Xavier SALES PARDO

EL GERENCIALISME EN LA GESTIÓ DE SERVEIS PÚBLICS

La realitat del model gerencial en els consorcis públics locals de Catalunya

Memòria de tesi doctoral
dirigida per
Marc B. ESCOLÀ

Universitat Abat Oliba CEU
FACULTAT DE CIÈNCIES SOCIALS
Departament de Ciències Econòmiques i Socials
2004

A la meva mare, Alicia

SUMARI

ÍNDEX DE TAULES 11
ÍNDEX DE GRÀFICS 11
ABREVIACIONS 12
INTRODUCCIÓ 15

PRIMERA PART
L'OBJECTE D'ESTUDI

I.1. CONCEPTUALITZACIÓ DE L'OBJECTE D'ESTUDI 25
I.1.1. ELS CONSORCIS LOCALS CATALANS 25
I.1.1.1. NATURALESA JURÍDICA DELS CONSORCIS 26
I.1.1.2. CONSTITUCIÓ I ORGANITZACIÓ DELS CONSORCIS 33
I.1.1.3. LA REALITAT DELS CONSORCIS LOCALS A CATALUNYA 40
I.1.2. EL GERENCIALISME LOCAL 65
I.1.2.1. EL GERENCIALISME COM A PROPOSTA TEÒRICA PER LA MODERNITZACIÓ DE L'ADMINISTRACIÓ PÚBLICA 65
I.1.2.2. LA GERÈNCIA PÚBLICA 90
I.1.2.3. FUNCIONS GERENCIALS EN EL REGIM LOCAL CATALÀ 109

I.2. METODOLOGIA 127
I.2.1. CRITERIS DE DELIMITACIÓ EMPÍRICA 127
I.2.1.1. TEMPORALITAT 127
I.2.1.2. TERRITORIALITAT 128
I.2.1.3. COMPOSICIÓ 128
I.2.1.4. FUNCIONALITAT 129
I.2.2. FONTS DE DOCUMENTACIÓ I INFORMACIÓ 129
I.2.2.1. RECOLLIDA DE LA INFORMACIÓ 129
I.2.2.2. EL TRACTAMENT DE LES DADES 134

SEGONA PART
LA FUNCIÓ GERENCIAL EN ELS CONSORCIS LOCALS CATALANS

II.1. CONSORCIS DE SEGURETAT, PROTECCIÓ I PROMOCIÓ SOCIAL .. 139
II.1.1. SEGURETAT I PROTECCIÓ SOCIAL 139
II.1.1.1. CONSORCI MUNICIPAL DEL CAMP 139

II.2. SEGURETAT, PROTECCIÓ I PROMOCIÓ SOCIAL 140
II.2.1. SEGURETAT I PROTECCIÓ SOCIAL. 140
II.2.1.1. CONSORCI DE BENESTAR SOCIAL DE LA GARROTXA 140
II.2.2. PROMOCIÓ SOCIAL 141
II.2.2.1. CONSORCI PER A LA NORMALITZACIÓ LINGÜÍSTICA 141
II.2.2.2. CONSORCI DE FORMACIÓ I D'INICIATIVES CERCS-BERGUEDÀ 142
II.2.2.3. CONSORCI DE FORMACIÓ I INICIATIVES DEL BAGES SUD 143
II.2.2.4. CONSORCI EL FAR, CENTRE DE TREBALLS DEL MAR 144
II.2.2.5. CONSORCI TORREBLANCA 145

II.2.2.6. CONSORCI TORRELLA I MAURI 145
II.2.2.7. XARXA LOCAL DE PROMOCIÓ ECONÒMICA, FORMACIÓ I OCUPACIÓ 146
II.2.2.8. CONSORCI DE RECURSOS PER A LA INTEGRACIÓ DE LA DIVERSITAT (CRID) .. 147
II.2.2.9. CONSORCI "A CEL OBERT" 148
II.2.2.10. CONSORCI D'INICIATIVES D'OCUPACIÓ I FORMACIÓ CAL PONS 149

II.3. PRODUCCIÓ DE BENS PÚBLICS DE CARÀCTER SOCIAL 150
II.3.1. SANITAT 150
II.3.1.1. CONSORCI SANITARI DE MATARÓ 150
II.3.1.2. CONSORCI HOSPITALARI DE CATALUNYA 151
II.3.1.3. CONSORCI DE GESTIÓ, CORPORACIÓ SANITÀRIA 152
II.3.1.4. CONSORCI SANITARI DE BARCELONA 153
II.3.1.5. CONSORCI SANITARI DE LA SELVA 154
II.3.1.6. CONSORCI SANITARI DE TERRASSA 155
II.3.1.7. CONSORCI ASSISTENCIAL DEL BAIX EMPORDÀ 156
II.3.1.8. CONSORCI SANITARI DE L'ALT PENEDÈS 157
II.3.1.9. CONSORCI SANITARI DEL MARESME 158
II.3.1.10. CORPORACIÓ DE SALUT DEL MARESME I DE LA SELVA 158
II.3.1.11. CONSORCI SOCIOSANITARI DE VILAFRANCA DEL PENEDÈS 159
II.3.1.12. CONSORCI SOCIOSANITARI D'IGUALADA 160
II.3.2. EDUCACIÓ 161
II.3.2.1. CONSORCI UNIVERSITARI DEL BAIX PENEDÈS 161
II.3.2.2. CONSORCI CENTRE ASSOCIAT DE LA UNED DE TERRASSA 162
II.3.2.3. CONSORCI UNIVERSITAT INTERNACIONAL MENÉNDEZ PELAYO BARCELONA .. 162
II.3.2.4. CONSORCI ESCOLA INDUSTRIAL DE BARCELONA 163
II.3.3. HABITATGE I URBANISME 164
II.3.3.1. CONSORCI INTERMUNICIPAL DE VILA-SECA I DE SALOU 164
II.3.3.2. CONSORCI URBANÍSTIC LA POBLA-RENFE 165
II.3.3.3. CONSORCI DE LA COLÒNIA GÜELL 166
II.3.3.4. CONSORCI URBANÍSTIC PEL DESENVOLUPAMENT DEL SECTOR MAS LLUHÍ 167
II.3.3.5. CONSORCI DEL PARC CENTRAL DEL VALLÈS 167
II.3.3.6. CONSORCI URBANÍSTIC L'AIGÜETA 168
II.3.3.7. CONSORCI DEL BESÒS 169
II.3.3.8. CONSORCI ALBA-TER 170
II.3.3.9. CONSORCI URBANÍSTIC DEL SECTOR INDUSTRIAL BORGES I 171
II.3.3.10. AGÈNCIA LOCAL D'ECOLOGIA URBANA DE BARCELONA 172
II.3.3.11. CONSORCI DEL BARRI DE LA MINA 174
II.3.3.12. CONSORCI URBANÍSTIC PER AL DESENVOLUPAMENT DEL CENTRE DIRECCIONAL DE CERDANYOLA DEL VALLÈS 175
II.3.3.13. CONSORCI DEL CENTRE INTERUNIVERSITARI DEL LLEVANT 176
II.3.3.14. CONSORCI PORTAL DE LA COSTA BRAVA-ILLA DE BLANES 177
II.3.4. BENESTAR COMUNITARI 177
II.3.4.1. CONSORCI DE LA COSTA BRAVA 177
II.3.4.2. CONSORCI PER AL TRACTAMENT DE RESIDUS SÒLIDS URBANS DEL MARESME 178
II.3.4.3. CONSORCI PER A LA DEFENSA DE LA CONCA DEL RIU BESÒS 179
II.3.4.4. CONSORCI DE LA FIRA DE TERRASSA 180
II.3.4.5. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DE RESIDUS URBANS D'OSONA 181
II.3.4.6. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DELS RESIDUS URBANS DE L'URGELL 182
II.3.4.7. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DELS RESIDUS URBANS DE LA SEGARRA 183
II.3.4.8. CONSORCI PER AL TRACTAMENT DE RESIDUS SÒLIDS URBANS DEL PENEDÈS I DEL GARRAF 184

II.3.4.9. CONSORCI COMARCAL DE RECOLLIDA DE RESIDUS SÒLIDS URBANS A LA COMARCA DE L'ALT CAMP 185
II.3.4.10. CONSORCI PER AL CONDICIONAMENT I LA GESTIÓ DEL COMPLEX DE TRACTAMENT DE RESIDUS DE SOLIUS 186
II.3.4.11. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DELS RESIDUS MUNICIPALS DEL BAIX CAMP 187
II.3.4.12. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DE RESIDUS SÒLIDS MUNICIPALS DE LA COMARCA DEL MONTSIÀ 188
II.3.4.13. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DELS RESIDUS MUNICIPALS DE LES COMARQUES DE LA RIBERA D'EBRE, PRIORAT, TERRA ALTA 189
II.3.4.14. FIRA INTERNACIONAL DE BARCELONA 190
II.3.4.15. CONSORCI PARC DE LA SERRALADA DE MARINA 190
II.3.4.16. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DEL CONDOMINI DEL PALAU FIRAL DE MANRESA 191
II.3.4.17. CONSORCI DEL PARC DEL FOIX 192
II.3.4.18. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DE RESIDUS DEL VALLÈS ORIENTAL 194
II.3.4.19. CONSORCI DE L'ESPAI NATURAL DE LES GUILLERIES-SAVASSONA 195
II.3.4.20. CONSORCI PER A LA PROTECCIÓ I LA GESTIÓ DE L'ESPAI D'INTERÈS NATURAL DE LES GAVARRES 196
II.3.4.21. CONSORCI DEL PARC DE COLLSEROLA 197
II.3.4.22. CONSORCI DE L'ESPAI RURAL DE GALLECS 198
II.3.4.23. CONSORCI PER A LA PROTECCIÓ I LA GESTIÓ DE L'ESPAI D'INTERÈS NATURAL DE L'ALTA GARROTXA 199
II.3.4.24. CONSORCI DE MEDI AMBIENT I SALUT PÚBLICA DE LA GARROTXA (SIGMA) . 199
II.3.4.25. CONSORCI DE RESIDUS DEL SEGRIÀ 200
II.3.4.26. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DE RESIDUS DEL VALLÈS OCCIDENTAL 201
II.3.4.27. CONSORCI ESTANY D'IVARS-VILA-SANA 202
II.3.4.28. CONSORCI DEL BAGES PER A LA GESTIÓ DE RESIDUS 203
II.3.5. CULTURA 204
II.3.5.1. CONSORCI DEL TEATRE FORTUNY DE REUS 204
II.3.5.2. CONSORCI CENTRE DE CULTURA CONTEMPORÀNIA DE BARCELONA CASA DE CARITAT 205
II.3.5.3. CONSORCI GRAN TEATRE DEL LICEU 206
II.3.5.4. CONSORCI MUSEU D'ART CONTEMPORANI DE BARCELONA 206
II.3.5.5. CONSORCI DEL PALAU DE LA MÚSICA CATALANA 207
II.3.5.6. CONSORCI DE LES DRASSANES DE BARCELONA 208
II.3.5.7. CONSORCI CENTRE POPULAR DE CARME 210
II.3.5.8. PATRONAT DEL MUSEU ETNOGRÀFIC DE RIPOLL 211
II.3.5.9. CONSORCI DEL MUSEU COMARCAL DEL MONTSIÀ 212
II.3.5.10. ECOMUSEU DE LES VALLS D'ÀNEU 213
II.3.5.11. CONSORCI DE L'AUDITORI I L'ORQUESTRA 214
II.3.5.12. CONSORCI CIRCUIT DE CATALUNYA 215
II.3.5.13. CONSORCI DE COMUNICACIÓ LOCAL 216
II.3.5.14. CONSORCI DEL PATRIMONI DE SITGES 216
II.3.5.15. CONSORCI DEL CENTRE DE DOCUMENTACIÓ I MUSEU TÈXTIL DE TERRASSA . 218
II.3.5.16. PATRONAT D'ARQUEOLOGIA DE GUISSONA 219
II.3.5.17. CONSORCI CENTRE TEATRAL I CULTURAL "LA MASSA" DE VILASSAR DE DALT 220
II.3.5.18. CONSORCI "URBIUM HISPANIAE ROMANAE" 221
II.3.5.19. CONSORCI DEL MUSEU DE L'EMPORDÀ 222
II.3.5.20. CONSORCI DEL TEATRE BARTRINA 223
II.3.5.21. CONSORCI DEL MUSEU COMARCAL DE LA CONCA DE BARBERÀ 224
II.3.5.22. CONSORCI LOCAL I COMARCAL DE COMUNICACIÓ 225
II.3.5.23. CONSORCI DEL MUSEU DE LLEIDA, DIOCESÀ I COMARCAL 226

II.3.5.24. CONSORCI ORGANITZADOR DEL FÒRUM UNIVERSAL DE LES CULTURES BARCELONA 2004 227
II.3.5.25. CONSORCI DE LES BIBLIOTEQUES DE BARCELONA 227
II.3.5.26. CONSORCI MUSEU DEL PESSEBRE DE CATALUNYA 228
II.3.5.27. CONSORCI MEMORIAL DELS ESPAIS DE LA BATALLA DE L'EBRE (COMEBE) 229
II.3.5.28. CONSORCI DEL MUSEU DE L'AIGUA 230
II.3.5.29. CONSORCI DE LA CIUTAT DEL TEATRE 231
II.3.5.30. CONSORCI DEL MUSEU DE L'ART DE LA PELL 231
II.3.5.31. CONSORCI SANT BOI ESPORTS 233
II.3.5.32. CONSORCI DEL CIRCUIT DE MOTOCROSS DE CATALUNYA 234
II.3.5.33. CONSORCI PER A L'ORGANITZACIÓ DELS X JOCS MUNDIALS DE POLICIES I BOMBERS 235
II.3.5.34. CONSORCI POLIESPORTS DE L'ALT EMPORDÀ 236
II.3.6. ALTRES SERVEIS COMUNITARIS I SOCIALS 237
II.3.6.1. CONSORCI D'ESTUDIS, MEDIACIÓ I CONCILIACIÓ A L'ADMINISTRACIÓ LOCAL (CEMICAL) 237

II.4. PRODUCCIÓ DE BENS DE CARÀCTER ECONÒMIC. 238
II.4.1. INFRASTRUCTURES BÀSIQUES I TRANSPORTS 238
II.4.1.1. CONSORCI DEL DIPÒSIT FRANC DE TARRAGONA 238
II.4.1.2. CONSORCI DE GESTIÓ AERÒDROM GENERAL VIVES D'IGUALADA-ÒDENA 239
II.4.1.3. AUTORITAT DEL TRANSPORT METROPOLITÀ 239
II.4.1.4. CONSORCI PORT DE MATARÓ 240
II.4.1.5. CONSORCI PORT DE PORTBOU 241
II.4.2. COMUNICACIONS 242
II.4.2.1. CONSORCI LOCALRET 242
II.4.3. INFRASTRUCTURES AGRÀRIES 244
II.4.3.1. CONSORCI DEL PARC AGRARI DEL BAIX LLOBREGAT 244
II.4.4. INVESTIGACIÓ CIENTÍFICA, TÈCNICA I APLICADA 245
II.4.4.1. INSTITUT D'ESTUDIS REGIONALS I METROPOLITANS DE BARCELONA 245
II.4.4.2. CONSORCI INSTITUT DE CIÈNCIES POLÍTIQUES I SOCIALS 246
II.4.4.3. CONSORCI LLEIDATÀ DE CONTROL 247
II.4.4.4. CONSORCI ENTITAT MIXTA XARXA VIÀRIA 248
II.4.4.5. INSTITUT D'INFÀNCIA I MÓN URBÀ 249
II.4.4.6. CENTRE D'ESTUDIS I SERVEIS DE TECNOLOGIES D'INFORMACIÓ I COMUNICACIÓ AVANÇADES (CESTIC) 250
II.4.4.7. AGÈNCIA LOCAL D'ENERGIA DE BARCELONA 251
II.4.4.8. CONSORCI CENTRE DE RECURSOS DE PROTECCIÓ DE LA SALUT I DEL MEDI AMBIENT 251

II.5. REGULACIÓ ECONÒMICA DE CARÀCTER GENERAL 252
II.5.1. REGULACIÓ ECONÒMICA 252
II.5.1.1. CONSORCI SERVEI DE RECAPTACIÓ CERDANYA-RIPOLLÈS 252
II.5.1.2. SERVEI COMARCAL DE RECAPTACIÓ GIRONÈS - PLA DE L'ESTANY 254
II.5.2. REGULACIÓ COMERCIAL 255
II.5.2.1. CONSORCI DE LA LLOTJA DE BELLPUIG 255

II.6. REGULACIÓ ECONÒMICA DE SECTORS PRODUCTIUS. 256
II.6.1. AGRICULTURA, RAMADERIA I PESCA 256
II.6.1.1. CONSORCI DEL CENTRE DE DESENVOLUPAMENT RURAL (CEDER-PALLARS) 256
II.6.1.2. CONSORCI DEL PARC SERRALADA LITORAL 257

II.6.1.3. CONSORCI DE SERVEIS AGRO-AMBIENTALS DE LES COMARQUES DEL BAIX EBRE I MONTSIÀ 257
II.6.1.4. CENTRE TECNOLÒGIC FORESTAL DE CATALUNYA 258
II.6.1.5. GRUP D'ACCIÓ LOCAL DE L'ALT URGELL SUD (GALAUS) 259
II.6.1.6. CONSORCI LIDEBRE 260
II.6.1.7. CONSORCI PER AL DESENVOLUPAMENT DEL PRIORAT 261
II.6.1.8. CONSORCI PER A LA PROMOCIÓ DELS MUNICIPIS DEL MOIANÈS 261
II.6.1.9. INSTITUT TÈCNIC D'ASSESSORAMENT I GESTIÓ INTEGRAT (ITAGI) 262
II.6.1.10. CENTRE D'ESTUDIS PORCINS 263
II.6.1.11. AGÈNCIA LOCAL DE DESENVOLUPAMENT FORESTAL 265
II.6.1.12. CONSORCI DE TURISME DEL GARRAF 265
II.6.1.13. CONSORCI DE PROMOCIÓ TURÍSTICA PORTES DEL MONTSENY, ALT CONGOST, LA PLANA DE VIC 267
II.6.1.14. CONSORCI GARRIGUES PER AL DESENVOLUPAMENT DEL TERRITORI 268
II.6.1.15. CONSORCI DEL MONTSEC 269
II.6.1.16. CONSORCI ALT URGELL XXI 269
II.6.1.17. CONSORCI D'INICIATIVES TERRA ALTA (CITA) 270
II.6.1.18. CONSORCI DE DESENVOLUPAMENT DE L'ALT CAMP 271
II.6.1.19. CONSORCI PER A L'EXECUCIÓ DEL PROGRAMA DE DESENVOLUPAMENT RURAL DE LA COMARCA DE L'URGELL 272
II.6.1.20. CONSORCI GRUP D'ACCIÓ LOCAL PALLARS-RIBAGORÇA 273
II.6.1.21. CONSORCI PER AL DESENVOLUPAMENT DE LA COMARCA DEL SOLSONÈS 274
II.6.1.22. CONSORCI PER A L'EXECUCIÓ DEL PRODER A LA COMARCA DE LA NOGUERA 274
II.6.1.23. CONSORCI DEL GRUP D'ACCIÓ LOCAL "MONTSEC SOSTENIBLE" 275
II.6.1.24. CONSORCI PER A L'EXECUCIÓ DEL PRODER DE LA COMARCA DEL PLA D'URGELL 276
II.6.2. INDÚSTRIA 277
II.6.2.1. CONSORCI LLEIDATÀ DE PROMOCIÓ ECONÒMICA 277
II.6.2.2. CENTRE CATALÀ DEL PLÀSTIC 278
II.6.2.3. PATRONAT CATALÀ PRO EUROPA 279
II.6.2.4. CONSORCI RIPOLLÈS DESENVOLUPAMENT 280
II.6.2.5. CONSORCI PER A LA PROMOCIÓ I LA DINAMITZACIÓ DEL COMERÇ DE CORNELLÀ DE LLOBREGAT 281
II.6.2.6. CONSORCI GARRIGUES ACTIVA 282
II.6.3. TURISME 282
II.6.3.1. PATRONAT DE LA VALL DE NÚRIA 282
II.6.3.2. CONSORCI DE TURISME DE BARCELONA 283
II.6.3.3. CONSORCI DEL FERROCARRIL TURÍSTIC DE L'ALT LLOBREGAT 284
II.6.3.4. CONSORCI DE PROMOCIÓ TURÍSTICA COSTA DEL MARESME 285
II.6.3.5. CONSORCI DE L'OBSERVATORI ASTRONÒMIC I CENTRE DE NATURA DEL MONTSEC 286
II.6.3.6. CONSORCI DE TURISME D'OSONA 287
II.6.3.7. CONSORCI PER A LA PROMOCIÓ TURÍSTICA DE LA VALL DE SAU-COLLSACABRA 289
II.6.3.8. CONSORCI DE TURISME DEL VALLÈS ORIENTAL 289
II.6.3.9. CONSORCI DE PROMOCIÓ TURÍSTICA DE L'ALT PENEDÈS 290
II.6.3.10. CONSORCI PER A LA PROMOCIÓ TURISTÍCA DE LES VALLS DEL MONTCAU 292
II.6.3.11. CONSORCI DE TURISME DEL BAIX LLOBREGAT 292
II.6.3.12. CONSORCI TURÍSTIC DE LA RUTA DELS TRES REIS 293
II.6.3.13. CONSORCI RUTA MINERA 295
II.6.3.14. CONSORCI DE TURISME DEL CARDENER 296
II.6.3.15. CONSORCI DE TURISME DE L'ALT BERGUEDÀ 296

II.6.3.16. CONSORCI DE TURISME DEL VALLÈS OCCIDENTAL 297
II.6.3.17. CONSORCI PER A LA PROMOCIÓ DELS MUNICIPIS DEL LLUÇANÈS 298
II.6.3.18. CONSORCI DE PROMOCIÓ COMERCIAL I TURÍSTICA DEL PONT DE SUERT 299
II.6.3.19. CONSORCI PER A LA PROMOCIÓ TURÍSTICA DE L'ALTA ANOIA 300
II.6.3.20. CONSORCI DE LES VIES VERDES DE GIRONA 301

TERCERA PART
CONCLUSIONS

III.1. CONCLUSIONS..... 305

ANNEXES

IV.1. BIBLIOGRAFIA..... 331

IV.2. DOCUMENTACIÓ 381
IV.2.1.LLISTAT ALFABÈTIC DELS CONSORCIS REGISTRATS AL SIAL. 381
IV.2.2.GRUP I SUBGRUP FUNCIONAL DELS CONSORCIS. 389
IV.2.3.LOCALITZACIÓ GEOGRÀFICA DE LA SEU DELS CONSORCIS. 395
IV.2.4.ENS INTEGRANTS DELS CONSORCIS. 404
IV.2.5.NATURALESA ORGÀNICA I FUNCIONAL DE LA GERÈNCIA. 439
IV.2.6.SITUACIÓ ADMINISTRATIVA DE LA GERÈNCIA. 449
IV.2.7.ORDENACIONS. 459
IV.2.7.1. ORDENACIÓ PER PROVINCIA/COMARCA 459
IV.2.7.2. ORDENACIÓ PER MUNICIPI 465
IV.2.7.3. ORDENACIÓ PER ANY DE CONSTITUCIÓ..... 472

IV.3. MODEL ESTATUTARI DE CONSORCI 478

IV.4. CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL DE DESPESES D'ENS LOCALS DEL MEH 484

IV.5. LLISTAT DE LES PERSONES ENTREVISTADES. 495

ÍNDEX DE TAULES

Taula 1. Nombre de consorcis estudiats 43
Taula 2. Consorcis agrupats per grup funcional i ordenats per codi. 44
Taula 3. Nombre de consorcis per agrupació funcional 51
Taula 4. Nombre de consorcis per província. 53
Taula 5. Nombre de consorcis per comarca. 54
Tabla 6. Nombre de consorcis "Actius" constituïts per any. 55
Taula 7. Presència de cada una de les tipologies d'ens consorciats. 57
Taula 8. Resum tipologies d'ens consorciats.. 64
Taula 9. Funcions directives dels òrgans dels consells comarcals. 125
Taula 10. Naturalesa orgànica de la gerència. 307
Taula 11. Naturalesa funcional de la gerència. 307
Taula 12. Situació administrativa de la gerència 309
Taula 13. Situació administrativa respecte a la naturalesa orgànica de la gerència 310
Taula 14. Situació administrativa respecte a la naturalesa orgànica i funcional de la gerència 310
Taula 15. Formes de gestió emprades pels consorcis catalans. 312
Taula 16. Resum de formes de gestió del servei (Directa / Indirecta). 312
Taula 17. Forma de gestió respecte a la naturalesa funcional 314
Taula 18. Consorcis locals catalans que segueixen el model gerencial. 315
Tabla 19. Consorcis que adopten el model gerencial comarcal 316
Taula 20. Model gerencial segons agrupació funcional. 318
Taula 21. Model gerencial per província 320
Taula 22. Model gerencial per tipologia d'ens consorciats 321
Tabla 23. Seguiment del model gerencial per any de constitució. 323
Taula 24. Model Gerencial per any de constitució agrupats per quinquennis. 324

ÍNDEX DE GRÀFICS

Gràfic 1. Percentatge de consorcis per grup funcional 52
Gràfic 2. Nombre de consorcis "Actius" constituïts per any entre 1971-2003. 56
Gràfic 3. Paradigma del client de RICHARDS. 83
Gràfic 4. Model de MINTZBERG de nivells d'acció del directiu. 100
Gràfic 5. Organigrama clàssic de tècnics-administradors 109
Gràfic 6. Organigrama de direcció política. 110
Gràfic 7. Organigrama del model gerencial. 111
Gràfic 8. Representació de les funcions del gerent en front els càrrecs electes. 112
Gràfic 9. Consorcis "Actius" segueint el model gerencial per any de constitució (1971-2003) 324

ABREVIACIONS

BOE	Boletín Oficial del Estado
BOP	Butlletí Oficial de la Província
CC	Codi Civil
CE	Constitució Espanyola, de 1978.
CEAL	Carta Europea de l'Autonomia Local
COE	Codi Oficial Estadístic
D	Decret
DA	Disposició Adicional
DGAL	Direcció General d'Administració Local
DL	Decreto-Ley
DOCE	Diari Oficial de Comunitats Europees
DOGC	Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya
DT	Disposició Transitòria
EAC	Estatut d'Autonomia de Catalunya, Ley orgánica 4/1979, de 18 de desembre
EAPC	Escola d'Administració Pública de Catalunya
FMC	Federació de Municipis de Catalunya
GC	Generalitat de Catalunya
INCASOL	Institut Català del Sol
LAPECB	Llei 7/1987, de 4 d'abril, per la que s'estableixen i regulen Actuacions Públiques Especials en la Concurbació de Barcelona i en les comarques compreses dins la seva zona d'influència directa
LBR	Ley Básica de Residuos, 10/1998, de 21 d'abril
LCAT	Llei del Parlament de Catalunya
LMRLC	Llei Municipal i de Règim Local de Catalunya, de 18 de maig de 1987
LOCC	Llei d'organització comarcal de Catalunya. 6/1987 de 4 d'abril
LRBRL	Ley Reguladora de las Bases del Régimen Local, de 2 d'abril de 1985
LRHL	Ley Reguladora de Haciendas Locales, 39/1988, de 28 de desembre
LRJ-PAC	Ley de Régimen Jurídico de las Administraciones Públicas y del Procedimiento Administrativo Común, de 26 de novembre de 1992
LRPCD	Llei 5/1987, de 4 d'abril, de Règim Provisional de les Competències de les Diputacions
LRR	Llei Reguladora de Residus, 6/1993, de 15 de juliol
MAP	Ministerio de Adminstraciones Públicas
MEH	Ministerio de Economia y Hacienda
NGP	Nova Gestió Pública
O	Orden
OCDE	Organització per la Cooperació i el Desenvolupament Econòmic
OM	Orden Ministerial
PAC	Pla d'Actuació Comarcal
PAL	Personificació Asociativa Local
PGRMC	Programa de Gestió de Residus Municipals de Catalunya 2001-2006
PMA	Pla Medi Ambiental
PUMA	Public Management Service, pertany a la OCDE
PUOSC	Pla Únic d'Obres i Serveis de Catalunya.
RD	Real Decreto
RDL	Real Decreto Legislativo
RDTPC	Reglament de Demarcació Territorial i Població dels ens locals de Catalunya D140/1988, de 24 maig
RELC	Registre d'Ens Locals de Catalunya

ROAS	Reglament d'Obres, Activitats i Serveis dels Ens Locals de Catalunya, D. 179/1995, de 13 de juny
ROF	Reglamento de Organización, Funcionamiento y Régimen Jurídico de los Entes Locales, RD 2568 /1986, de 17 d'octubre
RPC	Reglament de Patrimoni dels Ens Locals de Catalunya, D 336/1988, de 17 d'octubre
RSCL	Reglamento de Servicios de las Corporaciones Locales, D de 17 de junio de 1955
SIAL	Sistema de Informació de l'Administració Local
SCC	Sindicatura de comptes de Catalunya
STC	Sentència Tribunal Constitucional
STS	Sentència Tribunal Suprem
TC	Tribunal Constitucional
TJE	Tribunal de Justícia Europeu
TRRL	Texto Refundido de las disposiciones legales vigentes en materia de Régimen Local, RDL 781/1986, de 18 d'abril
TS	Tribunal Suprem
UE	Unió Europea

INTRODUCCIÓ

A partir d'una formació acadèmica universitària en ciències econòmiques, i una experiència professional en l'àmbit de l'administració i les finances del sector privat, sorgeix un interès especial per les funcions executives i el seu paper en les modernes organitzacions, molt particularment els instruments i mecanismes de control al servei de la direcció.

L'entrada en contacte amb el món de la gestió pública, com a conseqüència de cursar el programa de doctorat, va permetre plantejar, en una nova dimensió i enfocament, coneixements, experiències i hipòtesis al redós d'aquell inicial interès científic.

El seguiment doctoral va servir per conèixer el gran debat de la teoria sobre la modernització de la gestió pública i els postulats gerencialistes o managerialistes que d'ella sorgeixen. Segons aquests postulats, l'Administració Pública es troba en un moment d'adaptació a unes noves demandes dels administrats pel que fa a eficiència en la prestació de serveis.

La crisi de la forma burocràtica com a model organitzatiu de referència i la insuficiència dels instruments tradicionals d'intervenció dels poders públics, es converteixen en *"una important limitació per governar"* (MENDOZA, 1990: 261). És en aquest sentit que es proposa l'adopció de formes derivades de l'experiència de l'empresa privada en la gestió de recursos escassos per tal d'aconseguir prestar els serveis públics als seus "clients" d'una manera satisfactòria i eficient.

La introducció l'any 1987 per part de la Llei d'Organització Comarcal de Catalunya (LOCC) de la Gerència comarcal, un òrgan obligatori, professionalitzat (no electe) i al qual s'atribueix la direcció dels serveis i de l'administració comarcals —funcions executives que el règim local ordinari atorga als òrgans electes— fou interpretat

com un primer i decisiu pas en la modernització per la via gerencialista reivindicada per tants autors.

A partir d'aquesta nova realitat gerencial comarcal, neix la possibilitat de plantejar el veritable abast de l'expansió del model en la resta del món públic local i, en definitiva, conèixer la real acceptació del discurs modernitzador gerencialista. Això ens porta a determinar quins són els ens públics, que en ús de la seva autonomia organitzativa, poden seguir el model comarcal i dotar-se d'una organització gerencialista.

La resposta exclou els anomenats "ens locals territorials" (municipis, províncies, illes), per als quals la llei determina el model clàssic d'organització político-administrativa, i inclou aquelles personificacions instrumentals creades per associació d'ens locals: mancomunitats de municipis i consorcis locals, organitzacions ambdues que estatutàriament poden acordar la introducció d'un o altre model de gestió en les seves organitzacions. De tota manera, les mancomunitats de municipis han estat excloses de l'estudi, ja que una recerca realitzada prèviament (SALES, 2003), va identificar una rèplica sistemàtica del model organitzatiu municipal.

Un cop determinat l'àmbit subjectiu de la possible expansió del model gerencialista, procedeix delimitar l'àmbit material, és a dir, el contingut de les funcions executives que permeten afirmar l'adopció d'un o altre model. El règim local estableix un seguit de funcions executives que, en el cas dels ens locals territorials, són assignades als electes corresponents, mentre que en l'innovador model comarcal, ho són a la gerència.

El tercer pas era determinar un àmbit funcional, atès que els consorcis han de determinar un objecte i finalitat estatutària pròpia, que pot ser plural. L'àmbit funcional de l'estudi no es va restringir de

manera que comprèn la totalitat dels consorcis, qualsevol que sigui el seu objecte o finalitat.

Atès que el nombre resultant de subjectes de l'estudi no permetia introduir cap tipus de restricció sobre l'àmbit territorial del Principat de Catalunya (un nombre inferior hauria resultat metodològicament inviable), la darrera decisió metodològica fou establir l'àmbit temporal.

En aquest punt, el criteri adoptat podia haver estat restringir l'estudi als consorcis constituïts amb posterioritat a la introducció legal del model gerencial comarcal l'any 1987, atès que és aquest col.lectiu el que realment hauria tingut la possibilitat d'elegir entre dos models d'organització en funcionament. Tot i així, atesa la possibilitat que altres ens associatius creats abans de 1987 haguessin optat per una reforma estatutària que introduís el model gerencial o, també, que la forma gerencial hagués estat adoptada ja abans de l'entrada en vigor de l'esmentada llei, el criteri adoptat fou incloure en l'estudi tots els consorcis locals catalans constituïts fins a la data de finalització de la recerca, el 31 de maig de 2003.

A partir d'aquest itinerari de recerca, el plantejament de l'estudi es basteix al redós d'una hipòtesi basilar: atès que les formes de gestió pròpies de l'organització d'empreses privades constitueixen el fonament de les propostes gerencialistes per al sector públic, i que aquestes propostes són, *de facto*, l'únic discurs modernitzador de l'Administració Pública, sense cap alternativa teòrica real, ens proposàvem comprovar l'èxit de l'expansió del model gerencial o, si es vol, del triomf del discurs gerencialista.

Consecutivament, la hipòtesi obria la possibilitat d'un desgranatge sobre els veritables límits d'aquest èxit, és a dir, de l'expansió material del model més enllà del formalisme i el discurs, ben entès que l'assumpció del gerencialisme no es redueix al reconeixement

estatutari d'un òrgan gerencial executiu, atès que la possibilitat d'externalitzar la provisió dels serveis públics fa prescindibles les funcions executives de gestió i direcció, de forma i manera que resulta obligat determinar si l'adopció estatutària del model gerencial esdevé real o una pura formalitat. Aquesta determinació exigeix comprovar si l'òrgan gerencial està proveït, d'una banda, i si els serveis són prestats a través de la gestió directa ordinària, d'un altra, atès que aquesta és l'única modalitat de prestació que justifica plenament l'adopció i el manteniment del gerencialisme en una organització pública.[1]

Pel que fa a l'anàlisi del fenomen, la inclusió en la recerca de tots els consorcis públics locals catalans, qualsevol que fos el seu objecte o finalitat, permet el plantejament d'una primera subhipòtesi: **el fet que els serveis públics siguin susceptibles d'ésser proveïts també pel sector privat fa que l'adopció del model gerencial sigui relativament superior a la mitja**.

Així mateix, el paper dels actors públics en aquest procés d'expansió gerencialista resulta també un element clau, a partir del qual plantegem una segona subhipòtesi: **la presència d'administracions que han fet pública assumpció del model gerencial en el seu programa de modernització de la gestió pública, com és el cas de l'administració autonòmica catalana i de les comarcals, fa que l'adopció del model gerencial per part dels ens consorcials sigui també relativament superior a la mitja**.

Finalment, el caràcter progressiu de la construcció del discurs modernitzador gerencialista i la seva paulatina assumpció política i

[1] L'altra forma de gestió directa possible en els consorcis és mitjançant societat pública, la qual implica necessàriament la existència de una gerència o direcció en ella mateixa, i deixa sense sentit l'existència d'aquest òrgan en el consorci.

institucional, permet encara afirmar una tercera subhipòtesi: **l'adopció del model gerencial en les noves organitzacions públiques augmenta relativament amb el pas del temps o, plantejat en termes inversos: l'expansió del model resulta indiscutida o no qüestionada per models o discursos alternatius que puguin aturar-la o fer minvar relativament la seva penetració en el món públic**.

Exposada la hipòtesi i el seu desgranatge, el desenvolupament de la recerca es presenta articulat d'acord amb les tres parts canòniques del règim doctoral.

La primera part és de caràcter introductori i en ella s'analitza l'objecte d'estudi a partir d'una desagregació dels elements que conformen la recerca, conceptualitzant, separada i consecutivament, primerament la naturalesa jurídica, el procés de constitució i la capacitat organitzativa dels consorcis locals catalans, així com una exposició de la seva realitat actual. En un segon terme es realitza una revisió de la literatura sobre la Nova Gestió Pública com a proposta de modernització de l'administració i com a corpus teòric que anima l'expansió del model estudiat, presentant les teories que la suporten, així com les critiques que ha rebut. Consecutivament es procedeix a conceptualitzar les funcions executives —identificades com a universals— i les seves variables de contingència, les funcions executives en l'àmbit públic, i finalment les funcions executives en l'àmbit local i concretament en els consells comarcals. En aquesta dimensió conceptual de la recerca s'insereixen les necessàries restriccions jurídiques i tècniques que en cada cas delimiten el valor denotatiu del concepte.

Completa la primera part la corresponent exposició metodològica de la recerca, on es relacionen de forma crítica les fonts, tècniques i enfocaments emprats al llarg de l'itinerari descrit.

La segona part de la recerca constitueix pròpiament la *descriptio* de l'obra, on es recull de forma sistemàtica i organitzada el conjunt d'informació, de cada un dels consorcis analitzats (classificats segons el seu objecte i finalitats), necessària per a la demostració de les hipòtesis apuntades. En aquesta part s'han analitzat la totalitat dels estatuts dels consorcis, identificant els seus òrgans estatutaris de govern, el seu objecte i les funcions de l'òrgan tècnic de gestió si existís.

La tabulació d'aquesta informació permet d'una banda, identificar quina és la ubicació estatutària de les funcions executives, però també escatir la naturalesa preceptiva o potestativa de l'òrgan tècnic gerencial. A tot això cal sumar la comprovació empírica de la situació administrativa real de la titularitat de l'òrgan gerencial (proveïda o vacant), i de la forma de gestió emprada en la prestació del servei (explicitant la modalitat corresponent), comprovacions ambdues que han estat efectuades per enquesta directa.

Finalment, la tercera part del treball recull les conclusions sobre l'impacte real del model gerencial en les personificacions públiques estudiades setze anys després de la introducció d'aquesta figura en l'ordenament jurídic català.

Serveixi així mateix aquesta introducció per deixar constància del meu agraïment a les persones que han ajudat a fer possible la realització d'aquest treball. Voldria reconèixer, en primer lloc, el guiatge intel.lectual i les seves fonamentades opinions i judicis al meu director el Dr. Marc B. Escolà.

Agrair la seva col.laboració als responsables dels consorcis i en molts casos als dels ens consorciats, per la seva amabilitat i diligència, tant en l'enviament de la informació sol.licitada com en la resposta a l'enquesta realitzada. Així mateix a Encarna Ariza, responsable del Registre d'Ens Locals i a Isabel Rueda, cap del Servei

de Demarcacions Territorials, per les facilitats donades en la recerca de la informació estatutària; també a Mireia Ferran i Rosa Pla de la Biblioteca de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya, que han estat testimonis pacients i generosos de la recerca; al personal de la biblioteca central de la UPF; a la Dra. Elisenda Paluzie pels seus consells i orientacions.

Estic igualment en deute amb els qui m'han ajudat amb la seva pacient lectura de les galerades, els meus germans Jaume i Alícia.

Finalment reconèixer les persones, l'encoratjament de les quals ha estat un suport crucial, Wiebke Bochman, Scott Kerth, Jiro Iwano, Cipriano Rodríguez, Joan Vives, i de nou, el Dr. Marc B. Escolà.

Barcelona, maig de 2004.

PRIMERA PART

L’OBJECTE D’ESTUDI

I.1. CONCEPTUALITZACIÓ DE L'OBJECTE D'ESTUDI

Aquest capítol pretén la conceptualització de l'objecte d'estudi a partir, en una primera part, de l'exposició de la naturalesa jurídica, de les característiques de constitució dels consorcis catalans i especialment de l'organització de la que es poden dotar aquests ens; conclou aquesta primera part una descripció de la realitat empírica dels consorcis a Catalunya.

En una segona part es realitza una revisió de la literatura sobre la Nova Gestió Pública com a proposta de modernització de l'administració pública i una conceptualització de les funcions de la gerència o direcció, a continuació de la gerència pública, per acabar amb una identificació d'aquesta figura en el règim local català com a lligam de tot el estudi.

I.1.1. ELS CONSORCIS LOCALS CATALANS

La legislació local vigent a Catalunya contempla que la prestació de serveis locals mínims obligatoris puguin efectuar-la els municipis per si mateixos o associats amb tercers (art. 26.1 LRBRL; art. 64 LMRLC). Aquesta possibilitat s'estén així mateix a la resta de les actuacions administratives prestacionals.

Les fórmules associatives són diverses i molt diferents, tant en natura com en abast, i constitueixen instruments bàsics per a l'articulació de les relacions interadministratives de cooperació. De fet, en qualsevol d'aquestes fórmules associatives es pot optar per una o altra forma de gestió, ja sigui directa o indirecta.[2]

---

[2] A més de la bibliografia específica, sobre cada fórmula es pot consultar el manual de BOURGON (1991: 43-54), on es troba una sintètica aproximació a les clas-

L'associació d'un ens local per a la prestació d'un servei o l'exercici d'una activitat, serà sempre voluntària, i segons la fórmula elegida restarà limitada a d'altres ens locals, és el cas de les mancomunitats, o públics en general, en alguns casos, i oberta a privats en altres casos, és el cas dels consorcis.

La gestió associada de serveis locals pot generar la creació de personificacions instrumentals dotades de personalitat jurídica pròpia i plena capacitat d'obrar i elegir la forma de gestió més convenient. Les possibilitats de personificació són diverses. La mancomunitat de municipis i el consorci local destaquen pel fet d'ésser figures dissenyades per a la missió associativa; ambdues són entitats públiques, però diferents en el seu abast i règim jurídic.

I.1.1.1. NATURALESA JURÍDICA DELS CONSORCIS

L'origen del consorci com a institució jurídica és remunta al Dret Romà, i esdevé una figura comprensiva d'una sèrie d'institucions tan arrelades com ara comunitats d'aigües i regants, societats agràries de transformació o, també urbanitzacions privades, entre d'altres (PÉREZ-PÉREZ, 1986: 309).[3] Però una aproximació històrica al consorci públic posa de relleu la impossibilitat de reconduir a la unitat, sia pràctica o teòrica, aquelles entitats que durant la

ses, trets comuns i diferències entre les diverses organitzacions associatives (aquest autor no contempla el conveni entre elles).

[3] A Espanya, aquesta tradició consorcial fou traslladada pel règim jurídic privat al Codi Civil, que defineix el consorci com *"la comunidad de intereses que tiene por objeto la vinculación de determinados bienes privativos con otros comunes, necesarios o convenientes para el adecuado uso o explotación de los primeros, y cuyo fin es la organización y administración, como un todo universal, de la situación conjunta de los bienes vinculados"* (art. 392). Però a diferència d'Itàlia, l'àmbit jurídic privat no ha estat un camp especialment favorable per al desplegament de la figura consorcial. Els consorcis privats italians són institucions d'especial rellevància jurídica, tradicionalment vinculats i limitats a activitats productives. Tant és així que el codi civil d'aquesta república els ordena i classifica en raó del seu objecte consorcial, que pot ser agrícola, industrial o miner (STANCANELLI, 1972: 11-17).

primera meitat del segle XX adoptaren la distinció de consorci (PÉREZ-TORRENTE, 1996: 51). En tot cas, hom pot copsar que darrera d'aquelles figures consorcials el que hi havia de fet era un conveni de cooperació, més que no pas una voluntat d'instituir una entitat gestora (MARTÍN-MATEO, 1970: 19).[4]

El consorci, com a institució pública dotada de trets comuns a una sèrie d'entitats i regulada per la Llei amb caràcter general, de forma que donant compliment als requisits establerts no calgui atribuir personalitat jurídica a través d'un acte singular, és una categoria filla del règim local (PÉREZ-TORRENTE, 1996: 52). Per tant, la presència de l'Estat en aquelles entitats consorcials (sovint amb funcions de control i subvenció) no ha d'ocultar aquest fet clau.

Com va escriure MARTÍN-MATEO: *"a través de una disposición de escaso rango y con poco estrépito institucional"* (1992: 7), el consorci va adquirir plena carta de naturalesa al règim local espanyol amb el Decret de 17 de juny de 1955, d'aprovació del *Reglamento de Servicios de las Corporaciones Locales,* que per primera vegada establia el règim jurídic dels consorcis locals.[5] Des d'aquest moment, el consorci local esdevingué el paradigma d'aquesta institució jurídica, que continuaria essent essencialment local durant molt

[4] La denominació institucional apareix aplicada a situacions ben variades: a entitats merament relacionals, sense cap personalitat jurídica, simples gestores de subvencions públiques (cas del consorci del ferrocarril de 1921) o bé de contractes (cas dels consorcis per a la repoblació forestal); a organitzacions de les indústries militars (1942), de les quals l'Estat n'era titular únic; a associacions forçoses de concessionaris de mines (1941); a administracions de zones de colonització (1936); a organitzacions de productors, adreçades a controlar preus i subministraments, cas dels flequers (1936), i obligatòries —i amb estructura societària per accions— en el cas dels pescadors (PARICIO, 1999: 61).

[5] *"Las corporaciones locales pueden constituir consorcios con entidades públicas de diferente orden para instalar o gestionar servicios de interés local. El estatuto del consorcio determinará las particularidades de su régimen orgánico, funcional y financiero. Tienen carácter voluntario, están dotados de personalidad jurídica y pueden utilizar cualquiera de las formas de gestión de los servicios"* (art. 37).

temps, fins que, primer la Generalitat de Catalunya l'any 1989[6] i després l'Estat l'any 1992,[7] l'adoptessin en llurs ordenaments jurídics (PARICIO, 1999: 62).

[6] Des del seu restabliment l'any 1980, la Generalitat de Catalunya ha creat o s'ha incorporat a consorcis amb entitats públiques i privades molts diverses (el Consorci del Gran Teatre del Liceu és de 11 de desembre de 1980). La Llei 13/1989, de 14 de desembre, d'organització, procediment i règim jurídic de l'Administració de la Generalitat de Catalunya, és l'instrument normatiu que regula la consorciació (art. 55). El fet que aquesta llei sigui la reguladora de l'Administració de la Generalitat i dels seus organismes autònoms, ha estat interpretat com una ubicació sistemàtica que situa els consorcis dins l'òrbita administrativa, excloent-los, per oposició, de les institucions amb vocació econòmica regulades per l'Estatut de l'Empresa Pública catalana (PARICIO, 1999: 62). D'acord amb aquesta llei (art. 55.1), és el Consell Executiu de la Generalitat de Catalunya qui pot acordar, per decret, la constitució de consorcis i aprovació de llurs estatuts, així com la integració de l'administració catalana a consorcis ja constituïts (cas que una llei sectorial catalana atorgui expressament a un ens u organisme públic depenent de la Generalitat de Catalunya, la possibilitat de crear o integrar-se en consorcis, el Consell Executiu ha de donar la seva autorització a la proposta que elevin els òrgans directius de l'ens, a través del Departament corresponent d'adscripció). L'esmentada llei (art. 55.1) determina així mateix que la Generalitat de Catalunya pot consorciar-se amb entitats públiques i també amb entitats privades, sempre que acreditin no tenir ànim de lucre, servant sempre la proporcionalitat de la representació en els òrgans decisoris (art. 55.4). La consorciació ha d'obeir a finalitats que siguin d'interès comú, en el cas de les administracions públiques, o a finalitats que siguin d'interès públic concurrent amb el de les administracions, en el cas de les entitats privades. En resum, es pot afirmar que la Generalitat de Catalunya ha exercitat la consorciació en gairebé tots els seus àmbits competencials i amb tots els nivells i tipologies d'entitats públiques, fins al punt d'assenyalar-se per part de la doctrina especialitzada la gran receptivitat obtinguda per la figura consorcial a Catalunya com una manifestació del *seny* del país (MARTÍN-MATEO, 1992: 17).

[7] L'Administració estatal espanyola presenta una llarga experiència consorcial. Durant la primera meitat del segle XX va crear diversos consorcis a través de lleis, com foren el de ferrocarrils (1921), el de pescadors (1928), el de colonització agrària (1936), el de compensació d'assegurances (1940), el de mines (1941) o el d'indústries militars (1942). Tots ells molt heterogenis, com hem vist, tant per la composició com per les finalitats i la naturalesa jurídica (MARTÍNEZ-LÓPEZ, 1974). A partir de 1992, el consorci fou introduït en l'àmbit estatal a través de la LRJ-PAC (art. 6), que preveu la creació de consorcis com a fruit de convenis de col.laboració entre administracions públiques, que requereixin la creació d'organitzacions comuns dotades de personalitat jurídica pròpia i diferenciada. Però com va assenyalar PARICIO (1999: 62), la Llei 6/1997 d'Organització i Funcionament de l'Administració General de l'Estat, no va sistematitzar explícitament el consorci com a forma organitzativa (opta per remetre als estatuts particulars). Això no obstant, és ben clar que el consorci encaixa dins la definició dels organismes públics d'aquesta llei (entitats de dret públic que despleguen activitats derivades de la mateixa administració general de l'Estat, en qualitat d'organitzacions instrumentals diferenciades i independents), per la qual cosa el seu règim jurídic ha de

Des de la dècada final del segle passat els consorcis, locals —i també els no locals—, són una institució en apogeu a Espanya (MARTÍN-MATEO, 1992), i molt particularment a Catalunya.[8] Això no treu però, que la seva categoria jurídica sigui objecte de profundes divergències.

