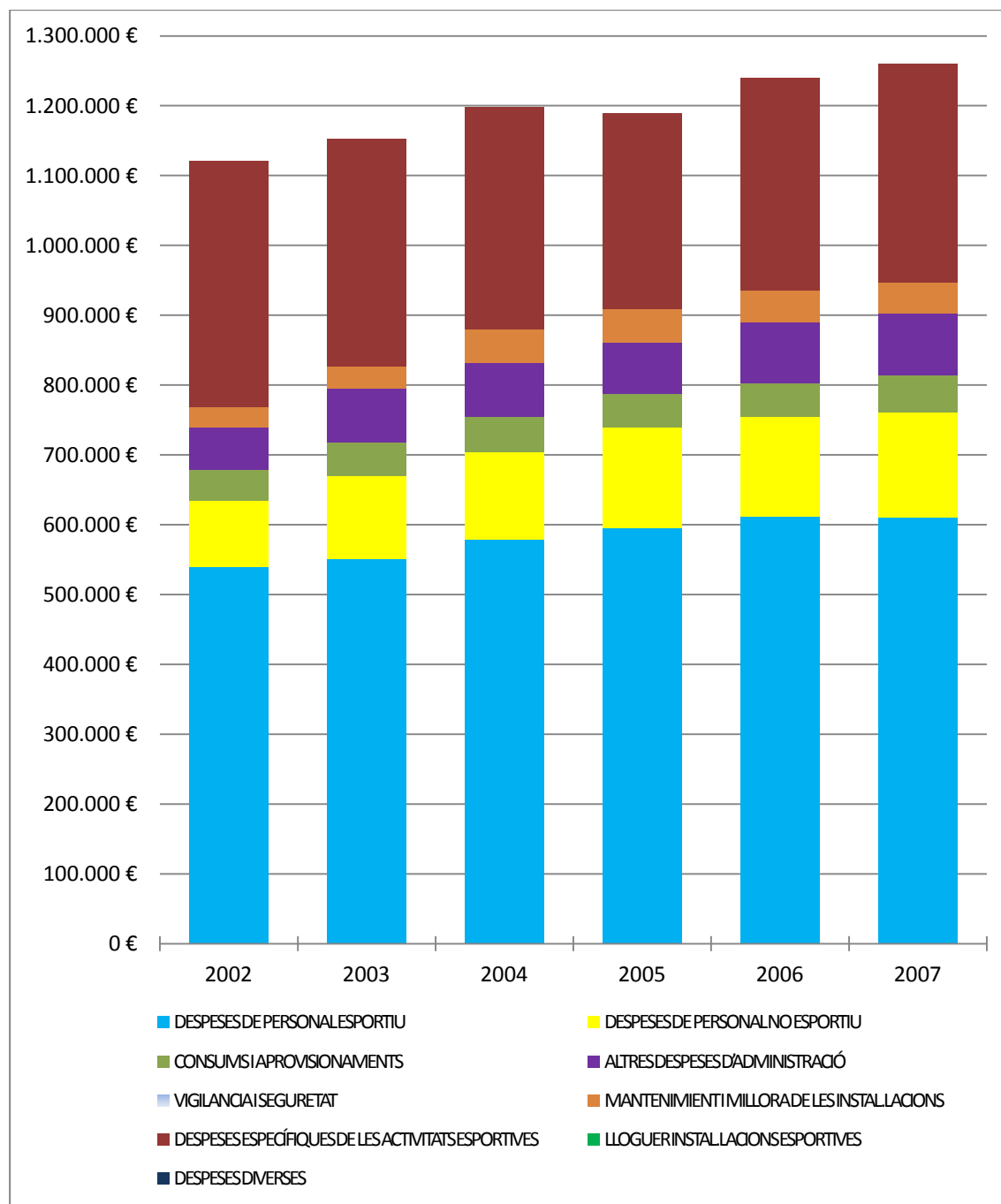
La ràtio més baixa es troba el 2006 amb 210,13€ de despesa per cada usuari. La tendència ha estat l'augment de la despesa més que dels usuaris i per tant la ràtio ha evolucionat cap a un volum de despesa per usuari major al llarg dels anys. La ràtio més elevada es troba el 2005 amb 350,84€ de despesa per usuari. Per tant podríem constatar que la despesa del servei d'esports és molt elevada en relació al total d'usuaris que es reflecteixen. Part dels usuaris del servei d'esports no s'han pogut quantificar i per tant la xifra de la ràtio és molt elevada per la falta d'usuaris comptabilitzats.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2i Despeses Universitat Politècnica de Catalunya

#### 5.1.2ia Total despeses per conceptes i anys

Gràfic 218: Despeses Universitat Politècnica de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 181: Despeses Universitat Politècnica de Catalunya.

## DESPESES

| Concepte   | Any 2002     | %      | Any 2003     | %      | Any 2004     | %      | Any 2005     | %      | Any 2006     | %      | Any 2007     | %      |
|--|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
| DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU                      | 540.171,17   | 48,20  | 551.467,91   | 47,84  | 578.909,35   | 48,32  | 595.635,65   | 50,05  | 612.248,48   | 49,40  | 610.648,89   | 48,42  |
| Personal propi contractat                          | 447.680,81   | 39,94  | 456.836,60   | 39,63  | 500.969,75   | 41,81  | 501.769,28   | 42,16  | 526.301,00   | 42,46  | 532.504,00   | 42,23  |
| Professionals externs*                             | 92.490,36    | 8,25   | 94.631,31    | 8,21   | 77.939,60    | 6,51   | 93.866,37    | 7,89   | 85.947,48    | 6,93   | 78.144,89    | 6,20   |
| Seguretat Social i altres                          | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   |
| DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU                   | 95.031,71    | 8,48   | 118.168,02   | 10,25  | 126.086,36   | 10,52  | 144.448,34   | 12,14  | 143.240,00   | 11,56  | 150.240,00   | 11,91  |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS                         | 43.258,88    | 3,86   | 47.786,18    | 4,15   | 49.643,16    | 4,14   | 47.671,24    | 4,01   | 47.070,00    | 3,80   | 52.980,00    | 4,20   |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                    | 61.138,06    | 5,46   | 77.124,37    | 6,69   | 77.361,79    | 6,46   | 73.065,28    | 6,14   | 88.416,00    | 7,13   | 88.416,00    | 7,01   |
| VIGILANCIA I SEGURETAT                             | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   |
| MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS        | 28.688,60    | 2,56   | 32.873,43    | 2,85   | 48.282,32    | 4,03   | 48.439,77    | 4,07   | 44.400,00    | 3,58   | 45.100,00    | 3,58   |
| DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES | 352.457,40   | 31,45  | 325.373,94   | 28,22  | 317.839,56   | 26,53  | 280.811,86   | 23,60  | 304.092,00   | 24,53  | 313.663,83   | 24,87  |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                  | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   |
| DESPESES DIVERSES                                  | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   |
| TOTAL  | 1.120.745,82 | 100,00 | 1.152.793,85 | 100,00 | 1.198.122,54 | 100,00 | 1.190.072,14 | 100,00 | 1.239.466,48 | 100,00 | 1.261.048,72 | 100,00 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les despeses referents a la Universitat Politècnica de Catalunya es divideixen en:

Les despeses de personal esportiu s'han incrementat durant tot el període de manera continua. Inicialment es comptava amb una despesa de 540.171,17€ el 2002 i es va arribar al màxim el 2006 amb 612.248,48€. Aquesta categoria ha crescut de mitjana un 2,5% anual.

La despesa de personal no esportiu ha augmentat també progressivament com l'anterior i ha suposat un augment d'un 9,93% de mitjana anualment. En aquesta categoria tots els anys hi ha hagut un creixement positiu, menys en un sol any. La despesa ha passat l'any 2002 de 95.031,71€ al 2007 amb 150.240€.

La despesa per consums i aprovisionaments ha tingut poques variacions al llarg dels anys amb un màxim de 52.980€ en l'any 2007. Durant els anys 2004 i 2006 es produeix un retrocés d'aquesta despesa amb un -3,97% i un -1,26% respectivament. L'evolució global ha suposat un increment al llarg del temps d'un 4,33% de mitjana anual.

Les altres despeses d'administració han tingut una tendència de creixement. En aquesta categoria es passa de 61.138,06€ de mínim el 2002 fins els 88.416€ el 2007. La despesa ha tingut un creixement de mitjana d'un 8,38% anualment.

La despesa de vigilància i seguretat tot i que la Universitat disposa d'instal·lacions esportives pròpies és inexistent durant tot el període.

Les despeses referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives són necessàries al disposar d'instal·lacions pròpies. Aquesta partida, suposa unes quantitats de despesa poc importants, ha crescut fins el 2005 de manera continuada. A partir del 2006 pateix un lleuger retrocés. L'augment de mitjana ha estat d'un 11% anual, aquest augment és lògic ja que les instal·lacions esportives amb els anys necessiten de més manteniment per a la seva conservació.

Les despeses específiques de les activitats esportives suposen la segona partida de despesa més important de totes. Aquesta ha sofert una evolució de retrocés la primera part del període estudiat. El volum de despesa per aquesta categoria ha passat des del 2002 amb 352.457,40€ de màxim fins el 2005 on hi ha el mínim amb 280.811,86€. Aquesta categoria ha tingut un creixement negatiu de mitjana un -2,04% anualment.



La despesa de lloguer d'instal·lacions esportives és inexistent en aquesta Universitat ja que el servei d'esports té instal·lacions esportives de la seva propietat.

Les despeses diverses no s'han contemplat en les dades facilitades.

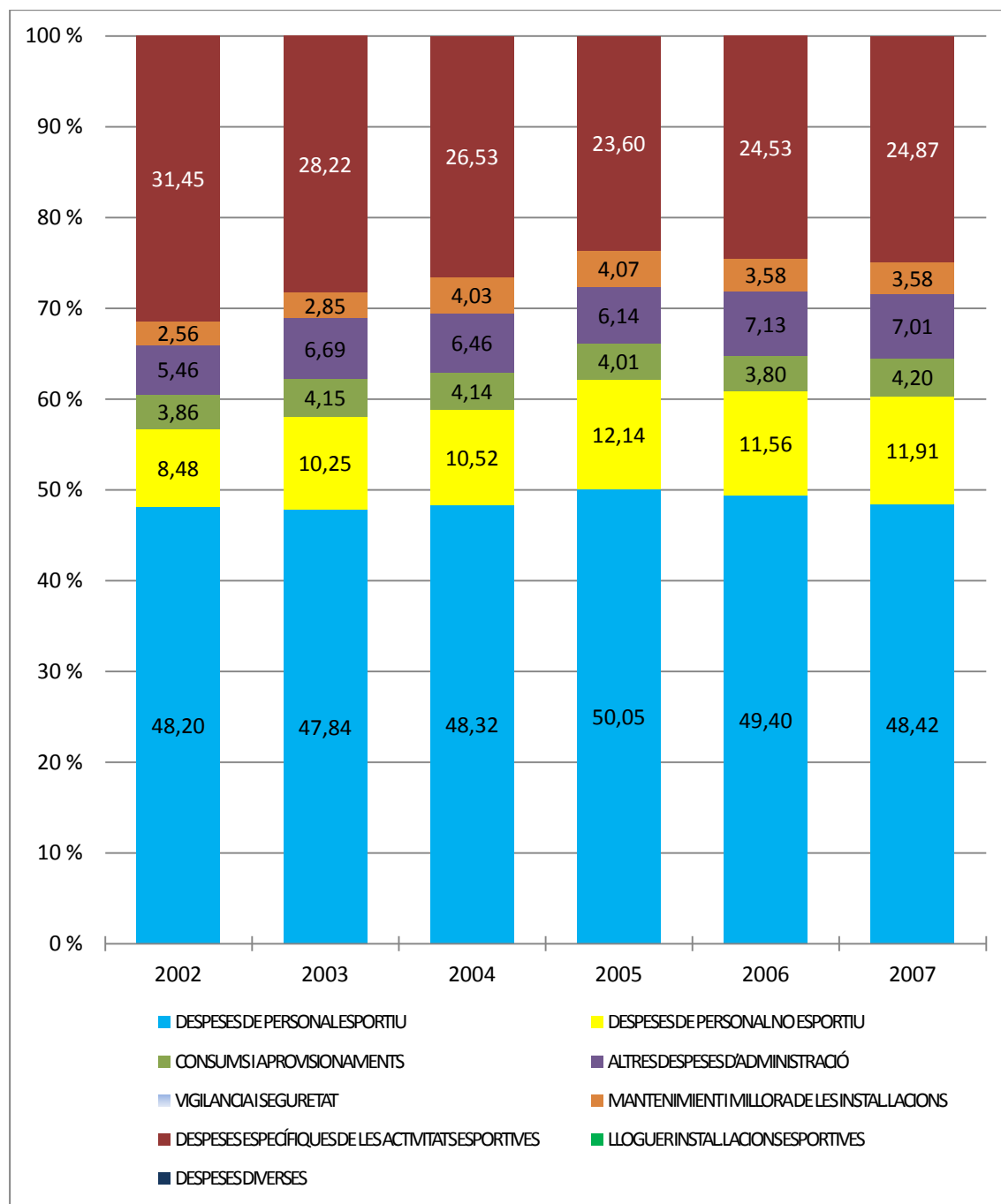
El volum total de despeses del servei d'esports ha evolucionat amb un creixement de mitjana d'un 2,4% anual durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2i Despeses Universitat Politècnica de Catalunya

#### 5.1.2ib Percentatge de la despesa per concepte i any

Gràfic 219: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UPC.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A continuació s'analitza el percentatge de cada categoria en relació a la despesa total. La despesa de personal esportiu ha suposat entre un 47% i un 50% del total de la despesa al llarg dels anys. Aquest indicador és el que té més pes en relació al total de la despesa ja que, suposa percentatges molt elevats. Aquesta despesa ha suposat de mitjana un 48,7% del total.

La despeses de personal no esportiu no és tant important com l'anterior, però suposa al llarg de tot el període un percentatge d'un 10,81% de mitjana. El percentatge d'aquesta despesa ha tingut variacions al llarg dels anys amb tendència creixent.

La despesa per consums i aprovisionaments s'ha mantingut entre un màxim d'un 4,20% i un mínim d'un 3,80% del total de la despesa. Durant tot el període estudiat ha suposat un 4,03% de la despesa total de mitjana.

Les altres despeses d'administració suposen, al igual que en la categoria anterior, una part petita del total de la despesa. Aquesta categoria ha suposat de mitjana un 6,48% del total de la despesa al llarg dels anys estudiats.

La despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives es trobaria en la franja de percentatge de les dos categories anteriors al no tenir un pes molt important. Aquesta categoria ha suposat de mitjana un 3,45% del total de la despesa al llarg del període estudiat.

Les despeses específiques de les activitats esportives són la segona categoria amb més rellevància respecte el total i han suposat de mitjana un 26,53% del total de la despesa, tendint a disminuir amb els anys.

El lloguer d'instal·lacions esportives, com s'ha comentat abans, no es contempla en aquesta universitat i les despeses diverses tampoc s'han especificat en les dades.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2i Despeses Universitat Politècnica de Catalunya

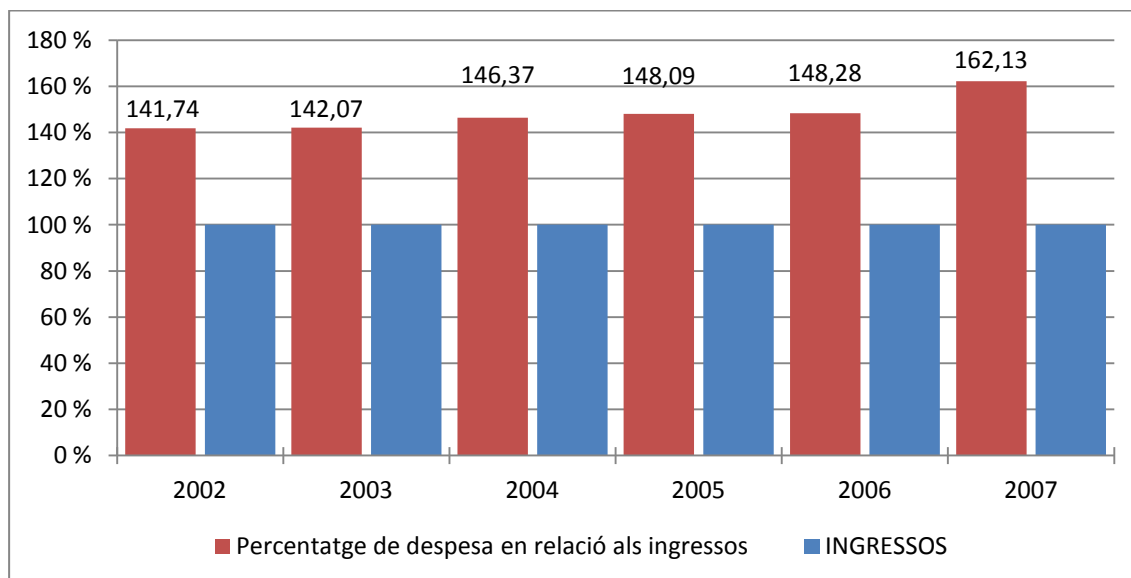
### 5.1.2ic Percentatge de la despesa en relació amb els ingressos

Taula 182: Percentatge de despesa en relació als ingressos UPC.

| Concepte   | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESSOS</b>   | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |
| <b>DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU</b>                               | <b>46,10</b>  | <b>45,97</b>  | <b>47,68</b>  | <b>49,40</b>  | <b>49,03</b>  | <b>52,90</b>  |
| Personal propi contractat  | 38,21         | 38,08         | 41,26         | 41,61         | 42,14         | 46,13         |
| Professionals externs*   | 7,89          | 7,89          | 6,42          | 7,78          | 6,88          | 6,77          |
| Seguretat Social i altres  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| <b>DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU</b>                            | <b>8,11</b>   | <b>9,85</b>   | <b>10,39</b>  | <b>11,98</b>  | <b>11,47</b>  | <b>13,01</b>  |
| <b>CONSUMS I APROVISIONAMENTS VINCULATS AMB L'ACTIVITAT DEL SE</b> | <b>3,69</b>   | <b>3,98</b>   | <b>4,09</b>   | <b>3,95</b>   | <b>3,77</b>   | <b>4,59</b>   |
| <b>ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ</b>                             | <b>5,22</b>   | <b>6,43</b>   | <b>6,37</b>   | <b>6,06</b>   | <b>7,08</b>   | <b>7,66</b>   |
| <b>VIGILANCIA I SEGURETAT</b>                                      | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS</b>                 | <b>2,45</b>   | <b>2,74</b>   | <b>3,98</b>   | <b>4,02</b>   | <b>3,56</b>   | <b>3,91</b>   |
| <b>DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES</b>          | <b>30,08</b>  | <b>27,12</b>  | <b>26,18</b>  | <b>23,29</b>  | <b>24,35</b>  | <b>27,17</b>  |
| <b>LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES</b>                           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>DESPESES DIVERSES</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>TOTAL % de despesa en relació als ingressos</b>                 | <b>141,74</b> | <b>142,07</b> | <b>146,37</b> | <b>148,09</b> | <b>148,28</b> | <b>162,13</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 220: Percentatge de despesa en relació als ingressos UPC.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En aquest apartat s'analitza el percentatge que representen les despeses en relació al total dels ingressos al llarg de tot el període estudiat.

Les despeses de personal esportiu suposen de mitjana un 48,51% dels ingressos i la seva evolució ha estat creixent des del 2002 amb un 46,1% fins el 2007 amb un 52,9% dels ingressos.

Les despeses de personal no esportiu tenen un percentatge més moderat amb un 8,11% dels ingressos l'any 2002. Aquest percentatge creix de manera progressiva fins arribar el 2007 amb un 13,01% del total dels ingressos. Aquesta categoria representa de mitjana un 10,8% del total dels ingressos durant el període estudiat.

En la despesa de consums i aprovisionament de les activitat del servei d'esports, és de mitjana un 4,01% del total dels ingressos. Aquesta categoria ha tingut variacions lleus amb els anys.

Les altres despeses d'administració suposen una miqueta més que l'anterior, de mitjana un 6,47% del total dels ingressos i han crescut des del 2002 fins el 2007 lleugerament.

El manteniment i millora de les instal·lacions esportives representa de mitjana un 3,44% del total dels ingressos durant tot el període. Aquesta categoria ha tingut la mateixa rellevància casi tots els anys.

Les despeses específiques de les activitats esportives han tingut, durant tots els anys, un pes important i ha tendit a disminuir lleugerament. Aquesta despesa es situa de mitjana en el 26,37% del total dels ingressos.

El lloguer d'instal·lacions no consta com a despesa d'aquesta Universitat al igual que les altres despeses.

Pel que fa el volum total de la despesa suposava un 141,74% del total d'ingressos l'any 2002 i ha tingut una evolució de creixement fins arribar a un 162,13 % del total dels ingressos el 2007. De mitjana la despesa del servei d'esports ha suposat un 148,11% del total dels ingressos.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2i Despeses Universitat Politècnica de Catalunya

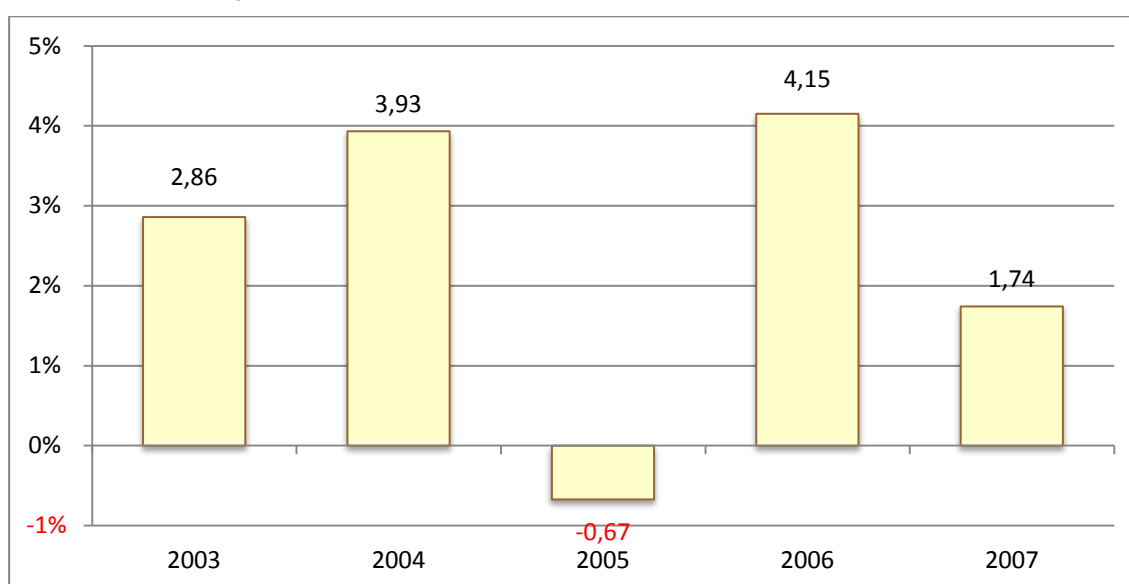
#### 5.1.2ie Percentatge de creixement de la despesa

Taula 183: Percentatge de creixement de la despesa UPC.

|               | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Total Despesa | 1.120.745,82 | 1.152.793,85 | 1.198.122,54 | 1.190.072,14 | 1.239.466,48 | 1.261.048,72 |
| Creixement %  |              | 2,86         | 3,93         | -0,67        | 4,15         | 1,74         |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 221: Percentatge de creixement de la despesa UPC.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement de les despeses de la Universitat Politècnica de Catalunya ha estat positiu tots els anys menys un.

L'únic any que es produeix un retrocés de la despesa és del 2005 amb un -0,67% respecte l'any anterior. Els anys 2003 i 2007 és produeixen uns creixements moderats del 2,86% i el 1,74% respectivament. En l'any 2004 i 2006 els creixements són més elevats amb un 3,9% i un 4,15% respectivament.

L'evolució total del percentatge de creixement de la despesa és positiva amb un 2,4% de mitjana durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2i Despeses Universitat Politècnica de Catalunya

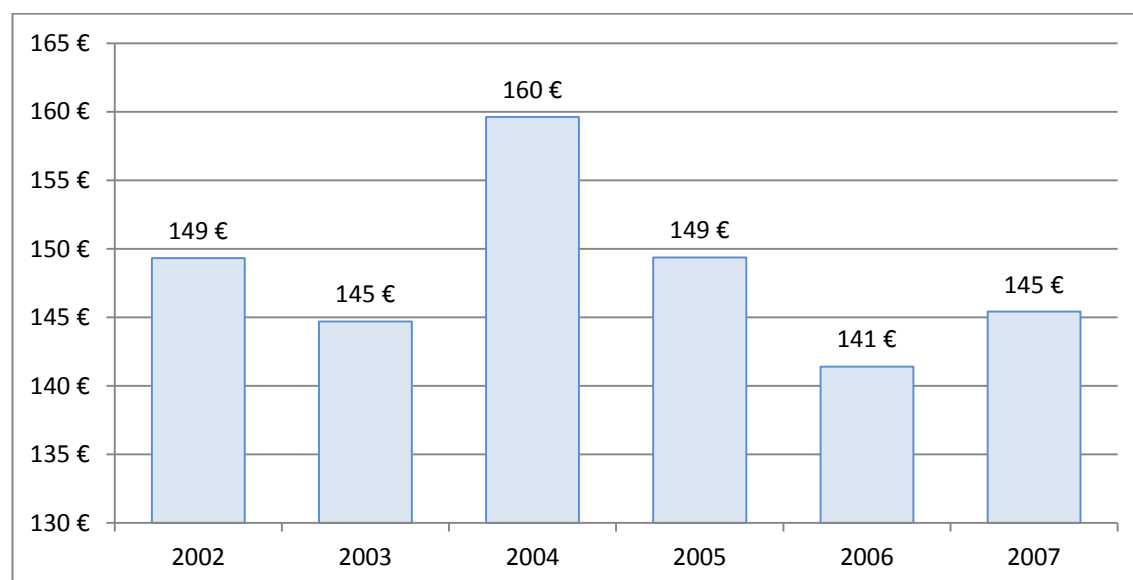
#### 5.1.2if Ràtio despesa per usuaris del servei d'esports

Taula 184: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UPC.

|                    | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ràtio € per usuari | 149,31       | 144,70       | 159,62       | 149,38       | 141,41       | 145,42       |
| Despesa            | 1.120.745,82 | 1.152.793,85 | 1.198.122,54 | 1.190.072,14 | 1.239.466,48 | 1.261.048,72 |
| Usuaris SE         | 7.506        | 7.967        | 8.765        | 8.672        | 8.094        | 8.508        |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 222: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UPC.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio de despesa en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat Politècnica de Catalunya ha sofert petites variacions amb els anys.

La ràtio de despesa s'ha mogut entre un rang de 141€ i 160€ al llarg dels anys. La ràtio més baixa es troba el 2006 amb 141,41€ de despesa per cada usuari i la ràtio més elevada es troba el 2004 amb 159,62€ de despesa per usuari.

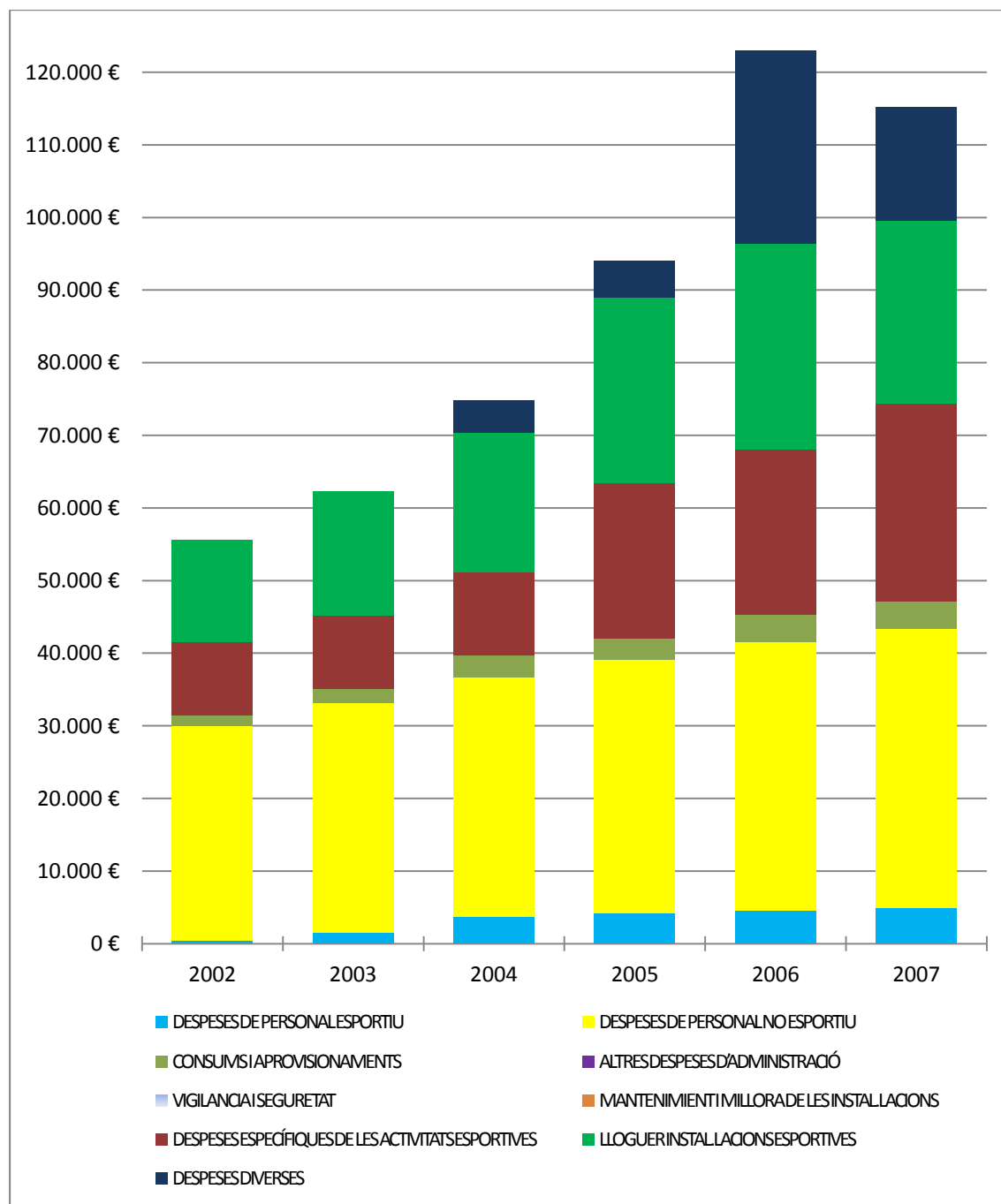
Pel que fa a la resta dels anys, la ràtio ha estat bastant estable amb valors entre els 145€ i els 149€. Tot i haver-hi variacions en quant al volum de la despesa al llarg dels anys, també han variat els usuaris, disminuint en molts casos. Per tant es podria dir que la despesa es bastant fixa durant el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2j Despeses Universitat Pompeu Fabra

#### 5.1.2ja Total despeses per conceptes i anys

Gràfic 223: Despeses Universitat Pompeu Fabra.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



Taula 185: Despeses Universitat Pompeu Fabra.

**DESPESES**

| Concepte  | Any 2002  | %             | Any 2003  | %             | Any 2004  | %             | Any 2005  | %             | Any 2006   | %             | Any 2007   | %             |
|---|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|
| <b>DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU</b>                      | 490,00    | <b>0,88</b>   | 1.576,00  | <b>4,97</b>   | 3.725,00  | <b>4,46</b>   | 4.196,00  | <b>4,46</b>   | 4.526,00   | <b>3,68</b>   | 5.025,00   | <b>4,36</b>   |
| Personal propi contractat                                 | 0,00      | 0,00          | 0,00      | 3,50          | 2.623,00  | 2,98          | 2.800,00  | 2,44          | 3.000,00   | 2,44          | 3.315,00   | 2,88          |
| Professionals externs*                                    | 490,00    | 0,88          | 1.576,00  | 4,46          | 344,00    | 0,53          | 500,00    | 0,46          | 566,00     | 0,46          | 650,00     | 0,56          |
| Seguretat Social i altres                                 | 0,00      | 0,00          | 0,00      | 1,01          | 758,00    | 0,95          | 896,00    | 0,78          | 960,00     | 0,78          | 1.060,00   | 0,92          |
| <b>DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU</b>                   | 29.500,00 | <b>53,07</b>  | 31.609,00 | <b>43,91</b>  | 32.889,00 | <b>37,08</b>  | 34.884,00 | <b>30,16</b>  | 37.101,00  | <b>30,16</b>  | 38.317,00  | <b>33,25</b>  |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS                                | 1.500,00  | <b>2,70</b>   | 2.000,00  | <b>4,20</b>   | 3.149,00  | <b>3,18</b>   | 2.993,00  | <b>2,97</b>   | 3.650,00   | <b>2,97</b>   | 3.808,00   | <b>3,30</b>   |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                           | 0,00      | <b>0,00</b>   | 0,00      | <b>0,00</b>   | 0,00      | <b>0,00</b>   | 0,00      | <b>0,00</b>   | 0,00       | <b>0,00</b>   | 0,00       | <b>0,00</b>   |
| VIGILANCIA I SEGURETAT                                    | 0,00      | <b>0,00</b>   | 0,00      | <b>0,00</b>   | 0,00      | <b>0,00</b>   | 0,00      | <b>0,00</b>   | 0,00       | <b>0,00</b>   | 0,00       | <b>0,00</b>   |
| MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS               | 0,00      | <b>0,00</b>   | 0,00      | <b>0,00</b>   | 0,00      | <b>0,00</b>   | 0,00      | <b>0,00</b>   | 0,00       | <b>0,00</b>   | 0,00       | <b>0,00</b>   |
| <b>DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES</b> | 10.000,00 | <b>17,99</b>  | 10.000,00 | <b>15,18</b>  | 11.367,00 | <b>22,71</b>  | 21.364,21 | <b>18,58</b>  | 22.852,04  | <b>18,58</b>  | 27.282,14  | <b>23,68</b>  |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                         | 14.100,00 | <b>25,36</b>  | 17.100,00 | <b>25,75</b>  | 19.290,00 | <b>27,15</b>  | 25.537,60 | <b>23,05</b>  | 28.350,00  | <b>23,05</b>  | 25.153,00  | <b>21,83</b>  |
| <b>DESPESES DIVERSES</b>                                  | 0,00      | <b>0,00</b>   | 0,00      | <b>5,98</b>   | 4.480,00  | <b>5,42</b>   | 5.095,00  | <b>21,56</b>  | 26.521,00  | <b>21,56</b>  | 15.645,00  | <b>13,58</b>  |
| <b>TOTAL</b>  | 55.590,00 | <b>100,00</b> | 62.285,00 | <b>100,00</b> | 74.900,00 | <b>100,00</b> | 94.069,81 | <b>100,00</b> | 123.000,04 | <b>100,00</b> | 115.230,14 | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les despeses referents a la Universitat Pompeu Fabra es divideixen en:

La despesa de personal esportiu s'ha incrementat durant tot el període. Aquest fet està relacionat amb l'oferta d'activitats que s'ha anat ampliant amb els anys. Aquesta categoria ha crescut de mitjana un 77,9% anual. Aquest percentatge es molt elevat perquè es passa d'una despesa del 2002 de 490€ al 2003 amb una de 1.576€, creixent un 221%.

La despesa de personal no esportiu és la més important i ha suposat un augment d'un 5,38% de mitjana anualment. Aquesta és la categoria de despesa més rellevant amb creixements cada any positius entre el 7% i el 3%. L'augment en xifres absolutes ha passat d'una despesa l'any 2002 de 29.500€ a una el 2007 de 38.317€.

La despesa per consums i aprovisionaments es molt reduïda al llarg dels anys amb un màxim de 3.808€ en l'any 2007. L'evolució global d'aquesta despesa ha suposat un increment al llarg del temps d'un 22,42% de mitjana anual.

Les altres despeses d'administració, la despesa de vigilància i seguretat i la despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives no es contemplen en les xifres recollides.

Les despeses específiques de les activitats esportives han sofert una evolució clara de creixement continu al llarg de tot el període estudiat. El volum de despesa per aquesta categoria ha crescut des del 2002 amb 10.000€ de mínim fins el 2007 on es troba el màxim amb 27.282,14€. Aquesta despesa ha crescut de mitjana un 25,59% anualment.

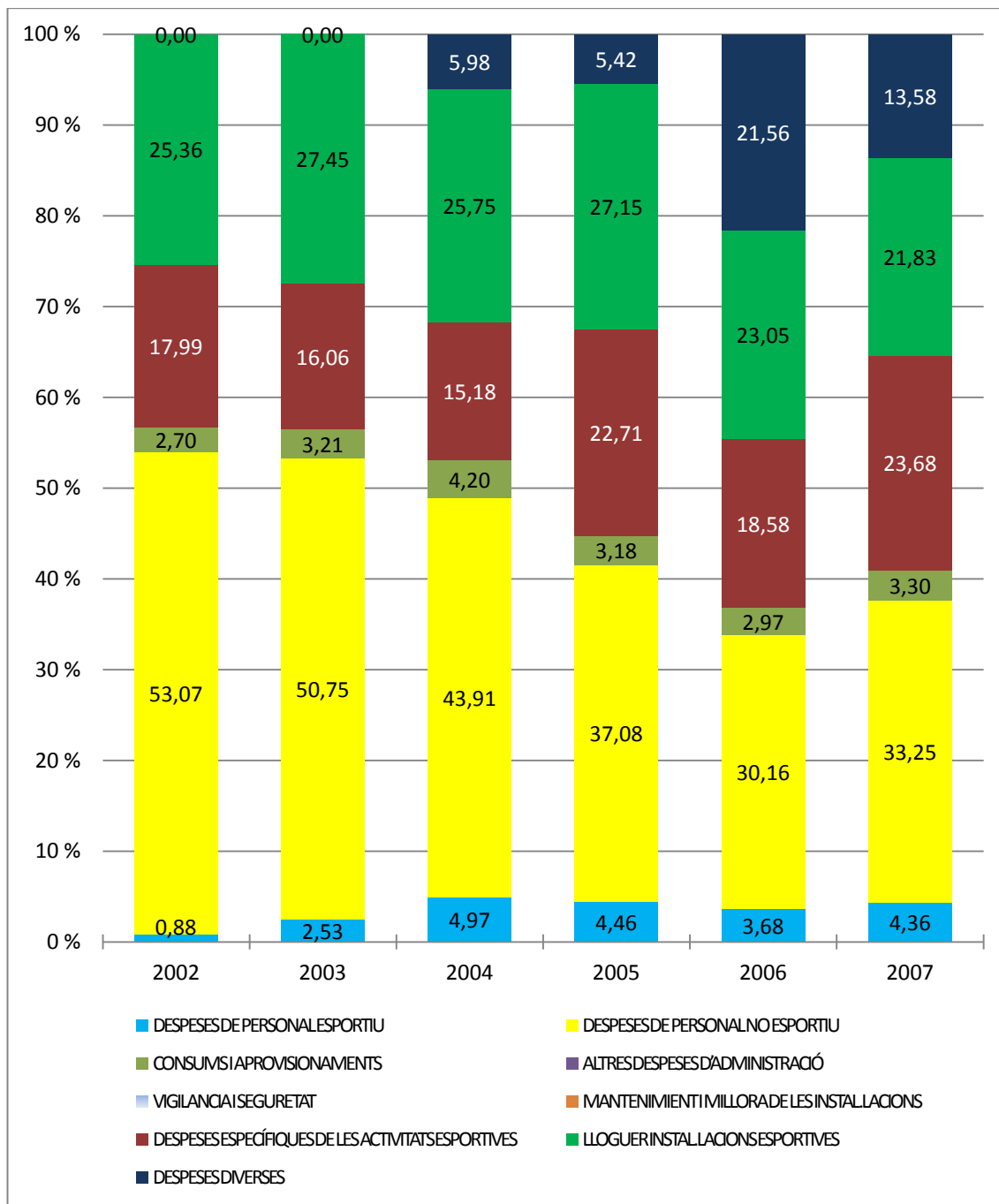
La despesa de lloguer d'instal·lacions esportives és la segona categoria més important de les despeses ja que, el servei d'esports no té instal·lacions esportives de la seva propietat. Aquesta també ha crescut de manera constant al llarg dels anys amb una mitjana d'un 13,24% anualment. Inicialment la despesa el 2002 era de 14.100€ i el 2007 passa a ser de 25.153€. Les despeses diverses apareixen a partir del 2004 i han augmentat amb els anys, però no de manera continua. En el 2006 aquesta despesa suposava una xifra important amb 26.521€. L'evolució amb els anys ha estat un creixement d'aquesta d'un 13,24% de mitja anualment. El volum total de despeses del servei d'esports ha evolucionat amb un creixement de mitjana d'un 16,47% anual durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2j Despeses Universitat Pompeu Fabra

#### 5.1.2jb Percentatge de la despesa per concepte i any

Gràfic 224: Percentatge de la despesa per conceptes i anys UPF.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A continuació s'analitza el percentatge de cada categoria en relació a la despesa total. La despesa de personal esportiu no ha tingut molta importància dins les despeses al llarg dels anys, passant d'un mínim d'un 0,88% fins a un màxim d'un 4,97% del total. Aquesta despesa ha suposat de mitjana un 3,48% del total.

La despesa de personal no esportiu és la despesa amb més pes i suposa al llarg de tot el període un percentatge d'un 41,37% de mitjana. La rellevància d'aquesta despesa ha disminuït al llarg dels anys passant del 53,07% del total a un 33,25%.

La despesa per consums i aprovisionaments s'ha mantingut bastant estables al llarg de tots els anys amb un màxim d'un 4,2% del total de la despesa l'any 2004. Durant tot el període estudiat ha representat un 3,26% de la despesa total de mitjana.

Les altres despeses d'administració, de vigilància i seguretat i la despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions són inexistents al no disposar d'instal·lacions esportives pròpies.

Les despeses específiques de les activitats esportives han suposat de mitjana un 19,03% del total de la despesa i han tendit a incrementar-se amb molt poques variacions.

El lloguer d'instal·lacions esportives, al no disposar d'espais propis, suposa una despesa molt important, de mitjana un 25,10% del total. Aquesta despesa s'ha mantingut bastant estable els anys d'estudi.

Pel que fa a les despeses diverses apareixen a partir del 2005 i augmenten progressivament. Aquestes suposen el 7,76% de mitjana respecte el total durant el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

## 5.1.2j Despeses Universitat Pompeu Fabra

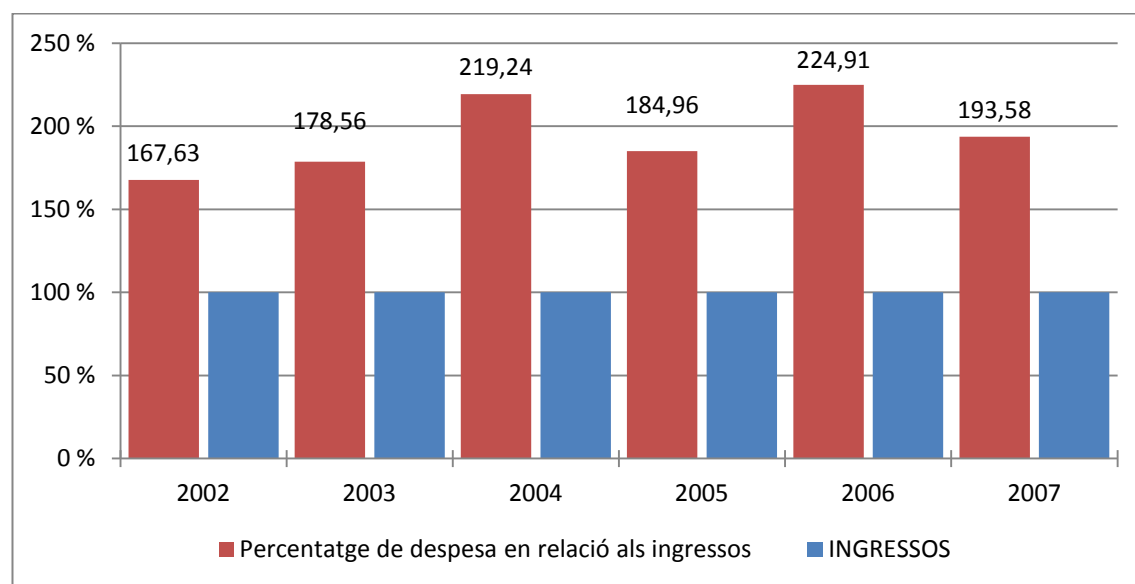
## 5.1.2jc Percentatge de la despesa en relació amb els ingressos

Taula 186: Percentatge de despesa en relació als ingressos UPF.

| Concepte   | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESSOS</b>   | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |
| <b>DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU</b>                               | <b>1,46</b>   | <b>4,41</b>   | <b>10,39</b>  | <b>7,90</b>   | <b>7,98</b>   | <b>8,09</b>   |
| Personal propi contractat  | 0,00          | 0,00          | 7,31          | 5,27          | 5,29          | 5,34          |
| Professionals externs*   | 1,46          | 4,41          | 0,96          | 0,94          | 1,00          | 1,05          |
| Seguretat Social i altres  | 0,00          | 0,00          | 2,11          | 1,69          | 1,69          | 1,71          |
| <b>DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU</b>                            | <b>88,18</b>  | <b>88,38</b>  | <b>91,71</b>  | <b>65,66</b>  | <b>65,43</b>  | <b>61,68</b>  |
| <b>CONSUMS I APROVISIONAMENTS VINCULATS AMB L'ACTIVITAT DEL SE</b> | <b>4,48</b>   | <b>5,59</b>   | <b>8,78</b>   | <b>5,63</b>   | <b>6,44</b>   | <b>6,13</b>   |
| <b>ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ</b>                             | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>VIGILÀNCIA I SEGURETAT</b>                                      | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>MANTENIMIENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS</b>                | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES</b>          | <b>29,89</b>  | <b>27,96</b>  | <b>31,70</b>  | <b>40,21</b>  | <b>40,30</b>  | <b>43,92</b>  |
| <b>LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES</b>                           | <b>42,15</b>  | <b>47,81</b>  | <b>53,79</b>  | <b>48,07</b>  | <b>50,00</b>  | <b>40,49</b>  |
| <b>DESPESES DIVERSES</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>12,49</b>  | <b>9,59</b>   | <b>46,77</b>  | <b>25,18</b>  |
| <b>TOTAL % de despesa en relació als ingressos</b>                 | <b>167,63</b> | <b>178,56</b> | <b>219,24</b> | <b>184,96</b> | <b>224,91</b> | <b>193,58</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 225: Percentatge de despesa en relació als ingressos UPF.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En aquest apartat s'analitza el percentatge que representen les despeses en relació al total dels ingressos al llarg de tot el període estudiat.

Les despeses de personal esportiu suposen de mitjana tan sols un 6,7% dels ingressos i la seva evolució ha estat creixent des del 2002 amb un 1,46% fins el 2007 amb un 8,09% dels ingressos.

La despesa de personal no esportiu és el percentatge més elevat amb un 88,18% dels ingressos l'any 2002. Aquest percentatge segueix augmentat fins el 2004 i arriba a un 91,71% del total d'ingressos. Després disminueix de manera progressiva fins arribar el 2007 amb un 61,68% del total. Aquesta categoria ha suposat de mitjana un 76,84% del total dels ingressos durant el període estudiat.

La despesa de consums i aprovisionament de les activitat del servei d'esports representen de mitjana un 6,18% del total dels ingressos. L'evolució d'aquesta categoria ha sofert poques variacions amb els anys.

Les altres despeses, la despesa de vigilància i seguretat i la despesa de manteniment i millora de les instal·lacions esportives no es contemplen en les dades.

Les despeses específiques de les activitats esportives han tingut increments successius amb els anys. Aquesta despesa suposa una mitjana al voltant d'un 35,66% del total dels ingressos.

El lloguer d'instal·lacions és el segon percentatge més elevat en relació al total. La seva evolució ha estat estable al llarg dels anys i ha representat de mitjana un 47,05% del total dels ingressos.

Per últim les altres despeses no es contemplen en les xifres.

Pel que fa el volum total de la despesa suposava un 167,63% del total d'ingressos l'any 2002 i que ha tingut una evolució de creixement fins els 2004. Després una reducció el 2005 i finalment el 2006 arriba a un 224,91% del total dels ingressos. En l'últim any hi ha un retrocés del percentatge de despesa en un 193,58% respecte el total d'ingressos. De mitjana la despesa del servei d'esports ha representat un 194,81% del total dels ingressos al llarg dels anys.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2j Despeses Universitat Pompeu Fabra

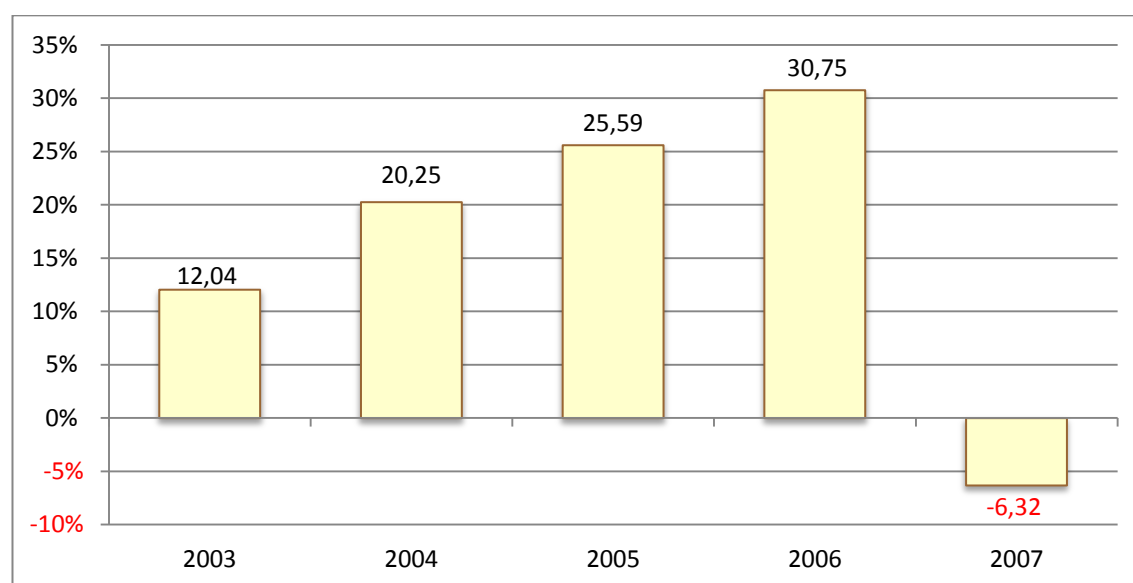
#### 5.1.2je Percentatge de creixement de la despesa

Taula 187: Percentatge de creixement de la despesa UPF.

|               | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006       | 2007       |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| Total Despesa | 55.590,00 | 62.285,00 | 74.900,00 | 94.069,81 | 123.000,04 | 115.230,14 |
| Creixement %  |           | 12,04     | 20,25     | 25,59     | 30,75      | -5,32      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 226: Percentatge de creixement de la despesa UPF.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement de les despeses de la Universitat Pompeu Fabra ha tingut un creixement accentuat.

L'evolució de la despesa ha estat un creixement continuat i considerable any rere any. El creixement més lleu és el 2003 amb un 12,04%. En els anys 2004 i 2005 el creixement és important amb un 20,25% i un 25,59% respectivament. El creixement més elevat és del 2006 amb un 30,75% d'augment de la despesa. El 2007 és l'únic any que es troba un retrocés d'un -6,32% de la despesa respecte l'any anterior.

L'evolució total del percentatge de creixement de la despesa és positiva amb un 16,47% de mitjana durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2j Despeses Universitat Pompeu Fabra

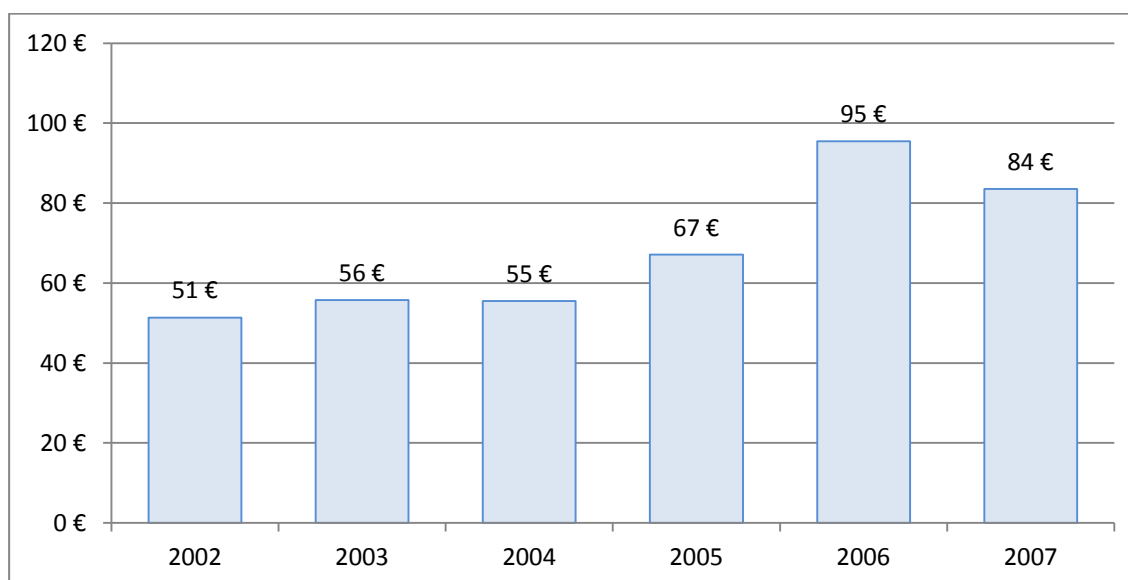
#### 5.1.2jf Ràtio despesa per usuaris del servei d'esports

Taula 188: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UPF.

|                    | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006       | 2007       |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| Ràtio € per usuari | 51,38     | 55,76     | 55,48     | 67,10     | 95,42      | 83,50      |
| Despesa            | 55.590,00 | 62.285,00 | 74.900,00 | 94.069,81 | 123.000,04 | 115.230,14 |
| Usuaris SE         | 1.120     | 1.082     | 1.117     | 1.350     | 1.402      | 1.380      |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 227: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports de la UPF.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio de despesa en relació al total d'usuaris del servei d'esports de la Universitat Pompeu Fabra s'ha incrementat lleugerament amb el temps.

La ràtio més baixa es troba el 2002 amb 51,38€ de despesa per cada usuari. La tendència ha estat l'augment de la despesa més que dels usuaris i per tant la ràtio ha evolucionat cap a un volum de despesa per usuari major al llarg dels anys. La ràtio més elevada és el 2006 amb 95,42€ de despesa per usuari. Per tant es podria constatar que la despesa per usuari del servei d'esports s'ha incrementat progressivament al igual que els usuaris durant el període estudiat.

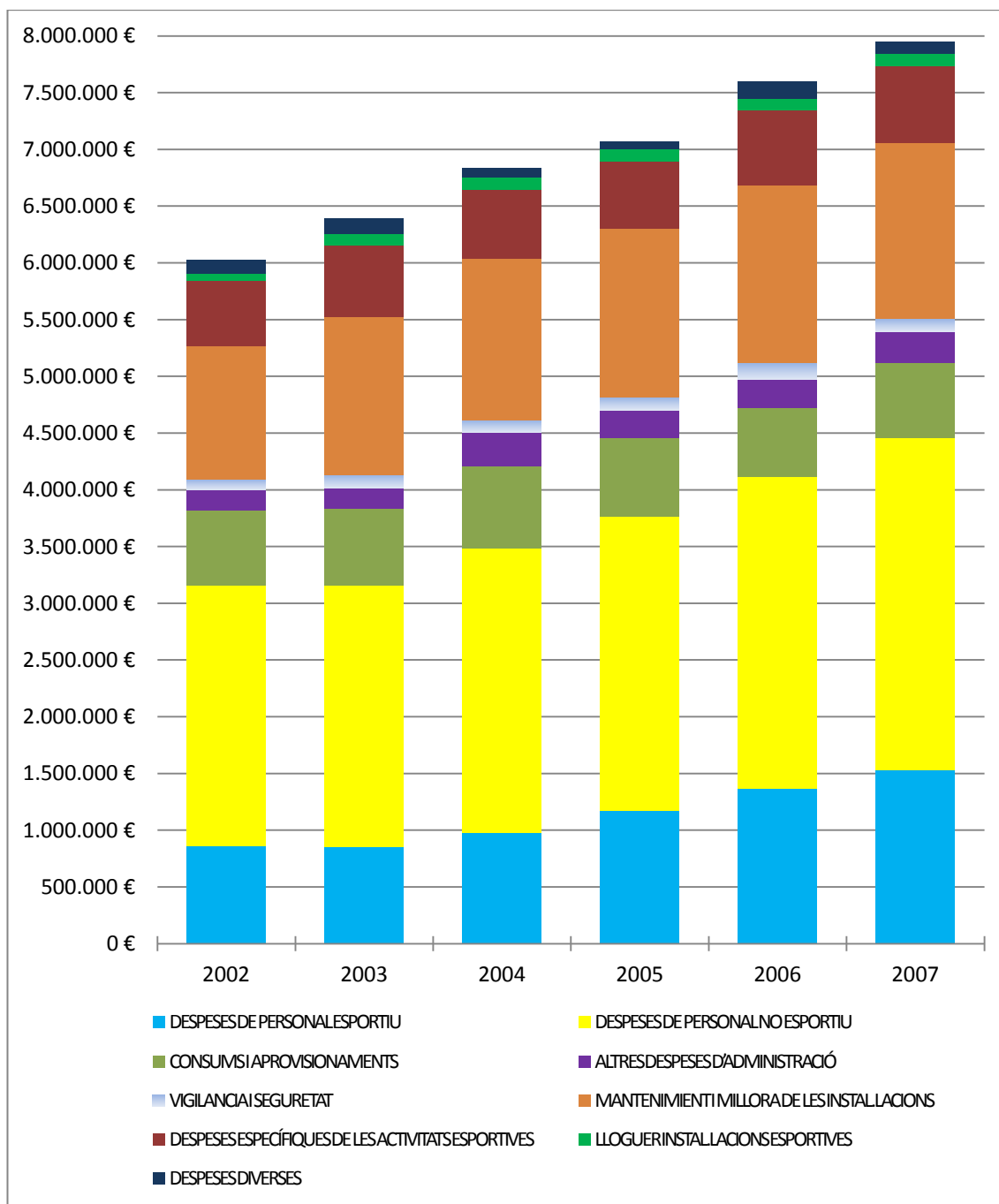


## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2k Despeses TOTALS

#### 5.1.2ka Total despeses per conceptes i anys

Gràfic 228: Despeses totals Universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 189: Despeses totals Universitats de Catalunya.

**DESPESES**

| Concepte   | Any 2002     | %      | Any 2003     | %      | Any 2004     | %      | Any 2005     | %      | Any 2006     | %      | Any 2007     | %      |
|--|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
| DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU                      | 865.681,97   | 14,36  | 837.759,86   | 13,10  | 966.569,05   | 14,14  | 1.161.889,43 | 16,44  | 1.354.024,80 | 17,82  | 1.504.158,68 | 18,91  |
| Personal propi contractat                          | 696.294,66   | 11,55  | 644.299,82   | 10,08  | 766.438,71   | 11,21  | 961.897,71   | 13,61  | 1.167.998,39 | 15,37  | 1.351.060,79 | 16,99  |
| Professionals externs*                             | 169.387,31   | 2,81   | 193.460,04   | 3,03   | 199.372,34   | 2,92   | 199.095,72   | 2,82   | 185.066,41   | 2,44   | 152.037,89   | 1,91   |
| Seguretat Social i altres                          | 0,00         | 0,00   | 0,00         | 0,00   | 758,00       | 0,01   | 896,00       | 0,01   | 960,00       | 0,01   | 1.060,00     | 0,01   |
| DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU                   | 2.291.949,99 | 38,01  | 2.316.077,96 | 36,22  | 2.517.369,62 | 36,83  | 2.601.878,20 | 36,81  | 2.763.647,99 | 36,37  | 2.952.463,34 | 37,12  |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS                         | 658.324,97   | 10,92  | 676.999,18   | 10,59  | 723.995,77   | 10,59  | 692.438,05   | 9,80   | 606.720,65   | 7,99   | 664.558,50   | 8,36   |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                    | 185.036,30   | 3,07   | 185.174,94   | 2,90   | 296.280,45   | 4,33   | 246.594,60   | 3,49   | 249.006,08   | 3,28   | 275.578,67   | 3,47   |
| VIGILANCIA I SEGURETAT                             | 91.756,94    | 1,52   | 117.260,82   | 1,83   | 110.349,32   | 1,61   | 114.227,60   | 1,62   | 143.262,22   | 1,89   | 112.007,44   | 1,41   |
| MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS        | 1.175.228,07 | 19,49  | 1.393.631,77 | 21,79  | 1.425.966,09 | 20,86  | 1.485.750,54 | 21,02  | 1.571.183,76 | 20,68  | 1.546.420,63 | 19,44  |
| DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES | 573.888,91   | 9,52   | 629.777,97   | 9,85   | 604.044,98   | 8,84   | 595.222,13   | 8,42   | 654.996,94   | 8,62   | 676.717,09   | 8,51   |
| LLOGUER  |              |        |              |        |              |        |              |        |              |        |              |        |
| INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                          | 67.955,99    | 1,13   | 99.045,02    | 1,55   | 110.052,82   | 1,61   | 102.505,71   | 1,45   | 100.526,81   | 1,32   | 114.082,77   | 1,43   |
| DESPESES DIVERSES                                  | 120.468,38   | 2,00   | 138.980,91   | 2,17   | 80.037,90    | 1,17   | 67.979,27    | 0,96   | 154.330,77   | 2,03   | 106.887,25   | 1,34   |
| TOTAL  | 6.030.291,52 | 100,00 | 6.394.708,43 | 100,00 | 6.834.666,00 | 100,00 | 7.068.485,52 | 100,00 | 7.597.700,02 | 100,00 | 7.952.874,37 | 100,00 |

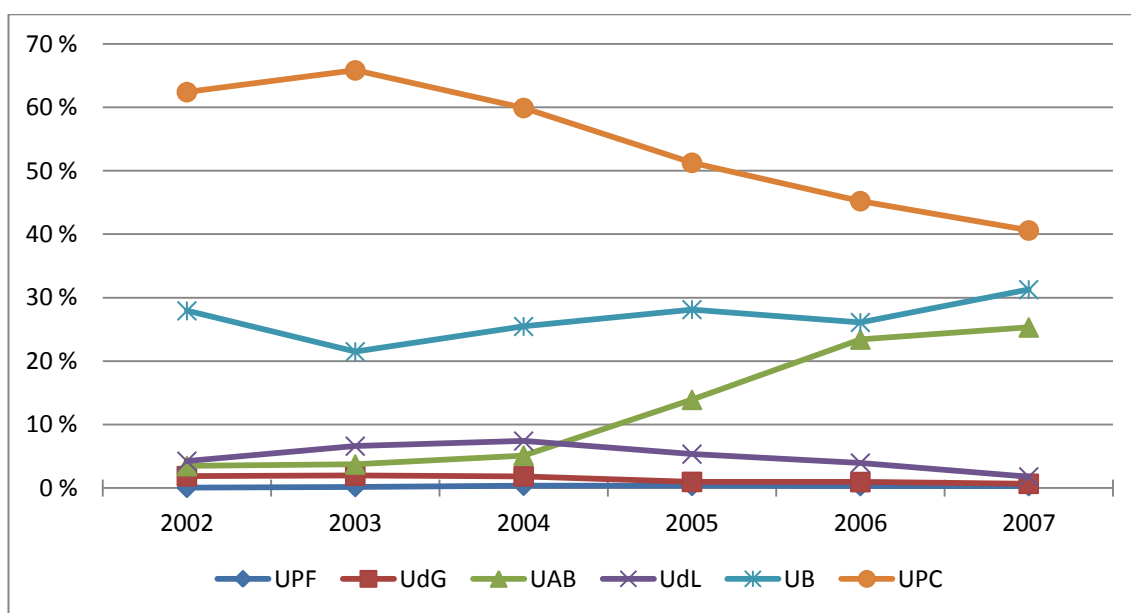
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

## • DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU

Aquesta categoria de despesa ha crescut amb els anys d'estudi tot i que moltes de les universitats estudiades no tenen aquesta despesa. Les universitats que la tenen són en major mesura la UPC amb més d'un 50% del total. En segon lloc, la UB que suposa al voltant d'un 26% del total d'aquesta categoria. Pel que fa les altres universitats, la UAB té de mitjana durant tot el període un 12% del total de la despesa tot i que el seu percentatge respecte el total ha augmentat amb el temps. La UdL, UdG i la UPF tenen percentatges més moderats entre un 5% i un 0,28% del total.

Tot i no ser una despesa comuna en totes les universitats suposa un volum important que en la majoria d'universitats ha tendit a incrementar-se.

Gràfic 229: Percentatge de cada universitat de despeses de personal esportiu respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

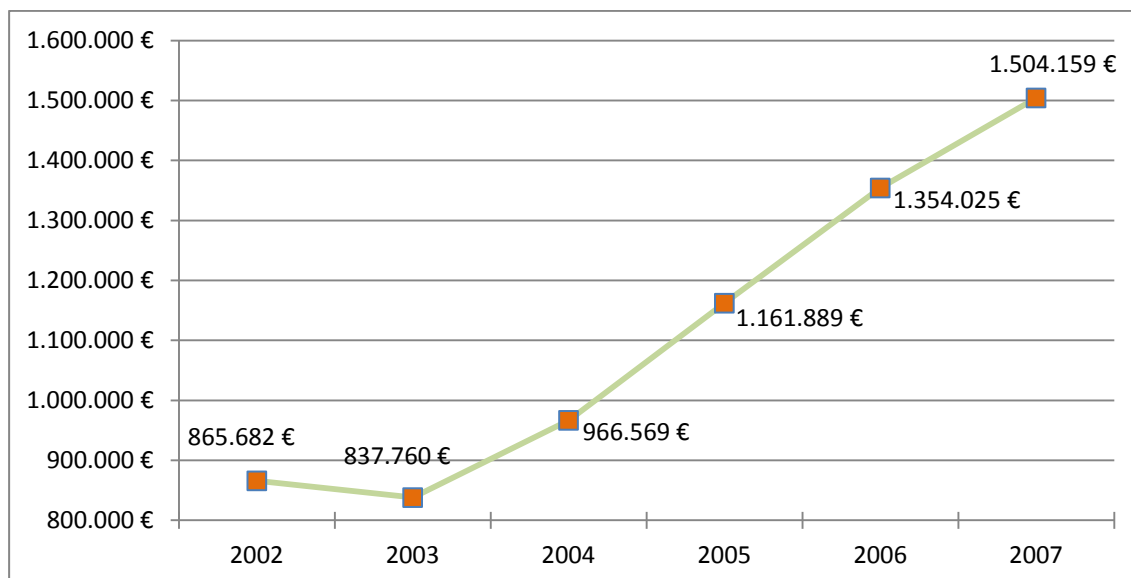
Taula 190: Percentatge de cada universitat de despeses de personal esportiu respecte el total.

|          | Any 2002          | %             | Any 2003          | %            | Any 2004          | %             | Any 2005            | %             | Any 2006            | %            | Any 2007            | %             |
|----------|-------------------|---------------|-------------------|--------------|-------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|--------------|---------------------|---------------|
| UPF      | 490,00            | 0,06          | 1.576,00          | 0,19         | 3.725,00          | 0,39          | 4.196,00            | 0,36          | 4.526,00            | 0,33         | 5.025,00            | 0,33          |
| UdG      | 16.233,00         | 1,88          | 16.481,00         | 1,97         | 17.920,00         | 1,85          | 11.378,00           | 0,98          | 12.948,00           | 0,96         | 10.392,00           | 0,69          |
| UAB      | 30.103,44         | 3,48          | 31.256,85         | 3,73         | 49.538,31         | 5,13          | 161.659,04          | 13,91         | 317.124,87          | 23,42        | 380.921,11          | 25,32         |
| UdL      | 36.821,97         | 4,25          | 55.387,70         | 6,61         | 71.710,02         | 7,42          | 62.237,03           | 5,36          | 53.556,16           | 3,96         | 26.726,42           | 1,78          |
| UB       | 241.862,39        | 27,94         | 180.151,40        | 21,50        | 246.205,37        | 25,47         | 326.783,71          | 28,13         | 353.451,89          | 26,10        | 470.445,26          | 31,28         |
| UPC      | 540.171,17        | 62,40         | 551.467,91        | 65,83        | 578.909,35        | 59,89         | 595.635,65          | 51,26         | 612.248,48          | 45,22        | 610.648,89          | 40,60         |
| <b>T</b> | <b>865.681,97</b> | <b>100,00</b> | <b>837.759,86</b> | <b>99,83</b> | <b>966.569,05</b> | <b>100,15</b> | <b>1.161.889,43</b> | <b>100,00</b> | <b>1.354.024,80</b> | <b>99,99</b> | <b>1.504.158,68</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa al volum general de la categoria, les despeses de personal esportiu de les universitats a Catalunya ha adquirit amb els anys més rellevància. Aquesta despesa han crescut un 12,39% de mitjana cada any durant tot el període estudiat. A nivell de xifres totals suposa la tercera categoria més important del total amb una despesa mínima el 2003 de 837.760€ i una despesa màxims l'any 2007 de 1.504.159€.

Gràfic 230: Despeses totals de personal esportiu.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

#### • DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU

Aquesta categoria de despesa ha augmentat moderadament durant els anys d'estudi. Aquesta despesa es homogènia en tots els serveis d'esports ja que, per al seu funcionament disposen de personal tècnic o d'administració.

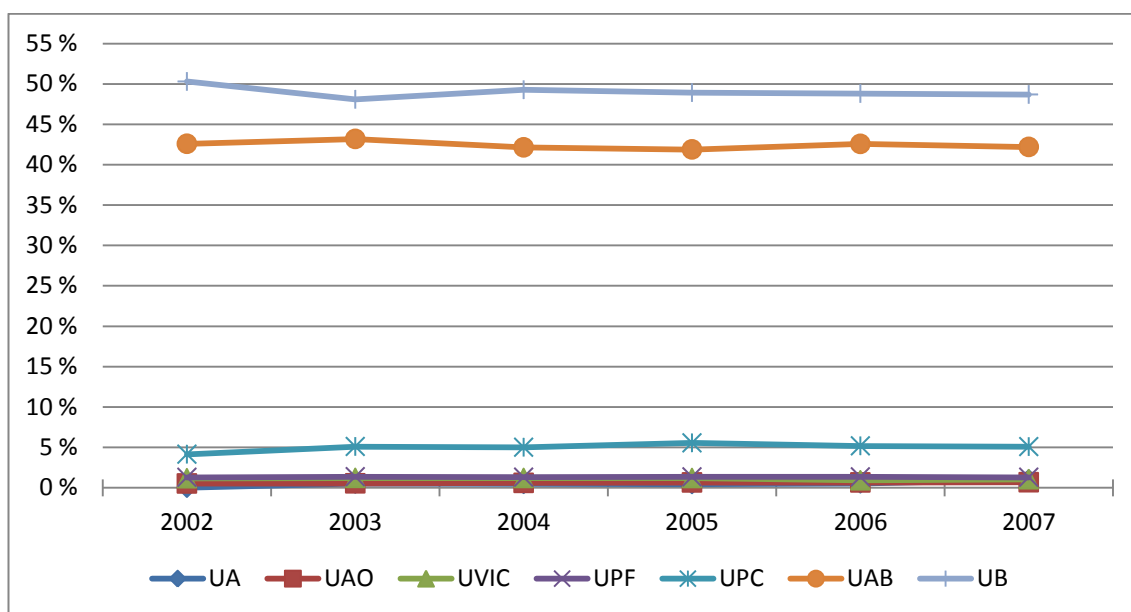
Les universitats que tenen una major despesa en aquest concepte són la UB i la UAB. Pel que fa la primera representa al voltant d'un 50% del total d'aquesta categoria. La UAB té una despesa de personal no esportiu al voltant d'un 42% del total de les universitats. Per tant podríem dir que les dos universitats acaparen el 90% d'aquesta tipologia de despesa dels serveis d'esports.

Pel que fa les altres universitats, la UPC té de mitjana durant tot el període un 5% del total de la despesa tot i tenir també molt personal en aquesta categoria. La UPF,

UVic tenen percentatges molt moderats d'un 1% del total. Pel que fa a la UAO i la UA la seva despesa de personal no esportiu no arriba al 1% del total.

Les universitats que no es reflexa aquesta despesa, la UdL, URV i la UdG, se'n fa càrrec directament la universitat a través dels seu pressupost general. Totes elles tenen despesa en personal no esportiu, es contempla la despesa dins el capítol I de personal de la universitat i no s'imputa directament al servei d'esports. Aquest fet marcarà el posterior anàlisi dels serveis d'esports ja que, tot i tenir la despesa no es reflexa en les dades.

Gràfic 231: Percentatge de cada universitat de despeses de personal no esportiu respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 191: Percentatge de cada universitat de despeses de personal no esportiu respecte el total.

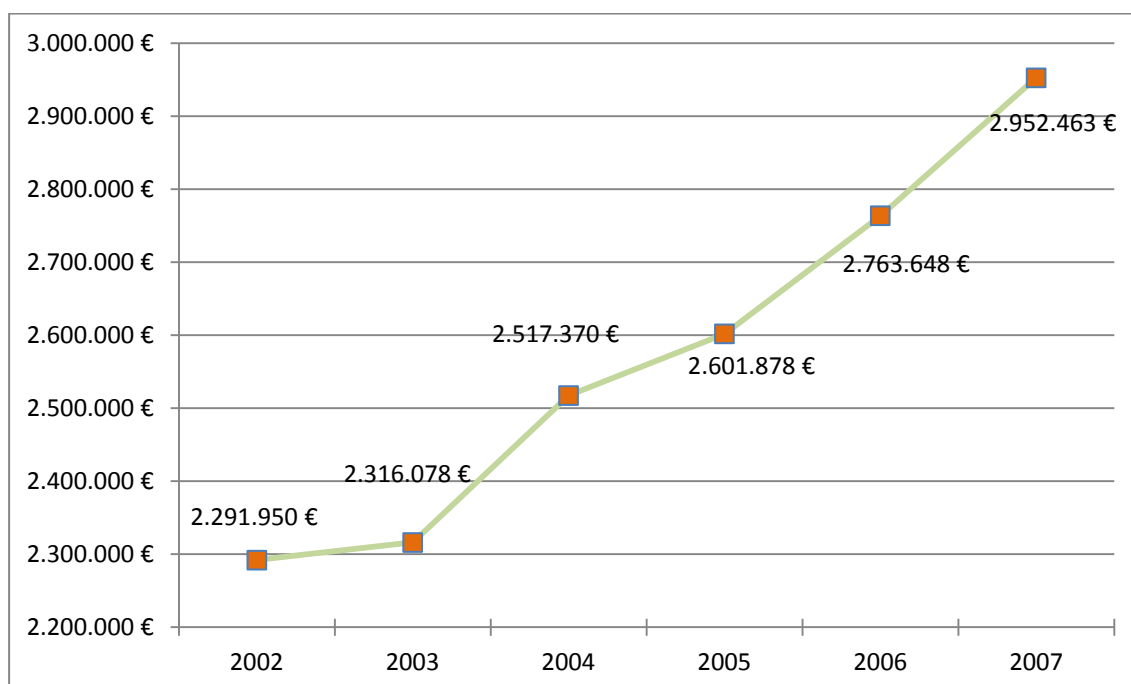
|          | Any 2002            | %          | Any 2003            | %          | Any 2004            | %          | Any 2005            | %          | Any 2006            | %          | Any 2007            | %          |
|----------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|
| UA       | 0,00                | 0,00       | 12.000,00           | 0,52       | 12.000,00           | 0,48       | 12.000,00           | 0,46       | 15.000,00           | 0,54       | 30.000,00           | 1,02       |
| UAO      | 12.000,00           | 0,52       | 12.600,00           | 0,54       | 15.000,00           | 0,60       | 17.000,00           | 0,65       | 18.000,00           | 0,65       | 20.000,00           | 0,68       |
| UVIC     | 26.886,80           | 1,17       | 28.140,14           | 1,21       | 30.395,74           | 1,21       | 31.253,08           | 1,20       | 25.299,44           | 0,92       | 30.992,87           | 1,05       |
| UPF      | 29.500,00           | 1,29       | 31.609,00           | 1,36       | 32.889,00           | 1,31       | 34.884,00           | 1,34       | 37.101,00           | 1,34       | 38.317,00           | 1,30       |
| UPC      | 95.031,71           | 4,15       | 118.168,02          | 5,10       | 126.086,36          | 5,01       | 144.448,34          | 5,55       | 143.240,00          | 5,18       | 150.240,00          | 5,09       |
| UAB      | 975.882,96          | 42,58      | 1.000.042,92        | 43,18      | 1.060.685,83        | 42,13      | 1.089.668,78        | 41,88      | 1.176.393,55        | 42,57      | 1.245.561,47        | 42,19      |
| UB       | 1.152.648,52        | 50,29      | 1.113.517,88        | 48,08      | 1.240.312,69        | 49,27      | 1.272.624,00        | 48,91      | 1.348.614,00        | 48,80      | 1.437.352,00        | 48,68      |
| <b>T</b> | <b>2.291.949,99</b> | <b>100</b> | <b>2.316.077,96</b> | <b>100</b> | <b>2.517.369,62</b> | <b>100</b> | <b>2.601.878,20</b> | <b>100</b> | <b>2.763.647,99</b> | <b>100</b> | <b>2.952.463,34</b> | <b>100</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa a la despesa total del personal no esportiu dels serveis d'esports han tingut una tendència de creixement continua amb els anys. Inicialment la despesa el 2002 era de 2.291.950€ i el 2007 s'incrementa fins als 2.952.463€.

Aquest fort increment ha vingut donat per l'augment de llocs de treball en aquesta categoria com són els tècnics i els administratius sobretot. Aquesta despesa ha crescut un 5% de mitjana anual durant els anys d'estudi.

Gràfic 232: Despeses totals de personal no esportiu.

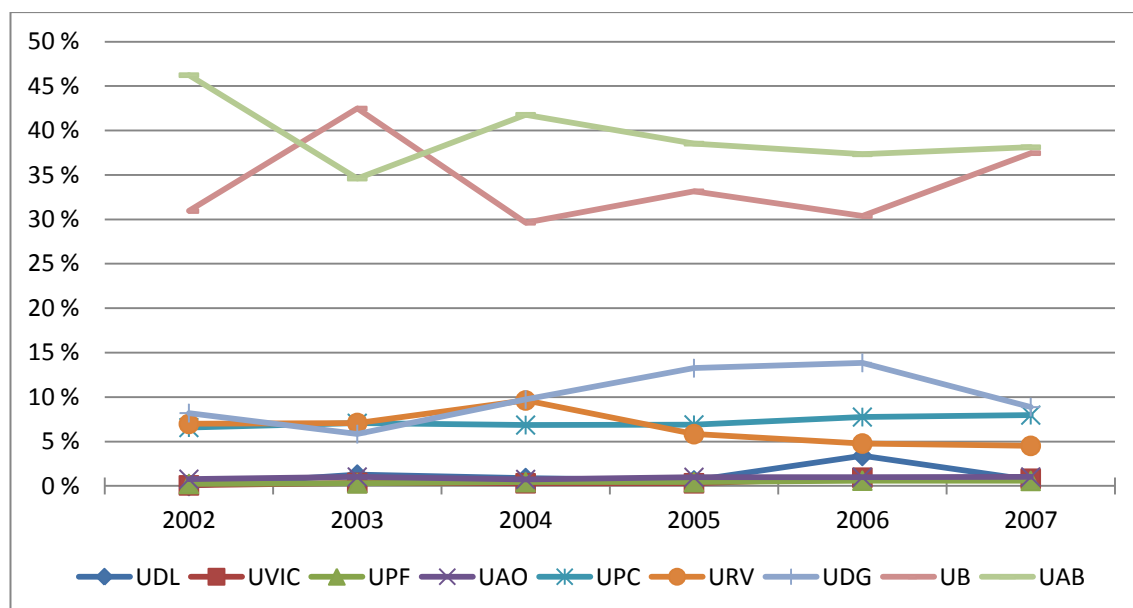


Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

#### • DESPESA PER CONSUMS I APROVISIONAMENTS

Aquesta tipologia de despesa és global en casi totes les universitats de Catalunya. Les universitats que generen més despesa de consums i aprovisionaments són les UAB i la UB. La UAB ha tingut una evolució de reducció d'aquesta tipologia de despesa amb els anys passant del 46% del total a un 38%. La UB s'ha mantingut durant tots els anys amb un 34% del total. La UdG, UPC i la URV tenen una despesa d'aquesta categoria entre un 6% i un 9% del total. Pel que fa a la resta d'universitat la seva despesa suposa tan sols al voltant d'un 1% del total.

Gràfic 233: Percentatge de cada universitat de despesa de consums i aprovisionaments respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

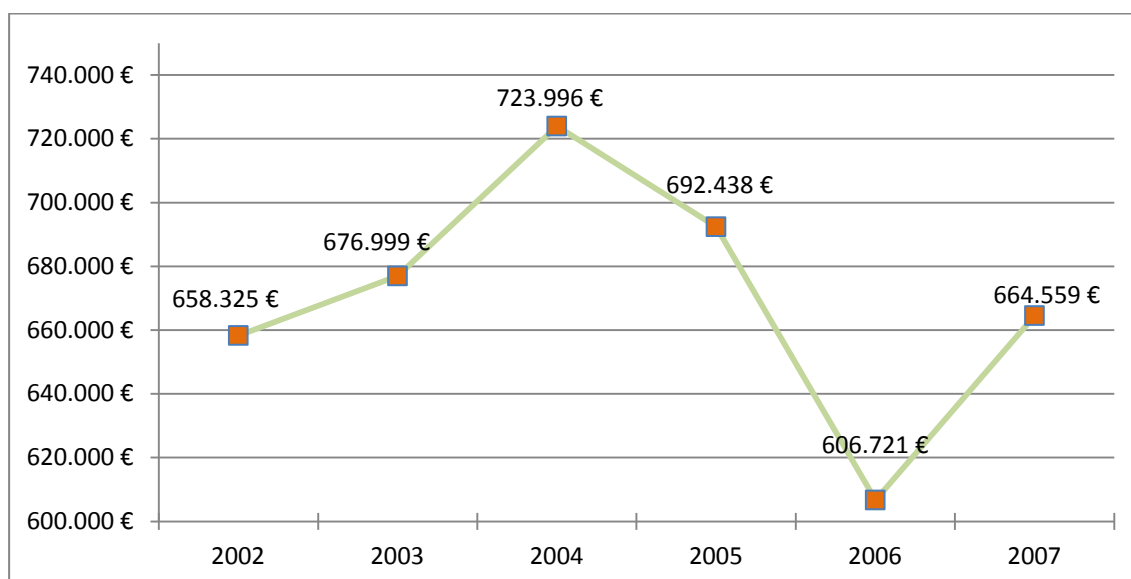
Taula 192: Percentatge de cada universitat de despeses de consums i aprovisionaments respecte el total.

|          | Any 2002          | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|----------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| UDL      | 0,00              | 0,00          | 8.678,53          | 1,28          | 6.453,25          | 0,89          | 4.289,12          | 0,62          | 20.512,99         | 3,38          | 4.299,00          | 0,65          |
| UVIC     | 439,94            | 0,07          | 2.381,20          | 0,35          | 2.235,81          | 0,31          | 2.116,08          | 0,31          | 5.630,00          | 0,93          | 5.397,90          | 0,81          |
| UPF      | 1.500,00          | 0,23          | 2.000,00          | 0,30          | 3.149,00          | 0,43          | 2.993,00          | 0,43          | 3.650,00          | 0,60          | 3.808,00          | 0,57          |
| UAO      | 5.036,47          | 0,77          | 6.860,84          | 1,01          | 5.396,84          | 0,75          | 6.785,86          | 0,98          | 5.980,82          | 0,99          | 6.775,82          | 1,02          |
| UPC      | 43.258,88         | 6,57          | 47.786,18         | 7,06          | 49.643,16         | 6,86          | 47.671,24         | 6,88          | 47.070,00         | 7,76          | 52.980,00         | 7,97          |
| URV      | 46.000,00         | 6,99          | 48.000,00         | 7,09          | 69.690,81         | 9,63          | 40.387,20         | 5,83          | 29.000,00         | 4,78          | 30.000,00         | 4,51          |
| UDG      | 54.000,00         | 8,20          | 39.500,00         | 5,83          | 70.460,00         | 9,73          | 91.800,00         | 13,26         | 84.100,00         | 13,86         | 59.000,00         | 8,88          |
| UB       | 203.710,46        | 30,94         | 287.556,17        | 42,48         | 214.516,79        | 29,63         | 229.591,85        | 33,16         | 184.275,15        | 30,37         | 248.944,37        | 37,46         |
| UAB      | 304.379,22        | 46,24         | 234.236,26        | 34,60         | 302.450,11        | 41,78         | 266.803,70        | 38,53         | 226.501,69        | 37,33         | 253.353,41        | 38,12         |
| <b>T</b> | <b>658.324,97</b> | <b>100,00</b> | <b>676.999,18</b> | <b>100,00</b> | <b>723.995,77</b> | <b>100,00</b> | <b>692.438,05</b> | <b>100,00</b> | <b>606.720,65</b> | <b>100,00</b> | <b>664.558,50</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el volum total de la despesa de consums i aprovisionaments per al serveis d'esports, la seva despesa augmenta des del 2002 fins al 2004 de manera considerable, passant dels 658.325€ fins els 723.996€. A partir del 2004 i fins el 2006 es produeix una forta reducció d'aquesta despesa fins els 606.721€. En l'últim any, el 2007, es produeix un petit increment fins arribar els 664.559€. Aquesta categoria de despesa ha tingut creixements del 2,84%, el 6,94%, 9,53% durant el 2003, 2004 i 2007 respectivament. El 2005 i 2006 els creixements negatius han estat d'un -4,36% i un -12,38%. Aquesta categoria tan sols té un 0,51% de creixement de mitjana al llarg dels anys.

Gràfic 234: Despeses totals de consums i aprovisionaments.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### • ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ

En aquesta categoria de despesa hi ha sis de les deu universitats estudiades. Les universitats que tenen aquesta despesa més elevada són la UB, la UPC i la UAB, en els tres casos, aquesta despesa s'ha reduït en relació al total. La UB suposa un 36% del total, la UPC un 33% i la UAB un 24% del total tot i no disposar de les dades del 2003. En la gràfica es pot veure com les tres universitats han moderat la seva despesa en relació al total de la categoria i es situen en la part mitja de la gràfica. Les altres universitats tenen una despesa més moderada en aquesta categoria que suposa en el cas de la URV un 4,59%, la UdL un 1% i la UVic un 0,11%.

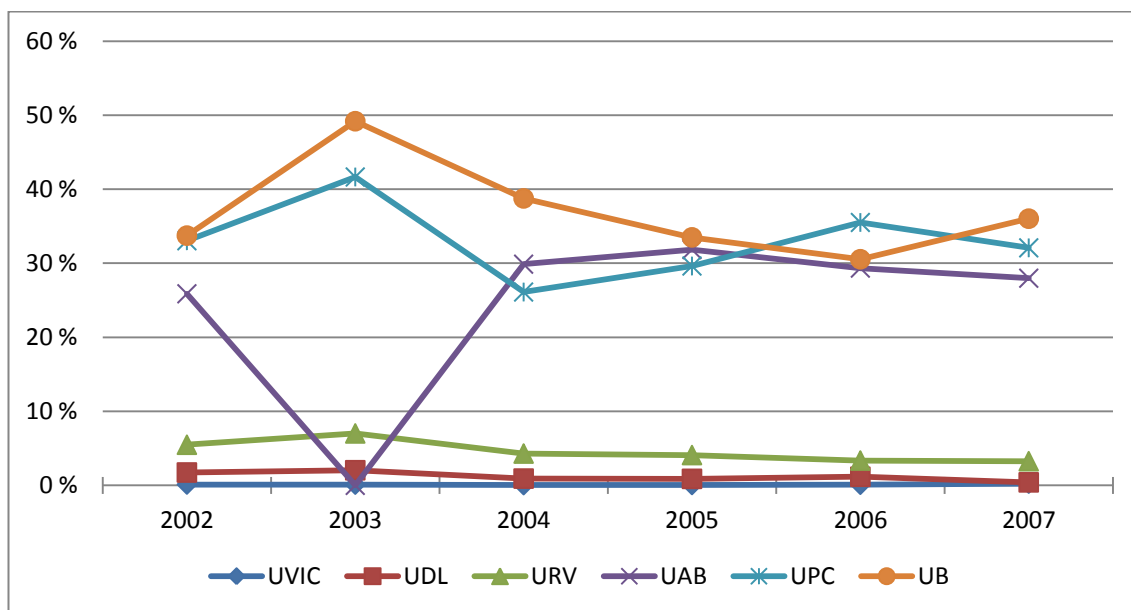
Taula 193: Percentatge de cada universitat de despeses d'administració respecte el total.

|          | Any 2002          | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|----------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| UVIC     | 221,71            | 0,12          | 196,90            | 0,11          | 113,73            | 0,04          | 134,66            | 0,05          | 221,28            | 0,09          | 673,09            | 0,24          |
| UDL      | 3.219,27          | 1,74          | 3.786,65          | 2,04          | 2.722,58          | 0,92          | 2.174,36          | 0,88          | 2.896,37          | 1,16          | 1.125,67          | 0,41          |
| URV      | 10.156,23         | 5,49          | 12.996,66         | 7,02          | 12.738,16         | 4,30          | 10.096,80         | 4,09          | 8.353,51          | 3,35          | 9.000,00          | 3,27          |
| UAB      | 47.885,37         | 25,88         | 0,00              | 0,00          | 88.511,05         | 29,87         | 78.529,76         | 31,85         | 73.070,07         | 29,34         | 77.101,85         | 27,98         |
| UPC      | 61.138,06         | 33,04         | 77.124,37         | 41,65         | 77.361,79         | 26,11         | 73.065,28         | 29,63         | 88.416,00         | 35,51         | 88.416,00         | 32,08         |
| UB       | 62.415,66         | 33,73         | 91.070,36         | 49,18         | 114.833,14        | 38,76         | 82.593,74         | 33,49         | 76.048,85         | 30,54         | 99.262,06         | 36,02         |
| <b>T</b> | <b>185.036,30</b> | <b>100,00</b> | <b>185.174,94</b> | <b>100,00</b> | <b>296.280,45</b> | <b>100,00</b> | <b>246.594,60</b> | <b>100,00</b> | <b>249.006,08</b> | <b>100,00</b> | <b>275.578,67</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



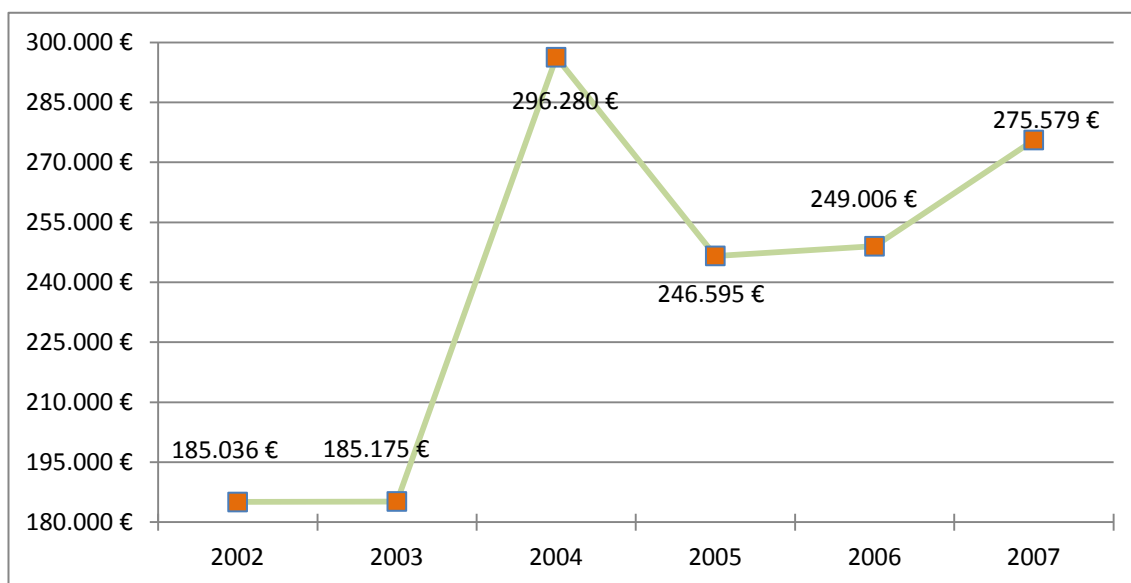
Gràfic 235: Percentatge de cada universitat de despeses d'administració respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa al volum general de les despeses d'administració el 2002 i 2003 aquestes van ser molt moderades al voltant d'uns 185.000€. En l'any 2004 hi ha un fort creixement d'un 60% fins els 296.280€. Posteriorment aquesta despesa es redueix fins els 246.595€ l'any 2005. En els dos últims anys d'estudi, el 2006 i 2007, es torna a incrementar aquesta despesa però de manera més progressiva. De mitjana les despeses d'administració han representat un augment d'un 10,99% de mitjana anualment.

Gràfic 236: Despeses totals d'administració.



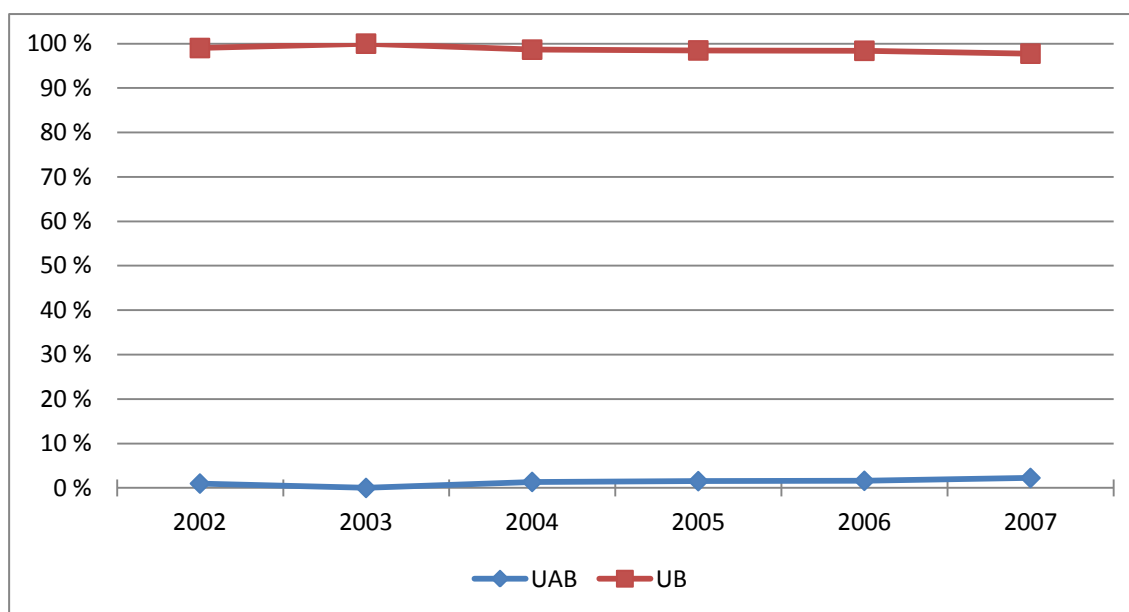
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

• **DESPESA DE VIGILÀNCIA I SEGURETAT**

Aquesta despesa és molt poc comuna entre els serveis d'esports de les universitats estudiades. Tan sols la UB i la UAB disposen del servei de vigilància i seguretat. Aquesta despesa és lògica al disposar d'instal·lacions esportives pròpies, tot i que altres universitats que tenen aquestes característiques no disposen de vigilància.

La major despesa l'assumeix la UB amb més d'un 95% del total d'aquesta categoria. La UAB tan sols té una despesa que suposa entre un 1% i un 2% del total tot i tenir tantes o més instal·lacions que la UB.

Gràfic 237: Percentatge de cada universitat de despeses de vigilància i seguretat respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 194: Percentatge de cada universitat de despeses de vigilància i seguretat respecte el total.

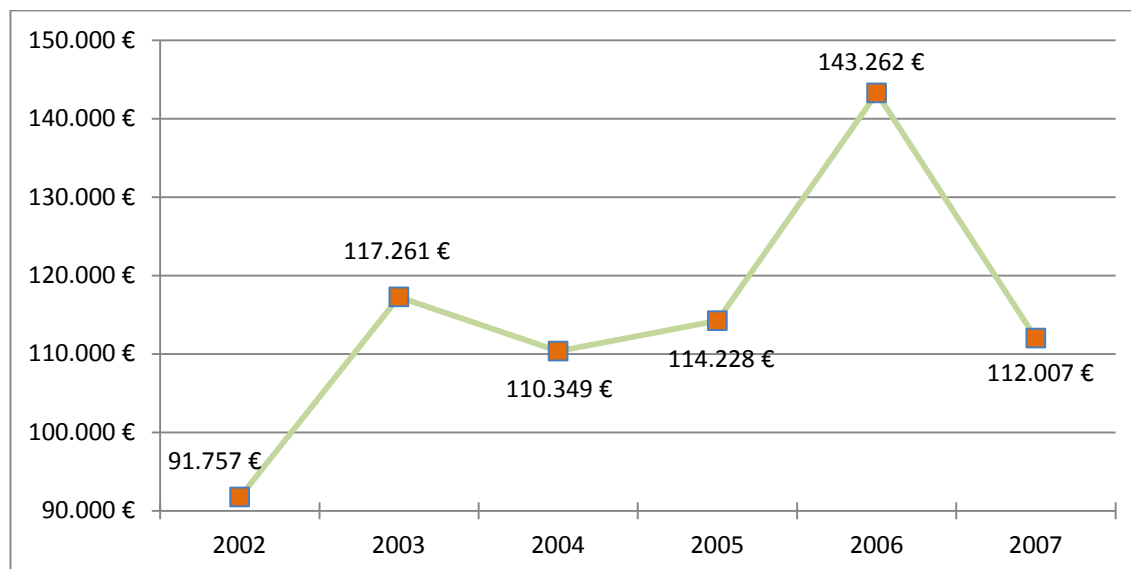
|          | Any 2002         | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|----------|------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| UAB      | 901,52           | 0,98          | 0,00              | 0,00          | 1.491,72          | 1,35          | 1.738,92          | 1,52          | 2.292,81          | 1,60          | 2.519,65          | 2,25          |
| UB       | 90.855,42        | 99,02         | 117.260,82        | 100,00        | 108.857,60        | 98,65         | 112.488,68        | 98,48         | 140.969,41        | 98,40         | 109.487,79        | 97,75         |
| <b>T</b> | <b>91.756,94</b> | <b>100,00</b> | <b>117.260,82</b> | <b>100,00</b> | <b>110.349,32</b> | <b>100,00</b> | <b>114.227,60</b> | <b>100,00</b> | <b>143.262,22</b> | <b>100,00</b> | <b>112.007,44</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el volum total de la despesa de vigilància i seguretat, aquesta ha augmentat amb els anys tot i que no de manera constant. Aquesta despesa es troba entre els 90.000€ i els 117.000€ la majoria dels anys. Tan sols hi ha un fort augment d'aquesta despesa en l'any 2006 on arriba als 143.262€.

Aquesta despesa que no es generalitzada en les serveis d'esports estudiats, suposa unes quanties prou important per les universitats que en fan front.

Gràfic 238: Despeses totals de vigilància i seguretat.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### • MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS ESPORTIVES

Aquesta categoria de despesa està íntimament relacionada amb la propietat de les instal·lacions esportives. Tan sols les universitats que disposen d'instal·lacions pròpies tenen la necessitat de cobrir aquesta despesa. Per tant trobem que de totes les universitats, tan sols quatre reflecteixen aquesta despesa.

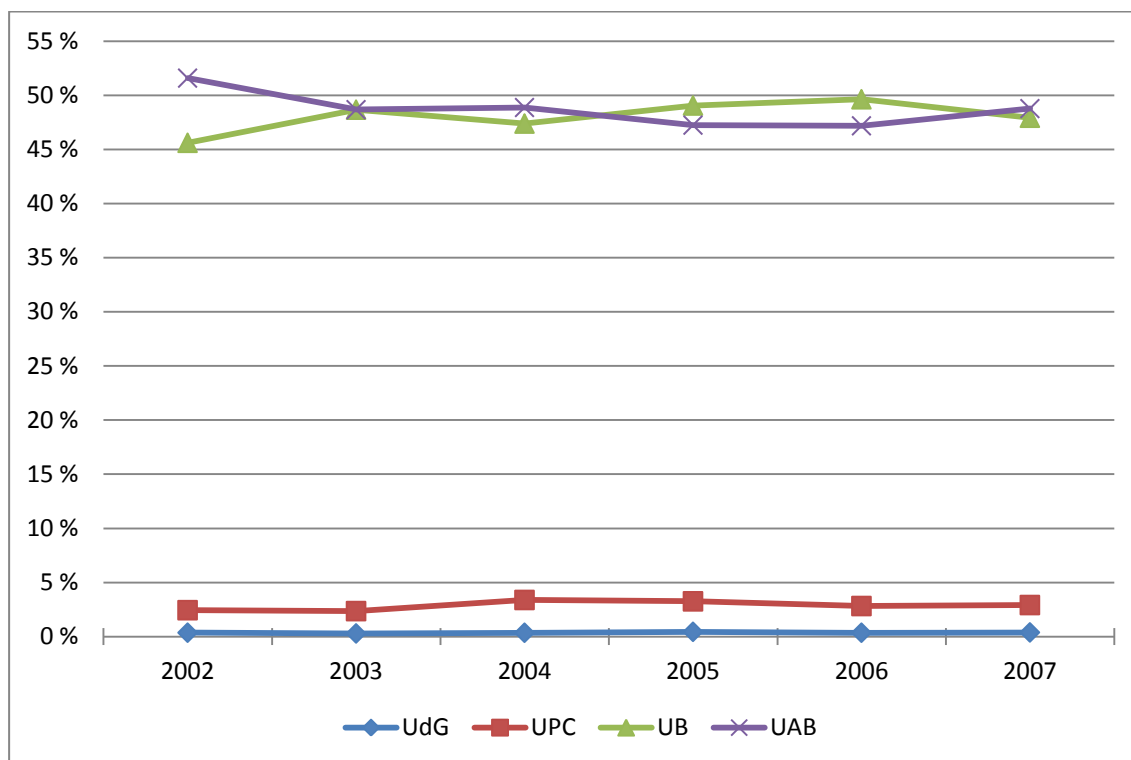
La UAB i la UB suposen cada una d'elles al voltant d'un 50% del total d'aquesta despesa. Aquests percentatges tan elevats es mantenen durant tot el període estudiat. Pel que fa la UPC suposa de mitjana un 2,8% del total i la UdG no arriba al 1% de la despesa total de la categoria. Per tant es lògic que les universitats amb més instal·lacions pròpies tinguin una despesa major en manteniment i millora.

Taula 195: Percentatge de cada universitat de despeses de manteniment respecte el total.

|          | Any 2002            | %             | Any 2003            | %             | Any 2004            | %             | Any 2005            | %             | Any 2006            | %             | Any 2007            | %             |
|----------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| UdG      | 4.271,51            | 0,36          | 4.115,50            | 0,30          | 5.130,04            | 0,36          | 6.635,05            | 0,45          | 5.678,99            | 0,36          | 6.026,35            | 0,39          |
| UPC      | 28.688,60           | 2,44          | 32.873,43           | 2,36          | 48.282,32           | 3,39          | 48.439,77           | 3,26          | 44.400,00           | 2,83          | 45.100,00           | 2,92          |
| UB       | 536.041,50          | 45,61         | 678.305,40          | 48,67         | 675.727,35          | 47,39         | 728.824,71          | 49,05         | 779.812,09          | 49,63         | 741.158,16          | 47,93         |
| UAB      | 606.226,46          | 51,58         | 678.337,44          | 48,67         | 696.826,38          | 48,87         | 701.851,01          | 47,24         | 741.292,68          | 47,18         | 754.136,12          | 48,77         |
| <b>T</b> | <b>1.175.228,07</b> | <b>100,00</b> | <b>1.393.631,77</b> | <b>100,00</b> | <b>1.425.966,09</b> | <b>100,00</b> | <b>1.485.750,54</b> | <b>100,00</b> | <b>1.571.183,76</b> | <b>100,00</b> | <b>1.546.420,63</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 239: Percentatge de cada universitat de despeses de manteniment respecte el total.



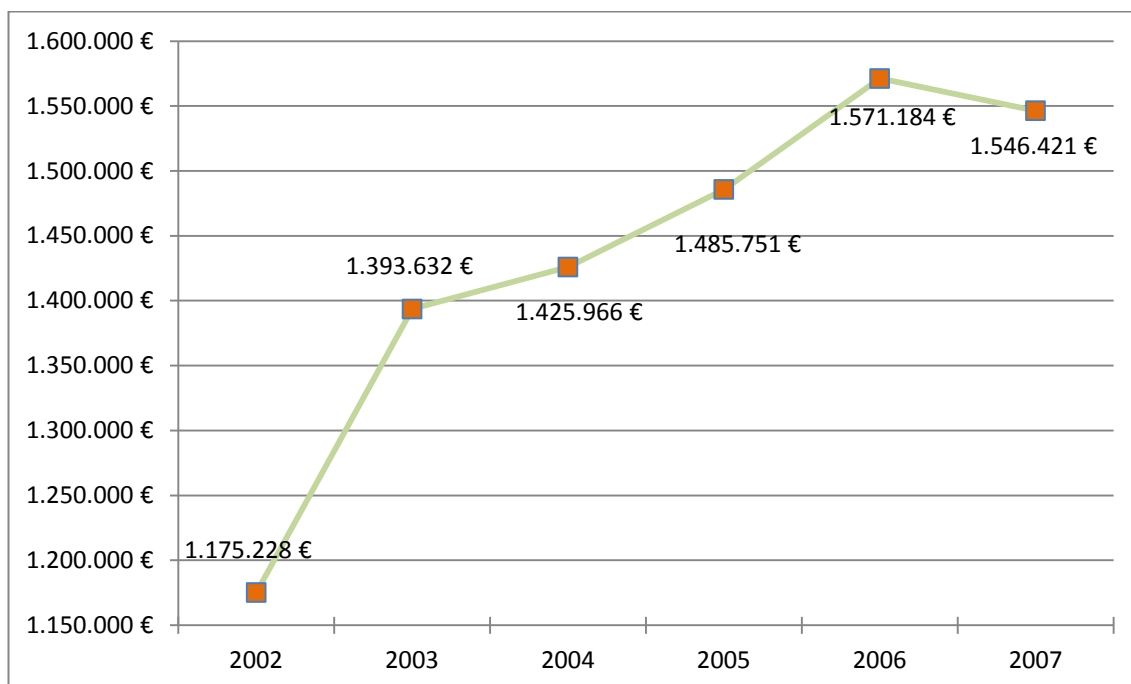
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa al volum total de la despesa de manteniment i millora de les instal·lacions esportives, aquesta ha sofert una augment progressiu amb els anys. Aquesta tipologia de despesa es lògic que amb els anys augmenti.

Les instal·lacions esportives amb el pas dels anys es degraden pels seus usos i necessiten d'un manteniment i millora constant per al seu correcte funcionament. Tot i que en l'apartat d'ingressos es troba com un fort avantatge el fet de tenir instal·lacions pròpies, també s'ha de tenir en compte que a la llarga suposen una forta de despesa de manteniment i que per tant, els beneficis que se'n poden extreure dels lloguers o l'explotació ha de compensar la despesa de manteniment.

A nivell de xifres absolutes, aquesta despesa representa la segona més important darrere dels personal no esportiu. Les dades mostren com el manteniment ha augmentat des del 2002 amb 1.175.228€ fins el 2006 on hi ha el màxim amb 1.571.184€. Aquesta despesa ha crescut un 5,85% de mitjana durant els anys d'estudi.

Gràfic 240: Despeses totals de manteniment i millora de les IIEE.



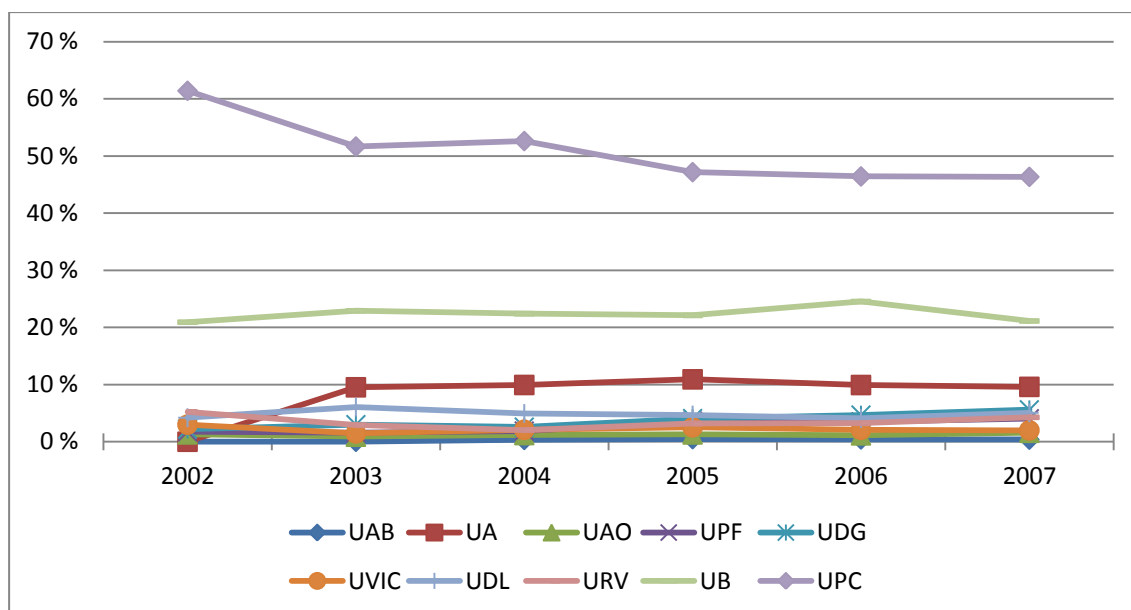
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

#### • DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES

Aquesta categoria de despesa és homogènia en tots els serveis d'esports de les universitats a Catalunya. Aquesta despesa està relacionada amb les activitats que organitza i gestiona el servei d'esports. Tot i que en molts casos els serveis d'esports tenen una oferta d'activitats reduïda, tots sense excepció, tenen algun tipus de despesa en aquesta categoria.

Les universitats amb una major despesa són la UPC amb un 50% del total i la UB amb un 22,34% del total. Aquestes dos universitats reflecteixen en les dades del servei d'esports una despesa molt important en les activitats esportives. Les altres universitats com la URV, UdL, UdG, UPF i la UA mostren valors entre un 2% i un 9% del total d'aquesta despesa tan sols. A destacar la UAB que en aquesta categoria mostra unes xifres que suposen menys d'un 1% del total. En les dades extretes de la UAB no es mostra de manera diferenciada les despeses específiques de les activitats esportives, tot i la seva gran oferta d'activitats.

Gràfic 241: Percentatge de cada universitat de despeses específiques de les activitats esportives respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

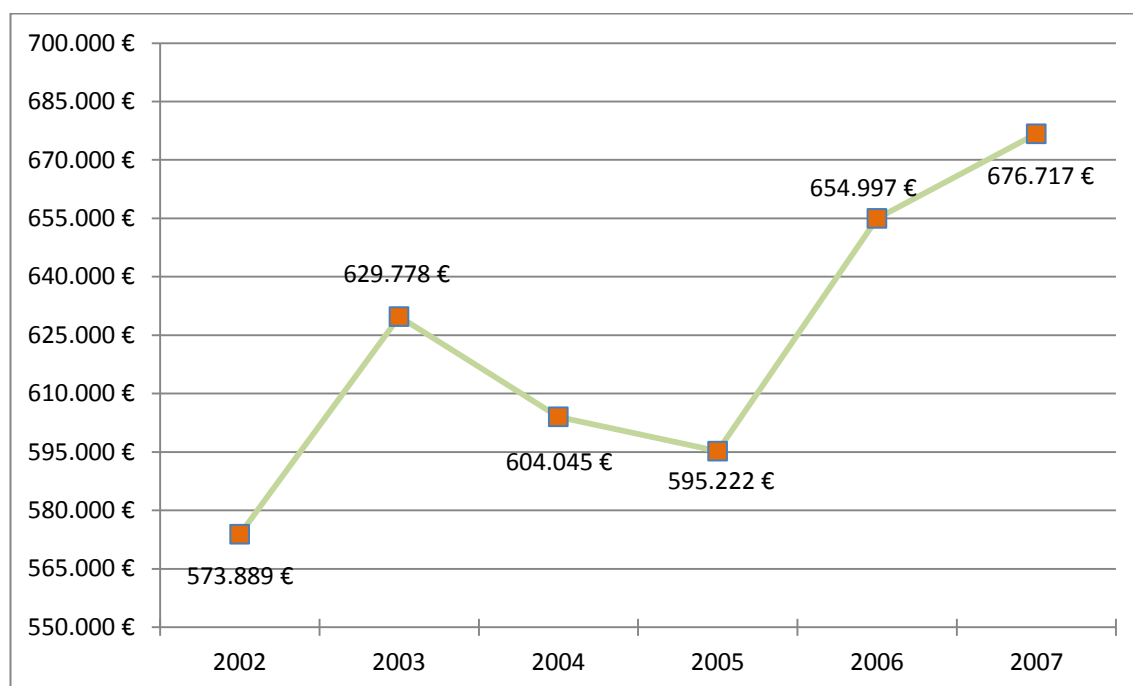
Taula 196: Percentatge de cada universitat de despeses específiques de les activitats esportives respecte el total.

|          | Any 2002          | %             | Any 2003          | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|----------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| UAB      | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 1.966,83          | 0,33          | 2.762,93          | 0,46          | 2.768,47          | 0,42          | 2.534,16          | 0,37          |
| UA       | 0,00              | 0,00          | 60.000,00         | 9,53          | 60.000,00         | 9,93          | 65.000,00         | 10,92         | 65.000,00         | 9,92          | 65.000,00         | 9,61          |
| UAO      | 7.379,26          | 1,29          | 5.578,80          | 0,89          | 7.078,48          | 1,17          | 7.645,92          | 1,28          | 7.360,60          | 1,12          | 10.614,00         | 1,57          |
| UPF      | 10.000,00         | 1,74          | 10.000,00         | 1,59          | 11.367,00         | 1,88          | 21.364,21         | 3,59          | 22.852,04         | 3,49          | 27.282,14         | 4,03          |
| UDG      | 12.650,00         | 2,20          | 18.900,00         | 3,00          | 15.500,00         | 2,57          | 24.200,00         | 4,07          | 30.600,00         | 4,67          | 37.900,00         | 5,60          |
| UVIC     | 17.191,82         | 3,00          | 9.268,19          | 1,47          | 12.660,08         | 2,10          | 15.068,68         | 2,53          | 13.740,68         | 2,10          | 13.488,26         | 1,99          |
| UDL      | 24.142,22         | 4,21          | 38.135,52         | 6,06          | 29.891,62         | 4,95          | 27.843,35         | 4,68          | 26.711,74         | 4,08          | 34.262,36         | 5,06          |
| URV      | 29.987,77         | 5,23          | 18.260,93         | 2,90          | 12.374,99         | 2,05          | 18.909,26         | 3,18          | 21.198,02         | 3,24          | 28.944,96         | 4,28          |
| UB       | 120.080,44        | 20,92         | 144.260,59        | 22,91         | 135.366,42        | 22,41         | 131.615,92        | 22,11         | 160.673,39        | 24,53         | 143.027,38        | 21,14         |
| UPC      | 352.457,40        | 61,42         | 325.373,94        | 51,66         | 317.839,56        | 52,62         | 280.811,86        | 47,18         | 304.092,00        | 46,43         | 313.663,83        | 46,35         |
| <b>T</b> | <b>573.888,91</b> | <b>100,00</b> | <b>629.777,97</b> | <b>100,00</b> | <b>604.044,98</b> | <b>100,00</b> | <b>595.222,13</b> | <b>100,00</b> | <b>654.996,94</b> | <b>100,00</b> | <b>676.717,09</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el volum total de les despeses específiques de les activitats esportives hi ha algunes variacions al llarg dels anys. Aquesta categoria de despesa parteix el 2002 amb tan sols 573.889€. El 2003 es produeix un fort increment d'un 9,74% fins els 629.777€. En els anys posteriors es produeix una reducció de la despesa amb un -4% i un -1,46% respectivament el 2004 i 2005. Els dos últims anys d'estudi la despesa creix progressivament fins arribar al màxim del 2007 amb 676.717€. De mitjana aquesta categoria ha crescut un 3,51% anualment.