La creació per part dels ens locals de noves organitzacions públiques a través dels consorcis va provocar un debat doctrinal sobre la naturalesa jurídica d'aquestes organitzacions. Argumentant una part de la doctrina en favor de la naturalesa jurídica d'ens local sectorial i no territorial dels consorcis, i la posterior evolució normativa va donar suport a aquesta tesi fins l'any 1985, en que fou aprovada la LRBRL.[9] Aquesta llei (art. 87) va concretar que els ens locals poden constituir consorcis amb d'altres administracions per a finalitats d'interès comú, o amb entitats privades sense ànim de lucre que

---

ser el mateix. En qualsevol cas, el que no resultaria admissible seria aplicar als consorcis el règim de les entitats públiques empresarials, que es regeixen pel dret privat (art. 55 LRJ-PAC). Per altra part, és ben significatiu que la figura del consorci hagi estat inserida per la LRJ-PAC exclusivament en el marc de la regulació de les relacions inter-administratives entre Estat i Comunitats Autònomes, com si les funcions a desplegar pels consorcis només fossin les de competència estatal o les concurrents amb les autonòmiques, sense preveure el consorci amb entitats locals, malgrat els evidents precedents. Evidentment, aquesta absència no significa pas que l'Estat no pugui consorciar-se amb els ens locals, posat que aquesta és una facultat disposada pel propi règim local (art. 70 TRRL). Hem de deduir, doncs, que la LRJ-PAC va deixar de banda la consorciació estatal-local precisament pel fet que els ens instrumentals constituïts entre l'Estat i les administracions locals es regeixen pel règim local (PARICIO, 1999: 63), encara que l'objecte i finalitat sigui una competència tan exclusivament estatal com la mateixa seguretat social (art. 70 TRRL).

[8] Per fer-se una idea aproximada de la importància del fenomen consorcial en el món local espanyol, hom pot consultar les edicions de la sèrie *Consorcios en los que participan entidades locales*, publicada per la *Dirección General de Coordinación con las Haciendas Territoriales* (Secretaria d'Estat d'Hisenda). Els consorcis locals catalans inscrits a la secció corresponent del Registre d'Ens Locals de Catalunya es pot consultar a www.gencat.net/sial/index.html

[9] La consideració d'ens locals en favor dels consorcis va quedar clara i explícita a partir del Text Articulat Parcial de la Llei 41/1975, aprovat pel RD 3046/1977, que en el seu article 107 va atribuir directament la consideració d'ens locals als consorcis. Anteriorment, el DL de 12 de setembre de 1970 ja atorgava als consorcis els mateixos beneficis fiscals dels ens locals territorials.

tenen finalitats d'interès públic concurrents amb les seves. Però no va incloure els consorcis en la seva relació d'ens locals territorials.[10]

Al 1986 el TRRL, aprovat per disposició de la pròpia LRBRL, no va incorporar el RD 3046/1977, de 6 d'octubre, on s'havia establert la condició d'ens local dels consorcis (art. 107), ni tampoc el DL de 12 de novembre de 1970, que assignava als consorcis els beneficis fiscals propis de les corporacions locals. La LMRLC (arts. 1-2), aprovada el 1987, va seguir el dictat de la norma bàsica i tampoc contempla el consorci com un ens local. Aquell mateix any, la *Dirección General de Función Pública* va resoldre negativament la sol.licitud de classificar com a places reservades a funcionaris de l'escala d'habilitació nacional la secretaria, la intervenció i la tresoreria d'un consorci local, malgrat que així ho determinessin els estatuts del consorci sol.licitant.[11]

L'any següent seria la *Dirección General de Haciendas Territoriales* qui, a l'empara de la nova *Ley Reguladora de Haciendas Locales*[12] d'aquell mateix any (art. 48), resoldria en contra de l'aplicació als consorcis de beneficis propis dels ens locals.[13]

Entre 1985 i 1988 es produeix la transformació legal de la categoria jurídica del consorci de forma ben clara i una de les principals evidències fou que la seva regulació va passar a formar part de les normes relatives a les activitats i serveis dels ens locals.[14] Sem-

---

[10] Els ens locals territorials només són els municipis, les províncies i les illes (art. 3.1 LRBRL). Els ens locals no territorials són les entitats d'àmbit inferior al municipi, les comarques, les mancomunitats i les àrees metropolitanes (art. 3.2 LRBRL).

[11] Resolució de 4 de maig de 1988, en relació al *Consorcio Insular de Tributos de Tenerife*.

[12] Llei 39/1988, de 28 de desembre.

[13] Resolució de 20 d'octubre de 1988.

[14] Així la LRBRL l'inclou en el seu *Capítulo II: Actividades y servicios*; la LMRLC en el Capítol 2: Obres, activitats i serveis; i el mateix ROAS ho fa en el

blava, doncs, imposar-se finalment la tesi que considera el consorci local com un instrument o modalitat més de la gestió de serveis públics locals, fruit, en aquest cas de les relacions de cooperació interadministrativa.[15]

Però no tota la doctrina va acceptar pacíficament aquesta transformació. MARTÍN MATEO (1987) va argumentar, en primer terme, que el llistat d'ens locals de la LRBRL no és un *numerus clausus* sinó un llistat enunciatiu i ampliable, cosa demostrable pel fet de no incloure totes les figures contemplades en el règim local. En aquest sentit, l'absència del consorci en el llistat de la LRBRL s'explicaria també pel fet que el legislador volia atorgar als ens locals la possibilitat de consorciar-se amb entitats privades, desconeguda en el Reglament de 1955. O, també, pel fet que l'entitat local associativa per excel.lència, la mancomunitat, es caracteritza pel fet que només contempla consorciacions entre administracions d'ordre local, a diferència del consorci, que contempla tots els ordres administratius, cosa que impediria, en principi, l'assignació del règim local i, per tant la inclusió a la llista de la LRBRL del consorci.

En qualsevol cas, per aquesta línia doctrinal queda clar que els consorcis no són una institució "apàtrida", sinó que continuen essent entitats locals funcionals de caràcter derivatiu, base associativa, sotmeses al dret públic i gestores d'activitats d'interès local: un polinomi caracteriològic que afirma la naturalesa d'ens local dels consorcis (MARTÍN-MATEO, 1992: 9-10).

A tall de resum, podem afirmar que consorci local "pot esdevenir" un ens local si concorren les circumstàncies substantives ne-

---

seu Títol 7, que és la continuació lògica del sisè, dedicat a les formes de gestió dels serveis públics locals.

[15] Als consorcis que tinguin per objecte la cooperació entre diferents administracions públiques, els són aplicables, en tot cas, les normes reguladores de les relacions interadministratives (art. 253.2 LMRLC; art. 314.1 ROAS).

cessàries. Així ho ha interpretat el Tribunal Suprem en la cèlebre sentència de 30 d'abril de 1999,[16] en la qual, seguint les tesis de MARTÍN MATEO, es va negar el caràcter exclusiu del llistat d'ens locals establert en l'article 3.3 de la LRBRL, afirmant en conseqüència que, atesa l'amplitud de les finalitats assumibles pels consorcis, així com el fet de la possible consorciació d'entitats privades sense ànim de lucre, el TRRL no va voler caracteritzar com a ens locals la totalitat de consorcis que es poguessin constituir a l'empara del seu article 110, però sense negar-los-hi la possibilitat d'aquesta consideració segons les particulars circumstàncies concurrents en cada cas.

Aquestes circumstàncies que han de permetre identificar un consorci com a ens local s'esdevenen quan les competències que exerceix el consorci són pròpies dels ens locals (arts. 25 i 26 LRBRL), cosa lògica si tenim en compte l'exigència fonamental de títol legitimador (D'ANJOU, 1999: 3.675).

Estatutàriament, les definicions de consorci local proclamades són múltiples. En un inventari ministerial de tots els consorcis on participen ens locals espanyols (DGCHT, 1998: 13), el llistat definitori contemplava, per ordre alfabètic, les següents categories:

1. Corporació de Dret Públic
2. Ens Local
3. Ens Públic
4. Ens Públic de caràcter associatiu
5. Ens Públic Mixt
6. Entitat de Dret Administratiu

[16] La sentència en qüestió va resoldre una apel.lació del *Consorcio para el Servicio de Extinción de Incendios, Salvamentos y Protección Civil del Principado de Asturias*, contra la sentència de 25 d'abril de 1992 dictada pel Tribunal Superior de Justícia d'aquella comunitat, en la que fou declarada la nul.litat dels Estatuts d'aquell consorci en no atribuir-se la Secretaria a un funcionari amb habilitació nacional.

7. Entitat de Dret Públic
8. Entitat Jurídica Pública
9. Entitat Local Associativa
10. Entitat Pública Institucional

La LMRLC defineix, per la seva banda, el consorci local com una "entitat pública" amb:

- Caràcter associatiu (art. 252): es constitueix per acord de les entitats que l'integren o per adhesió posterior, i
- Naturalesa voluntària (art. 253): cap de les entitats pot exercitar potestats coactives enfront de la resta.
- Condició de local (art. 254.2): si així ho determinen els seus estatuts, atès que són ells qui vinculen les especificitats del règim orgànic, funcional i financer del consorci amb el general dels ens locals o, si s'escau amb el de les altres administracions que intervenen en el consorci (art. 312.3 ROAS).

I.1.1.2. CONSTITUCIÓ I ORGANITZACIÓ DELS CONSORCIS

Els consorcis locals tenen, en qualsevol cas, capacitat per crear i gestionar serveis i activitats d'interès local (art. 253 LMRLC), utilitzant qualsevol de les formes de gestió de serveis que preveu la llei (art. 6.5 LRJ-PAC; art. 314.2 ROAS).[17]

A l'hora de classificar una organització depenent d'una administració pública com a entitat descentralitzada, la disposició de per-

[17] Així, trobem consorcis locals que gestionen les activitats a través de la seva organització ordinària (p. ex. Consorci Universitari del Baix Penedès); altres amb organització especial (p. ex. Institut d'Antropologia Viària), amb organisme autònom (p. ex. Parc de Collserola) o societat mercantil (p. ex. Costa Daurada Convention Bureau), i falten els que recorren a fundacions privades (Centre de Recerca Ecològica i Aplicacions Forestals). La gestió indirecta més habitual és la concessió, seguida de l'arrendament, i més escadusserament la societat mixta.

sonalitat jurídica pròpia i diferenciada ha estat el criteri tradicional en cas afirmatiu, o com a entitat desconcentrada, en cas negatiu. Hom suposa que una entitat descentralitzada disposa d'un grau elevat d'autonomia, fruit precisament de la personalitat jurídica pròpia, que li permet constituir un centre d'imputació de relacions jurídiques davant tercers.

Alguns autors, però, no consideren que una personalitat jurídica diferenciada sigui un element significatiu en la determinació del règim jurídic aplicable a l'entitat pública en les seves relacions jurídiques externes, atès que aquest règim pot ser públic o privat, segons sigui un ens administratiu o un ens empresarial. En canvi, l'adscripció o dependència de l'entitat respecte una administració pública pot resultar un criteri eficaç a l'hora de determinar el règim jurídic de referència.[18] El problema que presenta aquest criteri és precisament la naturalesa associativa dels consorcis, ben aliena a la idea d'una tutela estatutària.[19]

Els consorcis es fonamenten en un caràcter voluntari i una base negocial que fa molt difícil trobar una relació de dependència o d'adscripció vers alguna de les administracions matrius. Només si hom considera que una entitat instrumental i no territorial com és el consorci, disposa d'una autonomia de gestió, però no d'autonomia administrativa a tots els efectes, es pot plantejar la idea de dependència com un element substancial per definir el règim jurídic. Un consorci pot ser una mera forma de gestió indirecta d'una compe-

[18] El vincle de dependència el trobem emprat en el dret intern quan, per exemple, s'obliga a la consolidació pressupostària de societats i organismes amb l'administració matriu, i en el dret comunitari quan es limiten els mecanismes d'operació en el mercat de les administracions públiques (PARICIO, 1999: 63).

[19] Quan en alguns casos això no és així, el que succeeix és que la denominació consorcial no s'ajusta a la realitat, com en el cas del consorci de transports de la comunitat autònoma de Madrid, que no és altra cosa que un organisme autònom de l'administració autonòmica.

tència sobre la qual, en cedir-la, l'administració titular en perd el control. Però si la competència és irrenunciable, la cessió no pot significar de cap manera una pèrdua absoluta de control sobre ella, de forma que caldran mecanismes de control sobre l'òrgan gestor que és el consorci.

Tots els ens consorciats han de estar representats obligatòriament en els òrgans directius del consorci, i és allí on s'efectúa el control sobre les grans decisions, molt especialment les pressupostàries. Però a més d'aquesta dependència concurrent i simultània, poden establir-se mecanismes de dependència compartida o funcional i, també, fórmules de dependència fiduciària en favor d'un dels membres del consorci (si no hi ha pèrdua de la pròpia competència). En qualsevol cas, la definició de la dependència del consorci instrumental fins ara definit, és un problema que cal afrontar quan els estatuts res no preveuen al respecte.[20]

Com a conclusió, podem assegurar que la competència a gestionar pel consorci esdevé determinant: tant la legislació (art. 302.2 ROAS) com la jurisprudència (STS 30-IV-1999) són clares: un consorci és local quan la competència que gestiona és clarament local, encara que l'administració autonòmica formi part del consorci, de la qual cosa es dedueix el vincle principal de dependència o adscripció.[21]

---

[20] PARICIO (1999: 64) proposa l'aplicació de les regles del dret comú en relació al contracte d'associació (art. 1.869 CC) o a la societat col.lectiva, sobre la base que el poder de control és una conseqüència derivada de la responsabilitat, de forma que les regles de responsabilitat poden definir també les regles de control.

[21] Més problemàtica pot resultar, en canvi, l'adscripció d'un consorci format per municipis i per diputacions o consells comarcals. Si la competència substantiva del consorci és municipal, cosa ben freqüent en els consorcis administratius, diputacions i consells comarcals formaran part del consorci en virtut de la seva missió cooperativa supramunicipal. En aquests casos, cal entendre que la cooperació és una competència tan legítima com la pròpia competència substantiva, de forma que esdevé títol suficient per a constituir consorcis en matèries municipals i àdhuc per exercir-ne la tutela (PARICIO, 1999: 64).

L'acte de constitució d'un consorci per part d'un ens local comporta la participació en una organització supramunicipal i per tant l'acord és una atribució indelegable del seu Plenari (art. 22 LRBRL; art.50 LMRLC). Així mateix, l'acord de l'ens local, tant per crear com per adherir-se, separar-se o dissoldre un consorci, com també per aprovar-ne i/o modificar-ne els estatuts, requereix el vot favorable de la majoria absoluta de membres de la corporació (art. 313.2 ROAS).[22] Un cop aprovada la proposta de constitució del consorci i el corresponent projecte d'estatuts, l'ens local ho ha de sotmetre a informació pública.[23]

Un cop aprovats els acords per part dels membres del consorci, aquests s'han de trametre, juntament amb els estatuts, al Departament competent de la Generalitat per a la inscripció del consorci a la secció complementària corresponent del RELC, la qual s'ha de produir en el termini de 30 dies a comptar de la recepció (art. 313.5 ROAS). Cas que la Generalitat de Catalunya considerés que els acords o els estatuts aprovats pels ens locals infringeixen l'ordenament jurídic, pot requerir dels ens locals l'anul.lació convenient dins de l'esmentat termini o, si s'escau, interposar el recurs contenciós administratiu dins els dos mesos següents a la recepció dels acords (arts. 165.2 LMRLC; 65 LRBRL; 313.6 ROAS).

El procediment per a la constitució del consorci, quan tingui per objecte la gestió de serveis locals, no pot excedir el termini de sis mesos, de forma que l'incompliment d'aquest termini comporta la

---

[22] Els altres membres del consorci, ja siguin ens públics no locals o entitats privades sense ànim de lucre, han de prendre l'acord en seu i forma que estableixi llur règim jurídic o estatutari (art. 313.1 ROAS).

[23] El termini d'informació pública és de 30 dies, i a més d'exposar la documentació al tauler d'anuncis de la corporació, l'ens local ha d'inserir anuncis al BOP i al DOGC. Si, a més, la constitució del consorci fos conseqüència d'una iniciativa veïnal d'establiment de serveis locals, procedirà a donar audiència als interessats durant aquest termini d'exposició pública (art. 160.1 ROAS).

caducitat del procediment i l'arxiu de les actuacions dins els 30 dies (art. 313.4 ROAS).

Els municipis no poden participar en els consorcis en què intervinguin comarques diferents a la qual pertanyin, si l'objecte del consorci és coincident amb una activitat o un servei declarat d'interès comarcal en el programa d'actuació de la comarca respectiva, llevat que el conseller de Governació ho autoritzi si es demostra objectivament la necessitat o la conveniència de la participació (art. 315 ROAS).

Els estatuts del consorci han de determinar les peculiaritats del règim orgànic, funcional i financer en relació amb el general dels ens locals i el de les altres administracions públiques que el constitueixin (art. 316.1 ROAS). Els estatuts s'han de referir, entre d'altres, als aspectes següents:

a) Els membres que l'integren o que s'hi incorporen.
b) La denominació i el domicili.
c) L'objecte, les finalitats i el caràcter, si s'escau, local.
d) La durada.
e) Els òrgans de govern i de gestió i la forma de designació dels representants dels membres en aquells.
f) Les normes de funcionament.
g) Els recursos econòmics i aportacions dels membres.
h) El pressupost, la comptabilitat i els comptes.
i) La modificació d'estatuts i separació de membres.
j) Les previsions sobre la dissolució i la liquidació.

Els òrgans del consorci són els que estableixen els estatuts (art. 317.1 ROAS). Així doncs la legislació catalana, com passa en les mancomunitats, **permet als consorcis mitjançant l'acord, triar els seus òrgans i assignar llurs competències de manera lliure**. Es-

tablint com a única limitació que l'òrgan decisori superior ha d'estar integrat per representants de tots els membres consorciats (art. 317.2 ROAS). La representació dels membres del consorci en els òrgans decisoris ha de mantenir la proporció que fixin els estatuts.

Les normes sobre el funcionament dels òrgans del consorci local s'han d'ajustar a la normativa dels ens locals en tot el que sigui aplicable, sens perjudici de les peculiaritats fixades en els estatuts (art. 318.1 ROAS).

Els acords i les resolucions d'aquests òrgans dels consorcis poden ser impugnats en via administrativa i jurisdiccional de conformitat amb el que preveu la legislació de règim local i general (art. 318.2 ROAS).

La hisenda dels consorcis locals està constituïda pels recursos que els confereix la Llei reguladora de les hisendes locals i per les aportacions dels ens, les administracions i altres membres consorciats, de la manera i en la quantia que estableixen els estatuts.

El consorci local ha de desenvolupar l'actuació de conformitat amb un programa d'activitats, la vigència del qual serà la que s'assenyali en els estatuts (art. 320.1 ROAS).

El consorci ha d'aprovar un pressupost anual d'explotació i d'inversions, i quan gestioni serveis públics locals, s'haurà d'ajustar al que estableix la legislació de règim local, al igual que el règim de comptabilitat, aprovació i rendició de comptes serà el de comptabilitat pública (art. 320 ROAS).

El consorci pot assumir la recaptació unificada dels recursos que hagin establert els membres (art. 320.4 ROAS).

Els béns de domini públic i els patrimonials que els ens associats adscriguin al consorci per al compliment dels fins d'aquest conserven la qualificació originària. El consorci té sobre les obres, els

béns i les instal.lacions cedides pels seus membres unes facultats de disposició limitades a les finalitats estatutàries.

La modificació dels estatuts del consorci, amb l'acord previ del seu òrgan superior de govern, ha de ser ratificada per les entitats consorciades i acordada amb les mateixes formalitats que per a la seva aprovació.

Qualsevol ens consorciat pot separar-se del consorci sempre que compleixi les condicions següents (art. 323 ROAS):

a) Formular el pre-avís en el termini estatutari.

b) Estar al corrent en el compliment de les obligacions i compromisos anteriors i garantir el compliment dels que hi hagi pendents.

El consorci es pot dissoldre, entre d'altres causes que figurin en els estatuts, per alguna de les següents (art. 324 ROAS):

a) Compliment de la finalitat del consorci.

b) Mutu acord dels ens consorciats.

c) Impossibilitat de continuar-ne el funcionament.

d) Separació d'algun dels membres si amb això, el consorci esdevé inoperant.

e) Incompliment de l'objecte.

f) Transformació del consorci en un altre ens.

Finalment (art. 324.2 ROAS), l'acord de dissolució l'ha d'adoptar l'òrgan superior de govern del consorci, per la majoria que estableixin els estatuts, i ha de ser ratificat pels òrgans competents dels seus membres. L'esmentat acord ha de determinar la forma en què s'hagi de procedir per a la liquidació dels béns del consorci i la reversió de les obres i instal.lacions existents a les administracions consorciades.

I.1.1.3. LA REALITAT DELS CONSORCIS LOCALS A CATALUNYA

La font inicial d'informació pel que fa als consorcis locals de Catalunya ha estat el Sistema d'Informació d'Administració Local (SIAL). Des de la seva pàgina web es poden llistar el nom i dades més rellevants dels ens locals de Catalunya.[24] La recerca va produir (a 31 maig de 2003) 195 consorcis locals a Catalunya.[25]

La font principal d'informació sobre els consorcis va ser el Registre d'Ens Locals de Catalunya (RELC)[26] gestionat actualment per la Direcció General d'Administració Local (DGAL). Dels 195 consorcis mencionats anteriorment, tres no constaven en el registre com formalment constituïts i en actiu, ja sigui per que no havia estat finalitzat el procés de constitució —tot i haver realitzat el registre al SIAL i obtingut el pertinent COE—[27] o perquè van ser donats de baixa.

---

[24] Podeu consultar-la a: www.gencat.net/sial/index.html

[25] Vegeu la Taula 1 de l'Annex 2 per una llista ordenada alfabèticament dels 195 consorcis inclosos a la base de dades de consorcis locals de Catalunya del SIAL a 31 de maig de 2003.

[26] *"Tots els ens locals de Catalunya, com també els seus ens dependents, s'han d'inscriure en aquest Registre, que té caràcter públic. La sol·licitud d'inscripció s'ha de fer en el termini d'un mes, a partir de la data de constitució, mitjançant els models d'impresos que facilita la DGAL.*

La inscripció de cada ens comporta l'atribució d'un codi d'identificació que té caràcter oficial i ha de ser adoptat per l'ens en les seves relacions institucionals". Descarregat (Octubre 2003) de: http://www.gencat.net/sial/dgal2304.htm)

[27] L'ordre de 25 de febrer de 1993 del conseller d'Economia i Finances, per la qual s'estableix un nou sistema de codificació de les entitats locals, ens de gestió i consorcis amb participació pública local, amb finalitats estadístiques, estableix que l'objecte d'aquesta és: *"l'establiment d'un nou sistema de codificació de les entitats locals, ens de gestió i consorcis amb participació pública local en l'àmbit territorial de Catalunya per a la seva identificació, amb finalitats estadístics, per tal de constituir un sistema harmonitzat de codificació adaptat a les necessitats de l'activitat estadística."* (art. 1)

La codificació dels consorcis és explicada a l'article 9 d'aquesta ordre:

"Regles per a la codificació dels consorcis i societats amb participació pública local

9.1 Els dígits primer i segon identifiquen la categoria d'ens amb finalitats estadístiques. Les dues posicions són ocupades per un dels dígits identificadors següents:

Aquests tres consorcis són:

- Consorci d'Aigües de Tarragona
- Consorci Centre d'Estudis Olímpics i de l'Esport
- Institut de Salut Pública de Catalunya.

Per tant el nombre de consorcis que constaven com a existents i formalment constituïts al RELC són 192.

Tot i això la recerca empírica va quedar finalment reduïda a 173 consorcis per les següents raons:

- En tres casos no va ser possible contactar amb el consorci per realitzar l'enquesta o aconseguir la informació dels ens consorciats:
  - Consorci del Palau de Congressos de Barcelona
  - Consorci Institut d'Antropologia Viària
  - Consorci per a l'Organització del Desè Campionat Mundial de Natació Barcelona 2003
- En un consorci, no va ser possible aconseguir els estatuts del Registre ni dels seus responsables, ni la referència de la seva publicació al corresponent butlletí de la província o al DOGC:[28]

Consorcis 98
Societats amb participació pública local 99
9.2 Els tres dígits que ocupen la tercera, quarta i cinquena posició es formen per a cada categoria mitjançant l'aplicació d'un codi seqüencial, des del 001 al 999 determinat per l'ordre que dins de cada categoria d'ens li assigni el Registre d'entitats locals.
9.3 La sisena posició l'ocupa el primer dígit de control, el qual valida les cinc primeres posicions del codi assignat.
9.4 La setena posició l'ocupa un dels dígits identificadors següents:
Consorcis 0
Societats amb participació pública local:
Societat mercantil 8
Societat cooperativa 9
Als efectes d'homogeneïtzació amb la longitud del codi assignat als ens de gestió dependents, que s'estableix a l'article 8, la vuitena i novena posició s'expressen amb dos dígits zero.
9.5 La desena posició l'ocupa el segon dígit de control, el qual valida les nou primeres posicions del codi assignat".

[28] Durant quatre setmanes es van fer reiterats intents per aconseguir de la Secretaria i del President la data de publicació al DOGC o BOP, o una copia dels

- Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans de "La Plana"

– Finalment, en el moment de realitzar l'enquesta, quinze consorcis van resultat estar inactius tot i que no hi ha constància al RELC:

- Consorci per al Desenvolupament de la Vila Olímpica i Parc de la Draga
- Consorci de l'Escorxador Comarcal del Bages
- Consorci de la Xarxa de Teatres Públics de Catalunya
- Consorci Albera Viva de la Jonquera
- Consorci d'Iniciatives Professionals de Medi Ambient i Patrimoni de l'Àrea Metropolitana de Barcelona
- Fundació Estudis Turístics "La Savinosa" de Tarragona
- Consorci per a la Gestió de Residus Municipals de la Selva
- Consorci per a la Recollida Comarcal de Residus Sòlids Urbans
- Consorci Ruta del Carrilet
- Consorci per a l'Abastament d'Aigua a la Conca de Barberà
- Consorci de la Via del Tren de Sant Feliu de Guíxols a Girona
- Consorci Intercomarcal d'Iniciatives Socioeconòmiques
- Consorci Sociosanitari de Viladecans
- Consorci del Centre l'Amistat de Premià de Mar
- Consorci de Serveis per a la Gent Gran.

Per tant la recerca empírica va ser realitzada sobre un univers de 173 consorcis locals.[29] Aquests consorcis seran qualificats en aquest treball com "Actius".[30] Vegeu en la Taula 1 una conciliació del nombre de consorcis.

---

estatuts (dades que no consten en la font original de la recerca, el RELC, com és preceptiu) sense obtenir resposta. Tampoc la recerca en el CD del DOGC, ni directament a la seu del BOP de la Diputació de Barcelona varen tenir èxit. Finalment la seva actitud de desinterès va obligar a desestimar-ne la inclusió en l'estudi, considerant que aquesta omissió no afecta les conclusions del mateix.

[29] Les dades bàsiques d'aquests consorcis són recollides en el Capítol II d'aquest treball.

[30] La Taula 1 de l'Annex 2 mostra la qualificació de "Actius" o "No actius" per a cada un dels 195 consorcis registrats al SIAL, ordenats alfabèticament.

Taula 1. *Nombre de consorcis estudiats*

"No Actius"	No consten al RELC	3
	No van facilitar la informació	1
	No localitzats	3
	Localitzats inactius	15
"Actius"		173
Total llistats al SIAL		195

D'aquests 173 consorcis Actius, onze varen ser creats abans de la entrada en vigor de la LOCC de 4 d'abril de 1987:

- Consorci de la Costa Brava (22 de maig de 1971)
- Consorci del Dipòsit Franc de Tarragona (30 de desembre de 1974)
- Fira Internacional de Barcelona (24 d'abril de 1981)
- Patronat Català Pro Europa (20 de juliol de 1982)
- Consorci Gran Teatre del Liceu (8 d'abril de 1983)
- Consorci del Palau de la Música Catalana (8 d'abril de 1983)
- Consorci del Teatre Fortuny de Reus (15 de març de 1984)
- Consorci Hospitalari de Catalunya (15 de març de 1984)
- Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona (18 de octubre de 1984)
- Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Maresme (9 de maig de 1986)
- Consorci Lleidatà de Control (5 de setembre de 1986)

Per tal d'analitzar el consorcis locals de Catalunya podem realitzar diferents agrupacions, a fi i efecte d'entendre el fenòmen. Les agrupacions amb les que s'ha treballat en aquest estudi són: la funcional (objecte del consorci), geogràfica (radicació de la seu del consorci), temporal (data de constitució) i la naturalesa dels ens consorciats.

En la **agrupació funcional,** s'ha buscat identificar quina és la funció per la que varen ser constituïts els consorcis. Per fer aquesta classificació s'ha fet servir la *Clasificación funcional de los gastos*

del presupuesto de las entidades locales y sus organismos autónomos que estableix la Orden de 20-12-1989 del MEH.[31]

Seguint aquesta Ordre les despeses en els ens locals han de ser classificades en els deu grups següents:[32]

- Grup 1. Serveis de caràcter general
- Grup 2. Protecció civil. Seguretat ciutadana.
- Grup 3. Seguretat, protecció i promoció social.
- Grup 4. Producció de bens públics de caràcter social.
- Grup 5. Producció de bens de caràcter econòmic.
- Grup 6. Regulació econòmica de caràcter general.
- Grup 7. Regulació econòmica de sectors productius.
- Grup 8. Sense denominació (ajustos de consolidació)
- Grup 9. Transferències a administracions publiques
- Grup 0. Deute públic

Per aquest treball es van fer servir els set primers grups així com els seus subgrups,[33] ja que els tres últims no corresponen a conceptes funcionals de despesa.

Per classificar els consorcis entre els grups esmentats s'ha fet servir l'objecte o finalitat del consorci que consta, obligatòriament, en els estatuts de tots ells.[34] Els consorcis que pertanyen a cada una de les categories són els presentats en la Taula 2.

Taula 2. *Consorcis agrupats per grup funcional i ordenats per codi.*[35]

Grup 1. Serveis de caràcter general.
1.2. Administració General.
C198 Consorci Municipal del Camp[36]

[31] En un estudi previ sobre las personificacions instrumentals locals a Catalunya, MARTINEZ-ALONSO & YSA (2002), varen fer servir una agrupació funcional basada en aquesta classificació de l'ordre ministerial. Aquesta ordre estableix la classificació funcional de les despeses en els pressupostos d'entitats locals i organismes autònoms amb caràcter tancat i obligatori.

[32] Vegeu la descripció de les agrupacions el text de l'ordre del ministeri en l'Annex 4

[33] Aquesta classificació és la que s'ha fet servir per ordenar els consorcis en el Capítol II on es recullen les dades d'aquests.

[34] Vegeu la Taula 2 de l'Annex 2 per una relació del grup i subgrup funcional identificats per a cada consorci Actiu, ordenats per Codi.

[35] Codi de treball utilitzat en aquesta recerca, creat a partir del 3er, 4rt i 5è dígit del COE, els quals identifiquen cada consorci.

Grup 3. Seguretat, protecció y promoció social.
- 3.1 Seguretat i protecció social.
  - C018 Consorci de Benestar Social de la Garrotxa
- 3.2 Promoció social.
  - C012 Consorci per a la Normalització Lingüística
  - C015 Consorci de Formació i d'Iniciatives Cercs-Berguedà
  - C037 Consorci de Formació i Iniciatives del Bages Sud
  - C041 Consorci El Far, Centre de Treballs del Mar
  - C071 Consorci Torreblanca
  - C075 Consorci Torrella i Mauri
  - C085 Xarxa Local de Promoció Econòmica, Formació i Ocupació
  - C092 Consorci de Recursos per a la Integració de la Diversitat (CRID)
  - C101 Consorci "A Cel Obert"
  - C153 Consorci d'Iniciatives d'Ocupació i Formació Cal Pons

Grup 4. Producció de bens públics de caràcter social.
- 4.1 Sanitat.
  - C031 Consorci Sanitari de Mataró
  - C040 Consorci Hospitalari de Catalunya
  - C054 Consorci de Gestió, Corporació Sanitària
  - C066 Consorci Sanitari de Barcelona
  - C067 Consorci Sanitari de la Selva
  - C068 Consorci Sanitari de Terrassa
  - C076 Consorci Assistencial del Baix Empordà
  - C084 Consorci Sanitari de l'Alt Penedès
  - C139 Consorci Sanitari del Maresme
  - C189 Corporació de Salut del Maresme i de la Selva
  - C193 Consorci Sociosanitari de Vilafranca del Penedès
  - C215 Consorci Sociosanitari d'Igualada
- 4.2 Educació.
  - C083 Consorci Universitari del Baix Penedès
  - C093 Consorci Centre Associat de la UNED de Terrassa
  - C127 Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona
  - C136 Consorci Escola Industrial de Barcelona
- 4.3 Habitatge i urbanisme.
  - C028 Consorci Intermunicipal de Vila-seca i de Salou
  - C039 Consorci Urbanístic la Pobla-Renfe
  - C043 Consorci de la Colònia Güell
  - C098 Consorci Urbanístic pel desenvolupament del sector Mas Lluhí
  - C106 Consorci del Parc Central del Vallès
  - C107 Consorci Urbanístic L'Aigüeta
  - C125 Consorci del Besòs
  - C140 Consorci Alba-Ter
  - C146 Consorci Urbanístic del Sector Industrial Borges I
  - C157 Agència Local d'Ecologia Urbana de Barcelona

[36] Aquest consorci realitza diverses funcions sense que cap d'elles sigui més rellevant que les altres i per tant s'ha classificat dins d'aquest grup d'administració general.

C158 Consorci del Barri de la Mina
C187 Consorci urbanístic per al desenvolupament del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès
C196 Consorci del Centre Interuniversitari del Llevant
C214 Consorci Portal de la Costa Brava-Illa de Blanes

4.4 Benestar comunitari.

C002 Consorci de la Costa Brava
C006 Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Maresme
C009 Consorci per a la Defensa de la Conca del Riu Besòs
C021 Consorci de la Fira de Terrassa
C027 Consorci per a la Gestió de Residus Urbans d'Osona
C042 Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell
C055 Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de la Segarra
C069 Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Penedès i del Garraf
C070 Consorci Comarcal de Recollida de Residus Sòlids Urbans a la Comarca de l'Alt Camp
C072 Consorci per al Condicionament i la Gestió del Complex de Tractament de Residus de Solius
C073 Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals del Baix Camp
C081 Consorci per a la Gestió de Residus Sòlids Municipals de la Comarca del Montsià
C091 Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals de les Comarques de la Ribera d'Ebre, Priorat, Terra Alta
C109 Fira Internacional de Barcelona
C113 Consorci Parc de la Serralada de Marina
C116 Consorci per a la gestió del Condomini del Palau Firal de Manresa
C119 Consorci del Parc del Foix
C128 Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Oriental
C129 Consorci de l'Espai Natural de les Guilleries-Savassona
C135 Consorci per a la Protecció i la Gestió de l'Espai d'Interès Natural de les Gavarres
C144 Consorci del Parc de Collserola
C159 Consorci de l'Espai Rural de Gallecs
C165 Consorci per a la protecció i la gestió de l'espai d'interès natural de l'Alta Garrotxa
C190 Consorci de Medi Ambient i Salut Pública de la Garrotxa (SIGMA)
C191 Consorci de Residus del Segrià
C195 Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Occidental
C207 Consorci Estany d'Ivars-Vilasana
C210 Consorci del Bages per a la gestió de residus

4.5 Cultura.

C004 Consorci del Teatre Fortuny de Reus
C020 Consorci Centre de Cultura Contemporània de Barcelona Casa de Caritat
C022 Consorci Gran Teatre del Liceu
C023 Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona
C025 Consorci del Palau de la Música Catalana

C030 Consorci de les Drassanes de Barcelona
C036 Consorci Centre Popular de Carme
C045 Patronat del Museu Etnogràfic de Ripoll
C049 Consorci del Museu Comarcal del Montsià
C050 Ecomuseu de les Valls d'Àneu
C052 Consorci de l'Auditori i l'Orquestra
C057 Consorci Circuit de Catalunya
C077 Consorci de Comunicació Local
C079 Consorci del Patrimoni de Sitges
C080 Consorci del Centre de Documentació i Museu Tèxtil de Terrassa
C103 Patronat d'Arqueologia de Guissona
C117 Consorci Centre Teatral i Cultural "La Massa" de Vilassar de Dalt
C120 Consorci "URBIUM HISPANIAE ROMANAE"
C122 Consorci del Museu de l'Empordà
C123 Consorci del Teatre Bartrina
C133 Consorci del Museu Comarcal de la Conca de Barberà
C143 Consorci Local i Comarcal de Comunicació
C151 Consorci del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal
C160 Consorci Organitzador del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004
C163 Consorci de les Biblioteques de Barcelona
C164 Consorci Museu del Pessebre de Catalunya
C168 Consorci Memorial dels Espais de la Batalla de l'Ebre (COMEBE)
C171 Consorci del Museu de l'Aigua
C174 Consorci de la Ciutat del Teatre
C197 Consorci del Museu de l'Art de la Pell
C199 Consorci Sant Boi Esports
C202 Consorci del Circuit de Motocross de Catalunya
C203 Consorci per a l'Organització dels X Jocs Mundials de Policies i Bombers
C208 Consorci Poliesports de l'Alt Empordà

4.6 Altres serveis comunitaris i socials.

C062 Consorci d'Estudis, Mediació i Conciliació a l'Administració Local (CEMICAL)

Grup 5. Producció de bens de caràcter econòmic.

5.1 Infrastructures bàsiques y transportes.

C003 Consorci del Dipòsit Franc de Tarragona
C100 Consorci de Gestió Aeròdrom General Vives d'Igualada-Òdena
C115 Autoritat del Transport Metropolità
C154 Consorci Port de Mataró
C186 Consorci Port de Portbou

5.2 Comunicacions.

C121 Consorci LOCALRET

5.3 Infrastructures agràries.

C131 Consorci del Parc Agrari del Baix Llobregat

5.4 Investigació científica, tècnica i aplicada.

C051 Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona
C056 Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials
C065 Consorci Lleidatà de Control

- C094 Consorci Entitat Mixta Xarxa Viària
- C137 Institut d'Infància i Món Urbà
- C142 Centre d'Estudis i Serveis de Tecnologies d'Informació i Comunicació Avançades (CESTIC)
- C201 Agència Local d'Energia de Barcelona
- C205 Consorci Centre de Recursos de Protecció de la Salut i del Medi Ambient

Grup 6. Regulació econòmica de caràcter general.

6.1 Regulació econòmica.

- C088 Consorci Servei de Recaptació Cerdanya-Ripollès
- C206 Servei Comarcal de Recaptació Gironès - Pla de l'Estany

6.2 Regulació comercial.

- C185 Consorci de la Llotja de Bellpuig

Grup 7. Regulació econòmica de sectors productius.

7.1 Agricultura, ramaderia i pesca.

- C035 Consorci del Centre de Desenvolupament Rural (CEDER-Pallars)
- C038 Consorci del Parc Serralada Litoral
- C059 Consorci de Serveis Agro-Ambientals de les Comarques del Baix Ebre i Montsià (CODE)
- C078 Centre Tecnològic Forestal de Catalunya
- C105 Grup d'Acció Local de l'Alt Urgell Sud (GALAUS)
- C108 Consorci LIDEBRE
- C110 Consorci per al Desenvolupament del Priorat
- C118 Consorci per a la Promoció dels Municipis del Moianès
- C141 Institut Tècnic d'Assessorament i Gestió Integrat (ITAGI)
- C147 Centre d'Estudis Porcins
- C152 Agència Local de Desenvolupament Forestal
- C169 Consorci Garrigues per al Desenvolupament del Territori
- C170 Consorci del Montsec
- C173 Consorci Alt Urgell XXI
- C175 Consorci d'Iniciatives Terra Alta (CITA)
- C178 Consorci de Desenvolupament de l'Alt Camp
- C179 Consorci per a l'execució del Programa de Desenvolupament Rural de la Comarca de l'Urgell
- C180 Consorci Grup d'Acció Local Pallars-Ribagorça
- C181 Consorci per al Desenvolupament de la Comarca del Solsonès
- C182 Consorci per a l'execució del PRODER a la Comarca de la Noguera
- C183 Consorci del Grup d'Acció Local "Montsec Sostenible"
- C184 Consorci per a l'execució del PRODER de la Comarca del Pla d'Urgell

7.2 Indústria.

- C048 Consorci Lleidatà de Promoció Econòmica
- C095 Centre Català del Plàstic
- C097 Patronat Català Pro Europa
- C162 Consorci Ripollès Desenvolupament
- C167 Consorci per a la Promoció i la Dinamització del Comerç de Cornellà de Llobregat
- C194 Consorci Garrigues Activa

7.5 Turisme.

C001 Patronat de la Vall de Núria
C044 Consorci de Turisme de Barcelona
C063 Consorci del Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat
C111 Consorci de Promoció Turística Costa del Maresme
C126 Consorci de l'Observatori Astronòmic i Centre de Natura del Montsec
C130 Consorci de Turisme d'Osona
C132 Consorci per a la Promoció Turística de la Vall de Sau-Collsacabra
C145 Consorci de Turisme del Vallès Oriental
C149 Consorci de Promoció Turística de l'Alt Penedès
C150 Consorci per a la Promoció Turística de les Valls del Montcau
C155 Consorci de Turisme del Baix Llobregat
C156 Consorci Turístic de la Ruta dels Tres Reis
C161 Consorci de Turisme del Garraf
C166 Consorci de promoció turística Portes del Montseny, Alt Congost, la Plana de Vic
C172 Consorci Ruta Minera
C176 Consorci de Turisme del Cardener
C177 Consorci de Turisme de l'Alt Berguedà
C188 Consorci de Turisme del Vallès Occidental
C192 Consorci per a la promoció dels municipis del Lluçanès
C200 Consorci de Promoció Comercial i Turística del Pont de Suert
C212 Consorci per a la promoció turística de l'Alta Anoia
C217 Consorci de les Vies Verdes de Girona

El major nombre de consorcis es concentra en el Subgrup Cultura[37] (Grup 4.5), amb 34 consorcis, quasi el 20% del total, seguit de Benestar comunitari[38] (Grup 4.4) amb 28 (16,2%) i en tercer lloc

[37] Correspon a *"(...) creación, conservación y funcionamiento de los edificios destinados a bibliotecas, museos, archivos, casas de la cultura, actividades culturales, de esparcimiento y tiempo libre, salas de exposiciones, palacios de congresos, parques zoológicos, etc.; publicaciones, emisoras de radio, bandas de música y agrupaciones musicales, fiestas locales de carácter popular, playas, piscinas, etc.; instalaciones deportivas de todo tipo, campos de fútbol, polideportivos, gimnasios, pistas de atletismo, etc.; actuaciones en orden a la conservación del patrimonio histórico-artístico así como las transferencias a entidades o familias que colaboren al fomento de estas actividades"* (Annex I Orden de 20-12-1989 MEH).

[38] Correspon a *"(...) mantenimiento, conservación y funcionamiento de los servicios de saneamiento, abastecimiento y distribución de agua; recogida, eliminación o tratamiento de basuras; limpieza viaria; oficinas de información al consumidor; protección y mejora del medio ambiente; cementerios y servicios funerarios; mataderos; mercados; ferias y exposiciones, etc"* (Annex I Orden de 20-12-1989 MEH).

els d'Agricultura, ramaderia i pesca[39] (Grup 7.1) que representen el 13,3%. Aquests tres Subgrups més importants conjuntament representen la meitat dels consorcis actius de Catalunya. No hi ha cap consorci Actiu encuadrat en el Grup 2, Protecció civil i seguretat ciutadana.

Pel que fa a la Producció de bens, tant públics com de caràcter econòmic (Grups 4 i 5) representen el 62,4%, mentre que els de Regulació econòmica (Grups 6 i 7) són gairebé el 31%.

La freqüència de cada un dels grups i subgrups es pot veure en la Taula 3, que presenta les funcions a les que estan dedicats els 173 consorcis locals Actius de Catalunya.

[39] Correspon a *"(...) planes de ordenación del sector, fomento del movimiento cooperativo y promoción del asociacionismo; control y erradicación de plagas; mejora y selección de la ganadería, centros de inseminación artificial; fomento de la industrialización agroalimentaria, y otras de naturaleza similar"* (Annex I Orden de 20-12-1989 MEH).

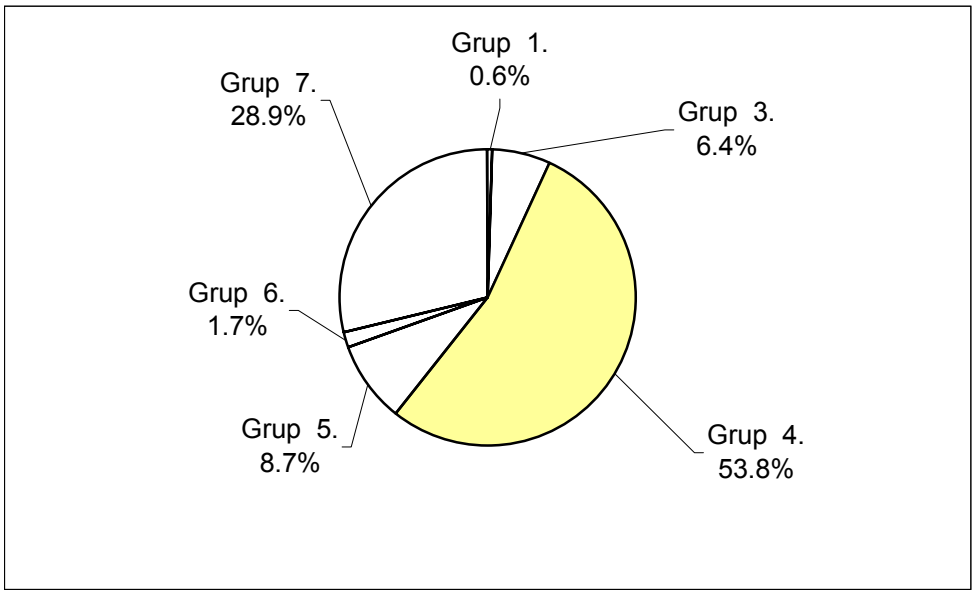
Taula 3. *Nombre de consorcis per agrupació funcional*

		Grup funcional		Subgrup funcional	
Grup	**Subgrup**	**Freq.**	**%**	**Freq.**	**%**
Grup 1. Serveis de caràcter general	1.1. Òrgans de Govern.	1	*0.6%*	0	*0.0%*
	1.2. Administració General.			1	*0.6%*
Grup 2. Protecció civil. Seguretat ciutadana.[40]	2.2. Seguretat i protecció civil.	0	*0.0%*	0	*0.0%*
Grup 3. Seguretat, protecció i promoció social.	3.1 Seguretat i protecció social.	11	*6.4%*	1	*0.6%*
	3.2 Promoció social.			10	*5.8%*
Grup 4. Producció de bens públics de caràcter social.	4.1 Sanitat.	93	*53.8%*	12	*6.9%*
	4.2 Educació.			4	*2.3%*
	4.3 Habitatge i urbanisme.			14	*8.1%*
	4.4 Benestar comunitari.			28	*16.2%*
	4.5 Cultura.			34	*19.7%*
	4.6 Altres serveis comunitaris i socials.			1	*0.6%*
Grup 5. Producció de bens de caràcter econòmic.	5.1 Infrastructures bàsiques i transports.	15	*8.7%*	5	*2.9%*
	5.2 Comunicacions.			1	*0.6%*
	5.3 Infrastructures agràries.			1	*0.6%*
	5.4 Investigació científica, tècnica y aplicada.			8	*4.6%*
	5.5 Informació bàsica i estadística.			0	*0.0%*
Grup 6. Regulació econòmica de caràcter general.	6.1 Regulació econòmica.	3	*1.7%*	2	*1.2%*
	6.2 Regulació comercial.			1	*0.6%*
Grup 7. Regulació econòmica de sectors productius.	7.1 Agricultura, ramaderia i pesca.	50	*28.9%*	22	*12.7%*
	7.2 Indústria.			6	*3.5%*
	7.3 Energia.			0	*0.0%*
	7.4 Mineria.			0	*0.0%*
	7.5 Turisme.			22	*12.7%*
TOTAL		173	*100.0*	173	*100.0*

[40] En l'ordre del ministeri no apareix un subgrup 2.1.

Al Gràfic 1 podem veure que el major nombre de consorcis es dedica a la producció de bens públics de caràcter social, Grup 4, seguit dels dedicats a la regulació econòmica de sectors productius, Grup 7, i així aquests dues funcions agrupen quasi el 83% dels consorcis.

Gràfic 1. *Percentatge de consorcis per grup funcional*



Pel que fa a la **distribució geogràfica** dels consorcis s'ha fet servir la informació que consta en el SIAL sobre l'adreça de la seu de l'ens. Aquesta informació permet identificar el municipi, la comarca i la província on radica la seu del consorci.[41] L'agrupació dels consorcis per província s'ha recollit en la Taula 4.

[41] A la Taula 3 de l'Annex 2 podeu consultar el municipi, comarca i província on radica la seu de cadascun dels 173 consorcis Actius ordenats per codi. Aquesta localització geogràfica esta referida a la seu del consorci ja que els ens consorciats poden pertànyer a diferents comarques i de la mateixa manera no ser locals.