Gràfic 242: Despeses totals específiques de les activitats esportives.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

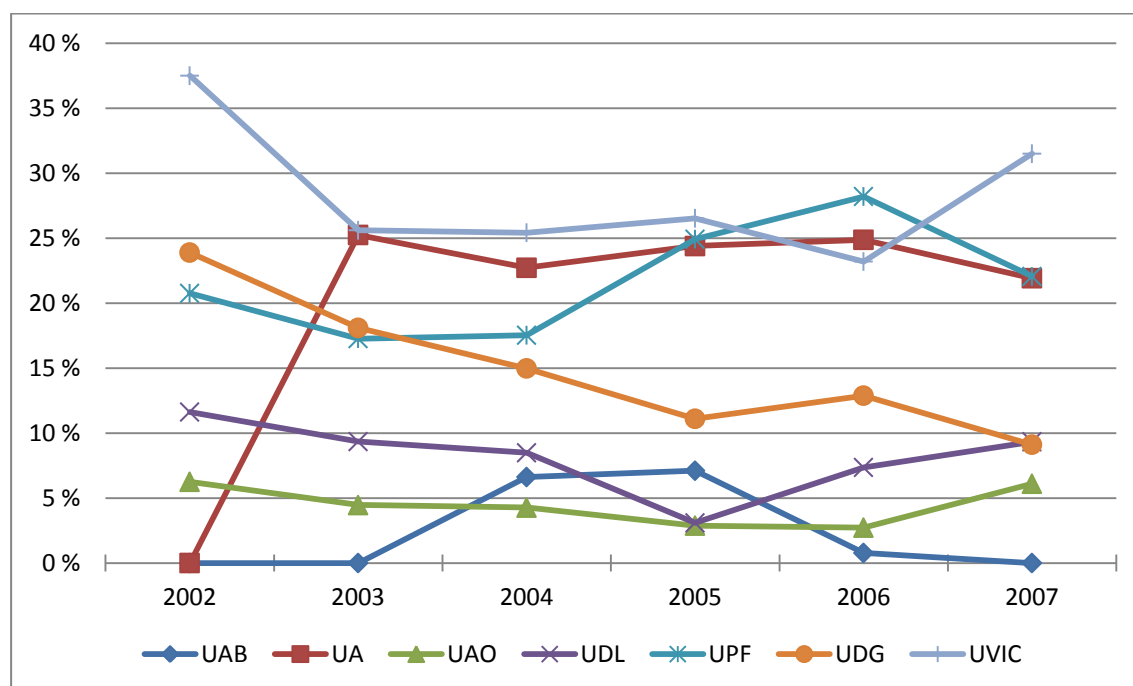
#### • LLOGUER D'INSTAL·LACIONS ESPORTIVES

En la categoria de lloguer d'instal·lacions esportives hi ha set de les deu universitats estudiades. Aquesta despesa es relaciona amb la necessitat de disposar d'instal·lacions per realitzar les activitats del servei d'esports, per tant totes les universitats que no disposen d'instal·lacions pròpies majoritàriament. En aquesta despesa es pot dividir els serveis d'esports en dos categories. En primer lloc la UVic, UdG, UPF i UA que tenen una despesa superior als 10.000€. Aquestes universitats suposen al voltant d'un 20% del total d'aquesta despesa cada una d'elles.

En la segona categoria es troba la UdL, UAO i la UAB que suposen entre un 2% i un 8% del total de la despesa al llarg dels anys.

Pel que fa al percentatge al llarg dels anys, la majoria dels serveis d'esports han mantingut la seva despesa en aquesta categoria i inclús en alguns casos l'han augmentat.

Gràfic 243: Percentatge de cada universitat de despeses de lloguer d'IIEE respecte el total.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Taula 197: Percentatge de cada universitat de despeses de lloguer d'IIEE respecte el total.

|          | Any 2002         | %             | Any 2003         | %             | Any 2004          | %             | Any 2005          | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|----------|------------------|---------------|------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| UAB      | 0,00             | 0,00          | 0,00             | 0,00          | 7.280,88          | 6,62          | 7.280,84          | 7,10          | 779,50            | 0,78          | 0,00              | 0,00          |
| UA       | 0,00             | 0,00          | 25.000,00        | 25,24         | 25.000,00         | 22,72         | 25.000,00         | 24,39         | 25.000,00         | 24,87         | 25.000,00         | 21,91         |
| UAO      | 4.247,03         | 6,25          | 4.416,88         | 4,46          | 4.692,25          | 4,26          | 2.951,00          | 2,88          | 2.738,00          | 2,72          | 6.960,00          | 6,10          |
| UDL      | 7.895,22         | 11,62         | 9.251,63         | 9,34          | 9.337,40          | 8,48          | 3.168,89          | 3,09          | 7.393,15          | 7,35          | 10.648,82         | 9,33          |
| UPF      | 14.100,00        | 20,75         | 17.100,00        | 17,26         | 19.290,00         | 17,53         | 25.537,60         | 24,91         | 28.350,00         | 28,20         | 25.153,00         | 22,05         |
| UDG      | 16.233,00        | 23,89         | 17.920,00        | 18,09         | 16.481,00         | 14,98         | 11.378,00         | 11,10         | 12.948,00         | 12,88         | 10.392,00         | 9,11          |
| UVIC     | 25.480,74        | 37,50         | 25.356,51        | 25,60         | 27.971,29         | 25,42         | 27.189,38         | 26,52         | 23.318,16         | 23,20         | 35.928,95         | 31,49         |
| <b>T</b> | <b>67.955,99</b> | <b>100,00</b> | <b>99.045,02</b> | <b>100,00</b> | <b>110.052,82</b> | <b>100,00</b> | <b>102.505,71</b> | <b>100,00</b> | <b>100.526,81</b> | <b>100,00</b> | <b>114.082,77</b> | <b>100,00</b> |

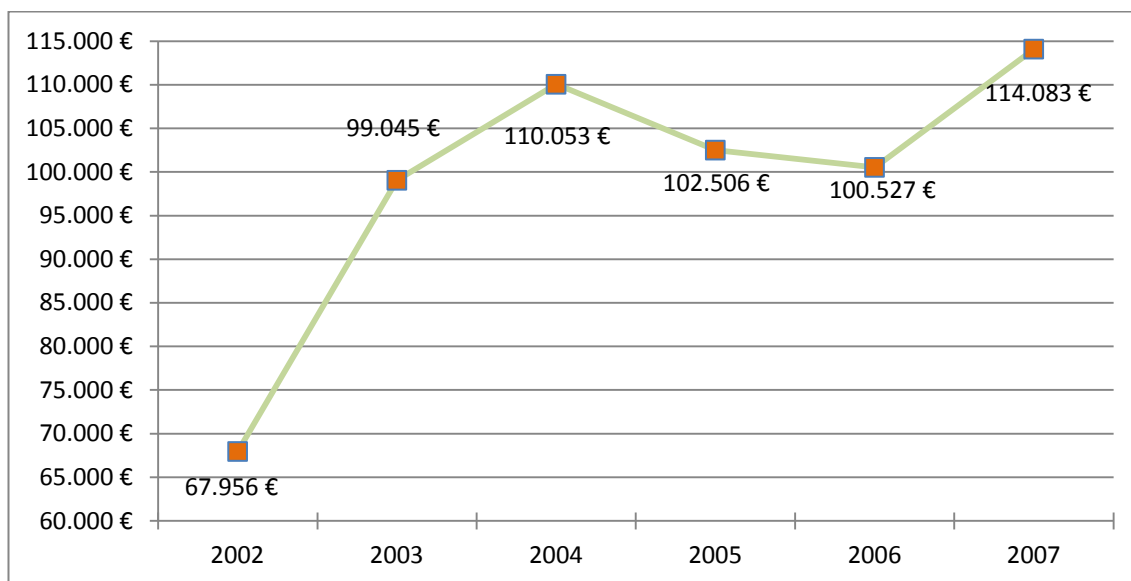
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el volum total de la despesa per lloguer d'instal·lacions esportives, es troba un augment però no progressiu. Es pot dir que fins el 2004 es produeixen augments consecutius de la despesa i a partir del 2004 hi ha un estancament.

En els anys posteriors, la despesa de lloguers ha estat continguda entre els 100.000€ i els 115.000€ amb molt poques variacions. Aquesta categoria ha crescut un 12,31% de mitjana anualment.



Gràfic 244: Despeses totals de lloguer d'instal·lacions esportives.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

## • DESPESES DIVERSES

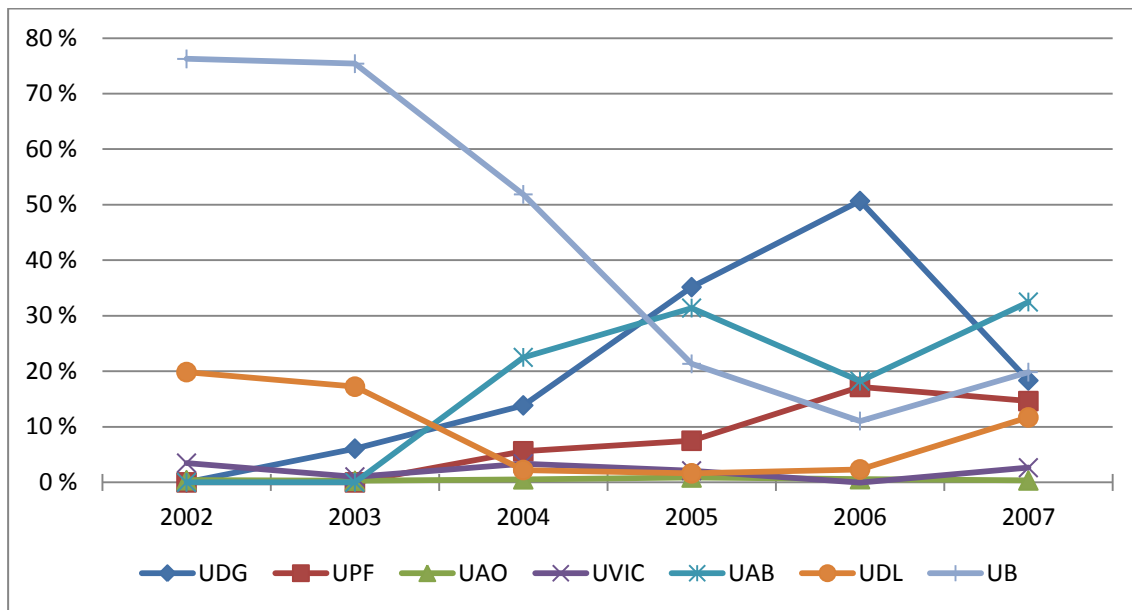
En la categoria de despeses diverses s'han inclòs totes aquelles despeses que no s'han pogut identificar en les categories anteriors. En aquest apartat es troben alguns serveis d'esports amb les xifres molt elevades a diferència d'altres que són mínimes. Les universitats que suposen un percentatge major en aquesta categoria són la UB amb un 28% del total, la UdG amb un 20%, la UAB amb un 17% del total d'aquesta despesa. La UdL i la UPF tenen percentatges més moderats amb un 9% i un 7,5% del total. La UAO i la UVic són les que tenen un percentatge més reduït al voltant del 0,51% i el 2% respectivament.

Taula 198: Percentatge de cada universitat de despeses diverses respecte el total.

|          | Any 2002          | %             | Any 2003          | %             | Any 2004         | %             | Any 2005         | %             | Any 2006          | %             | Any 2007          | %             |
|----------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| UDG      | 0,00              | 0,00          | 8.450,00          | 6,08          | 11.100,00        | 13,87         | 23.900,00        | 35,16         | 78.200,00         | 50,67         | 19.600,00         | 18,34         |
| UPF      | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 4.480,00         | 5,60          | 5.095,00         | 7,49          | 26.521,00         | 17,18         | 15.645,00         | 14,64         |
| UAO      | 476,00            | 0,40          | 400,00            | 0,29          | 450,00           | 0,56          | 600,00           | 0,88          | 900,00            | 0,58          | 375,00            | 0,35          |
| UVIC     | 4.200,22          | 3,49          | 1.384,49          | 1,00          | 2.690,83         | 3,36          | 1.422,93         | 2,09          | -85,50            | -0,06         | 2.826,32          | 2,64          |
| UAB      | 0,00              | 0,00          | 0,00              | 0,00          | 18.020,60        | 22,52         | 21.340,40        | 31,39         | 28.138,95         | 18,23         | 34.720,51         | 32,48         |
| UDL      | 23.928,05         | 19,86         | 23.954,25         | 17,24         | 1.787,22         | 2,23          | 1.108,96         | 1,63          | 3.603,76          | 2,34          | 12.499,05         | 11,69         |
| UB       | 91.864,11         | 76,26         | 104.792,17        | 75,40         | 41.509,25        | 51,86         | 14.511,98        | 21,35         | 17.052,56         | 11,05         | 21.221,37         | 19,85         |
| <b>T</b> | <b>120.468,38</b> | <b>100,00</b> | <b>138.980,91</b> | <b>100,00</b> | <b>80.037,90</b> | <b>100,00</b> | <b>67.979,27</b> | <b>100,00</b> | <b>154.330,77</b> | <b>100,00</b> | <b>106.887,25</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 245: Percentatge de cada universitat de despeses diverses respecte el total.

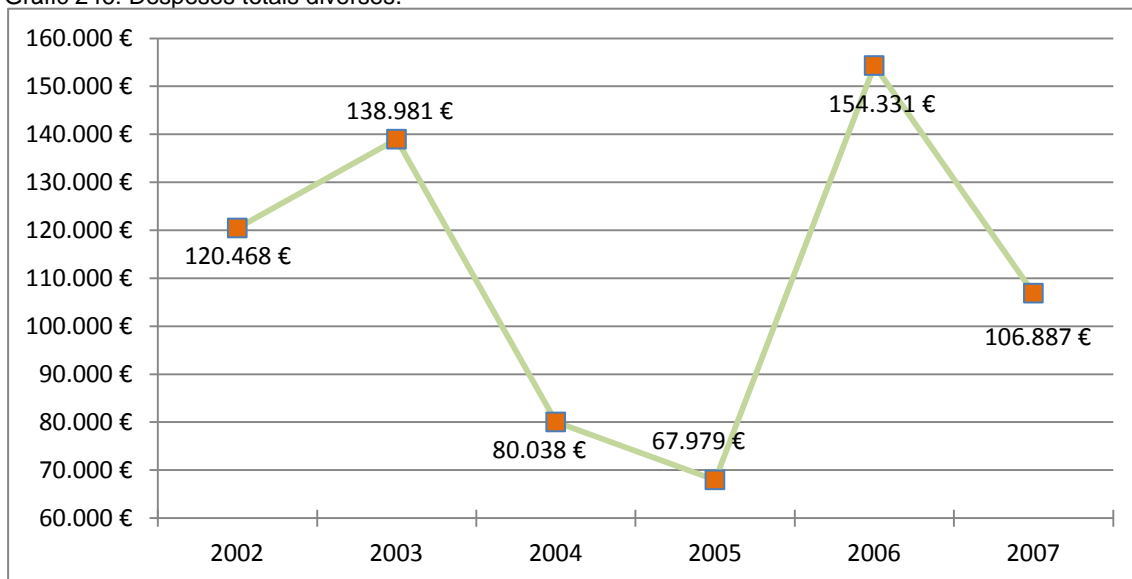


Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el volum total de les despeses diverses, es pot veure en el gràfic que no segueixen cap tipus de tendència. La seva xifra es totalment irregular al llarg dels anys i no té un comportament clar. La quantitat màxima en aquesta despesa es troba el 2006 amb 154.331€ i la mínima el 2005 amb 67.979€.

Com ja s'ha explicat en cada universitat, aquestes despeses diverses inclouen aquells pagament que no s'han pogut categoritzar en els altres apartats com el pagament dels becaris, provisions de fons, etc.

Gràfic 246: Despeses totals diverses.

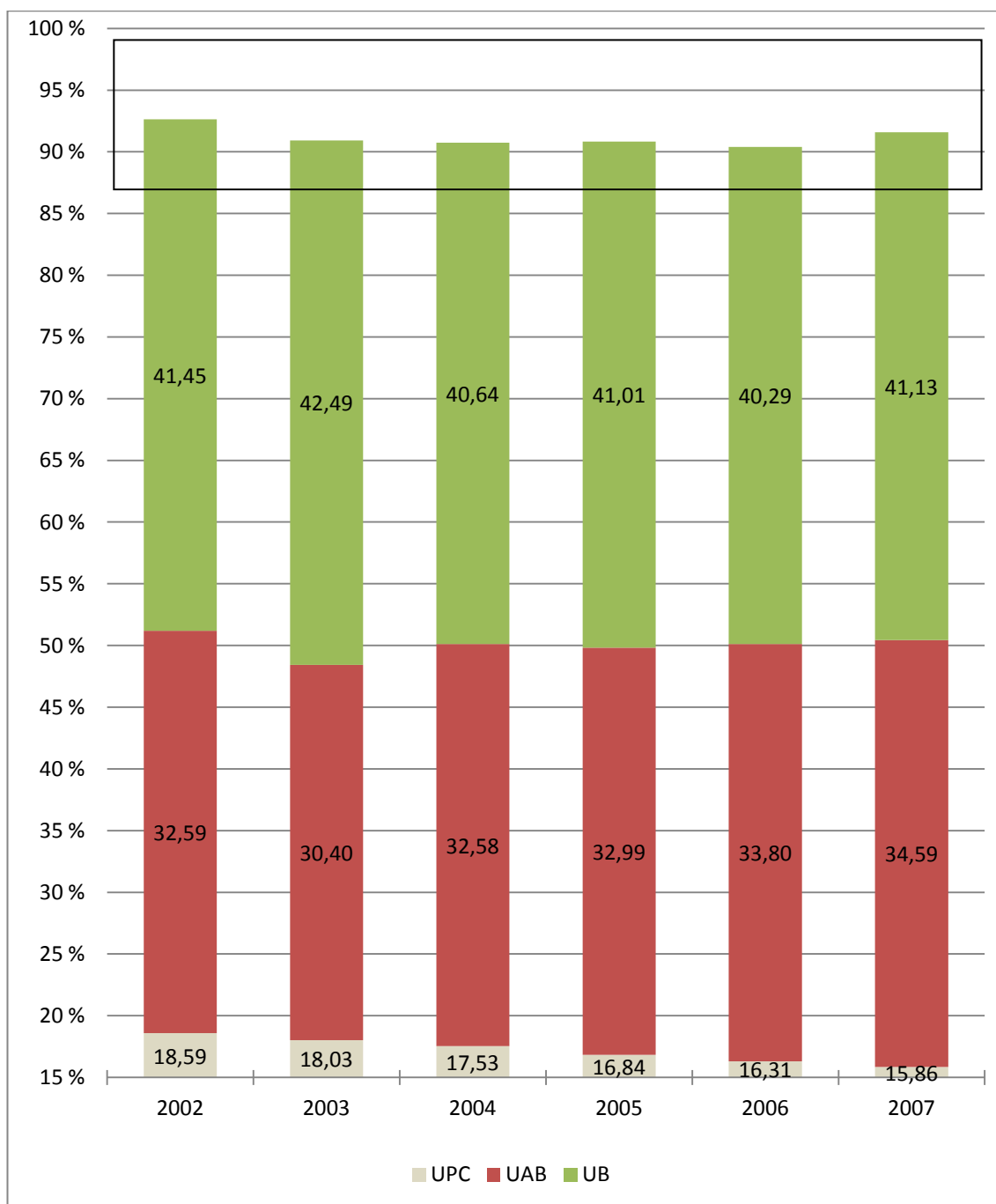


Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

• **TOTAL DESPESA DELS SERVEIS D'ESPORTS DE LES UNIVERSITATS CATALANES**

El volum total de les despeses dels serveis d'esports ha evolucionat amb un creixement de mitjana d'un 5,7% anual durant tot el període estudiat.

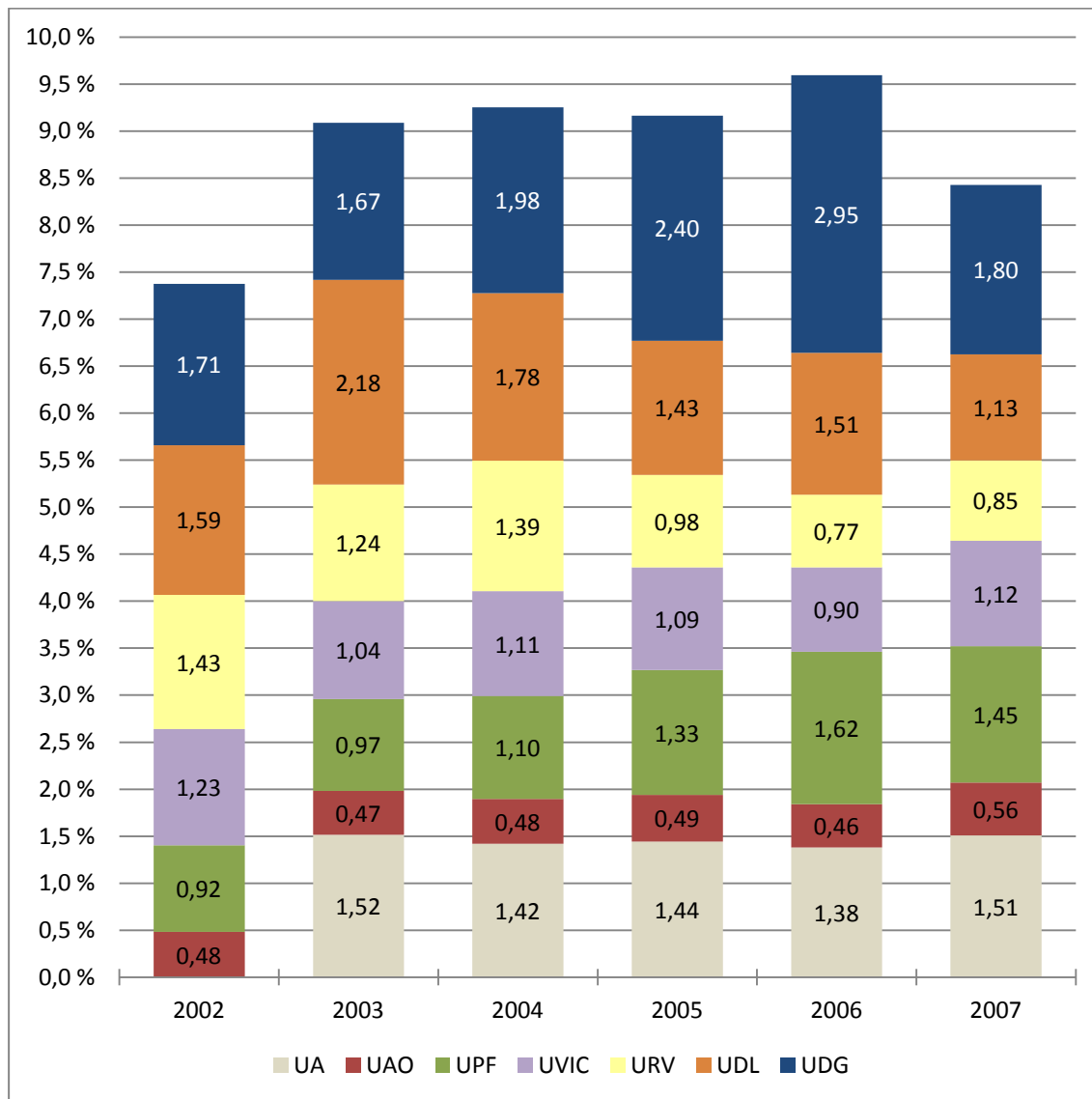
Gràfic 247: Percentatge de cada universitat respecte el total de despesa.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Per poder fer més visible els percentatge de despeses totals, s'han elaborat dos gràfics. En el primer, el gràfic 247 es mostren les universitats amb percentatges majors com la UB, UAB i la UPC. En el segon gràfic 248 es mostren les altres universitats amb percentatges inferiors, la UdG, UdL, URV, UVic, UPF, UAO i UA.

Gràfic 248: Percentatge de cada universitat respecte el total de despesa.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Del volum total de la despesa les universitats que hi tenen més rellevància són la UB, la UAB i la UPC amb quanties molt superiors a les altres que es trobem entre 1.100.000€ i els 3.270.000€. El servei d'esports que té un percentatge major sobre el total de la despesa és el de la UB amb un 41% de mitjana del total. La UAB representa un 32% de mitjana del total i la UPC un 17,19% al llarg dels anys

d'estudi. Pel que fa al resta d'universitats, la seva despesa representa de mitjana tan sols entre un 0,5% i un 2% del total.

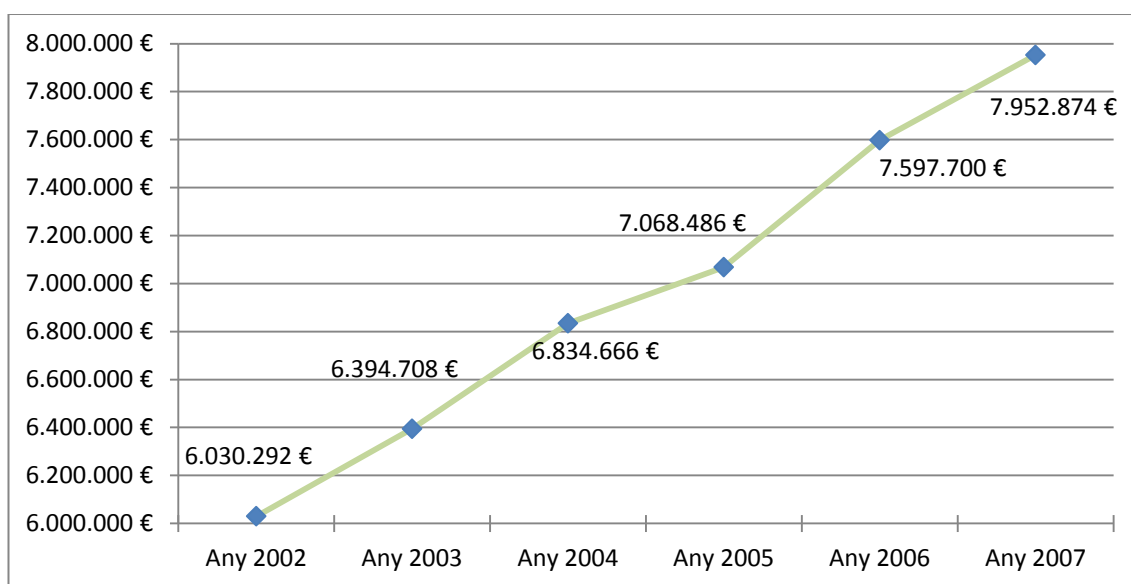
Taula 199: Percentatge de cada universitat respecte el total de despesa.

|          | Any 2002            | %             | Any 2003            | %             | Any 2004            | %             | Any 2005            | %             | Any 2006            | %             | Any 2007            | %             |
|----------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| UA       | 0,00                | 0,00          | 97.000,00           | 1,52          | 97.000,00           | 1,42          | 102.000,00          | 1,44          | 105.000,00          | 1,38          | 120.000,00          | 1,51          |
| UAO      | 29.138,76           | 0,48          | 29.856,52           | 0,47          | 32.617,57           | 0,48          | 34.982,78           | 0,49          | 34.979,42           | 0,46          | 44.724,82           | 0,56          |
| UPF      | 55.590,00           | 0,92          | 62.285,00           | 0,97          | 74.900,00           | 1,10          | 94.069,81           | 1,33          | 123.000,04          | 1,62          | 115.230,14          | 1,45          |
| UVIC     | 74.421,23           | 1,23          | 66.727,43           | 1,04          | 76.067,48           | 1,11          | 77.184,81           | 1,09          | 68.293,46           | 0,90          | 89.307,39           | 1,12          |
| URV      | 86.144,00           | 1,43          | 79.257,59           | 1,24          | 94.803,96           | 1,39          | 69.393,26           | 0,98          | 58.551,53           | 0,77          | 67.944,96           | 0,85          |
| UDL      | 96.006,73           | 1,59          | 139.194,28          | 2,18          | 121.902,09          | 1,78          | 100.821,71          | 1,43          | 114.674,17          | 1,51          | 89.561,32           | 1,13          |
| UDG      | 103.387,51          | 1,71          | 106.805,50          | 1,67          | 135.152,04          | 1,98          | 169.291,05          | 2,40          | 224.474,99          | 2,95          | 143.310,35          | 1,80          |
| UPC      | 1.120.745,82        | 18,59         | 1.152.793,85        | 18,03         | 1.198.122,54        | 17,53         | 1.190.072,14        | 16,84         | 1.239.466,48        | 16,31         | 1.261.048,72        | 15,86         |
| UAB      | 1.965.378,97        | 32,59         | 1.943.873,47        | 30,40         | 2.226.771,71        | 32,58         | 2.331.635,38        | 32,99         | 2.568.362,59        | 33,80         | 2.750.848,28        | 34,59         |
| UB       | 2.499.478,50        | 41,45         | 2.716.914,79        | 42,49         | 2.777.328,61        | 40,64         | 2.899.034,59        | 41,01         | 3.060.897,34        | 40,29         | 3.270.898,39        | 41,13         |
| <b>T</b> | <b>6.030.291,52</b> | <b>100,00</b> | <b>6.394.708,43</b> | <b>100,00</b> | <b>6.834.666,00</b> | <b>100,00</b> | <b>7.068.485,52</b> | <b>100,00</b> | <b>7.597.700,02</b> | <b>100,00</b> | <b>7.952.874,37</b> | <b>100,00</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En la taula 199 es pot veure com en la majoria de serveis d'esports, la despesa s'ha incrementat amb els anys. Pel que fa al volum total de la despesa dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya, en la gràfica 249 es mostra clarament una tendència de creixement continuada al llarg dels anys. Aquest creixement ha estat constant i no ha sofert cap reducció de la despesa a nivell general. La despesa dels serveis d'esports s'inicia amb una xifra absoluta de 6.030.292€ que creix de manera constant entre un 3,5% i un 7,5% al llarg dels anys, fins arribar al 2007 amb un total de 7.952.874€.

Gràfic 249: Evolució de la despesa total.



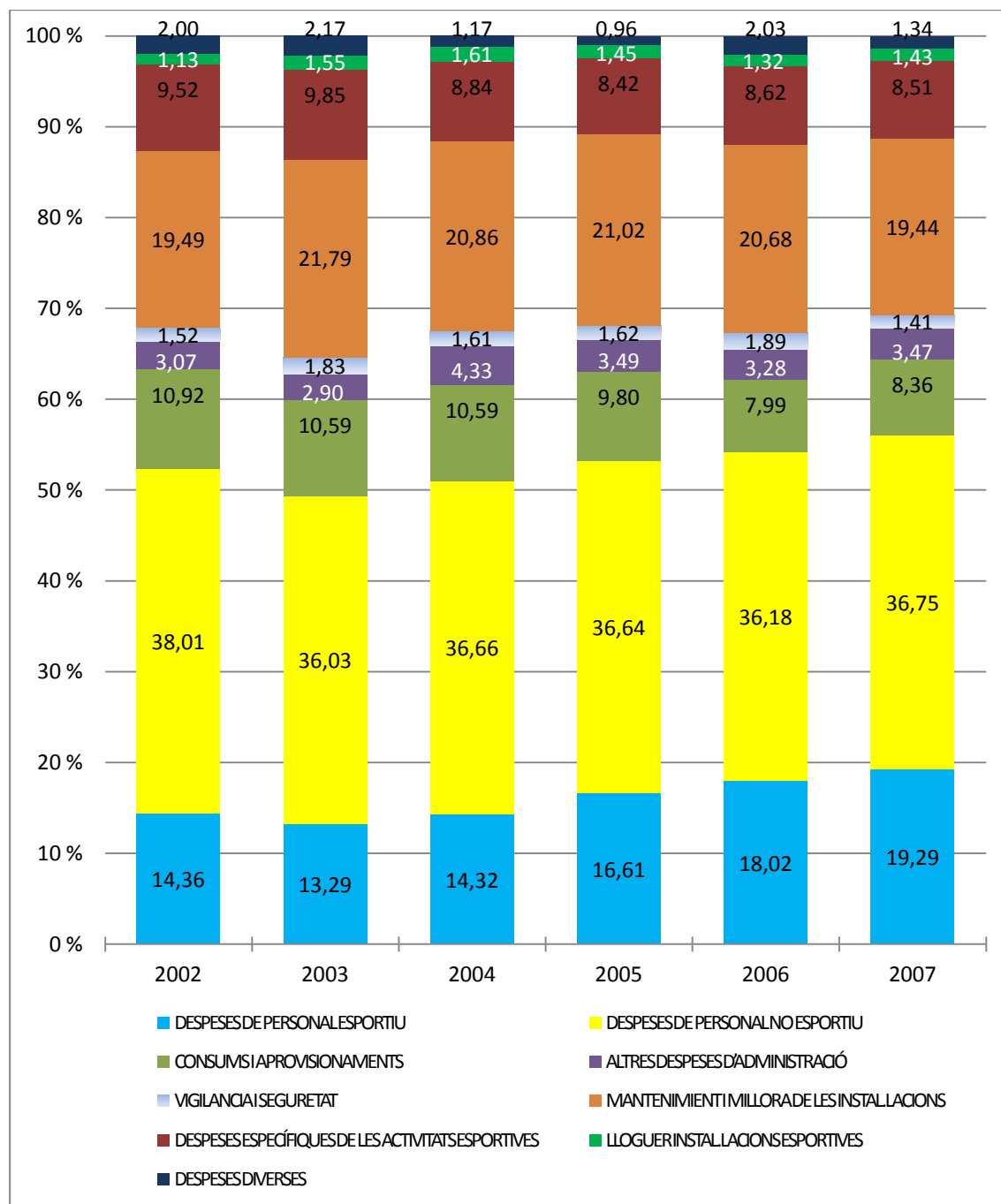
Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2k Despeses TOTALS

#### 5.1.2kb Percentatge de la despesa per concepte i any

Gràfic 250: Percentatge de la despesa per conceptes i anys del total d'universitats de Catalunya .



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A continuació s'analitza el percentatge de cada categoria en relació a la despesa total. La despesa de personal esportiu ha anat guanyant importància dins les despeses al llarg dels anys, passant d'un 14,36% l'any 2002 fins a un 19,29% del total el 2007. Aquesta despesa ha suposat de mitjana un 15,98% del total.

La despesa de personal no esportiu és la que té més pes i suposa al llarg de tot el període un percentatge d'un 36,71% de mitjana. La rellevància d'aquesta despesa ha patit algunes variacions al llarg dels anys però sempre ha estat entorn al 36% del total de despesa.

La despesa per consums i aprovisionaments ha reduït el seu percentatge envers el total al llarg dels anys passant d'un 10,92% del total de la despesa l'any 2002 a un 8,36% l'any 2007. Durant tot el període estudiat ha suposat un 9,71% de mitjana respecte la despesa total.

Les altres despeses d'administració representen una part molt petita del total de la despesa al igual que la despesa de vigilància i seguretat. En el primer cas ha suposat de mitjana un 3,42% del total de la despesa i en el segon cas un 1,65% del total.

La despesa referent al manteniment i millora de les instal·lacions esportives es molt important i suposa el segon percentatge amb més pes del total. Aquesta categoria ha suposat de mitjana un 20,55% del total de la despesa al llarg del període estudiat.

Les despeses específiques de les activitats esportives han suposat de mitjana un 8,96% del total de la despesa i s'han mantingut bastant estables amb molt poques variacions.

El lloguer d'instal·lacions esportives té un pes molt reduït al ser una despesa tan sols d'una part de les universitats i ha suposat al llarg dels anys un 1,42% de mitjana del total de la despesa.

Pel que fa a les despeses diverses suposen tan sols el 1,61% de mitjana respecte el total durant el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2k Despeses TOTALS

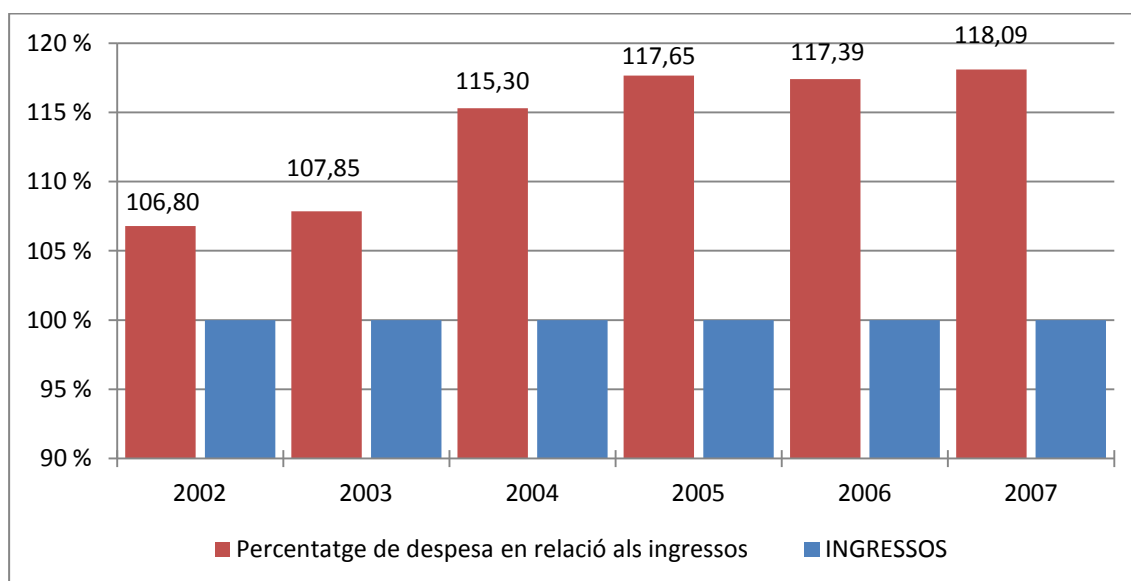
#### 5.1.2kc Percentatge de la despesa en relació amb els ingressos

Taula 200: Percentatge de despesa en relació als ingressos del total d'universitats de Catalunya .

| Concepte   | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESSOS</b>   | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |
| <b>DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU</b>                               | <b>13,41</b>  | <b>12,65</b>  | <b>14,44</b>  | <b>16,76</b>  | <b>17,92</b>  | <b>19,10</b>  |
| Personal propi contractat  | 10,78         | 9,59          | 11,31         | 13,73         | 15,29         | 16,82         |
| Professionals externs*   | 2,62          | 3,06          | 3,12          | 3,01          | 2,62          | 2,27          |
| Seguretat Social i altres  | 0,00          | 0,00          | 0,01          | 0,01          | 0,01          | 0,01          |
| <b>DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU</b>                            | <b>35,49</b>  | <b>34,30</b>  | <b>36,97</b>  | <b>36,97</b>  | <b>35,99</b>  | <b>36,38</b>  |
| <b>CONSUMS I APROVISIONAMENTS VINCULATS AMB L'ACTIVITAT DEL SE</b> | <b>10,20</b>  | <b>10,08</b>  | <b>10,68</b>  | <b>9,88</b>   | <b>7,94</b>   | <b>8,27</b>   |
| <b>ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ</b>                             | <b>2,87</b>   | <b>2,76</b>   | <b>4,37</b>   | <b>3,52</b>   | <b>3,26</b>   | <b>3,43</b>   |
| <b>VIGILANCIA I SEGURETAT</b>                                      | <b>1,42</b>   | <b>1,75</b>   | <b>1,63</b>   | <b>1,63</b>   | <b>1,88</b>   | <b>1,39</b>   |
| <b>MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS</b>                 | <b>18,20</b>  | <b>20,75</b>  | <b>21,04</b>  | <b>21,21</b>  | <b>20,57</b>  | <b>19,25</b>  |
| <b>DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES</b>          | <b>8,89</b>   | <b>9,38</b>   | <b>8,91</b>   | <b>8,50</b>   | <b>8,58</b>   | <b>8,42</b>   |
| <b>LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES</b>                           | <b>1,05</b>   | <b>1,47</b>   | <b>1,62</b>   | <b>1,46</b>   | <b>1,32</b>   | <b>1,42</b>   |
| <b>DESPESES DIVERSES</b>   | <b>1,87</b>   | <b>2,07</b>   | <b>1,18</b>   | <b>0,97</b>   | <b>2,02</b>   | <b>1,33</b>   |
| <b>TOTAL % de despesa en relació als ingressos</b>                 | <b>106,80</b> | <b>107,85</b> | <b>115,30</b> | <b>117,65</b> | <b>117,39</b> | <b>118,09</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 251: Percentatge de despesa en relació als ingressos del total d'universitats de Catalunya .



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).



En aquest apartat s'analitza el percentatge que representen les despeses en relació al total dels ingressos al llarg de tot el període estudiat.

Les despeses de personal esportiu suposen de mitjana al llarg del període un 15,71% dels ingressos i la seva evolució ha estat creixent des del 2003 amb un 12,65% fins el 2007 amb un 19,1% dels ingressos.

Les despeses de personal no esportiu són les que tenen un percentatge més elevat durant els anys d'estudi i les seves variacions han estat mínimes. Aquesta categoria ha suposat de mitjana un 36,02% del total dels ingressos durant el període estudiat.

En la despesa de consums i aprovisionament de les activitat del servei d'esports, aquestes suposen de mitjana un 9,51% del total dels ingressos. L'evolució d'aquesta categoria ha estat constant amb un retrocés clar amb els anys.

Les altres despeses d'administració suposen un 3,37% del total dels ingressos i han estat bastant estables durant el període estudiat. Al igual que l'anterior, la despesa de vigilància i seguretat suposa tan sols un 1,62% del total dels ingressos de mitjana.

El manteniment i millora de les instal·lacions esportives representa al voltant d'un 20,17% del total dels ingressos durant tot el període i ha patit oscil·lacions entre el 18,20% i el 21% del total dels ingressos.

Les despeses específiques de les activitats esportives han tingut poques variacions amb els anys. El mateix que el lloguer d'instal·lacions i les altres despeses. Aquestes categories han suposat una mitja d'un 8,78%, un 1,39% i un 1,57% del total dels ingressos.

Pel que fa el volum total de la despesa suposava un 106,8% del total d'ingressos l'any 2002 i que ha tingut una evolució de creixement moderat fins arribar a un 118,09% del total dels ingressos com a màxim del 2007. De mitjana la despesa del servei d'esports ha suposat un 113,85% del total dels ingressos.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2k Despeses TOTALS

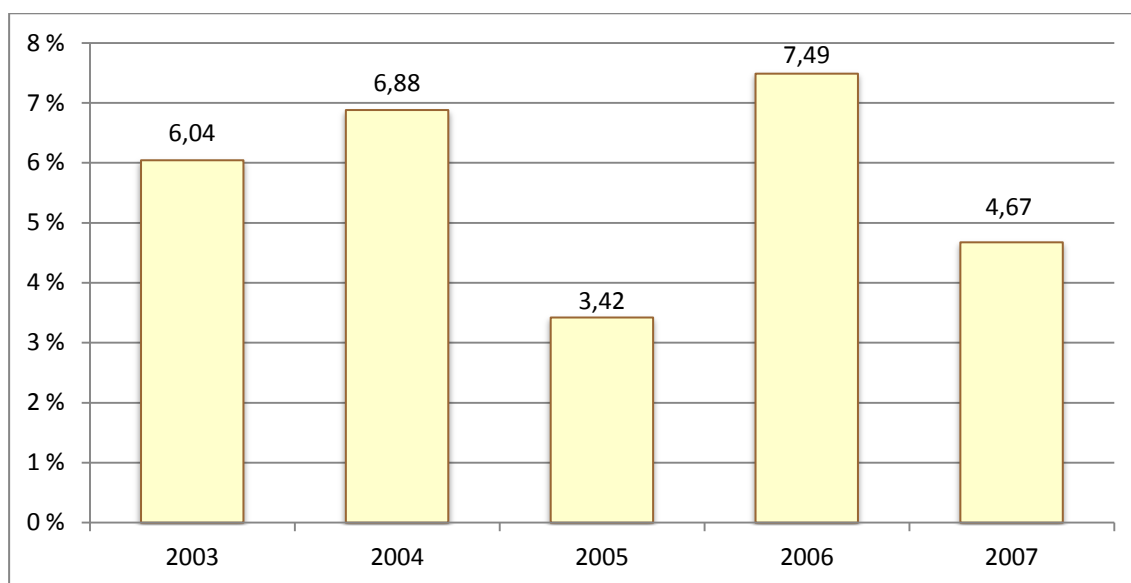
#### 5.1.2ke Percentatge de creixement de la despesa

Taula 201: Percentatge de creixement de la despesa total d'universitats de Catalunya.

|               | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Total Despesa | 6.030.291,52 | 6.394.708,43 | 6.834.666,00 | 7.068.485,52 | 7.597.700,02 | 7.952.874,37 |
| Creixement %  |              | 6,04         | 6,88         | 3,42         | 7,49         | 4,67         |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 252: Percentatge de creixement de la despesa total d'universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El percentatge de creixement de les despeses dels serveis d'esports de les Universitats a Catalunya ha tingut un comportament variable.

En el 2003 i 2004 es produeixen uns creixements moderats d'un 6,04% i un 6,88% respectivament. En l'any 2005 hi ha el creixement més lleuger amb un 3,42% respecte l'any anterior. El 2006 és quan es produeix un augment més important de la despesa amb un 7,49% respecte l'any anterior. En el 2007 el creixement de la despesa és més moderat amb un 4,67%.

L'evolució total del percentatge de creixement de la despesa és positiva amb un 5,7% de mitjana durant tot el període estudiat.

## 5.1.2 Despeses

### 5.1.2k Despeses TOTALS

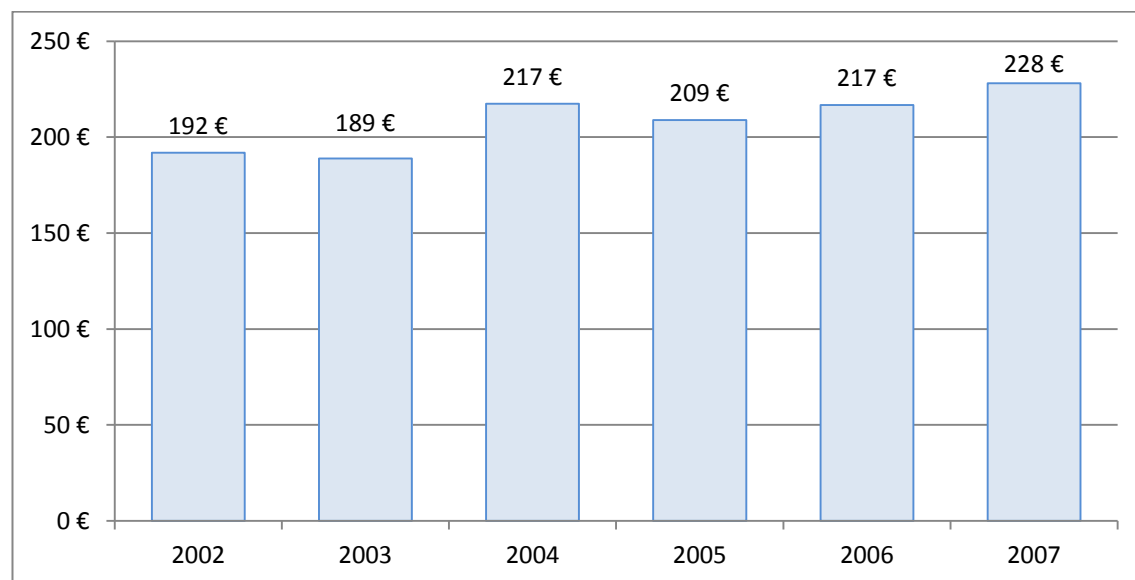
#### 5.1.2kf Ràtio despesa per usuaris del servei d'esports

Taula 202: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports del total d'universitats de Catalunya.

|                    | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ràtio € per usuari | 191,82       | 188,94       | 217,41       | 208,85       | 216,77       | 228,11       |
| Despesa            | 6.030.291,52 | 6.394.708,43 | 6.834.666,00 | 7.068.485,52 | 7.597.700,02 | 7.952.874,37 |
| Usuaris SE         | 31.437       | 33.845       | 35.049       | 34.865       | 37.487       | 39.156       |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 253: Ràtio de despesa per usuari del servei d'esports del total d'universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La ràtio de despesa en relació al total d'usuaris dels serveis d'esports de les Universitats de Catalunya s'ha incrementat lleugerament amb el temps.

La ràtio més baixa es troba el 2003 amb 188,94€ de despesa per cada usuari. La tendència ha estat l'augment de la despesa més que dels usuaris i per tant la ràtio ha evolucionat cap a un volum de despesa per usuari major al llarg dels anys. La ràtio més elevada es troba el 2007 amb 228,11€ de despesa per usuari. La despesa dels serveis d'esports per usuaris es troba al llarg dels anys entre els 188€ i els 228€, tan sols 40€ de diferència.

En quant a la ràtio de despesa per usuari dels serveis d'esports, en la taula 203 es mostra el rànquing de totes les universitats estudiades pel que fa la mitjana de despesa per usuari de tots els anys d'estudi.

Taula 203: Rànquing de totes les universitats de la mitjana de despesa per usuari.

|       | 2002     | 2003     | 2004     | 2005     | 2006     | 2007     | Mitja    |
|-------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| UDG   | 30,43 €  | 24,94 €  | 39,79 €  | 39,53 €  | 48,72 €  | 34,48 €  | 36,32 €  |
| UPF   | 51,38 €  | 55,76 €  | 55,48 €  | 67,10 €  | 95,42 €  | 83,50 €  | 68,11 €  |
| URV   | 54,52 €  | 50,16 €  | 60,00 €  | 43,92 €  | 50,61 €  | 55,02 €  | 52,37 €  |
| UDL   | 68,53 €  | 89,11 €  | 87,01 €  | 64,55 €  | 83,95 €  | 58,92 €  | 75,34 €  |
| UAO   | 80,49 €  | 86,29 €  | 90,10 €  | 101,11 € | 116,99 € | 160,30 € | 105,88 € |
| UA    | 0,00 €   | 0,00 €   | 126,80 € | 133,33 € | 137,25 € | 156,86 € | 138,56 € |
| UPC   | 149,31 € | 144,70 € | 159,62 € | 149,38 € | 141,41 € | 145,42 € | 148,31 € |
| UAB   | 284,47 € | 281,35 € | 325,46 € | 353,28 € | 397,15 € | 378,28 € | 336,66 € |
| UVIC  | 338,28 € | 303,31 € | 345,76 € | 350,84 € | 210,13 € | 255,16 € | 300,58 € |
| UB    | 358,21 € | 351,08 € | 355,56 € | 361,75 € | 311,83 € | 321,18 € | 343,27 € |
| TOTAL | 191,82 € | 188,94 € | 217,41 € | 208,85 € | 216,77 € | 228,11 € | 208,65 € |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Amb menys de 100€ de despesa per usuari de mitjana es troben la UdG, la UPF, la URV i la UdL. Entre els 100€ i els 300€ hi ha la UA, la UPC i la UAO. Les universitats amb una despesa superior als 300€ per usuari són la UAB, la UVic i la UB. Per últim constatar que la mitjana de despesa per usuari al llarg de tot el període estudiat es troba en 208,65€ per usuari.

### **5.1.3 Resultats d'explotació**

En aquest apartat s'analitzen els resultats d'explotació de cada un dels serveis d'esports de les universitats estudiades.

S'entén per resultat d'explotació la diferència en xifres absolutes que hi ha entre el total dels ingressos i el total de les despeses. Per poder fer un anàlisi més real del resultat d'explotació, en els ingressos totals només s'han tingut en compte les transferències de la pròpia universitat d'aquells serveis d'esports que compten amb aquest ingressos corrents.

El càlcul pressupostari del dèficit a cobrir que es contempla en alguns serveis d'esports, s'ha extret per fer el resultat. D'aquesta manera es pretén saber quin és el dèficit real, és a dir, els diners que costa cada servei d'esports a la seva universitat respectiva.

També esmentar que tal i com ja s'ha explicat en les despeses, en algunes universitats la despesa de personal no esportiu va a càrrec de la universitat i per tant no queda reflectit en el total de la despesa. En aquests resultats d'explotació se'ls hi haurà d'afegir el dèficit del cost del seu personal.

L'anàlisi es realitza en dos parts, en primer lloc una valoració en valors absoluts per veure el resultat d'explotació al llarg del període estudiat. Aquest anàlisi es fa a través d'una taula i un gràfic que mostren quina ha estat l'evolució.

En segon lloc s'estudia el percentatge del resultat d'explotació sobre el total d'ingressos al llarg dels anys, també a través d'un gràfic. Per realitzar aquest càlcul s'ha aplicat la fórmula:  $\text{Rendiment} = (\text{Ingressos} - \text{Despeses}) / \text{Ingressos}$ . A partir d'aquest càlcul es pretén saber el rendiment de cada servei d'esports.

### 5.1.3 Resultats d'exploració

#### 5.1.3a Resultat Exploració Universitat Abat Oliba CEU

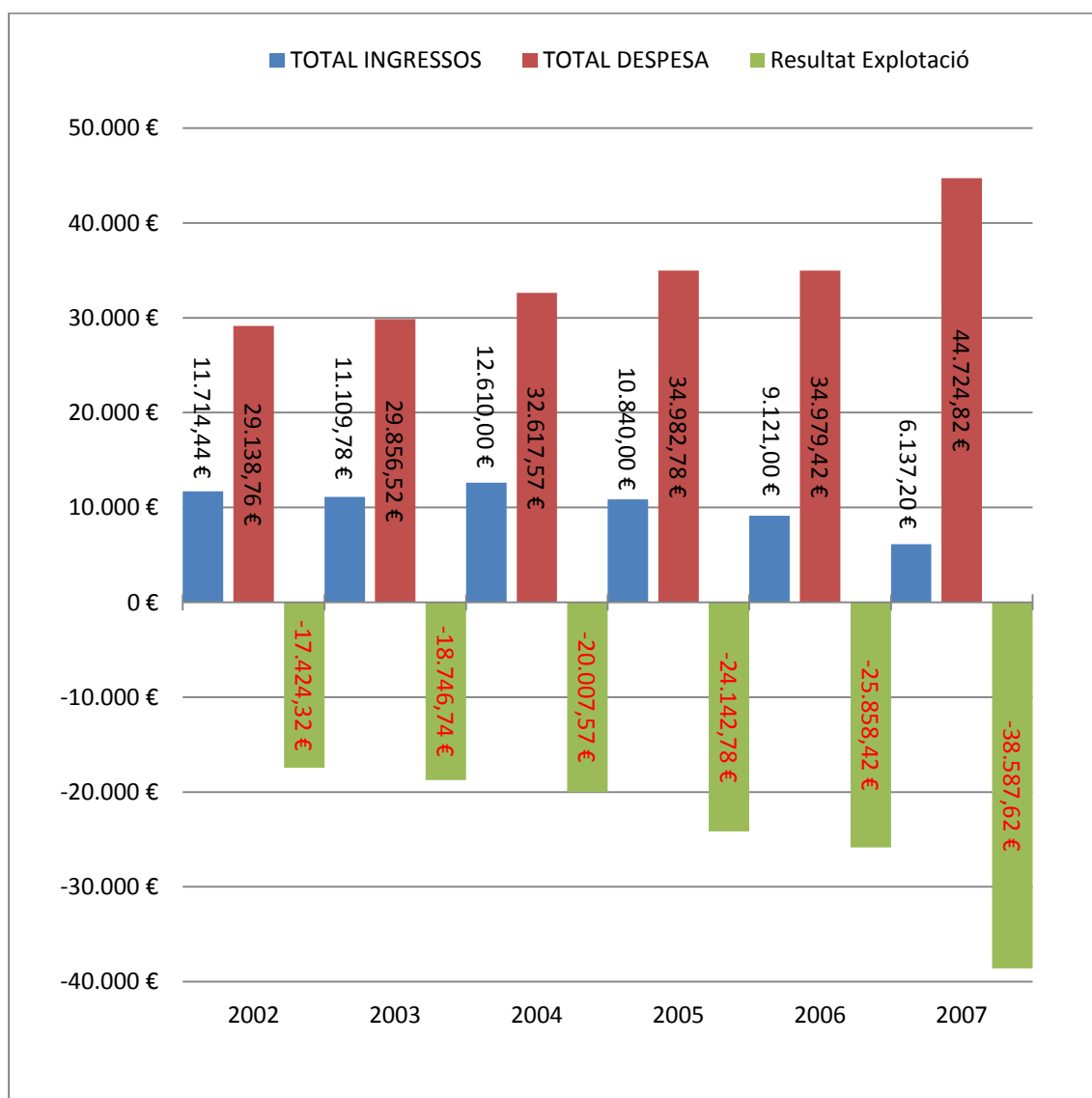
##### 5.1.3aa Resultats en xifres absolutes.

Taula 204: Resultat d'exploració Universitat Abat Oliba CEU.

|                     | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| TOTAL INGRESSOS     | 11.714,44  | 11.109,78  | 12.610,00  | 10.840,00  | 9.121,00   | 6.137,20   |
| TOTAL DESPESA       | 29.138,76  | 29.856,52  | 32.617,57  | 34.982,78  | 34.979,42  | 44.724,82  |
| Resultat Exploració | -17.424,32 | -18.746,74 | -20.007,57 | -24.142,78 | -25.858,42 | -38.587,62 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 254: Resultat d'exploració Universitat Abat Oliba CEU.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els resultats d'explotació de la Universitat Abat Oliba CEU mostren un dèficit al llarg de tots els anys d'estudi.

En la gràfica es pot observar com els ingressos tenen una tendència decreixent al llarg dels anys, passant de 11.714,44€ a tan sols 6.137,20€. Aquesta disminució progressiva dels ingressos es tradueix en una pèrdua d'un -10,85% de mitjana cada any. L'any amb una major reducció dels ingressos és el 2007 amb un -32,71% respecte l'any anterior.

En canvi, pel que fa al total de la despesa, ha augmentat cada any des de 29.138,76€ el 2002 fins els 44.724,82€ el 2007. Aquest increment és lògic al augmentar també l'activitat al servei d'esports. Les despeses han crescut un 9,36% de mitjana cada any.

Pel que fa al resultat d'explotació és negatiu tots els anys i mostra una clara tendència a augmentar el dèficit. Inicialment en l'any 2002 era de -17.424,32€ i ha seguit incrementant-se fins els -38.587,62€ de l'any 2007. El dèficit del resultat d'explotació s'ha incrementat cada any entre un 6% i un 49%, amb una mitjana de 18,26% de creixement anual.

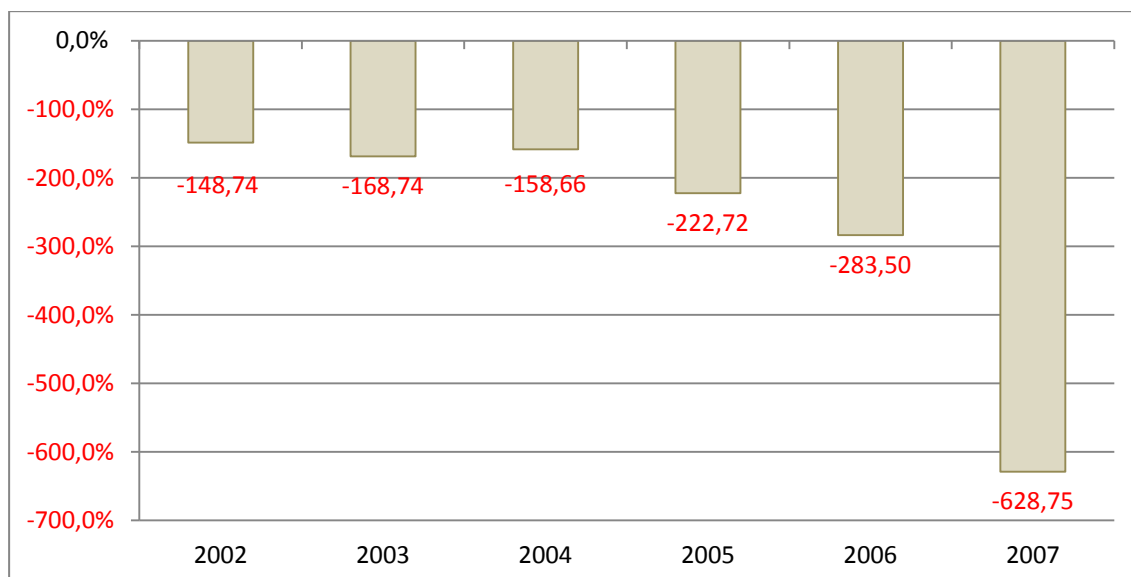
En aquest cas el dèficit l'assumeix la pròpia universitat per fer front a l'organització i gestió de les activitats del servei d'esports. Aquest servei d'esports es totalment deficitari i manquen recursos externs per al seu finançament, ja que els ingressos reals són molt reduïts. Aquest dèficit reconegut per la universitat a través dels pressupostos anuals, s'ha incrementat amb els anys i per tant, la universitat destina cada vegada més recursos econòmics a les activitats del servei d'esports que guanya rellevància en el si de la universitat.

### 5.1.3 Resultats d'exploració.

#### 5.1.3a Resultat Exploració Universitat Abat Oliba CEU

#### 5.1.3ab Evolució rendiment.

Gràfic 255: Rendiment UAO.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos també ha augmentat al llarg dels anys, passant el 2002 d'un -149% fins al màxim del 2007 amb -629% del total dels ingressos.

Des del 2002 fins el 2004 el percentatge varia mínimament amb 20 punts, és a partir del 2005 i 2006 quan mostra un percentatge major arribant fins -223% i -284% respectivament.



Taula 205: Percentatge del resultat d'explotació sobre ingressos UAO.

|                     | 2002       |         | 2003       |         | 2004       |         | 2005       |         | 2006       |         | 2007       |         |
|---------------------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|
|                     | €          | %       | €          | %       | €          | %       | €          | %       | €          | %       | €          | %       |
| TOTAL INGRESSOS     | 11.714,44  | 100,00  | 11.109,78  | 100,00  | 12.610,00  | 100,00  | 10.840,00  | 100,00  | 9.121,00   | 100,00  | 6.137,20   | 100     |
| TOTAL DESPESA       | 29.138,76  | 100,00  | 29.856,52  | 100,00  | 32.617,57  | 100,00  | 34.982,78  | 100,00  | 34.979,42  | 100,00  | 44.724,82  | 100     |
| Resultat Explotació | -17.424,32 | -148,74 | -18.746,74 | -168,74 | -20.007,57 | -158,66 | -24.142,78 | -222,72 | -25.858,42 | -283,50 | -38.587,62 | -628,75 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.3 Resultats d'explotació.

#### 5.1.3b Resultat Explotació Universitat de Barcelona

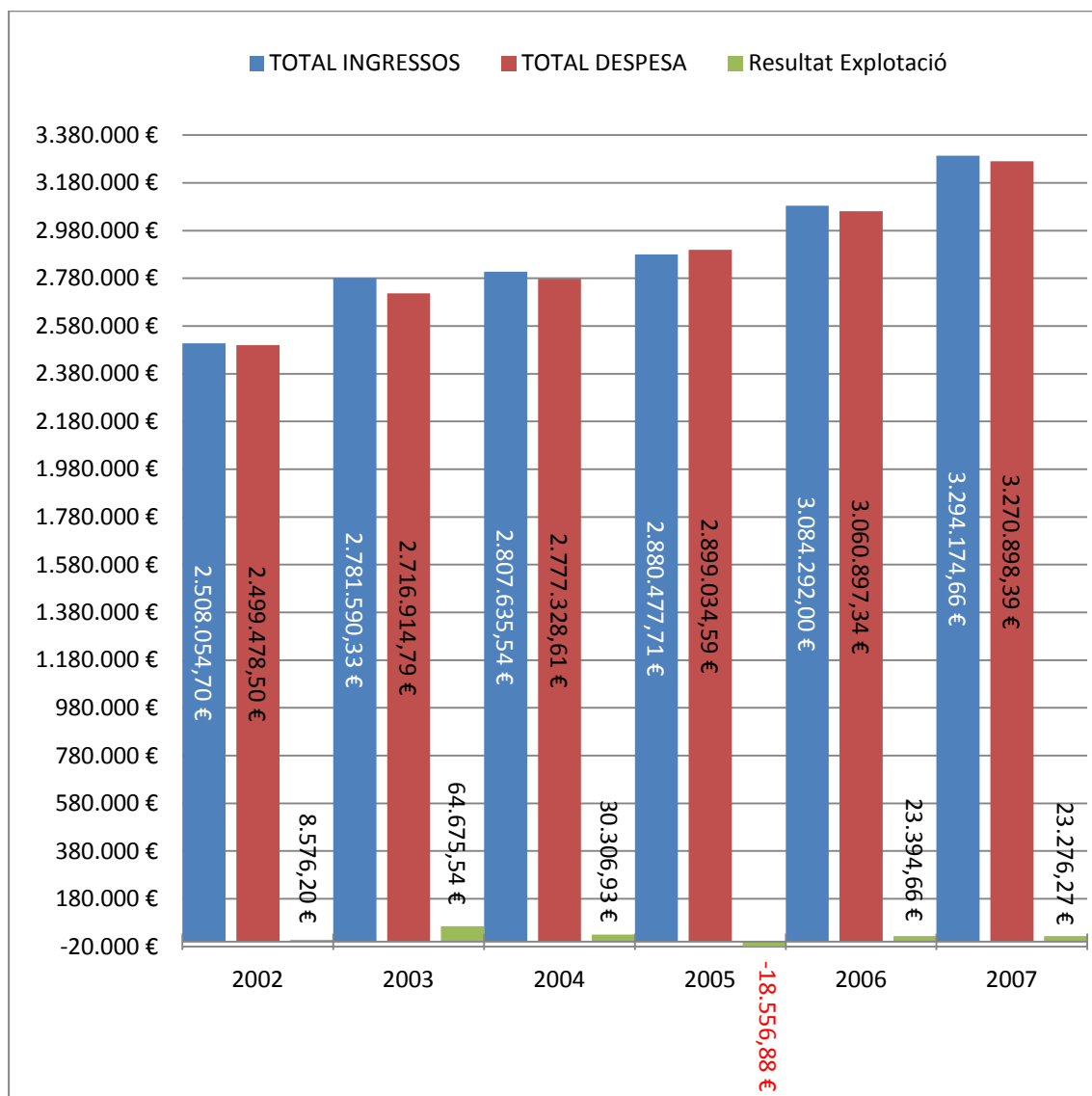
##### 5.1.3ba Resultats en xifres absolutes.

Taula 206: Resultat explotació Universitat de Barcelona.

|                     | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| TOTAL INGRESSOS     | 2.508.054,70 | 2.781.590,33 | 2.807.635,54 | 2.880.477,71 | 3.084.292,00 | 3.294.174,66 |
| TOTAL DESPESA       | 2.499.478,50 | 2.716.914,79 | 2.777.328,61 | 2.899.034,59 | 3.060.897,34 | 3.270.898,39 |
| Resultat Explotació | 8.576,20     | 64.675,54    | 30.306,93    | -18.556,88   | 23.394,66    | 23.276,27    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 256: Resultat explotació Universitat de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els resultats d'explotació de la Universitat de Barcelona són positius tots els anys menys un.

En la gràfica es pot observar com els ingressos tenen una tendència creixent al llarg dels anys, passant de 2.508.054€ en el 2002 fins els 3.294.174€ del 2007. Aquest augment progressiu dels ingressos es tradueix en un creixement d'un 5,66% de mitjana cada any. Tots els anys han tingut un creixement positiu dels ingressos amb valors que van des del 0,94% fins el 10,91%.

El mateix passa en el total de la despesa, ja que ha augmentat cada any des de 2.499.478€ del 2002 fins els 3.270.898€ el 2007. Aquest augment és lineal al igual que els ingressos. Les despeses han augmentat un 5,55% de mitjana cada any.

Pel que fa al resultat d'explotació és positiu tots els anys menys un tot i no mostrar una clara tendència. En l'any 2002 es troba un resultat d'explotació més petit amb 8.576,20€. En el 2003 el resultat és més elevat amb 64.675,54€. En els anys 2004, 2006 i 2007 els resultats d'explotació són positius però amb xifres més moderades que van des dels 23.276€ fins els 30.306€. L'únic any amb un dèficit és el 2005 amb una xifra negativa de -18.556,88€ poc rellevant en relació als resultats d'altres anys.

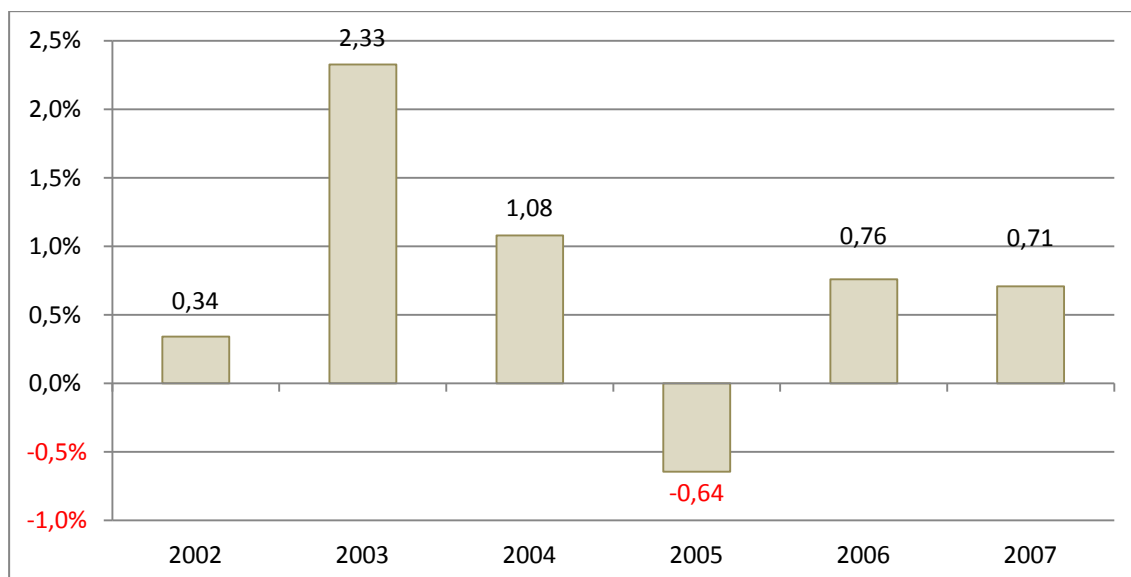
En el cas del servei d'esports de la UB, s'han comptabilitzat les transferències que realitza la pròpia universitat per al funcionament de les activitats. En el seu anàlisi de resultats es pot observar com les dades d'explotació estan molt ajustades, ja que tot està pressupostat i es preveu anualment el dèficit que ha de cobrir la universitat. Si es realitza l'anàlisi en termes de xifres reals d'ingressos, el servei d'esports seria totalment deficitari. Les quantitats elevades que traspasa cada any la UB ajuden a quadrar els comptes del servei d'esports.

### 5.1.3 Resultats d'exploració.

#### 5.1.3b Resultat Exploració Universitat de Barcelona

##### 5.1.3bb Evolució rendiment.

Gràfic 257: Rendiment UB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos ha tingut un comportament irregular al llarg dels anys. El rendiment del servei d'esports és molt moderat ja que arriba com a màxim al 2,33%. En els anys 2002, 2006 i 2007 el rendiment és inferior amb un 0,34%, un 0,76% i un 0,71% respectivament. El 2004 el rendiment és superior a un 1% i tan sols el 2005 el percentatge és negatiu amb un -0,64%.

El rendiment del servei d'esports al llarg d'aquests anys ha estat un 0,76% de mitjana.

Taula 207: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos UB.

|                     | 2002         |        | 2003         |        | 2004         |        | 2005         |        | 2006         |        | 2007         |      |
|---------------------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|------|
|                     | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %    |
| TOTAL INGRESSOS     | 2.508.054,70 | 100,00 | 2.781.590,33 | 100,00 | 2.807.635,54 | 100,00 | 2.880.477,71 | 100,00 | 3.084.292,00 | 100,00 | 3.294.174,66 | 100  |
| TOTAL DESPESA       | 2.499.478,50 | 100,00 | 2.716.914,79 | 100,00 | 2.777.328,61 | 100,00 | 2.899.034,59 | 100,00 | 3.060.897,34 | 100,00 | 3.270.898,39 | 100  |
| Resultat Exploració | 8.576,20     | 0,34   | 64.675,54    | 2,33   | 30.306,93    | 1,08   | -18.556,88   | -0,64  | 23.394,66    | 0,76   | 23.276,27    | 0,71 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.3 Resultats d'explotació.

#### 5.1.3c Resultat Explotació Universitat Autònoma de Barcelona

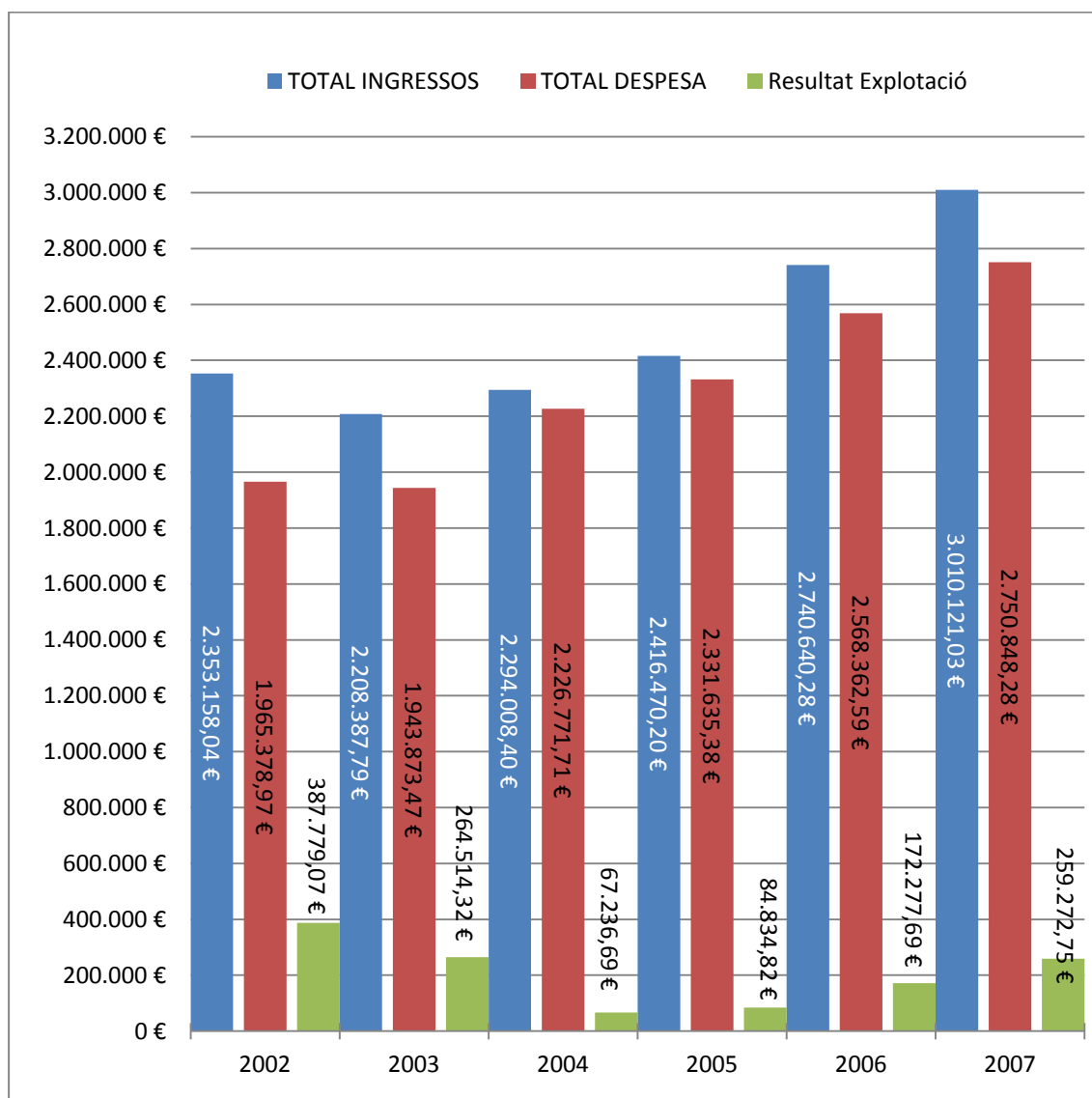
##### 5.1.3ca Resultats en xifres absolutes.

Taula 208: Resultat d'explotació Universitat Autònoma de Barcelona.

|                     | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| TOTAL INGRESSOS     | 2.353.158,04 | 2.208.387,79 | 2.294.008,40 | 2.416.470,20 | 2.740.640,28 | 3.010.121,03 |
| TOTAL DESPESA       | 1.965.378,97 | 1.943.873,47 | 2.226.771,71 | 2.331.635,38 | 2.568.362,59 | 2.750.848,28 |
| Resultat Explotació | 387.779,07   | 264.514,32   | 67.236,69    | 84.834,82    | 172.277,69   | 259.272,75   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 258: Resultat d'explotació Universitat Autònoma de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els resultats d'exploració de la Universitat Autònoma de Barcelona són positius tots els anys.

En la gràfica es pot observar com els ingressos mostren un creixement progressiu i continu al llarg dels anys, passant de 2.353.158€ en el 2002 fins els 3.010.121€ del 2007. Aquest augment progressiu dels ingressos es tradueix en un creixement d'un 5,26% de mitjana cada any. Tots els anys han tingut un creixement positiu dels ingressos amb valors que van des del 3,88% fins el 13,42%.

El mateix passa en el total de la despesa ja que, ha augmentat cada any des de 1.965.378€ el 2002 fins els 2.750.848€ el 2007. Aquest augment és lineal al llarg dels anys estudiats. Les despeses han augmentat un 7,09% de mitjana cada any.

Pel que fa al resultat d'exploració és positiu tots els anys amb beneficis prou importants. En l'any 2002, 2003 i 2007 hi ha el resultat d'exploració més elevats amb xifres superiors als 250.000€. En el 2006 el resultat és més moderat amb 172.277€. En els anys 2004 i 2005 els resultats d'exploració són positius però amb xifres més reduïdes que van des dels 67.236€ fins els 84.834€.

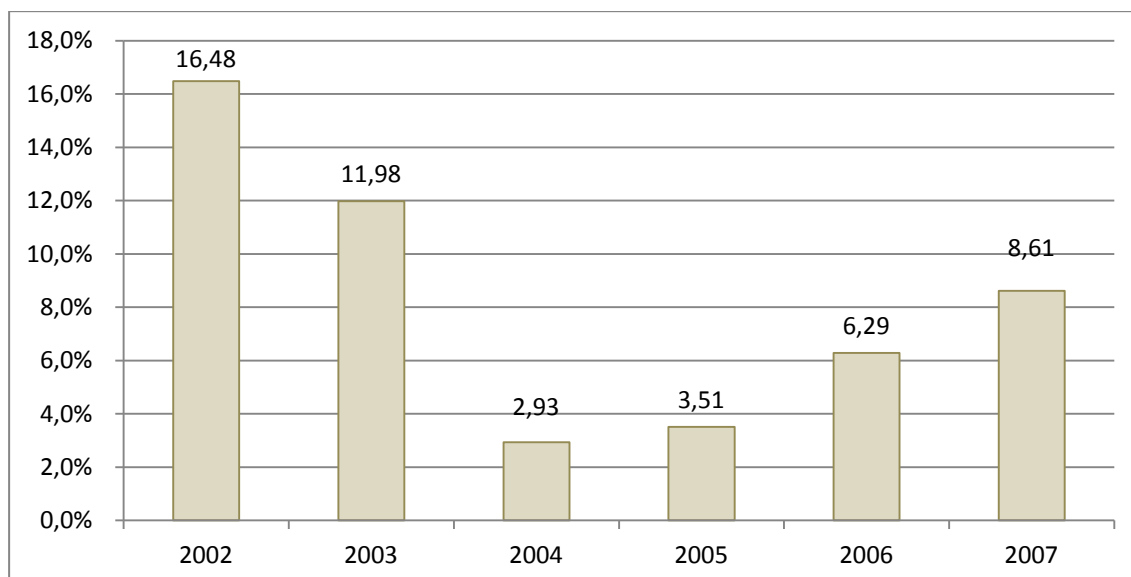
En aquesta universitat també s'han comptabilitzat les transferències de la pròpia universitat al servei d'esports que es realitzen anualment. Tot i tenir aquests ingressos per part de la universitat, es pot veure en l'anàlisi dels resultats d'exploració com hi ha beneficis cada any en major o menor mesura.

### 5.1.3 Resultats d'exploració.

#### 5.1.3c Resultat Exploració Universitat Autònoma de Barcelona

##### 5.1.3cb Evolució rendiment.

Gràfic 259: Rendiment UAB.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos ha tingut un comportament irregular al llarg dels anys però amb xifres positives.

El rendiment del servei d'esports es molt elevat en el 2002 i el 2003 amb un 16,48% i un 11,98% respectivament. En els anys 2004 i 2005 el rendiment és més moderat amb un 2,93% i un 3,51% respectivament. El 2006 i 2006 el rendiment augmenta una mica i es situa entre el 6,29% i el 8,61%.

El rendiment del servei d'esports al llarg d'aquests anys ha estat un 8,3% de mitjana.



Taula 209: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos UAB.

|                     | 2002         |        | 2003         |        | 2004         |        | 2005         |        | 2006         |        | 2007         |        |
|---------------------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|                     | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      |
| TOTAL INGRESSOS     | 2.353.158,04 | 100,00 | 2.208.387,79 | 100,00 | 2.294.008,40 | 100,00 | 2.416.470,20 | 100,00 | 2.740.640,28 | 100,00 | 3.010.121,03 | 100    |
| TOTAL DESPESA       | 1.965.378,97 | 100,00 | 1.943.873,47 | 100,00 | 2.226.771,71 | 100,00 | 2.331.635,38 | 100,00 | 2.568.362,59 | 100,00 | 2.750.848,28 | 100,00 |
| Resultat Exploració | 387.779,07   | 16,48  | 264.514,32   | 11,98  | 67.236,69    | 2,93   | 84.834,82    | 3,51   | 172.277,69   | 6,29   | 259.272,75   | 8,61   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.3 Resultats d'exploració.

#### 5.1.3d Resultat Exploració Universitat Altres

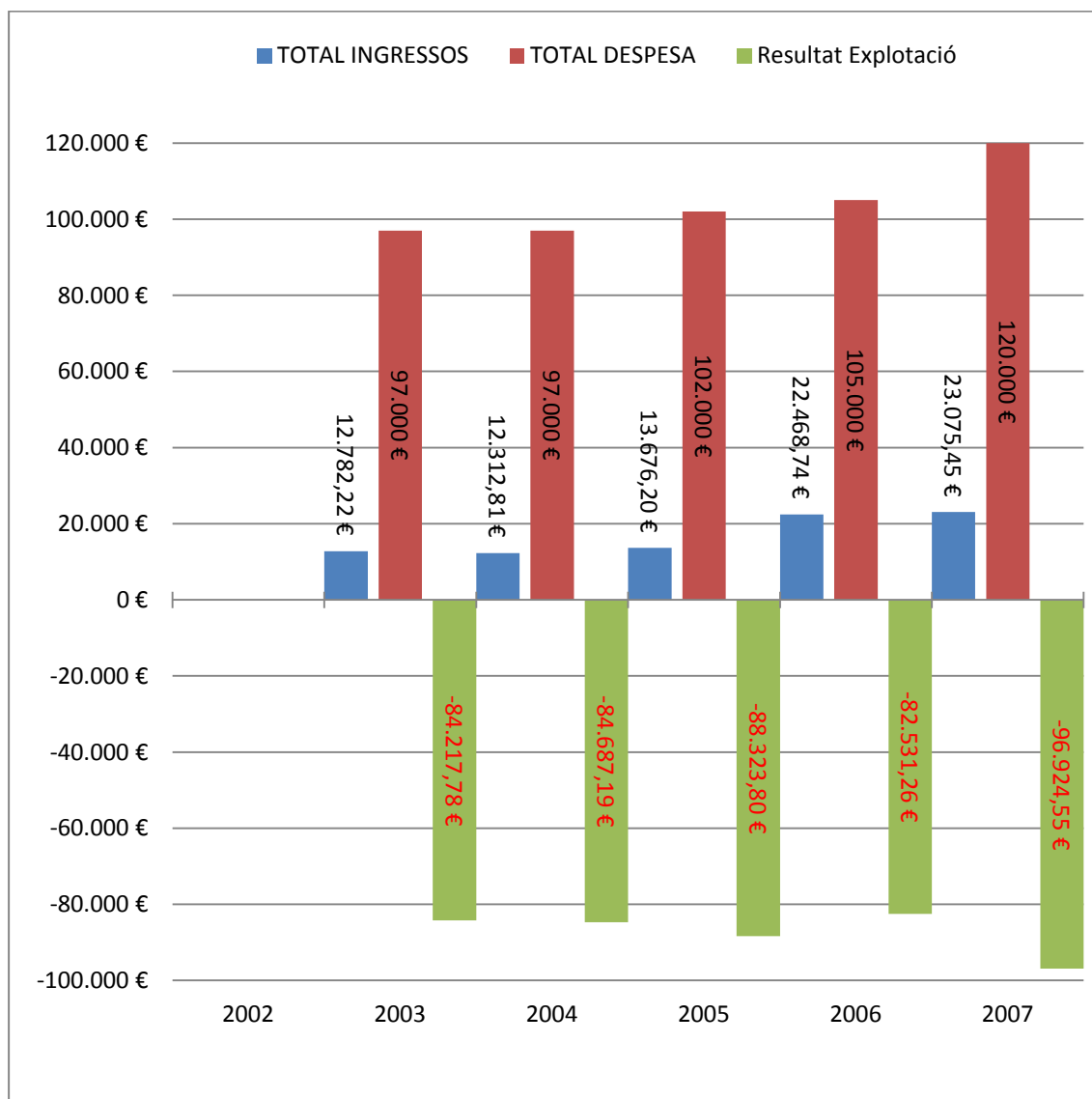
#### 5.1.3da Resultats en xifres absolutes.

Taula 210: Resultat d'exploració Universitat Altres.

|                     | 2002 | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|---------------------|------|------------|------------|------------|------------|------------|
| TOTAL INGRESSOS     | 0,00 | 12.782,22  | 12.312,81  | 13.676,20  | 22.468,74  | 23.075,45  |
| TOTAL DESPESA       | 0,00 | 97.000,00  | 97.000,00  | 102.000,00 | 105.000,00 | 120.000,00 |
| Resultat Exploració | 0,00 | -84.217,78 | -84.687,19 | -88.323,80 | -82.531,26 | -96.924,55 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 260: Resultat d'exploració Universitat Altres.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els resultats d'explotació de la Universitat Altres són negatius tots els anys a partir del 2003, que és quan se'n tenen dades.

En la gràfica es pot observar com els ingressos mostren un creixement lleuger i continu al llarg dels anys, passant de 12.782€ en el 2002 fins els 23.075€ el 2007. Aquest augment progressiu dels ingressos es tradueix en un creixement d'un 18,6% de mitjana cada any. Tots els anys hi ha hagut un creixement semblant dels ingressos menys en el 2006 on es troba un augment considerable d'un 64,29% respecte l'any anterior. Per fer el càlcul dels ingressos no s'ha tingut en compte la partida pressupostaria que reserva la universitat per al servei d'esports, al no considerar que sigui una transferència de caràcter corrent.

El mateix passa en el total de la despesa, ja que ha augmentat cada any des de 97.000€ el 2002 fins els 120.000€ el 2007. Aquest augment és lineal al llarg dels anys estudiats. Les despeses han augmentat un 5,6% de mitjana cada any.

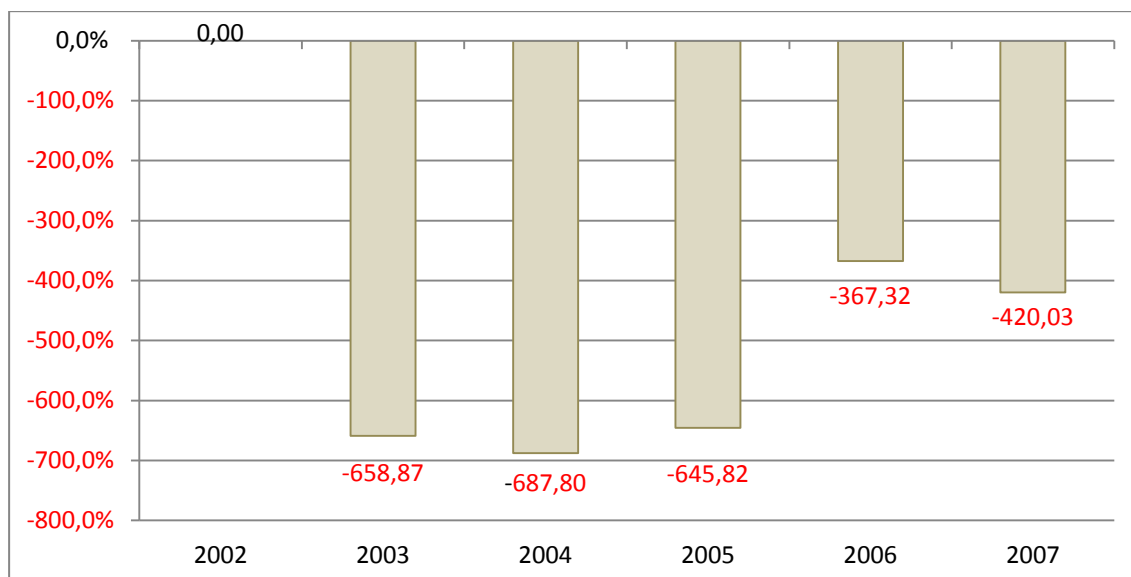
Pel que fa al resultat d'explotació és negatiu tots els anys amb dèficits prou importants. Al llarg del període estudiat el resultat d'explotació va des dels -82.531,26€ fins els -96.925,55€. El dèficit acumulat al llarg dels anys, des del 2003 fins el 2007, és un total de 436.684,58€ que ha cobert la universitat per fer front a les activitats que organitza el servei d'esports.

### 5.1.3 Resultats d'exploració.

#### 5.1.3d Resultat Exploració Universitat Altres

#### 5.1.3db Evolució rendiment.

Gràfic 261: Rendiment UA.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos ha tingut un comportament similar al llarg dels anys.

El rendiment del servei d'esports es negatiu en tots els anys. En el 2003, 2004 i el 2005 hi ha rendiments molt inferiors amb un -658,87%, un -687,8% i un -645,82% respectivament. En els anys 2006 i 2007 el rendiment és més moderat amb un -367,32% i un -420,03% respectivament. El rendiment del servei d'esports al llarg d'aquests anys ha estat d'un -463,31% de mitjana.

Taula 211: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos UA.

|                     | 2002 |      | 2003       |         | 2004       |         | 2005       |         | 2006       |         | 2007       |         |
|---------------------|------|------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|
|                     | €    | %    | €          | %       | €          | %       | €          | %       | €          | %       | €          | %       |
| TOTAL INGRESSOS     | 0,00 | 0,00 | 12.782,22  | 100,00  | 12.312,81  | 100,00  | 13.676,20  | 100,00  | 22.468,74  | 100,00  | 23.075,45  | 100,00  |
| TOTAL DESPESA       | 0,00 | 0,00 | 97.000,00  | 100,00  | 97.000,00  | 100,00  | 102.000,00 | 100,00  | 105.000,00 | 100,00  | 120.000,00 | 100,00  |
| Resultat Exploració | 0,00 | 0,00 | -84.217,78 | -658,87 | -84.687,19 | -687,80 | -88.323,80 | -645,82 | -82.531,26 | -367,32 | -96.924,55 | -420,03 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.3 Resultats d'explotació.

#### 5.1.3e Resultat Explotació Universitat Rovira i Virgili

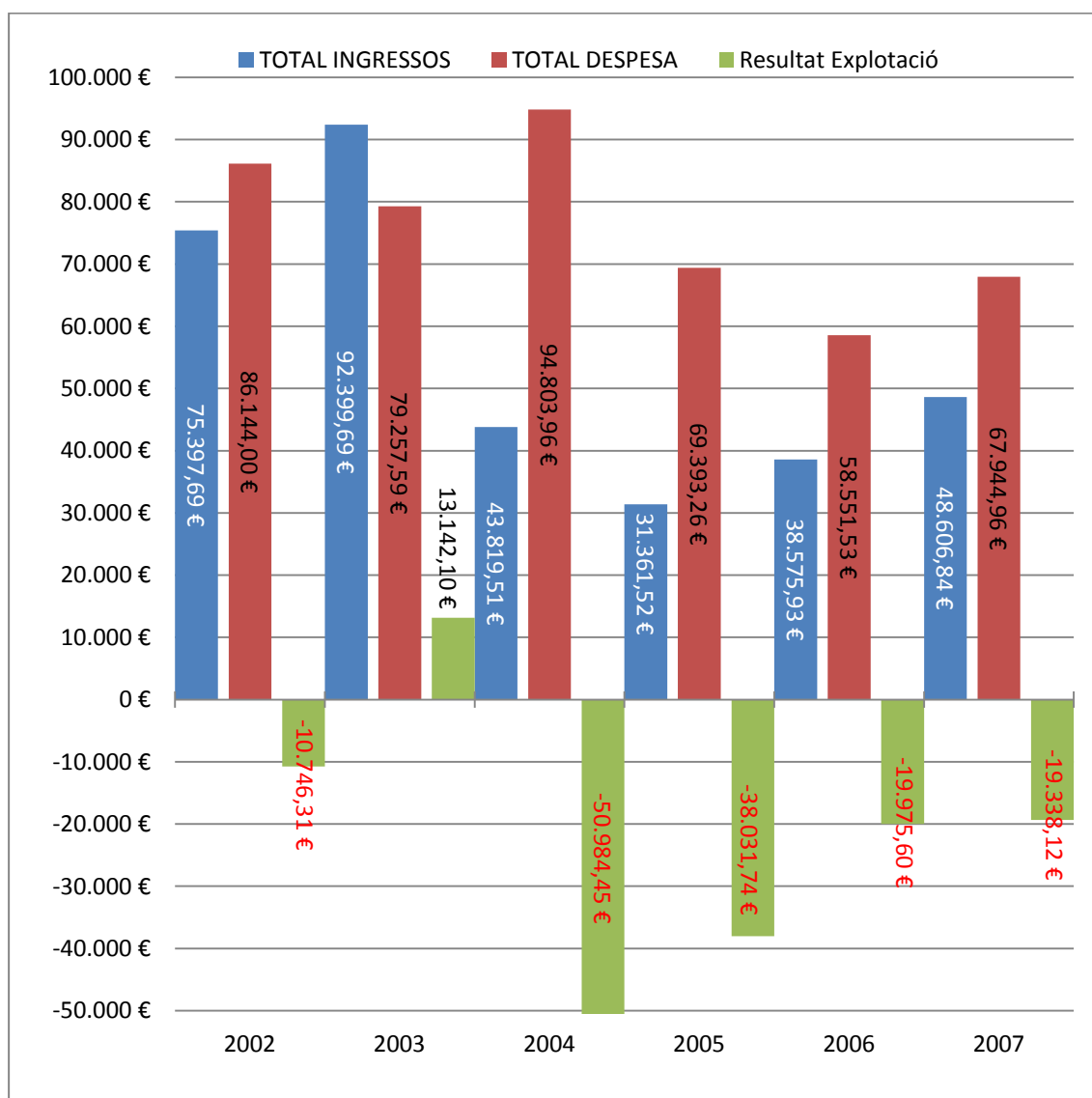
##### 5.1.3ea Resultats en xifres absolutes.

Taula 212: Resultat d'explotació Universitat Rovira i Virgili.

|                     | 2002       | 2003      | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|---------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
| TOTAL INGRESSOS     | 75.397,69  | 92.399,69 | 43.819,51  | 31.361,52  | 38.575,93  | 48.606,84  |
| TOTAL DESPESA       | 86.144,00  | 79.257,59 | 94.803,96  | 69.393,26  | 58.551,53  | 67.944,96  |
| Resultat Explotació | -10.746,31 | 13.142,10 | -50.984,45 | -38.031,74 | -19.975,60 | -19.338,12 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 262: Resultat d'explotació Universitat Rovira i Virgili.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els resultats d'explotació de la Universitat Rovira i Virgili mostren dos etapes diferenciades al llarg del període estudiat.

En la gràfica es pot observar com els ingressos mostren un creixement lleuger el 2002 i 2003, passant de 75.397€ fins els 92.399€ respectivament. A partir del 2004 els ingressos disminueixen considerablement fins els 43.819€, per tant amb un -52,28% respecte l'any anterior. Aquest moment coincideix amb la nova etapa del servei d'esports sense les instal·lacions esportives del Complex St. Jordi. No es fins el 2006 quan es comença a veure una recuperació dels ingressos amb creixements del 23% el 2006 i 26% el 2007 respecte els anys anteriors. En aquesta universitat no s'ha tingut en compte la partida pressupostaria que reserva la universitat per al servei d'esports, al no considerar que sigui una transferència de caràcter corrent.

El total de la despesa al igual que els ingressos també creix en els primers anys d'estudi des de 86.144€ el 2002 fins els 94.803€ el 2004. Per tant la despesa segueix creixent un any després que els ingressos. En els anys posteriors, des del 2005 al 2007, s'ha reduït la despesa però no en proporció a la reducció d'ingressos.

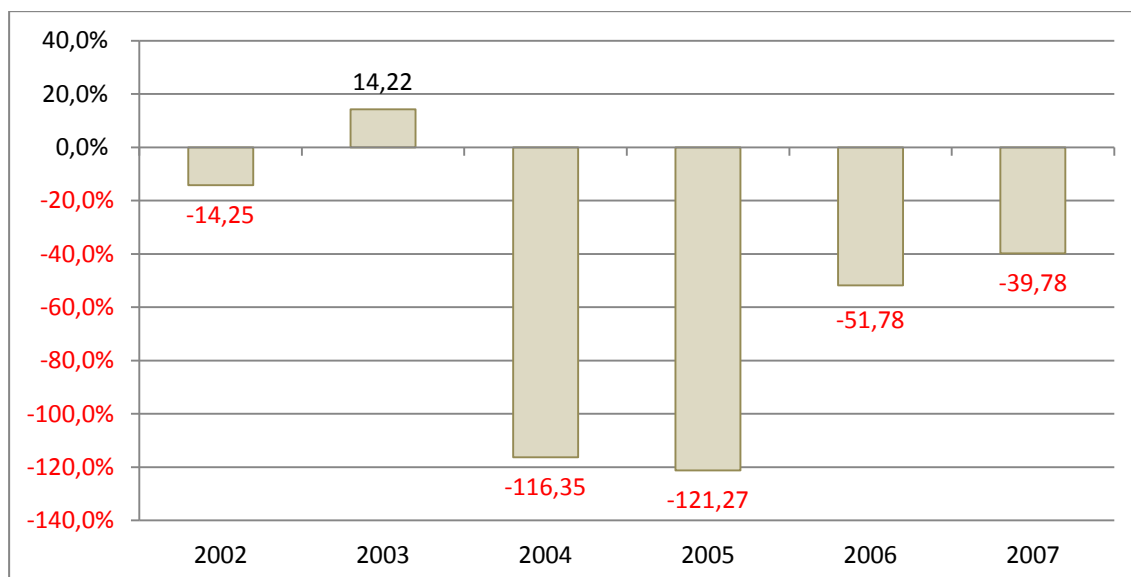
Pel que fa al resultat d'explotació és negatiu tots els anys menys un amb dèficits importants. Al llarg del període estudiat el resultat d'explotació va des dels -10.746€ del 2002 fins els -50.984€ del 2004. El dèficit acumulat al llarg dels anys, des del 2002 fins el 2007, és un total de 115.187,81€ que ha cobert la universitat per fer front a les activitats que organitza el servei d'esports. Constatar que en el any 2003 quan encara es disposava del complex St. Jordi per a la seva explotació hi ha benefici, tot i ser reduït de 13.142,10€.

### 5.1.3 Resultats d'exploració.

#### 5.1.3e Resultat Exploració Universitat Rovira i Virgili

#### 5.1.3eb Evolució rendiment.

Gràfic 263: Rendiment URV.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos es pot dividir en dos etapes al llarg dels anys.

En la primera etapa, el 2002 i 2003 el rendiment del servei d'esports es negatiu en el primer any amb -14,25% i positiu amb un 14,22% el segon. En la segona etapa a partir del 2004 i 2005 hi ha rendiments molt inferiors amb un -116,35 i un -121,27%. En els anys 2006 i 2007 el rendiment negatiu és més moderat amb un -51,78% i un -39,78% respectivament. El rendiment del servei d'esports al llarg d'aquests anys ha estat un -54,87% de mitjana i sembla que la tendència marca una clara recuperació.



Taula 213: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos URV.

|                     | 2002       |        | 2003      |        | 2004       |         | 2005       |         | 2006       |        | 2007       |        |
|---------------------|------------|--------|-----------|--------|------------|---------|------------|---------|------------|--------|------------|--------|
|                     | €          | %      | €         | %      | €          | %       | €          | %       | €          | %      | €          | %      |
| TOTAL INGRESSOS     | 75.397,69  | 100,00 | 92.399,69 | 100,00 | 43.819,51  | 100,00  | 31.361,52  | 100,00  | 38.575,93  | 100,00 | 48.606,84  | 100,00 |
| TOTAL DESPESA       | 86.144,00  | 100,00 | 79.257,59 | 100,00 | 94.803,96  | 100,00  | 69.393,26  | 100,00  | 58.551,53  | 100,00 | 67.944,96  | 100,00 |
| Resultat Explotació | -10.746,31 | -14,25 | 13.142,10 | 14,22  | -50.984,45 | -116,35 | -38.031,74 | -121,27 | -19.975,60 | -51,78 | -19.338,12 | -39,78 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.3 Resultats d'explotació.

#### 5.1.3f Resultat Explotació Universitat de Lleida

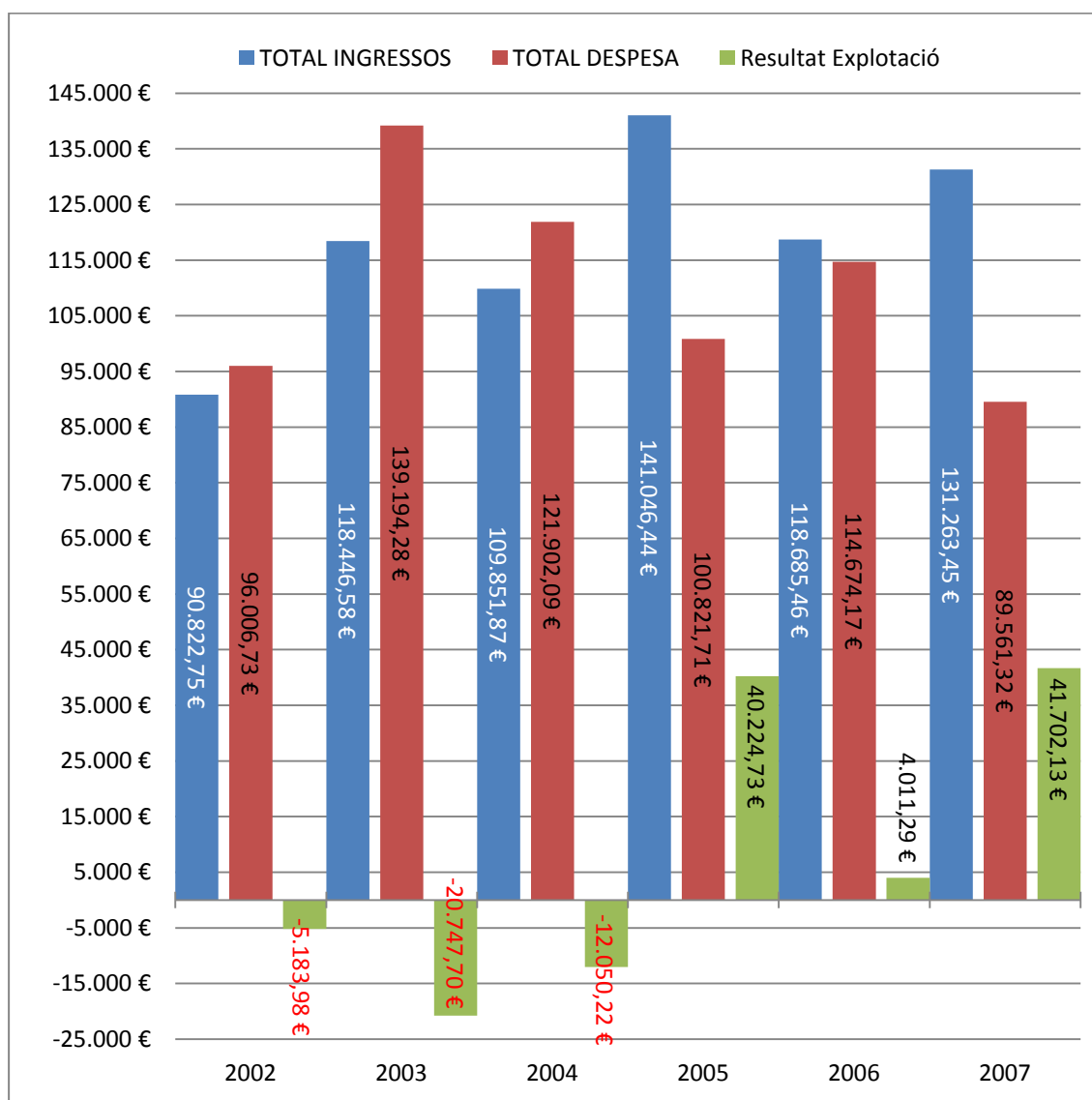
##### 5.1.3fa Resultats en xifres absolutes.

Taula 214: Resultat d'explotació Universitat de Lleida.

|                     | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| TOTAL INGRESSOS     | 72.630,75  | 100.319,58 | 91.724,87  | 141.046,44 | 118.685,46 | 131.263,45 |
| TOTAL DESPESA       | 96.006,73  | 139.194,28 | 121.902,09 | 100.821,71 | 114.674,17 | 89.561,32  |
| Resultat Explotació | -23.375,98 | -38.874,70 | -30.177,22 | 40.224,73  | 4.011,29   | 41.702,13  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 264: Resultat d'explotació Universitat de Lleida.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els resultats d'explotació de la Universitat de Lleida són irregulars al llarg del període estudiat sense mostrar una clara tendència.

En la gràfica es pot observar com els ingressos són variables al llarg dels anys, passant de 90.822€ de mínim en el 2002 fins els 141.046€ de màxim el 2005. Aquesta variació dels ingressos es tradueix en un creixement d'un 15,61% de mitjana cada any. Es podria dir que els ingressos han tingut dos períodes, des del 2002 fins el 2004 amb una tendència de paràbola i des del 2005 fins el 2007 amb una paràbola invertida. En aquesta Universitat també s'han comptabilitzat les transferències de la pròpia universitat que realitza anualment.

En el total de la despesa el comportament també ha estat irregular, des de 89.561€ el 2007 de mínim fins els 139.194€ de màxim el 2003. Aquest augment i disminució de la despesa varia també en funció dels ingressos. El seu comportament mostra que des del 2002 fins el 2004 hi ha una paràbola clara i un altre que va des del 2005 fins el 2007. En aquesta universitat les despeses són irrealistes al no estar comptabilitzada la despesa de personal no esportiu que va a càrrec del pressupost general de la Universitat. Per tant totes les dades haurien de ser substancialment més elevades.

Pel que fa al resultat d'explotació és negatiu fins el 2004 i a partir del 2005 tots els anys tenen beneficis moderats. En l'any 2003 hi ha el resultat d'explotació amb més dèficit de -20.747,7€. En el 2005 i 2007 els beneficis són més elevats amb 40.224€ i 41.702€ respectivament. En la resta dels anys les quantitats són més moderades.

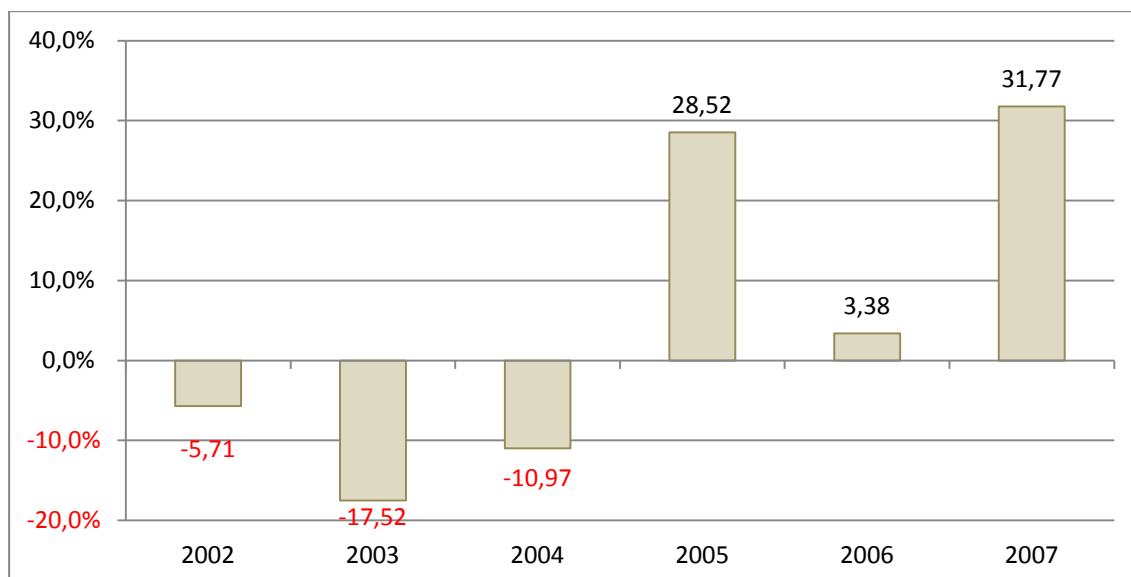
Tal i com s'ha explicat, tot i tenir els ingressos per part de la Universitat, els resultats d'explotació no són del tot reals al faltar les dades de despesa de personal no esportius. Segurament si aquesta partida anés a càrrec del servei d'esports, el seu resultat d'explotació seria molt més deficitari que ara.

### 5.1.3 Resultats d'exploració.

#### 5.1.3f Resultat Exploració Universitat de Lleida

#### 5.1.3fb Evolució rendiment.

Gràfic 265: Rendiment UdL.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos es pot dividir en dos etapes al llarg dels anys.

En la primera etapa, des del 2002 fins el 2004 el rendiment del servei d'esports és negatiu amb un -5,71%, un -17,52% i un -10,97% respectivament. En la segona etapa a partir del 2005 i fins el 2007 hi ha rendiments positius amb un 28,52%, un 3,38% i un 31,77%. El rendiment del servei d'esports al llarg d'aquests anys ha estat un 4,91% de mitjana.

Taula 215: Percentatge del resultat d'exploatació sobre ingressos Udl.

|                      | 2002      |        | 2003       |        | 2004       |        | 2005       |        | 2006       |        | 2007       |        |
|----------------------|-----------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
|                      | €         | %      | €          | %      | €          | %      | €          | %      | €          | %      | €          | %      |
| TOTAL INGRESSOS      | 90.822,75 | 100,00 | 118.446,58 | 100,00 | 109.851,87 | 100,00 | 141.046,44 | 100,00 | 118.685,46 | 100,00 | 131.263,45 | 100,00 |
| TOTAL DESPESA        | 96.006,73 | 100,00 | 139.194,28 | 100,00 | 121.902,09 | 100,00 | 100.821,71 | 100,00 | 114.674,17 | 100,00 | 89.561,32  | 100,00 |
| Resultat Exploatació | -5.183,98 | -5,71  | -20.747,70 | -17,52 | -12.050,22 | -10,97 | 40.224,73  | 28,52  | 4.011,29   | 3,38   | 41.702,13  | 31,77  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.3 Resultats d'explotació.

#### 5.1.3g Resultat Explotació Universitat de Girona

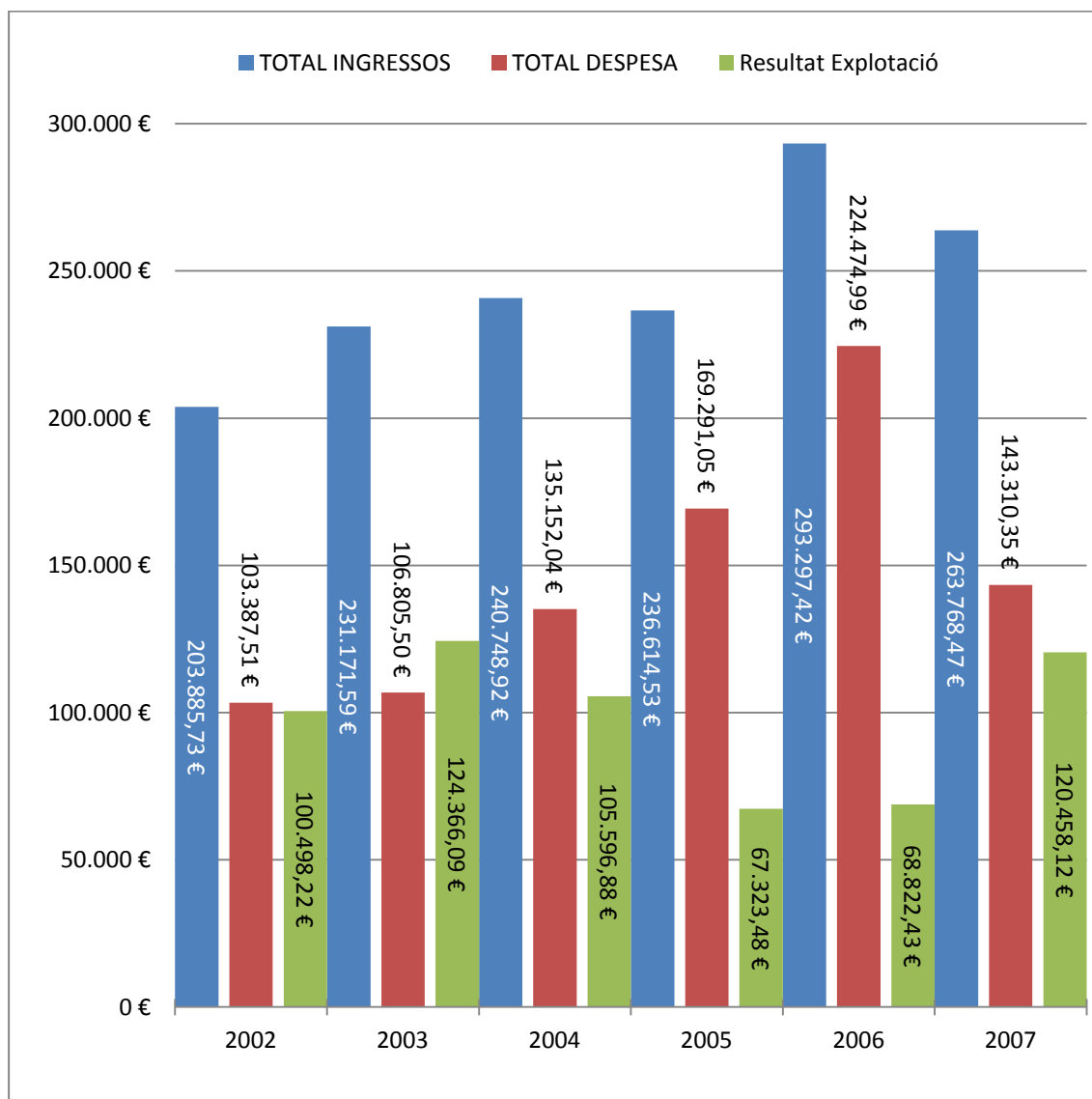
#### 5.1.3ga Resultats en xifres absolutes.

Taula 216: Resultat d'explotació Universitat de Girona.

|                     | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| TOTAL INGRESSOS     | 203.885,73 | 231.171,59 | 240.748,92 | 236.614,53 | 293.297,42 | 263.768,47 |
| TOTAL DESPESA       | 103.387,51 | 106.805,50 | 135.152,04 | 169.291,05 | 224.474,99 | 143.310,35 |
| Resultat Explotació | 100.498,22 | 124.366,09 | 105.596,88 | 67.323,48  | 68.822,43  | 120.458,12 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 266: Resultat d'explotació Universitat de Girona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els resultats d'exploració de la Universitat de Girona són positius al llarg del període estudiat amb una clara tendència de paràbola invertida.

En la gràfica es pot observar com els ingressos han augmentat al llarg dels anys, passant de 203.885€ de mínim en el 2002 fins els 293.297€ de màxim el 2006. Aquesta variació dels ingressos es tradueix en un creixement d'un 5,94% de mitjana cada any. En aquesta universitat no s'ha comptabilitzat cap transferència de la pròpia universitat al servei d'esports al ser inexistents.

En el total de la despesa, l'evolució ha estat de creixement progressiu fins el 2006 passant de 103.387,51€ el 2002 de mínim fins els 224.474,99€ de màxim el 2006. Aquest augment de la despesa ha estat progressiu tots aquests anys, mentre que en el 2007 s'aprecia una clara reducció d'un -36,16% respecte l'any anterior arribant als 143.310€. En aquesta universitat les despeses són irrealment al no estar comptabilitzada la despesa de personal no esportiu que va a càrrec del pressupost general de la Universitat. Per tant totes les dades haurien de ser substancialment més elevades.

Pel que fa al resultat d'exploració és positiu en tots els anys del període estudiat. En els anys 2002, 2003, 2004 i 2007 les xifres són superiors als 100.000€ mentre que en el 2005 i 2006 les xifres de beneficis són més moderades amb 67.323€ i 68.822€ respectivament.

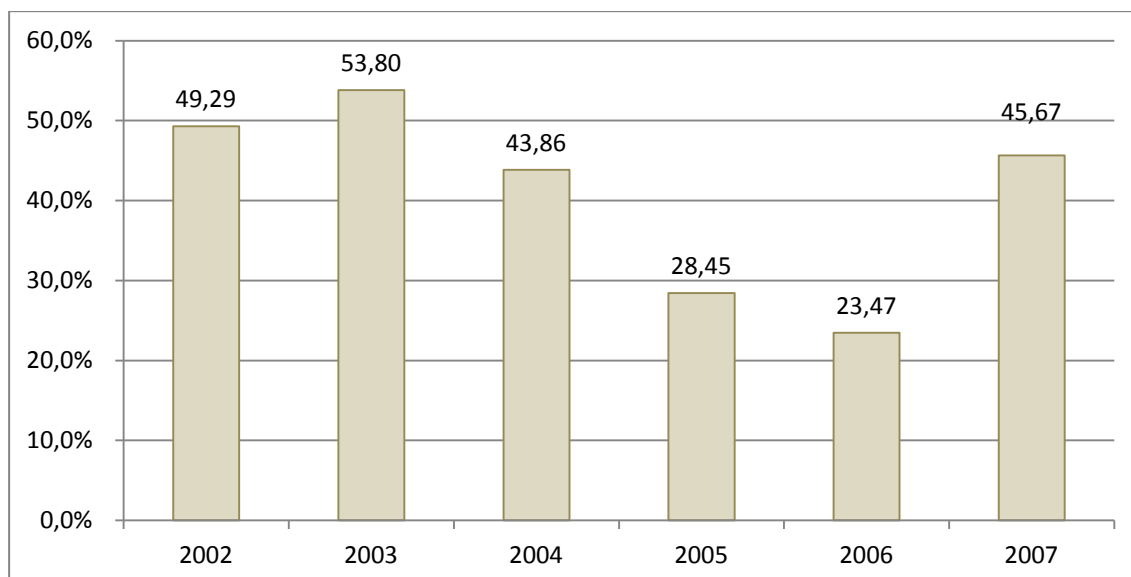
Tal i com s'ha explicat, els resultats d'exploració no són del tot reals al faltar les dades de despesa de personal no esportiu. Segurament si aquesta partida anés a càrrec del servei d'esports, el seu resultat d'exploració seria deficitari.