Taula 4. *Nombre de consorcis per província.*

Província	Freqüència	%
Barcelona	101	*58.4%*
Lleida	32	*18.5%*
Tarragona	22	*12.7%*
Girona	18	*10.4%*
TOTAL	173	*100.0%*

La realitat provincial dels consorcis catalans ens indica que el 58,4% tenen la seva seu a les comarques de la província de Barcelona (101 consorcis) mentre que aquesta concentra un 75,5% de la població;[42] un 18,5% a les comarques de la província de Lleida (32 consorcis i 5,7% de la població); un 12,7% a les de Tarragona (22 consorcis i 9,6% de la població) i finalment un 10,4% a les de Girona (18 consorcis i 9,1% de la població).

Una anàlisi més detallada ens mostra (Taula 5) que la comarca on es concentra el major nombre de consorcis és el Barcelonès (37 consorcis, 21,4% del total), seguit del Vallès Occidental (12, 6,9%), el Maresme (9, 5,2%) i Osona (8, 4,6%); totes elles a la província de Barcelona. Aquestes quatre comarques acullen el 38% del total de consorcis Actius de Catalunya.

[42] Població per província en 2001: Barcelona 4.804.606, Girona 579.650, Lleida 365.023 i Tarragona 612.086. Font: www.gencat.net/sial/index.html.

Taula 5. *Nombre de consorcis per comarca.*

Comarca	Freqüència	%	% Acum.
El Barcelonès	37	*21.4%*	*21.4%*
El Vallès Occidental	12	*6.9%*	*28.3%*
El Maresme	9	*5.2%*	*33.5%*
Osona	8	*4.6%*	*38.2%*
El Segrià	7	*4.0%*	*42.2%*
El Bages	6	*3.5%*	*45.7%*
El Baix Camp	6	*3.5%*	*49.1%*
El Baix Llobregat	6	*3.5%*	*52.6%*
El Berguedà	6	*3.5%*	*56.1%*
L'Alt Penedès	6	*3.5%*	*59.5%*
El Vallès Oriental	5	*2.9%*	*62.4%*
El Baix Empordà	4	*2.3%*	*64.7%*
El Pla d'Urgell	4	*2.3%*	*67.1%*
La Noguera	4	*2.3%*	*69.4%*
L'Anoia	4	*2.3%*	*71.7%*
L'Urgell	4	*2.3%*	*74.0%*
El Gironès	3	*1.7%*	*75.7%*
El Montsià	3	*1.7%*	*77.5%*
El Pallars Jussà	3	*1.7%*	*79.2%*
El Ripollès	3	*1.7%*	*80.9%*
El Tarragonès	3	*1.7%*	*82.7%*
La Garrotxa	3	*1.7%*	*84.4%*
L'Alt Empordà	3	*1.7%*	*86.1%*
El Baix Ebre	2	*1.2%*	*87.3%*
El Garraf	2	*1.2%*	*88.4%*
El Solsonès	2	*1.2%*	*89.6%*
La Segarra	2	*1.2%*	*90.8%*
La Selva	2	*1.2%*	*91.9%*
La Terra Alta	2	*1.2%*	*93.1%*
L'Alt Camp	2	*1.2%*	*94.2%*
L'Alt Urgell	2	*1.2%*	*95.4%*
Les Garrigues	2	*1.2%*	*96.5%*
El Baix Penedès	1	*0.6%*	*97.1%*
El Pallars Sobirà	1	*0.6%*	*97.7%*
El Priorat	1	*0.6%*	*98.3%*
La Conca de Barberà	1	*0.6%*	*98.8%*
La Ribera d'Ebre	1	*0.6%*	*99.4%*
L'Alta Ribagorça	1	*0.6%*	*100.0%*

En quinze comarques hi tenen la seu sols un o dos consorcis Actius mentre que a tres comarques: la Cerdanya, el Pla de l'Estany i la Vall d'Aran no hi ha cap consorci radicat.

La tercera agrupació utilitzada en aquest estudi és la **temporal**, basada en la data en que es varen constituir els consorcis segons la informació que consta al RELC.

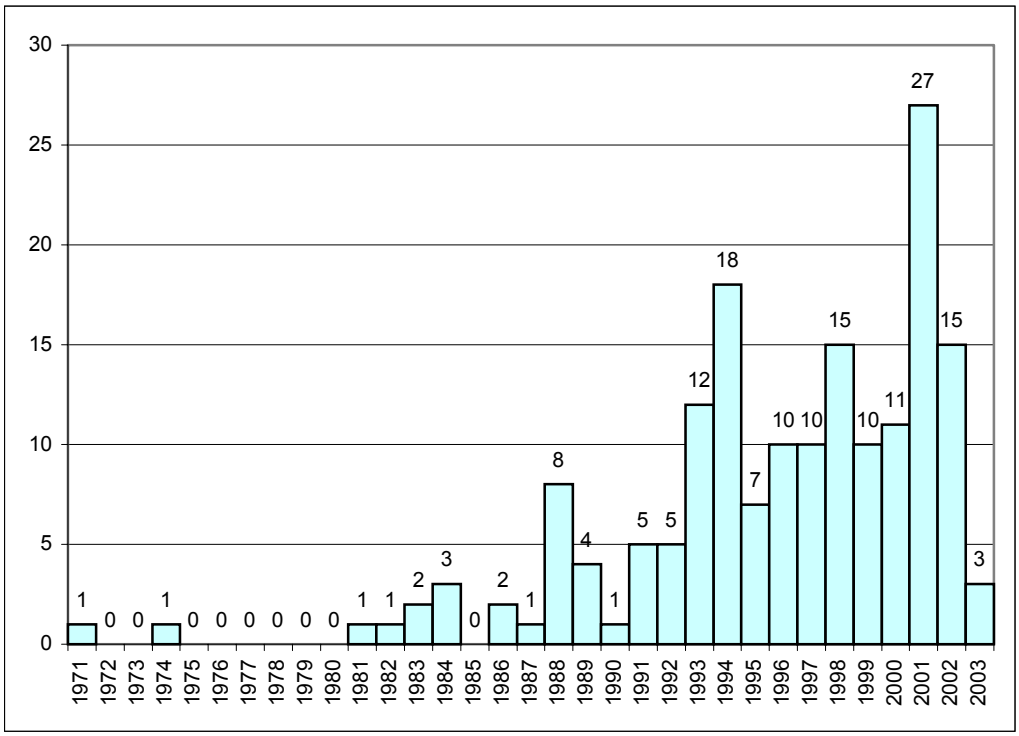
La Taula 6 mostra el total de consorcis Actius constituïts cada any, ha estat especialment prolífic, pel que fa a la creació de consorcis que encara estan actius, l'any 2001 amb 27, seguit de 18 al 1994 i 15 al 1998 i 2002.

Tabla 6. *Nombre de consorcis "Actius" constituïts per any.*

Any	C.	Any	C.	Any	C.
1971	1	1982	1	1993	12
1972	0	1983	2	1994	18
1973	0	1984	3	1995	7
1974	1	1985	0	1996	10
1975	0	1986	2	1997	10
1976	0	1987	1	1998	15
1977	0	1988	8	1999	10
1978	0	1989	4	2000	11
1979	0	1990	1	2001	27
1980	0	1991	5	2002	15
1981	1	1992	5	2003	3

La creació de consorcis ha seguit una tendència creixent a partir dels anys 1981 i 1982. Al Gràfic 2 representa mitjançant barres el total de consorcis constituïts cada any.

Gràfic 2. *Nombre de consorcis "Actius" constituïts per any entre 1971-2003.*



Cal destacar que entre 1975 i 1981 no va ser creat cap consorci dels Actius a dia d'avui, mentre que entre 1971 i 1987 van ser creats 12 consorcis, el mateix nombre que en els dos anys següents. Finalment, en el període 1993-2002 van ser creats gairebé el 78% dels consorcis (135).

La darrera agrupació està basada en la **naturalesa dels ens consorciats,** és a dir, quins són els tipus d'ens que integren el consorci. Per tal de fer aquesta classificació s'ha identificat per cada consorci i a partir de la informació d'ens integrants del consorci del SIAL,[43] si entre els ens que el formen consten ajuntaments, consells comarcals, diputacions provincials, altres ens locals de Catalunya, la Generalitat de Catalunya, ens privats o altres ens públics. La Taula

[43] Vegeu la Taula 4 de l'Annex 2 per un detall dels ens que integren cada un dels 173 consorcis "Actius" ordenats per Codi.

7 elabora aquesta informació indicant la presència o no de cada una de les diferents tipologies d'ens consorciables mencionats.

Taula 7. *Presència de cada una de les tipologies d'ens consorciats.*

Codi	Consorci	AJ[44]	DP	CC	AL	GC	AP	EP
C001	Patronat de la Vall de Núria	Sí	Sí	Sí	No	Sí	No	Sí
C002	Consorci de la Costa Brava	Sí	Sí	No	No	No	No	No
C003	Consorci del Dipòsit Franc de Tarragona	Sí	Sí	No	No	No	Sí	No
C004	Consorci del Teatre Fortuny de Reus	Sí	Sí	No	No	Sí	No	No
C006	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Maresme	Sí	Sí	Sí	No	No	No	No
C009	Consorci per a la Defensa de la Conca del Riu Besòs	Sí	Sí	Sí	No	No	No	No
C012	Consorci per a la Normalització Lingüística	Sí	No	No	No	Sí	No	No
C015	Consorci de Formació i d'Iniciatives Cercs-Berguedà	Sí	Sí	No	No	Sí	No	No
C018	Consorci de Benestar Social de la Garrotxa	Sí	No	Sí	No	No	No	No
C020	Consorci Centre de Cultura Contemporània de Barcelona Casa de Caritat	Sí	Sí	No	No	No	No	No
C021	Consorci de la Fira de Terrassa	Sí	Sí	No	No	No	Sí	No
C022	Consorci Gran Teatre del Liceu	Sí	Sí	No	No	Sí	Sí	No
C023	Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona	Sí	No	No	No	Sí	No	No
C025	Consorci del Palau de la Música Catalana	Sí	Sí	No	No	Sí	Sí	No
C027	Consorci per a la Gestió de Residus Urbans d'Osona	Sí	No	Sí	No	Sí	No	No
C028	Consorci Intermunicipal de Vila-seca i de Salou	Sí	No	No	No	Sí	No	No
C030	Consorci de les Drassanes de Barcelona	Sí	Sí	No	No	No	Sí	No
C031	Consorci Sanitari de Mataró	Sí	No	No	No	No	No	Sí
C035	Consorci del Centre de Desenvolupament Rural (CEDER-Pallars)	Sí	Sí	Sí	No	No	No	Sí
C036	Consorci Centre Popular de Carme	Sí	No	No	No	No	No	Sí

[44] AJ: Ajuntament; DP: Diputació provincial; CC: Consells Comarcals; AL: Altres ens locals; GC: Generalitat; AP: Altres ens públics; EP: Ens privats.

Codi	Consorci	AJ[44]	DP	CC	AL	GC	AP	EP
C037	Consorci de Formació i Iniciatives del Bages Sud	Sí	No	No	No	No	No	No
C038	Consorci del Parc Serralada Litoral	Sí	Sí	Sí	No	No	No	No
C039	Consorci Urbanístic la Pobla-Renfe	Sí	No	No	No	No	No	Sí
C040	Consorci Hospitalari de Catalunya	Sí	Sí	No	Sí	No	No	Sí
C041	Consorci El Far, Centre de Treballs del Mar	Sí	Sí	No	No	Sí	Sí	Sí
C042	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell	No	No	Sí	No	Sí	No	No
C043	Consorci de la Colònia Güell	Sí	Sí	No	No	No	Sí	No
C044	Consorci de Turisme de Barcelona	Sí	No	No	No	No	Sí	Sí
C045	Patronat del Museu Etnogràfic de Ripoll	Sí	No	Sí	No	No	Sí	No
C048	Consorci Lleidatà de Promoció Econòmica	Sí	No	No	No	No	Sí	Sí
C049	Consorci del Museu Comarcal del Montsià	Sí	No	Sí	No	No	No	No
C050	Ecomuseu de les Valls d'Àneu	Sí	No	Sí	No	Sí	Sí	No
C051	Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona	Sí	Sí	No	Sí	No	Sí	No
C052	Consorci de l'Auditori i l'Orquestra	Sí	No	No	No	Sí	No	No
C054	Consorci de Gestió, Corporació Sanitària	No	Sí	No	No	No	No	Sí
C055	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de la Segarra	No	No	Sí	No	Sí	No	Sí
C056	Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials	No	Sí	No	No	No	Sí	No
C057	Consorci Circuit de Catalunya	Sí	No	No	Sí	Sí	No	Sí
C059	Consorci de Serveis Agro-Ambientals de les Comarques del Baix Ebre i Montsià (CODE)	Sí	No	Sí	No	No	No	No
C062	Consorci d'Estudis, Mediació i Conciliació a l'Administració Local (CEMICAL)	No	Sí	No	No	No	Sí	No
C063	Consorci del Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat	Sí	No	No	No	Sí	No	Sí
C065	Consorci Lleidatà de Control	Sí	Sí	No	No	No	Sí	No
C066	Consorci Sanitari de Barcelona	Sí	No	No	No	Sí	No	Sí
C067	Consorci Sanitari de la Selva	Sí	No	Sí	No	Sí	No	Sí
C068	Consorci Sanitari de Terrassa	Sí	No	No	No	Sí	No	Sí

Codi	Consorci	AJ[44]	DP	CC	AL	GC	AP	EP
C069	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Penedès i del Garraf	No	Sí	No	Sí	No		No
C070	Consorci Comarcal de Recollida de Residus Sòlids Urbans a la Comarca de l'Alt Camp	Sí	No	Sí	No	No	No	No
C071	Consorci Torreblanca	Sí	No	No	No	Sí	No	No
C072	Consorci per al Condicionament i la Gestió del Complex de Tractament de Residus de Solius	No	No	No	No	Sí	No	No
C073	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals del Baix Camp	Sí	No	Sí	No	No	No	No
C075	Consorci Torrella i Mauri	Sí	No	No	No	No	No	Sí
C076	Consorci Assistencial del Baix Empordà	No	No	Sí	No	No	No	Sí
C077	Consorci de Comunicació Local	Sí	Sí	No	Sí	No	Sí	No
C078	Centre Tecnològic Forestal de Catalunya	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí
C079	Consorci del Patrimoni de Sitges	Sí	Sí	No	No	No	No	No
C080	Consorci del Centre de Documentació i Museu Tèxtil de Terrassa	Sí	Sí	No	No	No	No	No
C081	Consorci per a la Gestió de Residus Sòlids Municipals de la Comarca del Montsià	No	No	Sí	No	Sí	No	No
C083	Consorci Universitari del Baix Penedès	Sí	Sí	Sí	No	No	No	No
C084	Consorci Sanitari de l'Alt Penedès	Sí	No	Sí	No	Sí	No	Sí
C085	Xarxa Local de Promoció Econòmica, Formació i Ocupació	Sí	No	No	Sí	No	Sí	No
C088	Consorci Servei de Recaptació Cerdanya-Ripollès	No	No	Sí	No	No	No	No
C091	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals de les Comarques de la Ribera d'Ebre, Priorat, Terra Alta	No	No	Sí	No	Sí	No	No
C092	Consorci de Recursos per a la Integració de la Diversitat (CRID)	Sí	Sí	No	Sí	No	Sí	Sí
C093	Consorci Centre Associat de la UNED de Terrassa	Sí	No	No	No	No	Sí	No
C094	Consorci Entitat Mixta Xarxa Viària	Sí	No	No	No	No	No	Sí
C095	Centre Català del Plàstic	Sí	No	No	No	Sí	Sí	Sí
C097	Patronat Català Pro Europa	Sí	No	No	No	Si	Sí	Sí

Codi	Consorci	AJ[44]	DP	CC	AL	GC	AP	EP
C098	Consorci Urbanístic pel desenvolupament del sector Mas Lluhí	Sí	No	No	No	Sí	No	No
C100	Consorci de Gestió Aeròdrom General Vives d'Igualada-Òdena	Sí	No	No	No	No	No	No
C101	Consorci "A Cel Obert"	Sí	No	No	No	No	No	Sí
C103	Patronat d'Arqueologia de Guissona	Sí	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí
C105	Grup d'Acció Local de l'Alt Urgell Sud (GALAUS)	Sí	Sí	Sí	No	No	Sí	Sí
C106	Consorci del Parc Central del Vallès	Sí	No	No	No	No	No	No
C107	Consorci Urbanístic L'Aigüeta	Sí	No	No	No	Sí	No	No
C108	Consorci LIDEBRE	Sí	No	Sí	No	No	Sí	Sí
C109	Fira Internacional de Barcelona	Sí	No	No	No	Sí	Sí	No
C110	Consorci per al Desenvolupament del Priorat	Sí	No	No	Sí	No	No	Sí
C111	Consorci de Promoció Turística Costa del Maresme	Sí	No	Sí	No	No	No	Sí
C113	Consorci Parc de la Serralada de Marina	Sí	Sí	No	Sí	No	No	No
C115	Autoritat del Transport Metropolità	Sí	No	No	Sí	Sí	No	No
C116	Consorci per a la gestió del Condomini del Palau Firal de Manresa	Sí	No	No	No	Sí	No	No
C117	Consorci Centre Teatral i Cultural "La Massa" de Vilassar de Dalt	Sí	No	No	No	No	No	Sí
C118	Consorci per a la Promoció dels Municipis del Moianès	Sí	No	Sí	Sí	No	No	No
C119	Consorci del Parc del Foix	Sí	Sí	No	No	No	No	No
C120	Consorci "URBIUM HISPANIAE ROMANAE"	Sí	No	No	No	No	Sí	No
C121	Consorci LOCALRET	Sí	No	No	No	No	Sí	No
C122	Consorci del Museu de l'Empordà	Sí	No	Sí	No	No	No	Sí
C123	Consorci del Teatre Bartrina	Sí	No	No	No	No	No	Sí
C125	Consorci del Besòs	Sí	No	No	No	No	No	No
C126	Consorci de l'Observatori Astronòmic i Centre de Natura del Montsec	Sí	Sí	Sí	No	No	No	Sí
C127	Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona	Sí	No	Sí	Sí	No	Sí	No
C128	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Oriental	Sí	No	Sí	No	No	No	No

Codi	Consorci	AJ[44]	DP	CC	AL	GC	AP	EP
C129	Consorci de l'Espai Natural de les Guilleries-Savassona	Sí	Sí	No	No	No	No	No
C130	Consorci de Turisme d'Osona	Sí	Sí	Sí	No	No	Sí	Sí
C131	Consorci del Parc Agrari del Baix Llobregat	Sí	Sí	Sí	No	No	Sí	No
C132	Consorci per a la Promoció Turística de la Vall de Sau-Collsacabra	Sí	No	Sí	No	No	No	Sí
C133	Consorci del Museu Comarcal de la Conca de Barberà	Sí	No	Sí	Sí	No	No	No
C135	Consorci per a la Protecció i la Gestió de l'Espai d'Interès Natural de les Gavarres	Sí	Sí	Sí	No	No	No	No
C136	Consorci Escola Industrial de Barcelona	No	No	Sí	No	Sí	Sí	No
C137	Institut d'Infància i Món Urbà	Sí	Sí	No	No	No	Sí	No
C139	Consorci Sanitari del Maresme	Sí	No	Sí	No	Sí	No	No
C140	Consorci Alba-Ter	Sí	No	Sí	No	No	No	No
C141	Institut Tècnic d'Assessorament i Gestió Integrat (ITAGI)	No	Sí	Sí	No	No	No	No
C142	Centre d'Estudis i Serveis de Tecnologies d'Informació i Comunicació Avançades (CESTIC)	Sí	No	No	No	No	Sí	No
C143	Consorci Local i Comarcal de Comunicació	Sí	Sí	Sí	No	No	No	No
C144	Consorci del Parc de Collserola	Sí	Sí	No	Sí	No	No	No
C145	Consorci de Turisme del Vallès Oriental	Sí	Sí	Sí	No	No	No	Sí
C146	Consorci Urbanístic del Sector Industrial Borges I	Sí	No	No	No	Sí	No	No
C147	Centre d'Estudis Porcins	Sí	Sí	Sí	No	No	Sí	No
C149	Consorci de Promoció Turística de l'Alt Penedès	No	No	Sí	Sí	No	Sí	No
C150	Consorci per a la Promoció Turística de les Valls del Montcau	Sí	No	No	No	No	No	No
C151	Consorci del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí	No
C152	Agència Local de Desenvolupament Forestal	Sí	Sí	No	No	No	No	Sí
C153	Consorci d'Iniciatives d'Ocupació i Formació Cal Pons	Sí	No	No	No	No	No	Sí
C154	Consorci Port de Mataró	Sí	No	No	No	Sí	No	No

Codi	Consorci	AJ[44]	DP	CC	AL	GC	AP	EP
C155	Consorci de Turisme del Baix Llobregat	Sí	No	Sí	No	No	Sí	Sí
C156	Consorci Turístic de la Ruta dels Tres Reis	Sí	No	No	No	No	Sí	No
C157	Agència Local d'Ecologia urbana de Barcelona	Sí	Sí	No	Sí	No	No	No
C158	Consorci del Barri de la Mina	Sí	Sí	No	No	Sí	No	No
C159	Consorci de l'Espai Rural de Gallecs	Sí	No	No	No	No	No	No
C160	Consorci Organitzador del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004	Sí	No	No	No	Sí	Sí	No
C161	Consorci de Turisme del Garraf	Sí	No	Sí	No	No	Sí	Sí
C162	Consorci Ripollès Desenvolupament	Sí	No	Sí	No	No	No	No
C163	Consorci de les Biblioteques de Barcelona	Sí	Sí	No	No	No	No	No
C164	Consorci Museu del Pessebre de Catalunya	Sí	No	Sí	No	No	No	Sí
C165	Consorci per a la protecció i la gestió de l'espai d'interès natural de l'Alta Garrotxa	Sí	Sí	Sí	No	No	No	No
C166	Consorci de promoció turística Portes del Montseny, Alt Congost, la Plana de Vic	Sí	Sí	No	No	No	No	Sí
C167	Consorci per a la Promoció i la Dinamització del Comerç de Cornellà de Llobregat	Sí	No	No	No	No	No	Sí
C168	Consorci Memorial dels Espais de la Batalla de l'Ebre (COMEBE)	Sí	No	Sí	No	Sí	No	No
C169	Consorci Garrigues per al Desenvolupament del Territori	Sí	Sí	Sí	Sí	No	No	Sí
C170	Consorci del Montsec	Sí	Sí	Sí	No	Sí	No	Sí
C171	Consorci del Museu de l'Aigua	Sí	No	Sí	No	No	No	Sí
C172	Consorci Ruta Minera	Sí	No	No	No	No	No	No
C173	Consorci Alt Urgell XXI	Sí	Sí	Sí	No	No	No	Sí
C174	Consorci de la Ciutat del Teatre	Sí	Sí	No	No	No	No	No
C175	Consorci d'Iniciatives Terra Alta (CITA)	Sí	No	Sí	No	No	No	Sí
C176	Consorci de Turisme del Cardener	Sí	Sí	No	No	No	No	Sí
C177	Consorci de Turisme de l'Alt Berguedà	Sí	Sí	Sí	Sí	No	No	Sí
C178	Consorci de Desenvolupament de l'Alt Camp	Sí	No	Sí	Sí	No	No	Sí

Codi	Consorci	AJ[44]	DP	CC	AL	GC	AP	EP
C179	Consorci per a l'execució del Programa de Desenvolupament Rural de la Comarca de l'Urgell	Sí	Sí	Sí	No	No	No	Sí
C180	Consorci Grup d'Acció Local Pallars-Ribagorça	No	Sí	Sí	No	No	Sí	Sí
C181	Consorci per al Desenvolupament de la Comarca del Solsonès	Sí	Sí	Sí	Sí	No	No	Sí
C182	Consorci per a l'execució del PRODER a la Comarca de la Noguera	Sí	Sí	Sí	No	No	No	Sí
C183	Consorci del Grup d'Acció Local "Montsec Sostenible"	No	No	No	Sí	No	No	Sí
C184	Consorci per a l'execució del PRODER de la Comarca del Pla d'Urgell	Sí	Sí	Sí	Sí	No	No	Sí
C185	Consorci de la Llotja de Bellpuig	Sí	Sí	Sí	No	Sí	No	Sí
C186	Consorci Port de Portbou	Sí	No	No	No	Sí	No	Sí
C187	Consorci urbanístic per al desenvolupament del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès	Sí	No	No	No	Sí	No	No
C188	Consorci de Turisme del Vallès Occidental	Sí	No	Sí	No	No	No	No
C189	Corporació de Salut del Maresme i de la Selva	No	No	No	Sí	No	No	Sí
C190	Consorci de Medi Ambient i Salut Pública de la Garrotxa (SIGMA)	Sí	No	Sí	No	No	No	No
C191	Consorci de Residus del Segrià	Sí	No	Sí	No	No	No	No
C192	Consorci per a la promoció dels municipis del Lluçanès	Sí	Sí	Sí	No	No	No	No
C193	Consorci Sociosanitari de Vilafranca del Penedès	Sí	No	No	Sí	No	No	No
C194	Consorci Garrigues Activa	Sí	No	No	No	No	Sí	No
C195	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Occidental	Sí	No	Sí	No	No	No	No
C196	Consorci del Centre Interuniversitari del Llevant	Sí	No	Sí	No	No	No	No
C197	Consorci del Museu de l'Art de la Pell	Sí	No	No	No	No	No	Sí
C198	Consorci Municipal del Camp	Sí	No	No	No	No	No	No
C199	Consorci Sant Boi Esports	Sí	No	No	No	No	No	Sí
C200	Consorci de Promoció Comercial i Turística del Pont de Suert	Sí	No	No	No	No	No	Sí
C201	Agència Local d'Energia de Barcelona	Sí	No	No	Sí	No	Sí	No

Codi	Consorci	AJ[44]	DP	CC	AL	GC	AP	EP
C202	Consorci del Circuit de Motocross de Catalunya	Sí	Sí	No	No	No	Sí	Sí
C203	Consorci per a l'Organització dels X Jocs Mundials de Policies i Bombers	Sí	No	No	No	Sí	Sí	No
C205	Consorci Centre de Recursos de Protecció de la Salut i del Medi Ambient	Sí	No	No	Sí	No	Sí	No
C206	Servei Comarcal de Recaptació Gironès - Pla de l'Estany	No	No	Sí	No	No	No	No
C207	Consorci Estany d'Ivars-Vila-sana	Sí	Sí	Sí	No	No	Sí	No
C208	Consorci Poliesports de l'Alt Empordà	Sí	No	Sí	No	No	No	No
C210	Consorci del Bages per a la gestió de residus	Sí	No	Sí	No	No	No	No
C212	Consorci per a la promoció turística de l'Alta Anoia	Sí	Sí	Sí	No	No	No	Sí
C214	Consorci Portal de la Costa Brava-Illa de Blanes	Sí	Sí	Sí	No	Sí	No	No
C215	Consorci Sociosanitari d'Igualada	Sí	No	No	Sí	No	No	No
C217	Consorci de les Vies Verdes de Girona	Sí	Sí	No	No	No	No	No

Un resum de les freqüències amb que cada un dels diferents tipus d'ens formen part d'un consorci és a la Taula 8.

Taula 8. *Resum tipologies d'ens consorciats..*

Tipus consorciat present	Freqüència	%
Ajuntaments	154	*89.0%*
Consells Comarcals	78	*45.1%*
Diputacions provincials	68	*39.3%*
Ens privats	66	*38.2%*
Altres ens públics	48	*27.7%*
Generalitat de Catalunya	46	*26.6%*
Altres ens locals	28	*16.2%*

Així en el 89% dels consorcis, entre els ens consorciats hi ha algun municipi, mentre que les diputacions provincials formen part de 68 consorcis, quasi el 40%. La Generalitat de Catalunya —impulsora del model gerencial— és present a una quarta part dels consorcis mentre que els consells comarcals, receptors del model, participen en el 44,5% dels consorcis.

I.1.2. EL GERENCIALISME LOCAL

Per a la conceptualització del gerencialisme al mon local, seguirem les següents passes; primer una revisió de la literatura existent sobre la Nova Gestió Pública, com a proposta que és de modernització de l'administració pública. A partir d'aquest punt introduirem el concepte de gestió i identificarem les funcions directives que, juntament amb les característiques diferenciadores del sector públic pel que fa a la seva gestió, ens duran al concepte de gestió pública. Aquesta conceptualització de la gestió en l'àmbit públic és la que ens permetrà el reconeixement de les funcions executives en els consorcis locals catalans.

I.1.2.1. EL GERENCIALISME COM A PROPOSTA TEÒRICA PER LA MODERNITZACIÓ DE L'ADMINISTRACIÓ PÚBLICA

Una introducció a l'evolució de les teories clàssiques de l'Administració Pública ens comportarà una millor comprensió de l'herència sobre la que es desenvolupen les noves propostes de gestió pública, ajudant-nos en la seva comprensió.

Aquesta herència del pensament administratiu[45] són les obres de Woodrow WILSON, Frederick TAYLOR i Max WEBER. El model construït sobre les seves teories ha esta descrit com el "*paradigma clàssic de l'Administració Pública*" (BEHN, 1998: 1).

La realitat del sistema polític i administratiu del EEUU a començament del segle XX, forjada a partir de l'*expoil system* descrit per GRUENNING (1998: 4) en els quals els càrrecs de la direcció pública restaven sotmesos a la democràcia alternativa dels governs federals —així la corrupció i ineficiència eren habituals—, fou una de les

[45] Vegeu BONAZZI (1994) per un compendi prou actualitzat sobre el conjunt i evolució del pensament organitzatiu. Vegeu BAÑON (1997) per una evolució de l'estudi de l'Administració Pública.

principals raons de l'aparició de tesis com la del mateix President Wilson (1887), reivindicant que l'administració havia d'estar separada dels polítics. Aquests farien les polítiques que després serien posades en pràctica pels experts de l'administració, prevenint d'aquesta manera els favoritismes i la corrupció.

Per a TAYLOR (1911) hi havia una ineficiència inherent en el fet que els treballadors realitzessin les seves funcions en base al seu propi criteri i els seus coneixements, i per tant, en donar al treballador la responsabilitat de com fer la seva feina. TAYLOR defensava que ha de ser el director qui ha de definir les tasques, i aquestes han d'especificar no sols què s'ha de fer sinó també com s'ha de fer.

Finalment, per a WEBER (1947) la burocràcia era el mecanisme més eficaç d'organització, ja que en la mesura que una societat es feia més complexa aquesta necessitava formes més complexes d'organització. Això significa un canvi des de les organitzacions informals i personals a les burocràtiques. Així la burocràcia està basada en:

> *"(...) el principi de la competència d'una autoritat definida, disciplinada per lleis i per reglaments administratius. Això significa que una burocràcia pressuposa sempre: a) una divisió estable dels deures o dels poders de l'ofici, que són exercits segons les normes previstes (divisió del treball en base a reglaments); b) l'acompliment regular i continuatiu de les tasques així repartides"* (BONNAZZI, 1994: 187).

Tots ells defensaven un model d'eficiència. Tot i que la eficiència és un valor per ella mateixa, aquesta, en ser impersonal és a més, justa. Per tant, separant l'administració dels polítics, dissenyant la feina de manera científica, fent servir una organització burocràtica, el govern aconsegueix, no sols que les polítiques siguin justes sinó també la seva posada en pràctica i d'aquesta manera, el procés governamental pot ser conceptualitzat de manera clara i lineal:

> *"(...) el poble escull al seus representants legislatius i executius; aquests (i els seus ajudants polítics immediats) porten a terme les tasques polítiques de desenvolupar i decidir sobre les polítiques públiques; llavors l'aparell administratiu del govern determina quina és la manera més eficient de dur a terme cada política i ho fa; finalment en cas de que alguna cosa no anés bé, els responsables electes supervisarien els treballs dels administradors"* (BEHN, 1998: 4).

Aquesta conceptualització del procés de govern proveeix d'un mètode de legitimitat[46] democràtica. Ja que l'administració pot ser separada dels polítics, l'aparell burocràtic del govern trobarà la manera més eficient de dur a terme les polítiques i per tant els ciutadans sols s'han de preocupar de la política i no de l'administració. Si finalment no els agraden les polítiques poden canviar els polítics mitjançant les eleccions.

Des de mitjans del anys setanta[47] s'ha produït l'emergència d'una nova tendència en administració pública basada en la dominació ideològica dels models gerencials inspirats en supòsits del sector privat (POLLIT, 1993: 140), que en lloc de intentar reformar el sector públic representen una transformació del sector i de les relacions entre el govern i la societat (HUGHES, 1996: 111).

Aquest enfocament gerencial ha rebut diverses etiquetes[48] per part de diferents autors: *Efficiency strategy* (METCALFE & RICHARDS, 1987); *New public management* (HOOD, 1991; AUCOIN, 1995; FERLIE, 1996; BARBERIS, 1998; BARZELAY, 2000a; DELEON & GREEN, 2000; LANE, 2000); *Market-based public administration* (LAN & ROSENBLOOM,

---

[46] El concepte de legitimitat ocupa una posició central en la sociologia de la dominació de WEBER (BAÑON I CARRILLO, 1979a: 51): qui exerceix una dominació, té la necessitat de autojustificar-se, de considerar com a legítima la seva posició i de que els dominats acceptin com a vàlida aquesta justificació. En cas de trencar-se aquesta legitimitat és més que probable que es trenqui també el sistema de dominació.

[47] Diversos autors coincideixen en aquesta data com la d'inici d'aquesta nova tendència, POLLIT (1990), HOOD (1991), GRUENING (1998), ECHEBARRIA (2000), PRATS (2000) entre d'altres.

[48] *"(...) NPM has lacked a single definitive 'manifesto'"* (HOOD, 1991: 8)

1992); *Mangerialism* (POLLIT, 1990); o *Entrepeneurial goverment* (OSBORNE & GAEBLER, 1992).

En aquest treball farem servir el terme Nova Gestió Publica (NGP)[49] per definir el que BARZELAY defeneix com: dispositiu conceptual inventat amb la finalitat d'estructurar la discussió acadèmica sobre els canvis[50] contemporanis en l'organització i gestió de la branca executiva del govern (2001: 2).

La *International Encyclopedia of Public Policy and Administration* defineix la Nova Gestió Pública (NGP) com a un programa concertat de reforma del sector públic orientat a reemplaçar l'administració per la gestió, substituir la burocràcia formal per mercats o contractes fins on sigui possible, reduint la mida del sector públic (SHAFRITZ, 1998: 1.489).

Altres intents de definir la NGP han estat els de HOOD (1991: 3), pel qual és un joc de doctrines administratives similars que han dominat l'agenda de reformes burocràtiques de diferents països de la OCDE[51] des del final dels anys 70. Per BORINS (1995: 122 citat per BEHN, 1998: 27) és una reconceptualització normativa de

---

[49] De l'anglès *New Public Management*. El terme *Management* en front de Administració és més apropiat per estar més identificat amb l'obtenció de resultats i la responsabilitat personal en fer-ho, mentre que l'administració està més preocupada en seguir instruccions (SHAFRITZ, 1998: 1489).

Alguns autors prenen amb reserves el fet de traduir el terme *management* com a gestió (ECHEBARRÍA, 1989: 32; PRATS, 2000: 120).

En algun cas s'ha fet servir també l'expressió Nova Gerència Pública —traducció de C. Sánchez del document de treball de BARZELAY (2001) o ORMOND & LÖFFER (1999) o A. Sanchez del document de JONES I THOMPSON (1999)— i finalment en algun altre s'ha preferit fer servir un barbarisme, mantenint el terme en anglès (METCALFE, 1989; PRATS, 1995; ECHEBARRÍA & MENDOZA, 1999; ECHEBARRÍA , 2000)

[50] Vegeu ECHEBARRÍA (2000) per una discussió sobre el marc de referència conceptual de reforma i canvi en l'administració pública.

[51] Vegeu OCDE (1999) per un estudi de les experiències de reforma de diferents països de la OCDE; SINDICATURA DE COMPTES DE CATALUNYA (2000) per un recull de ponències de les Jornades sobre la reforma del sector públic sobre experiències i tendències en el món occidental; PRATS (2000: 92SS) sobre els processos i polítiques de modernització duts a terme durant els anys 80 així com una relació bibliogràfica sobre aquest tema.

l'administració pública consistent en diversos components interrelacionats: provissió de serveis d'alta qualitat que valorin els ciutadans, increment de l'autonomia dels gestors públics especialment dels controls d'agències centrals, avaluació i recompensa de organitzacions i individus basat en el acompliment de objectius d'execució, fer disponibles els recursos humans i tecnològics que han de menester els gestors per una correcta execució, apreciar les virtuts de la competència mantenint una actitud oberta de quins objectius públics haurien d'ésser desenvolupats pel sector privat en lloc del públic.

L'OCDE la defineix com a un nou paradigma per la gestió pública encaminat a fomentar una cultura orientada a resultats en un sector públic menys centralitzat i que està caracteritzat (1995: 8) per:

- estar centrat en resultats pel que fa a eficiència, efectivitat i qualitat del servei;
- substitució d'estructures centralitzades i jeràrquiques per entorns de gestió descentralitzats. Les decisions sobre utilització de recursos i la prestació de serveis es fan més a prop del punt de prestació proveint d'un espai per la retroalimentació dels clients i grups d'interès;
- flexibilitat per explorar alternatives a la prestació i regulació pública directa que poden proporcionar una política de resultats eficients en cost;
- emfatitzar l'eficiència dels serveis proveïts directament pel sector públic incloent l'establiment d'objectius de productivitat i la creació d'entorns de competència amb el sector privat i entre organitzacions del sector públic;
- reforçament de les capacitats estratègiques en el centre per guiar l'evolució de l'estat i permetre'l respondre a

canvis de l'entorn i interessos diversos automàticament, amb flexibilitat i el menor cost.

Els treballs dels diferents autors reflecteixen però, diferents perspectives[52] tot i que hi ha alguns punts en comú (HUGHES, 1996: 103):

1. Es passa de l'administració pública tradicional a un model que dóna més importància als resultats obtinguts i més responsabilitat als gestors.
2. Es passa de la burocràcia clàssica a unes organitzacions amb condicions contractuals més flexibles.
3. Els objectius i els recursos humans han d'ésser establerts clarament, la qual cosa permet mesurar la consecució mitjançant indicadors. Significa, per tant, una avaluació sistemàtica dels programes.
4. Es qüestiona la neutralitat política dels càrrecs de responsabilitat pública en el model tradicional.
5. Les funcions governamentals estarien més sotmeses a les condicions de mercat, separant la provisió de la producció dels serveis públics.[53]
6. Es tendeix a la reducció de les funcions de l'estat.

Els set conceptes o components doctrinals de la NGP segons HOOD (1991: 4) són:

- Control actiu, visible i discrecional de las organitzacions per persones nomenades amb llibertat per dirigir.

---

[52] *"El término parece describir una tendencia global hacia un cierto tipo de reforma administrativa, pero rápidamente se pone en evidencia —especialmente en conferencias internacionales— que asume distintos significados en diferentes contextos administrativos".* (ORMOND & LÖFFLER, 1999: 1)

[53] *"La administración define el servicio, pero llama a las empresas privadas para su prestación, esperando así beneficiarse de la competencia propia del mercado"* (PRATS, 2000: 111)

- Definició d'objectius i indicadors d'èxit pels diferents serveis expressats preferentment de manera quantitativa.
- Assignació de recursos i recompenses lligats al resultats. S'han d'emfatitzar els resultats més que els procediments.
- Desagregació de l'anteriorment monolític sector públic en unitats operatives descentralitzades al voltant de productes. S'han de crear unitats manejables, separar la provisió de la producció, aprofitant l'eficiència de l'us de contractes.[54]
- Increment dels mecanismes de competència en el sector públic, fent servir la rivalitat com a eina per reduir costos i millorar els resultats, fent servir contractes temporals i procediments de subhasta d'aquests.
- Emfatitzar estils de gestió del sector privat, més flexibilitat en contractar personal i en la seva recompensa.
- Més disciplina i estalvi en l'ús de recursos. Reduir costos directes, major disciplina dels treballadors, qüestionar les necessitats de recursos.

[54] Els contractes privats que el govern o els seus agents —els directius executius— poden realitzar són de dos tipus: contractes de transacció (compra o venda a preu fet d'un be o servei) i contractes d'agència o de relació (com un contracte de treball). La diferencia té a veure amb la durada, la completesa i la bona fe. Per a LANE: *"Mentre que els contractes de relació entre principals i agents son bàsicament un dispositiu d'estalvi de costos de transacció, l'essència de la NGP es troba en la contractació, o en la creació de competència, per a la prestació de serveis públics. La intervenció dels directors executius estalvia a l'Administració la considerable tasca de dur a terme ella mateixa un procés d'oferta pública / licitació per a tots i cadascun dels sectors on cal prestar un servei públic, cosa que estalvia energia i temps (costos de transacció), que l'Administració pot dedicar a l'elaboració global de polítiques. Tot i això, la finalitat bàsica de la NGP es utilitzar la competència per reduir els costos de producció, per exemple, la remuneració monetària al proveïdor de béns i serveis. La NGP consisteix a contractar, internament o externament."* (2000: 33)

Per la seva part, GRUENING (1998: 3) considera que les característiques que són inequívocament mencionades pels diferents autors de la NGP són: retalls pressupostaris, privatització, separació de producció i provisió, externalització, responsabilitat per resultats, auditoria de resultats, concepte de client, descentralització, planificació estratègica, competitivitat, avaluació de l'execució,[55] canvi de l'estil de gestió, flexibilitat, millora de la comptabilitat, gestió de personal, cobrar a l'usuari, separació de política i administració, millora de la gestió financera i ús de les tecnologies de la informació.

Per OSBORNE & GEABLER (1994)[56] el problema dels governs contemporanis no són les persones que hi treballen sinó els sistemes, les estructures, regles, procediments i lleis que inhabiliten la capacitat creativa. Crearen l'expressió del "govern empresarial" que durà a la "reinvenció" del govern ja que a la societat post industrial els governs no tenen que ser grans, centralitzats o burocràtics. Aquesta "reinvenció" consisteix en l'aplicació dels deu principis (1992: 49) que segueixen la major part dels "governs empresarials" i que *"(...) subyacen al exito de cualquier institución en el mundo de hoy, ya sea en el sector público, ya sea privado, ya en el de actividades sin fines de lucro"*[57] (1994: 51). Aquests són:

- Govern catalitzador: principi bàsic, que consisteix en transformar el govern tradicional proveïdor directe de

[55] Traducció de *Performance measurement.*

[56] OSBORNE va ser l'assessor del Vice-president Al GORE en l'elaboració de l'informe per la Revisió del Rendiment Nacional (GORE, 1993) que tenia la finalitat de transformar el funcionament del govern federal i abaratir els costos fent servir l'estratègia de l'anomenat govern empresarial. Les idees d'aquests autors van convertir-se oficialment en el marc conceptual i filosòfic que orientarà la reforma governamental a tots els nivells del sector públic a Estats Units. (SANTANA & NEGRÓN, 1996: 1). Vegeu BROOK (2002) per una bibliografia comentada de la reforma administrativa al govern federal nord-americà.

[57] Tot i afirmar que *"el gobierno y la empresa son dos instituciones fundamentalmente distintas"* (1994: 49)

serveis, en un de facilitador, promotor, coordinador; que harmonitzi i activi les iniciatives del sectors: privats, comunitaris i altres organitzacions no governamentals. Per aconseguir aquest objectiu s'han de separar les decisions sobre la direcció o formulació de les polítiques, de les activitats de prestació de serveis, *"(...) mejor llevar el timón que remar"* (1994: 55). Per aquests autors, l'obligació del govern no és oferir els serveis sinó assegurar-se que aquests són proveïts i amb la més gran eficiència i qualitat.

- Promoure la competència en la prestació de serveis mitjançant l'eliminació dels monopolis governamentals. La competència entre sector públic i privat millorarà la productivitat i estimularà la innovació, la eficiència i la responsabilitat de la gerència pública.
- Govern inspirat en objectius i no per regles, l'objectiu és la justificació social de qualsevol organització. Un govern inspirat per objectius dirigeix els seus esforços als propòsits fonamentals de la societat, cal però, dedicar temps i esforç a la definició d'aquests objectius.
- Mesuren el rendiment de les agencies, no en funció de la despesa o el compliment dels procediments formals, sinó en base a la qualitat dels resultats. És per tant necessari, establir indicadors quantitatius i qualitatius i vincular-ne els incentius salarials.
- Redefineixen els seus usuaris com a "clients" i els donen opcions. Per aconseguir això se'ls dota dels recursos i se'ls permet triar la millor opció entre els proveï-

dors de serveis,[58] ja que la manera de aconseguir la qualitat del servei és aconseguir satisfer les necessitats dels "clients".

- Inverteixen energies en guanyar diners i no sols en gastar-los, convertint en una prioritat la cerca de recursos econòmics mitjançant tarifes, vendes, inversions i altres mecanismes, i motivant els empleats per aconseguir-ho.
- Descentralitzen l'autoritat, donant més capacitat per prendre decisions als funcionaris en nivells mes baixos de l'organització i per tant més a prop dels clients, delegant autoritat.
- Enfortir les comunitats i la participació dels ciutadans en les decisions governamentals assumint que aquests tenen un grau més gran de compromís i que entenen millor els problemes que els buròcrates. Per tant, capaciten i faculten els ciutadans per desplaçar el control fora de la burocràcia i posar-lo en la comunitat.
- Prevenen els problemes, aquest principi es fonamenta en la necessitat de planificació estratègica. Quina és la situació actual, quins són els objectius i quina és la manera d'aconseguir-los. Prevenir en comptes de remeiar.
- Prefereixen, per oferir els serveis públics, els mecanismes del mercat als burocràtics, assumint que el mercat

[58] *"(...) El bono permite que el usuario o beneficiario del servicio elija libremente entre los diversos oferentes que pueden ser tanto públicos como privados, compitiendo entre sí en todo caso.*

Los bonos han sido defendidos como instrumentos válidos para introducir competencia en aquellos servicios productores de los llamados bienes de "mérito", los cuales, a diferencia de los bienes "públicos", reportan ventajas individuales a sus beneficiarios (alimentos para pobres, educación, vivienda social, salud pública, etc.). Posibilitando a los individuos los medios para adquirir específicos servicios "públicos" en el mercado, los bonos deberían permitirles en principio que obtuvieran el mejor valor individual para el dinero público en un mercado privado." (PRATS, 2000: 107)

> pot ser estructurat per aconseguir metes públiques i evitar que els programes governamentals responguin a decisions polítiques.

La NGP "(...) Mentre que té moltes variants, totes comparteixen la idea de que s'ha de canviar l'administració pública i la cultura administrativa centrant-se en els resultats organitzacionals, la gestió individual i els incentius del mercat." (ABERBACH & ROCKMAN, 1999: 7).

Per a METCALFE, "La cerca de la convergència en un paquet de principis o pràctiques comuns no ha mostrat massa signes de arribar a cap conclusió" (1999: 3)

Existeixen per tant, concepcions molt diverses del que representa la NGP: des d'una reconceptualització normativa (BORINS, 1995: 122); un nou paradigma (OCDE, 1995: 8); HOOD & JACKSON (1991) la conceben com un argument administratiu i com una filosofia administrativa tot i que més endavant HOOD (1994) deixaria de parlar de filosofia per referir-s'hi com a patró de polítiques i pràctiques (BARZELAY, 1998a: 4 i 11); un resum del que els governs estan fent (METCALFE, 1999: 3); un conjunt de creences i practiques (POLLIT, 1993: 23); un conjunt d'idees noves (LANE, 2000: 29); una nova ideologia anti-weberiana (SULEIMAN, 2000: 9).

Les raons que duen a l'aparició de la NGP són, per a la majoria dels autors, els problemes financers dels governs a finals dels anys 70 en disminuir els ingressos per impostos, produint-se en els anys 80 canvis en els governs de diferents països en introduir les seves idees de com transformar els serveis públics. La connexió que va fer-se entre millorar els serveis públics i reestructurar l'economia

nacional, la impopularitat generalitzada del sector públic,[59] la constatació del seu mal funcionament i, a més, la percepció de que mai no funcionaria bé va fer que els governs qüestionessin els preceptes clàssics del model tradicional (HUGHES, 1996: 112). Per HOOD (1991: 7), la causa més probable[60] és la resposta a una sèrie de condicions desenvolupades en el període de pau i creixement econòmic des de la segona guerra mundial que inclou: canvis en els ingressos i en la seva distribució, el.liminació de barreres entre el sector públic i el privat, aparició de noves maquinàries polítiques de formació d'opinions, i població socialment més heterogènia.

L'aparició d'aquest model gerencial representa, per alguns autors, la crisi del model weberià.[61] Aquesta crisi es deu a la manca d'adaptació d'aquest model a l'evolució dels estats moderns cap a l'estat prestador o del benestar,[62] la insuficiència dels instruments tradicionals d'intervenció dels poders públics que es converteixen en una limitació per governar (MENDOZA, 1990: 262), i a la manca d'eficiència.[63] Per ORMOND & LÖFFLER (1999) representa una resposta als desafiaments globals que afronten els països.[64]

---

[59] Per ECHEBARRÍA, la funció gerencial és *"(...) contrapuesta a la idea de Administración, vinculada con la percepción dominante de rigidez y despilfarro económico de las burocracias públicas."* (2000: 425).

[60] Aquest autor identifica altres tres causes possibles, menys probables: una moda efímera, el interminable renaixement de la idea que l'èxit pot aconseguir-se gràcies a la practica de rituals específics, i la tercera, una atracció entre oposats, des d'una visió Hegeliana, entre la tradició germànica del desenvolupament econòmic liderat per l'estat i l'anglo-saxona d'economia liberal (1991: 6).

[61] Vegeu SULEIMAN (2000) per una reflexió sobre la rellevància actual del sistema burocràtic weberià.