### 5.1.3 Resultats d'exploració.

#### 5.1.3g Resultat Exploració Universitat de Girona

#### 5.1.3gb Evolució rendiment.

Gràfic 267: Rendiment UdG.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos es positiu al llarg dels anys d'estudi.

En els anys 2005 i 2006 el rendiment del servei d'esports és més moderat amb un 28,45% i un 23,47% respectivament. En la resta dels anys el rendiment és superior en tots els casos al 40%. El valor màxim es troba el 2003 amb un 53,8% sobre els ingressos.

El rendiment del servei d'esports al llarg d'aquests anys ha estat d'un 40,76% de mitjana.



Taula 217: Percentatge del resultat d'explotació sobre ingressos UdG.

|                     | 2002       |        | 2003       |        | 2004       |        | 2005       |        | 2006       |        | 2007       |        |
|---------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
|                     | €          | %      | €          | %      | €          | %      | €          | %      | €          | %      | €          | %      |
| TOTAL INGRESSOS     | 203.885,73 | 100,00 | 231.171,59 | 100,00 | 240.748,92 | 100,00 | 236.614,53 | 100,00 | 293.297,42 | 100,00 | 263.768,47 | 100,00 |
| TOTAL DESPESA       | 103.387,51 | 100,00 | 106.805,50 | 100,00 | 135.152,04 | 100,00 | 169.291,05 | 100,00 | 224.474,99 | 100,00 | 143.310,35 | 100,00 |
| Resultat Explotació | 100.498,22 | 49,29  | 124.366,09 | 53,80  | 105.596,88 | 43,86  | 67.323,48  | 28,45  | 68.822,43  | 23,47  | 120.458,12 | 45,67  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.3 Resultats d'explotació.

#### 5.1.3h Resultat Explotació Universitat de Vic

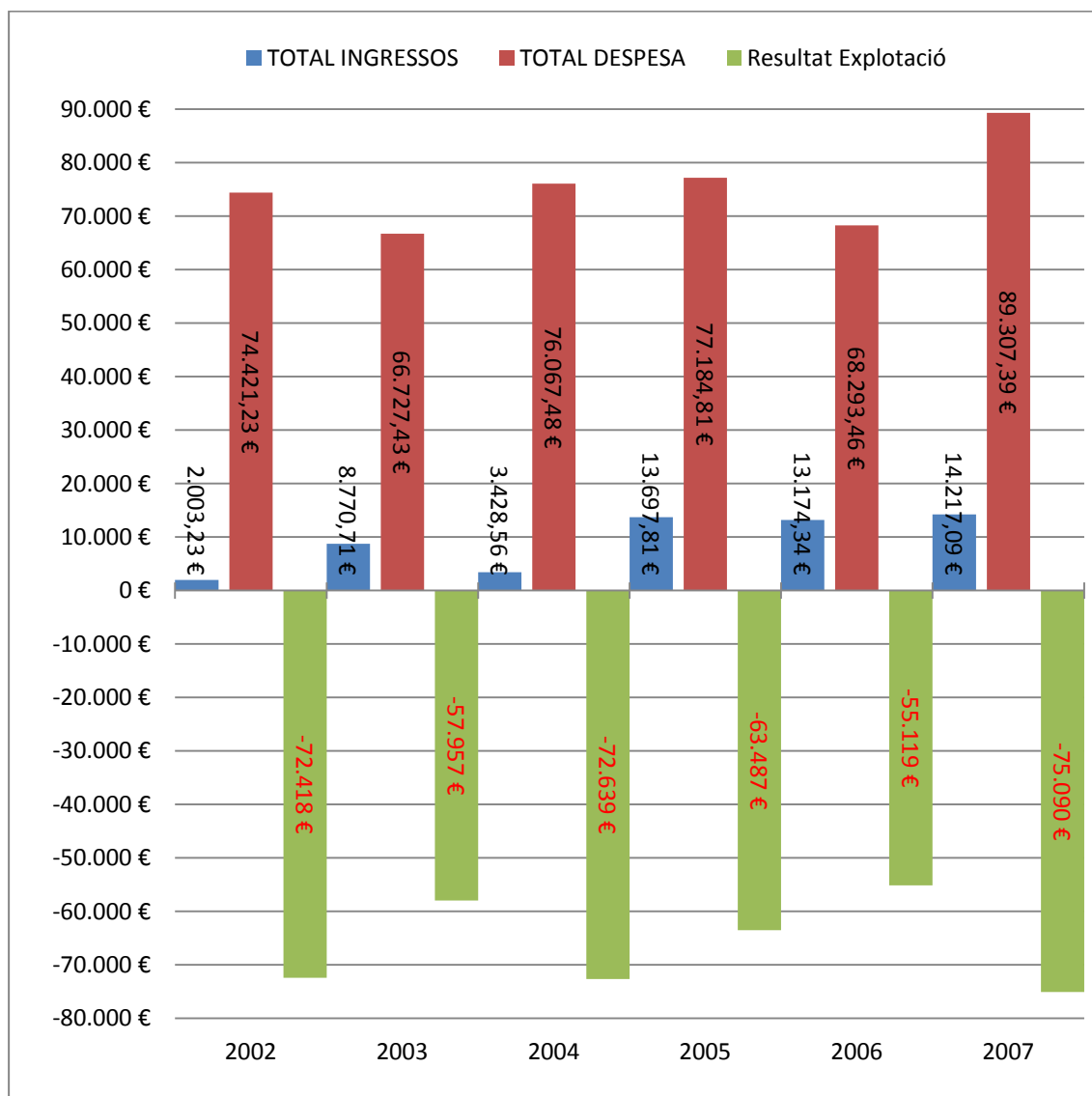
#### 5.1.3ha Resultats en xifres absolutes.

Taula 218: Resultat d'explotació Universitat de Vic.

|                     | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| TOTAL INGRESSOS     | 2.003,23   | 8.770,71   | 3.428,56   | 13.697,81  | 13.174,34  | 14.217,09  |
| TOTAL DESPESA       | 74.421,23  | 66.727,43  | 76.067,48  | 77.184,81  | 68.293,46  | 89.307,39  |
| Resultat Explotació | -72.418,00 | -57.956,72 | -72.638,92 | -63.487,00 | -55.119,12 | -75.090,30 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 268: Resultat d'explotació Universitat de Vic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els resultats d'exploració de la Universitat de Vic són negatius al llarg del període estudiat.

En la gràfica es pot observar com els ingressos tot i augmentar al llarg dels anys, tan sols suposen xifres que van des dels 2.003€ de mínim en el 2002 fins els 14.217€ de màxim el 2007. Aquesta variació dels ingressos es tradueix en un creixement d'un 116,11% de mitjana cada any. Tot i que en les dades facilitades per la universitat constava una xifra en transferències de la universitat, no s'ha tingut en compte al no ser ingressos corrents. Aquesta xifra és el dèficit acceptat per la universitat a través del pressupost real i que quadra perfectament amb les despeses generades de les activitats del servei d'esports.

En el total de la despesa l'evolució ha estat de creixement progressiu passant de 66.727€ del 2003 de mínim fins els 89.307€ de màxim el 2007. Aquest augment de la despesa ha estat progressiu tot aquest anys, tan sols en dos anys hi ha hagut alguna reducció de la despesa al voltant d'un -10% com el 2003 i el 2006.

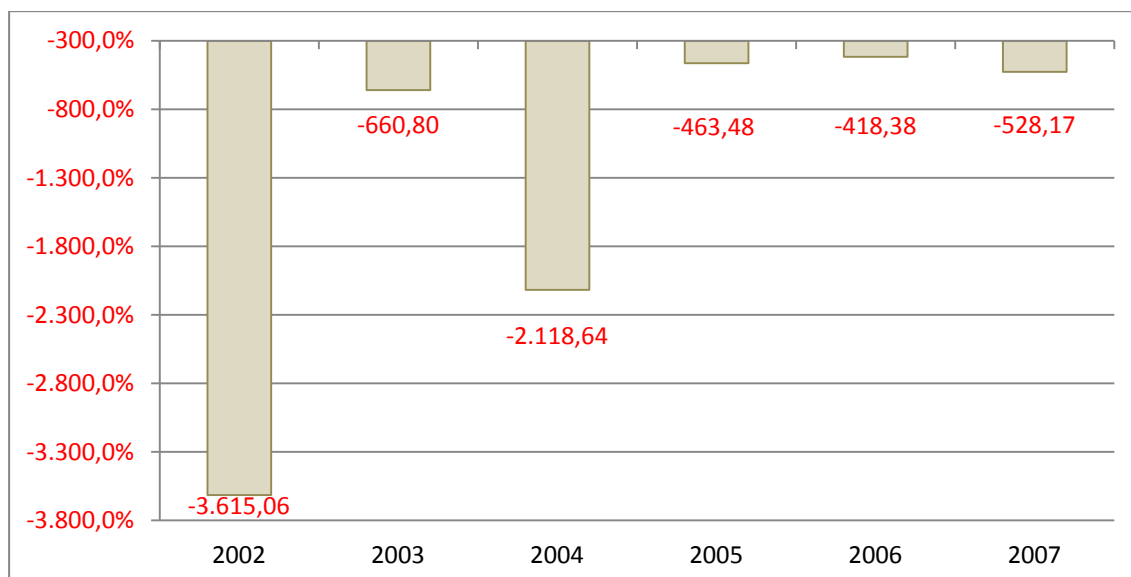
Pel que fa al resultat d'exploració és negatiu en tots els anys del període estudiat. En els anys 2002, 2004 i 2007 les xifres són superiors als -70.000€ mentre que en el 2003, 2005 i 2006 les xifres de dèficit són més moderades amb valors que van des dels -55.000€ als -63.000€. El dèficit acumulat al llarg dels anys, des del 2002 fins el 2007, es un total de 324.292€ que ha cobert la universitat per fer front a les activitats que organitza el servei d'esports.

### 5.1.3 Resultats d'exploració.

#### 5.1.3h Resultat Exploració Universitat de Vic

#### 5.1.3hb Evolució rendiment.

Gràfic 269: Rendiment UVic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos és negatiu al llarg dels anys d'estudi.

Les pitjors xifres són del 2002 i el 2004 amb percentatges d'un -3.615% i un -2.118% respectivament. En els altres anys les xifres són més reduïdes però van des dels -660,8% al -418,38%.

Tots els anys es dona un rendiment molt negatiu del servei d'esports que com s'ha vist en l'anàlisi dels resultats d'exploració és completament deficitari a falta d'ingressos externs.

Taula 219: Percentatge del resultat d'exploatació sobre ingressos UVic.

|                      | 2002       |           | 2003       |         | 2004       |           | 2005       |         | 2006       |         | 2007       |         |
|----------------------|------------|-----------|------------|---------|------------|-----------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|
|                      | €          | %         | €          | %       | €          | %         | €          | %       | €          | %       | €          | %       |
| TOTAL INGRESSOS      | 2.003,23   | 100,00    | 8.770,71   | 100,00  | 3.428,56   | 100,00    | 13.697,81  | 100,00  | 13.174,34  | 100,00  | 14.217,09  | 100,00  |
| TOTAL DESPESA        | 74.421,23  | 100,00    | 66.727,43  | 100,00  | 76.067,48  | 100,00    | 77.184,81  | 100,00  | 68.293,46  | 100,00  | 89.307,39  | 100,00  |
| Resultat Exploatació | -72.418,00 | -3.615,06 | -57.956,72 | -660,80 | -72.638,92 | -2.118,64 | -63.487,00 | -463,48 | -55.119,12 | -418,38 | -75.090,30 | -528,17 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.3 Resultats d'explotació.

#### 5.1.3i Resultat Explotació Universitat Politècnica de Catalunya

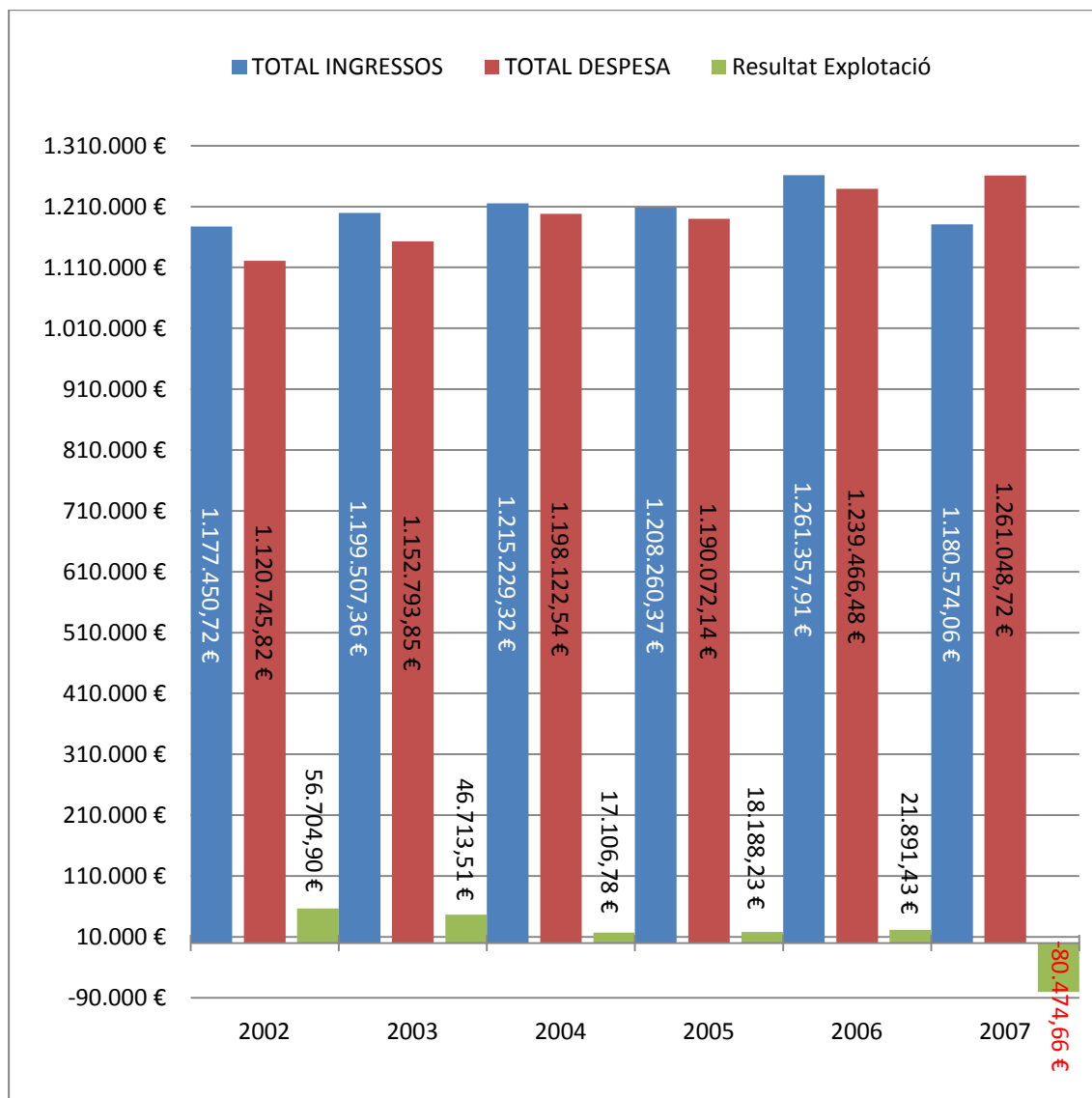
#### 5.1.3ia Resultats en xifres absolutes.

Taula 220: Resultat d'explotació Universitat Politècnica de Catalunya.

|                     | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| TOTAL INGRESSOS     | 1.177.450,72 | 1.199.507,36 | 1.215.229,32 | 1.208.260,37 | 1.261.357,91 | 1.180.574,06 |
| TOTAL DESPESA       | 1.120.745,82 | 1.152.793,85 | 1.198.122,54 | 1.190.072,14 | 1.239.466,48 | 1.261.048,72 |
| Resultat Explotació | 56.704,90    | 46.713,51    | 17.106,78    | 18.188,23    | 21.891,43    | -80.474,66   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 270: Resultat d'explotació Universitat Politècnica de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els resultats d'explotació de la Universitat Politècnica de Catalunya són positius tots els anys menys un.

En la gràfica es pot observar com els ingressos tenen una tendència creixent al llarg dels anys, passant de 1.117.450€ en el 2002 fins els 1.180.574€ el 2007. Aquest augment progressiu dels ingressos es tradueix en un creixement d'un 0,12% de mitjana cada any. Tan sols en el 2005 i 2007 hi ha un creixement negatiu dels ingressos amb valors del -0,57% i el -6,4% respectivament.

El mateix passa en el total de la despesa, ja que ha augmentat cada any des de 1.120.745€ del 2002 fins els 1.261.048€ el 2007. Aquest augment és lineal al igual que els ingressos. Les despeses han augmentat un 2,4% de mitjana cada any.

Pel que fa al resultat d'explotació és positiu tots els anys menys un. En l'any 2004 el resultat d'explotació és més reduït amb 17.106,78€, molt semblant amb el 2005 que és de 18.188,23€. En els anys 2002, 2003 i 2006 els resultats d'explotació són més elevats amb xifres que van des dels 21.891€ fins els 56.704€. L'únic any amb un dèficit és el 2007 amb una xifra negativa de -80.474,66€, bastant important en relació a l'evolució anterior. Aquest fet s'explica en la gestió dels romanents, fins l'any 2006 els romanents que hi havia cada any, se'ls quedava el servei d'esports per compensar els comptes. És a partir del 2007 quan la Universitat decideix retirar els romanents de cada any i per tant no es disposa d'aquestes quanties extres per regularitzar els comptes.

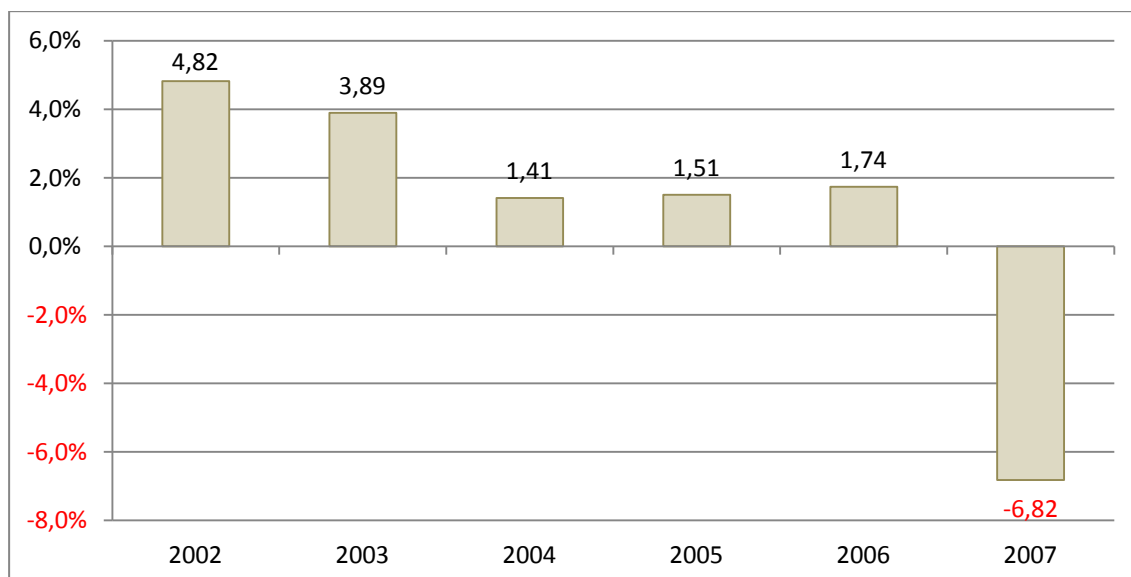
En el cas del servei d'esports de la UPC, s'han comptabilitzat les transferències que realitza la pròpia universitat al servei d'esports per al funcionament de les activitats. En el seu anàlisi de resultats es pot observar com les dades d'explotació estan molt ajustades, ja que tot està pressupostat i es preveu anualment el dèficit que ha de cobrir la Universitat. Si es realitza l'anàlisi en termes de xifres reals d'ingressos, el servei d'esports seria totalment deficitari. Les quantitats que traspasa cada any la UPC ajuden a quadrar els comptes del servei d'esports.

### 5.1.3 Resultats d'exploració.

#### 5.1.3i Resultat Explotació Universitat Politècnica de Catalunya

#### 5.1.3ib Evolució rendiment.

Gràfic 271: Rendiment UPC.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos es positiu al llarg del període estudiat menys en l'últim any.

En els anys 2002 i 2003 el rendiment del servei d'esports és més elevat amb un 4,82% i un 3,89% respectivament. En la resta dels anys el rendiment és inferior i varia entre un 1,4% i un 1,7%. El valor negatiu es troba el 2007 amb un -6,82% sobre els ingressos.

El rendiment del servei d'esports al llarg d'aquests anys ha estat un 1,09% de mitjana.



Taula 221: Percentatge del resultat d'explotació sobre ingressos UPC.

|                     | 2002         |        | 2003         |        | 2004         |        | 2005         |        | 2006         |        | 2007         |        |
|---------------------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|                     | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      |
| TOTAL INGRESSOS     | 1.177.450,72 | 100,00 | 1.199.507,36 | 100,00 | 1.215.229,32 | 100,00 | 1.208.260,37 | 100,00 | 1.261.357,91 | 100,00 | 1.180.574,06 | 100,00 |
| TOTAL DESPESA       | 1.120.745,82 | 100,00 | 1.152.793,85 | 100,00 | 1.198.122,54 | 100,00 | 1.190.072,14 | 100,00 | 1.239.466,48 | 100,00 | 1.261.048,72 | 100,00 |
| Resultat Explotació | 56.704,90    | 4,82   | 46.713,51    | 3,89   | 17.106,78    | 1,41   | 18.188,23    | 1,51   | 21.891,43    | 1,74   | -80.474,66   | -6,82  |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.3 Resultats d'exploració.

#### 5.1.3j Resultat Exploració Universitat Pompeu Fabra

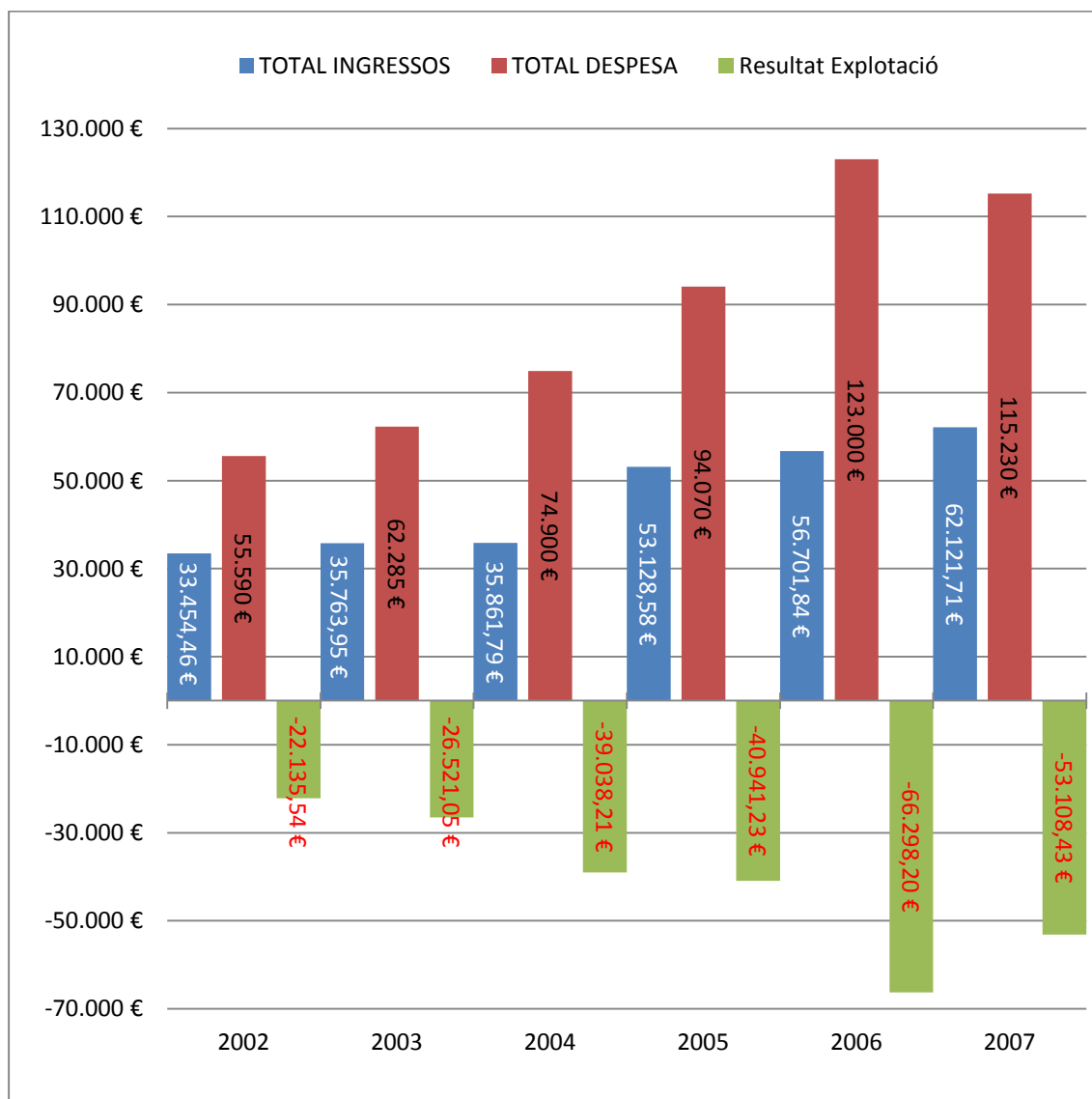
#### 5.1.3ja Resultats en xifres absolutes.

Taula 222: Resultat d'exploració Universitat Pompeu Fabra.

|                     | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| TOTAL INGRESSOS     | 33.454,46  | 35.763,95  | 35.861,79  | 53.128,58  | 56.701,84  | 62.121,71  |
| TOTAL DESPESA       | 55.590,00  | 62.285,00  | 74.900,00  | 94.069,81  | 123.000,04 | 115.230,14 |
| Resultat Exploració | -22.135,54 | -26.521,05 | -39.038,21 | -40.941,23 | -66.298,20 | -53.108,43 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 272: Resultat d'exploració Universitat Pompeu Fabra.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els resultats d'exploració de la Universitat Pompeu Fabra són negatius tots els anys del període estudiat.

En la gràfica es pot observar com els ingressos tenen una tendència creixent al llarg dels anys, passant de 33.454€ en el 2002 fins els 62.121€ el 2007. Aquest augment progressiu dels ingressos es tradueix en un creixement d'un 14,32% de mitjana cada any.

El mateix passa en el total de la despesa ja que, ha augmentat cada any des de 55.590€ el 2002 fins els 123.000€ el 2006. Aquest augment és lineal al igual que els ingressos. Les despeses han augmentat un 16,47% de mitjana cada any.

Pel que fa al resultat d'exploració és negatius tots els anys. Des del 2002 fins el 2004 els resultats d'exploració són inferiors als -40.000€. En els anys 2005, 2006 i 2007 els resultats d'exploració són més elevats amb xifres que van des dels -40.941€ fins els -66.298€.

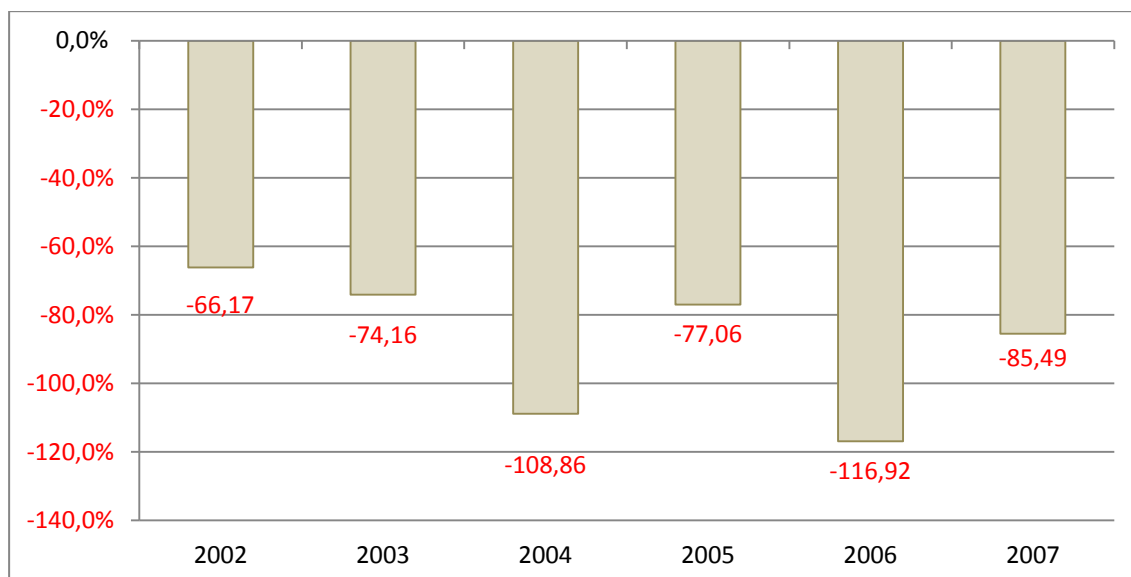
En el cas del servei d'esports de la UPF es gestiona com un departament inclòs en l'estructura de la universitat i per tant, no té una independència econòmica. En el seu anàlisi de resultats es pot observar com, tot i està pressupostada la despesa i feta la previsió anualment el dèficit que ha de cobrir la universitat, els resultats són molt negatius. Al llarg del període estudiat s'ha acumulat un dèficit de 225.907€ al qual hi ha hagut de fer front la universitat per dur a terme les activitats del servei d'esports.

### 5.1.3 Resultats d'exploració.

#### 5.1.3j Resultat Exploració Universitat Pompeu Fabra

#### 5.1.3jb Evolució rendiment.

Gràfic 273: Rendiment UPF.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos es negatiu al llarg dels anys d'estudi.

En els anys 2004 i 2006 el rendiment del servei d'esports és més dolent amb un -108,86% i un -116,92% respectivament. En la resta dels anys el rendiment es mou entre valors d'un -66,17% i un -85,49%. El rendiment del servei d'esports al llarg d'aquests anys ha estat un -88,11% de mitjana.

Taula 223: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos UPF.

|                     | 2002       |        | 2003       |        | 2004       |         | 2005       |        | 2006       |         | 2007       |        |
|---------------------|------------|--------|------------|--------|------------|---------|------------|--------|------------|---------|------------|--------|
|                     | €          | %      | €          | %      | €          | %       | €          | %      | €          | %       | €          | %      |
| TOTAL INGRESSOS     | 33.454,46  | 100,00 | 35.763,95  | 100,00 | 35.861,79  | 100,00  | 53.128,58  | 100,00 | 56.701,84  | 100,00  | 62.121,71  | 100,00 |
| TOTAL DESPESA       | 55.590,00  | 100,00 | 62.285,00  | 100,00 | 74.900,00  | 100,00  | 94.069,81  | 100,00 | 123.000,04 | 100,00  | 115.230,14 | 100,00 |
| Resultat Exploració | -22.135,54 | -66,17 | -26.521,05 | -74,16 | -39.038,21 | -108,86 | -40.941,23 | -77,06 | -66.298,20 | -116,92 | -53.108,43 | -85,49 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

### 5.1.3 Resultats d'explotació.

#### 5.1.3k Resultat Explotació TOTALS

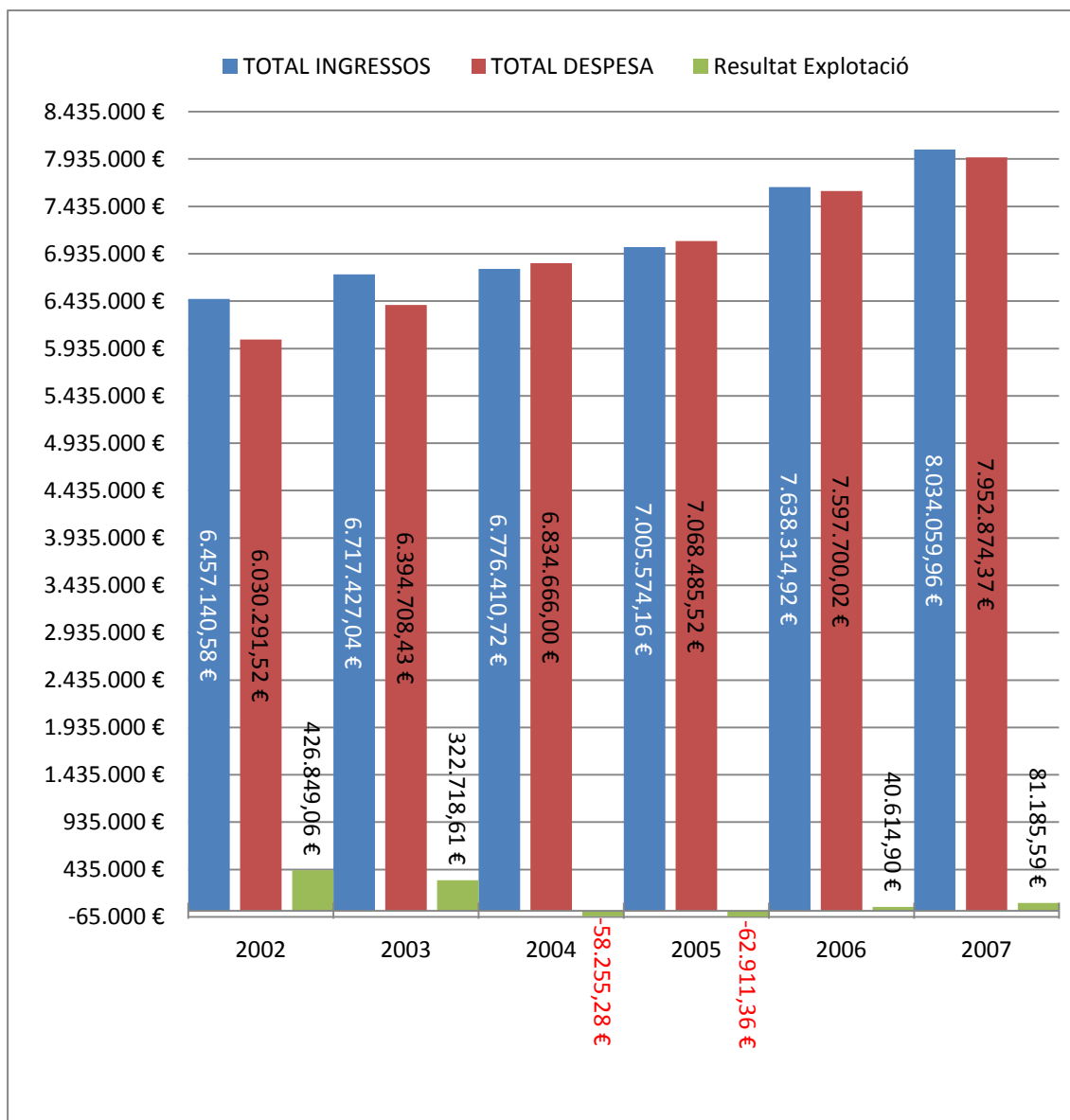
#### 5.1.3ka Resultats en xifres absolutes.

Taula 224: Resultat d'explotació del total d'Universitat de Catalunya.

|                     | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| TOTAL INGRESSOS     | 6.457.140,58 | 6.717.427,04 | 6.776.410,72 | 7.005.574,16 | 7.638.314,92 | 8.034.059,96 |
| TOTAL DESPESA       | 6.030.291,52 | 6.394.708,43 | 6.834.666,00 | 7.068.485,52 | 7.597.700,02 | 7.952.874,37 |
| Resultat Explotació | 426.849,06   | 322.718,61   | -58.255,28   | -62.911,36   | 40.614,90    | 81.185,59    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 274: Resultat d'explotació del total d'Universitat de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Els resultats d'explotació del total dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya mostren una tendència clara de paràbola.

En la gràfica es pot observar com els ingressos tenen una tendència de creixement al llarg dels anys, passant de 6.457.140€ en el 2002 fins els 8.034.059€ del 2007. Aquest augment progressiu dels ingressos es tradueix en un creixement d'un 4,5% de mitjana cada any. Els percentatges de creixement van des dels 0,88% de mínim l'any 2004 fins el 9,03% de màxim el 2006. En els ingressos totals tan sols s'han sumat les transferències corrents dels serveis d'esports de la UB, UdL, UAB i UPC.

El mateix passa en el total de la despesa, ja que ha augmentat cada any des de 6.030.291€ del 2002 fins els 7.952.874€ el 2007. Aquest augment és lineal al igual que els ingressos. Les despeses han augmentat un 5,7% de mitjana cada any. Tal i com s'ha comentat en les universitats anteriors, en els casos de la UdL, UdG i la URV no s'han comptabilitzat les despeses de personal esportiu ja que corren a càrrec de la universitat directament.

Pel que fa al resultat d'explotació és positiu tots els anys menys dos. En el 2002 i 2003 els resultats són molt elevats amb xifres de 426.849€ i 322.718€ respectivament. En el 2004 i 2005 trobem un dèficit de -58.255€ i -62.911€ respectivament. En els anys posteriors, el 2006 i 2007, es tendeix a recuperar els resultats amb xifres positives però bastant més moderades que altres anys. En l'any 2006 el resultat és de 40.614€ i el 2007 de 81.185€.

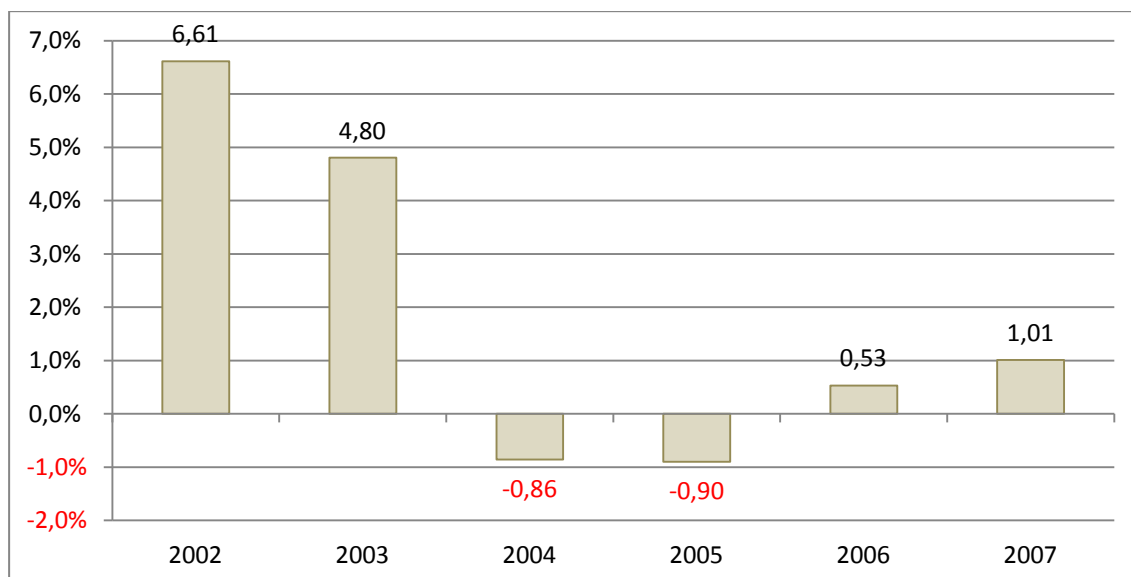
Com s'ha explicat en les despeses, si afegissin les quantitats de personal no esportiu que treballa al servei d'esports de la UdL, la UdG i la URV el resultat d'explotació seria negatiu en tots els anys.

### 5.1.3 Resultats d'exploració.

#### 5.1.3k Resultat Exploració Universitat TOTALS

#### 5.1.3kb Evolució rendiment.

Gràfic 275: Rendiment del total de les Universitat de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa el percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos, del total dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya es positiu en la majoria dels anys d'estudi.

En els anys 2002 i 2003 el rendiment dels serveis d'esports es molt elevat amb un 6,61% i un 4,8% respectivament. En el 2004 i 2005 trobem rendiments negatius amb un -0,86% i un -0,9% respectivament. A partir del 2006 es recupera el percentatge progressivament amb un 0,53% i un 1,01% el 2007.

El rendiment del servei d'esports al llarg d'aquests anys ha estat un 1,87% de mitjana.



Taula 225: Percentatge del resultat d'exploració sobre ingressos del total d'Universitats de Catalunya

|                     | 2002         |        | 2003         |        | 2004         |        | 2005         |        | 2006         |        | 2007         |        |
|---------------------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|                     | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      | €            | %      |
| TOTAL INGRESSOS     | 6.457.140,58 | 100,00 | 6.717.427,04 | 100,00 | 6.776.410,72 | 100,00 | 7.005.574,16 | 100,00 | 7.638.314,92 | 100,00 | 8.034.059,96 | 100,00 |
| TOTAL DESPESA       | 6.030.291,52 | 100,00 | 6.394.708,43 | 100,00 | 6.834.666,00 | 100,00 | 7.068.485,52 | 100,00 | 7.597.700,02 | 100,00 | 7.952.874,37 | 100,00 |
| Resultat Exploració | 426.849,06   | 6,61   | 322.718,61   | 4,80   | -58.255,28   | -0,86  | -62.911,36   | -0,90  | 40.614,90    | 0,53   | 81.185,59    | 1,01   |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

#### **5.1.4 Inversions**

En aquest apartat es va considerar comptabilitzar les inversions que s'havien dut a terme al llarg de tot el període estudiat destinades al servei d'esports de les universitats. Les categories que s'han estipulat són:

- **INVERSIONS IMPUTABLES A LA UNIVERSITAT**

Són les inversions que realitza la universitat però que se'n beneficia el servei d'esports directament o que les realitza expressament per el servei d'esports. Per exemple en el cas que la universitat compra uns terrenys perquè el servei d'esports s'hi instal·li. La universitat edifica sobre els terrenys i construeix instal·lacions esportives que gaudirà el servei d'esports.

- **INVERSIONS ESPECÍFIQUES DEL SERVEI D'ESPORTS**

Són les inversions que realitza el mateix servei d'esports amb càrrec directa als seu pressupost. Per exemple la construcció d'una pista de tennis. En aquesta categoria s'han establert unes subcategories per definir més exactament la finalitat de la inversió:

- Instal·lacions esportives: les pròpies de les activitats.
- Altres instal·lacions: que no siguin de naturalesa esportiva.
- Mobiliari
- Mobiliari esportiu

## 5.1.4 Inversions

## 5.1.4a Inversions Universitat Abat Oliba CEU

## 5.1.4aa Total inversions per conceptes i anys

Taula 226: Inversions Universitat Abat Oliba CEU.

| Concepte                               | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--|------|------|------|------|------|------|
| INVERSIONS IMPUTABLES A LA UNIVERSITAT | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| INVERSIONS ESPECÍFIQUES DEL SE         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - Instal·lacions esportives            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - Altres instal·lacions                | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - Mobiliari                            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - Mobiliari esportiu                   | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altres                                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALS                                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les inversions de la Universitat Abat Oliba CEU són inexistents al llarg de tot el període estudiat.

## 5.1.4 Inversions

### 5.1.4b Inversions Universitat de Barcelona

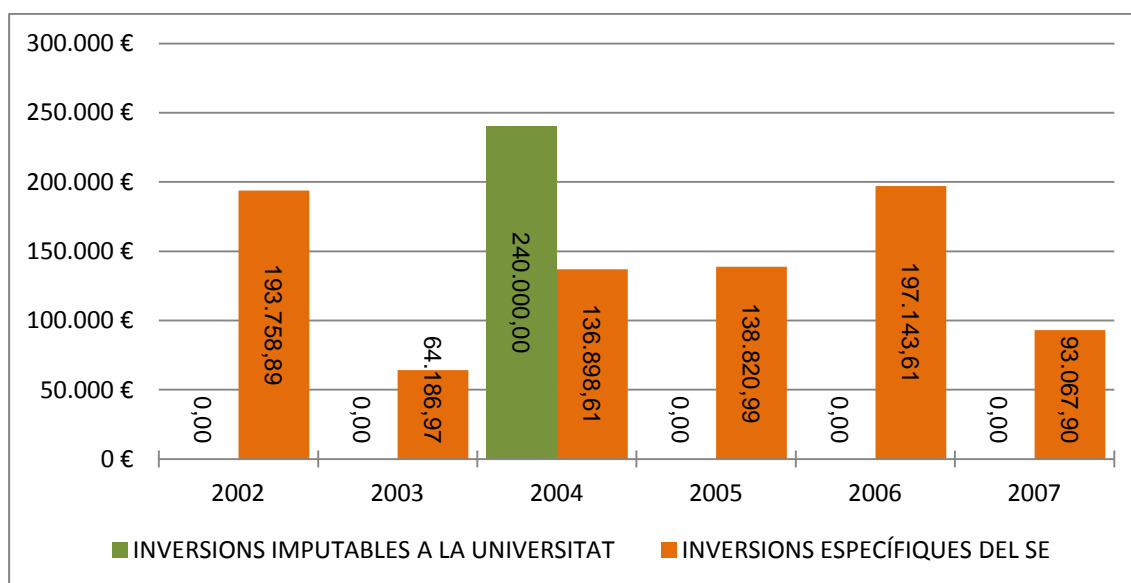
#### 5.1.4ba Total inversions per conceptes i anys

Taula 227: Inversions Universitat de Barcelona.

| Concepte                               | 2002       | 2003      | 2004       | 2005       | 2006       | 2007      |
|--|------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|
| INVERSIONS IMPUTABLES A LA UNIVERSITAT | 0,00       | 0,00      | 240.000,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| INVERSIONS ESPECÍFIQUES DEL SE         | 193.758,89 | 64.186,97 | 136.898,61 | 138.820,99 | 197.143,61 | 93.067,90 |
| - Instal·lacions esportives            | 2.437,41   | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| - Altres instal·lacions                | 152.507,74 | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| - Mobiliari                            | 4.859,54   | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| - Mobiliari esportiu                   | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| Altres                                 | 33.954,20  | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| TOTALS                                 | 193.758,89 | 64.186,97 | 376.898,61 | 138.820,99 | 197.143,61 | 93.067,90 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 276: Inversions Universitat de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les inversions de la Universitat de Barcelona es contemplen en les dos categories. En primer lloc les inversions imputables a la Universitat en l'any 2004 de 240.000€. Aquesta inversió fa referència a les reformes de les oficines del servei d'esports.

Les altres inversions són específiques del servei d'esports i no segueixen una tendència tot i que existeix inversió cada any. El 2002 s'especifica quines quantitats s'han invertit en cada categoria, sent les altres instal·lacions les que tenen un percentatge major amb 152.507,74€. En el mateix any trobem que altres inversions es comptabilitzen en 33.954,20€. El mobiliari ascendeix a 4.859,54€ i les instal·lacions se'n porten la part més petita amb tan sols 2.437,41€.

En l'any 2003 la quantitat d'inversió és la mínima amb 64.186,97€. En els anys 2004 i 2005, en aquesta categoria les inversions es situen en 137.000€ aproximadament. En aquesta categoria d'inversions del servei d'esports l'any 2006 és el de màxima inversió amb 197.143,61€ i el 2007 es redueix la xifra fins a 93.067,90€.

A nivell global de les dos categories, la quantia màxima és del 2004 amb 376.898,61€ i el volum total de les inversions ascendeix a 1.063.876,97€.

Des del 2003 fins el 2007 no s'ha especificat la destinació de les inversions en les categories establertes i per tant no es pot determinar el concepte amb el que més s'ha invertit al llarg de tot el període estudiat.

## 5.1.4 Inversions

### 5.1.4c Inversions Universitat Autònoma de Barcelona

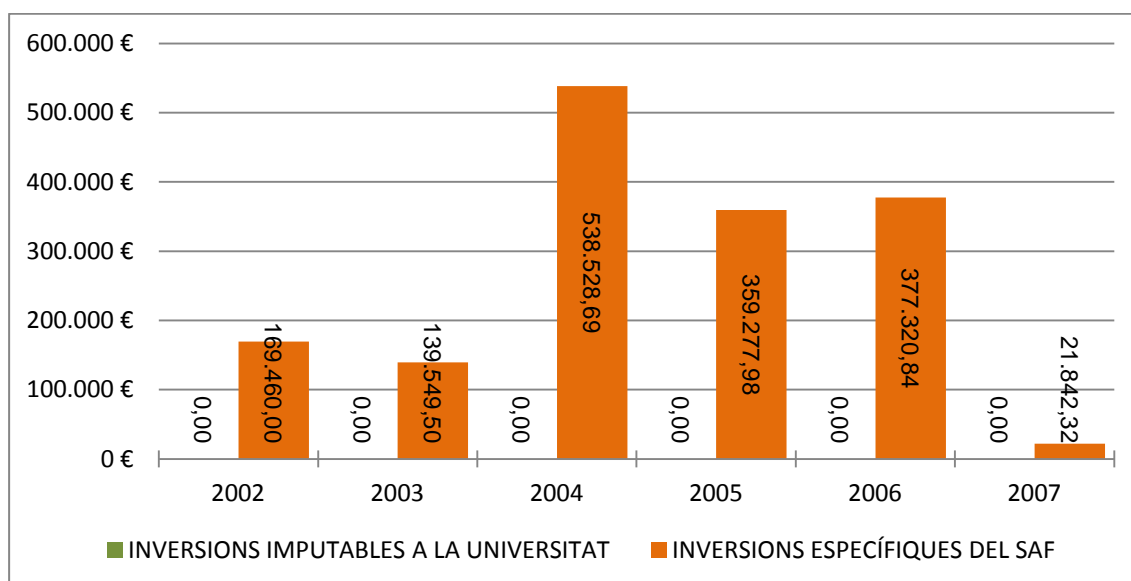
#### 5.1.4ca Total inversions per conceptes i anys

Taula 228: Inversions Universitat Autònoma de Barcelona.

| Concepte                               | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007      |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| INVERSIONS IMPUTABLES A LA UNIVERSITAT | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| INVERSIONS ESPECÍFIQUES DEL SAF        | 169.460,00 | 139.549,50 | 538.528,69 | 359.277,98 | 377.320,84 | 21.842,32 |
| - Instal·lacions esportives            | 169.460,00 | 69.581,33  | 92.049,94  | 275.400,00 | 99.709,52  | 290,00    |
| - Altres instal·lacions                | 0,00       | 35.699,55  | 362.350,00 | 5.299,51   | 0,00       | 0,00      |
| - Mobiliari                            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| - Mobiliari esportiu                   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| Altres                                 | 0,00       | 34.268,62  | 84.128,75  | 78.578,47  | 27.7611,32 | 21.552,32 |
| TOTALS                                 | 169.460,00 | 139.549,50 | 538.528,69 | 359.277,98 | 377.320,84 | 21.842,32 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 277: Inversions Universitat Autònoma de Barcelona.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les inversions de la Universitat Autònoma de Barcelona es contempen en una categoria. Les inversions són específiques del servei d'esports i suposen quanties molt important.

En el 2002 la inversió està destinada a instal·lacions esportives amb 169.460€.

En el 2003 la quantia es una mica inferior i es divideix en varis conceptes, les instal·lacions esportives amb 69.581,33€, les altres instal·lacions amb 35.699,55€ i finalment altres conceptes amb 34.268,62€.

En l'any 2004 el repartiment es realitza en les mateixes categories amb una distribució diferent de les quantitats. La part més important són les inversions en altres instal·lacions amb una xifra de 362.350€. En segon lloc trobem les inversions en instal·lacions esportives amb 92.049,94€ i finalment les altres inversions amb 84.128,75€.

L'any 2005 també s'inverteix en els tres conceptes anteriors amb un canvi d'orientació ja que les instal·lacions esportives se'n porten la major quantia amb 275.400€, en segon lloc les altres inversions amb 78.578,47€ i per últim la menor quantia amb un total de 5.299,51€ destinada a altres instal·lacions.

El 2006 els conceptes es redueixen a dos, en primer lloc altres inversions amb una quantitat de 277.611,32€ i en menys quantia les instal·lacions esportives amb 99.709,52€.

En l'últim any s'inverteix principalment en altres conceptes no categoritzats amb un xifra de 21.552,32€ i 290€ en instal·lacions esportives.

La quantia màxima global dels dos conceptes, les inversions de la Universitat i les del servei d'esports, és del 2004 amb 376.898,61€ i la mínima el 2003 amb 64.186,97€. El volum total de les inversions ascendeix a 1.063.876,97€.

A nivell de conceptes d'inversió la major quantitat s'ha destinat a instal·lacions esportives amb un total de 706.490,79€ seguit per altres inversions 496.139,48€ i finalment altres instal·lacions amb un total de 403.349,06€.

## 5.1.4 Inversions

### 5.1.4d Inversions Universitat Altres

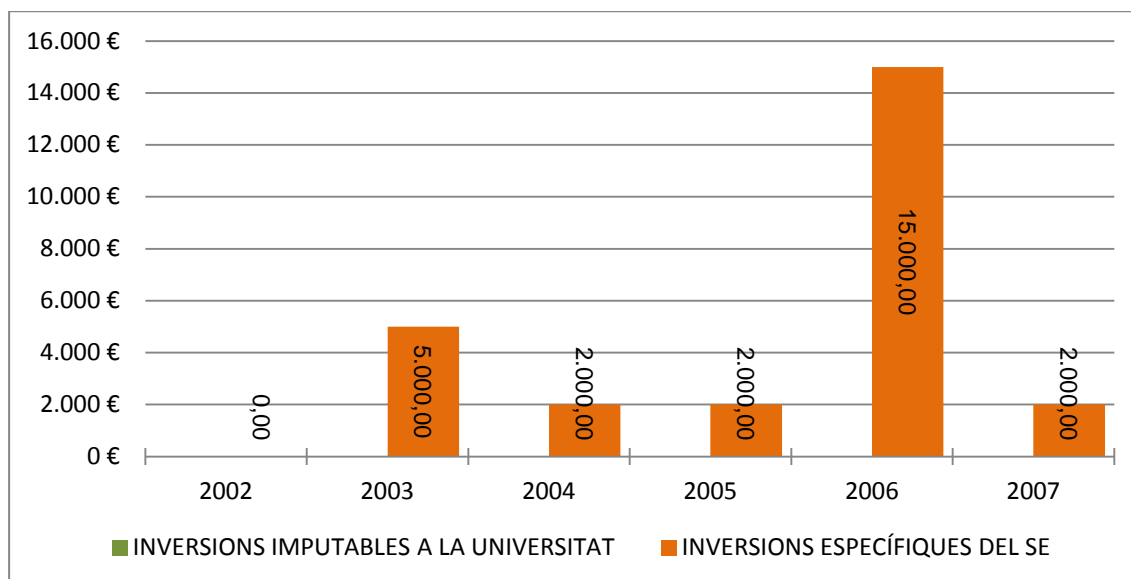
#### 5.1.4da Total inversions per conceptes i anys

Taula 229: Inversions Universitat Altres.

| Concepte                               | 2002 | 2003     | 2004     | 2005     | 2006      | 2007     |
|--|------|----------|----------|----------|-----------|----------|
| INVERSIONS IMPUTABLES A LA UNIVERSITAT | 0,00 | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00     |
| INVERSIONS ESPECÍFIQUES DEL SE         | 0,00 | 5.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 15.000,00 | 2.000,00 |
| - Instal·lacions esportives            | 0,00 | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00     |
| - Altres instal·lacions                | 0,00 | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00     |
| - Mobiliari                            | 0,00 | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00     |
| - Mobiliari esportiu                   | 0,00 | 5.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 15.000,00 | 2.000,00 |
| Altres                                 | 0,00 | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00     |
| TOTALS                                 | 0,00 | 5.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 15.000,00 | 2.000,00 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 278: Inversions Universitat Altres.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les inversions de la Universitat Altres es contempen en una categoria. Les inversions són específiques del servei d'esports i suposen quanties que van dels 2.000€ als 15.000€. Totes les inversions estan destinades a mobiliari esportiu. El volum total de les inversions ascendeix a 26.000€.



## 5.1.4 Inversions

## 5.1.4e Inversions Universitat Rovira i Virgili

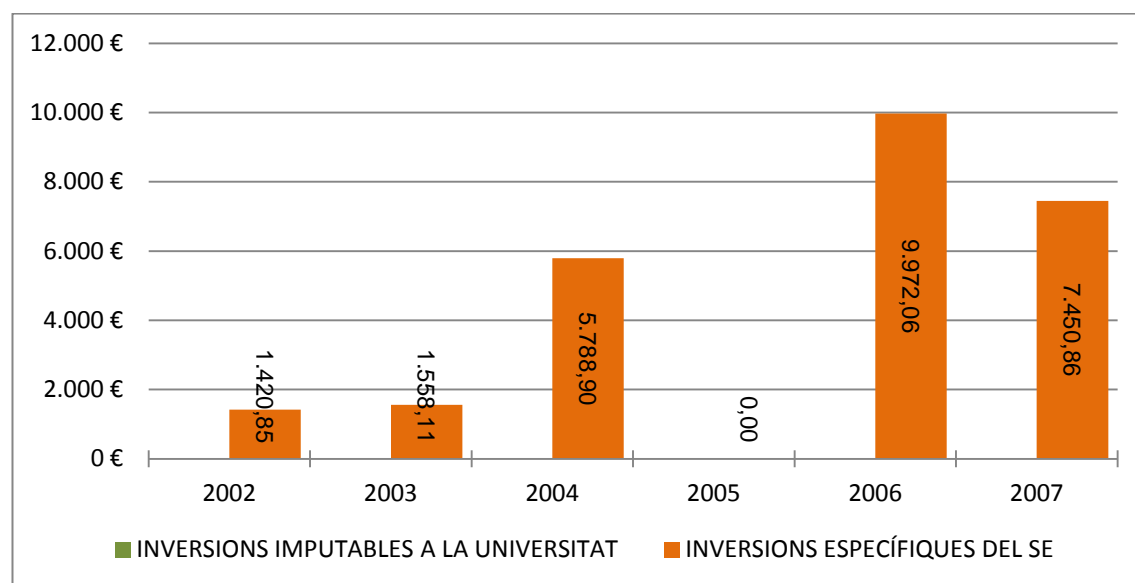
## 5.1.4ea Total inversions per conceptes i anys

Taula 230: Inversions Universitat Rovira i Virgili.

| Concepte                               | 2002     | 2003     | 2004     | 2005 | 2006     | 2007     |
|--|----------|----------|----------|------|----------|----------|
| INVERSIONS IMPUTABLES A LA UNIVERSITAT | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00     |
| INVERSIONS ESPECÍFIQUES DEL SE         | 1.420,85 | 1.558,11 | 5.788,90 | 0,00 | 9.972,06 | 7.450,86 |
| - Instal·lacions esportives            | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00     |
| - Altres instal·lacions                | 0,00     | 0,00     | 4.036,90 | 0,00 | 0,00     | 0,00     |
| - Mobiliari                            | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00     |
| - Mobiliari esportiu                   | 1.420,85 | 1.558,11 | 1.752,00 | 0,00 | 9.972,06 | 7.450,86 |
| Altres                                 | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00 | 0,00     | 0,00     |
| TOTALS                                 | 1.420,85 | 1.558,11 | 5.788,90 | 0,00 | 9.972,06 | 7.450,86 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 279: Inversions Universitat Rovira i Virgili.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les inversions de la Universitat Rovira i Virgili es contemplen en una categoria. Les inversions són específiques del servei d'esports majoritàriament estan destinades a mobiliari esportiu en quanties de 1.558,11€ a 9.972,06€. Es troba un altre inversió el 2004 de 4.036,9€ en altres instal·lacions. El 2005 apareix sense cap quantia específica. El volum total de les inversions ascendeix a 26.190,78€.

## 5.1.4 Inversions

### 5.1.4f Inversions Universitat de Lleida

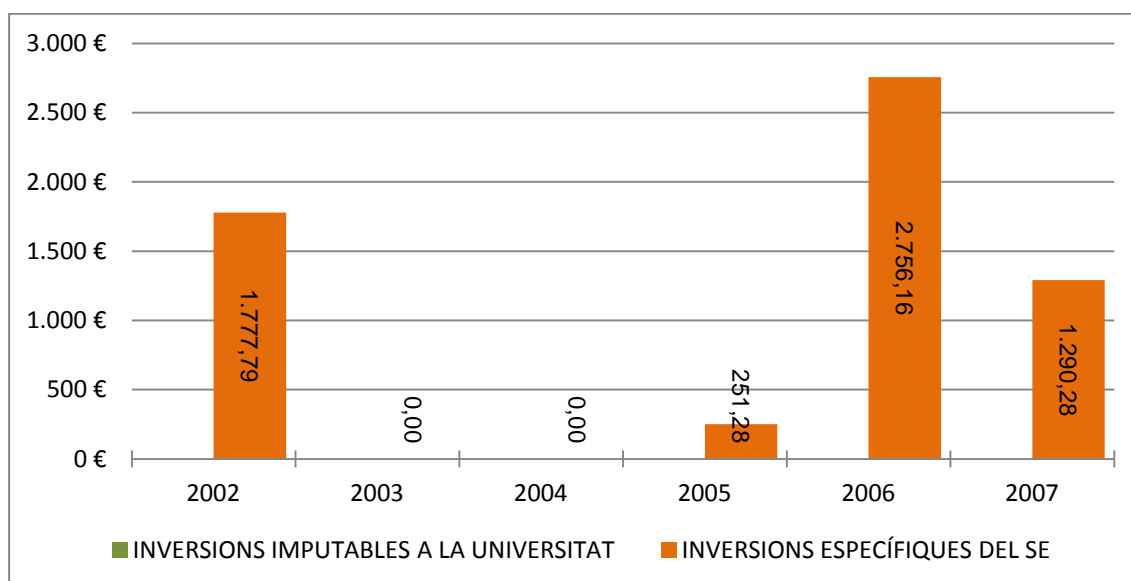
#### 5.1.4fa Total inversions per conceptes i anys

Taula 231: Inversions Universitat de Lleida.

| Concepte                               | 2002     | 2003 | 2004 | 2005   | 2006     | 2007     |
|--|----------|------|------|--------|----------|----------|
| INVERSIONS IMPUTABLES A LA UNIVERSITAT | 0,00     | 0,00 | 0,00 | 0,00   | 0,00     | 0,00     |
| INVERSIONS ESPECÍFIQUES DEL SE         | 1.777,79 | 0,00 | 0,00 | 251,28 | 2.756,16 | 1.290,28 |
| - Instal·lacions esportives            | 0,00     | 0,00 | 0,00 | 0,00   | 0,00     | 0,00     |
| - Altres instal·lacions                | 0,00     | 0,00 | 0,00 | 0,00   | 0,00     | 0,00     |
| - Mobiliari                            | 0,00     | 0,00 | 0,00 | 251,28 | 2.756,16 | 1.290,28 |
| - Mobiliari esportiu                   | 1.777,79 | 0,00 | 0,00 | 0,00   | 0,00     | 0,00     |
| Altres                                 | 0,00     | 0,00 | 0,00 | 0,00   | 0,00     | 0,00     |
| TOTALS                                 | 1.777,79 | 0,00 | 0,00 | 251,28 | 2.756,16 | 1.290,28 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 280: Inversions Universitat de Lleida.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les inversions de la Universitat de Lleida es contempen en una categoria. Les inversions són específiques del servei d'esports el 2002 esta destinada a mobiliari esportiu 1.777,79€. Els anys 2003 i 2004 no es fan inversions. El 2005 es troba una inversió molt moderada de 251,28 en mobiliari. Aquest mateix concepte també s'inverteix en el 2006 i 2007 amb 2.756,16€ i 1.290,28€ respectivament. El volum total de les inversions ascendeix a 6.075,51€.

## 5.1.4 Inversions

## 5.1.4g Inversions Universitat de Girona

## 5.1.4ga Total inversions per conceptes i anys

Taula 232: Inversions Universitat de Girona.

| Concepte                               | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--|------|------|------|------|------|------|
| INVERSIONS IMPUTABLES A LA UNIVERSITAT | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| INVERSIONS ESPECÍFIQUES DEL SE         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - Instal·lacions esportives            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - Altres instal·lacions                | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - Mobiliari                            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - Mobiliari esportiu                   | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altres                                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALS                                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les inversions de la Universitat de Girona són inexistent al llarg de tot el període estudiat.

## 5.1.4 Inversions

### 5.1.4h Inversions Universitat de Vic

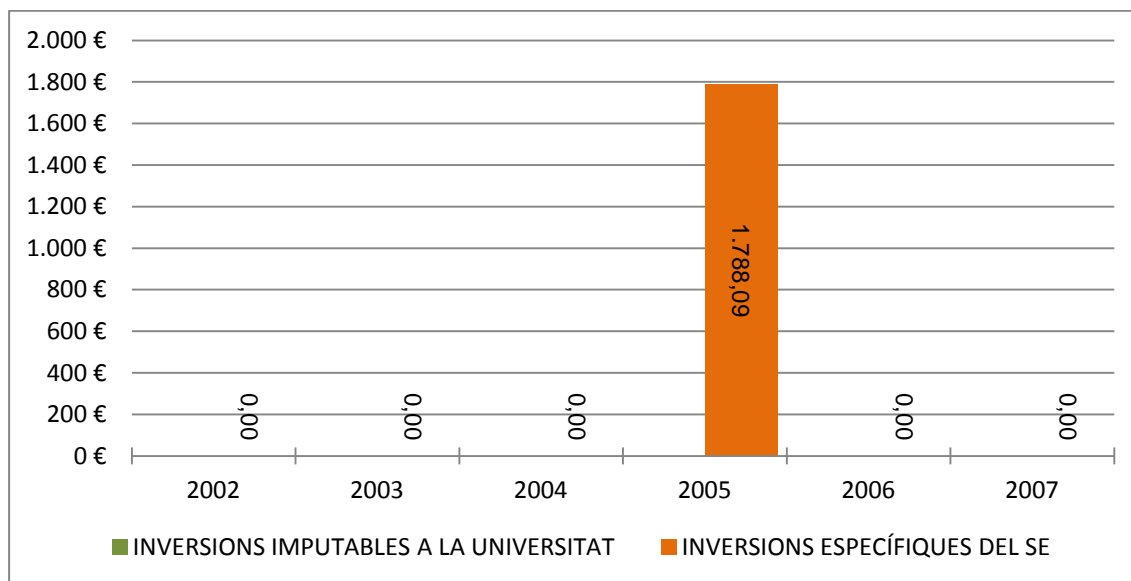
#### 5.1.4ha Total inversions per conceptes i anys

Taula 233: Inversions Universitat de Vic.

| Concepte                               | 2002 | 2003 | 2004 | 2005     | 2006 | 2007 |
|--|------|------|------|----------|------|------|
| INVERSIONS IMPUTABLES A LA UNIVERSITAT | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00 |
| INVERSIONS ESPECÍFIQUES DEL SE         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.788,09 | 0,00 | 0,00 |
| - Instal·lacions esportives            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00 |
| - Altres instal·lacions                | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00 |
| - Mobiliari                            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 427,95   | 0,00 | 0,00 |
| - Mobiliari esportiu                   | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.360,14 | 0,00 | 0,00 |
| Altres                                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00     | 0,00 | 0,00 |
| TOTALS                                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.788,09 | 0,00 | 0,00 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 281: Inversions Universitat de Vic.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les inversions de la Universitat de Vic es contemplen en una categoria. Les inversions són específiques del servei d'esports tan sols el 2005. Aquestes estan destinada a mobiliari esportiu 1.360,14€ i 427,95€ a mobiliari. Ens altres anys no s'especifica cap altre inversió. El volum total de les inversions ascendeix a 1.788,09€.

### 5.1.4 Inversions

#### 5.1.4i Inversions Universitat Politècnica de Catalunya

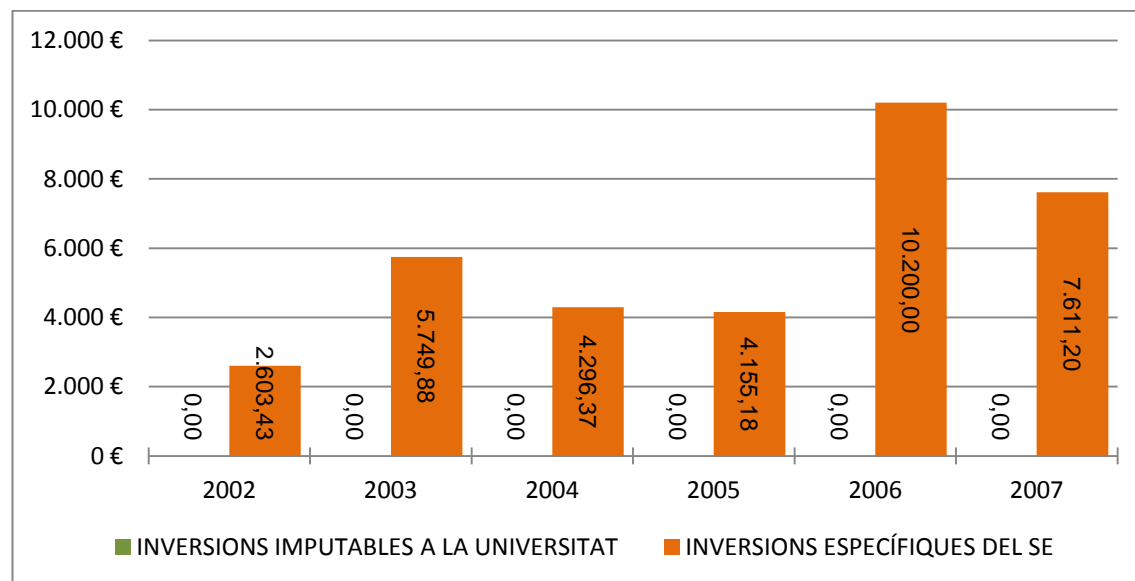
##### 5.1.4ia Total inversions per conceptes i anys

Taula 234: Inversions Universitat Politècnica de Catalunya.

| Concepte                               | 2002     | 2003     | 2004     | 2005     | 2006      | 2007     |
|--|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|
| INVERSIONS IMPUTABLES A LA UNIVERSITAT | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00     |
| INVERSIONS ESPECÍFIQUES DEL SE         | 2.603,43 | 5.749,88 | 4.296,37 | 4.155,18 | 10.200,00 | 7.611,20 |
| - Instal·lacions esportives            | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00     |
| - Altres instal·lacions                | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00     |
| - Mobiliari                            | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00     |
| - Mobiliari esportiu                   | 2.603,43 | 5.749,88 | 4.296,37 | 4.155,18 | 10.200,00 | 7.611,20 |
| Altres                                 | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00      | 0,00     |
| TOTALS                                 | 2.603,43 | 5.749,88 | 4.296,37 | 4.155,18 | 10.200,00 | 7.611,20 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 282: Inversions Universitat Politècnica de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les inversions de la Universitat Politècnica de Catalunya es contempen en una categoria. Les inversions són específiques del servei d'esports únicament estan destinades a mobiliari esportiu en quanties variables en relació als anys. El 2002 es troba la quantia més baixa de 2.603,43€. La inversió més importat és del 2006 amb una quantia de 10.200€. El volum total de les inversions ascendeix a 34.616,06€.

## 5.1.4 Inversions

### 5.1.4j Inversions Universitat Pompeu Fabra

#### 5.1.4ja Total inversions per conceptes i anys

Taula 235: Inversions Universitat Pompeu Fabra.

| Concepte                               | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|--|------|------|------|------|------|------|
| INVERSIONS IMPUTABLES A LA UNIVERSITAT | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| INVERSIONS ESPECÍFIQUES DEL SE         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - Instal·lacions esportives            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - Altres instal·lacions                | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - Mobiliari                            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| - Mobiliari esportiu                   | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altres                                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALS                                 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les inversions de la Universitat Pompeu Fabra són inexistents al llarg de tot el període estudiat.

## 5.1.4 Inversions

## 5.1.4k Inversions TOTAL universitats

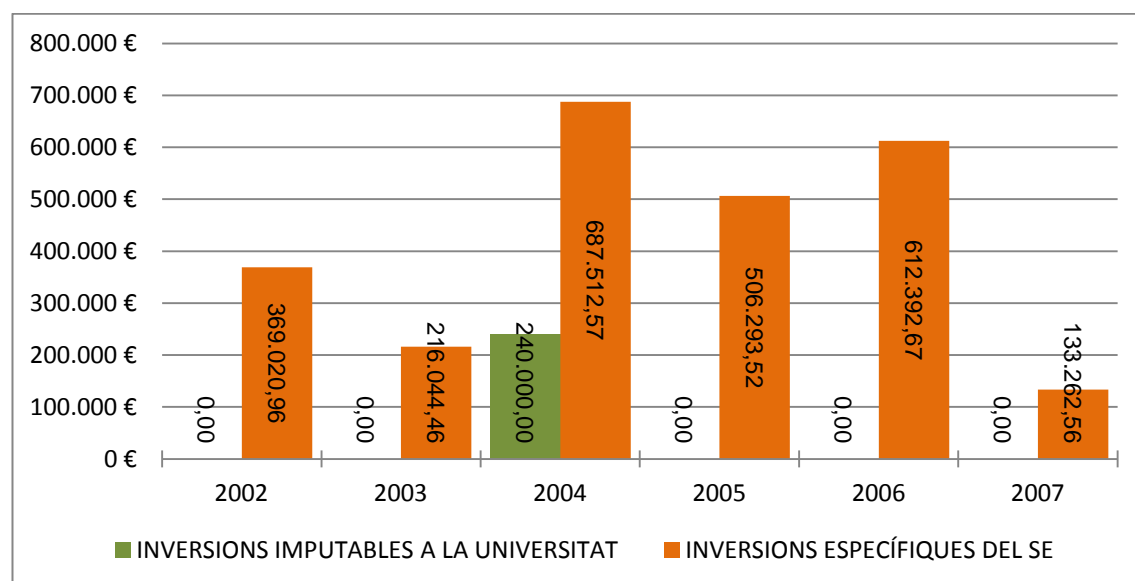
## 5.1.4ka Total inversions per conceptes i anys

Taula 236: Inversions del total d'Universitats de Catalunya.

| Concepte                               | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| INVERSIONS IMPUTABLES A LA UNIVERSITAT | 0,00       | 0,00       | 240.000,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| INVERSIONS ESPECÍFIQUES DEL SE         | 369.020,96 | 216.044,46 | 687.512,57 | 506.293,52 | 612.392,67 | 133.262,56 |
| - Instal·lacions esportives            | 171.897,41 | 69.581,33  | 92.049,94  | 275.400,00 | 99.709,52  | 290,00     |
| - Altres instal·lacions                | 152.507,74 | 35.699,55  | 366.386,90 | 5.299,51   | 0,00       | 0,00       |
| - Mobiliari                            | 4.859,54   | 0,00       | 0,00       | 679,23     | 2.756,16   | 1.290,28   |
| - Mobiliari esportiu                   | 5.802,07   | 12.307,99  | 8.048,37   | 7.515,32   | 35.172,06  | 17.062,06  |
| Altres                                 | 33.954,20  | 34.268,62  | 84.128,75  | 78.578,47  | 277.611,32 | 21.552,32  |
| TOTALS                                 | 369.020,96 | 216.044,46 | 927.512,57 | 506.293,52 | 612.392,67 | 133.262,56 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 283: Inversions del total d'Universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Les inversions totals dels serveis d'esports es troben en les dos categories. Les inversions imputables directament a les universitats tan sols es contempla en el 2004 i ascendeix a 240.000€. Aquesta inversió fa referència a la Universitat de Barcelona. En els altres casos no existeixen o no s'han comptabilitzat les inversions imputables a les universitats.

En quant a les inversions específiques del servei d'esports suposen totes les altres quanties. En el 2002 la major inversió està destinada a instal·lacions esportives amb un total de 171.897,41€ En segon lloc les inversions en altres instal·lacions amb 152.507,74€. Les altres inversions suposen 33.954,20€ del total i el mobiliari i el mobiliari esportiu es troben en menys quantitat d'inversió, tan sols 4.859,54€ i 5.802,07€ respectivament.

En el 2003 la quantia total és una mica inferior i es divideix en varis conceptes, les instal·lacions esportives en primer lloc amb 69.581,33€, les altres instal·lacions amb 35.699,55€, altres conceptes amb 34.268,62€ i finalment 12.307,99€ en mobiliari esportiu.

En l'any 2004 el repartiment es realitza en casi totes les categories amb una distribució diferent de les quantitats. La part més important són les inversions en altres instal·lacions amb una xifra de 366.386,90€. En segon lloc trobem les inversions en instal·lacions esportives amb 92.049,94€, les altres inversions amb 84.128,75€ i per últim 8.048,37€ en mobiliari esportiu.

L'any 2005 s'inverteix en totes les categories amb un canvi d'orientació ja que les instal·lacions esportives se'n porten la major quantia amb 275.400€, en segon lloc les altres inversions amb 78.578,47€, el mobiliari esportiu i altres instal·lacions amb xifres semblants de 7.515,32€ i 5.299,51€ respectivament. El mobiliari suposa una quantitat molt petit amb tan sols una inversió de 679,23€.

El 2006 l'inversió global creix i es centra principalment en altres inversions amb una quantitat de 277.611,32€. Amb menys quantia les instal·lacions esportives amb 99.709,52€, el mobiliari esportiu amb la xifra més elevada en tot el període estudiat amb 35.172,06€ i el mobiliari amb una quantitat reduïda de 2.756,16€.

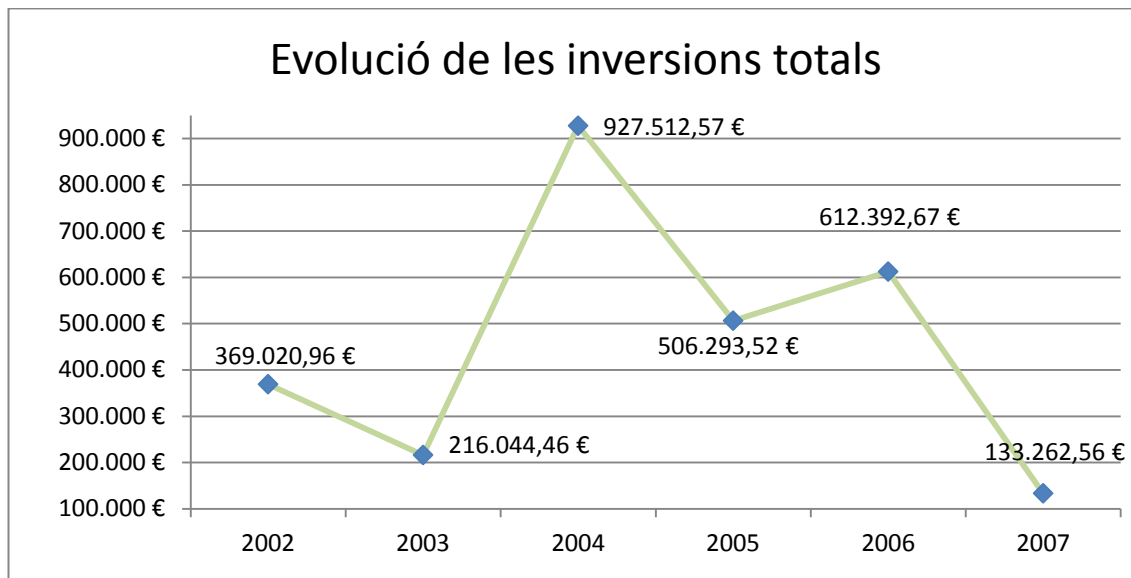
En l'últim any es redueix considerablement el volum total de les inversions i es destina principalment en altres conceptes no categoritzats amb un xifra de 21.552,32€. El mobiliari esportiu que agafa rellevància amb 17.062,06€, el mobiliari amb 1.290,28€ i finalment una inversió molt petita de 290€ en instal·lacions esportives.

La quantia màxima global dels dos conceptes, les inversions de la Universitat i les del servei d'esports, és del 2004 amb 927.512,57€ i la mínima el 2007 amb 133.262,56€. El volum total de les inversions al llarg de tot el període estudiat



ascendeix a 2.764.526,74€. Aquesta fixa suposa una inversió mitjana anual de 460.754,46€ en el total de les universitats catalanes.

Gràfic 284: Evolució de les inversions del total de les Universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A nivell de conceptes d'inversió la major quantitat s'ha destinat a altres inversions 1.160.211,76€ seguit per les instal·lacions esportives amb un total de 708.928,20€, altres instal·lacions amb un total de 559.893,70€, mobiliari esportiu amb un total de 85.907,87€ i finalment mobiliari amb 9.585,21€ totals.

Les inversions estan realitzades per una part del total de les universitats ja que moltes d'elles no ha comptabilitat les inversions o no n'ha fet durant aquest període. Per tant els resultats totals de les inversions no es poden extrapolar al total ja que existeixen moltes diferències entre elles.

En el rànquing de les inversions trobem en primer lloc la Universitat Autònoma de Barcelona amb 1.605.979,33€ que suposa un 58,09% del total, seguida de molt a prop per la Universitat de Barcelona amb una inversió total de 1.063.876,97€ que suposa un 38,48% del total. En tercer lloc i molt allunyada de les anterior amb una xifra molt més petita trobem la Universitat Politècnica de Catalunya amb 34.616,06€ d'inversió al llarg del període estudiat que suposa un 1,25% del total. Seguint la classificació trobem la Universitat Rovira i Virgili amb 26.190,78€ d'inversió que suposa un 0,95% del total molt semblant de la Universitat Altres amb 26.000€ durant tot el període que suposa un 0,94% del total. En un altre categoria més inferior trobem la Universitat de Lleida amb una inversió total de 6.075,51€ i suposa

un 0,22% del total. En l'última posició la Universitat de Vic amb 1.788,09€ que suposa un 0,06% del total.

Finalment trobem les universitats que no han invertit o no han comptabilitzat les inversions en el període estudiat. Aquestes són la Universitat Pompeu Fabra, la Universitat de Girona i la Universitat Abat Oliba CEU.

**Tercera part**  
**CONCLUSIONS**

---



## 6.1 DISCUSSIÓ RESULTATS

---

En aquest apartat es pretén comparar algunes dades que s'han analitzat anteriorment per veure si existeix correlació entre elles o una tendència clara en l'anàlisi al llarg dels anys estudiats.

Per fer-ho s'utilitzen les equacions de regressions lineals i quadràtiques a través dels coeficients de correlació, les mitjanes dels indicadors escollits i en el seu cas, les significacions estadístiques.

En la discussió de resultats s'analitzen diferents indicadors que s'han estat estudiant anteriorment. En primer lloc els indicadors relacionats amb els resultats de l'estudi:

1. Recursos humans
  - Tendència per tipologia de contracte
  - Tendència per tipologia de jornada
  - Tendència per categoria professional
2. Personal del servei d'esports i usuaris del servei d'esports
3. Tendència de creixement d'usuaris per universitat
4. Tendència de creixement de les activitat en nombre d'abonats.

En segon lloc s'analitzen alguns dels indicadors de la segona part de l'estudi referent a la vessant econòmica dels serveis d'esports de les universitat a Catalunya:

1. Evolució dels ingressos i dels usuaris
2. Evolució de la despesa i dels usuaris
3. Coeficient de correlació per universitat
4. Resultat d'explotació
5. Rànquing de les inversions

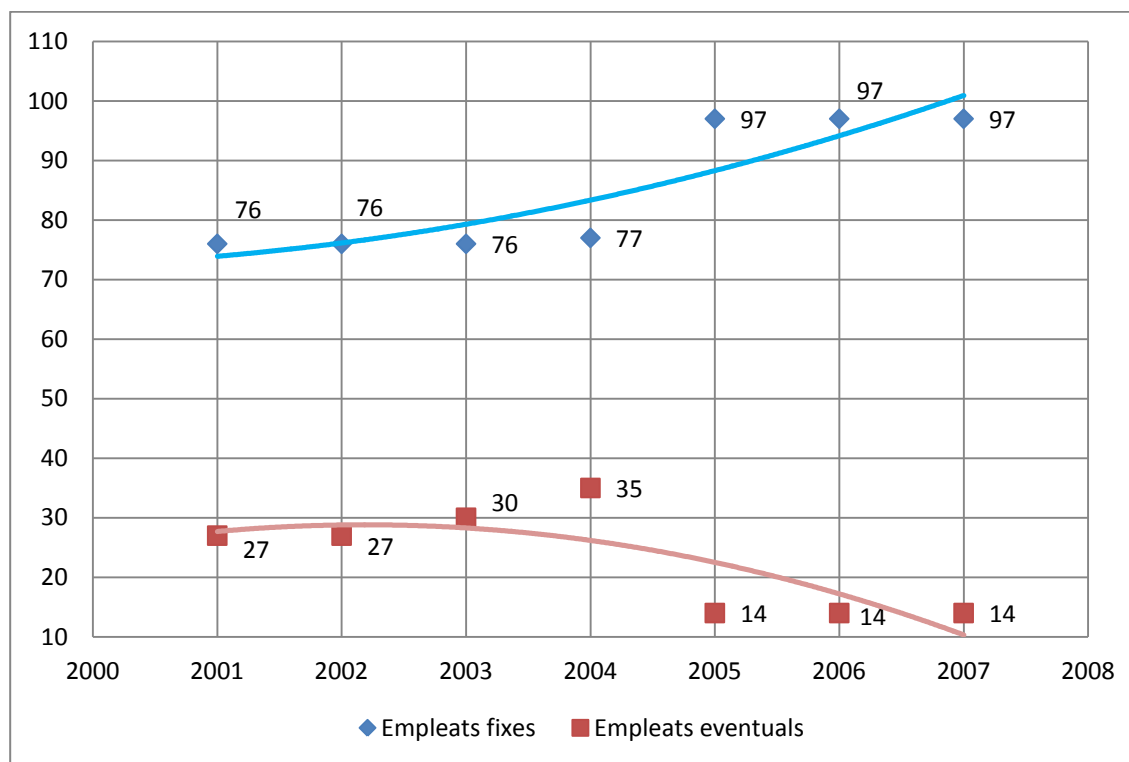
## Resultats de l'estudi

### 1.1 Tendències dels recursos humans dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya.

#### 1.1.1 Tipologia de contracte

Es pretén saber l'evolució que ha tingut el personal dels serveis d'esports en quant a la tipologia de contracte. En el gràfic 285 es mostra que a partir del 2004 els treballadors del servei d'esports varen passar d'un contracte eventual a un contracte fix.

Gràfic 285: Tendència segons la tipologia de contracte.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Es mostra una tendència a incrementar el nombre de personal fix i a disminuir el nombre de personal eventual, fet que fa que augmenti l'estabilitat en l'organització de les activitats esportives. Aquest es constata pels empleats fixes amb una  $r=0,88$  i  $p<0,001$  amb una equació quadràtica:

$$N^{\circ} \text{ empleats fixes} = 0.452381x^2 + 0.880952x + 72.571429$$

(sent "x" el nombre d'anys).

La tendència d'empleats eventuais consta d'una  $r=0,89$  i  $p<0,001$  amb una equació quadràtica

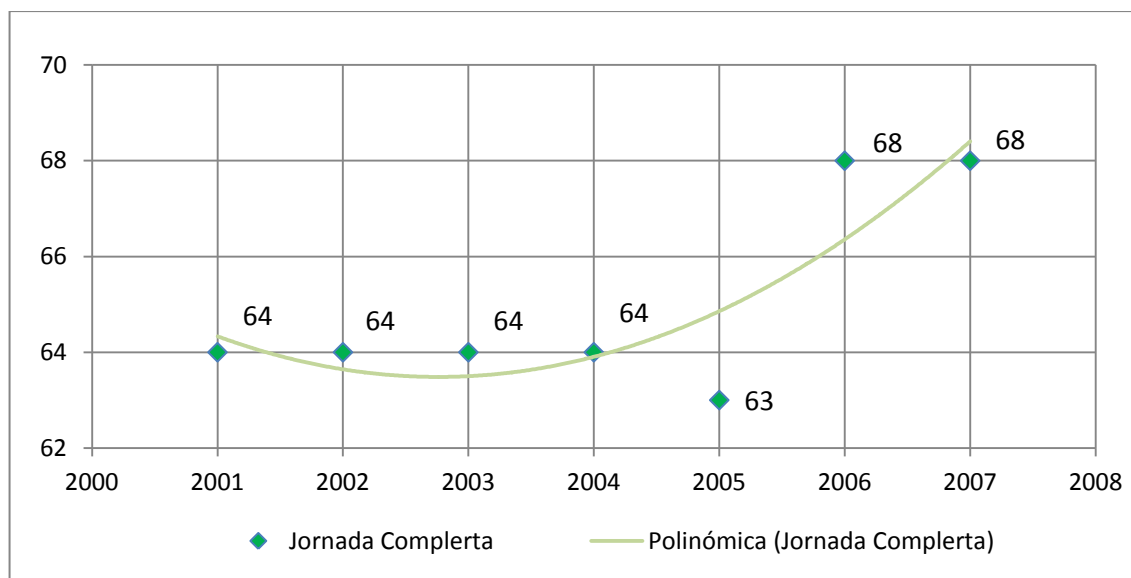
$$\mathbf{N^{\circ} \text{ empleats eventuais} = -0.202381x^2 - 3.059524x + 42.142857}$$

(on "x" són els anys).

### 1.1.2 Tipologia de jornada

En la següent gràfica 286 es mostra les tendències del total d'empleats dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya, segons la tipologia de la jornada podent ser aquesta complerta, mitja o altres.

Gràfic 286: Tendència segons la tipologia de jornada complerta.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En la primera categoria, jornada complerta, es mostra com a partir dels 2004 augmenten els empleats en aquesta coincidint així amb l'augment de contractació fix. La línia de tendència mostra una  $r= 0,85$  i  $p<0,001$  amb una equació quadràtica:

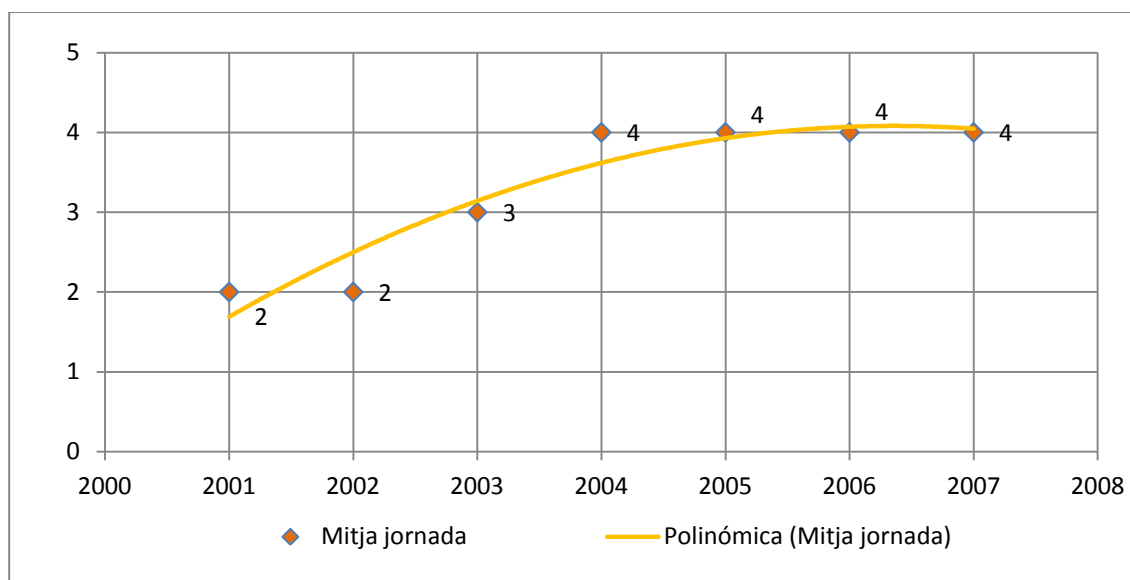
$$\mathbf{N^{\circ} \text{ de treballadors a jornada complerta} = 0.27381x^2 - 1.511905x + 65.571429}$$

(sent "x" els anys).

El augment en aquesta categoria, si s'analitza de manera aïllada és positiu, ja que el nombre de treballadors dels serveis d'esports ho fan amb una dedicació major.

Aquest increment de jornada pot afavorir que el personal dediqui més hores a la gestió i organització de les activitats. Aquest fet s'analitzarà posteriorment amb comparació amb altres indicadors.

Gràfic 287: Tendència segons tipologia de mitja jornada.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En la segona categoria, mitja jornada, es veu en la gràfica 287 com la tendència ha estat en primer lloc creixent i després hi ha hagut una estabilització. La línia de tendència mostra una  $r=0,95$  i  $p<0,001$  amb una equació quadràtica de:

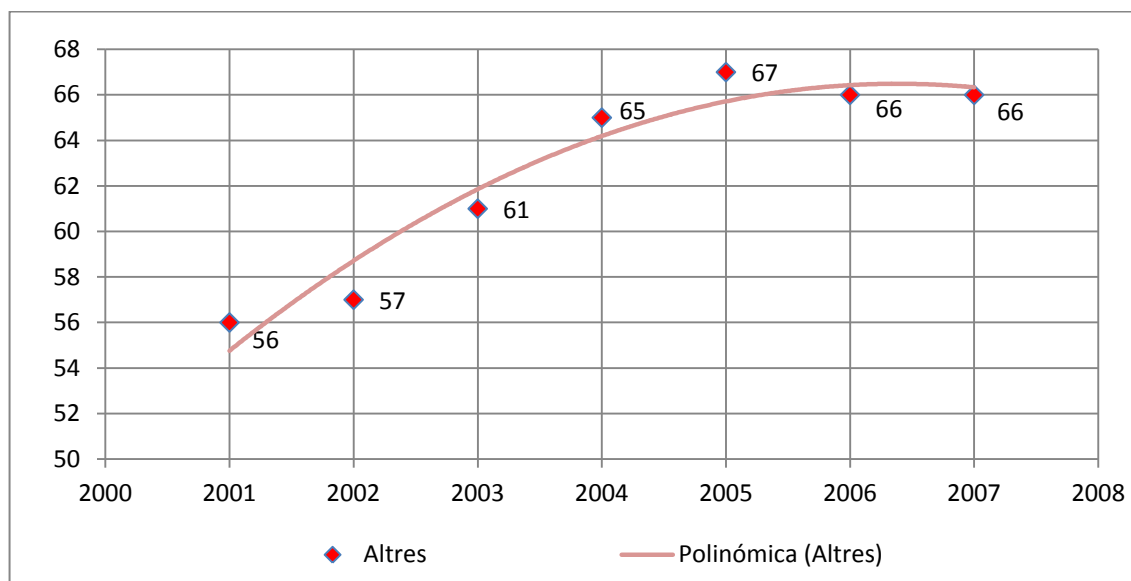
$$\mathbf{N^{\circ} de treballadors a Mitja jornada = -0.083333x^2 + 1.059524x + 0.714286}$$

**(sent "x" els anys).**

En la última categoria d'aquest indicador, la jornada altres, ens mostra una tendència inicial de creixement accentuat i a partir del 2005 una estabilització del personal d'aquesta categoria.



Gràfic 288: Tendència segons tipologia de jornada altres.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La línia de tendència mostra una  $r=0,96$  i  $p<0,001$  amb una equació quadràtica de:

$$\mathbf{N^{\circ} de treballadors a Jornada Altres = -0.404762x^2 + 5.166667x + 50}$$

**(sent "x" els anys).**

Aquesta gràfica 288 mostra com el personal que treballa als serveis d'esports, cada vegada ho fa de manera més esporàdica, és a dir, a hores soltes sense una dedicació exclusiva. Aquest fet ve donat per la integració d'alguns serveis d'esports en altres departament de les universitats que engloben altres serveis als estudiants. Per tant, el personal d'aquests nous departaments comparteix la seva dedicació en diferents àmbits.

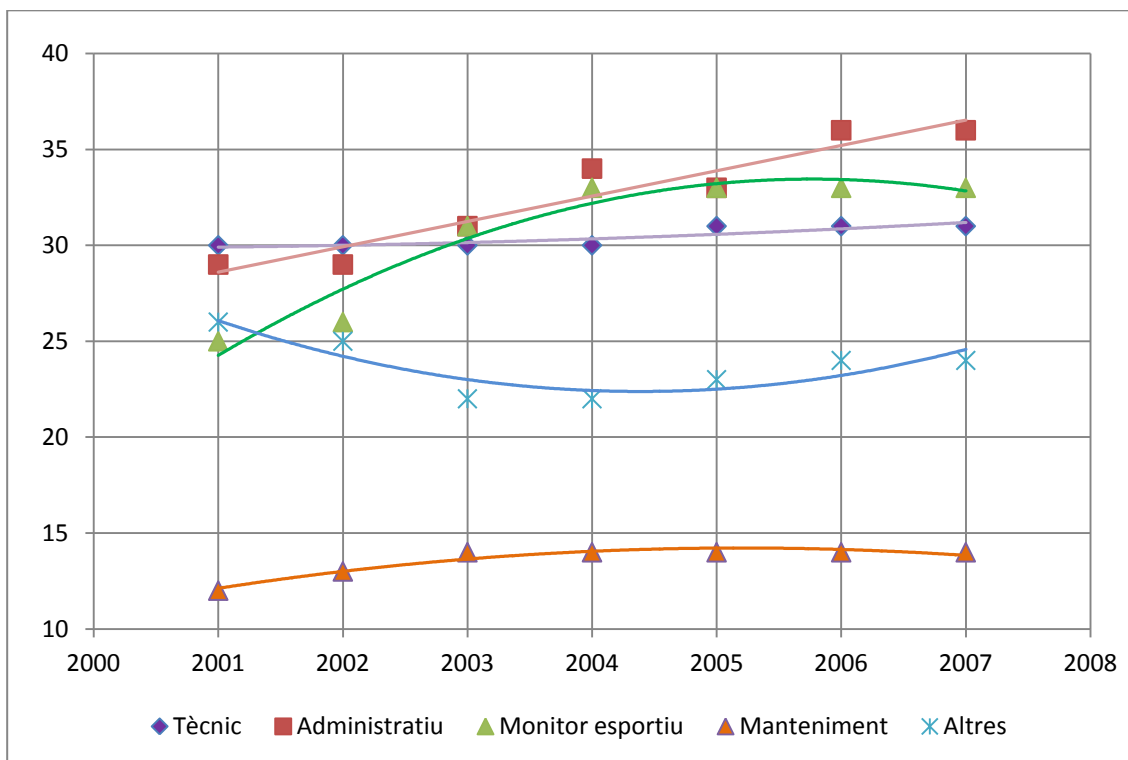
Per una banda trobem que el personal a jornada completa augmenta, suposa de mitjana el 49% del total dels treballadors al llarg del període, i l'altre 51% aproximadament són els empleats amb jornada altres que també augmenten.

Per tant es pot confirmar que del total dels treballadors dels serveis d'esports, la meitat han augmentat la seva dedicació durant el període estudiat i per tant l'exclusivitat en les tasques de gestió i organització del servei, i l'altre meitat ha augmentat en una dedicació més esporàdica i per tant, poc especialitzada en l'àmbit que ens ocupa.

### 1.1.3 Categoria professional

En aquest indicador es pretén saber cap a quina tipologia de categoria professional han evolucionat els treballadors dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya.

Gràfic 289: Tendència segons la categoria professional.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Pel que fa a la categoria de tècnic es veu com s'ha professionalitzat els treballadors dels serveis d'esports segons ens mostra la gràfica 289, ja que hi ha una tendència creixent de la quantitat de treballadors tècnics amb un  $r=0,88$  i  $p<0,001$  trobem una equació quadràtica de:

$$N^{\circ} \text{ de tècnics} = 0.02381x^2 + 0.02381x + 29.857143 \text{ (on "x" són els anys).}$$

En a la categoria d'administratiu es veu com s'ha incrementat els treballadors dels serveis d'esports segons ens mostra la gràfica 289, ja que hi ha una tendència creixent continua d'administratius amb un  $r=0,95$  i  $p<0,001$  trobem una equació quadràtica de:

$$N^{\circ} \text{ d'Administratius} = -0.035714x^2 + 1.607143x + 26.857143$$

(on "x" són els anys).

Aquesta categoria de treballadors és la que més ha augmentat al llarg dels anys. Per tant el volum de personal que treballa als serveis d'esports és majoritàriament administratiu. Aquest fet comporta una poca especialització dels treballadors en l'àrea tècnica dels serveis d'esports, ja que la majoria de les funcions que desenvolupen són de caire administratiu. Els tècnics, com a personal qualificat per desenvolupar les activitats dels serveis d'esports no han augmentat en la mateixa proporció.

El personal que s'ha incorporat nou als serveis d'esports de les universitats a Catalunya no ha estat personal especialitzat ni qualificat per a l'objectiu principal d'aquests, la promoció, organització i gestió de les activitats.

Pel que fa a la categoria de monitor esportiu en molts casos aquest personal ve contractat a través d'empreses de monitoratge. La tendència va d'un creixement a una estabilització i repeteix una funció quadràtica amb un  $r=0,96$  error estàndard de 0,68 i  $p \leq 0,001$  trobem una equació quadràtica de:

$$\mathbf{N^{\circ} de monitors esportius = -0.404762x^2 + 4.666667x + 20 \text{ (on "x" són els anys).}$$

Pel que fa a la categoria de manteniment és poc comuna en els serveis d'esports, ja que moltes universitats no disposen d'instal·lacions esportives pròpies. Segons ens mostra la gràfica 289 hi ha una petita tendència creixent fins el 2003 i una estabilització a partir d'aquí amb un  $r=0,96$  i  $p < 0,001$  trobem una equació quadràtica de:

$$\mathbf{N^{\circ} personal de manteniment = -0.119048x^2 + 1.238095x + 11}$$

*(on "x" són els anys).*

Pel que fa a la categoria d'altres es veu com s'ha professionalitzat els treballadors dels serveis d'esports segons ens mostra la gràfica 289 hi ha una tendència de paràbola invertida, amb una reducció d'aquest personal fins el 2004 i un posterior creixement amb un  $r=0,88$  i  $p < 0,001$  trobem una equació quadràtica de:

$$\mathbf{N^{\circ} de personal altres = 0.321429x^2 - 2.821429x + 28.571429}$$

*(on "x" són els anys).*

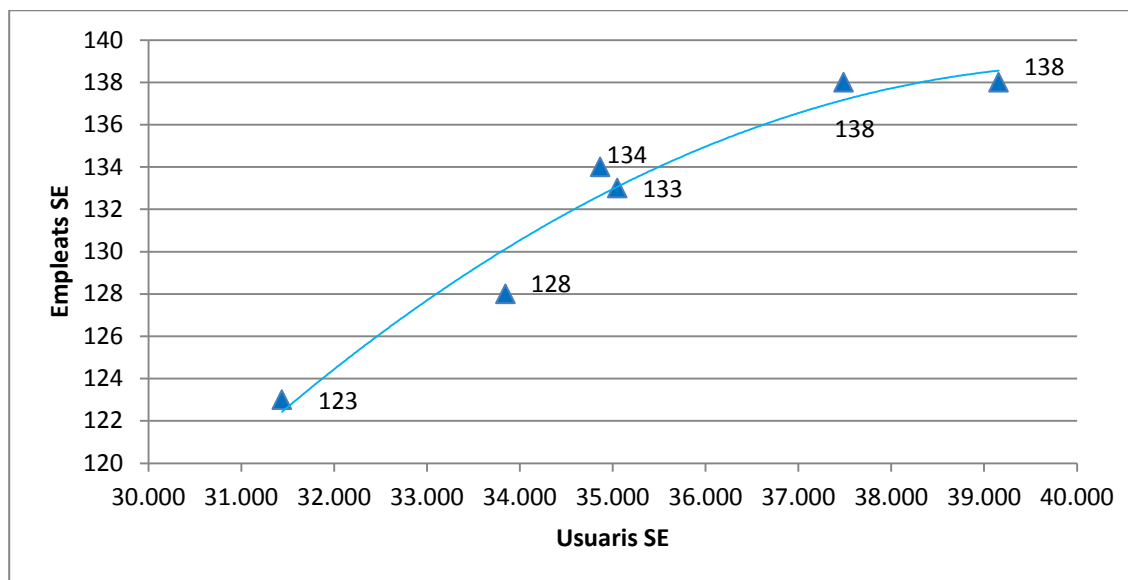
## 1.2 Personal del servei d'esports i usuaris del servei d'esports

Taula 237: Tendència d'empleats i usuaris del servei d'esports.

|          | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   |             |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------|
| Usuaris  | 31.437 | 33.845 | 35.049 | 34.865 | 37.487 | 39.156 | Coef. Corr. |
| Empleats | 123    | 128    | 133    | 134    | 138    | 138    | 0,946134    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 290: Tendència d'empleats i usuaris del servei d'esports.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Si es relaciona l'evolució del personal dels serveis d'esports amb el volum total d'usuaris, els treballadors que han augmentat en un 12,20% no són suficients en relació a l'augment del 24,5% dels usuaris d'aquest servei. L'augment de la demanda no s'ha vist correspost amb un increment del personal i de les organitzacions.

La tendència que segueix la relació entre el nombre de treballadors i els usuaris del SE marca una línia parabòlica amb una  $r=0,97$  i  $p \leq 0,001$  i una equació lineal de

$$N^{\circ} \text{ d'empleats} = 0.016799x - 199.738906 \text{ (sent "x" els usuaris)}$$

Per tant l'evolució marca que no s'ha incrementat el nombre de treballadors en proporció a l'increment dels usuaris. A més, destacar que l'augment del personal que s'ha fet ha estat majoritàriament administratiu i per tant no especialitzat en aquest àmbit. A disminuït al llarg del temps la professionalització dels serveis d'esports i ha augmentat la burocratització del sistema dels serveis d'esports.

Per veure millor aquesta relació entre treballadors del SE i els usuaris, en la taula 238 es mostra la proporció, per a cada universitat i anys, del nombre d'usuaris per cada treballador del SE. Per últim es mostra la mitjana que cada universitat ha tingut d'usuaris per cada treballador al llarg del període estudiat.

Taula 238: Mitjana de cada universitat de treballadors del servei d'esports.

|          | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       | Mitjana    |
|----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| UAO      | 181        | 173        | 150        | 140        | 45         | 46         | 122        |
| UA       |            |            | 128        | 128        | 128        | 155        | 134        |
| UPF      | 180        | 160        | 225        | 175        | 161        | 173        | 179        |
| URV      | 263        | 252        | 165        | 176        | 161        | 188        | 201        |
| UAB      | 203        | 201        | 194        | 190        | 214        | 224        | 204        |
| UPC      | 242        | 221        | 243        | 241        | 225        | 236        | 235        |
| UVIC     | 220        | 220        | 325        | 350        | 350        | 350        | 303        |
| UB       | 233        | 276        | 279        | 297        | 364        | 377        | 304        |
| UDG      | 377        | 476        | 461        | 416        | 513        | 488        | 455        |
| UDL      | 467        | 521        | 455        | 507        | 456        | 568        | 496        |
| <b>T</b> | <b>256</b> | <b>264</b> | <b>264</b> | <b>260</b> | <b>272</b> | <b>284</b> | <b>267</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La mitjana del total dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya és d'un treballador per cada 267 usuaris. Aquesta mitjana varia molt en funció de les universitats. Per sota la mitjana trobem la UAO, la UA, la UPF, la URV, la UAB i la UPC. Per tant, aquest nombre d'universitats tenen més treballadors atenent el servei d'esports i a disposició dels usuaris. D'un altre manera es podria dir que els usuaris d'aquests serveis d'esports estan més ben atesos.

Per altre banda, trobem les universitat per sobre la mitjana com són la UVic, la UB, la UDG i la UdL. En aquests casos, faria falta més personal per atendre al total dels usuaris de cada servei d'esports. Falten recursos humans per poder gestionar de manera més eficient el volum d'usuaris inscrits i donar una oferta de més qualitat.

### 1.3 Tendència de creixement usuaris per universitat

En aquest apartat s'analitza quina ha estat l'evolució dels usuaris del servei d'esports de cada universitat i s'ha calculat la mitjana de creixement que han tingut al llarg del període estudiat.

Taula 239: Mitjana de creixement d'usuaris al llarg del període estudiat.

|              | 2001          | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          | Mitjana      |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| UAO          | 359           | 362           | 346           | 299           | 279           | 267           | 273           | -5,35%       |
| URV          | 1.551         | 1.580         | 1.766         | 1.157         | 1.235         | 1.128         | 1.319         | -1,54%       |
| UAB          | 0             | 6.909         | 6.842         | 6.600         | 6.467         | 7.272         | 7.618         | 2,14%        |
| UPC          | 6.752         | 7.506         | 7.967         | 8.765         | 8.672         | 8.094         | 8.508         | 2,71%        |
| UDL          | 1.077         | 1.401         | 1.562         | 1.366         | 1.520         | 1.367         | 1.704         | 4,96%        |
| UPF          | 1.120         | 1.082         | 1.117         | 1.350         | 1.402         | 1.289         | 1.380         | 5,39%        |
| UA           | 0             | 0             | 0             | 765           | 765           | 765           | 930           | 7,19%        |
| UB           | 0             | 6.978         | 7.739         | 7.811         | 8.014         | 9.816         | 10.184        | 8,13%        |
| UDG          | 3.283         | 3.397         | 4.283         | 4.607         | 4.156         | 5.133         | 4.883         | 8,50%        |
| UVIC         | 220           | 220           | 220           | 325           | 350           | 350           | 350           | 11,08%       |
| <b>TOTAL</b> | <b>16.363</b> | <b>31.437</b> | <b>33.845</b> | <b>35.049</b> | <b>34.865</b> | <b>37.487</b> | <b>39.156</b> | <b>4,53%</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

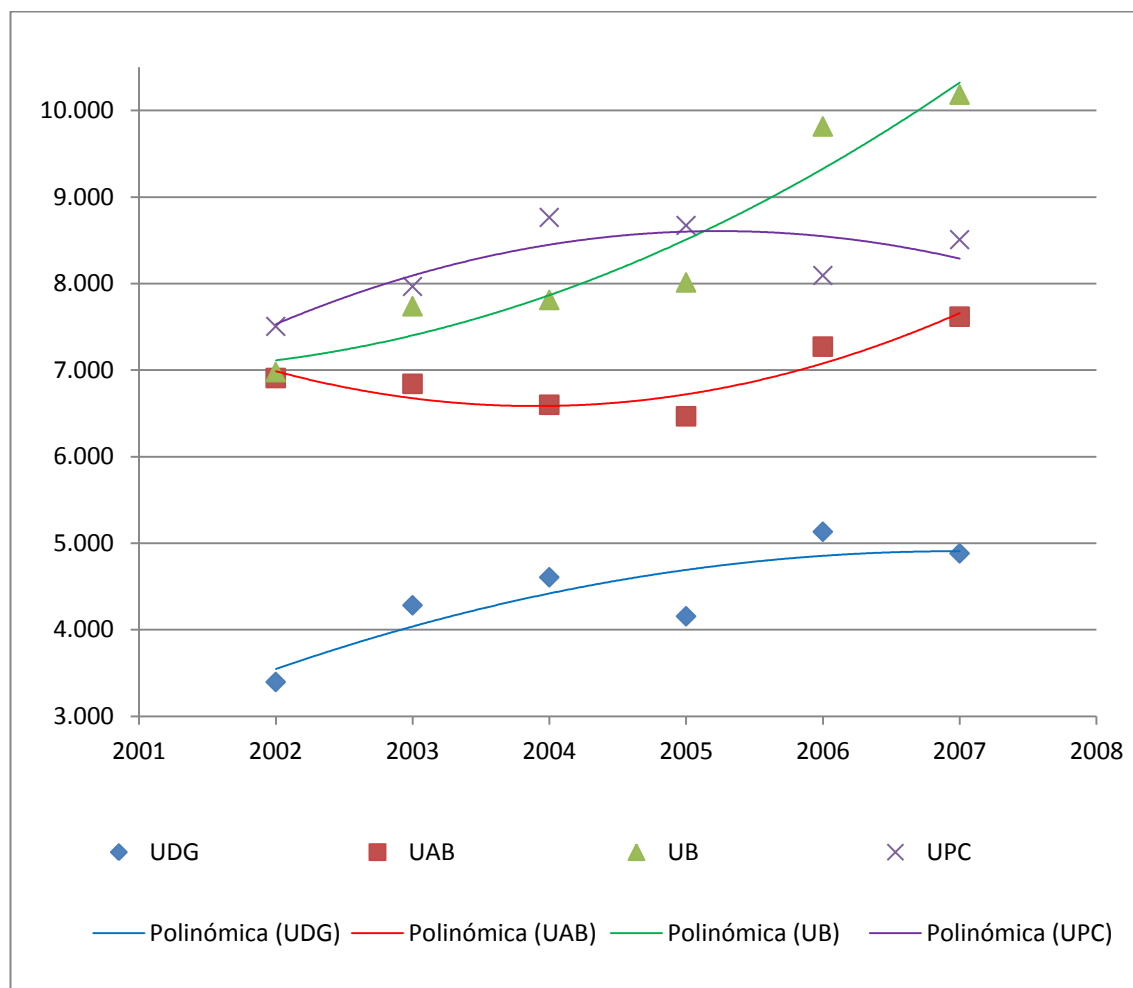
Pel que fa a l'estudi global de les universitats trobem que l'evolució dels usuaris és molt diferent entre elles. En la taula 239 s'analitza el creixement dels usuaris des del 2002 i fins el 2007. El creixement s'ha calculat cada any en relació a l'any anterior, un cop realitzats tots els càlculs de creixement cada any, s'ha realitzat una mitjana del total d'anys estudiats. Tan sols en el cas de la UA s'ha calculat el percentatge de creixement a partir del 2004 que és el primer any de dades. Aquestes xifres de creixement s'han comptat a partir del 2002 per poder ser comparades posteriorment amb els ingressos i les despeses dels quals es tenen dades a partir del 2002.

Pel que fa el volum total dels usuaris dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya la seva evolució ha estat un 4,53% de creixement de mitjana anual. Les úniques universitats que es troben per sota de la mitjana són la UAO, la URV, la UAB i la UPC. Els creixements de mitjana que han tingut al llarg del període són inferiors al 3% anual. En aquestes universitats, les variacions d'usuaris han estat poc importants. Pel que fa a la resta d'universitats, es troben per sobre de la mitjana de creixement d'usuaris per any.

Si s'analitza la tendència d'evolució d'usuaris de cada universitat individualment, els comportaments que es troben són molt diferenciats.

En la gràfica 291 s'analitzen les universitats UdG, UAB, UB i UPC que són les que tenen més de 3.000 usuaris en els seus serveis d'esports respectivament. Aquestes quatre universitats que mouen la gran massa d'usuaris han tingut evolucions molt diferents.

Gràfic 291: Tendència d'evolució d'usuaris del servei d'esports amb mes de 3.000 usuaris.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

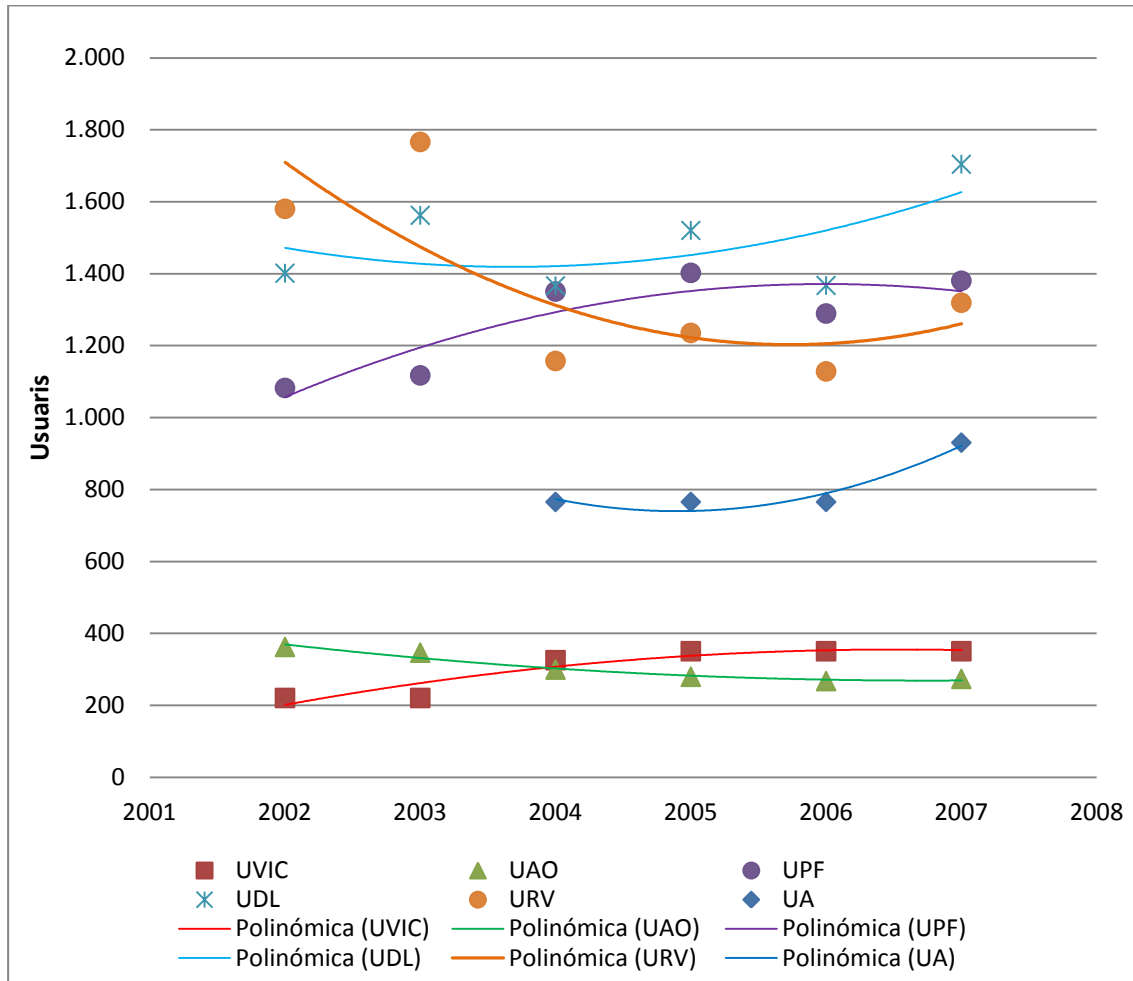
En el cas de la UdG, el nombre total d'usuaris mostra un creixement en els primers anys i una posterior estabilització. La UAB mostra una tendència de paràbola invertida on en els primers anys, fins el 2005, hi ha una reducció del nombre total d'usuaris i en els últims anys un augment progressiu. La UPC mostra una tendència de paràbola, des del 2002 i fins el 2004 el nombre d'usuaris no para de créixer i a partir del 2005 hi ha un retrocés dels usuaris.