[62] *"Los patrones burocráticos han llegado a ser tan difíciles de manejar que no logran dominar la complejidad creciente de nuestras actividades colectivas. Además, la obediencia que antes constituía la virtud cardinal que hacía funcionar el sistema ya no es aceptada de buen grado por los ciudadanos y los empleados públicos, quienes ahora exigen libertad personal y autonomía individual en forma incontrolable".* (CROZIER, 1997: 1)

[63] *"La creixent assumpció pels governs de la provisió de serveis públics, la major part sota modalitats de prestació directa, va incrementant gradualment la*

La diferència entre les condicions en que es va desenvolupar el model burocràtic i les actuals és l'origen de la seva crisi. Per OSBORNE & GAEBLER, ara les institucions burocràtiques resulten cada cop més inútils.[65] Avui dia vivim en una època de canvi, amb mercats globals que fan una pressió competitiva sobre les institucions, en una societat on podem accedir a la informació quasi tan ràpidament com els líders, on els treballadors amb formació exigeixen autonomia, on els clients s'han acostumat a la qualitat i a triar. Aquest entorn exigeix institucions extremadament flexibles i adaptables que ofereixin béns i serveis de gran qualitat, opcions no estandaritzades, que governin més mitjançant incentius que ordres (1994: 43).

Tot i aquesta coincidència, la majoria de les raons que normalment s'han citat com explicació han estat presents durant molt de temps sense tenir l'efecte de desencadenar reformes administratives —per no parlar de les més específiques reformes gerencials que s'han establert ara—, METCALFE apunta, com a desencadenant,

---

dimensió empresarial d'una bona part de la seva actuació. La legitimitat governamental que dimana de la subjecció al dret ha de ser complementada de manera creixent amb la legitimitat per l'eficàcia." (LONGO, 2002: 3)

[64] Per aquests autors els desafiaments són: *"(...) limitaciones fiscales al crecimiento del sector público versus la infinidad de demandas efectuadas por ciudadanos mejor educados; búsqueda intensiva de formas más efectivas para implementar políticas públicas; manejo de la incorporación a un mundo de interdependencia acelerada y de dinámica impredecible; presión creciente de parte de grupos empresariales y de la industria para promover un sector público más conducente a los negocios, a la inversión y al suministro eficiente de servicios; cambios de valores que cuestionan la administración pública desde el interior y desde el exterior de la misma; cambios tecnológicos, especialmente con respecto al potencial para la difusión de la información; cambios en los perfiles socio-demográficos, especialmente con el envejecimiento de las poblaciones".* (ORMOND & LOFFLER, 1999: 1)

[65] *"Durante mucho tiempo el modelo burocrático funcionó bien, no porque fuera eficiente, sino porque solucionó los problemas básicos que la gente quería resolver: proporcionó seguridad contra el desempleo y en la vejez. Proporcionó estabilidad, lo cual revestia una particular importancia tras la Depresión. Proporcionó un sentido básico de la justicia y la equidad (las burocracias como señaló Weber estan diseñadas para tratar a todo el mundo igual). Proporcionó empleos. Y prestó servicios básicos, sobrios e igualitarios que la gente necesitaba y esperaba durante la era industrial: caminos, autopistas, cloacas, escuelas".* (1994: 42)

que aquestes reformes han estat orientades a la pràctica, han estat els professionals i no els teòrics els que han dut la iniciativa i han empès endavant d'una manera pràctica tot i l'oposició (1999: 2).

Per ECHEBARRÍA (1989: 24SS) els factors desencadenants[66] es poden agrupar en tres categories:[67]

- Circumstàncies econòmiques: l'Estat del Benestar[68] s'ha desenvolupat segons una pauta de creixement incremental continuo,[69] la reducció o estancament dels índex de creixement ha obligat a qüestionar la lògica de la despesa pública, reconeixent a més el efectes perniciosos de la progressiva absorció de recursos per

---

[66] Tot i afirmar que: *"La crisis de la hacienda pública, como la historia lo atestigua, ha sido causa suficiente de las reorganizaciones administrativas más radicales"*. (1989: 24)

[67] Sense fer aquesta agrupació en categories, ABERBACH & ROCKMAN (1999: 5) relacionen les mateixes raons afegint la pèrdua d'autonomia dels governs degut a la globalització i el ràpid moviment de capitals que provoca que hagin de competir entre ells. Finalment, VILLORIA (1997: 79) afegeix fenòmens de desconcentració funcional i territorial, i la més gran participació en la gestió de serveis per part d'organitzacions no governamentals.

[68] *"(...) Los antecedentes inmediatos de estas formaciones las encontramos en el período comprendido entre los años inmediatamente posteriores a la Segunda Guerra Mundial y hasta la mitad de la década de los años 70s, considerado como el período del 'Estado de Bienestar Clásico' durante el cual emergieron como materias académicas la política social y la administración pública, sustentándose en los postulados de una economía mixta, pleno empleo, equilibrio en las relaciones entre los gobiernos centrales y locales, etc.*

El 'Estado de Bienestar' necesariamente comprende la obligatoriedad de la provisión colectiva de ciertas necesidades básicas como materia de derechos de la sociedad. La política social del 'Estado de Bienestar' se caracterizaba por la administración de servicios sociales personales, salud, educación, empleo, seguridad social y habitación, a través del establecimiento de mecanismos como el seguro social para prevenir la pobreza, promover la solidaridad social y la 'ciudadanía social'."(VARGAS, 1999: 1).

Vegeu l'obra de MUÑOZ (1989) per una compilació de treballs sobre la crisis de l'Estat del Benestar.

[69] *"(...) Tanto las reglas formales de participación en el gobierno de esos servicios públicos como las practicas que se desarrollaron condujeron a una visión básicamente incrementalista del cambio. La pauta de acción se establecía a través de un proceso de negociación. No había, en este sentido, batalla alguna que pudiera considerarse como crucial. Si no se conseguían los cambios en este año, se podía conseguir en el siguiente."* (RICHARDS, 1994: 6)

l'Administració Pública, el retraïment de la inversió per la pressió fiscal i els efectes inflacionaris de la despesa pública.[70]

- Circumstàncies polítiques: Les iniciatives de reforma han trobat un clima favorable en l'opinió pública capitalitzat per la dreta política. El discurs tradicional[71] d'aquesta dreta propugna, entre d'altres propostes la reducció de l'estat als seus límits imprescindibles, la disminució de càrregues socials o la reforma de la funció pública.
- Circumstàncies tecnològiques: L'aplicació de les noves tecnologies de la informació significa una simplificació dels processos operatius, reduint el volum de recursos necessaris i augmentat la certesa i la qualitat de la prestació.[72]

---

[70] Encara són més crítics HOLMES & SHAND (1995): *"(...) La reforma de la gestió del sector públic ha estat una reacció als coneguts excessos de l'estat del benestar, tant a nivell macro, com es reflexa en la mida creixent de l'administració i els dèficits fiscals associats, com a nivell micro, en els ja coneguts límits de la capacitat del govern per solucionar tots els nostres problemes"* (citat per ABERBACH & ROCKMAN, 1999: 4)

[71] *"(...) El gerencialismo es el 'lado amable' de las líneas de pensamiento que sirven de base a la nueva derecha en cuestiones relativas al sector publico"* POLLIT (1993: 71)

En aquest sentit: *"Por un lado, el movimiento ideológico denominado como la 'Nueva Derecha' trata de demostrar mediante el análisis económico, los efectos negativos que tiene la intervención del Estado en las actividades económicas en su conjunto, al señalar que daña la iniciativa y el espíritu emprendedor de los individuos. El mercado es la única institución que motiva a las personas para ejercitar iniciativa y empresa. (...)Por otro lado, pero aunado al movimiento ideológico de la "Nueva Derecha", la escuela de pensamiento 'neoconservadora' enfatiza la importancia de los arreglos y valores tradicionales de la vida familiar y social."* (VARGAS, 1999: 1)

[72] Vegeu la ponència marc i les comunicacions del grup de treball sobre *"El gestor public i les tecnologies de la informació i la comunicació en un entorn de canvis estratègics i culturals"* del I Congrès Català de Gestió Pública (EAPC, 2003: 303-443)

Pel que fa a les bases teòriques de la NGP,[73] l'escepticisme dels acadèmics de l'Administració Pública a diferents països vers el *management* va resultar en la seva marginació o en l'elecció de no involucrar-se. Encara que aquests acadèmics varen seguir de prop els desenvolupaments que tenien lloc, no tenien la creença que aquestes reformes portessin enlloc. Dit això seria erroni concloure que les reformes de la gestió pública han estat simplement un paquet de respostes pragmàtiques sense base teòrica a circumstàncies polítiques i econòmiques (METCALFE, 1999: 2).

És cert que totes les caracteritzacions de la NGP inclouen un paquet habitual de valors que, emfatitzant l'esperit empresarial, demanen flexibilitat i minimitzen les normes excessives. Sigui com sigui, darrera d'aquests principis generals hi ha un nombre de presumpcions interrelacionades que emfatitzen conceptes de gestió com responsabilitat, transparència, eficiència i resultats (DELEON & GREEN, 2000: 1).

Per la majoria dels autors, mentre que el model tradicional d'administració està construït a partir de la burocràcia weberiana i de la separació wilsoniana entre política i administració, hi ha dues fonts d'inspiració per la NGP. La primera font són les teories econòmiques,[74] especialment[75] la de l'elecció pública,[76] i la segona, la

---

[73] Vegeu el document de BARZELAY (2001) per una revisió bibliogràfica del marc conceptual i d'arguments de la NGP.

[74] PRATS argumenta la coincidència paradigmàtica de fons entre el Dret Administratiu i el *management*: *"El paradigma tradicional del Derecho Administrativo, resumido por algunos como el "proyecto antidiscrecional", no sólo es coherente sino que se implica necesariamente con el paradigma del Management representado por la teoría clásica de la burocracia y la ordenación científica del trabajo. En otras palabras, conforme a los respectivos paradigmas iniciales, Derecho y Management, racionalidad legal y racionalidad gerencial de las Administraciones Públicas, no sólo no son antinómicos sino que se implican y superponen mutuamente, como consecuencia de la asunción por ambos de unos mismos supuestos, valores, problemas y métodos"* (1995: 5), i continua *"(...) Debería abandonarse definitivamente el engaño intelectual consistente en oponer burocracia y management, racionalidad burocrática y racionalidad gerencial como una antinomia insalvable.*

gestió privada,[77] el gerencialisme (OCDE, 1991b: 11; HUGHES, 1996: 120; PRATS 2000: 113SS; BARZELAY, 2001: 6)

Com a filosofia, la NGP ha estat presentada per HOOD (1991: 8) com universal,[78] fonamentant-ho en dues característiques:

- Portabilitat: les mateixes doctrines serveixen per solucionar problemes en diferents organitzacions, camps de la política, nivell de govern o països.

Tal antinomia viene unida en quienes la formulan a la identificación de las burocracias con las 'buropatologías' y de la racionalidad gerencial o management con la empresa privada eficiente. Esta manera de proceder es intelectualmente incorrecta, por más difundida que se encuentre" (1995: 14)

[75] A la que es pot afegir l'economia dels costos de transacció i la teoria d'agència (HOOD, 1991: 5), explicades per LANE (2000: 32). PRATS (2000: 113) per la seva part centra la el seva anàlisis sobre la influencia de les teories econòmiques, com a font, en els valors de economia, eficàcia i eficiència.

[76] Vegeu VARGAS (1999) per una anàlisis de la relació entre la 'Nova Economia Política', la NGP i la 'Nova Política Social'. *"La 'Nueva Economía Política' se fundamenta en la teoría de la elección social (social choice) para justificar el papel de actor primordial del desarrollo económico, social y político que el mercado debe tener frente al Estado y a la sociedad, a pesar de que esta teoría reconoce que el mercado tiene sus fallas funcionales. La teoría de la elección social concluye que tales 'fallas del mercado' se deben a la falta de apoyo al mercado por parte de la sociedad y del Estado, lo cual se reduce a la inhabilidad para lograr resultados sociales deseables (social choice), instrumentalmente racionales de acuerdo con la teoría de la opción racional (rational choice) y satisfactorios. Sin embargo, el apoyo que el Estado debe dar al mercado debe de ser en tal forma, que las 'fallas del mercado' no justifiquen el intervencionismo.*

La teoría de la opción social o elección social (social choice), a pesar de que se autocalifica de social, en realidad sus postulados se alejan de la dimensión social de la agencia humana para identificarse mas como una doctrina con un alto contenido individualista, similar al de la teoría de la opción o elección racional (rational choice)." (1999: 1)

[77] *"(...) muchos programas de modernización han asumido los conceptos de economia, eficacia y eficiencia. Por economía se ha entendido la relación entre los costes previstos y los costes reales; por eficiencia, la relación entre constes reales y los productos obtenidos; por eficacia, la relación entre los productos proyectados y los realmente producidos"* (PRATS, 2000: 113)

Vegeu PRATS (2000: 113SS) per un anàlisis dels conceptes de economia, eficàcia i eficiència aplicats a l'administració pública, així com una relació bibliogràfica sobre el tema.

Vegeu METCALFE & RICHARDS (1987: 55SS) per un desenvolupament dels conceptes de *management*, eficiència i eficàcia.

[78] En aquest sentit pel WORLD BANK () *"Indubtablement la NGP ha deixat marca. Encara que partint de la seva auto-proclamada universalitat, clarament la NGP no ha esdevingut el paradigma predominant de gestió pública en els països en vies de desenvolupament"*

- Neutralitat política: és una estructura apolítica amb la que procurar de manera eficient diferents valors.[79]

Tant la l'OCDE com altres estudiosos han parlat d'un canvi del paradigma.[80] Un canvi del paradigma clàssic de l'Administració Pública a un nou paradigma de la Nova Gestió Pública (BARZELAY, 1998a; OSBORNE I GEABLER, 1992; SANTANA & NEGRÓN, 1996; CROZIER, 1997; VILLORIA, 1997). En aquest sentit, RICHARDS (1994) parla fins i tot de dos nous paradigmes: el paradigma de l'eficiència, basat en la creació d'un rol integrador entès, més com a gestor, que com a administrador i que es faria servir per aconseguir i desenvolupar una major eficiència —dur a terme els objectius dels polítics amb la menor despesa possible—, pressionant als productors. El segon nou paradigma és el paradigma del client, basat en la preocupació per la satisfacció del client en el sentit del sector privat. Per tant, els gestors públics passen a estar sotmesos a tres tipus de relacions (Gràfic 3), amb els polítics, amb els productors i amb els clients (1994: 7).

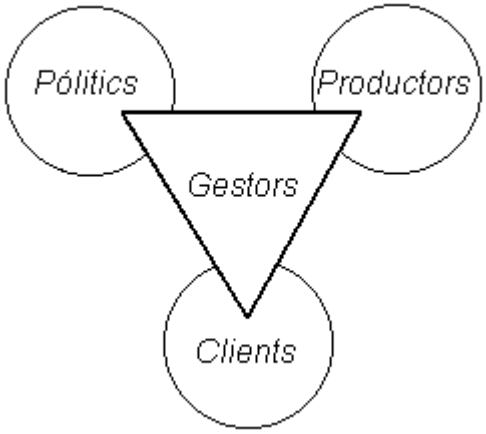
---

[79] *"Bajo el que se puede perseguir tanto el desmantelamiento como la defensa del Estado del Bienestar"* (ECHEBARRÍA, 2000: 47).

[80] Encara que en pocs casos, com BARZELAY o OSBORNE & GEABLER citant l'obra de KHUN (1962). *"En aprendre un paradigma el científic adquireix teoria, mètodes i estàndards tot junt i normalment inextricablement barrejat. Per tant, quan els paradigmes canvien, hi ha canvis significatius en els criteris que determinen la legitimitat tant dels problemes com de les solucions proposades."* (citat per MATHIASEN, 1996: 6).

Per la seva part GRUENING afirma, basat en la concepció de KHUN que *"(...) La NGP no és un nou paradigma per a les ciències polític administratives"* (1998: 26)

Gràfic 3. *Paradigma del client de RICHARDS.*



Font: RICHARDS (1994: 9)

Per PRATS la crisi afecta tant el paradigma tradicional del Dret Administratius com del *management,* davant lo qual hi ha un ampli i profund moviment de renovació que pot ésser constatat internacionalment (1995: 5).

> *"Estamos, pues, ante una corriente doctrinal potente que, tanto desde el management como desde el Derecho Administrativo, esta propugnando un cambio de paradigmas capaz de establecer un diálogo fecundo que permita desarrollar nuevos marcos conceptuales desde los que aprehender y orientar las inevitables transformaciones en curso del sector público. Sencillamente nos sumamos a esta corriente. Contra las reacciones primarias de tantos administrativistas y managers, lejos de ver entre el Derecho y el Management una relación antinómica, creemos firmemente que el mutuo reconocimiento, comprensión e intercambio entre ambos, son la condición (obviamente no suficiente) de la transformación cualitativa y sostenible de nuestras Administraciones Públicas."* (PRATS, 1995: 4)

Un cop feta la presentació conceptual de la Nova Gestió Pública, hi ha diferents aspectes en els que aquesta NGP ha estat criticada. Aquestes critiques han estat estructurades per POLLIT (1993: 133SS) en quatre nivells: en primer lloc, la coherència de les idees; en cas que fossin coherents, pot criticar-se l'aplicació empírica

d'aquestes idees, les relacions entre el contingut —teòric i empíric; el tercer són les motivacions i interessos personals dels seus creadors—; i finalment, els valors que hi ha darrera d'aquestes idees.

1. Coherència.

Problemes que inicialment eren considerats importants —com les bases ètiques i legals específiques dels serveis públics, qüestions relacionades amb la imparcialitat o objectius redistributius, motivació del personal— són ignorats o descartats. Per exemple la introducció, com a eina de motivació, de sistemes retributius més estrets i de procediments d'avaluació i disciplinaris, coincident amb un clima que qüestionava la eficiència i aptitud dels serveis públics, provoca tensions i desmotivació. *"En las cuestiones relacionadas con una gestión eficiente, la nueva derecha carecía de un modelo coherente para motivar y aumentar la producividad del funcionario publico"* (POLLIT, 1993: 137). A més, els canvis[81] han estat promoguts des de les cúspides de l'administració,[82] que no s'ha preocupat suficientment sobre els mecanismes de implementació, *"(...) comprensiblemente, la mayoría de los funcionarios públicos se sintieron asediados"* (HUGHES, 1996: 129).

El segon problema de coherència empresarial són les promeses de major delegació i autonomia per als ens locals per una part, i d'un control més estret, en els camps polític i gerencial, per l'administració central per l'altra.

---

[81] Vegeu ECHEBARRÍA (1989) per una anàlisi de la gestió del canvi en l'administració pública. Vegeu CROZIER (1997) per un disseny de l'estratègia de canvi a aplicar per l'implementació del nou model. Vegeu METCALFE (1989) per una anàlisi de la gestió del canvi en el cas concret de la Política de la Eficiència a Gran Bretanya.

[82] *"(...) la gerencialització apareix vinculada a una reacció de les classes polítiques dirigents destinada a prendre el control sobre el sistema i a imposar el seu poder sobre la que* CLARKE & NEWMAN (1997: 13) *anomenen coalició buroprofessional, utilitzant per a això un nou actor, els directius, que assumiran un protagonisme destacat."* (LONGO, 2003: 447)

Més enllà, HUGHES qüestiona directament les teories econòmiques en les que està basada la NGP, la imperfecció de l'economia com a ciència i per tant la seva defectuosa aplicació a l'anàlisi del govern, *"(...) no todos los individuos se comportan racionalmente, ni todos los funcionarios maximizan sus propias ventajas."* (1996: 122).

2. Aplicació empírica.

Tot i que les idees fossin coherents aquestes poden no ajustar-se a la realitat empírica de les situacions a les que s'apliquen. Els punts discordants amb la realitat empresarial són:

- Un representat escollit no pot ésser considerat en el mateix nivell que l'accionista d'una empresa ordinària. Els directius privats són escollits, no fan campanyes, no s'enfronten a directius alternatius pel lloc de treball.[83]
- Carència de competència. Els gerencialistes no consideren que hagin d'adaptar les seves idees per adaptar-la a una realitat diferent, s'ha de transformar la oferta pública de serveis per *"(...) introduir l'antic (absent però) element d'una competitivitat incerta."* (POLLIT, 1993: 145).
- Multiplicitat i conflictes en els objectius. El gerencialisme fonamenta el seu èxit en la definició clara d'un conjunt d'objectius compatibles que tradueix en objectius operatius i fa servir les tècniques gerencials per aconseguir-los. A part de la multiplicitat d'objectius, en les or-

[83] Vegeu BARZELAY (1994) per una anàlisi de la influència d'ús de metàfores en la formulació de l'Administració Pública. *"El uso de la metáfora que iguala las actividades operacionales de la Administración a la prestación de servicios del mundo privado, puede proporcionar apuntes e ideas sistemáticas acerca de la mejora de las actividades gubernamentales. Es fácil imaginar el porqué. Esas ideas pueden usarse como palanca de mejora de las prácticas que se han ido construyendo sobre la histórica metáfora de actividad-administrativa-como-producción (aunque sin producto). Y las relativas similaridades entre actividades operacionales en el Gobierno y las características de la prestación de servicios, sugiere que elaborando y aplicando la metáfora del servicio puede resultar más útil que la simple adaptación de la metáfora productiva."* (1994: 19)

ganitzacions del sector públic hi ha tres forces que tendeixen a conduir la formulació d'objectius cap a terrenys d'ambigüitat. La redacció d'objectius es realitza en termes generals, ja que això: facilita la necessitat política de construir i mantenir coalicions de recolzament, fa més fàcil la identificació d'èxits parcials i, finalment, permet un marge de maniobra per canvis d'orientació política.

- Relació oferta i ingressos. El gran incentiu del món empresarial, el increment de l'oferta de productes i conseqüentment l'increment dels ingressos, quasi no està present en els serveis públics, en els que l'increment de l'oferta augmenta els costos sense que variïn els ingressos (donades les escasses possibilitats d'autosuficiència financera a partir de les quotes que puguin ser cobrades).
- Diferències entre el consumidor de béns i serveis en el mercat, i el de serveis públics. En primer lloc, les transaccions en els serveis públics són molt més complexes i en segon lloc, l'usuari de serveis públics és, a més, un ciutadà. Les diferencies són: alguns serveis públics són obligatoris —no es pot decidir si es volen o no, com pagar els impostos—; alguns són oferts a consumidors sense mitjans o capacitat per adquirir-los, com escoles; en altres casos els individus desitgen accedir però, no obtenen l'autorització (llistes d'espera als hospitals). La segona raó és que l'usuari del servei públic és un ciuta-

dà, i per tant, titular dels drets i obligacions en un Estat concret.[84]

- Gestió del personal. Les circumstàncies i condicions del personal dels serveis públics són molt diferents de les dels treballadors del sector privat: dificultat dels gerents per contractar o promocionar, estructures salarials inflexibles, plantilles professionals amb alt grau d'autonomia respecte als gerents.
- Infrastructura legal. Hi ha un dret administratiu que reglamenta la gestió de la funció pública, la provisió de serveis, la relació amb els usuaris, i que és diferent del dret privat.

3. Grups interessats. Pretén identificar els grups o organitzacions que s'han beneficiat dels plantejaments de la NGP. Aquests són: especialistes en temes gerencials, empreses de serveis que presten servei a l'administració, escoles empresarials, auditors de comptes d'agencies públiques, i els funcionaris que han defensat les reformes.

4. Valors. Aquest neotaylorisme ha estat dominat pels conceptes de eficiència, economia i eficàcia, mentre que han quedat fora altres valors com imparcialitat, justícia, representativitat o participació. Valors, la demanda dels quals (segons els neotayloristes), arriba a *"soscavar la llibertat individual i el dinamisme de l'economia*

[84] *"Por tanto, el concepto de ciudadanía ha evolucionado en paralelo con el pensamiento económico, aunque lo ha hecho de forma independiente. Históricamente, el establecimiento del status de ciudadano y su equiparación con un conjunto concreto de derechos y obligaciones fue posible gracias al desarrollo de numerosas luchas y al concurso de una gran organización y participación política colectivas. No se ha luchado tan arduamente para obtener unos derechos basados únicamente en la eficiencia o en la eficacia, sino más bien en la justicia, representatividad, participación y, más recientemente, en la igualdad de oportunidades. Y éstos son verdaderamente los derechos que muchos ciudadanos quieren ver incorporados a la organización de los servicios públicos."* (POLLIT, 1993: 152).

de mercat" (POLLIT, 1993: 161). No ha tingut en compte tampoc el fet que la societat és discriminadora amb el sexe femení, i per tant el concepte de defensa de la igualtat d'oportunitats.[85]

Per ORMOND & LÖFFTER la introducció de principis econòmics i gerencials en el sector públic no sols transforma les organitzacions, sinó també la naturalesa de l'Estat com un tot, és a dir, la NGP és més que la introducció de principis de gerència, i això provoca problemes transversals addicionalment als ja comentats. El més àmpliament discutit[86] (1999: 11) és la responsabilitat *(accountability)*[87] i la corrupció.

Els directius públics estan necessàriament involucrats en l'exercici de l'autoritat pública encara que no poden exercir-la amb total discreció. La funció de la responsabilitat és mantenir l'activitat de l'organització dins d'uns paràmetres previstos (METCALFE & RICHARDS, 1989: 76). Per altra banda, la major llibertat gerencial permet més oportunitats per a comportaments irregulars (ORMOND & LÖFFTER, 1999: 12).

> *"Gobernar deja de ser el cumplimiento de reglas y normas para convertirse en la gestión de una acción colectiva cuyos agentes manejan márgenes inevitables de libertad y en la que la fijación de fines y resultados resulta tan problemática como la movilización de los recursos y la determinación de las consecuencias. El management deja de ser concebido principalmente como planificación y control para visualizarse ante todo como dirección, estratégica o política, o, mejor, como*

---

[85] *"(...) en una sociedad democrática y con responsabilidad social, la eficacia o eficiencia no constituyen los únicos valores que orientan las decisiones y acciones administrativas en el sector público. En este contexto perviven otros valores, procesos y criterios con igual legitimidad: equidad, responsabilidad pública, igual protección de las leyes, debido proceso de ley, representatividad, transparencia de los procesos, protección de los derechos civiles y honradez en la gestión pública."* (SANTANA I NEGRÓN, 1996: 6)

[86] Vegeu: BAÑON & CARRILLO (1997), BARBERIS (1998), BEHN (1998), DELEON (1998), HOOGWOOD (1999), DELEON & GREEN (2000), MCGARVEY ().

[87] Vegeu HOGWOOD (1999) O MCGARVEY (), per una conceptualització de la responsabilitat i una descripció de les diferents formes de responsabilitat.

> *asunción de la responsabilidad por la acción colectiva."* (PRATS, 1995: 9)

Els processos tradicionals es preocupen principalment de garantir la legalitat i la regularitat financera formal, i les qüestions com eficiència, eficàcia o valor a canvi de la despesa, han tingut poca prioritat (METCALFE & RICHARDS, 1989: 77). Tot i que alguns autors observen que la doctrina tradicional no ha tingut un èxit complet en garantir aquesta legalitat i regularitat financera (BARBERIS, 1998: 460; DELEON & GREEN, 2000: 1)

En el sistema tradicional la responsabilitat és basada en el procés. Els administradors públics són responsables pel procés, el legislatiu estableix normes, els òrgans reguladors les detallen, i finalment les agencies segueixen els procediments i mantenen arxius per demostrar-ho. Aquests arxius poden ser auditats per comprovar si s'han seguit els procediments o s'han produït comportaments deshonestos. També periodistes, organitzacions de control o altres interessats poden comprovar-ho. Si alguna irregularitat és detectada, es poden prendre accions correctives (BEHN, 1998: 18).

Els defensors de la NGP demanen que els managers no siguin responsables del procés, sinó dels resultats. El problema esdevé contestar a les preguntes ¿Qui és responsable, de quina manera, i de quins resultats? (BEHN, 1998: 10). Quan hi ha diferències entre els objectius dels usuaris i els dels polítics ¿quina flexibilitat han de tenir els empleats de l'administració? (ABERBAHC & ROCKMAN, 1999: 9).

Atesa la dificultat d'establir objectius definits en les polítiques públiques,[88] de la diferència entre *output* i *outcome*, ¿Com es mesura la consecució i qui la mesura?

---

[88] *"(...) el establecimiento de objetivos es un problema particular del management público porque se trata de un proceso interorganizacional y no sólo de un proceso intraorganizacional"* (MELTCALFE, 1989: 63)

Per DELEON diferents tipus de responsabilitat són apropiats en diferents estructures organitzatives, i la responsabilitat per objectius sols es pot donar quan els objectius són clars (1998: 546).[89]

I.1.2.2. LA GERÈNCIA PÚBLICA

La comprensió de la gerència pública requereix de la conceptualització de la gerència i seguidament identificarem quines són les funcions o rols dels directius i si aquests son vàlids per a tots els directius. Serà rellevant en aquest punt identificar quines són les característiques diferencials del sector públic respecte el privat pel que fa a la direcció per tal de finalitzar amb una descripció de les funcions directives a l'administració pública.

Es pot definir la gestió (juntament amb direcció o gerència, que seràm empreats com a sinònims) o *management,*[90] no sols com

---

[89] L'autora creà un model per definir quatre tipus de responsabilitat en funció de la certesa dels mitjans i la claredat dels objectius: responsabilitat burocràtica (objectius clars i mitjans certs), responsabilitat política (objectius conflictius i mitjans certs per aconseguir algun dels objectius), responsabilitat professional (objectius clars i mitjans incerts), responsabilitat anàrquica (objectius ambigus o conflictius i mitjans incerts, inclús dificultat per definir relacions causa-efecte) (1998: 547SS).

[90] *"El principio, el término management resulta de adopción cuando menos brusca a la lengua española. Por este motivo, no hemos abusado en su utilización, empleando normalmente la palabra gestión. Sin embargo, los términos gestión o administración ofrecen en castellano una significación excesivamente restringida, identificándose con actividades de carácter más bien rutinario, aunque supongan de forma unánime la ordenación de procesos para alcanzar un resultado. Dirección sería la palabra elegida para labores de ordenación que presentan una vocación más amplia y elevada por su amplitud y responsabilidad. En este contexto, la noción de management ofrece algunas posibilidades clarificadoras. Su procedencia del inglés no supone que disponga de un significado preciso en su lengua de origen. La equivocidad de la palabra managemet puede medirse por el número de sus definiciones. No obstante, su interés radica en la posibilidad de extraer una significación común mínima: management supone, en términos vulgares, conseguir que las cosas, se hagan o, en expresión más técnica, el ejercicio de responsabilidad por el funcionamiento de un sistema. Este sistema puede estar gobernado por una tecnología precisa y situarse en un entorno estable, lo que le hace mecánico o rutinario. Por el contrario, puede situarse en un contexto plural y cambiante y operar con una tecnología de resultados inciertos, haciendo su gobierno extremadamente difícil. Ambos procesos de ordenación (tanto de gestión,*

a pràctica —conjunt de tècniques i instruments de gestió— sinó també com a ciència o, segons ECHEBARRÍA (2000: 49), com a funció ideològica.[91] La ciència del *management*[92] es caracteritza per desenvolupar el tot, el coneixement, totes les aptituds i actituds, totes les habilitats considerades en cada cas rellevants per maximitzar l'economia, eficàcia i eficiència de les organitzacions (PRATS, 2000: 121). La gestió pot ser definida com *"(...) aconseguir que les coses es facin mitjançant altre gent"* i METCALFE (1999: 4) considera que la gestió pública afegeix una nova dimensió en involucrar la acció coordinada de xarxes d'organitzacions i per tant la definició de gestió pública seria: *"(...) aconseguir que les coses es facin mitjançant altres organitzacions".*

Dit això, *"No hi ha management sense managers"* (LONGO, 2003: 448) i per tant s'escau identificar què fan els gestors o directors de les organitzacions. Podem considerar una posició professional coma a executiva en els casos en que els components de direcció són més importants que els professionals o tècnics, i podem consi-

---

como de dirección) se comprenden en la actividad de management. Aclarada la aportación del concepto, es evidente la utilización en este artículo de la palabra gestión como sinónimo de management frente a su acepción más restringida." (ECHEBARRÍA, 1989: 32)

91 *"La dimensión ideológica del Management se compone de dos elementos fundamentales: en primer lugar, la existencia de una cultura de valores reconocidos y aceptados comúnmente sobre lo que se entiende por buena gestión (la trilogía de economía, eficacia y eficiencia): y, en segundo lugar, unas instituciones de responsabilidad, que delimiten las fronteras de lo que se entiende por autoridad o poder para gestionar y prevean sanciones por el incumplimiento de los valores de referencia. Sobre estos fundamentos ideológicos y culturales, se formula todo un entramado de técnicas, modelos y prácticas de comportamiento, que constituyen el significado del Management y con los que se pretende lograr la satisfacción de sus valores dominantes. Mientras la dimensión ideológica y cultural del Management evoluciona lentamente, como corresponde a los grandes paradigmas de organización social, su contenido está sujeto a un proceso constante de transformación y cambio, por el que unas técnicas van desplazando a otras, de acuerdo con las circunstancias de la realidad y las modas del pensamiento."* (ECHEBARRÍA, 2000: 50)

92 Per a MINTZBERG *"Parece evidenciarse que no existe una ciencia del trabajo directivo; es decir, que los directivos no trabajan de acuerdo con una serie de procedimientos prescritos por el análisis científico."* (1983a: 227)

derar components directius: la responsabilitat global sobre els resultats d'un àrea de activitat organitzativa; l'autoritat sobre un col.lectiu més o menys ampli de persones; l'autoritat sobre recursos econòmics, materials i d'altra mena; i un grau de discrecionalitat alt en la presa de decisions (LOSADA, 1999: 398).

Per a MINTZBERG, el directiu és la persona que s'ocupa d'una organització formal o d'una de les subunitats que la formen. Li ha estat donada una autoritat formal sobre la seva unitat assumint, d'aquesta manera, dos objectius fonamentals: el primer objectiu és assegurar-se que l'organització produeixi de manera eficient béns o serveis —dissenyant i mantenint l'estabilitat de les operacions, adaptant-les a l'entorn de manera controlada—; el segon objectiu és vigilar la satisfacció per part de l'organització dels interessos de les persones que la controlen, havent d'interpretar aquestes preferències i combinar-les per produir preferències organitzatives capaces d'orientar-lo a l'hora de prendre decisions. Aquesta autoritat formal implica el compliment de dues funcions: fer d'enllaç entre la seva organització i l'entorn i ser el responsable del funcionament del sistema d'estatus de la seva organització (1983a: 219).

Una formulació molt estesa de les funcions lligades a la gestió és la de l'anomenada escola clàssica.[93] FAYOL (1916) va identificar cinc funcions directives: planificació o previsió, organització, coordinació, comandament i control. Tanmateix la formulació més coneguda és la de GULICK (1937) i que es coneix per les sigles POSDCORB:[94]

- Planificar
- Organitzar

[93] Vegeu una anàlisi de l'evolució del pensament de la gestió POLLIT (1993) i BLANCO DE TELLA (1975).

[94] De l'anglès: *Planning, Organizing, Staffing, Directing, Coordinating, Reporting and Budgeting*.

- Gestionar el personal
- Dirigir
- Coordinar
- Informar i informar-se
- Pressupostar

Aquesta línia de pensament va mantenir la seva influència durant molt de temps respecte el que s'entenia com el treball del directiu, tot i que *"(...) De hecho no describen en absoluto el trabajo que realiza a la hora de la verdad"* (MINTZBERG, 1983A: 34).

La investigació empírica del treball directiu es deu, entre d'altres, a CARLSON (1951), BURNS (1957), STEWART (1963), SAYLES (1964), KOTTER (1974), MITZBERG (1973 i 1994), ALLAN (1981),[95] els quals varen fer un seguiment de les activitats que efectivament feien els directors.

En l'estudi de MINTZBERG (1973),[96] aquest identifica que, atesa la naturalesa indefinida de la feina, el directiu:

- es veu obligat a realitzar una gran quantitat de treball i a un ritme esgotador; les seves activitats són breus, variades i fragmentades; i constantment interrompudes;
- es troba sotmès a ràpids i freqüents canvis d'actitud (aquesta manera de treballar es deu al alt cost d'oportunitat del seu temps), la qual cosa provoca que acaba abordant els temes de manera superficial i sense temps per a la reflexió;

[95] Estudi sobre 1.476 directius públics de l'ajuntament de Nova York en que identifica sis funcions: supervisió de personal, creació de consens per dur a terme programes d'acció, gestió de la informació, anàlisis i avaluacions, generació de canvi, i control. Afirma la similitud entre les funcions en el sector privat i públic (LOSADA, 1995: 417).

[96] Aquest és l'investigador de referència per diversos autors, els seus estudis *"(...) presentan la visión más completa de las que hasta el momento existen sobre el tema y nos permite realizar aportes adicionales. Además son pedagógicamente claros y están empíricamente contrastados."* (LOSADA, 1999: 404).

- dedica la major part del temps a relacions i especialment als contactes verbals preferits sobre altres mitjans, i els informals sobre els formals.

En aquest estudi, l'autor categoritza les activitats directives en deu rols —com a conjunt organitzat de comportaments corresponents a un ofici o lloc determinat— pels que *"(...) existen argumentos lógicos, así como una importante evidencia empírica, para respaldar la discusión de si estos diez roles son comunes al trabajo de todos los directivos"* (1983a: 86).

Aquests rols poden dividir-se en tres categories: els relacionats amb les relacions interpersonals, els relatius al tractament de la informació i els de presa de decisions.

1. Relacions interpersonals:
   - Rol de representació o cap visible: identifica el directiu com a símbol; representació referida a deures legals, socials o de protocol (representar, presidir, convocar o signar).
   - Rol de líder: identifica les relacions del directiu amb el seus subordinats, motivant-los, creant i preparant l'equip, conciliar les necessitats d'una organització amb les dels seus components. Aquest rol ha d'estar present a quasi totes les activitats directives que involucren subordinats.[97]

[97] Respecte aquest rol, LOSADA fa notar que *"(...) es importante distinguir este rol de uno que se halla estrechamente relacionado, y que denominaremos de liderazgo político. Si bien ambos se basan en la relación interpersonal, el liderazgo intraorganizativo se realiza dentro de la organización que formalmente depende del directivo, mientras que el liderazgo político se realiza con el entorno (personas afectadas por la acción pública, ciudadanos en general). Ambos papeles aportan dirección/orientación —si se quiere visión— y estímulo/motivación para actuar en un determinado rumbo. Sin embargo, el liderazgo político es más complejo. Su ejercicio requiere de habilidades superiores al liderazgo de gestión interno, ya que se detenta una posición que en muchas ocasiones carece de autoridad*

- Rol d'enllaç: referit a l'establiment i manteniment d'una xarxa de relacions externes per l'intercanvi d'informació o ajuts.

2. Tractament de la informació:
   - Rol de monitor: recepció d'informació de diverses fonts per conèixer l'organització i el seu entorn, per detectar canvis, identificar problemes i oportunitats, i desenvolupar un coneixement del medi per prendre decisions, determinar criteris d'organització, i informar a subordinats i tercers. El directiu és responsable del seu propi sistema informatiu, establint contactes de enllaç o preparant els subordinats per informar-lo.
   - Rol de difusor: introdueix informació externa a la seva organització i transmet informació interna d'un subordinat a un altre. Quan aquesta informació no és objectiva, el directiu també transmet pautes que orienten les accions i decisions dels subordinats.
   - Rol de portaveu: transmissió d'informació a l'exterior de la seva organització —com a la unitat directament subjecta a la autoritat del directiu— en la seva condició de autoritat formal, tant a superiors com a l'entorn, dels plans i polítiques de l'organització, així com proporcionar informació útil als seus contactes d'enllaç. És l'expert en el seu sector.

3. Presa de decisions:

---

formal pero que obliga al directivo a tener que multiplicar su trabajo para ganar ese estatus que la organización otorga al líder interno. Así, el liderazgo político encuentra su fundamento en el logro de la legitimidad, oportunidad y buen manejo de los medios de comunicación, entre otras cosas." (1999: 413)

- Rol d'empresari o emprenedor *(entrepreneur)*: cerca problemes i oportunitats, iniciant i supervisant canvis controlats o projectes de millora en l'organització, normalment mitjançant l'establiment de l'estratègia. La participació en projectes de millora pot concretar-se amb diferents nivells d'implicació: delegant tota la responsabilitat en un subordinat, conservant la capacitat de influir mitjançant l'autorització, o supervisant directament.
- Rol de gestor d'anomalies: resposta correctiva davant situacions inesperades i sense resposta preestablerta, conflictes entre subordinats, amb altres unitats, davant la pèrdua, o el risc de pèrdua de recursos. Són situacions prioritàries que modifiquen l'agenda del directiu.
- Rol d'assignador de recursos: adequació i assignació dels recursos (diners, personal, materials, temps) de l'organització segons l'estratègia per a complir els objectius. Implica la programació del seu propi temps —que establirà implícitament prioritats i per tant és especialment rellevant—, la programació del treball de l'organització —què fer, qui ho farà, amb quina estructura— i finalment, l'autorització d'accions, mitjançant les quals es manté un control sobre l'organització, retenint la prerrogativa d'escollir entre alternatives.[98]

[98] *"(...) el directivo absorbe la incesante lluvia de información y se crea una serie de modelos mentales sobre el funcionamiento interno de su organización, el comportamiento de sus subordinados, las tendencias surgidas en el entorno, las costumbres de sus compañeros, etc. A la hora de elegir, recurre a dichos modelos para poner a prueba las alternativas, haciéndose preguntas como: «¿Tiene algún sentido esta propuesta según mis conocimientos de la red de distribución?» «¿Podrán ponerse de acuerdo sobre este punto los departamentos de finanzas y de marketing?» «¿Qué le pasará a la producción si efectuamos los envíos con una semana de retraso?» La efectividad de las decisiones que tome dependerá en gran parte de la calidad de sus modelos."* (MINTZBERG, 1983a: 128)

- Rol de negociador: representa la voluntat de l'organització en les negociacions —formals i informals—, participant com a cap visible, portaveu i assignador de recursos.

Aquests rols són comuns a tot càrrec directiu[99] (MINTZBERG, 1983a: 220), tot i que el contingut i les característiques del treball de cada directiu, la preponderància d'uns rols a d'uns altres, en un determinat moment quedarà definit per la influencia que exerceixen quatre conjunts de variables de contingencia: primer, l'entorn, l'organització o sector; segon, el lloc de treball, tercer, la pròpia persona, i en quart lloc, situacions concretes.

- Variables de l'entorn. Comprèn la cultura, el país en que es troba l'organització, la mida, característiques o antiguitat de l'organització, la competència o canvis amb els que s'enfronta. Comprèn també el sector, sigui una empresa de serveis o productora, i sigui privat o públic.[100]

---

[99] Coincideix amb aquesta universalitat LOSADA (1999: 413). Dos estudis han trobat, però, diferencies substancials entre gestors dels sectors públic i privat (citats per POLLIT, 1993: 169): SOLOMAN (1986) i ALBAN-METCALFE (1989). Vegeu PERRY & KRAEMER (1983) per un recull de diferents perspectives respecte a les similituds i diferencies entre la gestió publica i la privada.

[100] *"En mi estudio surgen indicios de las diferencias existentes entre organizaciones privadas y públicas (o parcialmente públicas). En estas últimas, enfrentadas con coaliciones más complejas de fuerzas externas, los directores generales dedican más tiempo a la actividad formal, así como a las reuniones con clientes, miembros del Consejo y grupos externos; sus decisiones son de una mayor sensibilidad política, por lo que se produce una mayor necesidad de sopesar con sumo cuidado las exigencias de los distintos grupos de interés y de tener una gran cautela a la hora de legitimar las acciones emprendidas. Parece que los roles de enlace, portavoz y negociador adquieren una mayor importancia para los directores generales del sector público."* (MINTZBERG 1983a: 149)

"Podemos concluir que, dado que las organizaciones privadas se ven obligadas a desenvolverse en entornos más competitivos que las organizaciones públicas, sus directivos medios tienden a percibir el rol de empresario como más significativo en su trabajo." (1983a: 150)

- Variables del lloc de treball. Les definides pel nivell jeràrquic i la funció supervisada.
- Variables personals. Els criteris, la personalitat, l'estil del directiu, el perfil psicològic o la seva formació.
- Variables temporals. Situacions que condicionen al directiu en una situació determinada: preparació de pressupostos anuals, una crisis econòmica, canvis socials, el temps que porta en el lloc de treball.

Uns anys més tard, MINTZBERG va sentir la necessitat, no de tornar a investigar el que feien els directors, sinó de crear una estructura, un model de gestió (1994: 11).[101] L'autor creà un model de cercles concèntrics interactius amb el que representar el treball del directiu de dins a fora.[102]

Comença en el centre amb la persona que arriba a la posició directiva. La persona arriba amb uns valors, una experiència que li proporciona uns coneixements i unes competències. Aquests coneixements els utilitza directament i són també transformats en models mentals —amb els que el directiu interpreta l'entorn. Tot això plegat determina en gran manera el seu estil de dirigir.

El següent nivell és l'estructura del treball en que es troba la persona. Els components d'aquesta estructura són: el propòsit, el

[101] Motivat a més perquè *"És una curiositat de la literatura de gestió que tots els escriptors més coneguts semblen emfatitzar una part de la feina del directiu particularment excloent les altres"* (MINTZBERG, 1994: 11)

[102] En la primera recerca MINTZBERG (1973) fa una relació de rols i variables que els afecten, en el segon (1994) construeix un model que ho engloba tot i ho relaciona jeràrquicament. Hi ha per tant evidents similituds entre les variables (1973) i l'estructura (1994), entre les tres categories del rols i els tres nivells exteriors del model, així com en els propis rols, que coincideixen en la majoria dels casos —i per tant la seva explicació ha estat més concisa.

L'interès de mostrar el primer esquema d'aquest autor es deu a que l'única anàlisi feta entre les funcions del gerent comarcal i els rols dels directius (LOSADA, 1989) es va realitzar sobre l'esquema d'aquest primer estudi.

que el directiu busca fer amb la unitat que dirigeix; la perspectiva, una aproximació general a la gestió de la unitat, la cultura; i la posició de la unitat en el seu entorn (tipus de productes o mercats).

Aquesta "(...) estructura descriu les preocupacions, mentre que els rols descriuen ocupacions" (MINTZBERG, 1994: 13). L'estructura dóna lloc al primer rol del directiu:

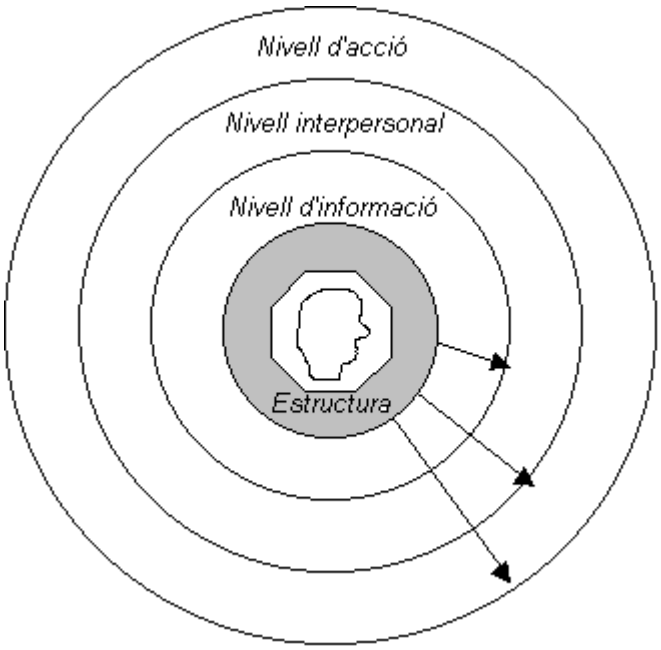
- Conceptualitzar *(Conceiving).* Pensar (interpretar, entendre, formular hipòtesis, definir criteris en que basar les decisions) a partir de l'estructura definida anteriorment de la unitat a dirigir (propòsits, perspectives i posició). Aquesta concepció pot variar segons l'estructura sigui imposada o no, sigui clara o difusa.

Per una determinada persona, en un lloc determinat, amb una estructura determinada, les activitats es manifesten mitjançant la seva agenda de treball. Aquest es el segon rol del directiu:

- Definir l'agenda *(Scheduling)*. L'assignació del seu propi temps.

A partir d'aquest dos primers rols, més cerebrals, passem als, més tangibles, d'aconseguir que les coses es facin. Això pot assolirse fent les coses directament, indirectament mitjançant altres persones o, encara més indirectament, per la informació mitjançant altres persones. Definim d'aquesta manera els tres cercles concèntrics exteriors del model que es representen gràficament en el Gràfic 4.

Gràfic 4. *Model de MINTZBERG de nivells d'acció del directiu.*



Font: Elaboració pròpia a partir de MINTZBERG (1994: 15)

El primer nivell, gestionar mitjançant la informació, inclou dos rols:

- Rol de comunicar: recollida i disseminació de la informació. Els directius analitzen l'entorn, monitoritzen les seves unitats, transmeten informació a tercers.
- Rol de controlar: implica l'ús de la informació en les seves unitats per provocar que les coses es facin i d'una determinada manera.

El segon nivell, gestionar mitjançant la gent, situat un pas més a prop de l'acció, inclou:

- Rol de líder: el líder motiva i uneix la seva gent en un equip, portant-la a l'acció per assolir els objectius de la unitat i adaptar-se als canvis de l'entorn.

- Rol de enllaç: referit a l'establiment i manteniment d'una xarxa de relacions externes per l'intercanvi d'informació o ajuts.

El tercer, i últim nivell, és l'acció directa:

- Rol de fer: internament els directius exploten oportunitats per les seves unitats, solucionen problemes, resolen crisis, substitueixen en algunes ocasions a gent de la seva unitat; externament negocien i acorden tractes.[103]

Respecte aquests rols, MINTZBERG considera que:

> *"(...) ha d'ésser emfatitzat que tots els directius els realitzen tots com a essència de la seva feina. Els estils de direcció varien, certament, però no en si aquests rols es realitzen tan com quins són afavorits i com són realitzats"* (1994: 16)

Correspon en aquest moment analitzar quines són les singularitats del sector públic, per finalment unir els dos conceptes que permetran identificar les característiques de la gestió pública.