Per últim es troba la UB, que és la que té més usuaris, en la gràfica 291 es mostra una tendència quadràtica però casi lineal. Aquest fet ve donat per el càlcul aproximat dels usuaris des del 2002 i fins el 2005. L'estimació d'usuaris es va realitzar a partir dels ingressos i per tant la seva tendència és molt similar.

En la gràfica 292 s'analitzen les universitats amb menys de 3.000 usuaris en el servei d'esports com són la UVic, la UAO, la UA, la UPF, la URV i la UdL. D'aquesta

manera es visualitza d'una forma més clara l'evolució que han tingut aquestes universitats all llarg del període estudiat.

Gràfic 292: Tendència d'evolució d'usuaris del servei d'esports amb menys de 3.000 usuaris.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La UVic és la que té menys usuaris en els primers anys, aquest fet ve determinat per la curta edat de la universitat. El volum total d'usuaris mostra una tendència parabòlica on els primers anys fins el 2005 es produeix un creixement i en els últims anys hi ha una estabilització dels usuaris.

La UAO CEU mostra en la gràfica 292 una tendència contrària a l'anterior, l'evolució dels usuaris ha estat en els primers anys des del 2002 i fins els 2005 un decreixement continu i en els dos últims anys d'estudi hi ha una estabilització del total d'usuaris.



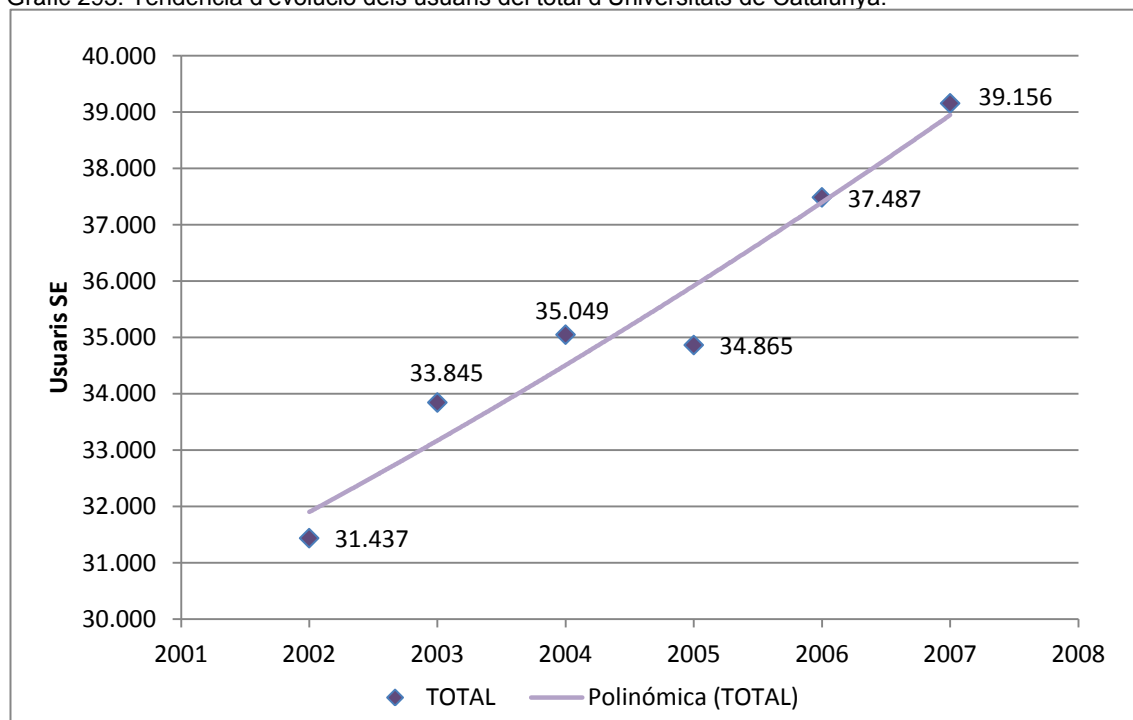
La UA, com les anteriors, mostra una tendència de paràbola, però en aquest cas, invertida. Es disposa de les dades del volum total d'usuaris a partir dels 2004 i la tendència ha estat de creixement.

La UPF mostra la mateixa tendència que la UVic però molt més accentuada. La paràbola que es forma amb el volum total d'usuaris al llarg dels anys, és més pronunciada, des del 2002 i fins el 2005 els usuaris no paren de créixer i en els anys posteriors es troba una estabilització, inclús en alguns anys un retrocés dels usuaris.

La URV ha sofert molta variabilitat al llarg dels anys en relació al total d'usuaris. La tendència en mostra una paràbola invertida, tot i que en els dos primers anys hi ha un augment d'usuaris, en el 2004 es produeix una davallada i posteriorment una lenta recuperació.

La UdL es la que té més usuaris en aquesta categoria i la seva evolució també ha estat de paràbola invertida tot i la forma de la paràbola no es tan accentuada. En els anys parells hi ha volums d'usuaris més reduïts mentre que en els anys senars es mostra un augment dels usuaris. Per últim en la gràfica 293 s'analitza la tendència del total dels usuaris dels serveis d'esports de les universitat a Catalunya.

Gràfic 293: Tendència d'evolució dels usuaris del total d'Universitats de Catalunya.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

L'evolució que segueixen els usuaris al llarg del període estudiat marca una línia parabòlica suau amb una  $r=0,97$  i  $p \leq 0,001$  i una equació quadràtica de:

$$N^{\circ} \text{ d'usuaris} = 35.303574x^2 + 1091.896423x + 29575.100104 \text{ (sent "x" els anys)}$$

Per tant, a través de l'equació quadràtica es podria fer una predicció de l'evolució dels usuaris dels serveis d'esports en un futur. A més destacar l'augment progressiu dels usuaris cada any menys en el 2005 on hi ha una petit retrocés. La tendència tot i ser quadràtica casi es podria considerar lineal al llarg dels anys i per tant una evolució favorable de l'augment continu del nombre d'usuaris.

Tot i que com es pot veure en la gràfica 293, els usuaris han augmentat considerablement al llarg dels anys, aquesta dada per ella mateixa no és suficient per analitzar el global de la realitat. Si es compara el volum d'usuaris dels serveis d'esports amb el total d'alumnes matriculats en cada universitat es pot entendre quina transcendència ha tingut el servei d'esports en la vida universitària. En la següent taula 240 s'ha calculat el percentatge d'usuaris del servei d'esports en relació al total de matriculats per any i per universitat. Finalment s'ha calculat la mitjana de tots els anys estudiats per veure quin volum d'universitaris participen de la vida esportiva dins el servei d'esports.

Taula 240: Percentatge d'usuaris del SE respecte el total de matriculats.

|              | 2001         | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          | Mitjana       |
|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| UA           | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%         | 2,49%         | 2,25%         | 2,07%         | 2,35%         | 2,29%         |
| UVIC         | 5,06%        | 4,86%         | 4,89%         | 6,60%         | 6,85%         | 6,50%         | 6,48%         | 5,89%         |
| URV          | 12,03%       | 12,56%        | 13,96%        | 9,16%         | 10,32%        | 9,49%         | 11,43%        | 11,28%        |
| UPF          | 11,40%       | 10,82%        | 10,97%        | 13,11%        | 13,73%        | 12,42%        | 13,12%        | 12,22%        |
| UB           | 0,00%        | 11,28%        | 12,87%        | 13,50%        | 14,28%        | 17,83%        | 18,93%        | 14,78%        |
| UDL          | 9,57%        | 13,36%        | 15,88%        | 14,76%        | 17,24%        | 16,92%        | 22,13%        | 15,69%        |
| UAB          | 0,00%        | 17,56%        | 17,53%        | 17,19%        | 16,96%        | 19,24%        | 20,86%        | 18,22%        |
| UPC          | 18,74%       | 21,27%        | 23,15%        | 25,38%        | 26,09%        | 24,80%        | 27,04%        | 23,78%        |
| UDG          | 24,49%       | 25,78%        | 32,77%        | 35,70%        | 32,78%        | 41,64%        | 41,06%        | 33,46%        |
| UAO          | 0,00%        | 0,00%         | 0,00%         | 94,32%        | 49,47%        | 35,04%        | 26,30%        | 51,28%        |
| <b>TOTAL</b> | <b>7,45%</b> | <b>14,32%</b> | <b>15,41%</b> | <b>15,96%</b> | <b>15,88%</b> | <b>17,07%</b> | <b>17,83%</b> | <b>16,08%</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En algunes universitats falten dades referents al nombre d'usuaris del servei d'esports i per poder calcular la mitjana s'ha extret tan sols dels anys en els que es tenen dades. Els anys que s'han obviat per calcular la mitjana es mostren amb color blau.

Si s'analitza el volum d'estudiants universitaris que practica alguna tipologia d'esport o activitat física en el servei d'esports de la seva universitat, es pot comprovar com en la gran majoria d'universitats el volum és molt baix.

Com a dada de referència es troba la mitjana del total dels serveis d'esports de totes les universitats que suposa un 16,08% del total de matriculats. Sis de les universitats es troben per sota d'aquesta mitjana de referència, la que té un percentatge més baix és la UA amb un 2,29% seguida de la UVic amb un 5,89%. Aquestes dos universitats amb un percentatge inferior al 10% seria interessant analitzar el perfil social dels estudiants que demanden possiblement una altre tipologia de serveis o activitats esportives, normalment ubicades en entitats o clubs externs a la universitat i amb un caràcter més exclusiu.

Les que tenen entre un 10% i un 15% són la URV amb un 11,28%, la UPF amb un 12,22% i la UB amb un 14,78%. Aquesta última dada, referent a la UB, és molt preocupant ja que és la universitat que més aporta en termes econòmics al servei d'esports i en canvi, el volum d'usuaris respecte el total és molt baix. En aquesta categoria s'inclouria la UdL amb un 15,69% dels estudiants que es trobaria al voltant de la mitjana global de Catalunya.

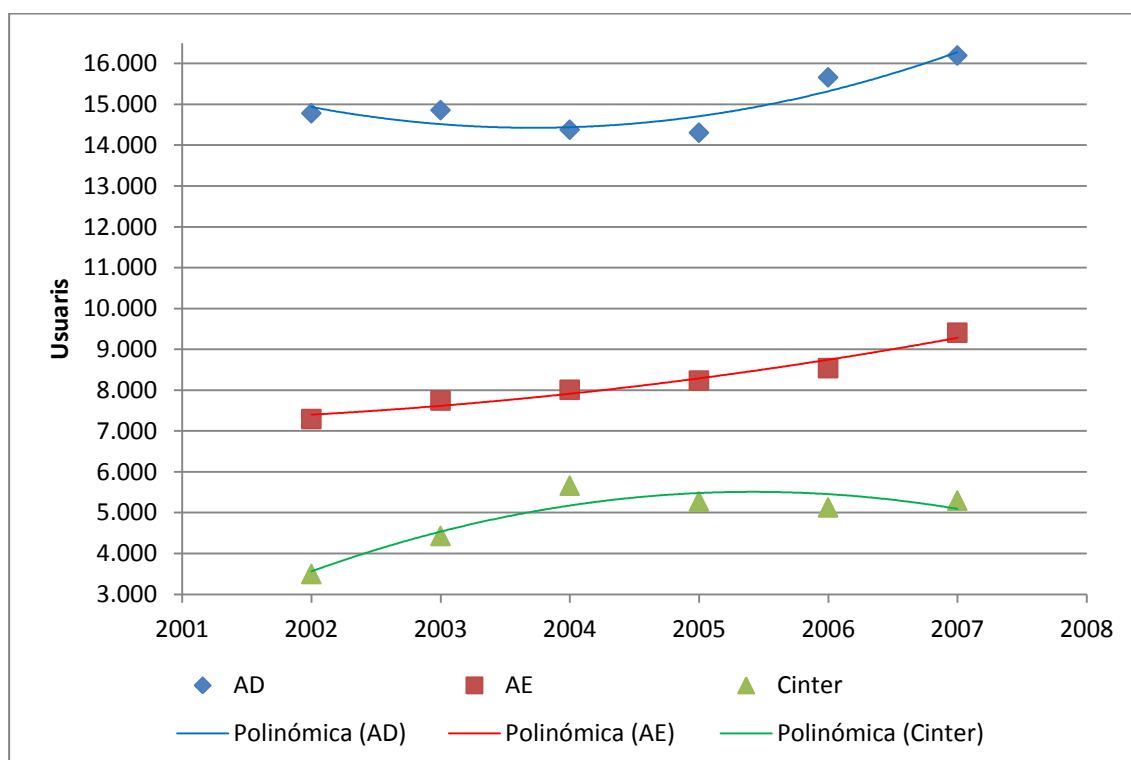
Les universitats que es troben per sobre de la mitjana són la UAB amb un 18,22%, la UPC amb un 23,78%, la UdG amb un 33,46% i la UAO amb el màxim d'un 51,28% del total. Aquestes universitats mostren una tendència major dels universitaris a practicar activitats en el servei d'esports, aquest fet, tot i que no ha estat estudiat, podria venir donat per la proximitat de les instal·lacions esportives respecte les facultats. Aquesta dada, com s'ha dit, no es pot corroborar, però l'anàlisi de d'ubicació de les instal·lacions que utilitza el servei d'esports per dur a terme les serveis activitats dona que en els quatre casos són molt pròximes.

Arran d'aquestes dades seria important preguntar-se com pot ser que s'inverteixin quantitats tant importants de diners a un percentatge d'estudiants tan baix, tan sols el 16,08%.

### 1.4 Tendències de creixement de les activitats en nombre d'usuaris.

En aquest apartat s'analitza quina ha estat la tendència que ha seguit cada activitat categoritzada en els serveis d'esports. Per poder fer una anàlisi més visual en una primera gràfica s'han dividit les activitats amb més de 3.000 usuaris i en una segona gràfica les de menys de 3.000 usuaris. AD: Activitats dirigides, AE: Activitat esportiva, Cinter: Campionats interuniversitaris.

Gràfic 294: Tendència per activitats amb més de 3.000 usuaris.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En la gràfica 294 es troba en primer lloc les activitats dirigides com activitat amb més usuaris. Aquesta activitat té una  $r=0,92$  i  $p<0,001$  amb un tendència parabòlica i una equació quadràtica de:

$$\text{Usuaris en AD} = 171.964286x^2 - 1278.821428x + 16802.85717 \text{ (sent "x" els anys)}$$

Les activitats esportives també mostren una tendència semblant a l'anterior però amb una paràbola molt més moderada. Aquesta activitat té una  $r= 0,98$  i  $p<0,001$  amb un tendència parabòlica i una equació quadràtica de:

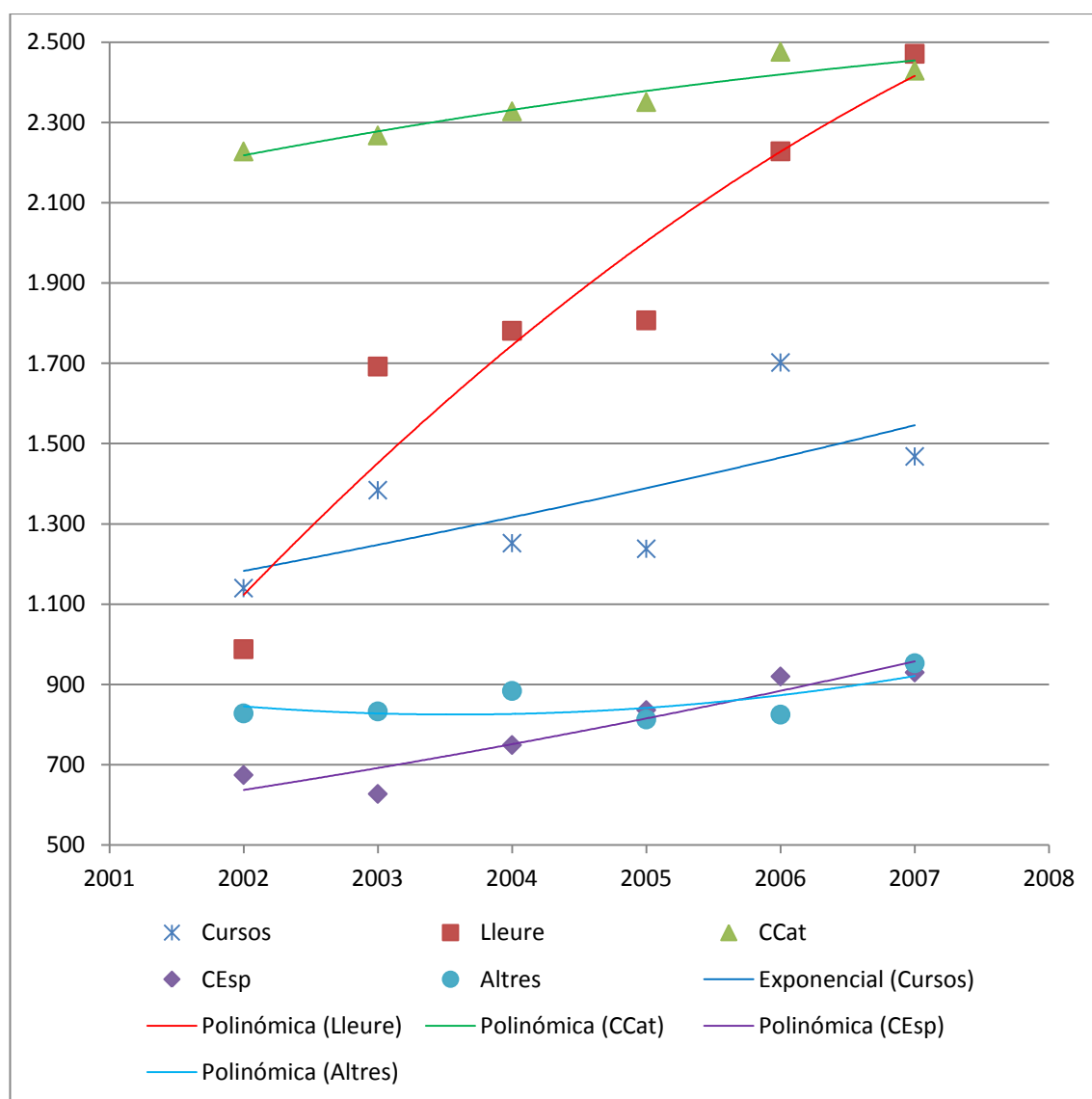
$$\text{Usuaris en AE} = 39.946429x^2 + 16.853572x + 7205.900016 \text{ (sent "x" els anys)}$$

Pel que fa als Campionats Interuniversitaris la seva evolució ha estat els primers anys de creixement fins el 2004 i posteriorment han tingut una estabilització. Això marca una  $r = 0,92$  i  $p < 0,001$  amb una tendència parabòlica i una equació quadràtica de:

$$\text{Usuaris en AE} = -166.589286x^2 + 1805.017859x + 620.071441 \text{ (sent "x" els anys)}$$

En la gràfica 295 es troben el resta d'activitats amb menys de 3.000 usuaris com són Cursos: cursos monogràfics. Lleure: Sortides a la natura. CCat: Campionats de Catalunya. CEsp: Campionats d'Espanya. Altres: Altres activitats no categoritzades.

Gràfic 295: Tendència per activitats amb menys de 3.000 usuaris.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

L'activitat amb més nombre d'usuaris en aquesta categoria és els Campionats de Catalunya. La seva evolució ha estat de creixement continuat al llarg dels anys. Tot i aquests creixement mostra una tendència parabòlica al tenir una petita regressió en el 2007. Aquesta activitat té una  $r = 0,94$  i  $p < 0,001$  amb un tendència parabòlica i una equació quadràtica de:

$$\text{Usuaris CCat} = -3.125x^2 + 75.325002x + 2080.100005 \text{ (sent "x" els anys)}$$

L'activitat que mostra un creixement més elevat i una línia de tendència més accentuada és les sortides a la natura o activitats de lleure. Aquesta tipologia d'activitats s'ha anat estenent entre els diferents serveis d'esports universitaris. En els anys inicials d'estudi, no es trobava molta oferta d'aquestes activitats, que amb els anys s'han popularitzat entre els estudiants. Aquesta activitat té una  $r = 0,95$  i  $p < 0,001$  amb un tendència parabòlica i una equació quadràtica de:

$$\text{Usuaris Lleure} = -17.446428x^2 + 415.560715x + 361.985719 \text{ (sent "x" els anys)}$$

Els cursos o monogràfics han tingut una tendència també de creixement al llarg dels anys, però mostren una regressió exponencial. Aquesta activitat que moltes vegades ha anat acompanyada de l'obtenció de crèdits de lliure elecció ha augmentat però de manera molt moderada. Tan sols en el 2006 hi ha un creixement accentuat. Els cursos mostren una  $r = 0,69$  i una equació exponencial:

$$\text{Usuaris Cursos} = 1062.651722 * (1.05499)^x \text{ (sent "x" els anys)}$$

Els Campionats d'Espanya és l'activitat amb menys usuaris en els primers anys de l'estudi, tot i que la seva evolució ha estat de creixement. Els participants en aquest campionats és molt inferior als dels campionats de Catalunya, però amb els anys han anat augmentat. Aquesta activitat té una  $r = 0,94$  i  $p < 0,001$  amb un tendència parabòlica i una equació quadràtica de:

$$\text{Usuaris CEspanya} = 2.375x^2 + 42.796429x + 541.728573 \text{ (sent "x" els anys)}$$

Finalment hi ha les Altres activitats on l'evolució dels nombre d'usuaris ha estat casi plana. Aquestes activitats no categoritzades en les anteriors mostra un volum d'usuaris molt estable al llarg del període estudiat. Al no ser una activitat en particular no es creu necessari de calcular la seva tendència al no ser significativa.

Aquest anàlisi permet veure els gustos o preferències dels usuaris dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya i pot servir per establir l'oferta d'activitats futura segons l'evolució i tendència que segueixen. En aquest món de l'activitat física, els canvis són constant, tant per part de les preferències dels practicants com de les noves activitats que sorgeixen, per tant, els serveis d'esports no poden estar fora d'aquest fenomen.

Tenen la necessitat d'adaptar la seva oferta d'activitats per fer-la prou atractiva per augmentar el volum d'usuari per una banda i com a conseqüència, augmentar els ingressos per ser més competents.

Tot i que no s'ha fet una anàlisi de la d'activitats específiques d'aquest any d'estudi, amb les categories estipulades ens permet veure si l'evolució dels usuaris del servei d'esports segueixen la tendència d'una pràctica menys competitiva amb els anys, tal i com diuen els estudis d'hàbits esportius espanyols.

En aquest cas es pot veure com les activitats de caire competitiu no han disminuït sinó que amb els anys han augmentat la seva presència a la universitat. Aquestes competicions tenen una lectura des d'una altra perspectiva que no sigui purament competitiva. Moltes de les competicions que s'organitzen des dels serveis d'esports, tot i tenir un caràcter de competició, supleixen unes necessitats de lleure i d'oci dels estudiants que s'emprenen les competicions com unes trobades amb els amics i una estona de diversió.

Per tant, estudiar l'evolució del nombre d'usuaris de cada activitat permetrà saber si l'oferta que s'està fent des del servei d'esports cobreix les necessitats i demandes dels estudiants universitaris en l'àmbit esportiu.

## Vessant econòmica dels serveis d'esports

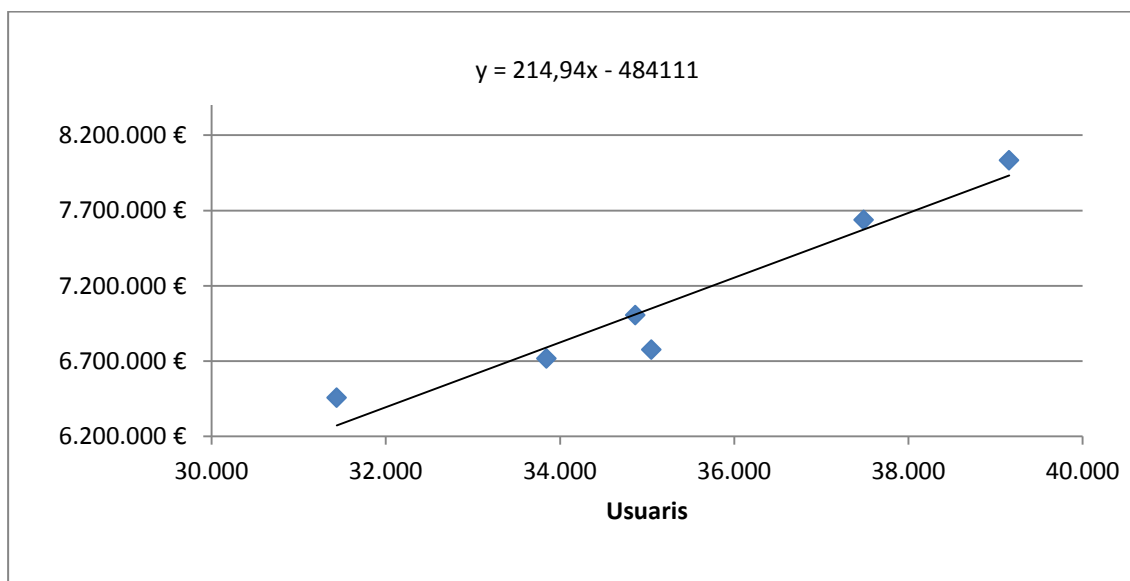
### 2.1 Evolució ingressos i usuaris

Taula 241: Evolució d'ingressos i usuaris.

|           | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Usuaris   | 31.437       | 33.845       | 35.049       | 34.865       | 37.487       | 39.156       |
| Ingressos | 6.457.140,58 | 6.717.427,04 | 6.776.410,72 | 7.005.574,16 | 7.638.314,92 | 8.034.059,96 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 296: Tendència d'ingressos i usuaris.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En aquesta discussió s'analitza si l'evolució dels ingressos ha estat corresposta amb un augment també dels usuaris. Tal i com es veu en la gràfica 296, tan els usuaris com els ingressos han augmentat proporcionalment al llarg dels anys d'estudi.

La tendència que segueix la relació lineal entre el nombre d'usuaris i els ingressos totals dels serveis d'esports amb una relació  $r=0,96$  i  $p \leq 0,001$  i una equació lineal de:

$$\text{Ingressos totals} = 214.953933x - 484450.38352 \text{ (sent "x" els usuaris)}$$

La pendent de la recta de regressió lineal és  $m = 214,94$  això ens indica que per cada 7.719 usuaris els ingressos augmenten 1.576.919,38€.



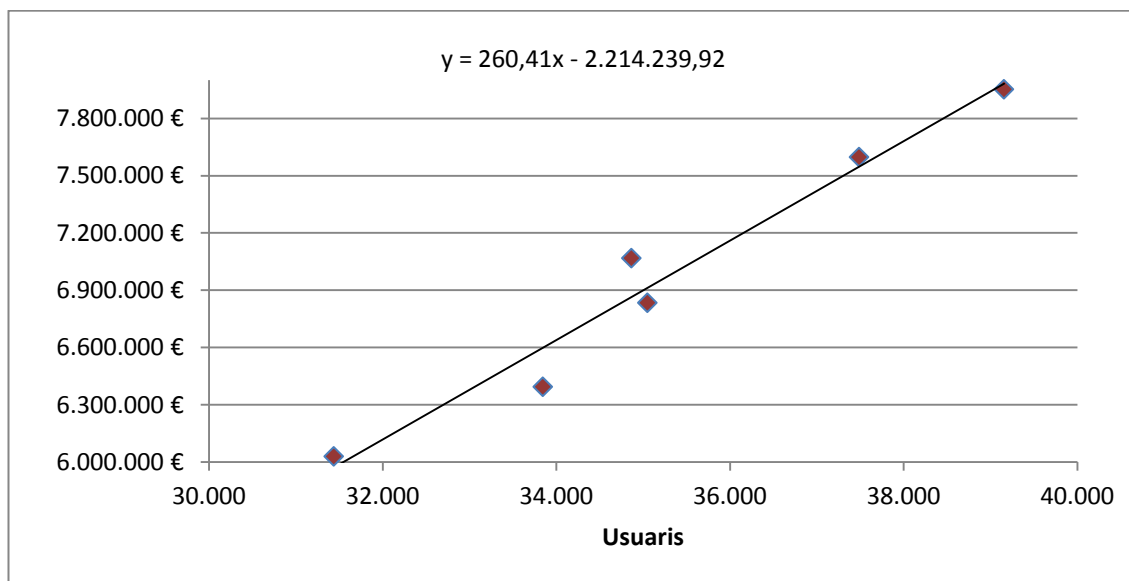
## 2.2 Evolució despeses i usuaris

Taula 242: Evolució despeses i usuaris.

|          | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Usuaris  | 31.437       | 33.845       | 35.049       | 34.865       | 37.487       | 39.156       |
| Despeses | 6.030.291,52 | 6.394.708,43 | 6.834.666,00 | 7.068.485,52 | 7.597.700,02 | 7.952.874,37 |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Gràfic 297: Tendència despeses i usuaris.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En aquesta discussió s'analitza si l'evolució de les despeses ha estat corresposta amb un augment també dels usuaris. Tal i com es veu en la gràfica 297, tan els usuaris com les despeses han augmentat proporcionalment al llarg dels anys d'estudi.

La tendència que segueix la relació entre el nombre d'usuaris i les despeses totals dels serveis d'esports marca una línia amb una  $r=0,98$  i  $p \leq 0,001$  i una equació lineal de:

$$\text{Despeses totals} = 260.414994x - 2214554.6662 \text{ (sent "x" els usuaris)}$$

La pendent de la recta de regressió lineal és  $m= 260,40$  superior a la dels ingressos. Aquest fet indica que per cada 7.719 usuaris, la despesa augmenta 1.922.582,85€. A diferència dels ingressos, la línia de les despeses mostra una major pendent i per tant una proporció de despesa superior.

Per poder comparar les diferents universitats i la seva evolució en els anys, en les taules 243 s'ha realitzat un rànquing de la mitjana d'ingressos per usuari i un altre taula 244 amb el rànquing de la mitjana de despeses per usuari. Per calcular la mitjana s'han tingut en compte els valors individuals de cada any d'aquesta ràtio.

Taula 243: Ingressos per usuari.

|              | 2002            | 2003            | 2004            | 2005            | 2006            | 2007            | Mitjana         |
|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| UA           | 0,00 €          | 0,00 €          | 16,10 €         | 17,88 €         | 29,37 €         | 24,81 €         | 22,04 €         |
| UPF          | 16,96 €         | 18,14 €         | 17,36 €         | 23,92 €         | 26,96 €         | 34,42 €         | 22,96 €         |
| UVic         | 9,11 €          | 39,87 €         | 10,55 €         | 39,14 €         | 37,64 €         | 40,62 €         | 29,49 €         |
| URV          | 47,72 €         | 52,32 €         | 37,87 €         | 25,39 €         | 34,20 €         | 36,85 €         | 39,06 €         |
| UdG          | 60,02 €         | 53,97 €         | 52,26 €         | 56,93 €         | 57,14 €         | 54,02 €         | 55,72 €         |
| UAO          | 55,63 €         | 61,15 €         | 68,65 €         | 72,39 €         | 72,25 €         | 70,60 €         | 66,78 €         |
| UdL          | 64,83 €         | 75,83 €         | 80,42 €         | 92,79 €         | 86,82 €         | 77,03 €         | 79,62 €         |
| UPC          | 174,39 €        | 159,81 €        | 152,53 €        | 137,85 €        | 145,45 €        | 145,86 €        | 152,65 €        |
| UB           | 359,43 €        | 354,98 €        | 354,75 €        | 354,38 €        | 310,71 €        | 319,45 €        | 342,28 €        |
| UAB          | 340,59 €        | 322,77 €        | 347,58 €        | 373,66 €        | 376,88 €        | 395,13 €        | 359,43 €        |
| <b>TOTAL</b> | <b>205,40 €</b> | <b>198,48 €</b> | <b>193,34 €</b> | <b>200,93 €</b> | <b>203,76 €</b> | <b>205,18 €</b> | <b>201,18 €</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

A destacar es troba la mitjana del total dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya amb 201,18€ d'ingressos per cada usuari, una xifra prou important si es té en compte l'oferta d'activitats. En aquesta ràtio s'ha tingut en compte les transferències de les universitats, d'aquesta manera es pot avaluar també les aportacions per usuari de la universitat. Per tant, aquesta dada no seria el que paguen els usuaris del servei d'esports de mitjana, sinó els ingressos totals del servei d'esports.

Taula 244: Despeses per usuari.

|              | 2002            | 2003            | 2004            | 2005            | 2006            | 2007            | Mitjana         |
|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| UDG          | 30,43 €         | 24,94 €         | 39,79 €         | 39,53 €         | 48,72 €         | 34,48 €         | 36,32 €         |
| UPF          | 51,38 €         | 55,76 €         | 55,48 €         | 67,10 €         | 95,42 €         | 83,50 €         | 68,11 €         |
| URV          | 54,52 €         | 50,16 €         | 60,00 €         | 43,92 €         | 50,61 €         | 55,02 €         | 52,37 €         |
| UDL          | 68,53 €         | 89,11 €         | 87,01 €         | 64,55 €         | 83,95 €         | 58,92 €         | 75,34 €         |
| UAO          | 80,49 €         | 86,29 €         | 90,10 €         | 101,11 €        | 116,99 €        | 160,30 €        | 105,88 €        |
| UA           | 0,00 €          | 0,00 €          | 126,80 €        | 133,33 €        | 137,25 €        | 156,86 €        | 138,56 €        |
| UPC          | 149,31 €        | 144,70 €        | 159,62 €        | 149,38 €        | 141,41 €        | 145,42 €        | 148,31 €        |
| UAB          | 284,47 €        | 281,35 €        | 325,46 €        | 353,28 €        | 397,15 €        | 378,28 €        | 336,66 €        |
| UVIC         | 338,28 €        | 303,31 €        | 345,76 €        | 350,84 €        | 210,13 €        | 255,16 €        | 300,58 €        |
| UB           | 358,21 €        | 351,08 €        | 355,56 €        | 361,75 €        | 311,83 €        | 321,18 €        | 343,27 €        |
| <b>TOTAL</b> | <b>191,82 €</b> | <b>188,94 €</b> | <b>217,41 €</b> | <b>208,85 €</b> | <b>216,77 €</b> | <b>228,11 €</b> | <b>208,65 €</b> |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En aquest cas, la mitjana del total dels serveis d'esports es troba en 208,65€ de despesa per usuari, molt semblant als ingressos. S'ha de tenir en compte que la despesa per usuari seria molt major si s'hagués comptabilitzat el capítol 1 de personal que en la majoria dels casos va a càrrec del pressupost general de la universitat.

Per poder fer una comparació de les universitat s'ha elaborat la taula 245 per veure la mitjana d'ingressos i despeses per usuari de cada universitat al llarg del període 2002-2007.

Taula 245: Comparativa universitat d'ingressos i despeses per usuari.

|       | Ingressos per usuari | Despeses per usuari | Diferència |
|-------|----------------------|---------------------|------------|
| UA    | 22,04 €              | 138,56 €            | -116,52 €  |
| UPF   | 22,96 €              | 68,11 €             | -45,15 €   |
| UVic  | 29,49 €              | 300,58 €            | -271,09 €  |
| URV   | 39,06 €              | 52,37 €             | -13,31 €   |
| UdG   | 55,72 €              | 36,32 €             | 19,41 €    |
| UAO   | 66,78 €              | 105,88 €            | -39,10 €   |
| UdL   | 79,62 €              | 75,34 €             | 4,28 €     |
| UPC   | 152,65 €             | 148,31 €            | 4,34 €     |
| UB    | 342,28 €             | 343,27 €            | -0,98 €    |
| UAB   | 359,43 €             | 336,66 €            | 22,77 €    |
| TOTAL | 201,18 €             | 208,65 €            | -7,47 €    |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

En la taula 245 es veu quina ha estat la mitjana d'ingressos i despeses i la diferència entre les dos dades. En la majoria d'universitats, la despesa és superior als ingressos. Tan sols en la UAB, la UPC, la UdL i la UdG la mitjana d'ingressos per usuari és superior a la mitjana de despesa. Les universitats amb una major diferència entre els ingressos i la despesa, la UAO, UVic, UA, coincideixen amb una política de no fer pagar als alumnes per segons quines activitats esportives i per tant la pròpia universitat n'assumeix el cost. En el cas de la UPF i la URV que tenen més despeses que ingressos, els preus de les activitats són normals i per tant, es podria considerar que tot i que els estudiants paguen una quota, els ingressos no són suficients per cobrir les despeses per usuari.

Pel que fa el total de les serveis d'esports de les universitats a Catalunya tant la mitjana d'ingressos com de despesa per usuari és bastant semblant tot i que la mitjana de despesa és superior.

### 2.3 Coeficients de correlació per universitat

En aquest punt s'ha volgut analitzar si existia algun tipus de correlació, per tant de relació, entre dos variables diferents com són ingressos i despeses, usuaris i ingressos i finalment usuaris i despeses.

S'ha estudiat cada universitat per comprovar aquestes tres correlacions i si existeix alguna relació entre els paràmetres. Es considera un coeficient de correlació  $\leq 0,75$  per tenir una significació de  $p \leq 0,05$ . D'aquesta manera es determina que els coeficients majors de 0,75 tenen una evolució lògica i equilibrada entre les variables a comparar. Els coeficients significatius s'han ressaltat amb negreta.

Taula 246: Coeficients de correlació.

|       | Ingressos-Despesa | Usuaris-Ingressos | Usuaris-Despesa |
|-------|-------------------|-------------------|-----------------|
| UAO   | -0,84             | 0,51              | -0,74           |
| UDL   | -0,11             | 0,59              | -0,27           |
| UVIC  | 0,26              | 0,65              | 0,47            |
| URV   | 0,32              | <b>0,94</b>       | 0,29            |
| UPC   | 0,40              | 0,18              | 0,61            |
| UA    | <b>0,79</b>       | 0,72              | 0,70            |
| UDG   | <b>0,86</b>       | <b>0,94</b>       | 0,69            |
| UAB   | <b>0,93</b>       | <b>0,86</b>       | 0,65            |
| UPF   | <b>0,95</b>       | 0,70              | 0,70            |
| UB    | <b>0,99</b>       | <b>0,96</b>       | <b>0,96</b>     |
| TOTAL | <b>0,97</b>       | <b>0,96</b>       | <b>0,98</b>     |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

De tot l'anàlisi, tan sols hi ha una major correlació entre els ingressos i les despeses en la UA, UdG, UAB, UPF i UB. És a dir, en totes aquestes universitats l'evolució dels ingressos i les despeses és proporcional i mostra una relació. En les altres es troba una descompensació per alguna de les dos variables.

Pel que fa a la relació entre usuaris i ingressos tan sols la URV, la UdG, la UAB i la UB mostren una correlació entre els dos indicadors. D'aquesta manera s'entén que l'augment dels ingressos ha estat proporcional a l'augment dels seus usuaris. La resta d'universitats ha mostrat una variabilitat entre els dos indicadors tenint una evolució desigual.

Per últim es troba la relació entre els usuaris i les despeses. En aquest punt tan sols la UB mostra una correlació elevada i per tant una evolució proporcional de les despeses i l'augment dels usuaris. Aquest fet és important a destacar, ja que en la

gran majoria d'universitat s'ha mostrat un correlació molt baixa, això es degut a que l'augment de les despeses ha estat molt superior a l'augment dels usuaris de les respectives universitats.

Per tant, en resum es pot confirmar que l'augment de les despesa en els serveis d'esports és desproporcionat i no té una relació directa amb els usuaris, en canvi algunes universitats, els ingressos si que mostren aquesta relació.

Pel que fa al total dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya, els tres coeficients de correlació han estat significatius en un grau elevat. Per tant, en el conjunt l'evolució entre els diferents paràmetres ha estat equilibrada.

## 2.4 Resultats d'exploració (rendiments)

Per poder fer una anàlisi més en profunditat dels resultats d'exploració s'utilitza la ràtio de rendiment calculat anteriorment. Aquesta ràtio s'ha calculat de manera anual i per universitat durant el període d'estudi i finalment s'ha afegit una mitjana de tots els anys. Amb aquests rànquing de la mitjana es pretén saber quins han estat els serveis d'esports amb uns rendiments superiors.

Taula 247: Mitjana dels resultats d'exploració de totes les Universitats de Catalunya.

|              | 2002        | 2003        | 2004         | 2005         | 2006        | 2007        | Mitjana     |
|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| UVIC         | -3.615,06   | -660,80     | -2.118,64    | -463,48      | -418,38     | -528,17     | -1.300,76   |
| UA           | 0,00        | -658,87     | -687,80      | -645,82      | -367,32     | -420,03     | -463,31     |
| UAO          | -148,74     | -168,74     | -158,66      | -222,72      | -283,50     | -628,75     | -268,52     |
| UPF          | -66,17      | -74,16      | -108,86      | -77,06       | -116,92     | -85,49      | -88,11      |
| URV          | -14,25      | 14,22       | -116,35      | -121,27      | -51,78      | -39,78      | -54,87      |
| UB           | 0,34        | 2,33        | 1,08         | -0,64        | 0,76        | 0,71        | 0,76        |
| UPC          | 4,82        | 3,89        | 1,41         | 1,51         | 1,74        | -6,82       | 1,09        |
| <b>Total</b> | <b>6,61</b> | <b>4,80</b> | <b>-0,86</b> | <b>-0,90</b> | <b>0,53</b> | <b>1,01</b> | <b>1,87</b> |
| UDL          | -5,71       | -17,52      | -10,97       | 28,52        | 3,38        | 31,77       | 4,91        |
| UAB          | 16,48       | 11,98       | 2,93         | 3,51         | 6,29        | 8,61        | 8,30        |
| UDG          | 49,29       | 53,80       | 43,86        | 28,45        | 23,47       | 45,67       | 40,76       |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

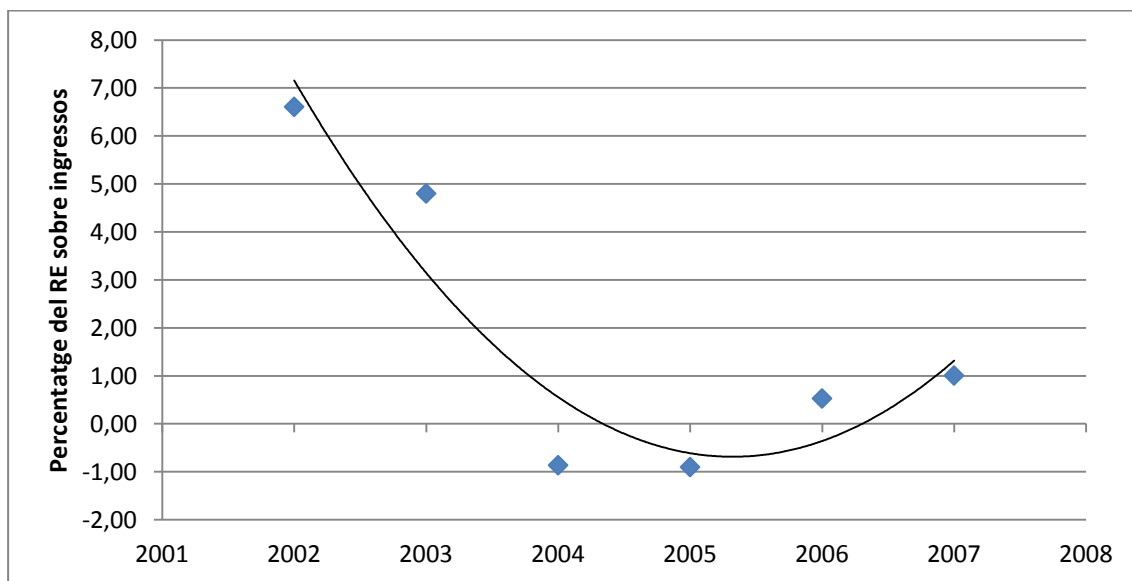
El rendiment del total dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya es situa en tan sols un 1,87% del total dels ingressos. En primer lloc destacar que la meitat de les universitats tenen rendiments negatius com són la UVic, la UA, la UAO, la UPF i la URV. Aquest fet ve donat pel poc volum d'ingressos d'aquestes universitats i els resultats d'exploració negatius de cada any. Amb uns rendiments positius però

molt baixos hi ha la UB i la UPC. Aquestes dos universitats mostren uns resultats d'exploració equilibrats entre ingressos i despesa i per tant, no tenen casi cap tipus de rendiment econòmic.

En un altre grup es troba la UdL i la UAB amb uns rendiments d'un 4,91% i un 8,3% respectivament. Aquestes universitats mostren una evolució dels resultats d'exploració favorables tot i tenir uns rendiments moderats. Per últim destacar la UdG que mostra un rendiment d'un 40,76% dels ingressos. Aquest percentatge no correspon amb la realitat, ja que el capítol 1 de personal no està inclòs en les despeses i per tant els seus resultats d'exploració mostren beneficis cada any. Si es calculés el total de la despesa, els resultats d'exploració serien deficitaris tots els anys. Per tant, aquest rendiment no es contempla com a vàlid.

La gràfica 298 mostra l'evolució del percentatge de rendiment del total dels serveis d'esports de les universitats a Catalunya.

Gràfic 298: Tendència del resultat d'exploració.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La tendència que segueix el percentatge del resultat d'exploració sobre el total d'ingressos marca una línia de paràbola invertida amb una  $r=0,93$  i  $p\leq 0,001$  i una equació quadràtica de:

$$\text{Rendiment} = 0.710893x^2 - 7.565179x + 19.439286 \text{ (sent "x" els usuaris)}$$

Si en el total de les despeses dels diferents serveis d'esports s'incloués el personal de capítol 1, els resultats d'explotació serien molt deficitaris i per tant els rendiments també. Per poder veure amb més precisió l'evolució de cada universitat s'ha elaborat una taula per comparar les mitjanes de creixement dels ingressos, les despeses, els usuaris i finalment el rendiment. La taula 248 s'ha ordenat per la mitjana d'ingressos del període estudiat de cada universitat.

La URV mostra un creixement negatiu en els quatre indicadors. És curiós veure com els usuaris han disminuït un -1,54% i els ingressos un -9,45%, per tant, hi ha part dels ingressos que s'han perdut que no eren procedents directament dels usuaris sinó d'altres conceptes complementaris.

La UAO mostra com la seva despesa ha augmentat un 9,36% i en canvi els usuaris han disminuït un -5,35% de mitjana. S'hauria de valorar en quins conceptes es destina la despesa, ja que la relació no només és amb els usuaris.

La UPC mostra com les despeses i els usuaris han augmentat de mitjana de manera semblant, un 2,4% i un 2,71% respectivament. Aquest augment és considera lògic ja que la despesa ha d'estar en proporció als usuaris inscrits. En canvi, els ingressos no han augmentat de mitjana el mateix, tan sols un 0,12%. Aquest fet s'hauria d'analitzar si prové d'uns preus per a les activitats inferiors als costos o la falta d'ingressos per altres vies.

Pel que fa el total dels serveis d'esports el creixement de mitjana dels indicadors d'ingressos, despeses i usuaris són molt semblants i per tant, totalment lògics.

Taula 248: Creixements de mitjana.

|              | Ingressos    | Despeses     | Usuaris      | Rendiment    |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| URV          | -9,45%       | -2,95%       | -1,54%       | -54,87%      |
| UAO          | -0,82%       | 9,36%        | -5,35%       | -268,52%     |
| UPC          | 0,12%        | 2,40%        | 2,71%        | 1,09%        |
| <b>Total</b> | <b>4,50%</b> | <b>5,70%</b> | <b>4,53%</b> | <b>1,87%</b> |
| UAB          | 5,26%        | 7,09%        | 2,14%        | 8,30%        |
| UB           | 5,30%        | 5,55%        | 8,13%        | 0,76%        |
| UVIC         | 5,37%        | 4,88%        | 11,08%       | -1300,76%    |
| UDG          | 5,94%        | 10,31%       | 8,50%        | 40,76%       |
| UDL          | 9,26%        | 1,42%        | 4,96%        | 4,91%        |
| UPF          | 14,32%       | 16,47%       | 5,39%        | -88,11%      |
| UA           | 15,11%       | 5,60%        | 7,19%        | -463,31%     |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

La UAB mostra un creixement superior de les despeses amb un 7,09% en relació a un 5,26% de creixement dels ingressos. Si es compara el creixement de mitjana amb els usuaris, els dos indicadors anteriors han augmentat en proporció molt més. Tot i tenir un creixement de mitjana de les despeses més elevat que els altres indicadors, la UAB mostra un rendiment de mitjana bastant elevat tot i l'augment de la despesa.

La UB és un creixement semblant dels ingressos i les despeses, un 5,3% i un 5,55% respectivament i en canvi a diferència de l'anterior, mostra un creixement de mitjana més elevat d'usuaris.

La UVic tot i tenir uns creixements d'ingressos i despesa positius i bastant semblants, un 5,37% i un 4,88% respectivament, mostra un rendiment de mitjana molt negatiu.

La UdG té el doble de creixement de mitjana de la despesa que dels ingressos i tot i així el seu rendiment de mitjana és positiu. Els usuaris han augmentat un 8,5% bastant semblant a la despesa que ha estat d'un 10,31%.

La UdL mostra un creixement dels ingressos superior al creixement de mitjana dels usuaris, el primer amb un 9,26% i el segon amb un 4,96%. En canvi la despesa ha tingut un creixement de mitjana molt reduït amb un 1,42% tan sols.

La UPF ha tingut un creixement de mitjana d'ingressos i despesa similar, un 14,32% i un 16,47% respectivament. En canvi els usuaris tan sols han augmentat un 5,39% de mitjana.

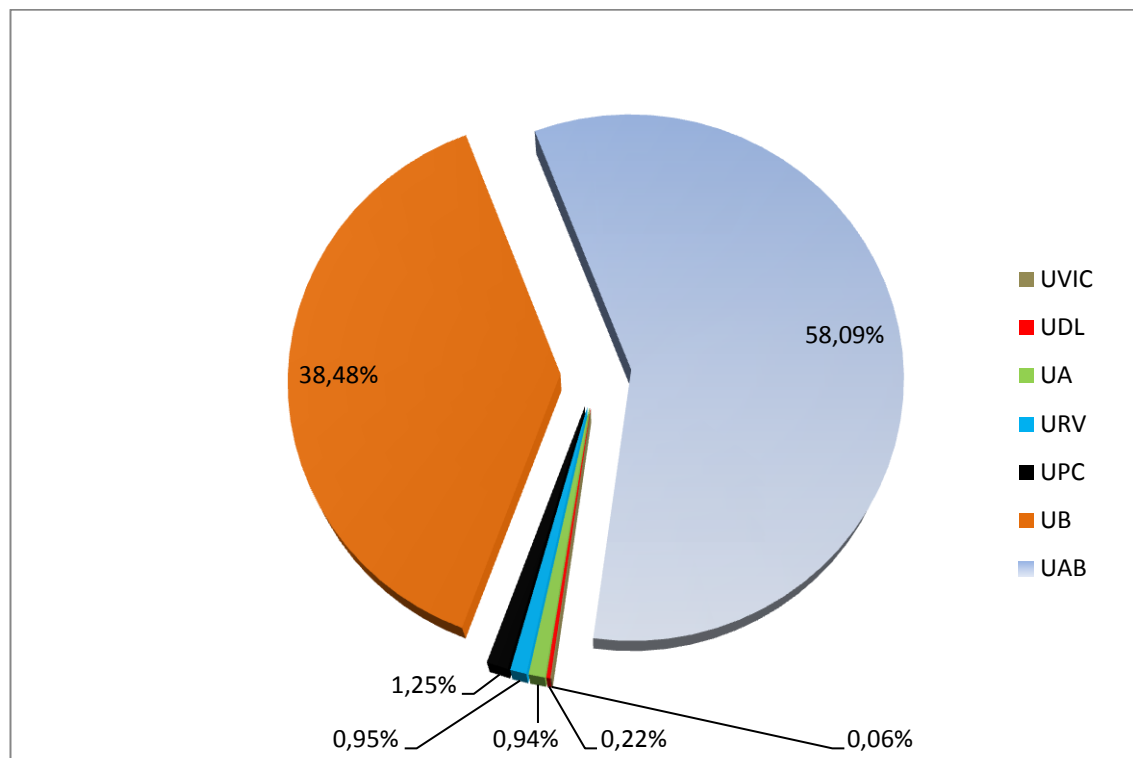
Finalment la UA té un creixement dels ingressos molt elevat, un 15,11% en comparació amb el creixement de la despesa d'un 5,6% i dels usuaris d'un 7,19%.



## 2.5 Rànquing de les inversions

En l'última apartat de les discussions s'analitza l'evolució de les inversions que han fet durant el període estudiat els serveis d'esports i les universitats.

Gràfic 299: Percentatge d'inversió segons universitat.



Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

El major volum d'inversió ha vingut donat per dos universitat principalment, la UAB amb un 58,09% del total del període i la UB amb un 38,48% del total.

La UPC, la URV i la UA han realitzat inversions al voltant d'un 1% del total durant el període estudiat.

La UdL i la UVic han realitzat algun tipus d'inversió de manera esporàdica al llarg dels anys i que tan sols representa el 0,22% i el 0,06% del total. Pel que fa a la UAO, la UdG i la UPF no han realitzat cap inversió al llarg dels anys estudiats.

En la taula 249 es mostren les inversions per anys i universitat amb un total d'aquestes i finalment un percentatge sobre el total.

Taula 249: Resum inversions del total d'Universitats de Catalunya.

|       | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       | TOTAL        | %       |
|-------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|---------|
| UPF   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         | 0,00%   |
| UDG   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         | 0,00%   |
| UAO   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         | 0,00%   |
| UVIC  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 1.788,09   | 0,00       | 0,00       | 1.788,09     | 0,06%   |
| UDL   | 1.777,79   | 0,00       | 0,00       | 251,28     | 2.756,16   | 1.290,28   | 6.075,51     | 0,22%   |
| UA    | 0,00       | 5.000,00   | 2.000,00   | 2.000,00   | 15.000,00  | 2.000,00   | 26.000,00    | 0,94%   |
| URV   | 1.420,85   | 1.558,11   | 5.788,90   | 0,00       | 9.972,06   | 7.450,86   | 26.190,78    | 0,95%   |
| UPC   | 2.603,43   | 5.749,88   | 4.296,37   | 4.155,18   | 10.200,00  | 7.611,20   | 34.616,06    | 1,25%   |
| UB    | 193.758,89 | 64.186,97  | 376.898,61 | 138.820,99 | 197.143,61 | 93.067,90  | 1.063.876,97 | 38,48%  |
| UAB   | 169.460,00 | 139.549,50 | 538.528,69 | 359.277,98 | 377.320,84 | 21.842,32  | 1.605.979,33 | 58,09%  |
| TOTAL | 369.020,96 | 216.044,46 | 927.512,57 | 506.293,52 | 612.392,67 | 133.262,56 | 2.764.526,74 | 100,00% |

Font: Elaboració pròpia a partir dades recopilades als serveis d'esports Universitats catalanes (2010).

Durant els anys estudiats no s'ha realitzat cap inversió en instal·lacions esportives de nova creació, la majoria de les inversions han estat per mobiliari esportiu o la remodelació d'algun espai.

Amb les dades analitzades anteriorment sobre els resultats d'explotació és difícil trobar la manera d'estimular les inversions per part dels serveis d'esports i les universitats. Tot i que la majoria de les universitats destina una partida pressupostaria a cobrir part de les despeses del servei d'esports, no es contempla com a opció de futur la inversió d'instal·lacions esportives noves per a la seva futura explotació. Les universitats en els anys d'estudi, no han fet una aposta per les inversions destinades a esports, això també deixa entreveure la importància que dona la pròpia universitat al seu servei d'esports. Tot i que en els anys del període estudiat no es troben inversions molt elevades, s'ha de comentar que en anys anteriors, algunes de les universitats sí que varen apostar per fer fortes inversions en instal·lacions esportives i que avui en dia donen un rendiment.

Aquest punt s'hauria de valorar des de diferents perspectives, en primer lloc si la universitat vol apostar per una organització del servei d'esports competitiva i per tant rentable, seria bo considerar el fet de realitzar algunes inversions importants per donar més possibilitats de gestió i organització al servei d'esports. També s'hauria de considerar la procedència d'aquestes inversions ja que, si les realitza la pròpia universitat, aquestes haurien d'anar acompanyades d'una reducció de les transferències de la pròpia universitat cada any. De manera que la universitat al fer aquesta inversió pretén que el servei d'esports sigui menys dependent del

pressupost general de la universitat i per tant es pugui gestionar econòmicament de manera independent.

En alguns dels casos que s'han estudiat, les inversions realitzades anys enrere no han alliberat a les universitats de la càrrega dels serveis d'esports, per tant, s'hauria de considerar si l'explotació d'aquestes instal·lacions han estat prou eficaces, ja que han donat uns resultats nefastos. Aquestes universitats que varen invertir en instal·lacions esportives segueixen incrementant cada any el pressupost destinat al servei d'esports per cobrir el dèficit que aquest genera.

Si aquesta inversió hagués estat privada segurament avui en dia estaria donant algun rendiment, ja que la gestió que se n'hagués fet s'hauria adaptat als nous canvis i haguera buscat com a objectiu principal l'obtenció de beneficis.

Dona la sensació que alguns serveis d'esports, tot i tenir capacitat de generar nous recursos econòmics no han sabut explotar durant tots aquests anys els recursos que se'ls varen oferir.

En segon lloc si la pròpia universitat considera el servei d'esports tan sols com una càrrega i un servei d'obligat compliment, les inversions no hi tenen cabuda en aquesta filosofia. Per tant, la universitat tan sols s'ha de dedicar a cobrir cada any el dèficit general per les activitats. Aquesta tipologia de serveis d'esports tenen una evolució molt curta, ja que les seves possibilitats de futur són limitades. Tot i tenir aquesta filosofia, els responsables dels serveis d'esports han de dissenyar els programes amb enginy per extreure totes les possibilitats del pressupost.



## 6.2 CONCLUSIONS

---

Si un es pregunta que suposa l'esport universitari dins el sistema esportiu català es podria dir que aquest sempre ha estat el gran oblidat per a tots. La visió global que dóna el context de l'àmbit estudiat constata que el sistema esportiu català, en la seva organització, duplica competències i organismes per a unes mateixes finalitats. L'esport català per tant, viu dins una composició del sistema complexa on la seva eficàcia per a la promoció de l'activitat física en tots els nivells es posa en dubte.

Tot i que la universitat té competències sobre el seu servei d'esports com a servei obligatori dins l'estructura universitària, la competència sobre l'esport universitari queda a la lliure elecció de cada responsable del servei d'esports. L'única política dins aquest àmbit es redueix a la subvenció que dona el Consell Català de l'Esport per a la participació en els Campionats de Catalunya. En aquest context és cada universitat la que dóna més o menys rellevància a l'esport com a vehicle de valors en l'educació. Moltes de les universitats estudiades mantenen el servei d'esports com un servei obligatori i per tant, sense donar-li la rellevància que aquest podria tenir com a vincle per a la formació integral dels universitaris: "*Mens sana in corpore sano*". Sembla ser que les universitats catalanes tan sols prioritzen la formació acadèmica com a únic mitjà per a la formació dels nous professionals del demà.

Tot i aquest panorama, moltes de les universitats al llarg dels anys han atorgat crèdits de lliure elecció per a la pràctica d'activitat física als seus estudiants. Pels serveis d'esports, aquesta ha estat una via d'obtenció de nous usuaris i per tant, de mantenir el nivell d'activitat. Els crèdits de lliure elecció han estat un gran reclam per atraure usuaris, però aquests ho eren per necessitat, no per l'atracció de la simple pràctica d'activitat física. Ara amb el nou Espai d'Educació Superior s'hauran d'adaptar als nous crèdits *European Credit Transfer and Accumulation System*. Amb aquesta nova situació s'haurà de veure si segueix existint la possibilitat d'atorgar crèdits per aquests conceptes. Podria ser que els usuaris disminuïssin, ja que la gran majoria no són practicants de convicció sinó per necessitat. Serà important veure com es confecciona la nova situació i com s'atrauen els usuaris a través del benefici que reben per a la salut en la seva pràctica i no per motius de canvi.

Si es parla de l'estructura i organització dels serveis d'esports, la part fonamental de l'engranatge és el personal que hi treballa. L'increment del total de personal dels serveis d'esports no ha estat suficient per cobrir l'augment dels nous usuaris de l'esport universitari. L'increment que s'ha produït ha estat en major mesura de personal administratiu i per tant poc qualificat per a l'objectiu de promoció, difusió de l'activitat física en el marc universitari. La tipologia de personal que treballa als serveis d'esports fa que aquests no hagin generat les actualitzacions i renovacions necessàries en la seva pròpia organització per ser atractius de cara als estudiants universitaris. Com a conclusió es podria confirmar que falta personal especialitzat en l'àmbit de l'activitat física dins aquestes estructures per poder fer un canvi revolucionari tant en l'organització com en el funcionament.

En quant als usuaris, s'ha pogut comprovar com aquests, tot i incrementar-se al llarg del període estudiat, suposen un percentatge molt baix respecte el total de matriculats en les universitats. Per tant, el benefici social que busca la universitat a través del servei d'esports, amb la promoció de l'activitat física entre els seus estudiants, no es compleix. Els universitaris prefereixen buscar altres vies per a la pràctica d'activitat física i no veuen en el servei d'esports una alternativa viable per a combinar la seva activitat acadèmica amb l'activitat física. A nivell d'oferta, es pot deduir a través de l'evolució del nombre d'usuaris en les diferents activitats, que els serveis d'esports es centren bàsicament en activitats de competició perquè tenen poques possibilitats d'oferir altres activitats de manera directa per la falta, moltes vegades, d'instal·lacions esportives.

A nivell econòmic existeix una gran dispersió de criteris entre les universitats estudiades. Part d'aquestes no fan pagar als seus estudiants per les activitats del servei d'esports, mentre que en altres casos aquests han de pagar unes quotes establertes. La major part dels ingressos dels serveis d'esport prové dels ingressos complementaris. Els ingressos per les activitats que són en part les aportacions econòmiques dels usuaris, tan sols representen una part molt petita dels ingressos totals. S'hauria d'estudiar en més profunditat però, es dedueix que la majoria de quotes que paguen els usuaris dels serveis d'esports no són suficients per a cobrir els costos de les activitats.

Pel que fa als ingressos complementaris, tot i que les subvencions tenen una part rellevant, les aportacions o transferències de la pròpia universitat suposen la partida

d'ingressos més importants. Les universitats, d'una manera o d'un altre, destinen part del seu pressupost al servei d'esports, sempre segons els seus propis criteris.

Per tant, la gran diversificació de models de gestió i organització dels serveis d'esports dóna riquesa a l'àmbit en el qual es desenvolupen, però no assegura unes condicions òptimes i iguals per a la pràctica de l'activitat física entre els estudiants que es troben en desigualtat de condicions. Serà segons la universitat que estudiïn que aquests tindran més o menys facilitats per a la pràctica.

Pel que fa a les despeses, la part més important és el capítol 1 de personal, que en la majoria dels casos no s'imputa en el pressupost del servei d'esports i va a càrrec del pressupost general de la universitat. Tot i aquesta circumstància, molts serveis d'esports per no dir tots, segueixen sent deficitaris. Al llarg del període estudiat les despeses s'han incrementat per sobre dels ingressos i els resultats obtinguts en la promoció de l'activitat física entre els universitaris, posa en dubte l'eficàcia de com s'han gestionat.

La inversió que s'ha realitzat en els anys del període estudiat ha estat molt reduïda, no s'ha invertit en noves instal·lacions esportives al llarg dels anys. Qualsevol àmbit que vulgui evolucionar necessita canvis i inversions per assumir els reptes de futur i per tant, també en aquest àmbit tant complex i canviant. Les instal·lacions esportives que s'utilitzen per a la pràctica de les activitats dels serveis d'esports, majoritàriament no són propietat de les universitats. A destacar també que a nivell econòmic hi ha molta diferència entre els serveis d'esports que posseeixen en titularitat instal·lacions esportives dels que depenen d'instal·lacions externes a la universitat. De les inversions en instal·lacions esportives que es varen fer en el passat, avui en dia els serveis d'esports que les posseeixen n'obtenen algun rendiment econòmic.

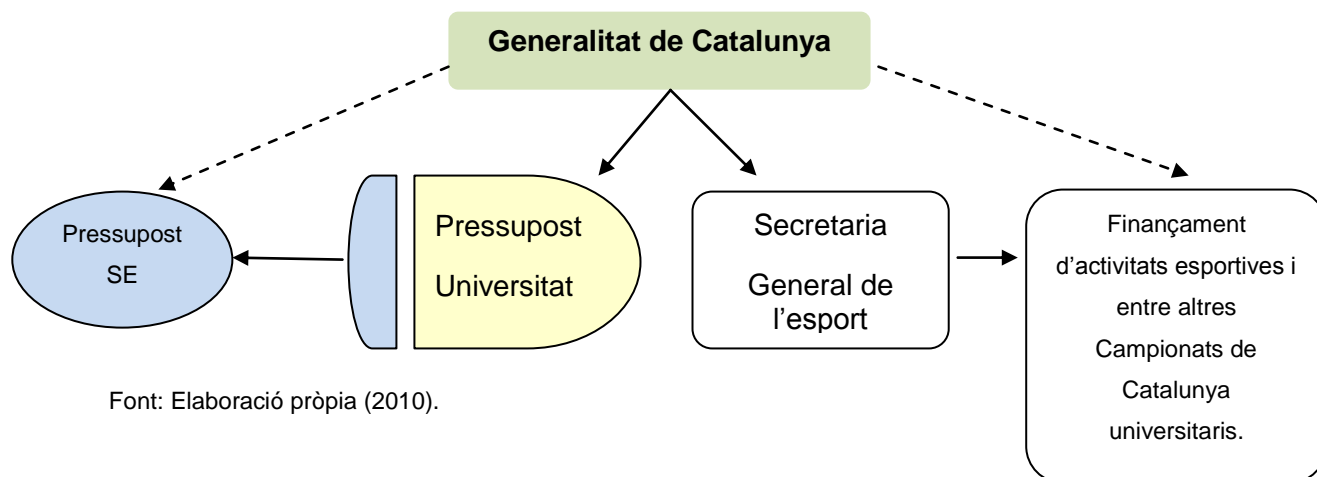
Entre les universitats catalanes existeixen dos models clarament diferenciats de gestió i organització dels serveis d'esports. En primer lloc es troben les universitats on el servei d'esports està integrat dins d'altres serveis a la comunitat universitària i que per tant no tenen una independència. En segon lloc es troben els serveis d'esports que són un departament propi i que per tant es gestionen de manera autònoma tots els recursos. Els dos models disposen d'un pressupost, està clar que en el cas dels serveis d'esports que formen part d'un departament que engloba altres serveis, el seu pressupost està inclòs en la totalitat del departament. Tant a

nivell econòmic com de recursos aquest depenen de l'organització central de la universitat. En l'altre cas hi ha el servei d'esports que es gestionen directament el seu propi pressupost i disposen de compte propi per gestionar els seus pagaments. Aquests disposen de major autonomia que els anteriors.

En els dos models que s'han trobat al analitzar aquest àmbit s'han detectat mancances. En els dos casos, els comptes d'explotació estan mal reflectits i no existeix un model únic a seguir. També hi ha una dispersió de criteris a l'hora d'introduir els conceptes de despeses i ingressos. S'ha de valorar el fet que la gran majoria no disposaven d'un control històric de les dades, fet que ha complicat la recollida de dades. El fet de no generar informació històrica dóna als serveis d'esports, i en particular als seus responsables, una poca previsió de futur i per tant una perspectiva de l'àmbit en el que treballen nul·la.

L'oferta d'activitats que s'està fent actualment competeix, moltes vegades, amb l'oferta pública d'activitats que altres entitats de caràcter públic estan fent en la mateixa població. S'està destinant recursos econòmics excessius o de manera doble per a un mateix públic objectiu. Com es pot veure en aquesta il·lustració, la Generalitat de Catalunya a través del seu pressupost per a les universitats, està finançant indirectament els serveis d'esports universitaris. Per altra banda, la Generalitat de Catalunya, disposa d'un organisme que gestiona l'àmbit esportiu a Catalunya i que per tant realitza les seves pròpies polítiques de promoció. La Secretaria General de l'esport per la seva banda, no realitza cap incisió directa amb l'organització i gestió dels serveis d'esports ni amb l'activitat que aquests desenvolupen, però en canvi dóna una subvenció anual per als Campionats de Catalunya. Aquesta subvenció que serà repartida segons els participants de cada universitat no té més transcendència que la pròpia participació en el campionat.

Gràfic conceptual 3: Repartiment dels recursos destinats a l'esport universitari.



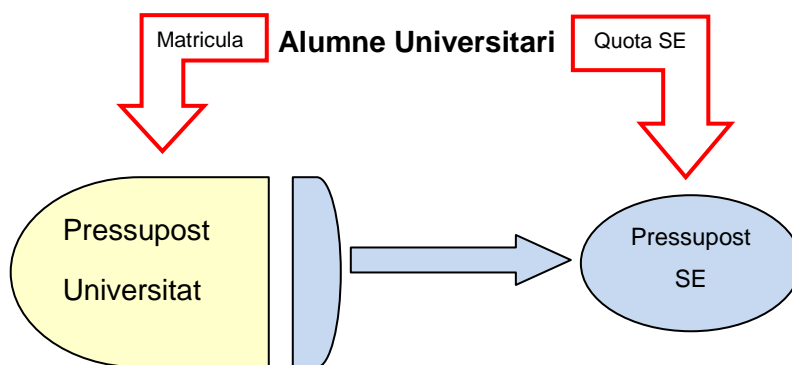
Font: Elaboració pròpia (2010).



Per tant caldria preguntar-se si els diners que destinen les universitats als serveis d'esports són necessaris o repeteixen l'oferta d'activitats que s'està subvencions per altra banda a nivell públic. Com que és la pròpia universitat la que decideix quina part del seu propi pressupost destina al servei d'esports, com s'ha dit anteriorment, no existeix cap tipus de criteri en les condicions d'accés a la pràctica d'activitat física per part dels universitaris.

En el cas que el servei d'esports vulgui ser un servei públic s'hauria de valorar la necessitat de fer pagar als estudiants per aquest. En el cas que el model pretengués ser competitiu amb altres ofertes esportives el preu de les activitats s'hauria de revisar.

Gràfic conceptual 4: Model actual de gestió del servei d'esports.



Font: Elaboració pròpia (2010).

En aquest gràfic conceptual és reproduïx el model existent actualment en la majoria de les universitats a Catalunya.

Per tant tot i que les universitats fan esforços per dedicar una part del seu pressupost a l'organització d'activitats del servei d'esports, la gestió d'aquestes activitats acaba sent més que deficitària en la majoria dels casos. En el total dels serveis d'esports de les Universitats de Catalunya es pot veure com augmenta cada any l'esforç en invertir més recursos econòmics en la gestió d'activitats per als estudiants universitaris. Els ingressos que es reben per a la participació d'activitats, quotes, lloguers, etc, no són suficients per cobrir el dèficit que generen aquestes activitats. Per tant els preus entrarien en il·legalitat al no cobrir, en la majoria dels casos, els costos de les activitats. D'aquesta manera l'oferta que generen els

serveis d'esports de les universitats crea una competència deslleial enfront altres entitats.

En l'anàlisi de les hipòtesis plantejades al començament de l'estudi es troba que:

**1. Els serveis d'esports han augmentat els recursos humans amb una evolució cap a una professionalització de la gestió amb més presència de tècnics.**

Es pot corroborar la primera part de la hipòtesis on els recursos humans han augmentat en els serveis d'esports, però no cap a una professionalització. La majoria de personal que s'ha incorporat amb aquests anys d'estudi ha tingut un perfil no adequat per desenvolupar les tasques més tècniques. Han augmentat els administratius molt més que els tècnics.

**2. Els serveis d'esports han augmentat el nombre d'instal·lacions esportives pròpies.**

No es pot corroborar ja que, les inversions en instal·lacions esportives pròpies han estat nul·les durant el període estudiat. Els serveis d'esports han augmentat lleugerament el nombre d'instal·lacions que utilitzen però no les pròpies.

**3. Els serveis d'esports durant aquest període han augmentat la seva presència a la universitat en quant a volum d'usuaris i també en volum d'ingressos.**

Es pot corroborar la hipòtesis en quant que els usuaris han augmentat de manera progressiva al llarg dels anys al igual que ho han fet els ingressos proporcionalment. Aquest augment però, no determina una major presència entre els estudiants universitaris. Els usuaris representen tan sols el 16,08% del total d'alumnes matriculats i per tant, la seva presència dins la comunitat universitaris és escassa.

**4. La ràtio de despesa en funció del nombre d'usuaris ha disminuït.**

Aquesta hipòtesis no es pot corroborar ja que les despeses en proporció al nombre d'usuaris ha augmentat al llarg del període estudiat.

**5. La dependència econòmica dels serveis d'esports respecte a la pròpia universitat ha disminuït amb els anys.**

No es pot corroborar la hipòtesis ja que, en la majoria dels casos la dependència econòmica o s'ha mantingut o ha augmentat al llarg del període estudiat. Les universitats amb una gestió independent del servei d'esports i per tant amb transferències corrents, han augmentat aquests ingressos procedents de la universitat al llarg dels anys estudiats. Els serveis d'esports amb una gestió conjunta dins altres serveis han augmentat també en proporció el reconeixement del dèficit de les activitats.

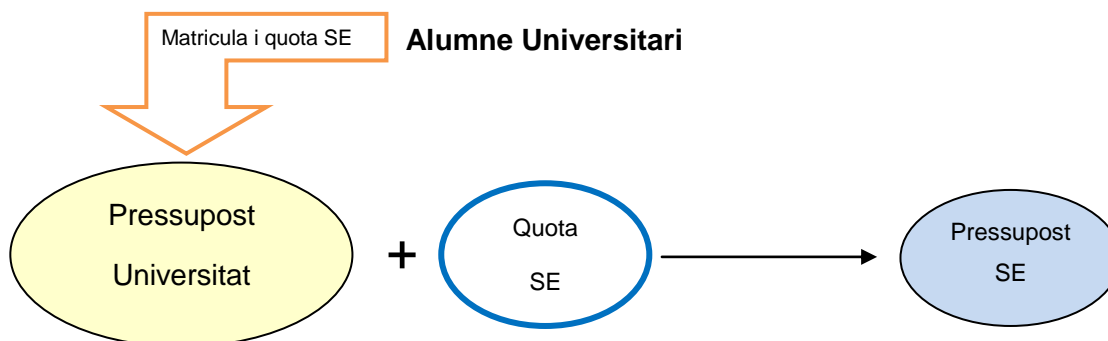
**6. La relació d'ingressos i despeses han estat inversament proporcional al llarg del període estudiat.**

Aquesta hipòtesis es pot corroborar ja que en l'anàlisi de correlació entre les dos variables es pot observar que en la majoria d'universitat i també amb el total dels serveis d'esports, existeix una relació proporcional d'augment dels ingressos i les despeses. Tot i així constatar que l'augment de les despeses ha estat lleugerament superior al llarg dels anys.

A partir de l'investigació realitzada sobre els serveis d'esports de les universitats a Catalunya es realitzen unes propostes de millora en aquest àmbit.

1. Delimitar més acuradament les competències en l'esport universitari per aconseguir unes polítiques conjuntes per a la promoció d'aquest àmbit dins el sistema esportiu català.
2. Proposar a les universitats catalanes considerar el seu servei d'esports com un servei més a la comunitat universitari igual que ho és el servei de Biblioteca. Per tant, incloure dins el pagament de la matrícula acadèmica un cànon que donés dret a tots els estudiants accedit a la pràctica d'activitat física sense haver de pagar quotes a part. El model que es proposa es plasma en el gràfic conceptual 5.

Gràfic conceptual 5: Proposta de model de gestió del servei d'esports.



Font: Elaboració pròpia (2010).

La universitat recaptaria a part de la matrícula acadèmica una quota simbòlica a tots els estudiants universitaris. D'aquesta manera obtindria uns recursos extres per finançar el servei d'esports sense necessitat de dedicar part del seu pressupost general.

3. Per poder unificar criteris i ser més presents dins el sistema esportiu català es proposa la creació d'un organisme amb caràcter executiu que anés més enllà de l'àmbit competitiu. Aquest organisme podria determinar les línies a seguir en els diferents serveis d'esports per unir esforços i recursos, per ser més eficaços en el seu objectiu: incrementar la pràctica d'activitat física entre els estudiants universitaris. Per assolir aquest objectiu es proposa la professionalització de la gestió d'aquest àmbit a través de l'increment de tècnics especialitzats.
4. També es proposa buscar un pacte a quatre anys a nivell econòmic amb la Secretaria General de l'Esport per obtenir una estabilitat pressupostaria pels Campionats de Catalunya Universitaris i per a la promoció de l'activitat física en l'àmbit universitari.
5. A nivell organitzatiu i de gestió dels serveis d'esports es proposa un major control econòmic tant en els ingressos com en les despeses amb l'adaptació al pla general comptable com a entitats sense finalitat de lucre. També l'elaboració de memòries anuals comuns amb un model únic que servis per recollir informació anualment del sector i detectar incidències i decidir polítiques de futur o solidaritat entre universitats.

6. Finalment si s'aconsegueix donar més veu i importància aquest àmbit de l'esport català es podran buscar d'ingressos externs a través de patrocinis ja sigui entrant a través de les universitats o directament als serveis d'esports.

A través d'aquestes propostes es pretén donar una visió de futur optimista de l'esport universitari que a través d'algunes millores pot esdevenir un sector competitiu i de rellevància social.



## BIBLIOGRAFIA

---

### Llibres i articles

ACOSTA HERNÁNDEZ, R. *Dirección, gestión y administración de las organizaciones deportivas*. Barcelona: Paidotribo, 1999. ISBN 8480194596.

ALVAREZ, R. *Protagonistas del siglo XX*. Coleccionable el País nº 18, 2000, p.423.

ALVAREZ-SANTULLO PLANAS, L.; MARTÍNEZ ORGA, V. El modelo deportivo universitario en España. *Civitas. Revista Española de Derecho Deportivo*, 1999, vol. 12. p. 165-184. ISSN 1132-9688.

ARMSTRONG DOHERTY, A., The structure of funding in Canadian interuniversity athletics. *Journal of Sport Management*, 1995, col.9 nº1. p. 59-69. ISSN 0888-4773.

BENET, A. Reflexiones sobre un modelo de deporte universitario. Universidad Autónoma de Barcelona. *Actas del Congreso de deporte universitario de Bilbao*. [entregades per correu electrònic per la Diputación Foral de Bizkaia al no estar publicades]. (Bilbao 25 y 26 de noviembre de 2004).

BENITO BEORLEGUI, Á. Análisis, funcionamiento y gestión integral de un servicio de deportes universitario. Universidad Politécnica de Valencia. *Actas del Congreso de deporte universitario de Bilbao*. [entregades per correu electrònic per la Diputación Foral de Bizkaia al no estar publicades]. (Bilbao 25 y 26 de noviembre de 2004).

BIRLEY, D. *Playing the game: sport and British society*. Manchester: Manchester University Press, 1995. ISBN 0719044979

BLANCO PEREIRA, E. La Ley del Deporte de ámbito Estatal. En BLANCO, E., [et al.] *Manual de la organización institucional del deporte*. Barcelona: Paidotribo, 1999, p. 53. ISBN 848019457X.

BLANCO PEREIRA, E. El marco conceptual. En BLANCO, E., [et al.] *Manual de la organización institucional del deporte*. Barcelona: Paidotribo, 1999, p. 19. ISBN 848019457X.

BLASCO, T., [et al.]. Evolución de los patrones de actividad física en estudiantes universitarios. *Revista de Psicología del Deporte*, 1996, vol. 9-10. p. 51-63. ISSN 1988-5636

BOSCH, J., [et al.]. *Avaluació del pes econòmic de l'esport a Catalunya 2006 i 2007*. [en línia] Institut d'Estudis Territorials; Consell Català de l'Esport ed., 2010. [Consulta: gener 2010]. Disponible a: <http://www.ietcat.org/index.php/ca/projectes-econ-realitzats/pes-economic-de-lesport>.

BURRIEL, J. C. La educación física y el deporte en la universidad. En BLANCO, E., [et al.] *Manual de la organización institucional del deporte*. Barcelona: Paidotribo, 1999, p. 257. ISBN 848019457X.

CAGIGAL, J. M. *Deporte: espectáculo y acción*. Barcelona: Salvat, 1981. ISBN 8434579367.

CAGIGAL, J. M. *¡Oh deporte! :Anatomía de un gigante*. Valladolid: Miñon, 1981. ISBN 8435505685.

CAGIGAL, J. M., [et al.]. *Obras selectas*. Madrid: Comité Olímpico Español, 1996. ISBN 8487094317.

CAGIGAL, J. M.; MUROS, RC.; HINKELBEIN, F. *Cultura intelectual y cultura física*. Buenos Aires: Kapelusz, 1979. ISBN 10:10119841

CAMPS, A. Las competencias deportivas de las diferentes organizaciones públicas y privadas, regionales, Estatales y Europeas. En HERNANDEZ VENERO, J.M. *El deporte en la Europa de las Regiones*. Madrid: Signatura Ediciones de Andalucía, 2001. ISBN 978-84-96210-43-1

CASTILLO VIERA, E.; SÁENZ-LÓPEZ BUÑUEL, P.; Universidad de Huelva. *Práctica de actividad física y estilo de vida del alumnado de la Universidad de Huelva*. Huelva: Universidad de Huelva, 2008. ISBN 9788496826663.

CECCHINI ESTRADA, J.; GONZÁLEZ, C. Motivos por los que los estudiantes universitarios no practican deporte. *Revista Fuentes*, 2008, vol. 8. ISSN 1575-7072

COMISIÓN DE LAS COMUNIDADES EUROPEAS. *Libro Blanco sobre el deporte*. Bruselas: 11.07.2007, 2007. ISBN 978-92-79-06943-7

COMITÉ DE LAS REGIONES. *Dictamen del Comité de las Regiones sobre "el modelo del deporte Europeo"*. Diario Oficial de las Comunidades Europeas, C374/56. 23.12.1999.

COMITÉ OLÍMPICO ESPAÑOL. *Estatutos del Comité Olímpico Español*. [en línea]. 2004. [Consulta: diciembre 2009] Disponible a: <http://www.coe.es/>.

*Congrés de l'Esport Català: L'Associacionisme i l'Esport*. Barcelona: Generalitat de Catalunya. Departament de la Presidència. Secretaria General de l'Esport, 1995. ISBN 8439332831

*Congreso sobre la actividad física y el deporte en la Universidad*. Universitat de València. (València del 29 abril al 1 de mayo 1999).

CONSEJO SUPERIOR DE DEPORTES. *Estudio sobre los modelos de deporte universitario en Europa* [en línea]. Universitat de Valladolid, 2005. <<http://www.csd.gob.es/csd/promocion/deporte-universitario/2comiteespDepUniv/04EstDepUniv/>>. [Consulta: març de 2010].

CONSEJO SUPERIOR DE DEPORTES. *El modelo del deporte universitario Español* [en línea]. Consejo Superior de Deportes, 2005. [Consulta: noviembre del 2009]. Disponible a: <http://www.csd.gob.es/csd/promocion/deporte-universitario/2comiteespDepUniv/04EstDepUniv/>.



CONSEJO SUPERIOR DE DEPORTES. *La evolución del deporte en España, 1983-1995*. Madrid: Ministerio de Educación y Ciencia. Consejo Superior de Deportes, 1996. ISBN 8479490357.

CONSEJO SUPERIOR DE DEPORTES. *Legislación del Deporte*. Madrid: Consejo Superior de Deportes, Ministerio de Educación y Ciencia, 1995. ISBN 843692794X.

CONSELL D'EUROPA. *Carta Europea del Deporte*. [en línea]. Comitè de Ministres. Consell d'Europa ed., 1992. [Consulta: gener del 2009] Disponible a: <http://www.coe.int/lportal/web/coe-portal/what-we-do/education-and-sports/sport-for-all?dynLink=true&layoutId=123&dlgroupId=10226&fromArticleId=>.

CONSELL D'EUROPA. *Carta Europea del Deporte: código de ética deportiva* .[en línea]. Comitè per al desenvolupament de l'Esport; Consell d'Europa ed., 1992. [Consulta: gener del 2009]. Disponible a: <http://www.coe.int/lportal/web/coe-portal/what-we-do/education-and-sports/sport-for-all?dynLink=true&layoutId=123&dlgroupId=10226&fromArticleId=>.

CUCHI DENIA, J. M. *La distribución de competencias deportivas en España*. Barcelona: Bosch, 2005. ISBN 8497901231.

DE LA PLATA CABALLERO, N. F. *Los servicios públicos deportivos*. Madrid: UEM-IAD, 2001. ISBN 8488718136

DUNNING, E.; SHEARD, K. *Barbarians, gentlemen and players: a sociological study of the development of rugby football*. Oxford: Martin Robertson, 1979. ISBN 0855201681.

ELIAS, N.; DUNNING, E. *Deporte y ocio en el proceso de la civilización*. 1ª ed. México, D.F.: Fondo de Cultura Económica, 1992. ISBN 8437503108.

FÖLDESI, G. Aportación del Estado y de la sociedad civil al deporte Universitario. *Actas del Congreso de deporte universitario de Bilbao*. [entregades per correu electrònic per la Diputació Foral de Bizkaia al no estar publicades]. (Bilbao 25 y 26 de noviembre de 2004).

GARCÍA FERRANDO, M. *Tiempo libre y actividades deportivas de la juventud en España*. Madrid: Instituto de la Juventud, 1993. ISBN 8485961781.

GARCÍA FERRANDO, M.; Consejo Superior de Deportes. *Aspectos sociales del deporte: una reflexión sociológica*. Madrid: Alianza, 1990. ISBN 8420657034.

GARCÍA FERRANDO, M.; Consejo Superior de Deportes. *Los españoles y el deporte: prácticas y comportamientos en la última década del siglo XX: (Encuesta sobre los hábitos deportivos de los Españoles, 2000)*. Madrid: Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, 2001. ISBN 8479491183.

GARCÍA FERRANDO, M., [et al.]. *Sociología del deporte*. 2a actualizada ed. Madrid: Alianza, 2002. ISBN 8420686719.

GRUNEAU, R. *Class, sports and social development*. Amherst: University of Massachusetts Press, 1983. ISBN 0870233874.

GUÀRDIA OLMOS, J. La actividad deportiva como instrumento y agente de formación académica en la educación superior Universitaria. *Revista de Educación*, 2004, vol. 335. p. 95-103. ISSN 0034-592X.

GUZMÁN MORALES, S. Estructura, organización y planificación nacional del deporte: el sistema deportivo Español. *EFdeportes*, 2006, vol. 92. ISSN 1514-3465.

HERNÁNDEZ, A. I.; GARCÍA, M. E.; OÑA, A. Demanda y práctica de actividades físico-deportivas de tiempo libre entre la comunidad universitaria Almeriense. *Revista Motricidad*, 2002, vol. 8. p. 111-139. ISSN 0214-0071.

HERNANDO DOMINGO, C. La política universitaria y la toma de decisiones en el deporte universitario. *Actas del Congreso de deporte universitario de Bilbao*. [entregades per correu electrònic per la Diputación Foral de Bizkaia al no estar publicades]. (Bilbao 25 y 26 de noviembre de 2004).

HORNE, J.; TOMLINSON, A.; WHANNEL, G. *Understanding sport: an introduction to the sociological and cultural analysis of sports*. 10th ed. Spon Press, 1999. ISBN 0419136401.

ILKKA, V. *La función del deporte en la sociedad: salud, socialización, economía: síntesis de las investigaciones actuales*. Madrid: Ministerio de Educación y Cultura, 1996. ISBN 8479490489.

LAGARDERA, F. El sistema deportivo: dinámica y tendencias. *Revista Española de Educación Física*, 1995, vol. 61. ISSN 1133-0546.

LAGARDERA, F. *Una interpretación de la cultura deportiva en torno a los orígenes del deporte contemporáneo en Cataluña*. Barcelona: Universidad de Barcelona; Departamento de Teorías e Historia de la Educación, 1991.

LASARTE, J. *Deporte y fiscalidad*. Sevilla: Junta de Andalucía. Consejería de Turismo, Comercio y Deporte, 2008. ISBN 9788469114773.

LIZALDE, E. *Objetivos y programas de los servicios de actividad física*. Barcelona: Universidad Autónoma de Barcelona ed. Barcelona: III Jornadas de Actividad Física y Universidad, 1993.

LÓPEZ GUERRA, L. *Constitución Española*. 4a ed. Madrid: Tecnos, 1988. ISBN 8430910824.

MAGUIRE, J., [et al.]. *Sports worlds: A sociological perspective*. Human Kinetics ed. , 2002. ISBN 0880119721

MANNING, P. Deporte universitario Australiano: El desarrollo de caminos de alto rendimiento. La experiencia de Wollongong de 1981 a 2004. University of Wollongong. *Actas del Congreso de deporte universitario de Bilbao*. [entregades per correu electrònic per la Diputació Foral de Bizkaia al no estar publicades]. (Bilbao 25 y 26 de noviembre de 2004).

MILLÁN GARRIDO, A. *Legislación deportiva*. 4ª ed. Barcelona: Ariel, 2006. ISBN 8434430983; 9788434430983.

MONTES, V. Las ligas profesionales. En BLANCO, E., [et al.] *Manual de la organización institucional del deporte*. Barcelona: Paidotribo, 1999, p. 295-305. ISBN 848019457X.

MULLINS, L. J. *Management and organizational behaviour*. 6th ed. Londres: Pitman, 2001. ISBN 0273600397

NADLER, D.; THUSHMAN, M. *Strategic organization desing: concepts, tools & processes*. Scott: Foresman, 1988. ISBN 0673158608

PARIS ROCHE, F. *La planificación estratégica en las organizaciones deportivas*. Barcelona: Paidotribo, 1996. ISBN 8480192844.

PAVÓN LORES, A.; MORENO MURCIA, J. A. Actitud de los universitarios ante la práctica físico-deportiva: diferencias por géneros. *Revista de Psicología del Deporte*, 2008, vol. 17. p. 7-23. ISSN 1132-239X.

PAVÓN LORES, A., [et al.]. La práctica físico-deportiva en la Universidad. *Revista de Psicología del Deporte*, 2003, vol. 12. p. 39-54. ISSN 1132-239X.

PUIG I BARATA, N. Esport i societat a Catalunya. *Congrés de l'Esport Català: l'associacionisme i l'esport*. Barcelona: Generalitat de Catalunya, 1994. ISBN 8439332831

PUIG, N.; HEINEMANN, K. El deporte en la perspectiva del año 2000. *Papers: Revista de Sociología*, 1991, vol. 38. p. 123-141. ISSN 0210-2862.

REAL ACADEMIA ESPAÑOLA. *Diccionario de la Lengua Española*. 22ª ed. Madrid: Espasa-Calpe, 2001. ISBN 8467003170.

ROIG BATALLA, A. Anàlisi competencial de la Llei Estatal 10/1990, de 15 d'octubre, de l'esport. *Revista catalana de dret públic*, 1991, vol. 13. ISSN 0213-3458.

SEGURA CASTELL, M., [et al.]. *Legislació de l'esport a Catalunya*. Barcelona: Generalitat de Catalunya, Departament de la Presidència, 1996. ISBN 8439337736.

SIMON CANO, A.; UNISPORT ANDALUCÍA. *Financiación del deporte en la Universidad*. Málaga: Unisport, 1989. ISBN 8486826241.

TEN PUJOL, A. *Naturalesa i rellevància dels serveis universitaris: el cas dels serveis de cooperació i relació internacionals*. [en línea]. Director: Marc Escolà. Universitat Abat Oliba CEU, Barcelona. 2007. [Consulta: març del 2009]. Disponible a: <http://hdl.handle.net/10803/9366>.

TEROL GÓMEZ, R. *Régimen jurídico del deporte universitario: Estados Unidos, Canadá, Australia y la FISU*. Madrid: Dykinson, 2006. ISBN 8497728882; 9788497728881.

TORRES, G.; CARRASCO, L.; MEDINA, J. Investigación sobre los motivos por los que los estudiantes universitarios practican deporte. El caso de la Universidad de Granada. *Revista Motricidad*, 2000, vol. 6, p. 95-105. ISSN 0214-0071

TRUDEAU, F.; SHEPHARD, R. J. Relationships of physical activity to brain health and the academic performance of schoolchildren. *American Journal of Lifestyle Medicine*, 2009. ISSN 1559-8276

TRULLOLS, C. Els clubs i el seu marc legal. *Congrés de l'esport català. L'associacionisme i l'esport*. Barcelona: Generalitat de Catalunya, 1994, p. 59. ISBN 8439332831

UNESCO. *Carta Internacional de la Educación Física y el Deporte de la UNESCO*. [en línea]. París: 1978. [Consulta: gener del 2009]. Disponible a: <http://portal.unesco.org/es/ev>.

### Legislació

Catalunya. Decret 196/1985, de 15 de juliol, pel qual es regula la creació de la Unió de Federacions Esportives Catalanes. *Diari oficial de la Generalitat de Catalunya*, 24 de juliol, núm. 556.

Catalunya. Decret legislatiu 1/2000, de 31 de juliol, pel qual s'aprova el text únic de la Llei de l'esport. *Diari oficial de la Generalitat de Catalunya*, 7 d'agost de 2000, núm. 3305, p.600

Catalunya. Decret 35/2001, de 23 de gener, sobre els òrgans rectors i el funcionament del Consell Català de l'Esport. *Diari oficial de la Generalitat de Catalunya*, 9 de febrer 2001, núm. 3324, p.1743.

Catalunya. Decret 159/2005, de 26 de juliol, pel qual es modifica parcialment el Decret 70/1994 de regulació de les Federacions Esportives Catalanes. *Diari oficial de la Generalitat de Catalunya*, 28 de juliol del 2005, núm. 4436, p. 23398

Catalunya. Decret 70/1994, de 22 de Març, pel qual es regulen les Federacions Esportives Catalanes (Correcció d'errades en el *Diari oficial de la Generalitat de Catalunya*, 5 de gener de 1996, núm. 2150, p.95).

Catalunya. Decret 276/1990, de 8 d'octubre, de regulació dels Consells Esportius. *Diari oficial de la Generalitat de Catalunya*, de 16 de novembre de 1990, núm. 1368.

Catalunya. Decret legislatiu 4/2003, de 4 de novembre, pel qual s'aprova el text refós de la Llei de l'organització comarcal de Catalunya. *Diari oficial de la Generalitat de Catalunya*, de 19 de novembre de 2003, núm. 4013, p. 22597. 8Correcció d'errada en el DOGC núm. 4023, p.23590, de 3.12.2003).

Espanya. Decreto de 29 de marzo de 1944, por el que se establecen en las Universidades cursos de educación física para los escolares. *Boletín oficial del Estado*, 10 de abril del 1944, núm. 101, p. 2843.

Espanya. Ley 77/1961, de 23 de agosto, sobre educación física. *Boletín oficial del Estado*, 27 de diciembre de 1961, núm. 309, p.18125.

Espanya. Ley 14/1970, de 4 de agosto, General de educación y financiamiento de la reforma educativa. *Boletín oficial del Estado*, 6 de agosto de 1970, núm. 187, p. 12525.

Espanya. Real decreto 425/1977, de 4 de marzo, por el que se establece una nueva orientación de la educación física en la universidad. *Boletín oficial del Estado*, 22 de marzo de 1977, núm. 69, p. 6489-6490.

Espanya. Ley 13/1980, de 31 de marzo, general de la cultura física y el deporte. *Boletín oficial del Estado*, 12 de abril de 1980, núm. 89, p.7908-7913.

Espanya. Ley Orgánica 11/1983, de 25 de agosto, de Reforma Universitaria. *Boletín oficial del Estado*, 1 de setiembre de 1983, núm. 209, p. 24034-24042.

Espanya. Real Decreto 2069/1985, de 9 de octubre, sobre articulación de competencias en materia de actividades deportivas universitarias. *Boletín oficial del Estado*, 7 noviembre 1985, núm. 267, p. 35194-35194.

Espanya. Ley 10/1990, de 15 de octubre, del Deporte. *Boletín oficial del Estado*, 17 de octubre de 1990, núm. 249, p. 30397.

Espanya. Real Decreto 557/1991, de 12 de abril, sobre creación y reconocimiento de universidades y centros universitarios. *Boletín oficial del Estado*, de 20 de abril de 1991, núm. 95, p. 12326-12329.

Espanya. Real Decreto 1970/1999, de 23 de diciembre, de modificación del Real Decreto 1242/1992, de 16 de octubre, por el que se regula la composición y funcionamiento de la Comisión Directiva del Consejo Superior de Deportes. *Boletín oficial del Estado*, de 13 de enero de 2000, núm. 11, p.1449-1450.

*Pàgines web*

Observatori Català de l'Esport [en línea]. *Nombre total de llicències esportives segons federació*. Any 2008. [Consulta: febrer del 2010]. Disponible a: <http://www.observatoridelesport.cat/cat/index.asp>.

Observatori Català de l'Esport [en línea]. *Persones que fan competició en relació al total de practicants*. 2006. [Consulta: febrer del 2010]. Disponible a:

<http://www.observatoridelesport.cat/cat/index.asp>.

Secretaria General de l'Esport. [en línea]. *Funcions de les delegacions territorials*. [Consulta: febrer del 2009]. Disponible a: [http://www10.gencat.net/sac/AppJava/organisme\\_fitxa.jsp?codi=2560](http://www10.gencat.net/sac/AppJava/organisme_fitxa.jsp?codi=2560).

## **ANNEXES**

---

### **1. Estatut d'autonomia de Catalunya 2006**

#### **ARTICLE 134. ESPORT I LLEURE**

1. Correspon a la Generalitat la competència exclusiva en matèria d'esport, que inclou en tot cas:
  - a. El foment, la divulgació, la planificació, la coordinació, l'execució, l'assessorament, la implantació i la projecció de la pràctica de l'activitat física i de l'esport arreu de Catalunya, a tots els nivells socials.
  - b. L'ordenació dels òrgans de mediació en matèria d'esport.
  - c. La regulació de la formació esportiva i el foment de la tecnificació i de l'alt rendiment esportiu.
  - d. L'establiment del règim jurídic de les federacions i els clubs esportius i de les entitats catalanes que promouen i organitzen la pràctica de l'esport i de l'activitat física en l'àmbit de Catalunya, i la declaració d'utilitat pública de les entitats esportives.
  - e. La regulació en matèria de disciplina esportiva, competitiva i electoral de les entitats que promouen i organitzen la pràctica esportiva.
  - f. El foment i la promoció de l'associacionisme esportiu.
  - g. El registre de les entitats que promouen i organitzen la pràctica de l'activitat física i esportiva amb seu social a Catalunya.
  - h. La planificació de la xarxa d'equipaments esportius de Catalunya i la promoció de la seva execució.
  - i. El control i el seguiment medicoesportiu i de salut dels practicants de l'activitat física i esportiva.
  - j. La regulació en matèria de prevenció i control de la violència en els espectacles públics esportius, respectant les facultats reservades a l'Estat en matèria de seguretat pública.
  - k. El garantiment de la salut dels espectadors i de les altres persones implicades en l'organització i l'acompliment de l'activitat física i esportiva, i també de la seguretat i el control sanitaris dels equipaments esportius.
  - l. El desenvolupament de la recerca científica en matèria esportiva.
2. La Generalitat participa en entitats i organismes d'àmbit estatal, europeu i internacional que tinguin per objecte el desenvolupament de l'esport.
3. Correspon a la Generalitat la competència exclusiva en matèria de lleure, que inclou en tot cas el foment i la regulació de les activitats que s'acompleixin al

territori de Catalunya i el règim jurídic de les entitats que tinguin per finalitat l'acompliment d'activitats de lleure.

4. La Generalitat participa en entitats i organismes d'àmbit estatal, europeu i internacional que tinguin per objecte el desenvolupament del lleure.

## 2. Llistat de la distribució dels Consells esportius de Catalunya

| <b>Unió de Consells Esportius de Catalunya</b> |                     |                     |                        |
|--|---------------------|---------------------|------------------------|
| Província de Barcelona                         | Província de Girona | Província de Lleida | Província de Tarragona |
| Alt Penedès                                    | Alt Empordà         | Alt Urgell          | Alt Camp               |
| Anoia  | Baix Empordà        | Alta Ribagorça      | Baix Camp              |
| Bages  | Cerdanya            | Garrigues           | Baix Ebre              |
| Baix Llobregat                                 | Garrotxa            | Noguera             | Baix Penedès           |
| Barcelona                                      | Gironès             | Pallars Jussà       | Conca de Barberà       |
| Barcelonès Nord                                | Pla de l'estany     | Pallars Sobirà      | Montsià                |
| Barcelonès Sud                                 | Ripollès            | Pla d'Urgell        | Priorat                |
| Berguedà                                       | Selva               | Segarra             | Ribera d'Ebre          |
| Garraf   |                     | Segrià              | Tarragonès             |
| Maresme  |                     | Solsonès            | Terra Alta             |
| Osona  |                     | Urgell              |                        |
| Vallès Oc. Sabadell                            |                     | Val d'Aran          |                        |
| Vallès Oc. Sud                                 |                     |                     |                        |
| Vallès Oc. Terrassa                            |                     |                     |                        |
| Vallès Oriental                                |                     |                     |                        |



## 3. Llistat amb codi CNAE-93 associats al sector de l'esport

| <b>Codi CNAE</b> | <b>Descripció</b>   |
|------------------|---|
| 18242            | Confecció de roba d'esport                                  |
| 3512             | Construcció i reparació d'embarcacions d'esbarjo i d'esport |
| 3542             | Fabricació de bicicletes                                    |
| 364              | Fabricació d'articles d'esport                              |
| 5142             | Comerç a l'engròs de peces de vestir i calçat               |
| 52483            | Comerç al detall de joguines i articles d'esport            |
| 55212            | Refugis de muntanya   |
| 71403            | Lloguer d'equips i material esportiu                        |
| 80422            | Acadèmies (educació esportiva)                              |
| <b>926</b>       | <b>ACTIVITATS ESPORTIVES</b>                                |
| <b>9261</b>      | <b>Gestió d'estadis i altres instal·lacions esportives</b>  |
| <i>92611</i>     | <i>Gestió d'estadis i poliesportius</i>                     |
| <i>92612</i>     | <i>Gestió d'estacions d'esquí</i>                           |
| <i>92613</i>     | <i>Gestió d'altres instal·lacions esportives</i>            |
| <b>9262</b>      | <b>Altres activitats esportives</b>                         |
| <i>92621</i>     | <i>Clubs i escoles esportives</i>                           |
| <i>92622</i>     | <i>Gestió de ports esportius</i>                            |
| <i>92623</i>     | <i>Altres activitats relacionades amb l'esport</i>          |
| 9304             | Activitats de manteniment físic                             |

4. Model econòmic

**INGRESSOS DE L'ACTIVITAT**

| Concepte  | Any 2002 | Any 2003 | Any 2004 | Any 2005 | Any 2006 | Any 2007 |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| INGRESSOS PROCEDENTS DE QUOTES D'ABONAMENTS   |          |          |          |          |          |          |
| Tipus de quotes:  |          |          |          |          |          |          |
| -Trimestrals  |          |          |          |          |          |          |
| -Semestrals   |          |          |          |          |          |          |
| -Anuals   |          |          |          |          |          |          |
| -Mensuals   |          |          |          |          |          |          |
| -Per setmanes   |          |          |          |          |          |          |
| INGRESSOS EN CONCEPTE DE QUOTA D'ENTRADA O MATRÍCULA AL SERVEI D'ESPORTS              |          |          |          |          |          |          |
| INGRESSOS PER ACTIVITATS ORGANITZADES PER EL SAF                                      |          |          |          |          |          |          |
| -Activitats infantils   |          |          |          |          |          |          |
| -Activitats d'estiu o similars  |          |          |          |          |          |          |
| -Inscripcions per activitat que proporcionen CLLE                                     |          |          |          |          |          |          |
| - Activitats dirigides, etc.  |          |          |          |          |          |          |
| -Competicions pròpies de la universitat.  |          |          |          |          |          |          |
| Altres  |          |          |          |          |          |          |
| INGRESSOS PER ORGANIZACIÓ DE COMPETICIONS   |          |          |          |          |          |          |
| Tipus de competicions:  |          |          |          |          |          |          |
| -Universitàries   |          |          |          |          |          |          |
| -Altres   |          |          |          |          |          |          |
| INGRESSOS PROCEDENTS DE CONVENIS PER A LA UTILIZACIÓ CONTINUADA DE LES INSTAL·LACIONS |          |          |          |          |          |          |
| INGRESSOS PER VENTA DE MATERIAL I ARTÍCLES ESPORTIUS                                  |          |          |          |          |          |          |

## INGRESSOS COMPLEMENTARIS ACTIVITAT

| Concepte   | Any<br>2002 | Any<br>2003 | Any<br>2004 | Any<br>2005 | Any<br>2006 | Any<br>2007 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| INGRESSOS PER LLOGUERS                                       |             |             |             |             |             |             |
| INGRESSOS PER CONSUMS I<br>CANON DE<br>BARS/RESTAURANTS      |             |             |             |             |             |             |
| SUBVENCIONS PROCEDENTS<br>DEL CSD                            |             |             |             |             |             |             |
| General  |             |             |             |             |             |             |
| Esportistes d'Elit   |             |             |             |             |             |             |
| SUBVENCIONES PROCEDENTS<br>DEL CONSELL CATALÀ DE<br>L'ESPORT |             |             |             |             |             |             |
| SUBVENCIONES DE LA<br>GENERALITAT DE CATALUNYA               |             |             |             |             |             |             |
| TRANSFERÈNCIES DE LA<br>PROPIA UNIVERSITAT                   |             |             |             |             |             |             |
| ALTRES TIPUS D'INGRESSOS (A<br>SER POSSIBLE ESPECIFICAR)     |             |             |             |             |             |             |

**DESPESES**

| <b>Concepte</b>  | <b>Any 2002</b> | <b>Any 2003</b> | <b>Any 2004</b> | <b>Any 2005</b> | <b>Any 2006</b> | <b>Any 2007</b> |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| DESPESES DE PERSONAL ESPORTIU                                |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Personal propi contractat                                    |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Professionals externs  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Seguretat Social i altres                                    |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| DESPESES DE PERSONAL NO ESPORTIU                             |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| CONSUMS I APROVISIONAMENTS VINCULATS AMB L'ACTIVITAT DEL SAF |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| ALTRES DESPESES D'ADMINISTRACIÓ                              |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| VIGILANCIA I SEGURETAT                                       |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| MANTENIMENT I MILLORA DE LES INSTAL·LACIONS                  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| DESPESES ESPECÍFIQUES DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES           |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| LLOGUER INSTAL·LACIONS ESPORTIVES                            |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| DESPESES DIVERSES  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |

**INVERSIONS**

| Concepte                                     | Any 2002 | Any 2003 | Any 2004 | Any 2005 | Any 2006 | Any 2007 |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| INVERSIONS<br>IMPUTABLES A LA<br>UNIVERSITAT |          |          |          |          |          |          |
| INVERSIONS<br>ESPECÍFIQUES DEL SE            |          |          |          |          |          |          |
| - Instal·lacions esportives                  |          |          |          |          |          |          |
| - Altres instal·lacions                      |          |          |          |          |          |          |
| - Mobiliari                                  |          |          |          |          |          |          |
| - Mobiliari esportiu                         |          |          |          |          |          |          |

## 5. Model de carta autorització

Benvolgut senyor/a,

S'està portant a terme una tesis doctoral on s'analitza l'evolució del servei d'esports de les universitats a Catalunya durant el període 2001-2007, des d'una visió en quant a l'organització i la perspectiva econòmica.

Es pretén fer una contextualització dels serveis d'esports tant a nivell organitzatiu com d'evolució en els últims anys.

Per a la realització d'aquest estudi s'ha comptat amb les dades referents a l'organització i a la gestió dels serveis d'esports de la seva universitat. És per aquest motiu, que us demanem la vostra autorització a fi de poder presentar les vostres dades amb el nom de la universitat i per tant públicament en la tesis doctoral que s'està portant a terme.

### **AUTORITZACIÓ**

En/Na \_\_\_\_\_

En qualitat de \_\_\_\_\_

de la Universitat \_\_\_\_\_

Autoritzo a:

Na Anna Requesens a utilitzar públicament les dades facilitades per aquesta universitat per a la realització de l'estudi que està portant a terme com a tesis doctoral.

A \_\_\_\_\_, \_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ del 2010

Signatura i segell

6. Manual per al compliment de l'enquesta.

# MANUAL PER AL COMPLIMENT DE L'ENQUESTA

## "Els serveis d'esports de les universitats a Catalunya 2000-2006"

Amb la col·laboració de:

 **L'esport *mou* Catalunya**



Generalitat de Catalunya  
Departament de la Vicepresidència  
**Secretaria General de l'Esport**

## INTRODUCCIÓ

Aquest manual pretén ser una guia per al compliment de l'enquesta online referent a l'estudi "Els serveis d'esports de les universitats a Catalunya. Període 2000-2006".

L'aplicació d'Internet obliga a especificar dades en cada pregunta de manera que si en alguna no hi ha dades no es possible continuar l'enquesta. L'enquesta és bàsicament numèrica pel que en totes les caselles ha de constar un numero, ja sigui 0 o el corresponent. Dona la possibilitat de guardar les respostes fetes i continuar el qüestionari en un altre moment.

Un cop acabar el qüestionari s'envia automàticament amb totes les dades a l'equip del projecte per començar l'anàlisi d'aquest part de les dades.

En el cas de tenir dubtes o dificultats amb l'aplicació es resoldran el dia de l'entrevista personal o podeu escriure un e-mail a [anna@9equip.es](mailto:anna@9equip.es) o trucar al telèfon 609.72.67.09. Anna Requesens (Coordinadora del projecte).

Us volem agrair per endavant la vostra participació i col·laboració en aquest estudi inèdit sobre els serveis d'esports que esperem donar-li la importància i rellevància necessària dins el món esportiu.



## **DADES GENERALS UNIVERSITAT**

### Pregunta 1 i 2

Complementar totes les dades referents a la universitat i al gerent del servei d'esports de la mateixa.

## **INFORMACIÓ DEL SERVEI D'ESPORTS**

### Pregunta 3

Fa referència a l'any en que es va crear el servei d'esports de la unviersitat com a departament independent. En cas que la seva creació no fos com a departament independent en quin any es varen començar a organitzar activitats de caire esportiu per als universitaris.

### Pregunta 4

Es tracta de conèixer la distribució del personal que ha treballat en el servei d'esports durant el període 2000-2006 en quant a les seves característiques contractuals.

### Pregunta 5

En el cas d'haver omplert en la pregunta 4 els quadres referents a Altres especificar quina tipologia i durant quin període.

### Pregunta 6

Es tracta de conèixer la dedicació dels treballadors del servei d'esports en quant a hores. Dedicació complerta 40h/setmanals, dedicació mitja jornada 20h/setmanals, Altres nº d'hores a la setmana inferiors a 20h/setmanals.

### Pregunta 7

En el cas d'haver seleccionat en la pregunta 6 Altres especificar la quantitat d'hores que han realitzat cada un dels treballadors en el període 2000-2006. No es necessari posar els noms.

Exemple:

Administratiu 1: 4h/setmana

Monitor 1: 2h/setmana

Monitor 2: 8h/setmana

Pregunta 8

Referida a la categoria professional que ocupen les persones que treballen en el servei d'esports.

Pregunta 9

Especificar en el cas d'haver escollit en la pregunta 8 Altres la categoria corresponent.

Pregunta 10

En el cas que el servei d'esports hagi contractat una empresa externa que li faciliti el personal per a realitzar les activitats esportives especificar el nombre i la categoria per anys.

Exemple

Any 2001: 8 monitors

Any 2002: 1 coordinador d'activitats i 7 monitors

Any 2003: cap gestió directa del SAF fins al 2006.

## **INSTAL·LACIONS DEL SERVEI D'ESPORTS**

### Pregunta 11

Es vol saber la quantitat d'instal·lacions de les que ha disposat el servei d'esports durant el període 2000-2006. S'han creat unes categories que creiem que contemplaran la realitat dels SAFs.

**Pista a l'aire lliure (PALL):** contempla totes les pistes exteriors pavimentades de futbol, handbol, volei, etc

**Pista de tennis o similars (PT):** engloba tots els esports de raqueta, pàdel, bàdminton, frontó, etc.

**Pavelló poliesportiu (PP):** aquelles instal·lacions que es troben cobertes dins un espai de pavelló.

**Camp de futbol, rugby, hoquei (CF):** tots els camps exteriors d'esports col·lectius no pavimentats ja siguin en gespa natural o artificial..

**Espai d'esport en sales(S):** el numero de sales polivalent on es realitzen normalment activitats dirigides o altres.

**Gimnàs (G):** sala de maquines fitness.

**Piscina aire lliure (PE):** vas de piscina d'estiu.

**Piscina coberta (PCO):** vas de piscina d'us anual.

**Pista d'atletisme (PA):** ja sigui pista complerta o rectes.

**Altres espais (AE):** en el cas que en les altres categories no s'especifiqui un espai del que disposeu.

S'ha facilitat una nomenclatura a cada instal·lació per identificar més fàcilment cada espai.

En el cas que el nombre total d'instal·lacions sigui el mateix durant tot el període, s'ha de repetir el numero en cada casella. Si no es disposa d'algun dels espais escollir l'opció 0.

### Pregunta 12

Es demana que de les instal·lacions que s'han especificat en la pregunta 11 descriure la propietat de cada una d'elles.

### Pregunta 13

En el cas que alguna de les instal·lacions hagi canviat de propietat en algun any durant el període 2000-2006 especificar la categoria i de qui va passar a ser propietat.

Per facilitar l'escriptura es permet utilitzar la nomenclatura tant en el nom de les instal·lacions (PALL, PT, PP, CF, S, G, PE, PCO, PA, AE) i també en quant a la propietat:

Propietat Universitat (PU)

Propietat Publica (PPU)

Propietat Privada (PPV)

Exemple:

Any 2004: 1 PALL passa de PPV a PU

Any 2005:

1 CF passa de PU a PPV

1 PT passa de PPU a PU

### Pregunta 14

Es demana que de les instal·lacions que s'han especificat en la pregunta 11 descriure qui es fa càrrec de la gestió de cada una d'elles.

### Pregunta 15

En el cas que alguna de les instal·lacions hagi canviat la gestió en algun any durant el període 2000-2006 especificar la categoria i qui va passar a gestionar-ho.

Per facilitar l'escriptura es permet utilitzar la nomenclatura tant en el nom de les instal·lacions (PALL, PT, PP, CF, S, G, PE, PCO, PA, AE) i també en quant a la propietat:

Gestió Universitat (GU)

Gestió Club o entitat sense afany de lucre (GC)

Gestió Privada (GP)

Exemple:

Any 2001: 1 PCO passa de GU a GP

Any 2004:

2 S passa de GC a GU

1 G passa de GU a GP

## **USUARIS DEL SERVEI D'ESPORTS**

### Pregunta 16

Es demana la quantitat d'usuaris inscrits en el servei d'esports de la universitat, ja siguin universitaris com externs. Entenem com a usuari qualsevol persona que paga una quota per tenir accés a un servei esportiu.

**Activitats esportives (esports):** totes les activitats en les que es practica un esport ja sigui individual o col·lectiu.

**Activitat dirigides o promoció:** entenem en aquest grup aquelles activitats com aeròbic, danses, curses natació, aquagym, arts marcials, etc

**Cursos o monogràfics:** cursos amb una durada curta tant teòrics com pràctics.

**Lleure o sortides a la natura:** activitats com esquíades, vela, barranquisme, etc.

**Participants Campionats Interuniversitaris:** nombre total d'alumnes universitaris en totes les categories que participen en aquests campionats.

**Participants Campionats de Catalunya universitaris:** nombre total d'alumnes universitaris en totes les categories que participen en aquests campionats.

**Participants Campionats d'Espanya universitaris:** nombre total d'alumnes universitaris en totes les categories que participen en aquests campionats.

**Altres activitats:** activitats que no surten reflectides en les altres categories anteriors.

## 7. Model de carta presentació estudi

Benvolgut senyor/a,

S'està portant a terme un estudi on s'analitza l'evolució del servei d'esports de les universitats a Catalunya durant el període 2000-2006, des d'una visió en quant a la oferta i la perspectiva econòmica.

El projecte compta amb la col·laboració del Consell Català de l'Esport com es va acreditar a la reunió feta a la seu d'aquest organisme el 16.11.09, amb l'objectiu de fer una perspectiva de l'esport universitari català. Es pretén fer una contextualització dels serveis d'esports tant a nivell legislatiu com d'hàbits esportius dels universitaris. L'estudi comptarà amb una comparació amb altres sistemes d'esports universitaris de referència a Europa.

Per a la realització d'aquest estudi es necessiten les dades referents a l'organització i a la gestió dels serveis d'esports de totes les universitats de Catalunya. És per aquest motiu, que us demanem la vostra col·laboració a fi que puguem obtenir un estudi complet per donar-li la rellevància que li correspon.

L'anàlisi de l'estudi i de tots els resultats es farà de manera global i confidencial, d'aquesta manera la identitat de totes les universitats es mantindrà en l'anonimat.

Es pretén fer una radiografia general del sistema d'esport universitari en els últims anys, ja que fins al moment, no hi ha realitzat cap estudi de característiques semblants a Catalunya.

Esperem que amb aquest estudi es posi de manifest el valor de l'esport universitari dins el nostre territori i com a part també del sistema esportiu català. Per últim esperem saber quina és la tendència general i les expectatives de futur d'aquest àmbit, per poder aportar millores en la gestió i organització en aquest sector de l'esport.

Per a qualsevol dubte us podeu posar en contacte amb nosaltres al telèfon 609.72.67.09 o a l'adreça de correu electrònic [anna@9equip.es](mailto:anna@9equip.es).

Moltes gràcies per la vostra atenció.

Salutacions cordials,



Anna Requesens i Pallerola.  
Llicenciada en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport.  
Doctoranda en Ciències Socials i Econòmiques UAO.