Hi ha vuit elements que per a LOPEZ-PULIDO (1997: 413 i 2002: 518) diferencien el sector públic del privat:

1. La substitució del mercat,[104] com sistema de consecució de recursos[105] per un procés polític.[106] Aquest procés implica:

- l'elecció periòdica dels governants, provoca polítiques a curt termini i discontínues;
- un sistema fiscal obligatori i coactiu;

---

[103] Inclou per tant els rols de resolució de conflictes, d'innovador i de negociador de l'esquema del 1973.

[104] La substitució del mercat es pot deure (MENDOZA 1990: 275) a l'existència de béns públics —aquells que no són divisibles ni susceptibles de consum individual i per tant, un cop produïts, ningú pot ser exclòs del seu gaudi, com l'enllumenat públic— i béns socialment preferents —aquells els quals la societat considera que ningú ha d'ésser exclòs per manca de poder adquisitiu, com la sanitat o l'educació.

[105] Vegeu MENDOZA (1990: 420) sobre els elements definitoris del mercat, la lògica de l'actuació empresarial i tècniques de gestió.

[106] Vegeu l'obra de SUBIRATS (1989) per una caracterització del procés polític.

- la definició, prioritització i distribució política i equitativa de serveis i recursos, en resposta als valors d'equitat i redistribució de la riquesa;
- la fragmentació de l'autoritat.
- LOSADA afegeix a més: la visibilitat política, que converteix en noticia les decisions públiques, pot provocar que les decisions s'allunyin de la racionalitat econòmica o de gestió per respondre al que és explicable/entenedor per la societat (1995: 437).

2. El caràcter de poders públics de les Administracions. Aquest caràcter comporta que els seus objectius no siguin propis de cada organització (fixats per ella, segons el seu àmbit d'actuació), sinó que estan fixats per la llei —com a normes, a la qual estan sotmeses. En cas que es fixin per l'organització s'han de realitzar en un marc prefixat per aquestes.[107] Per una altra banda se'ls atribueix autoritat, revestida de potestats, que es materialitza en la formulació de polítiques públiques i la regulació de l'activitat privada i les relacions públiques; finalment la seva legitimitat és democràtica, residint en el poble i fonamentada en la Constitució.

3. Diferent naturalesa dels processos de creació de valor[108] per part del sector públic.[109] Valor que es crea en relació amb la comunitat, mitjançant l'externalització i generalització dels programes d'actuació o activitat que abasta la universalització dels usuaris; mit-

[107] *"Las administraciones tienen campos de actividad definidos y delimitados legalmente, a diferencia de la posibilidad de la elección de negocio o mercado que se produce en la empresa privada"* (ECHEBARRÍA, 2000: 410)

[108] *"La realización de un proceso productivo, el producto o servicio en sí mismo y, sobre todo, el precio pagado por el comprador proporcionan la evidencia de que efectivamente se ha creado algo que tiene valor."* (MENDOZA, 1990: 278)

[109] Vegeu l'obra de MOORE (1995) sobre la creació de valor per part del sector públic.

jançant l'extensió de la capacitat protectora i preventiva d'una Administració intervencionista que realitza polítiques de seguretat (social, vial, ambiental, policial, militar…), i aprova normes reguladores en tots els àmbits socio-econòmics; o mitjançant el reforçament i la protecció dels drets socials i l'interès general.[110]

4. La dificultat de mesurar el valor creat per les administracions.[111] Les causes són, per ECHEBARRÍA & MENDOZA:

- No existeix un preu per quantificar els ingressos ni el valor pels beneficiaris de les activitats d'una organització.
- Els pressupostos no recullen tots els costos, ja que —com és el cas dels programes regulatoris— alguns els paguen les empreses o els particulars.
- La diferència entre el que un programa produeix materialment *(outputs)* i els resultats aconseguits, com a necessitat social *(outcome).* Així com, la incertesa entre la cadena de relacions causals que hi ha entre ells (1999: 24).

5. La multiplicitat d'actors que interfereix en els processos de decisió. Aquesta dificulta la concreció de responsabilitats i requereix majors esforços de coordinació i cohesió. Això provoca per LOSADA (1995: 434) una multiplicitat d'objectius, en alguns casos, irreconciliables i que canvien en el temps.

---

[110] Són exemples d'aquestes tres formes de creació de valor pel sector públic: una campanya de vacunació que, a més dels vacunats, beneficia a la resta de la població, que redueix el risc d'infecció, i expressa els valors i preferències sobre la societat en que els membres desitgen viure; un programa de vigilància contra incendis forestals el qual crea valor sense cap transacció individual, fins i tot si mai es fa servir; l'autoritat permet crear normes de seguretat vial, sobre reducció de contaminants (MENDOZA, 1990: 278).

[111] En relació a aquest punt i l'anterior, per a ECHEBARRÍA: *"(...) apenas hay estímulos a la eficiencia en el interior de la administración."* (2000: 411).

6. La indefinició i manca d'autonomia per a la creació de models adaptables a les peculiaritats de les diferents administracions de base territorial i institucional que conformen l'Estat.

7. La manca de concreció i definició dels diferents àmbits (govern i direcció) i funcions (política, gerencial, directiva, tècnica i de suport o col·laboració) necessàries en les organitzacions, a les quals s'han d'adaptar els cossos, categories, escales, i classes, en que s'incardinen els llocs de treball.

8. La regulació de l'accés dels treballadors dels Ens Públics, amb diferents sistemes de selecció i provisió, i amb adscripció a règims jurídics diferents (administratiu o laboral).

En aquest punt, a partir de les definicions dels rols dels directius i de les peculiaritats del sector públic respecte al sector privat LOSADA (1995 I 1999) infereix els rols directius amb particular rellevància per al gestor o director públic.

Els rols directius especialment rellevants per al directiu públic són:

- Rols de resolució de conflictes i assignació de recursos. L'entorn canviant, molt diferent del model weberià original, fa que el directiu s'hagi de centrar en aquests rols, especialment els quadres mitjans.
- Rols de control. L'especifica naturalesa del procés de creació de valor en el sector públic, la necessitat de diferenciar entre *outcome* i *output,* i las dificultats de mesurament requereixen una especial habilitat en el disseny i l'ús de sistemes de control.
- Rol d'enllaç. Per la naturalesa interorganitiva dels problemes públics i molt relacionat amb els rols de negociació i portaveu. *"(...) el govern opera a través de xarxes*

de organitzacions interrelacionades més que a través de organitzacions independents que simplement persegueixen els seus objectius." METCALFE (1993: 174). Aquestes característiques configuren el rol de líder polític, al quals ens hem referit anteriorment.

> *"Todo ello configura en parte lo que en la literatura sobre ciencia política se denomina liderazgo político (...), entendido éste como un rol externo. Este rol eminentemente político marca de manera definitiva la diferencia entre los altos puestos directivos privados y los puestos políticos electos y, en menor medida, con los puestos directivos públicos que aquí estamos analizando."* (LOSADA, 1999: 417)

- Rol de conceptualització i disseny. La direcció política requereix, en major grau que en el sector privat, el desenvolupament i revisió constant de marcs conceptuals amplis i complexes, degut a les especials característiques del procés polític,

> *"Son características del proceso político la multiplicidad de actores implicados en la toma de decisiones (ejecución y control); la compleja interacción entre los actores; la visibilidad pública; la falta de relación directa entre la buena gestión y la obtención de más y mejores recursos o entre la consecución de los objetivos perseguidos y la garantía de continuidad y supervivencia de la organización; y especialmente la naturaleza interorganizativa de los problemas públicos"* (LOSADA, 1999: 417)

- Rol de líder. Requerit per l'entorn de confrontació d'interessos personals i col.lectius, i la contraposició de valors en que es mou el directiu públic.

> *"(...) gestió pública opera en un entorn plural en que el consens sobre objectius no pot ésser assumit, en el que l'autoritat està dispersa, en el que el conflicte és legítim i en el que, malgrat això, els integrants estan interconectats i tenen interessos comuns — encara que percebuts de manera confusa."* (METCALFE, 1993: 185)

Per a LOPEZ-PULIDO, la direcció pública requereix d'un emprenedor en un marc de gestió relacional:

> *"1. Que participi activament en la definició i implementació de polítiques públiques, des de l'assessorament, la formulació, l'execució i la integració, sobre la base de la orientació al ciutadà.*
>
> *2. Que faciliti estratègies de cohesió i interrelació entre els diferents agents que interactuen en l'àmbit de l'acció pública, tenint en compte el seu context polític, legal, social, tecnològic i financer, facilitant el funcionament en bucle de la organització, per tal que es garanteixi la possibilitat de participació de tots els agents sobre la base de la orientació al ciutadà.*
>
> *3. Que detecti els canvis a l'entorn, per tal que mitjançant l'avaluació, la prospectiva i la planificació, es puguin modificar les agendes i polítiques públiques, facilitant l'adaptació de l'organització a un entorn en constant canvi, sobre la base de la millora continuada.*
>
> *4. Que tingui la capacitat de gestionar l'agenda política, amb situacions dinàmiques caracteritzades en ocasions per la incertesa i l'ambigüitat.*
>
> *5. Que tingui la capacitat de treballar en equip fomentant la participació en la presa de decisions, estimulant i motivant constantment el desenvolupament de les habilitats personals i la satisfacció de les persones i dels grups de la organització, amb utilització estratègica del coneixement mitjançant la formació permanent, el desenvolupament de carreres professionals i eines de motivació permanent, i l'establiment de codis de conducta i compromisos de servei.*
>
> *6. Que implementi una gestió eficient i atràgui recursos externs, per assolir objectius i polítiques públiques."* (2002: 523)

Definides les característiques del directiu públic, el problema (LONGO, 2003: 448) rau en que els sistemes tradicionals de funció pública o servei civil no tenen, en general, la capacitat per a produir perfils directius en la proporció que requereixen les reformes ni disposen de mecanismes aptes per a estimular degudament la pràctica gerencial. Per tant, la professionalització dels directius[112] exigeix

[112] *"(...) la acción del directivo público es clave para la buena marcha de las unidades y para la consecución del impacto deseado de las políticas públicas. Por ello es crítico tener al frente de estas organizaciones directivos capaces de ges-*

concentrar polítiques específiques de gestió de recursos humans en la franja superior dels sistemes de servei civil que amb certa freqüència, ha exigit diferenciar aquesta franja directiva de la resta de la funció pública, i dotar-la d'un estatut específic, més flexible que el que s'aplica als altres servidors públics.[113] Aquesta diferenciació parteix del reconeixement d'una esfera gerencial, que ha de ser coberta per directius públics professionals, subjectes al mandat polític, però a qui se'ls reconeix una esfera pròpia de decisió.

Hem de menester per tant d'unes regles de joc formals i informals perquè la gerència professional fructifiqui en els sistemes públics. I seguint a LONGO (2003: 453SS) hem de garantir l'existència d'un marc de responsabilitat directiva,[114] integrat per quatre elements configuradors bàsics, que conformen un marc de responsabilitat directiva:[115]

---

tionarlas, de manera que se consigan los resultados socialmente necesarios. Esperamos haber contribuido en alguna medida a ello con el presente trabajo." (LOSADA, 1999: 430)

[113] Vegeu LONGO (2003: 449SS) per una relació d'algunes de les reformes que, amb aquesta orientació, han afectat els llocs superiors dels sistemes de servei civil a diferents països. Vegeu també, LONGO (2002: 9SS) i FERRER (2003: 616SS) per una descripció del Pla d'Entrenamant de Directius de l'Administració Local (PEDAL) desenvolupat per l'Institut de Direcció i Gestió Publica per encàrrec de la Diputació de Barcelona. Aquest plà va abastar els ajuntaments de la provincia de Barcelona de més de 20.000 habitants, que volguessin afegir-se al projecte. Els llocs de treball contemplats en el projecte varen ser els de direcció executiva superior de cada entitat, i per tant: *"(...) a) Los de gerente municipal, cuando existiera. b) Los de dirección sectorial superior, dependientes del nivel político o, ensu caso, del gerente, cualquiera que fuera la forma de gestión (directa, organismo autónomo, empresa pública) que se utilizara. c) Los de dirección horizontal superior, de dependencia y jerarquía análoga a los anteriores, cuyas funciones son de orden tecnoestructural o de gestión de servicios comunes."* (LONGO, 2002: 9)

[114] Quan es parla de responsabilitat cal diferenciar però, entre interna —la atribució d'autoritat en el si de l'organització per a l'ús de recursos i l'obtenció de resultats— i, externa —mitjançant els mecanismes de control polític segons els principis democràtics (ECHEBARRÍA & MENDOZA, 1999: 35).

[115] Per ECHEBARRÍA aquest marc es concreta en tres tipus d'accions: la delimitació dels subsistemes de gestió, l'enfortiment de las funcions directives i la introducció de les forces de mercat —com a busca d'estímul extern per a la responsabilitat en la prestació de serveis (2000: 420).

1. Un àmbit de discrecionalitat. La direcció precisa de la capacitat per a optar i prendre decisions. No hi ha gerència on l'activitat és, fonamentalment, una mera aplicació de normes o execució d'instruccions provinents d'altres.

2. Un sistema de control i rendició de comptes. Un marc de responsabilitat gerencial implica l'existència de mecanismes formals de control del directiu i que poden ser considerats com el contrapunt necessari a un entorn descentralitzat, en el qual el directiu té la capacitat d'optar i prendre decisions.

> *"Tal com descriu la teoria de l'organització, els sistemes de planificació i control sobre resultats (a diferència dels que normalitzen i controlen accions o procediments) es fan presents bàsicament al principi i al final del cicle de gestió, això és, en els moments en els quals es defineixen metes i s'assignen recursos i en aquells en els quals s'avaluen els 'outputs'."* (LONGO, 2003: 456).

3. Un règim d'incentius. Sense un règim de premis i sancions associats a l'avaluació del rendiment directiu, qualsevol sistema de control, previsiblement, quedaria privat d'eficàcia a llarg termini.

4. Un conjunt de valors de referència, el quart element del marc de responsabilitat, s'identificaria amb un conjunt de valors rectors —la racionalitat econòmica, com a creació del màxim valor públic possible, mitjançant la utilització eficient dels recursos assignats— de l'exercici de la funció directiva pública *"capaç de dotar-la d'una identitat axiològica pròpia, diferent de la que caracteritzaria els altres actors presents en els sistemes politicoadministratius."* (LONGO, 2003: 458).[116]

[116] Vegeu la ponència marc i les comunicacions del grup de treball sobre *"Valors, cap a una ètica de la responsabiltat professional"* del I Congrès Català de Gestió Pública (EAPC, 2003: 213-301)

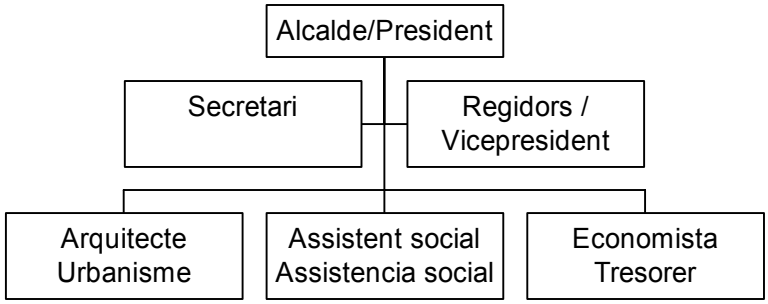
I.1.2.3. FUNCIONS GERENCIALS EN EL REGIM LOCAL CATALÀ

En l'estructura clàssica de l'administració local espanyola, els subjectes de les funcions executives han estat sempre els òrgans unipersonals electes que presideixen les corporacions: presidents de diputacions provincials, de cabildos insulars, d'ajuntaments, d'entitats locals menors, etc.

Pel que fa a l'organització de l'ens local podem identificar seguint la classificació de LÓPEZ-PULIDO (1997: 425ss) tres models-tipus:

I. Model clàssic de tècnics-administradors: És un model format per tècnics-administradors, no per gestors, que assumeixen la direcció executiva de cada àrea en funció de llur formació o professió.

Gràfic 5. *Organigrama clàssic de tècnics-administradors.*



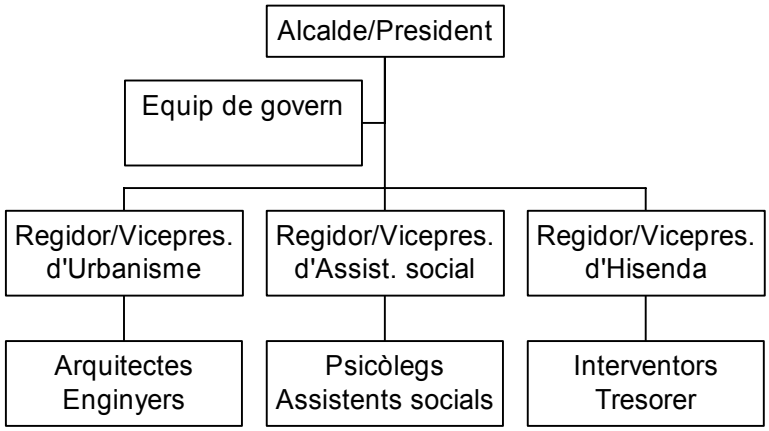
Font: Elaboració pròpia a partir de LÓPEZ-PULIDO (1997: 426)

El model clàssic i majoritari a l'Administració local; es caracteritza per una acusada verticalitat i per una gran fragmentació, elevat nombre d'àrees. És un sistema d'organització poc operatiu ja que la verticalitat implica un distanciament entre els centres decisoris i els centres d'operacions, i això implica poca rapidesa en la posada en pràctica de les decisions i en la transmissió descendent i ascendent de la informació. Representa una organització burocratitzada que té molts pocs reflexos davant els canvis de l'entorn i les noves demandes que formulen els ciutadans (RAMIÓ, 1999: 43).

II. Model de direcció política: Considera el polític com un directiu a partir de les delegacions que faci l'alcalde/president.

> *"Este modelo, sin coherencia organizativa sino de reparto de poder político, se estructura la organización, sin que exista una cohesión intraorganizativa, ni la participación y ejecución de las políticas públicas sobre la base de un proyecto común, lo cual se acentúa más cuando existe un gobierno compuesto por más de una formación política. Los departamentos actúan como reinos de taifas, con autonomía propia y en tensión constante para hacer prevalecer sus propios fines a los de otros departamentos o el conjunto de la organización."* (LÓPEZ-PULIDO, 1997: 426)

Gràfic 6. *Organigrama de direcció política.*



Font: Elaboració pròpia a partir de LÓPEZ-PULIDO (1997: 427)

Depenent del càrrec polític hi haurà a cada departament tècnics que poden fer les funcions de assessors o executors de les decisions polítiques, però mai com a directius.

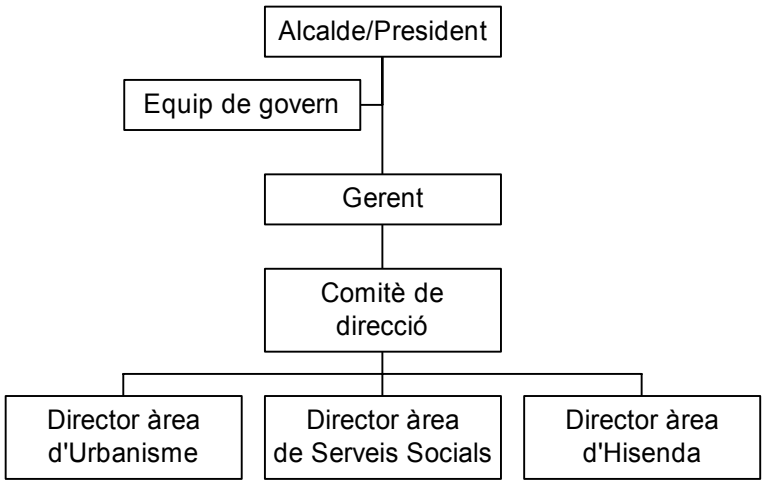
III. Model gerencial: En aquest model[117] es fa una diferenciació entre el nivell polític i el nivell directiu.

[117] Encara que per a RAMIÓ *"(...) de moment no està prou desenvolupat per poder considerar-lo un model consolidat sinó un conjunt de diferents experiències amb una mateixa orientació que estan portant a terme un nombre qualitativament important de municipis."* (1999: 45)

Aquest diferenciació té com a objectiu superar la segmentació de les diverses àrees integrant-les en gerències, com a instàncies jeràrquiques professionalitzades i d'alt nivell (RAMIÓ, 1999: 43).

> *"El nivel político se dedica a la definición y traslación de políticas públicas a los ciudadanos, con una presencia constante en instituciones, entidades y en la propia sociedad de su municipio, compartiendo esta tarea con sus actividades profesionales propias. El nivel directivo se dedica a una participación activa en la definición de las políticas públicas, y en su ejecución, al mismo tiempo que lleva a cabo la dirección ejecutiva de la organización"* (LÓPEZ-PULIDO, 1997: 427)

Gràfic 7. *Organigrama del model gerencial.*



Font: Elaboració pròpia a partir de LÓPEZ-PULIDO (1997: 428)

Aquest nivell directiu serà proveït amb professionals especialitzats en direcció, gestió i control d'organitzacions.

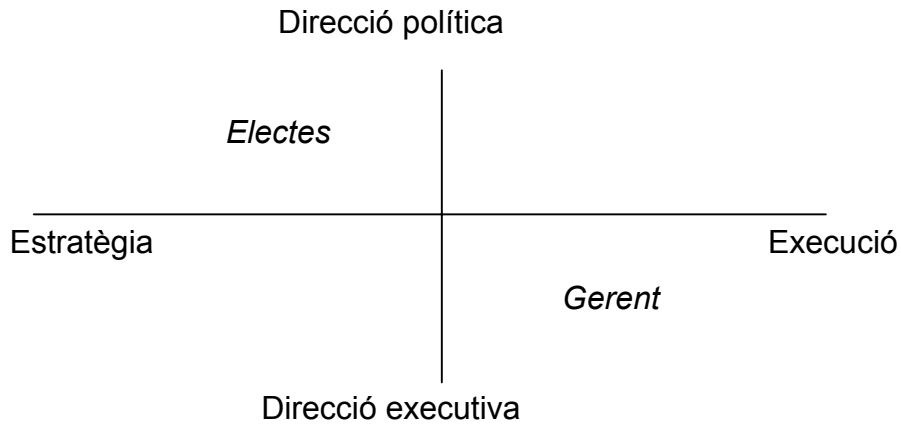
Tot i que hi ha literatura referida al gerent local a Catalunya, aquesta està centrada en la figura dels gerents municipals: RAMON & MILAN (1994), SOTO (1995), LÓPEZ-PULIDO (1997), JIMÉNEZ (1999), PROCHÁZKA (1999), BRUGUÉ & GALLEGO (2003).[118]

[118] Vegeu FERRER (2003) sobre l'experiència gerencial a l'ajuntament de Cerdanyola del Vallès; GINER (1998) i LÓPEZ-PULIDO (1997) a l'ajuntament d'Esplugues de Llobregat, i també a l'ajuntament de Barcelona aquest últim autor.

Vegeu RAMIÓ (1999: 84) per una revisió del marc normatiu actual de la direcció pública local.

Per tal de diferenciar les funcions i característiques de la direcció dels càrrecs electes i dels gerents, PROCHÁZKA (1990: 105) situa la funció gerencial entre dues coordenades de tendències complementàries i no contraposades de direcció i funció.

Gràfic 8. *Representació de les funcions del gerent en front els càrrecs electes.*



Font: PROCHÁZKA (1990: 105)

El Grafic 8 representa els quatre possibles quadrants en que es pot donar la funció gerencial. La direcció política (el perquè de la decisió) i direcció executiva (amb què) en l'eix de coordenades; mentre que en l'eix d'ordenades hi ha la funció estratègica (el què) i l'execució (el com).

La determinació de les funcions executives en les administracions locals de Catalunya no requereix cap tipus d'elaboració, atès que és la pròpia Llei 7/1995, de 2 d'abril, Reguladora de Bases del Regim Local (LRBRL), qui dicta el contingut de les funcions executives assignades als òrgans unipersonals:

1. Municipis. En els ajuntaments, l'alcalde és el president de la corporació i ostenta en tot cas les següents atribucions (art. 21 LRBRL): [119]

[119] Les competències de l'Alcaldia establertes per la LRBRL foren encara més concretades pel *Reglamento de Organización, Funcionamiento y Régimen*

"a) Dirigir el gobierno y la administración municipal.

b) Representar al Ayuntamiento.

c) Convocar y presidir las sesiones del Pleno, salvo los supuestos previstos en la presente Ley y en la legislación electoral general, de la Comisión de Gobierno y de cualesquiera otros órganos municipales, y decidir los empates con voto de calidad.

d) Dirigir, inspeccionar e impulsar los servicios y obras municipales.

e) Dictar bandos.

f) El desarrollo de la gestión económica de acuerdo con el Presupuesto aprobado, disponer gastos dentro de los límites de su competencia, concertar operaciones de crédito, con exclusión de las contempladas en el artículo 158.5 de la Ley 39/1988, de 28 de diciembre, Reguladora de las Haciendas Locales, siempre que aquellas estén previstas en el Presupuesto y su importe acumulado dentro de cada ejercicio económico no supere el 10 % de sus recursos ordinarios, salvo las de tesorería que le corresponderán cuando el importe acumulado de las operaciones vivas en cada momento no supere el 15 % de los ingresos corrientes liquidados en el ejercicio anterior, ordenar pagos y rendir cuentas; todo ello de conformidad con lo dispuesto en la Ley Reguladora de las Haciendas Locales.

g) Aprobar la oferta de empleo público de acuerdo con el Presupuesto y la plantilla aprobados por el Pleno, aprobar las bases de las pruebas para la selección del personal y para los concursos de provisión de puestos de trabajo y distribuir las retribuciones complementarias que no sean fijas y periódicas

h) Desempeñar la jefatura superior de todo el personal, y acordar su nombramiento y sanciones, incluida la separación del servicio de los funcionarios de la Corporación y el despido del personal laboral, dando cuenta al Pleno, en estos dos últimos casos, en la primera sesión que celebre. Esta atribución se entenderá sin perjuicio de lo dispuesto en los artículos 99.1 y 3 de esta Ley.

i) Ejercer la jefatura de la Policía Municipal.

j) Las aprobaciones de los instrumentos de planeamiento de desarrollo del planeamiento general no expresamente atribuidas al Pleno, así como la de los instrumentos de gestión urbanística y de los proyectos de urbanización.

k) El ejercicio de las acciones judiciales y administrativas y la defensa del Ayuntamiento en las materias de su compe-

---

Jurídico de las Entidades Locales aprovat l'any següent a la llei (RD 2568/1986), però la Llei 11/1999, de 21 d'abril, que va modificar la LRBRL com a conseqüència de l'anomenat Pacte Local, les ha pràcticament homogeneïtzades en la disposició tercera de l'art. 1, que és el que es transcriu (ESCOLÀ & GONZÁLEZ, 1999: 42-44).

tencia, incluso cuando las hubiere delegado en otro órgano, y, en caso de urgencia, en materias de la competencia del Pleno, en este supuesto dando cuenta al mismo en la primera sesión que celebre para su ratificación.

l) La iniciativa para proponer al Pleno la declaración de lesividad en materias de la competencia de la Alcaldía.

m) Adoptar personalmente, y bajo su responsabilidad, en caso de catástrofe o de infortunios públicos o grave riesgo de los mismos, las medidas necesarias y adecuadas dando cuenta inmediata al Pleno.

n) Sancionar las faltas de desobediencia a su autoridad o por infracción de las ordenanzas municipales, salvo en los casos en que tal facultad esté atribuida a otros órganos.

ñ) Las contrataciones y concesiones de toda clase cuando su importe no supere el 10 % de los recursos ordinarios del Presupuesto ni, en cualquier caso, los 1.000.000.000 de pesetas; incluidas las de carácter plurianual cuando su duración no sea superior a cuatro años, siempre que el importe acumulado de todas sus anualidades no supere ni el porcentaje indicado, referido a los recursos ordinarios del Presupuesto del primer ejercicio, ni la cuantía señalada.

o) La aprobación de los proyectos de obras y de servicios cuando sea competente para su contratación o concesión y estén previstos en el Presupuesto.

p) La adquisición de bienes y derechos cuando su valor no supere el 10 % de los recursos ordinarios del Presupuesto ni los 500.000.000 de pesetas, así como la enajenación del patrimonio que no supere el porcentaje ni la cuantía indicados en los siguientes supuestos:

- La de bienes inmuebles, siempre que esté prevista en el Presupuesto.

- La de bienes muebles, salvo los declarados de valor histórico o artístico cuya enajenación no se encuentre prevista en el Presupuesto.

q) El otorgamiento de las licencias, salvo que las leyes sectoriales lo atribuyan expresamente al Pleno o a la Comisión de Gobierno.

r) Ordenar la publicación, ejecución y hacer cumplir los acuerdos del Ayuntamiento.

s) Las demás que expresamente le atribuyan las leyes y aquéllas que la legislación del Estado o de las Comunidades Autónomas asignen al municipio y no atribuyan a otros órganos municipales.

2. Corresponde asimismo al Alcalde el nombramiento de los Tenientes de Alcalde."

Per la seva part, la Llei 8/1987, de 15 d'abril, Municipal de Règim Local de Catalunya (LMRLC), en el seu article 51, preveu que l'alcalde és el president de la corporació i té, en tot cas, les atribucions següents:

> *"-1 a) Representar l'ajuntament.*
> *b) Dirigir el govern i l'administració municipals.*
> *c) Convocar i presidir les sessions del ple, de la comissió de govern i de qualssevol altres òrgans municipals.*
> *d) Dirigir, inspeccionar i impulsar els serveis i les obres municipals.*
> *e) Publicar, executar i fer complir els acords municipals.*
> *f) Dictar bans i vetllar perquè es compleixin.*
> *g) Autoritzar, disposar despeses i reconèixer obligacions en els límits de la seva competència, ordenar pagaments i retre comptes.*
> *h) Exercir la direcció superior a tot el personal de la corporació.*
> *i) Exercir la direcció superior de la policia municipal, i també nomenar i sancionar els funcionaris que porten armes.*
> *j) Exercir accions judicials i administratives en cas d'urgència.*
> *k) Adoptar personalment i sota la seva responsabilitat, en el cas de catàstrofe o d'infortunis públics o de greu perill d'aquests, les mesures necessàries i adequades, i donar-ne compte immediat al ple.*
> *l) Sancionar les faltes de desobediència a la seva autoritat o les infraccions de les ordenances municipals, llevat dels casos en què la facultat s'atribueix a altres òrgans.*
> *m) Contractar obres i serveis, sempre que llur quantia no excedeixi el cinc per cent dels recursos ordinaris del seu pressupost ni el cinquanta per cent del límit general aplicable a la contractació directa, d'acord amb el procediment legal establert.*
> *n) Concedir llicències, quan així ho disposin les ordenances.*
> *o) Les altres atribucions que expressament li atribueixen les lleis i les que la legislació assigna al municipi i no atribueix a altres òrgans municipals.*
> *-2 Correspon també a l'alcalde el nomenament dels tinents d'alcalde.*
> *-3 L'alcalde pot delegar l'exercici de les seves atribucions, llevat de les de convocar i presidir les sessions del ple i de la comissió de govern i les esmentades en els apartats b), f), h), j) i k) de l'apartat 1."*

2. Diputacions. En les administracions provincials, correspon en tot cas a la presidència les atribucions següents:

> *"a. Dirigir el gobierno y la administración de la provincia.*
>
> *b. Representar a la Diputación.*
>
> *c. Convocar y presidir las sesiones del Pleno, salvo los supuestos previstos en la presente Ley y en la legislación electoral general, de la Comisión de Gobierno y cualquier otro órgano de la Diputación, y decidir los empates con voto de calidad.*
>
> *d. Dirigir, inspeccionar e impulsar los servicios y obras cuya titularidad o ejercicio corresponde a la Diputación Provincial.*
>
> *e. Asegurar la gestión de los servicios propios de la Comunidad Autónoma cuya gestión ordinaria esté encomendada a la Diputación.*
>
> *f. El desarrollo de la gestión económica de acuerdo con el Presupuesto aprobado, disponer gastos dentro de los límites de su competencia, concertar operaciones de crédito, con exclusión de las contempladas en el artículo 158.5 de la Ley 39/1988, de 28 de diciembre, Reguladora de las Haciendas Locales, siempre que aquéllas estén previstas en el Presupuesto y su importe acumulado dentro de cada ejercicio económico no supere el 10 % de sus recursos ordinarios, salvo las de tesorería que le corresponderán cuando el importe acumulado de las operaciones vivas en cada momento no supere el 15 % de los ingresos corrientes liquidados en el ejercicio anterior, ordenar pagos y rendir cuentas; todo ello de conformidad con lo dispuesto en la Ley Reguladora de las Haciendas Locales.*
>
> *g. Aprobar la oferta de empleo público de acuerdo con el Presupuesto y la plantilla aprobados por el Pleno, aprobar las bases de las pruebas para la selección del personal y para los concursos de provisión de puestos de trabajo y distribuir las retribuciones complementarias que no sean fijas y periódicas.*
>
> *h. Desempeñar la jefatura superior de todo el personal, y acordar su nombramiento y sanciones, incluida la separación del servicio de los funcionarios de la Corporación y el despido del personal laboral, dando cuenta al Pleno en la primera sesión que celebre. Esta atribución se entenderá sin perjuicio de lo previsto en el artículo 99.1 y 3 de esta Ley.*
>
> *i. El ejercicio de las acciones judiciales y administrativas y la defensa de la Diputación en las materias de su competencia, incluso cuando las hubiere delegado en otro órgano, y, en caso de urgencia, en materias de la competencia del Pleno, en este último supuesto dando cuenta al mismo en la primera sesión que celebre para su ratificación.*

j. La iniciativa para proponer al Pleno la declaración de lesividad en materia de la competencia del Presidente.

k. Las contrataciones y concesiones de toda clase, cuando su importe no supere el 10 % de los recursos ordinarios del Presupuesto ni, en cualquier caso, los 1.000.000.000 de pesetas; incluidas las de carácter plurianual cuando su duración no sea superior a cuatro años, siempre que el importe acumulado de todas sus anualidades no supere ni el porcentaje indicado, referido a los recursos ordinarios de Presupuesto del primer ejercicio, ni la cuantía señalada.

l. La aprobación de los proyectos de obras y de servicios cuando sea competente para su contratación o concesión y estén previstos en el Presupuesto.

m. La adquisición de bienes y derechos cuando su valor no supere el 10 % de los recursos ordinarios del Presupuesto ni los 500.000.000 de pesetas, asi como la enajenación de patrimonio que no supere el porcentaje y la cuantía indicados en los siguientes supuestos:

- La de bienes inmuebles, siempre que esté prevista en el Presupuesto.

- La de bienes muebles, salvo los declarados de valor histórico o artístico cuya enajenación no se encuentre prevista en el Presupuesto.

n. Ordenar la publicación y ejecución y hacer cumplir los acuerdos de la Diputación.

ñ. Las demás que expresamente les atribuyan las leyes.

o. El ejercicio de aquellas otras atribuciones que la legislación del Estado o de las Comunidades Autónomas asigne a la Diputación y no estén expresamente atribuidas a otros órganos.

2. El Presidente puede delegar el ejercicio de sus atribuciones, salvo la de convocar y presidir las sesiones del Pleno y de la Comisión de Gobierno, decidir los empates con el voto de calidad, concertar operaciones de crédito, la jefatura superior de todo el personal, la separación del servicio de los funcionarios y el despido del personal laboral, y las enunciadas en los apartados a), i) y j) del número anterior.

3. Corresponde, asimismo, al Presidente el nombramiento de los Vicepresidentes." (art. 34 LRBRL)

3. Consells Comarcals. En les administracions comarcals catalanes, la LOCC (art. 17) atribueix al gerent, d'acord amb les directrius del ple i les instruccions del president les competències següents:

"a) Dirigir l'administració comarcal i executar els acords del ple.

> *b) Dirigir, inspeccionar i impulsar les obres i els serveis comarcals.*
>
> *c) Autoritzar i disposar despeses, i reconèixer obligacions, en els límits de la delegació que li atorga el ple; ordenar pagaments i retre comptes.*
>
> *d) Dirigir el personal de la corporació.*
>
> *e) Contractar obres i serveis, sempre que la quantia no excedeixi del cinc per cent dels recursos ordinaris del pressupost de la comarca, ni del cinquanta per cent del límit general aplicable a la contractació directa, d'acord amb el procediment establert legalment.*
>
> *f) Exercir altres funcions que expressament li són delegades i no afecten les atribucions del president i del ple enumerades pels articles 14 i 15.*
>
> *-2 El càrrec de gerent és incompatible amb el de membre del consell comarcal. Se li apliquen les causes d'incapacitat i d'incompatibilitat establertes per als membres de la corporació i té la condició de funcionari eventual. Si la persona designada és funcionari de la Generalitat o de l'Administració local, ha d'ésser declarada en situació de serveis especials."*

4. Entitats Municipals Descentralitzades. La determinació de les funcions executives en les entitats municipals descentralitzades recau, també per disposició legal, en el seu president, definit com *"un òrgan unipersonal executiu"* (art. 76.d LMRLC), al qual li són assignades les atribucions que en els municipis corresponen a l'alcalde,

> *"Correspon al president representar l'entitat, administrar-ne els interessos, executar els acords adoptats per la junta de veïns i les altres atribucions que corresponen a l'alcalde, d'acord amb la legislació de règim local"* (art. 80.1LMRLC)

5. Organismes Autònoms Locals. Els organismes autònoms creats pels ens locals catalans a l'empara de l'art. 237 de la LMRLC, i dotats de personalitat jurídica pròpia i diferenciada, han d'incloure en la seva estructura orgànica dos òrgans unipersonals obligatoris: la Presidència i la Gerència, però ni la Llei ni tampoc el Reglament d'Obres, Activitats i Serveis dels Ens Locals de Catalu-

nya (ROAS),[120] preveuen cap atribució competencial, sinó que remeten aquest contingut als estatuts de cada organisme.[121]

6. Organitzacions Especials Desconcentrades. En el llistat de modalitats de gestió directa de serveis locals, el ROAS (art. 188.2) contempla la possibilitat de constituir òrgans especials sense personalitat jurídica pròpia. Aquestes organitzacions, per disposició de la LMRLC (art. 236.3), han de tenir una Gerència encarregada *"d'executar i fer complir els acords del Consell, gestionar, dirigir de manera immediata i inspeccionar el servei"* (art. 194.2 ROAS[122]).

7. Ens locals associatius. En el cas de les mancomunitats de municipis, els consorcis locals i les noves comunitats de municipis les funcions executives no poden trobar-se descrites en cap text normatiu, atès que la pròpia naturalesa voluntària i base negocial d'aquestes personificacions associatives transfereix a llurs estatuts la determinació i assignació orgànica d'aquestes funcions, en compliment del seu dret a autoorganitzar-se d'acord amb l'autonomia local que gaudeixen.

Així doncs, la determinació o conceptualització de l'objecte d'estudi resulta pacífica en virtut de la pròpia llei. En canvi, l'assignació orgànica d'aquestes funcions a un altre òrgan uniperso-

---

[120] Decret 179/1995, de 13 de juny.

[121] L'exercici de les potestats administratives del plenari o de l'Alcaldia-Presidència no són delegables en òrgans de govern i administració d'organismes autònoms, que no garanteixen sempre la representativitat pròpia de la corporació, i menys encara en una Gerència (DÍEZ-CAMPMANY, 1995: 81-82). Això no obstant, seguint a SIBINA (1999: 88), la descentralització funcional vers un organisme autònom no comporta transferir competències, sinó l'exercici material de les dites competències.

[122] Cal recordar que, també entre les modalitats de gestió directa de serveis locals, hi figura l'administració ordinària del servei, sense cap distinció orgànica (art. 236.1 LMRLC; 182.2 ROAS). En aquests casos, l'ens local pot, lliurement, establir una Administració del servei amb funcions únicament de gestió, *"sense caràcter resolutori ni capacitat per a la disposició de capitals"* (art. 191.2 ROAS).

nal, posa en evidència una dualitat molt marcada en l'àmbit local català. Com s'ha exposat, idèntiques funcions són alternativament assignades a càrrecs unipersonals electes —cas d'alcaldies i presidències de diputacions—, i a càrrecs eventuals de naturalesa professional i no electes, com són els gerents dels consells comarcals. Aquesta evidència és, de fet, la que ens permet plantejar-nos hipòtesis sobre la realitat d'una i altre opció a partir d'aquells ens locals que poden lliurement elegir llur arquitectura institucional.

La Llei d'Organització Comarcal estableix tres òrgans bàsics de govern i administració a la comarca: el consell comarcal, el president i el gerent. Mentre el ple té unes atribucions similars a les del ple de la Diputació (exercir la potestat reglamentària i organitzativa, aprovar els recursos econòmics, els pressupostos i els comptes, elegir i cessar el president, aprovar la plantilla, a més de les pròpies de la comarca), el president és l'apartat on s'adverteix la més gran diferència respecte a l'alcalde o president de la diputació, tant en la legislació catalana com a l'estatal (MIR, 1994) on aquest acostuma a assumir les funcions representatives, de direcció política i de gestió o executives.

La veritable novetat[123] del concepte de gerent comarcal, revolucionària segons alguns,[124] és l'assignació d'aquestes funcions e-

[123] *"Aquest es tracta d'un càrrec professionalitzat, no electe, nomenat pel ple de la comarca, i a qui s'atribueix la responsabilitat de dirigir els serveis, i l'administració comarcals, assumint, amb aquesta finalitat, les atribucions de naturalesa gestora que la legislació de règim local atribueix als alcaldes i als presidents de les diputacions"* (MIR, 1994: 45)

[124] *"La figura del gerent és la creació més revolucionària que s'ha produït en el darrer mig segle en el règim local. Suposa un giravolt radical en el sistema de funcionament dels ens locals i en definitiva, la posta en marxa d'un sistema en el qual es dóna a la gestió la importància que li correspon en un sistema que pretengui ser eficaç"* (DGAL, 1987: 80)

xecutives en un òrgan unipersonal no electe que fa la LOCC: la gerència dels consells comarcals.[125]

El legislador expressa aquesta intenció en el preàmbul de la llei:

> *"Respecte a l'organització interna del govern de la comarca, al ple i al president com a òrgans bàsics de la comarca, s'hi afegeix la figura del gerent, amb funcions executives. Es tracta així, d'introduir un model adoptat en altres països europeus que permet alliberar l'element representatiu de la càrrega de l'estricta gestió. La designació i la separació del gerent pel ple del consell comarcal i la supeditació d'aquell a les directrius i les instruccions dictades pels òrgans polítics garanteixen en tot moment la primacia del principi representatiu."* (Preàmbul LOCC)

I respecte a les intencions del Consell Executiu són clares per NIETO, qui observà:

> *"(...) el Consejo Ejecutivo (...) se inclina por la eficacia y pone el centro de gravedad en órganos unipersonales. Unipersonalidad que no es el presidente de la junta, sino el gerente. Se trata de que las comarcas, independientemente de su sustancia política, sean algo que pueda ser eficaz; y, aunque Dios me libre de decir que los órganos colegiados son ineficaces, parece claro que los órganos unipersonales son tendencialmente más eficaces que los órganos colegiados.*
>
> *Dicho esto, el esquema es muy sencillo: está una junta comarcal, donde aparecen las representaciones de los Ayuntamientos; está un presidente débil, es decir, mero presidente del órgano colegiado; y está un gerente fuerte." (1984b: 126)*

---

[125] *"la figura del gerente que se ha creado como un órgano administrativo, con competencias asignadas por la Ley, y con un carácter esencialmente profesional (así se puede comprobar en la Ley 6/1987 de organización comarcal de Cataluña). Ello es lógico, puesto que al estar cubiertos los otros órganos de gobierno (Presidencia y Pleno), por miembros electos de Ayuntamientos, sobre los que se entiende que no pueden tener la dedicación necesaria en la Comarca, se optó, por agilizar la acción administrativa con un órgano estable, en cuanto a la presencia del que lo ocupara, el cual tiene atribuida la dirección de la administración y servicios comarcales. El problema ha aparecido con la asunción de competencias por estos entes, desde la Generalitat y desde los Ayuntamientos, por delegación. A partir de ahí, se ha tendido a primar en quien ocupa este órgano, más su ascendencia y actuación política, que no profesional, de acuerdo con las políticas que apruebe el Pleno a través de los planes comarcales."* (LOPEZ-PULIDO, 1997: 433)

La gerència comarcal catalana adquiria, per tant, una consideració d'estendard de la modernització en la gestió pública, sobretot per la seva evident convergència amb altres referents exteriors, en particular el *Chief Executive Officer* anglo-gal.lès,[126] però més encara el *Landratsamt* alemany. Precisament, la gerència catalana fou qualificada de *"tímida aproximació"* a aquesta figura germànica, atès que el nostre legislador, tot i contemplar aquest model, no va dotar la gerència de totes les atribucions conferides a l'esmentat *Landratsamt*, entre les quals destaca la presidència del consell (ESTEVE, 1989). Mentre que per ESCOLÀ aquest model comarcal català es va quedar a mig camí, conservant una dualitat d'òrgans unipersonals, el president i el gerent, *"amb la qual deixava sembrada la llavor d'ineluctables conflictes posteriors"* (ESCOLÀ, 1994: 180).

Podem considerar la presidència dels consells comarcals catalans com una figura institucionalment dèbil, entesa pròpiament com una presidència d'òrgan col.legiat, mentre que la gerència s'hauria de configurar com el centre de gravetat de l'administració comarcal. Això no obstant, ja des del mateix moment en que fou discutit el projecte de llei, aquesta relació interorgànica fou vista amb recel per la majoria dels observadors, que no deixaren d'advertir les pertorbacions que podia generar (SERÉS, 1987).

Aquesta determinació legal de les funcions executives en una figura professional és certament innovadora en l'àmbit públic local i cal emmarcar-la en un context de modernització administrativa que troba en el gerencialisme el seu instrument senyer.[127]

---

[126] Podeu trobar una introducció a la història, i el marc jurídic i polític dels comptats anglesos i gal.lesos com a ens local a CUCHILLO (1990)

[127] La voluntat del procés de reforma del govern de la Generalitat de Catalunya es reflectirà, també, uns anys més tard en el Pla Governamental CAT21. Aquest pla comprèn una sèrie d'iniciatives per conduir el procés de reforma i can-

Introduirem la nostra particular *descriptio* a partir de l'estudi publicat pel professor LOSADA l'any 1989, dos anys després d'aprovada la Llei 6/1987, de 4 d'abril, d'Organització Comarcal de Catalunya (LOCC),[128] sobre la "revolucionària" figura del gerent comarcal, introduïda per aquesta llei. El treball de LOSADA no era de caràcter empíric,[129] sinó que tenia com a objectiu establir una comparativa entre les funcions executives legalment assignades al nou òrgan comarcal i les funcions del directiu recorrent al fonament d'autoritat del estudis de SAYLES (1964) i MITZENBERG (1973).

A partir d'aquesta determinació del rols de la gerència i de les variables de contingència en que s'ha de exercir aquesta direcció, els rols més importants per al gerent comarcal serien: gestor d'anomalies, difusor d'informació, assignador de recursos i funció d'enllaç

---

vi, en vers una administració al servei del ciutadà basada en criteris d'eficiència, transparència, agilitat i modernitat. Entre d'altres conclusions es diu:

"Es continua avançant en la descentralització de determinats serveis per millorar la capacitat de gestió i la seva eficiència i es seguiran incorporant les noves tècniques d'organització per millorar els resultats i la qualitat en la prestació de serveis. Es continuaran incorporant orientacions estratègiques en el conjunt de centres gestors, establint-se objectius a curt, a mig i a llarg termini, mesurables en el temps" (GC, 1999: 19)

"Es promourà el canvi en els valors dominants en la gestió pública, substituint el comportament burocràtic per un comportament basat en la responsabilitat dels gestors (responsabilitat política, gerencial i administrativa)." (GC, 1999: 20)

[128] Aquesta norma forma part d'un paquet de quatre lleis sobre l'ordenació territorial de Catalunya: Llei 5/1987, de 4 d'abril, de Règim Provisional de les Competències de les Diputacions (LRPCD); Llei 6/1987, de 4 d'abril, sobre l'Organització Comarcal de Catalunya (LOCC); Llei 7/1987, de 4 d'abril, per la qual s'Estableixen i Regulen Actuacions Publiques Especials en la Concurbació de Barcelona i en les Comarques Compreses dins la Seva Zona d'Influència Directa (LAPECB); i Llei 8/1987, de 15 d'abril, Municipal i de Règim Local de Catalunya (LMRLC).

[129] La primera aproximació empírica al desenvolupament d'aquesta figura fou publicada per ESCOLÀ l'any 1994, dins l'obra col.lectiva dedicada a l'anàlisi dels primers anys de funcionament dels consells comarcals catalans, publicada per la Federació de Municipis de Catalunya.

L'exercici de LOSADA consistí en reconduir cada una de les atribucions que fa la llei als diferents òrgans cap a les funcions o rols directius exposats:

- Funció de líder pot identificar-se en les atribucions dels apartats a), b) i d) de l'article 17 LOCC que esmenten la paraula "dirigir".
- Funció de gestió d'anomalies és definida, en part, en l'apartat b): "*Dirigir, inspeccionar i impulsar les obres i els serveis comarcals"* (art. 17 LOCC), tot i que és una atribució incompleta i parcial d'una de les funcions bàsiques.
- Funció d'assignació de recursos és la més tractada a la llei i *"(...) Ho podem veure en la ja esmentada atribució genèrica de dirigir l'administració comarcal i executar els acords del ple, que comporta l'assignació dels recursos comarcals necessaris per a dur a terme aquesta finalitat"* (LOSADA, 1989: 94). Es preveu als punts b), c), d) i e).

Per tant deixa fora les funcions representativa, informativa, de portaveu, empresarial, negociadora i dues funcions que són claus: les funcions d'enllaç i de difusor.

Certament, tot i que ignora qualsevol funció informativa de difusor, aquesta identificació no oblida que hi ha altres funcions que poden recaure en el gerent comarcal per la via de la delegació d'altres òrgans (amb les limitacions expressades per la llei respecte a les funcions indelegables de la presidència i del ple).

Taula 9. *Funcions directives dels òrgans dels consells comarcals.*

Òrgan	Funcions
President	Funció representativa
Ple	Assignació de recursos Funció empresarial
Comissió de comptes	Control Funció informativa
Gerent	Funció de líder Gestor d'anomalies Assignador de recursos

Font: Elaboració pròpia a partir de LOSADA (1989: 97)

Cal dir, però, que les funcions executives estan repartides entre els tres òrgans del consell comarcal, és a dir, com a òrgans directius desenvolupen una part d'elles. Sintèticament aquest repartiment es fa de la forma que es mostra en la Taula 9 (LOSADA, 1989: 97), per tant no es defineixen les funcions d'enllaç, ni la negociadora:

> *"Aquest model requereix una gran compenetració entre els òrgans (entre d'altres condicions, per al seu bon funcionament) ja que la divisió entre la matèria política i administrativa es extraordinàriament difícil de fer, en estar l'una i l'altra molt interrelacionades."* (LOSADA, 1989: 99)

Cinc anys després de la publicació de la llei una anàlisi del funcionament dels consells comarcals (FMC, 1994), reflecteix pel que fa a les relacions interorgàniques dels consells comarcals:

1. redimensionament de les funcions assignades a la presidència en els models més presidencialistes;[130]
2. limitat desplegament de les funcions gerencials atribuïdes al ple, en línia amb el formulisme habitual d'un òrgan col.legiat d'aquesta naturalesa;[131]

[130] *"(...) les funcions gerencials assignades per la llei a la presidència que, en principi, es limitaven a la funció interpersonal de representació i, de forma indirecta i no pas substancial, a la decisòria de gestor d'anomalies, han rebut, en els casos dels models assenyalats pel seu presidencialisme, un redimensionament que fa escruixir la mateixa exposició de motius de la LOCC."* (ESCOLÀ, 1994: 183).

3. infrautilització de les funcions informatives atribuïdes al ple així com de la *vis atractiva* sobre competències residuals.[132]

Arriba per tant l'autor a la conclusió que en l'evolució d'aquest primer quinquenni de consells comarcals, les funcions gerencials han observat, en termes generals, una sola desviació significativa, i precisament vers l'òrgan unipersonal que la Llei més havia deslliurat de responsabilitats executives: el president,

> *"Aquesta desviació arriba al seu punt més extrem en alguns consells comarcals concrets, alineables dins el model d'"Ajuntament d'ajuntaments", on la gerència s'ha deixat vacant i el president n'assumeix les funcions amb caràcter accidental indefinit. Quant al Ple del Consell, receptor, en principi, d'una prolixa funcionalitat decisòria, caldrà veure si la feblesa fins ara observada es mantindrà el dia que tots els consells comarcals puguin retribuir la dedicació dels seus consellers"* (ESCOLÀ, 1994: 184).

Pel que fa a l'objecte d'aquest estudi identificarem quins són els òrgans sobre els que recauen les funcions executives en els ens estudiats, als qual la llei dóna llibertat per pactar-ho, i per tant tenen la possibilitat de seguir aquest model gerencial que va introduir la LOCC al 1987.

---

131 *"(...) amb excepció del model comarcal mancomunalista, les funcions gerencials decisòries que la llei atribueix al Ple del Consell tant la d'assignador de recursos com l'empresarial, tot i el confusionisme que sens dubte podien comportar, han tingut un desplegament arreu que no ha anat més enllà del formalisme habitual en un òrgan col.legiat d'aquesta naturalesa, fins i tot en aquells consells on la manca d'una majoria estable al Ple semblava possibilitar una evolució diferent (per exemple, al Segrià)."* (ESCOLÀ, 1994: 183).

132 *"(...) seguint amb les funcions gerencials pròpies del Ple, advertirem la general infrautilització de les funcions informatives genèriques que la Llei (art. 18) atorga a aquest òrgan comarcal per la via de la creació de comissions d'estudi, d'informe o de consulta, i advertirem també el nul usatge observat en aquest òrgan de la via atractiva que sobre les competències residuals li confereix l'article 15 de la Llei."* (ESCOLÀ, 1994: 183)

I.2. METODOLOGIA

La recerca per identificar l'impacte en els consorcis locals catalans de la introducció del model gerencial per part de la Generalitat de Catalunya —l'any 1987 mitjançant la LOCC— requereix una delimitació de les entitats públiques associatives a estudiar, així com una descripció i valoració de les fonts de la informació empleada en l'estudi.

I.2.1. CRITERIS DE DELIMITACIÓ EMPÍRICA

El propi objecte d'estudi determina els criteris de delimitació de la recerca pel que fa a la territorialitat i composició dels ens analitzats. L'extensió de l'estudi definirà finalment la tercera i quarta variables de delimitació, la funcional i la temporal. La recerca ha estat realitzada sobre tots els consorcis que compleixen amb els criteris de delimitació, és a dir, el 100% de la població.

I.2.1.1. TEMPORALITAT

Atès l'objecte d'estudi, l'àmbit temporal de l'estudi podria haver-se restringit al període que va des del 4 d'abril de 1987 (data d'entrada en vigor de la LOCC) al 31 de maig de 2003 i per tant limitar l'estudi als consorcis constituïts amb posterioritat a la introducció legal del model gerencial comarcal l'any 1987, atès que és des d'aquesta data quan aquest col.lectiu, realment ha tingut la possibilitat d'elegir entre dos models d'organització en funcionament. Tot i això existeix la possibilitat que els ens creats abans de 1987 haguessin optat per una reforma estatutària que introduís el model gerencial. Per tot això, el criteri adoptat fou incloure en l'estudi tots els

consorcis locals catalans Actius constituïts fins el 31 de maig de 2003 i donar cabuda per tant als 11 creats abans de l'abril de 1987.

I.2.1.2. TERRITORIALITAT

L'àmbit territorial de l'estudi no es va restringir, de forma que comprèn la totalitat del territori de Catalunya. El nombre d'ens associatius analitzats (173) només resulta significatiu en el conjunt territorial català. Per altra part, el fet que la hipòtesi del treball es plantegi a partir de la introducció del model gerencial comarcal, exclou qualsevol altra dimensió territorial superior, atès que la norma creadora no seria un model propi.

I.2.1.3. COMPOSICIÓ

El conjunt d'ens associatius locals amb personalitat jurídica pròpia s'ha restringit als consorcis locals catalans. Hi ha dos ens associatius locals més amb l'autonomia organitzativa necessària per escollir els seus òrgans de govern, les mancomunitats i les comunitats de municipis. Respecte a les mancomunitats, una recerca realitzada prèviament (SALES, 2003), va identificar una replica sistemàtica del model organitzatiu municipal (Alcalde-President i Ple) en les mancomunitats analitzades i per tant aquestes han estat excloses d'aquest estudi.[133] Igualment resten excloses les comunitats de municipis creades per la LCAT 21/2002, de 5 de juliol, que també podrien optar per formes gerencials en la seva organització no personificada, pel fet que la seva norma creadora va establir que la seva creació material no va ser possible fins a la constitució de les noves

[133] *"(...) la experiencia nos dice que las mancomunidades municipales son instrumentos de los municipios y más concretamente del municipio más fuerte."* (NIETO, 1984b: 125)

corporacions locals sorgides de les eleccions del 25 de maig de 2003, de forma que en el moment de tancar la present recerca no en podia existir cap.

Pel que fa a la consideració de local dels consorcis, les circumstàncies que han de permetre identificar un consorci com a ens local s'esdevenen quan les competències que exerceix el consorci són pròpies dels ens locals (arts. 25 i 26 LRBRL). En aquest sentit la LMRLC per la seva banda, defineix el consorci local com una "entitat pública" amb condició de local (art. 254.2) si així ho determinen els seus estatuts, atès que són ells qui vinculen les especificitats del règim orgànic, funcional i financer del consorci amb el general dels ens locals o, si s'escau amb el de les altres administracions que intervenen en el consorci (art. 312.3 ROAS).

I.2.1.4. FUNCIONALITAT

L'àmbit funcional de l'estudi no s'ha restringit, de manera que comprèn la totalitat dels consorcis, qualsevol que sigui el seu objecte o finalitat, per bé que aquesta ha estat un variable utilitzada en l'anàlisi de les dades de la recerca.

I.2.2. FONTS DE DOCUMENTACIÓ I INFORMACIÓ

La definició de la metodologia requereix d'una descripció del procediment de recollida de la informació, d'una valoració de les fonts i, finalment, de com aquesta informació ha estat tractada.

I.2.2.1. RECOLLIDA DE LA INFORMACIÓ

La consulta de la normativa catalana va ser efectuada inicialment sobre la versió electrònica del Diari Oficial de la Generalitat

de Catalunya (DOGC) publicada en CD-Rom, la qual possibilita accedir molt ràpidament al text íntegre de les lleis, però en canvi, en molts casos no facilita l'accés al contingut íntegre dels estatuts dels consorcis.[134] Aquesta mancança va ser solucionada accedint a la Base de Dades del DOGC, via internet, des de la biblioteca de la Universitat de Barcelona.[135]

Pel que fa als estatuts de consorcis que van ser publicats al BOP, el seu accés electrònic, tot i ser lliure, és limitat als últims entre tres i sis anys, depenent de la província.[136] Per tant, la majoria han estat aconseguits del RELC o directament del consorci. La consulta de la versió impresa del DOGC va ser feta en alguns casos a la biblioteca de l'Escola d'Administració Publica de Catalunya (EAPC).

Pel que fa a la legislació estatal s'ha fet servir el lloc d'internet: www.juridicas.com, el qual recull el text íntegre de les lleis, actualitzat amb les correccions i esmenes posteriors que es puguin haver produït.

El Registre d'Ens Locals de Catalunya (RELC) ha estat la font inicial de referències de publicació d'estatuts dels consorcis en el DOGC o el corresponent Butlletí Oficial de la Província (BOP). Aquest registre, gestionat actualment per la Direcció General d'Administració Local (DGAL) del Departament de Governació i Relacions Institucionals de la Generalitat de Catalunya, té caràcter pú-

---

[134] La versió electrònica del DOGC (CD-Rom i publicada semestralment) només recull els texts íntegres de les lleis. La resta de normatives i instruments publicats amb anterioritat a l'inici de l'edició electrònica només són consultables als anuncis.

[135] La base de dades del DOGC (www.gencat.net/diari) és una base documental creada el 1984 a la qual s'accedeix per subscripció. La Universitat de Barcelona, en estar subscrita al servei, permet l'accés des de la biblioteca de l'edifici central de la universitat.

[136] Els butlletins en format electrònic per cada una de les províncies estan disponibles: des de 1998 per Barcelona, des de 2001 per Tarragona, des de 2001 per Girona i des de 2000 per Lleida.

blic i esdevé la font principal d'informació de la recerca. Això no obstant, cal advertir que no tots els consorcis, malgrat obtenir l'enregistrament, donen compliment a la tramesa documental exigida, cosa que limita l'eficàcia de la font.

En les situacions en que no eren disponibles totes les dades s'ha intentat obtenir directament del DOGC o BOP i, finalment, mitjançant contacte telefònic directament amb el consorci per a que subministrés la informació. Aquests consorcis en molt casos no disposen d'estructura pròpia i fan servir la del consell comarcal o dels municipis que els integren, essent aquest, els que facilitaren la informació. En alguns d'aquests casos ha estat especialment difícil trobar les persones amb el coneixement de causa necessari.

La informació del RELC sobre consorcis s'ha complementat i actualitzat amb les dades recollides al Sistema d'Informació a l'Administració Local (SIAL) a través del seu lloc d'internet: www.gencat.net/sial. L'última consulta correspon al 31 de març de 2003.

Cal dir però que en alguns casos el registre recull l'existència de consorcis que, un cop contactats els membres, es revela que no van arribar-se a constituir malgrat haver-se registrat en el sistema, o bé han restat inactius o fins i tot desapareguts sense que el sistema en tingui constància.

Apuntarem que es va intentar completar la informació sobre els consorcis amb el pressupost total de despesa de cada un d'ells per poder analitzar la seva possible influència en l'adopció del model gerencial. El fet que un nombre irrellevant de consorcis compleixen amb l'obligació de remetre els pressupostos al RELC deixava aquesta línia d'investigació limitada a aquells consorcis en que participa la Generalitat de Catalunya i que estan sotmesos a la Intervenció General del Departament de Economia i Finances. Malaura-

dament sols va ser possible aconseguir la informació d'un número insuficient de consorcis en que participa la Generalitat de Catalunya per extreure cap conclusió.[137]

Pel que fa a la bibliografia emprada, han estat la biblioteca de l'EAPC i la biblioteca central de la Universitat Pompeu Fabra les institucions més consultades, atès que disposa d'un ampli i especialitzat fons documental sobre administracions locals la primera i d'una extensa hemeroteca sobre gestió publica la segona.[138] Dissortadament, la manca d'un buidat sistemàtic dels articles de les revistes especialitzades, a que respectivament estan subscrites, dificulta la recerca en aquestes. A més dels fons físics que es poden trobar a les biblioteques, en la recerca de la bibliografia publicada s'han fet servir buscadors d'internet[139] per cercar aquells documents que han estat publicats a través d'aquest mitjà.

Finalment, per a la constatació empírica del model s'ha contactat amb cadascun dels consorcis analitzats —o dels ens que els integren, en el cas d'aquells que no tenen estructura pròpia— que han contestat telefònicament una enquesta. Tot i que, en el RELC i en la pàgina web del SIAL consta un telèfon de contacte, en gairebé la meitat dels 193 consorcis registrats, el telèfon no va servir per contactar amb persones capaces de contestar les preguntes, obligant a una cerca entre els ens consorciats, que no sempre va ser fàcil, allargant considerablement el procés.

---

[137] Intervenció General va facilitar el total de despeses —pressupostades i reals de l'any 2003— de 15 consorcis, sense que fos possible saber si aquest organisme disposava de la informació sobre els restants consorcis en que, segons el SIAL, participa la Generalitat o existeixen discrepàncies sobre la participació de la Generalitat.

[138] La biblioteca de la UPF disposa d'accés a revistes en format electrònic la qual cosa facilita enormement el tractament de les dades, així com la seva cerca.

[139] Especialment Altavista (www.altavista.com) per les seves eines de cerca avançada.

Tot i així, han estat exclosos tres consorcis per no haver estat possible contactar amb els mateixos.[140] Solament en un cas, no ha estat possible aconseguir els estatuts del Registre ni dels seus responsables, ni la referència de la seva publicació al corresponent butlletí de la província o al DOGC.[141]

Finalment, gràcies a la realització de l'enquesta s'han identificat quinze consorcis que han resultat estar inactius[142] tot i que no hi ha constància al RELC d'aquesta inactivitat.

En l'enquesta s'ha requerit cadascun dels consorcis a contestar quatre preguntes:[143]

1. El càrrec de Gerència/Direcció es troba proveït regularment?
2. El càrrec de Gerència/Direcció està proveït en aquest moment?
3. Presteu el servei de forma directa o indirecta?

---

[140] Aquest consorcis són: Consorci del Palau de Congressos de Barcelona, Consorci Institut d'Antropologia Viària i Consorci per a l'Organització del Desè Campionat Mundial de Natació Barcelona 2003.

[141] Durant quatre setmanes es van fer reiterats intents per aconseguir de la Secretaria i del President del Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans de "La Plana" la data de publicació al DOGC o BOP, o una còpia dels estatuts (dades que no consten en la font original de la recerca, el RELC, com és preceptiu) sense obtenir resposta. Tampoc la recerca en el CD del DOGC ni directament a la seu del BOP de la Diputació de Barcelona varen tenir èxit. Finalment la seva actitud de desinterès va obligar a desestimar-ne la inclusió en l'estudi considerant que aquesta omissió no afecta les conclusions del mateix.

[142] Aquests consorcis són: Consorci per al Desenvolupament de la Vila Olímpica i Parc de la Draga, Consorci de l'Escorxador Comarcal del Bages, Consorci de la Xarxa de Teatres Públics de Catalunya, Consorci Albera Viva de la Jonquera, Consorci d'Iniciatives Professionals de Medi Ambient i Patrimoni de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, Fundació Estudis Turístics "La Savinosa" de Tarragona, Consorci per a la Gestió de Residus Municipals de la Selva, Consorci per a la Recollida Comarcal de Residus Sòlids Urbans, Consorci Ruta del Carrilet, Consorci per a l'Abastament d'Aigua a la Conca de Barberà, Consorci de la Via del Tren de Sant Feliu de Guíxols a Girona, Consorci Intercomarcal d'Iniciatives Socioeconòmiques, Consorci Sociosanitari de Viladecans, Consorci del Centre l'Amistat de Premià de Mar, Consorci de Serveis per a la Gent Gran.

[143] Vegeu la Taula 6 de l'Annex 2 per una relació de les respostes obtingudes de cada consorci ordenats per codi.

4. Quina de les nou modalitats de prestació del servei empreu?[144]

I.2.2.2. EL TRACTAMENT DE LES DADES

Tant les dades aconseguides a traves del lloc d'internet del DOGC o CD-Rom, de les webs dels BOP, com d'altres llocs d'internet, pel fet de presentar-se en format electrònic, han estat fàcilment importables en quasi tots els casos.[145] Les dades obtingudes d'edicions impreses del DOGC o BOP, així com els estatuts originals de consorcis obtinguts al RELC s'han escanejat i transferit a suport magnètic fent servir un programa de reconeixement de caràcters.

El treball de recerca va recollir-se en diferents arxius de Word basats en una mateixa plantilla de format que finalment s'han consolidat en un de sol. Les taules de dades construïdes ho varen ser en Excel[146] i inserides en el document posteriorment.

Per l'ordenament de les dades, i la gestió de la informació dels consorcis, cada un d'ells va ser identificat amb un Codi numeral que correspon a la tercera, quarta i cinquena xifra del COE amb que l'administració catalana identifica únicament els ens locals.[147] A-

---

[144] En aquest moment s'informava a la persona entrevistada de les diferents modalitats de prestació del servei possibles.

[145] En totes les províncies es pot accedir a la informació en format PDF tot i que en el cas del BOP de Barcelona aquest no és editable i per tant s'ha d'imprimir i posteriorment escanejar per tal d'extreure la informació.

Els butlletins en format electrònic per cada una de les províncies estan disponibles: des de 1998 per Barcelona, des de 2001 per Tarragona, des de 2001 per Girona i des de 2000 per Lleida.

[146] Aquesta aplicació, a més de full de càlcul, inclou funcionalitats de base de dades i la capacitat de generar gràfics a partir de les dades contingudes

[147] L'ordre de 25 de febrer de 1993 del conseller d'Economia i Finances, per la qual s'estableix un nou sistema de codificació de les entitats locals, ens de gestió i consorcis amb participació pública local, amb finalitats estadístiques, estableix que l'objecte d'aquesta és: *"l'establiment d'un nou sistema de codificació de les entitats locals, ens de gestió i consorcis amb participació pública local en l'àmbit territorial de Catalunya per a la seva identificació, amb finalitats estadístics, per tal*

quest codi s'ha fet servir en totes les taules en que es relacionen els noms dels consorcis.[148]

La recerca va identificar la informació rellevant, per aquest treball, dels consorcis locals catalans. Aquesta informació va ser registrada en una base de dades que recull trenta-cinc camps per cada un dels consorcis i que ha permès la seva anàlisi.

Els camps de la base de dades de la investigació han estat:

- 1. COE.
- 2. Nom.
- 3. Codi.
- 4. Data de constitució.
- 5. Origen / format dels estatuts.
- 6. Número BOP o DOGC.
- 7. Data BOP o DOGC.
- 8. Comarca.
- 9. Municipi.

---

de constituir un sistema harmonitzat de codificació adaptat a les necessitats de l'activitat estadística." (art. 1)

La codificació dels consorcis és explicat a l'article 9 d'aquesta ordre:

"Regles per a la codificació dels consorcis i societats amb participació pública local

9.1 Els dígits primer i segon identifiquen la categoria d'ens amb finalitats estadístiques. Les dues posicions són ocupades per un dels dígits identificadors següents:

Consorcis 98

Societats amb participació pública local 99

9.2 Els tres dígits que ocupen la tercera, quarta i cinquena posició es formen per a cada categoria mitjançant l'aplicació d'un codi seqüencial, des del 001 al 999 determinat per l'ordre que dins de cada categoria d'ens li assigni el Registre d'entitats locals.

9.3 La sisena posició l'ocupa el primer dígit de control, el qual valida les cinc primeres posicions del codi assignat.

9.4 La setena posició l'ocupa un dels dígits identificadors següents:

Consorcis 0

Societats amb participació pública local:

Societat mercantil 8

Societat cooperativa 9

Als efectes d'homogeneïtzació amb la longitud del codi assignat als ens de gestió dependents, que s'estableix a l'article 8, la vuitena i novena posició s'expressen amb dos dígits zero.

9.5 La desena posició l'ocupa el segon dígit de control, el qual valida les nou primeres posicions del codi assignat".

[148] Vegeu la Taula 1 de l'Annex 2 per una identificació del Codi d'aquest estudi amb el COE dels 195 consorcis del SIAL, ordenats alfabèticament.

- 10. Objecte / finalitat estatutària del consorci.
- 11. Número de l'article sobre l'objecte als estatuts.
- 12. Grup funcional.
- 13. Subgrup funcional.
- 14. Òrgans de govern estatutaris.
- 15. Número de l'article sobre els òrgans de govern als estatuts.
- 16. Funcions de la Gerència / Direcció.
- 17. Número de l'article sobre Gerència / Direcció
- 18. Naturalesa orgànica de la Gerència / Direcció. (Potestativa o Preceptiva).
- 19. Número de l'article sobre la naturalesa orgànica.
- 20. Naturalesa funcional de la Gerència / Direcció. (Executiva, Tècnica o No atribuïdes).
- 21. Número de l'article sobre la naturalesa funcional.
- 22. Telèfon de contacte.
- 23. Nom del contacte.
- 24. Càrrec del contacte.
- 25. Accions.
- 26. Situació funcional del consorci (maig 2003). (Actiu o No actiu)
- 27. Situació administrativa de la Gerència / Direcció (maig 2003). (Proveïda o Vacant)
- 28. Forma de gestió del servei (maig 2003). (Directa, Indirecta o Mixta).
- 29. Presència d'ajuntaments com a ens consorciats.
- 30. Presència de diputacions provincials com a ens consorciats.
- 31. Presència de consells comarcals com a ens consorciats.
- 32. Presència d'altres ens locals com a ens consorciats.
- 33. Presència de la Generalitat de Catalunya com a ens consorciat.
- 34. Presència d'ens privats com a ens consorciats.
- 35. Presència d'altres ens no locals com a ens consorciats.

SEGONA PART

LA FUNCIÓ GERENCIAL EN ELS CONSORCIS LOCALS CATALANS

El present capítol recull el resultat de la tasca d'investigació sobre els consorcis locals catalans, es mostren les dades més rellevants per a la comprovació de la hipòtesi i les subhipòtesis presentades en la introducció d'aquest treball. La informació es presentada per consorci, i aquests són agrupats pel seu objecte o finalitat.

II.1. CONSORCIS DE SEGURETAT, PROTECCIÓ I PROMOCIÓ SOCIAL

II.1.1. SEGURETAT I PROTECCIÓ SOCIAL

II.1.1.1. CONSORCI MUNICIPAL DEL CAMP (COE: 9819830008)

Constituït al març de 2002 i domiciliat a la Plaça Major, 4 de La Selva del Camp (El Baix Camp), aquest consorci el formen dos ens locals.[149]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) coordinar i dirigir de manera conjunta la prestació de serveis municipals que siguin de l'interès dels municipis consorciats. (...) També és objecte del Consorci l'intercanvi d'experiències en matèria de gestió local, així com l'establiment conjunt de relacions amb d'altres administracions públiques, organismes i entitats de qualsevol tipus, per a la defensa de postures comunes en relació als serveis prestats pel Consorci. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell Plenari
- La Presidència

[149] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- Les Comissions Executives
- Les Vice-presidències
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 13) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 13). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és mixta, directa mitjançant societat pública i indirecta mitjançant concessió.

II.2. SEGURETAT, PROTECCIÓ I PROMOCIÓ SOCIAL

II.2.1. SEGURETAT I PROTECCIÓ SOCIAL

II.2.1.1. CONSORCI DE BENESTAR SOCIAL DE LA GARROTXA (COE: 9801810007)

Constituït al maig de 1990 i domiciliat al carrer Estires, 5 de Olot (La Garrotxa), aquest consorci el formen dos ens locals.[150]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"a) crear i gestionar centres residencials geriàtrics públics de la Comarca de la Garrotxa.*
> *b) En general, donar solució a les mancances assistencials que, en el món de la tercera edat, es produeixen a la Garrotxa "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Consell de Direcció
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 15) i per les seves competències[151] és de naturalesa tècnica (art. 16).

[150] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.2.2. PROMOCIÓ SOCIAL

II.2.2.1. CONSORCI PER A LA NORMALITZACIÓ LINGÜÍSTICA (COE: 9801220002)

Constituït al desembre de 1988 i domiciliat al carrer Mallorca, 272, 8a de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen cent quinze ens locals i un ens no local.[152]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5): *"(...) fomentar el coneixement, l'ús i la divulgació de la llengua catalana "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Ple.

---

[151] Segons l'article 16 dels estatuts les competències són:

"a) La gestió general del Consorci i la coordinació dels serveis.

b) Relacionar-se amb les administracions publiques, ¡institucions, entitats i particulars.

c) Exercir les funcions de cap de personal i director dels serveis.

d) Ordenar pagaments i disposar dels recursos econòmics fins a la quantitat que es fixi en les Bases d'execució del pressupost.

c) Gestionar tota mena de subvencions ¡ ajudes.

f) Elaborar la proposta de pressupost així com l'inventari, balanços, comptes de resultats, liquidacions i comptes generals dels pressupost, conjuntament amb l'interventor del Consorci.

g) Presentar anualment una memòria de les activitats del Consorci.

h) Assistir a les reunions del Consell de Direcció amb veu, pero sense vot.

i) Preparar la documentació que, a través del President, s'ha de sotmetre a la consideració del Consell de Direcció i informar-lo de tot el que calgui per a l'adequat exercici de les seves competències.

j) Formular al President del Consell de Direcció les propostes que cregui oportunes per a la bona marxa del Consorci.

k) Aquelles atribucions que el Consell de Direcció o el President li deleguin dins de les seves respectives competències."

[152] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- El Consell d'Administració.
- La Presidència.
- Dues Vice-presidències.
- La Gerència.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'administració ordinària.

II.2.2.2. CONSORCI DE FORMACIÓ I D'INICIATIVES CERCS-BERGUEDÀ (COE: 9801560009)

Constituït al maig de 1989 i domiciliat a la Ctra. C-16, km. 107 de Cercs (El Berguedà), aquest consorci el formen dos ens locals i un ens no local.[153]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"- La realització d'activitats formatives per a joves i treballadors excedents de la mineria de la zona pel seu reciclatge professional o nova incorporació a llocs de treball.*
> *- La promoció de nous llocs de treball, a la zona."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- La Junta General
- La Comissió Executiva
- La Presidència
- La Vice-presidència

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència[154] i per tant aquest és preceptiu i sols podria tenir competències de natura-

[153] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

[154] Tot i que segons l'article 12 una de les competències de la Junta general es nomenar el gerent.

lesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït[155] i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.2.2.3. CONSORCI DE FORMACIÓ I INICIATIVES DEL BAGES SUD (COE: 9803710007)

Constituït al novembre de 1992 i domiciliat al carrer Montserrat, 51 de Sant Vicenç de Castellet (El Bages), aquest consorci el formen cinc ens locals.[156]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"- La realització d'activitats formatives per a noves treballadors excedents del tèxtil i d'altres sectors industrials, pel seu reciclatge professional o nova incorporació a llocs de treball, potenciant el reciclatge i la formació de joves aturats de la Comarca, així com la formació de dones per la seva incorporació a llocs de treball.*
>
> *- La promoció de nous llocs de treball a la zona, facilitant la implantació d'empreses en aquesta.*
>
> *- La realització d'activitats formatives i la potenciació d'activitats empresarials que tendeixin a un increment qualitatiu i quantitatiu dels sectors agrícola i ramader, turístic i tecnològic a la Comarca del Bages.*
>
> *- La realització d'activitats formatives i la potenciació d'activitats empresarials que tendeixin a fomentar el coneixement i preservació del medi ambient.*
>
> *- La potenciació dels valors arquitectònics de la Comarca del Bages."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són cinc, tres col.legiats i dos unipersonals:

- La Junta General
- La Comissió Executiva
- La Presidència
- La Vice-presidència

---

[155] Momentàniament vacant en el moment de l'entrevista amb la intenció, però de proveir-la.

[156] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 9) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 14). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.2.2.4. CONSORCI EL FAR, CENTRE DE TREBALLS DEL MAR (COE: 9804110007)

Constituït al maig de 1993 i domiciliat al carrer Escar, 6-8 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen dos ens locals i sis ens no locals.[157]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"Promoure activitats de formació en relació a professions i oficis relacionats amb la mar. En particular, l'Escola de construcció, reparació i manteniment d'embarcacions "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell General
- La Comissió Executiva
- La Presidència
- La Direcció
- La Secretaria

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 14). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

---

[157] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.2.2.5. CONSORCI TORREBLANCA (COE: 9807140003)

Constituït al juny de 1994 i domiciliat a la Plaça de la Sal, 6 de Lleida (El Segrià), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[158]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"(...) la gestió integrada de:*
> *Centres d'assistència per al programa de reinserció sòcio-olaboral per a ex-drogodependents i altres col·lectius en situació d'exclusió social.*
> *Fomentar la reinserció laboral dels drogodependents i d'altres col·lectius en situació d'exclusió social.*
> *Altres serveis que es puguin establir. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- El Consell de Govern.
- La Presidència.
- El Vice-presidència.
- La Gerència.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 19) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 21). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concert administratiu.

II.2.2.6. CONSORCI TORRELLA I MAURI (COE: 9807530008)

Constituït al gener de 1991 i domiciliat al carrer Raval de Montserrat, 14, de Terrassa (El Vallès Occidental), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[159]

---

[158] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) la prestació de serveis de caràcter social, assistencials i educatius, en la ciutat de Terrassa. Com a objectiu específic inicial el Consorci habilitarà com a centre de dia i residència per ancians vàlids l'edifici aportat per la Fundació Sant Llàtzer""*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Consell
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 17) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 17). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.2.2.7. XARXA LOCAL DE PROMOCIÓ ECONÒMICA, FORMACIÓ I OCUPACIÓ (COE: 9808510007)

Constituït al desembre de 1994 i domiciliat a la carretera del Mig, 85-87 de L'Hospitalet de Llobregat (El Barcelonès), aquest consorci el formen tretza ens locals i dos ens no locals.[160]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"a) Amb caràcter general, la promoció i el desenvolupament d'aquelles activitats encaminades a la cooperació i l'intercanvi intermunicipal en l'àmbit de la promoció econòmica, la formació (ocupacional i contínua) i l'ocupació. Com també les accions que serveixin per a la consecució d'interessos comuns en aquests àmbits.*

---

[159] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

[160] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *b) I, en concret, l'elaboració i la presentació conjunta de programes formatius i de promoció de l'ocupació a les diferents administracions (autonòmica, estatal i comunitària) amb una especial atenció als programes transnacionals i interregionals.*
>
> *c) Facilitar la coordinació de centres de formació, d'ocupació i d'inserció, i també la cooperació en matèria de metodologia, programes, formadors, homologació de certificacions i d'intercanvi d'experiències. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- El Consell General.
- El Comitè Executiu.
- La Presidència.
- La Vice-presidència

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant contractació.

II.2.2.8. CONSORCI DE RECURSOS PER A LA INTEGRACIÓ DE LA DIVERSITAT (CRID) (COE: 9809250006)

Constituït a l'abril de 1994 i domiciliat al carrer Salvador Mundi, 4 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen onze ens locals i cinc ens no locals.[161]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 7):

> *"(...) donar suport als ens locals per afavorir l'autonomia personal i la convivència a ciutadans i ciutadanes amb dificultats físiques, psíquiques, sensorials i socioculturals"*

[161] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- El Consell General
- La Presidència
- El Comitè Executiu
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 8) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 20). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.2.2.9. CONSORCI "A CEL OBERT" (COE: 9810180001)

Constituït a l'octubre de 1995 i domiciliat al carrer Jou, s/n de Guardiola de Berguedà (El Berguedà), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[162]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"a) Realització d'activitats formatives per a joves i aturats del municipi i comarques, pel seu reciclatge professional o nova incorporació a llocs de treball*
> *b) Promoció de nous llocs de treball a la zona*
> *c) Recuperació del patrimoni arquitectònic i natural del terme municipal*
> *d) Activitats que directa o indirectament estiguin relacionades amb el consorci i sense ànim de lucre."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- La Junta General
- La Comissió Executiva
- La Presidència

[162] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.2.2.10. CONSORCI D'INICIATIVES D'OCUPACIÓ I FORMACIÓ CAL PONS (COE: 9815380001)

Constituït al març de 2000 i domiciliat al carrer Pau Casals, 1 de PuiGerènciareig (El Berguedà), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[163]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"(...) sol.licitar i gestionar un Programa d'Escola Taller a la Vila de PuiGerènciaReig, consistent en la rehabilitació del conjunt arquitectònic i paisatgístic de l'antiga colònia tèxtil de "Cal Pons". "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- El Consell de Govern
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Gerència Tècnica

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 5) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 10). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[163] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3. PRODUCCIÓ DE BENS PÚBLICS DE CARÀCTER SOCIAL

II.3.1. SANITAT

II.3.1.1. CONSORCI SANITARI DE MATARÓ (COE: 9803130008)

Constituït a l'octubre de 1991 i domiciliat al carrer Riera, 48 de Mataró (El Maresme), aquest consorci el formen un ens local i dos ens no locals.[164]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"(...) la continuació de les activitats assistencials, preventives, rehabilitadores, docents i d'investigació al servei de la població resident en l'àmbit sanitari de Mataró i la seva àrea sanitaria "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- El Consell de Govern
- La Presidència
- Dues Vice-presidències
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 8) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 21). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[164] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.1.2. CONSORCI HOSPITALARI DE CATALUNYA (COE: 9804040003)

Constituït al març de 1984 i domiciliat a l'Av. Tibidabo, 21 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen trenta-tres ens locals i vint-i-tres ens no locals.[165]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *a) Possibilitar la coordinació dels ajuntaments i els centres sanitaris, sociosanitaris del Consorci per a una millor prestació dels serveis sanitaris i hospitalaris i una més adequada utilització dels recursos disponibles.*
>
> *b) Millorar la prestació dels serveis d'assistència primària, hospitalària i sociosanitària dels municipis en els quals l'ajuntament, entitat privada sense ànim de lucre i/o centres siguin membres del CHC.*
>
> *c) Promoure totes les accions que siguin necessàries perquè els centres sanitaris membres del CHC millorin la qualitat de llurs serveis.*
>
> *d) Adequar la prestació dels serveis d'assistència primària, hospitalària, i sociosanitària a les necessitats de la població de la seva àrea geogràfica i assistencial.*
>
> *e) Aconseguir una economia creixent de recursos i una millor assignació dels mateixos a través d'accions comunes en la gestió de compres, gestió de personal, gestió fiscal, gestió administrativa, i gestió en general en aquells aspectes que afectin a l'organització interna dels centres.*
>
> *f) Col·laborar amb les administracions sanitàries territorials i institucionals, i amb qualsevol altre entitat de dret públic o privat sense ànim de lucre de l'àmbit sanitari, per l'elaboració, execució de plans i programes i la consecució d'objectius comuns.*
>
> *g) Fomentar la cooperació, coordinació o, si escau, integració dels hospitals del Consorci amb l'assistència primària i sociosanitària de llur àrea geogràfica i assistencial i amb els corresponents hospitals de nivell superior d'acord amb el mapa sanitari de Catalunya.*
>
> *Així mateix, promoure la coordinació amb altres recursos assistencials no hospitalaris.*
>
> *h) Aplicar els criteris del Pla de salut i/o altres instruments de planificació sanitària aprovats pel Parlament de Catalunya.*

[165] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *i) Fomentar una concepció integral d'atenció de la salut, comprensiva tant de la promoció de la salut i la prevenció de la malaltia com de les accions curatives i rehabilitadores.*
> *j) Promoure l'eficiència en la gestió dels recursos i serveis públics en l'àmbit de la sanitat.*
> *k) Defensar l'accés equitatiu als recursos assistencials.*
> *l) Difondre els coneixements i les experiències en gestió i planificació de serveis públics sanitaris."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són sis, quatre col.legiats i dos unipersonals:

- La Junta General.
- La Presidència.
- El Consell Rector.
- La Comissió Permanent.
- La Direcció General.
- La Comissió de Gestió.

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 11). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és mixta, directa mitjançant organització ordinària i societat pública, i indirecta mitjançant societat mixta.

II.3.1.3. CONSORCI DE GESTIÓ, CORPORACIÓ SANITÀRIA (COE: 9805440003)

Constituït al desembre de 1992 i domiciliat a la Travessera de les Corts, 131-139 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[166]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"a) L'assistència sanitària i sòcio-sanitària vinculada a la xarxa d'assistència primària i coordinada amb els diversos nivells sòcio-sanitaris*

[166] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

b) La docència, relacionada amb la sanitat i les ciències de la salut

c) Les activitats d'investigació, estudi i divulgació cultural, relacionades amb la sanitat i les ciències de la salut

d) La participació en programes i campanyes en matèria de salut pública i medicina preventiva adreçades a la població

e) Tot el que estigui directament i indirecta relacionat amb els objectius esmentats anteriorment i que acordi la Junta General del Consorci

f) La gestió i prestació dels serveis sanitaris corresponents a les àrees de medicina Interna, Cirurgia General, Obstetrícia i Ginecologia i Pediatria que es despleguin a l'Hospital Casa de Maternitat i la dels laboratoris d'anàlisi clíniques de l'Institut de Bioquímica Clínica. "

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són cinc, un col.legiat i quatre unipersonals:

- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Gerència
- La Gerència adjunta

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 19). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.1.4. CONSORCI SANITARI DE BARCELONA (COE: 9806680001)

Constituït al novembre de 1988 i domiciliat al carrer Calàbria, 169 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen un ens local i dos ens no locals.[167]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

[167] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *"2.1 El Consorci té per objectiu dirigir i coordinar la gestió dels centres, els serveis i els establiments d'atenció sanitària, sociosanitària i els de promoció i protecció de la salut de la regió sanitària del municipi de Barcelona.*
>
> *2.2 A més, el Consorci exerceix en l'àmbit de la ciutat de Barcelona les funcions que la Llei 15/1990, de 9 de juliol, atribueix a les regions sanitàries del Servei Català de la Salut. Aquestes funcions, les ha d'exercir d'acord amb els criteris generals establerts pel Consell de Direcció del Servei Català de la Salut.*
>
> *Així mateix, el Consorci desenvolupa les funcions que li siguin delegades pels òrgans centrals del Servei Català de la Salut a l'empara del que estableixen l'article 22.3 i concordants de la Llei 15/1990, de 9 de juliol. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són cinc, tres col.legiats i dos unipersonals:

- La Junta General.
- La Comissió Permanent.
- La Secretaria.
- La Gerència.
- La Corporació Sanitària de Barcelona.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 23). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.1.5. CONSORCI SANITARI DE LA SELVA (COE: 9806740003)

Constituït al maig de 1993 i domiciliat a l'Accés Cala Sant Francesc, 5 de Blanes (La Selva), aquest consorci el formen dos ens locals i dos ens no locals.[168]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2): *"(...) l'execució d'activitats hospitalàries, assistenci-*

[168] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

als, preventives, rehabilitadores, docents i d'investigació al servei de la població resident en l'àmbit sanitari de la comarca de la Selva i la seva àrea sanitària."

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- El Consell de Govern.
- La Presidència.
- El Vice-presidència.
- La Gerència.

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 17) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 18). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.1.6. CONSORCI SANITARI DE TERRASSA (COE: 9806800000)

Constituït al març de 1998 i domiciliat a la Crta. Torrebonica, s/n de Terrassa (El Vallès Occidental), aquest consorci el formen un ens local i dos ens no locals.[169]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2): *"(...) l'execuxió d'activitats hospitalàries, assistencials, preventives, rehabilitadores, docents i d'investigació al servei de la població resident en l'àmbit sanitari de Terrassa i la seva àrea sanitària."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són quatre, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Consell de Govern.

[169] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- La Presidència.
- El Vice-presidència.
- La Gerència.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 9) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 21). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.1.7. CONSORCI ASSISTENCIAL DEL BAIX EMPORDÀ (COE: 9807660009)

Constituït al març de 1994 i domiciliat al carrer Hospital, 36 de Palamós (El Baix Empordà), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[170]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"(...) prestació de serveis sanitaris, sòcio-sanitaris i socials en l'àmbit de la comarca del Baix Empordà, tot coordinant i integrant els diferents estaments i nivells assistencials, d'acord a un model d'atenció a la salut integrat, que contempli, no només les corresponents activitats assistencials, sinó també totes les activitats de promoció de salut, prevenció, rehabilitació i atenció psico-social "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- El Consell de Govern
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 19). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de

[170] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

gestió dels serveis objecte del consorci és mixta, directa mitjançant l'organització ordinària, societat pública i fundació.

II.3.1.8. CONSORCI SANITARI DE L'ALT PENEDÈS (COE: 9808480001)

Constituït al desembre de 1994 i domiciliat a l'Avinguda Espirall, s/n de Vilafranca del Penedès (L'Alt Penedès), aquest consorci el formen dos ens locals i dos ens no locals.[171]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"(...) l'execució d'activitats hospitalàries, assistencials, preventives, rehabilitadores, docents i d'investigació al servei de la població resident en l'àmbit sanitari de la comarca de l'Alt Penedès i la seva àrea sanitària d'influència."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- El Consell Rector.
- La Presidència.
- El Vice-presidència.
- La Gerència.

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 17) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 18). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[171] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.1.9. CONSORCI SANITARI DEL MARESME (COE: 9813990004)

Constituït al juliol de 1998 i domiciliat al carrer Cirera, s/n de Mataró (El Maresme), aquest consorci el formen dos ens locals i un ens no local.[172]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"(...) l'execució d'activitats hospitalàries, assistencials, preventives, rehabilitadores, docents i d'investigació al servei de la població resident en l'àmbit sanitari de la comarca del Maresme i la seva àrea sanitària d'influència. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Consell Rector.
- La Presidència
- La Vice-presidència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 17) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 18). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.1.10. CORPORACIÓ DE SALUT DEL MARESME I DE LA SELVA (COE: 9818980001)

Constituït al novembre de 2001 i domiciliat al carrer Sant Jaume, 209 de Calella (El Maresme), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[173]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

---

[172] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.
[173] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *"(...) l'execució d'activitats assistencials, —sanitàries i socials—, preventives, rehabilitadores, docents i d'investigació al servei de la població resident en l'àmbit territorial de les comarques del Maresme i la Selva i les seves àrees d'influència. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell Rector.
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Comissió Permanent
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 17) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 19). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.1.11. CONSORCI SOCIOSANITARI DE VILAFRANCA DEL PENEDÈS (COE: 9819300000)

Constituït al febrer de 2002 i domiciliat al carrer Cort, 14 (Casa de la Vila) de Vilafranca del Penedès (L'Alt Penedès), aquest consorci el formen dos ens locals.[174]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"(...) la construcció, la posta en marxa i la gestió d'un equipament on tingui lloc activitat sociosanitària a Vilafranca del Penedès. El Consorci realitzarà activitats assistencials (sociosanitàries i socials), preventives, rehabilitadores i docents. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, un col.legiat i dos unipersonal:

- La Junta de Govern.

[174] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva tècnica (art. 18). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.1.12. CONSORCI SOCIOSANITARI D'IGUALADA (COE: 9821540003)

Constituït a l'abril de 2003 i domiciliat a l'Av. Gaudí, 26 de Igualada (L'Anoia), aquest consorci el formen dos ens locals.[175]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"(...) la gestió i explotació de l'actual Residència i Centre de Dia Pare Josep. M. Vilaseca així com la seva ampliació mitjançant la construcció, la posta en marxa, la gestió i l'explotació d'un equipament on tingui lloc l'activitat residencial a Igualada. El Consorci realitzarà activitats assistencials."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Junta de Govern.
- La Presidència
- La Vice-presidència
- Lla Gerència
- La Comissió Consultiva.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 25). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de

[175] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.2. EDUCACIÓ

II.3.2.1. CONSORCI UNIVERSITARI DEL BAIX PENEDÈS (COE: 9808330008)

Constituït al desembre de 1994 i domiciliat a la Plaça del Centre, 10 de El Vendrell (El Baix Penedès), aquest consorci el formen quinze ens locals.[176]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) gestió d'un centre universitari, que s'anomena Centre Universitari del Baix Penedès. Aquest Centre, adscrit a la Universitat Rovira i Virgili, podrà impartir fins a un màxim de set ensenyaments universitaris, d'acord amb la normativa vigent. (...) atendrà les necessitats de formació que demanin els sectors econòmics i socials preponderants de la seva àrea d'influència i promourà la formació superior i continuada per a joves i adults. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són quatre, tres col.legiats i un unipersonal:

- La Junta General
- La Presidència
- La Comissió Especial de Comptes
- El Consell

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 8) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[176] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.2.2. CONSORCI CENTRE ASSOCIAT DE LA UNED DE TERRASSA (COE: 9809310007)

Constituït al desembre de 1994 i domiciliat al carrer Colom, 114 de Terrassa (El Vallès Occidental), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[177]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"a) Creació, mitjançant conveni, d'un Centre de la UNED a Terrassa, i també la promoció i col.laobració en el desenvolupament de l'ensenyament a distància en la província de Barcelona.*
>
> *b) Totes les activitats que consideri directament relacionades amb els objectius expressats abans i que acorda la Junta Rectora del Consorci. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Junta Rectora
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.2.3. CONSORCI UNIVERSITAT INTERNACIONAL MENÉNDEZ PELAYO BARCELONA (COE: 9812720002)

Constituït al novembre de 1997 i domiciliat al carrer Montalegre, 5 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen tres ens locals i un ens no local.[178]

---

[177] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"La gestió del Centre Permanent de la Universitat Internacional Menéndez Pelayo a Barcelona, l'objectiu del qual és servir de seu a Barcelona per a la coordinació i desenvolupament de les activitats pròpies de la Universitat Internacional Menéndez Pelayo, centre universitari d'alta cultura, investigació i especialització en què hi convergeixen activitats de distints graus i especialitats universitàries, que té per missió difondre la cultura i la ciència espanyola, així com fomentar relacions d'intercanvi i informació científica i cultural d'interès internacionals i interregional. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell General
- La Presidència
- El Comitè Executiu
- La Direcció Acadèmica
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 14) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 14). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.2.4. CONSORCI ESCOLA INDUSTRIAL DE BARCELONA (COE: 9813640003)

Constituït al juliol de 1998 i domiciliat al carrer Comte d'Urgell, 187 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen un ens local i tres ens no locals.[179]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

---

[178] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.
[179] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *"(...) el sosteniment i la gestió de centres docents d'ensenyament superior universitari de titularitat pròpia o de les entitats consorciades, d'acord amb la normativa vigent, i la seva integració, si s'escau, al sistema universitari públic de Catalunya. Inicialment assumirà la titularitat i gestió de l'Escola Universitària d'Enginyeria Tècnica Industrial de Barcelona (EUETIB), sens perjudici que més endavant pugui assumir la d'altres centres universitaris de titularitat de la Diputació de Barcelona que estiguin adscrits a la Universitat Politècnica de Catalunya. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell de Govern.
- La Comissió Permanent.
- La Presidència
- Les Vice-presidències.
- La Direcció del Consorci.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 8) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.3. HABITATGE I URBANISME

II.3.3.1. CONSORCI INTERMUNICIPAL DE VILA-SECA I DE SALOU (COE: 9802890004)

Constituït a l'abril de 1992 i domiciliat al carrer Via Augusta, 44 de Tarragona (El Tarragonès), aquest consorci el formen X ens locals i X ens no locals.[180]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

[180] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *"la de garantir una unitat d'acció pública en l'àmbit del CENTRE RECREATIU TURÍSTIC, comú als municipis de Vilaseca i de Salou, i amb transcendència per Catalunya, així com un reequilibri de la diferent incidència econòmica de l'estructura del Centre sobre un i altre municipi."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 21) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- La Junta de Direcció
- La Presidència
- La Vice-presidència
- Les Gerències

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 21) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 24). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.3.2. CONSORCI URBANÍSTIC LA POBLA-RENFE (COE: 9803900000)

Constituït al març de 1993 i domiciliat a l'Avinguda Verdaguer, 36-37 de La Pobla de Segur (El Pallars Jussà), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[181]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) la gestió del "Pla Especial de l'Estació" de la Pobla de Segur, com una actuació urbanística d'utilitat pública que inclou, entre altres aspectes, la remodelació de les instal.lacions ferroviàries de la ciutat "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- El Consell d'Administració
- La Presidència del Consell

[181] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- La Vice-presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 19). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.3.3. CONSORCI DE LA COLÒNIA GÜELL (COE: 9804320002)

Constituït al juny de 1993 i domiciliat al Parc Torreblanca, N-340 Km.1248,750 de Sant Feliu de Llobregat (El Baix Llobregat), aquest consorci el formen tres ens locals i X ens un local.[182]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4): *"la gestió i administració de la Colònia Güell situada en els termes municipals de Santa Coloma de Cervelló i Sant Boi de Llobregat "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- L'Assemblea General
- El Consell d'Administració
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 20) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 26). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[182] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.3.4. CONSORCI URBANÍSTIC PEL DESENVOLUPAMENT DEL SECTOR MAS LLUHÍ (COE: 9809840003)

Constituït al setembre de 1994 i domiciliat a la Plaça de la Vila, 1 de Sant Feliu de Llobregat (El Baix Llobregat), aquest consorci el formen un ens local i un ens no locals.[183]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) promoure el desenvolupament urbanístic del sector de Mas Lluhí, del terme municipal de Sant Feliu de Llobregat, a fi i efecte d'executar un sector de sòl residencial destinat a ésser d'urbanització prioritària. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són dos, un col.legiat i un unipersonal:

- El Consell General
- La Presidència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 13) i no té competències atribuïdes, per tant, sols podria tenir naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.3.5. CONSORCI DEL PARC CENTRAL DEL VALLÈS (COE: 9810600000)

Constituït al maig de 1996 i domiciliat al carrer de Ramon Albó, 1 de Sabadell (El Vallès Occiden), aquest consorci el formen dos ens locals.[184]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

---

[183] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.
[184] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *"(...) la creació, desenvolupament i manteniment del parc central del vallès, tant pel que fa a la planificació urbanística, l'execució de les obres i la prestació de serveis, com el foment, el control i la disciplina dels actes d'edificació i ús dels terrenys, instal·lacions i edificacions que hi ha o hi haurà en l'àmbit territorial del Consorci, i la captació i promoció d'activitats que impulsin la dinamització del Parc."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Consell General.
- La Presidència
- La Sots-presidència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 12) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 12). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.3.6. CONSORCI URBANÍSTIC L'AIGÜETA (COE: 9810760009)

Constituït al juny de 1996 i domiciliat a la plaça del Castell, s/n de La Bisbal d'Empordà (El Baix Empordà), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[185]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3): *"(...)promoure el desenvolupament urbanístic dels polígons B-1 i B-2 del Pla especial de la zona industrial l'Aigüeta, del terme municipal de la Bisbal d'Empordà"*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són dos, un col.legiat i un unipersonal:

- El Consell General.
- La Presidència.

[185] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 13) i no té competències atribuïdes pel que sols pot tenir naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant contractació.

II.3.3.7. CONSORCI DEL BESÒS (COE: 9812530008)

Constituït a l'octubre de 1997 i domiciliat al carrer Olímpic, s/n de Sant Adrià de Besòs (El Barcelonès), aquest consorci el formen dos ens locals.[186]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"(...) garantir una unitat d'acció pública en l'àmbit del sector d'actuació, orientada especialment a la formació del planejament urbanístic la seva execució i conservació, així com a la prestació dels diversos serveis als ciutadans. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 10) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- La Junta de Direcció
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 10) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 14). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[186] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.3.8. CONSORCI ALBA-TER (COE: 9814030008)

Constituït al juny de 1998 i domiciliat al carrer Enric Delaria, 7 de Manlleu (Osona), aquest consorci el formen quaranta quatre ens.[187]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"1) L'execució del projecte denominat "Alba-Ter" acollit al programa europeu "TERRA" i que té per objecte l'estudi i planificació integral de la conca fluvial del riu Ter*
>
> *2) La determinació, coordinació i execució de totes les accions de desenvolupament de la conca fluvial del riu Ter que sorgeixin a partir del projecte esmentat o d'altres iniciatives locals o supra-locals*
>
> *3) La representació dels membres consorciats en qualsevol xarxa europea o internacional de cooperació, solidaritat i intercanvi entre municipis*
>
> *4) En general, promoure i col.laborar en totes aquelles activitats conduents al desenvolupament de la conca fluvial del riu Ter des de la seva capçalera a Setcases fins a la seva desembocadura a Torroella de Montgrí, vetllant per la conservació i millora de tot l'àmbit, sota criteris de millora de la qualitat natural i de vida i d'acord amb paràmetres de sostenibilitat. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són sis, dos col.legiats i quatre unipersonals:

- L'Assemblea General
- El Consell de Govern
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Gerència
- La Direcció tècnica

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 20) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 20). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la

[187] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.3.9. CONSORCI URBANÍSTIC DEL SECTOR INDUSTRIAL BORGES I (COE: 9814620002)

Constituït al març de 1999 i domiciliat a la Pl. de l'Església, 3 de Les Borges del Camp (El Baix Camp), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[188]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) promoure el desenvolupament urbanístic del sector PPRESIDÈNCIA1 del terme municipal de les Borges del Camp, amb les funcions següents:*
>
> *3.1. Coordinar l'actuació dels ens consorciats, en l'exercici de les seves respectives competències, pel que fa a la redacció, modificació si s'escau, la tramitació i l'execució del projecte d'urbanització*
>
> *3.2. Redactar i tramitar, si s'escau, el projecte de reparcel.lació i/o projecte de compensació*
>
> *3.3. Executar les obres d'urbanització en els terminis i les formes previstos en el Decret legislatiu 1/1990, de 12 de juliol, per mitjà dels serveis tècnics de l'Institut Català del Sòl i amb la col.laboració dels serveis tècnics municipals de l'Ajuntament de les Borges del Camp*
>
> *3.4. Conservar l'obra urbanitzadora i els serveis, fins que se cedeixin a l'Ajuntament de les Borges del camp, i realitzar tot tipus de contractes destinats a aquesta finalitat*
>
> *3.5. Gestionar l'execució del planejament i específicament:*
>
> *a) Liquidar i requerir les quotes del compte de liquidació del projecte de reparcel.lació i/o compensació*
>
> *b) Declarar l'incompliment dels propietaris del deure de costejar a la urbanització*
>
> *c) Declarar l'incompliment de l'obligació d'edificar*
>
> *3.6. Ser beneficiari de les expropiacions i permutes que siguin necessàries, d'acord amb el règim de gestió escollit*
>
> *3.7. Gestionar amb àmplies facultats, incloses la de disposar i la de vendre, el patrimoni del sòl que s'obtingui per al Consorci*

[188] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *3.8. Gestionar els terrenys que s'obtinguin amb destinació a sistemes generals i locals del polígon, sigui quina sigui la seva naturalesa: espais lliures, zones verdes, parcs, dotacions, serveis viaris públics, aparcaments, etc., fins que se cedeixin a l'Ajuntament de les Borges del camp*
>
> *3.9. Gestionar en forma fiduciària els patrimonis de sòl dels quals siguin titulars els ens consorciats, i que aquests posin a disposició del Consorci, i que estiguin inclosos dins del polígon, en les condicions que es determinin en el moment de l'aportació*
>
> *3.10. Qualsevol altra que sigui necessària per al compliment de les seves finalitats. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són dos, un col.legiat i un unipersonal:

- El Consell General
- La Presidència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 13) i no té competències atribuïdes, per tant, sols podria tenir naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant contractació.

II.3.3.10. AGÈNCIA LOCAL D'ECOLOGIA URBANA DE BARCELONA (COE: 9815750006)

Constituït al juny de 2000 i domiciliat al carrer Comte d'Urgell 187 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen tres ens locals.[189]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"5.1. La realització d'activitats d'assessorament en el diagnòstic i la planificació urbana, la recerca, la formació, la promoció i la divulgació de les funcions dels sistemes urbans en el procés cap a la sostenibilitat.*

[189] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

5.2. La formulació d'instruments de caràcter tècnic, econòmic, legal, d'informació, etc., que ajudin a repensar les ciutats i el seu entorn en clau de sostenibilitat. En aquest sentit l'Agència inclourà l'Ecologia Urbana com a disciplina d'anàlisi i planificació urbanes i desenvoluparà models ¡ indicadors urbans per a ciutats mes sostenibles, així com eines per al diagnòstic i el seguiment dels models de gestió urbans.

5.3. Desenvolupar recerca aplicada que permeti esbrinar determinades regularitats del funcionament dels sistemes urbans que ajudin a augmentar la capacita! d'anticipació de les ciutats front a les incertituds que l'entorn projecta a causa de l'impacte actual que al seu torn, els assentaments urbans projecten sobre ell. Els aspectes urbanístics i ambientals, els econòmics i els socials constituiran el centre de la recerca.

5.4. Promoure la convergència d'iniciatives universitàries, de la empresa privada i de l'administració per al desenvolupament dels assentaments urbans en clau de sostenibilitat i millora de la qualitat de vida. Impulsarà els compromisos de col.laboració entre tots ells. L'Agencia, no obstant, es un òrgan de cooperació que dona servei a les administracions que en formen part, tot fomentant la col.laboració entre les mateixes.

5.5. Promoure accions conduents al desplegament d'estratègies de desenvolupament urbà basades mes en la informació i el coneixement i menys en el consum de recursos.

5.6. Col.laborar en el desenvolupament de la Xarxa de Ciutats i Pobles per a la Sostenibilitat que impulsa la Diputació de Barcelona.

5.7. Recolzar i donar assistència de forma específica ais processos de planificació i desenvolupament sostenible en àrees de característiques geogràfiques, territorials i socioeconòmiques diferenciades dels municipis i comarques de Barcelona.

5.8. Proposar i redactar Programes de Gestió, en especial els relacionats amb els vectors ambientals.

5.9. Promoure el intercanvi d'experiències sobre el funcionament de diferents models de gestió urbans mitjançant la realització de programes formatius, publicacions, congressos, exposicions, etc.

5.10. Potenciar entre els municipis que estan en l'àmbit de les administracions consorciades el model de ciutat mediterrània, compacta i diversa en portadors d'informació, que fonamenta la seva estratègia competitiva en la informació, el coneixement i la qualitat, com un dels models de ciutat mes sostenible. Projectarà internacionalment l'esmentat model, així com entre la ciutadania.

5.11. Ser un centre d'assessorament, i mediació en aquells aspectes relacionals amb el funcionament de la ciutat, en especial en els aspectes mediambientals. De manera com-

plementaria pretén ser una entitat que impulsi la participació i el diàleg entre els actors urbans en els processos (ligáis, entre altres, a les Agendes locals 21.

5.12. Ser un centre de referència europeu com a subministrador d'informació urbana i com a punt d'intercanvi d'experiències de transformació de la ciutat. En aquest sentit l'Agència podria recolzar els treballs del Fòrum de les Cultures en l'àmbit dedicat a la "ciutat sostenible" i els dedicats a l'intercanvi d'experiències de la xarxa europea de ciutats que caminen cap a la sostenibilitat, en especial les que es promoguin en el sí de la xarxa de pobles i ciutats a Catalunya.

5.13. Difondre i contribuir a la difusió dels treballs i investigació; desenvolupats per ella mateixa o els d'altres que s'emmarquin en les finalitats del Consorci. "

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- L'Assemblea General
- El Consell de Govern
- La Presidència
- Les Vice-presidències
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 19) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 20). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.3.11. CONSORCI DEL BARRI DE LA MINA (COE: 9815810007)

Constituït al juny de 2000 i domiciliat al carrer Mar, 12-14 de Sant Adrià de Besòs (El Barcelonès), aquest consorci el formen dos ens locals i un ens no local.[190]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

[190] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *"(...) dirigir, coordinar i executar l'aplicació del Pla de transformació del barri de la Mina, aprovat pel Govern de la Generalitat de Catalunya i pel Ple de l'Ajuntament Sant Adrià de Besòs."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- El Consell de Govern.
- La presidència
- La Comissió Executiva.
- La Presidència de la Comissió Executiva.

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 12) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 12). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és mixta, directa mitjançant l'organització ordinària i indirecta mitjançant concessió.

II.3.3.12. CONSORCI URBANÍSTIC PER AL DESENVOLUPAMENT DEL CENTRE DIRECCIONAL DE CERDANYOLA DEL VALLÈS (COE: 9818790004)

Constituït a l'octubre de 2001 i domiciliat a la Plaça Francesc Layret, s/n de Cerdanyola del Vallès (El Vallès Occidental), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[191]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"(...) actuar com administració actuant en el desenvolupament urbanístic del Centre Direccional Cerdanyola, en l'àmbit inclòs en el terme municipal de Cerdanyola del Vallès i coordinar l'actuació dels ens consorciats en el planejament, gestió, urbanització i comercialització dels terrenys inclosos en el seu àmbit. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són dos, un col.legiat i un unipersonal:

[191] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- La Presidència
- El Consell General

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.3.13. CONSORCI DEL CENTRE INTERUNIVERSITARI DEL LLEVANT (COE: 9819610007)

Constituït al febrer de 2002 i domiciliat al carrer Olímpic, s/n 2a planta (Edifici Besòs) de Sant Adrià de Besòs (El Barcelonès), aquest consorci el formen tres ens locals.[192]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) promoure i executar les determinacions del planejament urbanístic del sector C4 de la Modificació del PGM en el sector del front litoral i marge dret del riu Besòs. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Presidència
- La Vice-presidència
- El Consell General
- La Comissió Executiva
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és mixta, directa mitjançant l'organització ordinària i indirecta mitjançant concessió.

[192] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.3.14. CONSORCI PORTAL DE LA COSTA BRAVA-ILLA DE BLANES (COE: 9821410007)

Constituït al març de 2002 i domiciliat al carrer Ample, 11 de Blanes (La Selva), aquest consorci el formen tres ens locals i un ens no local.[193]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) desenvolupar el projecte que ha estat encarregat per l'Ajuntament de Blanes a Arata Isozaki, amb el desenvolupament tant de la seva construcció com del contingut temàtic. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 4) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Consell Directiu.
- La Presidència
- La Direcció General.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 4) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 10). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.4. BENESTAR COMUNITARI

II.3.4.1. CONSORCI DE LA COSTA BRAVA (COE: 9800240003)

Constituït al maig de 1971 i domiciliat a la plaça Josep Pla, 4, de Girona (El Gironès), aquest consorci el formen 28 ens locals.[194]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

---

[193] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

[194] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *"(...) la programació d'activitats i l'elaboració d'estudis, la formulació de plans i projectes, l'execució d'obres d'infrastructura i instal.lacions i la gestió de serveis d'interès comú als municipis de la Costa Brava, preferentment relacionats amb el sanejament de les aigües residuals i l'abastament d'aigua potable, dels municipis consorciats."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Junta General
- La Comissió de Govern
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 14). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és mixta, directa mitjançant l'organització ordinària i indirecta mitjançant concessió.

II.3.4.2. CONSORCI PER AL TRACTAMENT DE RESIDUS SÒLIDS URBANS DEL MARESME (COE: 9800610007)

Constituït al maig de 1986 i domiciliat a la Riera, 48 de Mataró (El Maresme), aquest consorci el formen vint-i-nou ens locals.[195]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) la construcció, conservació i manteniment de les obres i instal.lacions d'una planta de tractament i eliminació dels residus i qualsevol altra activitat que puguin derivar-se de l'esmentat tractament i eliminació. El Consorci se subroga a l'activitat inicial de l'Ajuntament de Mataró amb plena transferència de drets i obligacions. "*

[195] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 9) i no té competències atribuïdes, per tant, sols podria tenir naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concessió.

II.3.4.3. CONSORCI PER A LA DEFENSA DE LA CONCA DEL RIU BESÒS (COE: 9800960009)

Constituït al febrer de 1988 i domiciliat al Cami Ral, s/n de Granollers (El Vallès Orienta), aquest consorci el formen quarantados ens locals.[196]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"a) Possibilitar la coordinació dels Ajuntaments i altres organismes del Consorci per tal d'estudiar i cercar solucions globals ais problemes de contaminació a la conca del riu Besos, a fi d'aconseguir el sanejament i tot allò que estigui relacionat amb el sistema aquàtic de la conca del Besos.*
>
> *b) Determinar l'esquema i les directrius del sanejament de la conca del Besos, fixant les línies que han de guiar l'acció coordinada, amb la màxima racionalitat i de forma progressiva com també acordar els mecanismes de gestió necessaris.*
>
> *d) Aconseguir una economia creixen(de recursos i una millor assignació d'aquests a través d'accions comunes en les gestions de compres, de personal, administrativa i qualsevol altra que afectin el bon funcionament del C.D.C.R.B.*
>
> *d) Establir acords de col.laboració amb altres entitats sense ànim de lucre. que coincideixin essencialment amb els objectius del C.D.C.R.H.*

[196] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *e) Col.laborar amb les autoritats competents en l'àmbit del sanejament; . tant del Govern Central com de la Generalitat de Catalunya i amb qualsevol altra entitat publica."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- La Junta General
- La Comissió de Govern
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 11). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'administració ordinària.

II.3.4.4. CONSORCI DE LA FIRA DE TERRASSA (COE: 9802150006)

Constituït a l'octubre de 1989 i domiciliat al carrer Blasco de Garay, 29-49 de Terrassa (El Vallès Occidental), aquest consorci el formen dos ens locals i un ens no local.[197]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"assegurar, amb la major amplitud possible, l'acompliment dels objectius de promoció i foment del comerç i de la indústria i, en conseqüència, mitjançant els seus òrgans de gestió, desenvolupar la programació, coordinar i controlar amb caràcter decisiu totes les manifestacions que organitzi. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són dos i els dos col.legiats:

- El Consell General
- El Comitè Executiu

[197] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 16) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.4.5. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DE RESIDUS URBANS D'OSONA (COE: 9802730008)

Constituït al juliol de 1993 i domiciliat al carrer Ramon d'Abadal i Vinyols, 5, 3a de Vic (Osona), aquest consorci el formen dos ens locals i un ens no local.[198]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"a) La construcció, l'explotació, la conservació i el manteniment d'una planta de tractament, reciclatge i deposició controlada de residus sòlids municipals i assimilables.*
>
> *b) El foment de l'aplicació de la recollida selectiva i de plantes de reciclatge tant dels residus urbans com dels industrials inerts i les runes que puguin ser acollits.*
>
> *c) Autoritzar la deposició i codeposició de residus inerts i recaptar les taxes sobre residus industrials assimilables a urbans legalment establerts, provinents d'Osona*
>
> *Per acord de la Junta de govern, podran ampliar-se els objectius del Consorci a altres operacions de gestió dels residus esmentats."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de

[198] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concert administratiu.

II.3.4.6. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DELS RESIDUS URBANS DE L'URGELL (COE: 9804260009)

Constituït al setembre de 1993 i domiciliat al carrer Agoders, 16 de Tàrrega (L'Urgell), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[199]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"a) La construcció, l'explotació, la conservació i el manteniment de les instal.lacions necessàries per fer les operacions de tractament, reciclatge i deposició controlada de residus sòlids municipals i assimilables.*
>
> *b) El foment de l'aplicació de la recollida selectiva i de reciclatge, tant dels residus municipals com dels assimilables a municipals que puguin ésser acollits.*
>
> *c) Autoritzar la deposició i codeposició de residus municipals i recaptar les taxes sobre residus assimilables a municipals i legalment establerts, provinents de la Comarca de l'Urgell.*
>
> *Per acord de la Junta de govern, podran ampliar-se els objectius del Consorci a altres operacions de gestió dels residus esmentats."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de

[199] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

gestió dels serveis objecte del consorci directa mitjançant l'organització ordinària i societat pública.

II.3.4.7. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DELS RESIDUS URBANS DE LA SEGARRA (COE: 9805570005)

Constituït al juliol de 1993 i domiciliat al carrer Combat, 29 de Cervera (La Segarra), aquest consorci el formen un ens locals i dos ens no locals.[200]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"a) La construcció, l'explotació, la conservació i el manteniment de les instal.lacions necessàries per fer les operacions de tractament, reciclatge i deposició controlada de residus sòlids municipals i assimilables.*
>
> *b) El foment de l'aplicació de la recollida selectiva i de reciclatge, tant dels residus municipals com dels assimilables a municipals que puguin ésser acollits.*
>
> *c) Autoritzar la deposició i codeposició de residus municipals i recaptar les taxes sobre residus assimilables a municipals i legalment establerts, provinents de la Comarca de la Segarra.*
>
> *Per acord de la Junta de govern, podran ampliar-se els objectius del Consorci a altres operacions de gestió dels residus esmentats."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de

[200] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concert administratiu.

II.3.4.8. CONSORCI PER AL TRACTAMENT DE RESIDUS SÒLIDS URBANS DEL PENEDÈS I DEL GARRAF (COE: 9806930008)

Constituït al gener de 1989 i domiciliat al carrer Baldomer Lostau, s/n de Vilafranca del Penedès (L'Alt Penedès), aquest consorci el formen dos ens locals.[201]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"(...) la construcció, conservació i manteniment de les obres i instal.lacions d'una planta de tractament de residus sòlids urbans, situada a l terme municipal de Vilafranca del Penedès, la seva explotació i el tractament, eliminació i comercialització dels residus així com qualsevol altre activitat que pugin derivar-se de les esmentades "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- - La Presidència
- - La Vice-presidència
- - El Consell General
- - La Comissió Executiva

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveïda i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concert administratiu.

[201] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.4.9. CONSORCI COMARCAL DE RECOLLIDA DE RESIDUS SÒLIDS URBANS A LA COMARCA DE L'ALT CAMP (COE: 9807070005)

Constituït al novembre de 1993 i domiciliat al Passeig de l'Estació, 42 de Valls (L'Alt Camp), aquest consorci el formen vint ens locals.[202]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5).:

> *"(...) atendre els interessos concrets que encomana a les corporacions locals l'ordenament jurídic per a la prestació del servei de recollida de residus sòlids urbans i posterior transport fins a una planta de tractament"*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són sis, quatre col.legiats i dos unipersonals:[203]

- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Comissió Gestora
- L'Assemblea General
- La Comissió d'Estudi
- La Comissió de Comptes

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (no hi figura com a òrgan de govern en l'article 6) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant, i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concert administratiu.

---

[202] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

[203] Tot i que no consta com a òrgan de govern a l'article 6 i no s'estableix la forma de nomenament, els estatuts recullen en l'article 15 les atribucions de la gerència.

II.3.4.10. CONSORCI PER AL CONDICIONAMENT I LA GESTIÓ DEL COMPLEX DE TRACTAMENT DE RESIDUS DE SOLIUS (COE: 9807290004)

Constituït al abril de 1994 i domiciliat a la Pl. Mossèn Baldiri Reixac, 1 de Santa Cristina d'Aro (El Baix Empordà), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[204]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"a) El condicionament, l'explotació, la conservació i el manteniment de l'abocador de Solius i de les plantes de tractament, reciclatge i deposició controlada de residus sòlids municipals i assimilables."*
>
> *b) El foment de l'aplicació de la recollida selectiva i de reciclatge, tant dels residus municipals com dels assimilables a municipals que puguin ser acollits.*
>
> *c) Autoritzar la deposició i codeposició de residus municipals i recaptar les taxes sobre residus assimilables a municipals i legalment establerts.*
>
> *Per acord de la Junta de govern, podran ampliar-se els objectius del Consorci a altres operacions de gestió dels residus esmentats."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concert administratiu.

---

[204] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.4.11. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DELS RESIDUS MUNICIPALS DEL BAIX CAMP (COE: 9807350006)

Constituït al desembre de 1994 i domiciliat al carrer Doctor Ferran, 8 de Reus (El Baix Camp), aquest consorci el formen cinc ens.[205]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"a) La construcció, l'explotació, la conservació i el manteniment de les instal.lacions necessàries per fer les operacions de tractament, reciclatge i deposició controlada de residus sòlids municipals i assimilables.*
>
> *b) El foment de l'aplicació de la recollida selectiva i de reciclatge, tant dels residus municipals com dels assimilables a municipals que puguin ésser acollits.*
>
> *c) Autoritzar la deposició i codeposició de residus municipals i recaptar les taxes sobre residus assimilables a municipals i legalment establerts, provinents de la Comarca del Baix Camp.*
>
> *Per acord de la Junta de govern, podran ampliar-se els objectius del Consorci a altres operacions de gestió dels residus esmentats."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant societat pública.

---

[205] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.4.12. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DE RESIDUS SÒLIDS MUNICIPALS DE LA COMARCA DEL MONTSIÀ (COE: 9808120002)

Constituït al novembre de 1995 i domiciliat al carrer I. Soriano-Montagut, 86 de Amposta (El Montsià), aquest consorci el formen un ens local i un en no locals.[206]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"a) La construcció, l'explotació, la conservació i el manteniment de les instal.lacions necessàries per fer les operacions de tractament, reciclatge i deposició controlada de residus sòlids municipals i assimilables.*
>
> *b) El foment de l'aplicació de la recollida selectiva i de reciclatge, tant dels residus municipals com dels assimilables a municipals que puguin ésser acollits.*
>
> *c) Autoritzar la deposició i codeposició de residus municipals i recaptar les taxes sobre residus assimilables a municipals i legalment establerts, provinents de la Comarca del Montsià.*
>
> *Per acord de la Junta de govern, podran ampliar-se els objectius del Consorci a altres operacions de gestió dels residus esmentats."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concert administratiu.

---

[206] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.4.13. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DELS RESIDUS MUNICIPALS DE LES COMARQUES DE LA RIBERA D'EBRE, PRIORAT, TERRA ALTA (COE: 9809100000)

Constituït al març de 1995 i domiciliat a la Plaça Sant Roc, s/n de Móra d'Ebre (La Ribera d'Ebre), aquest consorci el formen tres ens locals i un ens no local.[207]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"a) La construcció, l'explotació, la conservació i el manteniment de les instal.lacions necessàries per fer les operacions de tractament, reciclatge i deposició controlada de residus sòlids municipals i assimilables.*
>
> *b) El foment de l'aplicació de la recollida selectiva i de reciclatge, tant dels residus municipals com dels assimilables a municipals que puguin ésser acollits.*
>
> *c) Realitzar operacions de recollida i transport dels residus municipals de les comarques integrants del consorci.*
>
> *d) Autoritzar la deposició i codeposició de residus municipals i recaptar les taxes sobre residus assimilables a municipals i legalment establerts, provinents de les comaques de la Ribera d'Ebre, el Priorat i la Terra Alta*
>
> *Per acord de la Junta de govern, podran ampliar-se els objectius del Consorci a altres operacions de gestió dels residus esmentats."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concert administratiu.

---

[207] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.4.14. FIRA INTERNACIONAL DE BARCELONA (COE: 9810950006)

Constituït a l'abril de 1981 i domiciliat a l'Av. Reina Maria Cristina, s/n de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen un ens local i tres ens no locals.[208]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"(...) la promoció, el foment i el desenvolupament del comerç i la indústria. Per a la consecució d'aquest objecte i funció, la Fira podrà actuar directament o indirectament mitjançant societats o qualsevol altra forma admesa en dret. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- El Consell General.
- El Consell d'Administració.
- El director General.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 5) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 19). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és mixta, directa mitjançant l'organització ordinària i indirecta mitjançant concessió.

II.3.4.15. CONSORCI PARC DE LA SERRALADA DE MARINA (COE: 9811370005)

Constituït al febrer de 1996 i domiciliat al carrer Urgell, 187, Edifici del Rellotge de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen set ens locals.[209]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

---

[208] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.
[209] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *"a) L'ordenació del Parc, el seu desenvolupament com a tal, així com la seva corresponent gestió, utilitzant per això qualsevol de les formes de gestió establertes per la legislació de Règim Local*
>
> *b) Possibilitar la participació dels ajuntaments i altres ens del Consorci per tal d'estudiar i buscar solucions globals als problemes del Parc*
>
> *c) Establir acords de col.laboració amb altres entitats, sense ànim de lucre, que coincideixin essencialment amb els objectius del Consorci*
>
> *d) Col.laborar amb les autoritats competents en l'àmbit d'espais protegits tant del Govern Central, com de la Generalitat de Catalunya, i amb qualsevol altra entitat pública."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- L'Assemblea General
- El Consell d'Administració
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 19) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 20). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.4.16. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DEL CONDOMINI DEL PALAU FIRAL DE MANRESA (COE: 9811680001)

Constituït al maig de 1995 i domiciliat al Polígon Industrial Els Dolors-Palau Firal de Manresa (El Bages), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[210]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

[210] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *"La finalitat general del Consorci serà la gestió i l'administració patrimonial del Palau Firal de Manresa, és a dir, el manteniment i la conservació de les seves instal·lacions."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Comitè de Direcció.
- La Presidència.
- La Secretaria

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.4.17. CONSORCI DEL PARC DEL FOIX (COE: 9811930008)

Constituït a l'octubre de 1996 i domiciliat al carrer Rosselló, 19-23 de Castellet i la Gornal (L'Alt Penedès), aquest consorci el formen tres ens locals.[211]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6):

> *"a) Informar amb caràcter previ i preceptiu qualsevol proposta d'actuació pública o privada a desenvolupar en tots els sectors de l'àmbit del Pla Especial de l'Embassament del Foix, en base als aspectes específics que aquest regula*
>
> *b) Desenvolupar les actuacions directes sobre el territori o els edificis, que siguin necessàries per dur a terme les determinacions i objectius del Pla Especial de l'Embassament del Foix*
>
> *c) Fomentar l'aprofitament racional dels recursos de l'espai protegit i el millorament de les condicions de vida de la població permanent en la mesura que ho permetin les disponibilitats humanes, tècniques i econòmiques*

[211] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

d) Conèixer l'administració dels fons procedents de la utilització dels serveis propis i dels recursos rebuts de l'exterior

e) Vetllar pel compliment en l'àmbit territorial de la seva competència de les normes generals de protecció de la natura i de la normativa del Pla Especial de l'Embassament del Foix

f) Ésser informat de les directrius d'execució del Pla Especial que en cada moment adoptin les administracions competents, així com elevar les propostes que estimi pertinents per a la millor gestió del Pla Especial a les autoritats i/o òrgans que els hi pertoqui

g) Instar a les administracions competents perquè procedeixin a la revisió o modificació del Pla Especial de l'Embassament del Foix, i informar amb caràcter preceptiu aquests projectes de revisió o modificació

h) Vetllar i garantir el compliment per part de l'administració pública que correspongui, de l'absolut control de la depuració d'aigües que arriben a l'embassament del riu Foix, com a condició bàsica per al bon fi del Pla Especial de l'Embassament del Foix. "

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són sis, quatre col.legiats i dos unipersonals:

- El Consell Coordinador
- La Presidència
- L'Òrgan Gestor
- La Direcció Tècnica
- El Comitè Científic Assessor
- La Comissió Executiva

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència unipersonal i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.4.18. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DE RESIDUS DEL VALLÈS ORIENTAL (COE: 9812880001)

Constituït al març de 1998 i domiciliat al Camí Ral, s/n de Granollers (El Vallès Oriental), aquest consorci el formen quaranta ens locals.[212]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"a) La construcció, l'explotació, la conservació i el manteniment de les instal.lacions necessàries per fer les operacions de tractament, reciclatge i deposició controlada de residus sòlids municipals i assimilables i tots aquells d'acord amb la normativa aplicable en la matèria.*
>
> *b) El foment de l'aplicació de la recollida selectiva i de reciclatge, tant dels residus municipals i assimilables que puguin ésser acollits.*
>
> *c) La gestió unificada, en l'àmbit del Vallès Oriental, de les activitats i competències per qualsevol de les formes admeses en la legislació vigent atribueixi a als ens consorciats en matèria de gestió de residus."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell Plenari
- La Comissió Executiva
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 14). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és mixta, directa mitjançant societat pública i indirecta mitjançant concessió.

---

[212] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.4.19. CONSORCI DE L'ESPAI NATURAL DE LES GUILLERIES-SAVASSONA (COE: 9812910007)

Constituït a l'abril de 1998 i domiciliat al Passeig Verdaguer, 7 de Vilanova de Sau (Osona), aquest consorci el formen cinc ens.[213]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) garantir la participació i col.laboració en la gestió integral de l'espai protegit, de les diferents administracions públiques amb competències concretes en l'àmbit territorial, i en concret:*
>
> *1. Promoure l'ordenació de l'espai natural com a tal, així com la seva corresponent gestió.*
>
> *2. Informar sobre les activitats que afectin l'espai requerint a l'administració competent pel compliment de l'acordat*
>
> *3. Vetllar pel compliment de la legislació i planejament vigent*
>
> *4. Promoure inversions i serveis propis de l'espai*
>
> *5. Fomentar l'aprofitament racional dels recursos de l'espai i el millorament de les condicions de vida de la població permanent, tot afavorint la recuperació del patrimoni residencial i els habitatges abandonats*
>
> *6. Establir acords de col.laboració amb altres entitats sense ànim de lucre, que coincideixin essencialment amb els objectius del Consorci*
>
> *7. Col.laborar amb les autoritats competents en l'àmbit d'espais protegits. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell General
- La Presidència
- La Vice-presidència
- L'Òrgan Gestor
- La Comissió Executiva

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 8) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de

[213] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

gestió dels serveis objecte del consorci és mixta, directa mitjançant l'organització ordinària i indirecta mitjançant contractació.

II.3.4.20. CONSORCI PER A LA PROTECCIÓ I LA GESTIÓ DE L'ESPAI D'INTERÈS NATURAL DE LES GAVARRES (COE: 9813510007)

Constituït al novembre de 1998 i domiciliat a la Finca Camps i Armet de Cruïlles, Monells i Sant Sadurní de l'Heura (El Baix Empordà), aquest consorci el formen vint-i-quatre ens locals.[214]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"la preservació i la revalorització del patrimoni del massís de les Gavarres i la promoció del desenvolupament de les activitats econòmiques que siguin compatibles amb les funcions que compleix el massís "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- El Consell Plenari.
- La Comissió Executiva.
- La Presidència.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 11) tot i que no se'l atribueixen funcions en els estatuts i per tant sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[214] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.4.21. CONSORCI DEL PARC DE COLLSEROLA (COE: 9814460009)

Constituït al març de 1999 i domiciliat a la Carretera de l'Església, 92 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen onze ens locals.[215]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) de gestió, de caràcter local, que corresponen als ens consorciats respecte a l'espai protegit definit pel Pla Especial d'Ordenació i Protecció del Medi Natural del Parc de Collserola, aprovat definitivament per la Corporació Metropolitana de Barcelona, en data 1 d'octuibre de 1987, col.laborant així mateix per aquest fi amb les diferents administracions públiques amb competències concretes en l'àmbit territorial "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són set, quatre col.legiats i tres unipersonals:

- L'Assemblea General
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Vice-presidència Executiva
- La Comissió Executiva
- El Consell executiu
- La Direcció Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 8) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 18). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[215] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.4.22. CONSORCI DE L'ESPAI RURAL DE GALLECS (COE: 9815940003)

Constituït al octubre de 2000 i domiciliat a la Pl. Prat de la Riba, 4 de Mollet del Vallès (El Vallès Orienta), aquest consorci el formen dos ens locals.[216]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"(...) portar a terme les activitats de gestió de caràcter local, que corresponen als ens consorciats respecte a l'Espai Rural de Gallecs dels municipis de Mollet del Vallès i de Parets del Vallès, encaminades a garantir la preservació i la millora dels seus valors productius ecològics, paisatgístics i culturals i de connectivitat de l'àmbit, així com a impulsar les funcions econòmiques mediambientals i socials pròpies d'aquest espai. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són sis, tres col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell Plenari
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Comissió Executiva
- La Gerència
- El Consell Consultiu

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 16) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[216] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.4.23. CONSORCI PER A LA PROTECCIÓ I LA GESTIÓ DE L'ESPAI D'INTERÈS NATURAL DE L'ALTA GARROTXA (COE: 9816540003)

Constituït al desembre de 2000 i domiciliat al carrer Era Sant Sebastià, 1 de Montagut i Oix (La Garrotxa), aquest consorci el formen catorze ens locals.[217]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5): *"(...) la preservació, revalorització i gestió integral de l'espai natural Alta Garrotxa."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- El Consell Plenari
- La Comissió Executiva
- La Presidència

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.4.24. CONSORCI DE MEDI AMBIENT I SALUT PÚBLICA DE LA GARROTXA (SIGMA) (COE: 9819020002)

Constituït al gener de 2002 i domiciliat a la Ctra. de Riudaura, s/n de Olot (La Garrotxa), aquest consorci el formen dos ens locals.[218]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

---

[217] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.
[218] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *"(...) la gestió del medi ambient i la salut pública de la ciutat d'Olot i de la comarca de la Garrotxa, en la línia d'avançar cap a la sostenibilitat, dins el marc de les competències de les diverses administracions públiques que l'integren. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Junta General
- La Presidència.
- La Co-presidència
- La Junta de Govern
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 5) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 10). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és mixta, directa mitjançant l'organització ordinària i indirecta mitjançant concessió.

II.3.4.25. CONSORCI DE RESIDUS DEL SEGRIÀ (COE: 9819190004)

Constituït al juliol del 2001 i domiciliat al carrer Canyeret, s/n de Lleida (El Segrià), aquest consorci el formen únicament dos ens locals.[219]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"a) La gestió del servei de deposició controlada i tractament dels residus sòlids urbans i assimilables a urbans (residus industrials inerts) a les instal.lacions de Montoliu.*
>
> *b) Autoritzar la deposició de residus industrials inerts del Segrià i recaptar les taxes/preus públics legalment establerts.*
>
> *c) Autoritzar la deposició de residus i/o fracció orgànica de altres comarques.*
>
> *d) Fomentar l'aplicació de la recollida i del reciclatge tant de residus municipals com assimilables a municipals que puguin ser acollits a les instal.lacions.*

[219] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

e) Controlar el servei de deixalleria de les instal.lacions de Montoliu.
f) Valorització dels residus."

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- El Consell General
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Direcció Tècnica

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 5) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 10). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concert administratiu.

II.3.4.26. CONSORCI PER A LA GESTIÓ DE RESIDUS DEL VALLÈS OCCIDENTAL (COE: 9819580001)

Constituït al novembre del 2001 i domiciliat a la seu del Consell Comarcal del Vallès Occidental a la Ctra. Nacional-150, Km. 15 a Terrassa (El Vallès Occidental), aquest consorci el formen disset ens locals.[220]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6):

"a) La construcció, la gestió, l'explotació. la conservació i el manteniment de les instal.lacions necessàries per fer les operacions de tractament, reciclatge i disposició controlada de residus municipals i assimilables.
b) La gestió, l'explotació, la conservació i el manteniment de la planta de compostatge "Can Barba", titularitat del Consell Comarcal del Vallès Occidental i que serà cedida al consorci.

[220] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

c) La construcció, la gestió, l'explotació, la conservació i el manteniment de les deixalleries municipals com a centres de recepció i emmagatzematge selectiu de residus municipals que no són objecte de recollida domiciliària.

d) La gestió i explotació del servei de recollida, de recollida selectiva i de transport de residus municipals i assimilables.

e) El foment de l'aplicació de la recollida selectiva i del reciclatge tant dels residus municipals com dels assimilables a municipals que puguin ser acollits.

f) L'autorització de la disposició i codisposició dels residus municipals.

g) La recaptació de taxes, preus públics i cànons sobre residus municipals i assimilables legalment establertes."

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un de col.legiat i dos d'unipersonals:

- El Consell Plenari
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 14). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concessió.

II.3.4.27. CONSORCI ESTANY D'IVARS-VILA-SANA (COE: 9820750006)

Constituït a l'octubre de 2002 i domiciliat al carrer Prat de la Riba, 1 de Mollerussa (El Pla d'Urgell), aquest consorci el formen quatre ens locals i un ens no local.[221]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6):

"a) L'execució del Pla especial i projecte de protecció del medi natural i paisatge de l'Estany d'Ivars

b) La seva conservació i millora

[221] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

c) La seva promoció i difusió
d) L'execució del projecte de recuperació i condicionament de l'Estany d'Ivars. "

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Consell General
- La Comissió Executiva
- La Presidència

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.4.28. CONSORCI DEL BAGES PER A LA GESTIÓ DE RESIDUS (COE: 9821080001)

Constituït al febrer de 2003 i domiciliat a Can Font dels Cirerencs, Pl. Bufalvent de Manresa (El Bages), aquest consorci el formen trenta-cinc ens local.[222]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

"(...) la planificació, reglamentació, prestació de serveis i activitats, d'interès municipal i comarcal, en matèria de gestió de residus, de competència pròpia, delegada o assignada dels ens consorciats en règim de concurrència i lliure mercat. El Consorci també podrà exercir activitats i prestar serveis en matèria de residus, de competència de la Generalitat de Catalunya o d'una altra administració pública que aquestes li confereixin directament, en virtut de cooperació, delegació, assignació, encomanda o contractació. "

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

[222] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- El Consell Plenari
- La Comissió Executiva
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 14). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és mixta, directa mitjançant l'organització ordinària i indirecta mitjançant concessió.

II.3.5. CULTURA

II.3.5.1. CONSORCI DEL TEATRE FORTUNY DE REUS (COE: 9800450006)

Constituït al març de 1984 i domiciliat a la Plaça Prim, 4 de Reus (El Baix Camp), aquest consorci el formen dos ens locals i un ens no local.[223]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6): *"(...) la restauració, conservació i explotació del Teatre Fortuny de la ciutat de Reus."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- La Comissió Gestora
- La Junta Executiva
- La Presidència
- La Vice-presidència

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba

[223] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

però proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'administració ordinària.

II.3.5.2. CONSORCI CENTRE DE CULTURA CONTEMPORÀNIA DE BARCELONA CASA DE CARITAT(COE: 9802080001)

Constituït al maig de 1988 i domiciliat al carrer Montalegre, 5 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen dos ens locals.[224]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"- Aglutinar i difondre aquelles tendències mes innovadores, dins de l'àmbit de les arts i del pensament;*
> *- Impulsar totes les formes d'expressió artística i de reflexió humanística, així com tots aquells aspectes incardinats dins el procés de creació, producció i difusió de la cultura; i*
> *- Potenciar els mecanismes de comunicació, interrelació i coneixement entre les iniciatives culturals contemporànies del país i, en particular, de la ciutat de Barcelona i els moviments creatius contemporanis internacionals —especialment dins del marc europeu—. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- El Consell General
- La Presidència
- La Comissió Executiva
- La Direcció General.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

---

[224] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.5.3. CONSORCI GRAN TEATRE DEL LICEU (COE: 9802200000)

Constituït a l'abril de 1983 i domiciliat la Rambla, 51-59 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen dos ens locals i dos ens no locals.[225]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"El Consorci assumeix la reconstrucció i l'explotació del Teatre del Liceu per sobre dels interessos econòmics particulars, amb la finalitat de fomentar i fer assequible al poble l'art musical i la cultura general al nivell que correspon a la tradició del Teatre del Liceu i de la ciutat de Barcelona."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9,11 i 17) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- La Junta Executiva
- La Comissió de Govern
- La Direcció General

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 17) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 17). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant arrendament de serveis.

II.3.5.4. CONSORCI MUSEU D'ART CONTEMPORANI DE BARCELONA (COE: 9802360009)

Constituït a l'abril de 1988 i domiciliat a la plaça dels Àngels, 1 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen un ens local i un ens no locals.[226]

---

[225] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

[226] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"a) La creació i la gestió del Museu d'Art Contemporani de Barcelona com a institució dedicada a l'adquisició, conservació, estudi, exposició i interpretació educativa d'obres d'art contemporani, amb especial atenció a l'obra dels artistes catalans o relacionats amb Catalunya.*
>
> *b) La creació dels fons bibliogràfics i documentals que facilitin el coneixement i la difusió de l'art contemporani.*
>
> *c) L'estímul i promoció de totes les activitats del Museu d'Art Contemporani de Barcelona com espai per al gaudi de l'art contemporani en les seves diverses manifestacions i, alhora, com espai per a la formació i l'educació del gust i de la sensibilitat de les persones."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- El Consell General.
- La Comissió Delegada.
- La Direcció
- La Gerència.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 14). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.5. CONSORCI DEL PALAU DE LA MÚSICA CATALANA (COE: 9802540003)

Constituït al abril de 1983 i domiciliat al carrer Sant Francesc de Paula, 2 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen X ens locals i X ens no locals.[227]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

[227] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

"A)La conservació ordinària i el manteniment dels edificis ocupats pel Palau de la Música Catalana, i totes les instal.lacions que compren.

B) La conservació i reparació dels elements marginals i mobiliari existent al Palau, i d'aquelles que, en endavant calgui prevenir i siguin necessaris per l'activitat musical que s'hi faci.

C) L'organització dels actes que en nom del Consorci es facin al Palau, sempre que hagin estat aprovats pels ens consorciats.

D) La contractació i remuneració del personal artístic, del personal administratiu i del personal de la sala, que així mateix s'estimi necessari.

F) L'aprovació dels pressupostos corres ponents i la recepció dels fons necessaris per a cobrir-los. Els possibles excedents, s1aplicaran a la gestió que constitueix 1'objecte del Consorci.

G) El Consorci es farà càrrec de les obres que corresponen al projecte d'adaptació del Palau de la Música Catalana dels Arquitectes Osear Tusquets i Lluis Clotet, a excepció d'aquella part que correspon a la Direcció General del patrimoni Artístic de la Generalitat. "

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són dos, els dos col.legiats:

- El Patronat
- El Comitè executiu

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 12) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 12). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.6. CONSORCI DE LES DRASSANES DE BARCELONA (COE: 9803060009)

Constituït al febrer de 1993 i domiciliat a l'Avinguda de les Drassanes, s/n de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen dos ens locals i un ens no local.[228]

[228] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"1. La rehabilitació i conservació de l'edifici de les Drassanes de Barcelona.*
>
> *2. La gestió de la part do l'edifici destinada a la realització d'activitats d'interès ciutadà i de promoció de la ciutat de Barcelona, tal com congressos, simposis, exposicions i actes de representació.*
>
> *3. Gestió i preservació del patrimoni marítim que conté l'edifici i, en especial del Museu Marítim de Barcelona.*
>
> *4. El foment i la promoció d'exposicions, estudis i investigacions, que contribueixin al coneixement de la historia i situació actual dels diferents sectors marítims.*
>
> *5. La mes amplia difusió de la cultura marítima i oceanogràfica del nostre país amb especial atenció ais programes dirigits a escolars i estudiants.*
>
> *6. Totes les que estiguin directe o indirectament relacionades amb les finalitats esmentades anteriorment que siguin acordades pel Consell General o la Comissió Executiva. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Presidència
- Dues Vice-presidències
- El Consell General
- La Comissió Executiva
- La Direcció Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències[229] és de naturalesa executiva. D'acord amb

---

[229] Segons l'article 15 dels estatuts les competències són:

"1. Dirigir i coordinar els serveis tècnics i administratius del Consorci.

2. Executar els acords del Consell General i de la Comissió Executiva en l'àmbit tècnic, jurídic, administratiu i econòmic i ordenar els pagaments.

3. Elaborar i presentar al Consell Executiu, per la seva aprovació:

a) L'avantprojecte del pressupost anual del Consorci.

b) La Memòria anual d'activitats.

c) El pla anual d'actuacions culturals i de recerca, de promoció de la ciutat i els programes d'activitats i de gestió que se'n derivin.

d) La normativa de règim interior del Consorci i dels serveis i àmbits que contingui.

4. Elaborar i mantenir actualitzat l'inventari de béns i drets del Consorci.

l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.7. CONSORCI CENTRE POPULAR DE CARME (COE: 9803650006)

Constituït al desembre de 1987 i domiciliat a l'Av. Catalunya, 16 de Carme (L'Anoia), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[230]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) la gestió de l'edifici situat en el carrer Avinguda Catalunya de Carme, com a equipament cultural polivalent, destinat, per tant, a la realització d'activitats culturals de tota mena (cursets, teatre, cinema, activitats juvenils, tallers, ball etc.) organitzats pel propi Consorci o per entitats, grups o persones físiques de la Vila o, eventualment, de fora d'ella. "*

---

5. Contractar obres, serveis i subministraments per al Consorci sempre que la seva quantia no excedeixi del 5% dels recursos ordinaris del Pressupost i que siguin de durada inferior a un any.

6. Mantenir les relacions administratives amb les Institucions publiques, organismes i entitats culturals i econòmiques, necessàries per a la bona gestió del Consorci.

7. Representar oficialment el Consorci quan aquesta representació no sigui assumida directament pel president o per altre membre del Consell General, en qui aquest ha delega! i signar convenis i concerts amb altres Entitats i donant-ne compte a la Comissió executiva.

8. Nomenar, separar i sancionar el personal que conforma la plantilla, donant-ne compte a la Comissió Executiva.

9. Exercitar en cas d'urgència tota classe d'accions, d'excepcions, de recursos i de reclamacions judicials i administratives, en defensa dels drets i els interessos del Consorci, donant-ne compte a la Comissió Executiva en la primera reunió que celebri.

10. Assistir amb veu i sense vot a les sessions del Consell General i de la Comissió Executiva.

11. Aquelles altres que li siguin delegades encomanades pel President, el Consell

General o la Comissió Executiva."

[230] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Comissió de Govern.
- La Presidència
- La Vice-presidència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 11) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 11). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.8. PATRONAT DEL MUSEU ETNOGRÀFIC DE RIPOLL (COE: 9804500000)

Constituït a l'octubre de 1993 i domiciliat a la Pl. de l'Abat Oliba, s/n de Ripoll (El Ripollès), aquest consorci el formen dos ens locals i un ens no local.[231]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"- Administrar els béns de totes classes que constitueixen el patrimoni atribuït al Museu*
> *- Desenvolupar les tasques d'organització, increment, millora, documentació, restauració, difusió i pedagogia relatives a aquell patrimoni*
> *- Elaborar i gestionar els programes culturals i altres activitats del Museu. Forma de gestió: directa "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Vice-presidència

[231] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.9. CONSORCI DEL MUSEU COMARCAL DEL MONTSIÀ (COE: 9804980001)

Constituït al desembre de 1993 i domiciliat al carrer Gran Capità, 34 de Amposta (El Montsià), aquest consorci el formen dos ens.[232]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"a) Administrar, organitzar, gestionar, i promoure els fons del Museu Comarcal del Montsià, com a centre i servei, de conservació, difusió i investigació del patrimoni arqueològic. etnològic, d'història natural de la comarca.*
>
> *b) Fomentar la coordinació de l'activitat museística de la comarca i desenvolupar, amb voluntat de servei, les tasques de recollida, adquisició, conservació-restauració, investigació i difusió del patrimoni comarcal.*
>
> *c) Participar com a centre cultural actiu en llur àrea d'influència en la impulsió i programació d'iniciatives culturals diverses, mitjançant l'organització d'exposicions, conferencies, cursos, debats, publicacions i qualsevol altre a fi.*
>
> *d) Fomentar la conservació, difusió i gestió del patrimoni històric,*
>
> *cultural i natural de la comarca.*
>
> *e) Fomentar i impulsar les iniciatives culturals i turístiques vinculades a la promoció i foment del coneixement del patrimoni històric, cultural i natural de la comarca.*
>
> *f) Fomentar la constitució d'un fons de documentació al si del museu, que faciliti l'estudi i difusió del patrimoni arqueològic, etnològic i d'història natural de la comarca.*
>
> *g) Fomentar qualsevol altre activitat relacionada amb la temàtica o funcions del museu "*

[232] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són cinc, un col.legiat i quatre unipersonals:

- La Junta General
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Gerència
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 11) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 11). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.10. ECOMUSEU DE LES VALLS D'ÀNEU (COE: 9805010007)

Constituït a l'abril de 1994 i domiciliat al carrer del Camp, 20-24 (Casa Gassia) de Esterri d'Àneu (El Pallars Sobirà), aquest consorci el formen cinc ens locals i tres ens no locals.[233]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"- Fomentar les activitats culturals, folklòriques*
> *- Col.laborar amb els quatre municipis que formen les Valls d'Àneu en totes les activitats pròpies de l'Associació-Consell.*
> *- En l'àmbit cultural dedicarà especial atenció a la promoció cultural dels associats amb al finalitat de millorar la formació de la població, organitzant conferencies, col.loquis, exposicions, publicacions internes, audiovisuals i tindrà cura de les arts en general.*
> *- En el camp folklòric-recreatiu organitzarà i proporcionarà recitals, concerts de dansa, cançó, música"*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són dos, els dos col.legiats:

[233] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- L'Assemblea General
- La Junta Rectora

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.11. CONSORCI DE L'AUDITORI I L'ORQUESTRA (COE: 9805230008)

Constituït al maig de 1994 i domiciliat al carrer Lepant, 150 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[234]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"a) La gestió i promoció de l'Auditori, concebut com un complex de prestació de tot tipus de serveis relacionats amb la música en col·laboració, o no, amb altres entitats públiques o privades, estatals o estrangeres.*
>
> *b) La gestió i promoció de l'Orquestra en tots els seus aspectes, musical, administratiu i econòmic, per tal de fer realitat una orquestra simfònica d'alt nivell, capaç de fer arribar als ciutadans la creació musical simfònica del passat i la que es fa actualment, i contribuir així al desenvolupament de la sensibilitat de la població i a l'enriquiment de la vida cultural."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- El Consell Rector.
- La Comissió Executiva.
- La Gerència del Consorci.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 8) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 19). D'acord

[234] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.12. CONSORCI CIRCUIT DE CATALUNYA (COE: 9805760009)

Constituït al febrer de 1998 i domiciliat al Mas "La Moreneta" de Montmeló (El Vallès Orienta), aquest consorci el formen dos ens locals i dos ens no locals.[235]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"El Consorci té com a objecte dotar a Catalunya d'un Circuit de Velocitat de caràcter i interès nacional i internacional. La construcció del Circuit s'ha realitzat en terrenys aportats al Consorci pel Reial Automòbil Club de Catalunya.*
>
> *Correspon al Consorci la gestió i l'explotació de les instal·lacions que integren el Circuit de Catalunya."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 4) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Consell Directiu.
- La Presidència.
- La Direcció General

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 4) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 13). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concessió.

[235] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.5.13. CONSORCI DE COMUNICACIÓ LOCAL (COE: 9807720002)

Constituït al setembre de 1994 i domiciliat al carrer Travessera de les Corts Catalanes, 151-159 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen cent dos ens locals i un ens no local.[236]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 7):

> *"(...) promoure les activitats de les emissores de radio municipals, tot produint i fomentant les seves programacions, i, en general, la de promoure i col·laborar en totes les activitats conduents al desenvolupament del món de la comunicació local."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- El Consell General.
- La Presidència.
- La Comissió Permanent.
- La Gerència.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 9) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 20). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concert administratiu.

II.3.5.14. CONSORCI DEL PATRIMONI DE SITGES (COE: 9807910007)

Constituït al desembre de 1994 i domiciliat a la Pl. de l'Ajuntament, s/n de Sitges (El Garraf), aquest consorci el formen dos ens locals.[237]

---

[236] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.
[237] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"1. Conservar, preservar i rehabilitar tots els elements que constitueixen el seu patrimoni*
> *2. Racionalitzar i optimitzar els recursos del patrimoni de Sitges, tant pel que fa als recursos patrimonials (documental, tradicional, moble, immoble, natural, etc.) com als recursos humans i econòmics*
> *3. Dotar el conjunt patrimonial de serveis i equipaments adequats a la seva rellevància i a les seves funcions, mitjançant la gestió pròpia o l'establiment de convenis apropiats*
> *4. Aconseguir més coordinació entre les diferents institucions patrimonials de Sitges (Museus, Arxiu, Biblioteca, etc.)*
> *5. Fomentar la divulgació i coneixement ciutadà del patrimoni cultural del municipi*
> *6. Potenciar i tutelar activitats de recerca i investigació en l'àmbit que li és propi*
> *7. Qualsevol altra activitat relacionada amb les anteriors, o relativa ala conservació i difusió del patrimoni. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Presidència
- La Vice-presidència
- El Consell General
- La Comissió Executiva
- La Direcció Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 5) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.15. CONSORCI DEL CENTRE DE DOCUMENTACIÓ I MUSEU TÈXTIL DE TERRASSA (COE: 9808050006)

Constituït al desembre de 1994 i domiciliat al carrer Salmeron, 25 de Terrassa (El Vallès Occidental), aquest consorci el formen dos ens locals.[238]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"1. Conservar, preservar i rehabilitar tots els elements que constitueixen el seu patrimoni*
>
> *2. Vetllar per la conservació, adquisició, difusió, classificació i exhibició dels fons documentals, bibliogràfics i museístics especialitzats, relatius al patrimoni, producció i creació tèxtil*
>
> *3. Dotar el conjunt patrimonial de serveis i equipaments adequats a la seva rellevància i a les seves funcions, mitjançant la gestió pròpia o l'establiment de convenis apropiats*
>
> *4. L'ensenyament no reglat en termes relatius a la producció i creació tèxtil, d'acord amb les necessitats del sector i de la formació i reciclatge dels seus agents, amb la voluntat de satisfer exigències conjunturals i mancances del sistema educatiu general en totes les seves vessants*
>
> *5. La promoció i organització de cursos, congressos, conferències, cicles, exposicions i qualsevol altra activitat de formació i promoció en les diverses especialitats de la producció i creació tèxtil*
>
> *6. Potenciar i tutelar activitats de recerca, en l'àmbit que li és propi*
>
> *7. L'edició, directa o en col.laboració, de llibres, revistes, cartells i qualsevol altre material imprès, fonogràfic, cinematogràfic, videogràfic o d'altres suports anàlegs, relatius al sector tèxtil*
>
> *8. La cooperació en la divulgació i el suport a les activitats que dins l'àmbit dels objectius del Consorci es duguin a terme per part d'altres administracions*
>
> *9. Qualsevol altra activitat relacionada amb les anteriors, o relativa ala conservació i difusió del patrimoni tèxtil, el foment de la creació i l'estudi, investigació i formació tèxtil i, en general, el servei al sector tèxtil. "*

[238] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Presidència
- La Vice-presidència
- El Consell General
- La Comissió Executiva
- La Direcció Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 5) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.16. PATRONAT D'ARQUEOLOGIA DE GUISSONA (COE: 9810390004)

Constituït al gener de 1996 i domiciliat a la Pl. Bisbe Benlloch, 1 de Guissona (La Segarra), aquest consorci el formen tres ens locals i tres ens no locals.[239]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) gestionar el patrimoni arqueològic de Guissona a fi de vetllar per al seva protecció, conservació i revalorització, tot impulsant la investigació i la difusió i promovent l'aprofitament sòcio-econòmic dels seus valors culturals."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- El Consell Rector
- La Presidència
- La Direcció
- La Secretaria-Gerència

[239] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 5) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 9 i 10). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.17. CONSORCI CENTRE TEATRAL I CULTURAL "LA MASSA" DE VILASSAR DE DALT (COE: 9811740003)

Constituït al febrer de 1997 i domiciliat a la Pl. de la Vila, 1 de Vilassar de Dalt (El Maresme), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[240]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6):

> *"a) La restauració, rehabilitació i manteniment de la Sala-Teatre del Centre Vialssarenc de Vilassar de Dalt, conegut com La Massa*
> *b) La gestió i explotació integral del teatre, i dels altres edificis, instal.lacions i serveis que en el futur se li puguin adscriure*
> *c) L'organització, realització i impuls d'activitats i serveis culturals, recreatius i artístics de tota mena, al servei del públic i en especial dels habitants de Vilassar de Dalt."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Comissió Executiva
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 9) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 14). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la for-

[240] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

ma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.18. CONSORCI "URBIUM HISPANIAE ROMANAE" (COE: 9812070005)

Constituït al febrer de 1996 i domiciliat a la Plaça de la Font, 1 de Tarragona (El Tarragonès), aquest consorci el formen un ens local i dos ens no locals.[241]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) estudiar, difondre, promoure, desenvolupar i gestionar el coneixement del passat històric comú de Tarragona, Còrdova i Mèrida, atendre els problemes de preservació, protecció, conservació, augment, difusió i foment de les mostres d'aquest passat, i emetre, si és el cas, l'informe i la proposta pertinents a l'Ajuntament corresponent i acomodar el desenvolupament de la ciutat viva de manera que, sense detriment de les necessitats socials urbanes actuals, s'exposin, conservin i mantinguin les del seu passat - configurador del present-. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- La Junta General
- El Consell d'Administració
- La Presidència del Consell d'Administració
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 18). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[241] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.5.19. CONSORCI DEL MUSEU DE L'EMPORDÀ (COE: 9812290004)

Constituït a l'agost de 1997 i domiciliat a la Rambla, 2 de Figueres (L'Alt Empordà), aquest consorci el formen dos ens locals i un ens no local.[242]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6):

> *"a) Conservar, protegir, estudiar i difondre el Museu de l'Empordà i el seu fons d'obres d'art existents i futures*
> *b) Dinamitzar i difondre el Museu de l'Empordà com a museu del patrimoni cultural, històric i artístic de l'Empordà i de Figueres*
> *c) Ampliar permanentment el fons del Museu*
> *d) Facilitar i millorar el coneixement del patrimoni cultural i artístic de l'Empordà, mitjançant l'adopció de les estratègies museístiques i museogràfiques més adients*
> *e) Potenciar i optimitzar els aspectes divulgatius, pedagògics, lúdics i els estudis i treballs de recerca que permeti el fons del Museu*
> *f) Establir les formes de gestió més adients per assolir els objectius anteriors "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són sis, tres col.legiats i tres unipersonals:

- La Presidència
- La Vice-presidència
- El Consell Plenari
- La Comissió Delegada
- La Direcció
- El Consell Assessor

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 18). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

---

[242] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.5.20. CONSORCI DEL TEATRE BARTRINA (COE: 9812350006)

Constituït al setembre de 1997 i domiciliat a la Plaça del Teatre, 1 de Reus (El Baix Camp), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[243]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"a) Promoure activitats teatrals i altres arts escèniques i fomentar-ne la producció i representació al Teatre*
> *b) Consolidar temporades estables a la ciutat*
> *c) Donar suport als grups i entitats que constitueixen el món de les arts escèniques de la ciutat*
> *d) Afavorir les iniciatives relacionades amb la creació artística*
> *e) Consolidar la relació amb la resta de teatres de Catalunya*
> *f) Generar i fomentar propostes formatives i activitats docents en el camp de les arts escèniques*
> *g) Vetllar pel manteniment del Teatre*
> *h) En general, afavorir el desenvolupament de la cultura de l'espectacle escènic a la ciutat, com també d'aquelles altres activitats que essent inherents a l'objecte del Consorci, acordi el Consell General. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell General
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Comissió Artística
- L'Administrador/a

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 17). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

---

[243] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.5.21. CONSORCI DEL MUSEU COMARCAL DE LA CONCA DE BARBERÀ (COE: 9813330008)

Constituït al març de 1998 i domiciliat al carrer Josa, 6 de Montblanc (La Conca de Barbe), aquest consorci el formen tres ens.[244]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) la prestació de serveis i activitats d'interès municipal i comarcal per al millor compliment dels següents fins:*
>
> *a) Administrar, organitzar, gestionar i promoure els fons del Museu Comarcal de la conca de Barberà, com a centre i servei de conservació, difusió i investigació del patrimoni arqueològic, etnològic, d'història natural i cultural de la comarca*
>
> *b) Fomentar la coordinació de l'activitat museística de la comarca i desenvolupar, amb voluntat de servei, les tasques de recollida, adquisició, conservació-restauració, investigació i difusió del patrimoni comarcal*
>
> *c) Participar, com a centre cultural actiu en llur àrea d'influència en la impulsió i programació d'iniciatives culturals diverses, mitjançant l'organització d'exposicions, conferències, cursos, debats, publicacions i qualsevol altre fi*
>
> *d) Fomentar la conservació, difusió i gestió del patrimoni històric, cultural i natural de la comarca*
>
> *e) Fomentar i impulsar les iniciatives culturals i turístiques vinculades a la promoció i foment del coneixement del patrimoni històric, cultural i natural de la comarca*
>
> *f) Fomentar la constitució d'un fons de documentació al si del museu que faciliti l'estudi i difusió del patrimoni arqueològic, etnològic i d'història natural de la comarca*
>
> *g) Fomentar qualsevol altra activitat relacionada amb la temàtica o les funcions del museu. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- La Junta General
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Direcció

[244] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 10) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 11). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.22. CONSORCI LOCAL I COMARCAL DE COMUNICACIÓ (COE: 9814310007)

Constituït al novembre de 1998 i domiciliat al carrer del Carme, 26 de Lleida (El Segrià), aquest consorci el formen quinze ens.[245]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 7):

> *"(...) la promoció de la premsa escrita i de les activitats de les emissores de ràdio i televisió locals, tot produint i fomentant les seves programacions i, en general, la promoció i col·laboració en totes les activitats conduents al desenvolupament del món de la comunicació local i comarcal. Així mateix, el Consorci vetllarà per la promoció i difusió de la cultura i la llengua catalanes a través de la premsa escrita i les ràdios i televisions locals. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- El Consell General.
- La Comissió Executiva.
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 9) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 20). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de

[245] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.23. CONSORCI DEL MUSEU DE LLEIDA, DIOCESÀ I COMARCAL (COE: 9815170005)

Constituït al maig de 1999 i domiciliat a la Plaça de Sant Josep. Seu del Museu de Lleida de Lleida (El Segrià), aquest consorci el formen tres ens locals i dos ens no locals.[246]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"a) La creació i la gestió del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal, com a centre de recollida, estudi, conservació i exposició de les col·leccions i dels fons que l'integren.*
> *b) La realització d'exposicions temporals i qualsevol altra activitat encaminada a fomentar el coneixement dels fons."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- El Plenari.
- La Comissió Executiva.
- La Direcció.
- La Comissió d'Assessorament Tècnic.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 12). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[246] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.5.24. CONSORCI ORGANITZADOR DEL FÒRUM UNIVERSAL DE LES CULTURES BARCELONA 2004 (COE: 9816080001)

Constituït al maig de 1999 i domiciliat al carrer de la Marina 16-18 Torre Mafre Presidència29 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen un ens local i dos ens no locals.[247]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6):

> *"(...) la preparació, l'organització i la gestió del Fòrum Universal de les Cultures del 2004, i també de les manifestacions de caràcter artístic, cultural, científic i social que es determinin durant el seu curs. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, i els tres col.legiats:

- L'Assemblea General
- La Comissió Executiva
- La Comissió Permanent

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant societat púbica.

II.3.5.25. CONSORCI DE LES BIBLIOTEQUES DE BARCELONA (COE: 9816360009)

Constituït a l'octubre de 2000 i domiciliat a La Rambla, 99 (Palau de la Virreina) de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen dos ens locals.[248]

---

[247] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

[248] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) gestionarà el servei de lectura pública de la ciutat de Barcelona; la gestió del sistema bibliotecari de lectura pública i el desenvolupament del Pla de Biblioteques de Barcelona. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Presidència
- La Vice-presidència
- El Consell General
- La Comissió Executiva
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.26. CONSORCI MUSEU DEL PESSEBRE DE CATALUNYA (COE: 9816410007)

Constituït al octubre de 1999 i domiciliat al carrer Escoles, 12 de Sant Vicenç de Montalt (El Maresme), aquest consorci el formen dos ens locals i dos ens no locals.[249]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6): *"(...) la gestió del Museu del Pessebre de Catalunya."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- El Consell Plenari
- La Comissió Executiva

[249] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 18). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.27. CONSORCI MEMORIAL DELS ESPAIS DE LA BATALLA DE L'EBRE (COMEBE) (COE: 9816890004)

Constituït a l'abril de 2001 i domiciliat al carrer Bassa d'en Gaire, 1 de Gandesa (La Terra Alta), aquest consorci el formen set ens locals i un ens no local.[250]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) la museïtzació dels espais de la Batalla de l'Ebre ha d'ésser un espai testimoni de la història de Catalunya i de la d'Espanya per a preservar la memòria i educar a totes les generacions del nostre país i d'arreu del món en la cultural per la pau "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- La Junta General
- El Consell d'Administració,
- La Coordinació General d'Àrees Tècniques
- La Direcció de Projectes

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba

[250] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.28. CONSORCI DEL MUSEU DE L'AIGUA (COE: 9817130008)

Constituït al març de 2001 i domiciliat al carrer Prat de la Riba, 1 Edifici de Can Niubó de Mollerussa (El Pla d'Urgell), aquest consorci el formen dos ens locals i un ens no local.[251]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) constituir un espai on tot el patrimoni, tangible i intangible, representi la memòria col·lectiva de tots els que viuen a la zona que afecta i sigui un instrument per donar a conèixer la identitat col·lectiva a les persones més variades interessades pel nostre passat comú. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- La Junta General
- El Consell d'Administració
- La Coordinació General d'Àrees

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[251] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.5.29. CONSORCI DE LA CIUTAT DEL TEATRE (COE: 9817490004)

Constituït a l'octubre de 2000 i domiciliat al carrer Lleida, 59 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen dos ens locals.[252]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) impulsar el conjunt d'actuacions per completar el projecte ciutat del teatre, en relació al planejament urbanístic, les infraestructures, el sistema de gestió dels espais comuns i les activitats conjuntes que puguin realitzar els ens consorciats."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Presidència
- La Vice-presidència
- El Consell General
- La Comissió Executiva
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.30. CONSORCI DEL MUSEU DE L'ART DE LA PELL (COE: 9819770005)

Constituït al setembre de 2001 i domiciliat al carrer Arquebisbe Alemany, 5 de Vic (Osona), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[253]

---

[252] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

[253] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"1. La gestió del Museu de l'Art de la Pell de Vic que, d'acord amb la legislació vigent sobre la matèria, l'encarregui o delegui el Departament de Cultura de la Generalitat de Catalunya.*
>
> *2. El foment del Museu de l'Art de la Pell com a centre de conservació, documentació, investigació, exposició i difusió de les arts aplicades a la pell, i de tot tipus de manifestacions artístiques o tècniques relacionades amb la pell i les seves aplicacions, i amb les arts decoratives en general.*
>
> *3. L'increment de les col·leccions del Museu i l'adquisició de noves peces, per qualsevol títol.*
>
> *4. La realització d'exposicions i activitats encaminades a fomentar el coneixement i la difusió dels continguts del Museu.*
>
> *5. Potenciar l'educació integral dels ciutadans a través de les col·leccions i les activitats del Museu, així com l'ensenyament de les arts decoratives i de l'art en general.*
>
> *6. La promoció de la investigació històrica sobre les arts decoratives i la creativitat artística de la pell en el seu més ampli sentit, a través dels mitjans adequats, com són cursos, seminaris, col·loquis, beques i premis, tallers, etc.*
>
> *7. L'elaboració, edició, publicació i distribució de monografies, catàlegs, material científic, didàctic, lúdic i de difusió, sobre la temàtica del Museu.*
>
> *8. Qualsevol altra activitat relacionada amb aquestes finalitats. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- La Presidència
- El Consell General
- La Direcció Gerència
- La Comissió Tècnica Assessora

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 5) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 10). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.31. CONSORCI SANT BOI ESPORTS (COE: 9819960009)

Constituït al abril de 2002 i domiciliat a la Pl. de l'Ajuntament, 1 (edifici consistorial) de Sant Boi de Llobregat (El Baix Llobregat), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[254]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 9):

> *"(...) la construcció ¡ posterior explotació d'un centre esportiu de nova planta a la finca ubicada al carrer Cerdanya núm. 88-92 de 26.514 m2 de superfície, propietat de la Unió Esportiva Santobiana, perquè puguin ser utilitzades per tots els ciutadans segons el Reglament d'us dels equipaments que els òrgans de govern del Consorci aprovin. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 12) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Junta General
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Comissió Executiva
- La Vice-presidència Executiva

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 12) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 27). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[254] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.5.32. CONSORCI DEL CIRCUIT DE MOTOCROSS DE CATALUNYA (COE: 9820220002)

Constituït al maig de 2002 i domiciliat al carrer Partida Montperler, s/n de Bellpuig (L'Urgell), aquest consorci el formen dos ens locals i quatre ens no locals.[255]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) fer que Catalunya disposi d'un circuit permanent de motocròs de caràcter i d'interès nacional i internacional.*
>
> *3.2 Per a la consecució de la finalitat esmentada, el Consorci pot realitzar totes les actuacions que siguin necessàries i entre altres, les següents:*
>
> *a) La construcció, la gestió i l'explotació de les instal·lacions que integren el Circuit de Motocròs de Catalunya. Amb aquesta finalitat pot adoptar qualsevol de les formes, directes o indirectes, que per a la gestió i explotació dels serveis públics preveu la legislació, d'acord amb el que estableixi en cada moment el Consell Directiu.*
>
> *b) L'adquisició del sòl i la construcció o rehabilitació de les edificacions necessàries per a l'ampliació i millora del Circuit.*
>
> *c) Concloure convenis de col·laboració amb entitats públiques o privades per a l'organització d'activitats que es desenvolupin en el Circuit o que hi tinguin relació directa o indirecta.*
>
> *d) Contractar el personal, les obres, els serveis i els subministraments que siguin adients.*
>
> *e) Adquirir, posseir, disposar, gravar, arrendar i administrar tot tipus de béns mobles i immobles.*
>
> *f) Qualsevol altra comesa necessària o convenient per a dotar el Circuit de millors equipaments i condicions. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 4) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Consell Directiu.
- La Presidència
- La Direcció General.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 4) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 10). D'acord

[255] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.3.5.33. CONSORCI PER A L'ORGANITZACIÓ DELS X JOCS MUNDIALS DE POLICIES I BOMBERS (COE: 9820380001)

Constituït al juliol de 2002 i domiciliat al carrer Lleida, 28-30 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen un ens local i tres ens no locals.[256]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6):

> *"L'organització dels X JOCS MUNDIALS DE POLICIES I BOMBERS, que se celebraran a la ciutat de Barcelona, l'any 2003, de conformitat amb les bases resultants de l'acord signat en data 2 de juliol de 1997, entre la World Police and Fire Games Federation i la ciutat de Barcelona. El Consorci s'encarregarà, així mateix, de les manifestacions de caràcter ciutadà, artístic, cultural i científic que, si s'escau, es programin amb motiu dels mateixos. A aquests efectes, el Consorci podrà realitzar tot allò que sigui necessari per al compliment dels compromisos als quals està obligat, com també totes les activitats dirigides a garantir l'èxit de l'organització dels esmentats Jocs."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- L'Assemblea General
- La Comissió Executiva
- La Gerència
- La Presidència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 18). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de

[256] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

gestió dels serveis objecte del consorci és mixta directa mitjançant l'organització ordinària i indirecta mitjançant contractació i convenis de col.laboració.

II.3.5.34. CONSORCI POLIESPORTS DE L'ALT EMPORDÀ (COE: 9820810007)

Constituït al desembre de 2002 i domiciliat a la Plaça de l'Ajuntament, 1 de Vilafant (L'Alt Empordà), aquest consorci el formen tres ens locals.[257]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) la gestió dels serveis i les instal·lacions esportives que es troben situades als terrenys de domini públic de l'Ajuntament de Vilafant, de superfície 48.614 m2. i que constitueixen el complex anomenat "Poliesports" del municipi de Vilafant, que compren el pavelló poliesportiu, la piscina coberta, pistes de tennis, camp de futbol i els espais lliures, en l'estat i situació en que es troben actualment. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són cinc, tres col.legiats i dos unipersonals:

- El Consell Plenari.
- La Comissió Executiva.
- La President.
- Les dues Vice-presidències
- La Direcció o Gerència.

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 7) i no té competències atribuïdes, per tant, sols podria tenir naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concert administratiu.

---

[257] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.3.6. ALTRES SERVEIS COMUNITARIS I SOCIALS

II.3.6.1. CONSORCI D'ESTUDIS, MEDIACIÓ I CONCILIACIÓ A L'ADMINISTRACIÓ LOCAL (CEMICAL) (COE: 9806210007)

Constituït al setembre de 1991 i domiciliat a la Rambla de Catalunya, 126 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen un ens local i quatre ens no locals.[258]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"a) L'estudi, formació, investigació i progrés en les relacions del personal al servei de l'Administració Local i els ens que en formen part, i la creació d'un marc adequat de coneixement mutu entre els gestors en matèria de personal i els representants dels treballadors*
>
> *b) La mediació i conciliació en els conflictes col.lectius d'interessos i jurídics que es plantegin en l'àmbit d'actuació dels ens locals de la província de Barcelona. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Junta de Mediació i Conciliació
- La Direcció Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[258] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.4. PRODUCCIÓ DE BENS DE CARÀCTER ECONÒMIC.

II.4.1. INFRASTRUCTURES BÀSIQUES I TRANSPORTS

II.4.1.1. CONSORCI DEL DIPÒSIT FRANC DE TARRAGONA (COE: 9800300000)

Constituït al desembre de 1974 i domiciliat al carrer Pau Casals, 17 de Tarragona (El Tarragonès), aquest consorci el formen X ens locals i X ens no locals.[259]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 1): *"(...) la explotación en Tarragona de un Depósito Franco, dependiente de la Administración Principal de Aduanas de esta Capital "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 4) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- El Ple
- La Comissió Permanent
- La Presidència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 13) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 19). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concessió.

[259] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.4.1.2. CONSORCI DE GESTIÓ AERÒDROM GENERAL VIVES D'IGUALADA-ÒDENA (COE: 9810010007)

Constituït al maig de 1995 i domiciliat a la Plaça de l'Ajuntament, 1 de Igualada (L'Anoia), aquest consorci el formen dos ens locals.[260]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"(...) la gestió de tot allò que afecti l'aeròdrom General Vives d'Igualada-Òdena, situat dins del terme municipal d'Òdena i qualificat de zona de protecció aeronàutica i els seus serveis complementaris"*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- El Consell Rector
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 13) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 22). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.4.1.3. AUTORITAT DEL TRANSPORT METROPOLITÀ (COE: 9811550006)

Constituït al març de 1997 i domiciliat al carrer Muntaner, 315-321 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen dos ens locals i un ens no locals.[261]

---

[260] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

[261] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) articular la cooperació entre les administracions públiques titulars dels serveis i de les infraestructures del transport públic col·lectiu de l'àrea de Barcelona que en formen part"*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Consell d'Administració.
- La Presidència.
- La Direcció General.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 5) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 13). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.4.1.4. CONSORCI PORT DE MATARÓ (COE: 9815430008)

Constituït al novembre de 1997 i domiciliat al Passeig del Callao s/n de Mataró (El Maresme), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[262]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 1):

> *"(...) la gestió i l'explotació del port esportiu de Mataró, amb la finalitat d'assegurar la prestació dels serveis portuaris d'aquest port, així com per concloure l'execució de les obres d'accessos al port i desenvolupar totes aquelles actuacions que resultin necessàries per a la millor explotació. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són dos, un col.legiat i un unipersonal:

[262] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- El Consell de Govern.
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 11). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.4.1.5. CONSORCI PORT DE PORTBOU (COE: 9818630008)

Constituït al gener de 2001 i domiciliat a LG Port de Portbou de Portbou (L'Alt Empordà), aquest consorci el formen setze ens locals.[263]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"a) La planificació, projecció i execució de les obres i instal·lacions que siguin necessàries.*
>
> *b) La formulació dels instruments de planejament establerts per la Llei 5/1998, de 17 d'abril, de ports de Catalunya, que determinin el desenvolupament del port, d'acord amb la planificació urbanística i la posterior execució.*
>
> *c) L'organització, la gestió i l'administració del port de Portbou i dels seus serveis portuaris.*
>
> *d) La gestió, la liquidació i la recaptació dels corresponents cànons per a la utilització del domini públic portuari, contribucions especials, taxes i preus públics.*
>
> *e) La conservació de les obres, dels terrenys ocupats i de les instal·lacions en perfecte estat d'utilització, i fer, a càrrec seu, les reparacions ordinàries i extraordinàries que calguin.*
>
> *f) Tenir cura del bon ordre del servei portuari i poder dictar les oportunes instruccions a aquest efecte, de conformitat amb el que estableix el Reglament d'explotació i policia.*
>
> *g) En general, la realització de totes aquelles actuacions que permetin facilitar el trànsit marítim portuari i aconseguir la rendibilitat i la productivitat de l'explotació del port. "*

[263] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Presidència
- La Junta Directiva.
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 9) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 13). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.4.2. COMUNICACIONS

II.4.2.1. CONSORCI LOCALRET (COE: 9812140003)

Constituït al juliol de 1997 i domiciliat al carrer Ciutat de Granada, 131 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen sis-cents set ens locals i dos ens no locals.[264]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 7):

> "*a) Coordinar els membres del Consorci en el desenvolupament de propostes i iniciatives relatives al desenvolupament de les xarxes de telecomunicacions i serveis públics que puguin ser prestats per mitjans telemàtics.*
>
> *b) Col.laborar amb persones o entitats publiques i privades amb finalitats similars que a les exposades en el punt anterior.*
>
> *c) Assistir els ajuntaments en el procés d'adjudicació de les concessions administratives per a la prestació del servei de telecomunicacions per cable.*
>
> *d) Coordinar i supervisar tècnicament en nom dels municipis consorciats el procés d'implantació i construcció de les xarxes en l'àmbit local i, en cas de delegació d'algun d'aquests municipis, exercir les funcions de direcció del procés.*

[264] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *e) Impulsar la prestació de serveis de telecomunicacions i vetllar per l'accés dels programadors i dels prestadors de serveis a les xarxes existents les condicions previstes en els plecs de condicions d'acord amb els principis de neutralitat, transparència i no discriminació. f) Supervisar l'aplicació de la normativa fiscal aplicable als operadors en relació als tributs i preus públics de caràcter local i assumir la gestió de la recaptació en el cas que se li delegui. g) Impulsar la creació i el desenvolupament de xarxes locals.*
>
> *h) Participar en el desenvolupament d'altres xarxes.*
>
> *i) Prestar i gestionar, per delegació dels municipis consorciats, serveis o aplicacions municipals a través de xarxes o sistemes de telecomunicacions.*
>
> *j) Qualsevol altra finalitat que els ajuntaments consorciats li encomanin o deleguin en relació a les xarxes i serveis de telecomunicacions.* "

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són deu, cinc col.legiats i cinc unipersonals:

- L'assemblea General
- Les tres Juntes de Demarcació
- El consell d'Administració
- La Presidència
- Tres Vice-presidència
- La Direcció General

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 9) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 22). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant societat pública.

II.4.3. INFRASTRUCTURES AGRÀRIES

II.4.3.1. CONSORCI DEL PARC AGRARI DEL BAIX LLOBREGAT (COE: 9813120002)

Constituït al juny de 1998 i domiciliat a la Ctra. N-340, km. 1248 de Sant Feliu de Llobregat (El Baix Llobregat), aquest consorci el formen onze ens locals i un ens no local.[265]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"Garantir la participació i col.laboració en la gestió integral de l'espai agrari que en resulti de la definició del pla especial que aquest efecte es redactarà, encarregant-se de la seva gestió. A més, col.laborarà amb les diferents administracions públiques amb competències concretes en l'àmbit territorial i en concret:*
>
> *1. Promoure l'ordenació de l'espai natural com a tal, així com la seva corresponent gestió.*
>
> *2. Informar sobre les activitats que afectin l'espai requerint a l'administració competent pel compliment de l'acordat*
>
> *3. Vetllar pel compliment de la legislació i planejament vigent*
>
> *4. Promoure inversions i serveis propis de l'espai*
>
> *5. Fomentar l'aprofitament racional dels recursos de l'espai, el desenvolupament econòmic i tecnològic de les activitats agràries.*
>
> *6. Establir acords de col.laboració amb altres entitats sense ànim de lucre, que coincideixin essencialment amb els objectius del Consorci*
>
> *7. Col.laborar amb les autoritats competents en l'àmbit d'espai agrari.*
>
> *8. Promoure la captació, coordinació i gestió d'ajuts i fons comunitaris i d'altres administracions i ens, que les puguin atorgar "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són set, quatre col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell Plenari
- La Presidència
- La Vice-presidència primera

[265] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- La Vice-presidència segona
- La Comissió Executiva
- L'Òrgan Gestor
- El Consell Agrari

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència unipersonal i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.4.4. INVESTIGACIÓ CIENTÍFICA, TÈCNICA I APLICADA

II.4.4.1. INSTITUT D'ESTUDIS REGIONALS I METROPOLITANS DE BARCELONA (COE: 9805180001)

Constituït a l'octubre de 1984 i domiciliat al Campus de la Universitat Autònoma Barcelona de Cerdanyola del Vallès (El Vallès Occidental), aquest consorci el formen tres ens locals i sis ens no locals.[266]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"a) L'anàlisi general i sectorial del fenomen metropolità i, concretament en relació amb el cas de Barcelona, tant pel que fa a la consideració global d'aquest com respecte de les diverses entitats que la integren.*
> *b) L'ensenyament de les matèries relacionades amb la problemàtica metropolitana*
> *c) La promoció del reciclatge del personal al servei de les entitats públiques de la conurbació barcelonina*
> *d) L'estudi dels sistemes de prestació de serveis metropolitans*
> *e) La difusió dels problemes i alternatives de caràcter metropolità."*

[266] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són sis, tres col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell de Govern
- El Consell Acadèmic
- La Comissió Consultiva
- La Presidència
- La Direcció
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 9). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.4.4.2. CONSORCI INSTITUT DE CIÈNCIES POLÍTIQUES I SOCIALS (COE: 9805600000)

Constituït al novembre de 1998 i domiciliat al carrer Mallorca, 244, pral. de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[267]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"a) L'anàlisi dels fenòmens polítics i socials contemporanis, amb atenció particular a la societat catalana i a les seves connexions amb la societat espanyola i internacional*
>
> *b) La formació especialitzada de post-graduats en les disciplines que s'ocupen dels fenòmens socials i polítics*
>
> *c) El reciclatge en les esmentades disciplines dels dirigents i quadres de les administracions públiques, i de les organitzacions socials, polítiques i culturals*
>
> *d) La recerca sobre problemes d'interès social i polític, ja sigui per iniciativa del propi Institut, ja sigui per encàrrec de les*

[267] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

diferents administracions públiques o d'altres organismes públics i privats

e) El foment de les relacions entre especialistes de diverses àrees científiques relacionades amb els fenòmens socials i polítics, així com de la seva relació amb centres i especialistes de la resta de l'Estat i de l'estranger

f) Qualsevol altre relacionat amb la seva finalitat principal, i que tendeixi a completar-la o perfeccionar-la. "

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- El Consell de Govern
- La Comissió Executiva
- La Presidència
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 13). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.4.4.3. CONSORCI LLEIDATÀ DE CONTROL (COE: 9806550006)

Constituït al setembre de 1986 i domiciliat al carrer Prat de la Riba, 21 baixos de Lleida (El Segrià), aquest consorci el formen dos ens locals i un ens no local.[268]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

"(...) Impulsar, desenvolupar els estudis i investigacions de caràcter tècnic sobre anàlisis de materials de la construcció per a tots els professionals, entitats i organismes que ho sol.licitin "

[268] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- La Comissió de Govern
- El Consell Executiu
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 7) i no té competències atribuïdes, per tant, sols podria tenir naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.4.4.4. CONSORCI ENTITAT MIXTA XARXA VIÀRIA (COE: 9809460009)

Constituït al novembre de 1995 i domiciliat al carrer Barceloneta, 16-18 de Gelida (L'Alt Penedès), aquest consorci el formen cinc ens locals i sis ens no locals.[269]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) promoure la realització d'estudis i actuacions dirigides a la millora de la xarxa viària i de comunicacions en l'àmbit territorial propi dels ens consorciats."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- L'Assemblea General
- La Junta Gestora
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 9) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 17). D'acord

[269] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.4.4.5. INSTITUT D'INFÀNCIA I MÓN URBÀ (COE: 9813700000)

Constituït al desembre de 1998 i domiciliat a la Pl. Espanya, 5 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen dos ens locals i tres ens no locals.[270]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"a) L'objectiu fonamental del consorci Institut d'Infància i Món Urbà serà el de promoure investigacions i estudis, activitats de formació i documentació al voltant de les problemàtiques relatives a la ciutat i relacionades amb la infància, en la definició que d'ella fa l'art. 1 de la Convenció sobre els drets de l'infant, és a dir, com el període que va des del naixement fins l'assoliment de la majoria d'edat, i amb les famílies, amb especial referència a la província barcelonina.*
>
> *b) Els estudis de recerca desenvolupats pel consorci tindran caràcter aplicat i es basaran en un enfocament pluridisciplinar que integri les aportacions de les diferents disciplines i àmbits científics que tenen a veure amb la infància. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són set, dos col.legiats i quatre unipersonals:

- El Consell de Govern.
- La Presidència
- Les Vice-presidències
- El Comitè Executiu.
- La Presidència del Comitè Executiu.
- La Direcció.
- La Sots-direcció.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 8) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 16). D'acord

[270] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.4.4.6. CENTRE D'ESTUDIS I SERVEIS DE TECNOLOGIES D'INFORMACIÓ I COMUNICACIÓ AVANÇADES (CESTIC) (COE: 9814250006)

Constituït a l'octubre de 1998 i domiciliat a la Pl. Sant Roc, 1 de Sabadell (El Vallès Occidental), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[271]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) la construcció i posterior gestió d'un edifici que acollirà un Centre d'Estudis i Recerca aplicada d'Indústries de la Informació i d'altres activitats annexes. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són dos, un col.legiat i un unipersonal:

- El Consell General.
- La presidència

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és mixta, directa l'organització ordinària i indirecta mitjançant contracte de serveis.

[271] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.4.4.7. AGÈNCIA LOCAL D'ENERGIA DE BARCELONA (COE: 9820170005)

Constituït al maig de 2002 i domiciliat al carrer Torrent de l'Olla, 218-220 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen dos ens locals i quatre ens no locals.[272]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"-Fomentar l'estalvi de l'energia*
> *-Fomentar l'eficiència energètica*
> *-Fomentar l'ús d'energies netes i renovables*
> *-Impulsar la millora de la qualitat dels serveis energètics. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són sis, tres col.legiats i tres unipersonals:

- L'Assemblea General
- El Consell de Govern
- La Presidència
- Les Vice-presidències
- La Direcció
- El Consell Assessor

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 9) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.4.4.8. CONSORCI CENTRE DE RECURSOS DE PROTECCIÓ DE LA SALUT I DEL MEDI AMBIENT (COE: 9820560009)

Constituït al setembre de 2002 i domiciliat al Passeig Sunyer, 4-6 de Reus (El Baix Camp), aquest consorci el formen dos ens locals i un ens no locals.[273]

---

[272] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"(...) la protecció i millora de la qualitat de l'entorn per tal de protegir la salut de les persones, promovent el desenvolupament saludable i sostenible dels municipis de la seva àrea d'influència, donant servei tant a entitats públiques com privades "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- El Consell Rector
- La Comissió de Govern
- La Presidència
- La Vice-presidència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 19) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 20). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.5. REGULACIÓ ECONÒMICA DE CARÀCTER GENERAL

II.5.1. REGULACIÓ ECONÒMICA

II.5.1.1. CONSORCI SERVEI DE RECAPTACIÓ CERDANYA-RIPOLLÈS (COE: 9808860009)

Constituït al febrer de 1995 i domiciliat al carrer Indústria, 27, baixos de Ripoll (El Ripollès), aquest consorci el formen dos ens locals.[274]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

---

[273] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.
[274] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *"3.1.a) La gestió, la liquidació i el cobrament dels tributs de titularitat municipal referits a l'Impost sobre Béns Immobles (IBI) i de l'Impost sobre Activitats Econòmiques (IAE) que hagin estat delegats expressament per part dels municipis que integren les comarques del Ripollès i la Cerdanya.*
>
> *3.1.b) La recaptació de la resta de tributs locals dels municipis assenyalats, un cop hagin fet la delegació expressa a favor del consorci.*
>
> *3.2 La recaptació dels conceptes referenciats abastarà els períodes voluntari i executiu, i el seu àmbit comprendrà els tributs que individualment i efectiva delegui cada ajuntament.*
>
> *3.3 Respecte dels impostos d'IBI i IAE, té la facultat d'emetre provisions de constrenyiment i altres tràmits necessaris per a la gestió recaptadora.*
>
> *3.4 Autoritzar la devolució als contribuents de les quantitats que s'hagin de reintegrar, en concepte d'IBI i IAE, amb l'acord previ de l'òrgan de gestió, mitjançant la deducció de la primera liquidació que s'efectuï.*
>
> *3.5 Per acord de la Junta de Govern podran ampliar-se els objectius del Consorci a altres operacions de gestió dels tributs esmentats."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Junta de Govern.
- La Presidència.
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.5.1.2. SERVEI COMARCAL DE RECAPTACIÓ GIRONÈS - PLA DE L'ESTANY (COE: 9820690004)

Constituït al setembre de 2002 i domiciliat al carrer del Sac, 4-5 de Girona (El Gironès), aquest consorci el formen dos ens locals.[275]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"3.1 La gestió, la liquidació, la recaptació i la inspecció dels tributs i demés recursos de dret públic de titularitat dels ens locals de l'àmbit territorial dels Consells comarcals consorciats i els recàrrecs exigibles sobre els impostos de la Generalitat de Catalunya, els preus públics, les quotes d'urbanització, el producte de les multes i sancions sempre que hagin estat delegats expressament a favor del Consorci per part dels municipis que integren les comarques del Gironès i el Pla de l'Estany, així com els corresponents als membres del Consorci.*
>
> *3.2 La recaptació dels conceptes referenciats abastarà els períodes voluntari i executiu, i el seu àmbit comprendrà el que individualment i efectivament delegui cada ajuntament.*
>
> *3.3 També podrà assumir serveis de gestió del territori mitjançant sistemes d'informació geogràfica o altres de similars. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

---

[275] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.5.2. REGULACIÓ COMERCIAL

II.5.2.1. CONSORCI DE LA LLOTJA DE BELLPUIG (COE: 9818500000)

Constituït a l'octubre de 2001 i domiciliat a l'Av. Lleida, 81 de Bellpuig (L'Urgell), aquest consorci el formen tres ens locals i cinc ens no locals.[276]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6): *"la gestió dels serveis i activitats pròpies de la Llotja."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Presidència
- La Vice-presidència
- El Consell Plenari
- La Comissió Executiva
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 18). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (no hi figura com a òrgan de govern en l'article X)

i no té competències atribuïdes, per tant, sols podria tenir naturalesa tècnica.

[276] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.6. REGULACIÓ ECONÒMICA DE SECTORS PRODUCTIUS.

II.6.1. AGRICULTURA, RAMADERIA I PESCA

II.6.1.1. CONSORCI DEL CENTRE DE DESENVOLUPAMENT RURAL (CE-DER-PALLARS) (COE: 9803520002)

Constituït a l'abril de 1992 i domiciliat al carrer Pau Casals, 14 (Edifici Sant Jordi) de Tremp (El Pallars Jussà), aquest consorci el formen set ens locals i un ens no local.[277]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"(...) la promoció, la divulgació, l'estudi, la cooperació, la col.laboració i la participació en el foment i el desenvolupament dels nuclis que pertanyen a les Comarques del Pallars Jussá i del Pallars Sobirá, especialment aquelles que superin ,l'àmbit comarcal i concretament la iniciativa que desenvolupa el programa LEADER "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 4) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Presidència
- La Junta General
- La Junta de Govern
- La Vice-presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 4) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 13). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[277] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.6.1.2. CONSORCI DEL PARC SERRALADA LITORAL (COE: 9803870005)

Constituït al maig de 1992 i domiciliat a la carretera de Cabrera de Mar, 52, de Cabrera de Mar (El Maresme), aquest consorci el formen disset ens locals.[278]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5): *"(...) la gestió integral de la part de sol no urbanitzable incorporada al Consorci dels termes municipals de cada ens consorciat"*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- El Consell Plenari
- La Presidència
- La Conselleria-delegada
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 13). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.3. CONSORCI DE SERVEIS AGRO-AMBIENTALS DE LES COMARQUES DEL BAIX EBRE I MONTSIÀ (COE: 9805950006)

Constituït al març de 1991 i domiciliat al carrer Soriano-Montagut, 86 de Amposta (El Montsià), aquest consorci el formen onze ens locals.[279]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

---

[278] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.
[279] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *"1. Constitueix la finalitat del Consorci aquelles activitats que, relacionades amb la gestió ambiental, li puguin ser atorgades de forma puntual o permanent pels consells comarcals i els municipis en l'exercici de les respectives polítiques i plans d'actuació ambiental.*
>
> *2. Així mateix és finalitat del Consorci la prestació dels serveis que desenvolupen i adeqüen l'entorn rural, control integrat de plagues, especialment mosquits i rosegadors, al delta de l'Ebre i les seves zones d'influència, així com les actuacions dirigides a l'increment de les condicions de salubritat a les comarques i municipis consorciats i associats."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- El Ple.
- La Comissió de Govern.
- La Presidència .
- Les Vice-presidències

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (no hi figura com a òrgan de govern en l'article 7) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 19). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.4. CENTRE TECNOLÒGIC FORESTAL DE CATALUNYA (COE: 9807880001)

Constituït al novembre de 1994 i domiciliat al carrer Pujada del Seminari, s/n (Edifici Seminari) de Solsona (El Solsonès), aquest consorci el formen dos ens locals i tres ens no locals.[280]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"(...) la creació, gestió, conservació i explotació d'un centre de recursos forestals, com instrument de participació en l'ensenyament, la investigació, la transferència de resultats, la divulgació, l'assistència tècnica a les empreses i institucions, i el foment del desenvolu-*

[280] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *pament rural, especialment en els àmbits forestal, agroforestal i indústries de la fusta i agrària, aprofitaments forestals, i en general en aquells àmbits relacionats amb la gestió de recursos naturals. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- La Junta
- La Presidència
- La Comissió Executiva

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.5. GRUP D'ACCIÓ LOCAL DE L'ALT URGELL SUD (GALAUS) (COE: 9810570005)

Constituït a l'abril de 1996 i domiciliat al Passeig Joan Brudieu, 15 de La Seu d'Urgell (L'Alt Urgell), aquest consorci el formen nou ens locals i sis ens no locals.[281]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> a) Fomentar el desenvolupament sòcio-econòmic integral i equilibrat del territori delimitat pels termes municipals dels Ajuntaments membres
>
> b) Gestionar i optimitzar els recursos econòmics assignats al seu àmbit territorial pel Programa "LEADER II" de la Unió Europea.

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- L'Assemblea General
- La Comissió Executiva
- La Presidència

[281] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.6. CONSORCI LIDEBRE (COE: 9810820002)

Constituït al juliol de 1996 i domiciliat a l'Av. Generalitat, 116 de Tortosa (El Baix Ebre), aquest consorci el formen vint-i-vuit ens locals i setze ens no locals.[282]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"a) Fomentar el desenvolupament de les zones rurals del territori comprès a les poblacions de: Alcanar, l'Aldea, l'Ametlla de Mar, l'Ampolla, Amposta, Benifallet, Benissanet, Camarles, Deltebre, Freginals, La Galera, Ginestar, Godall, Masdenverge, Miravet, el Perelló, Rasquera, Santa Bàrbara, Sant Carles de la Ràpita, Sant Jaume d'Enveja, Ulldecona, Tivenys i Xerta*
>
> *b) Gestionar i optimitzar els recursos econòmics assignats al seu àmbit territorial pel programa "LEADER II" de la Unió Europea*
>
> *c) Per a l'assoliment d'aquest objectiu específic, el Consorci desenvoluparà la seva activitat fixant-ne els objectius concrets en el programa de desenvolupament rural, objecte de la iniciativa comunitària."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, dos col.legiats i un unipersonals:

- L'Assemblea General
- La Junta Directiva
- La Presidència

[282] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 10) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 10). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.7. CONSORCI PER AL DESENVOLUPAMENT DEL PRIORAT (COE: 9811090004)

Constituït a l'abril de 1996 i domiciliat al carrer Sant Marcel, 4 de Falset (El Priorat), aquest consorci el formen vint-i-cinc ens locals i vint-i-sis ens no locals.[283]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3): *"La promoció econòmica i social del Priorat. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Consell de Govern
- La Presidència
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.8. CONSORCI PER A LA PROMOCIÓ DELS MUNICIPIS DEL MOIANÈS (COE: 9811800000)

Constituït al febrer de 1997 i domiciliat a la Pl. Sant Sebastià, 1 de Moià (El Bages), aquest consorci el formen tretze ens locals.[284]

[283] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4): *"(...) la promoció turística i econòmica dels ens consorciats"*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 10) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- La Junta General
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Comissió Executiva

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveïda i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.9. INSTITUT TÈCNIC D'ASSESSORAMENT I GESTIÓ INTEGRAT (ITAGI) (COE: 9814100000)

Constituït a l'abril de 1998 i domiciliat al carrer Prat de la Riba, 1 de Mollerussa (El Pla d'Urgell), aquest consorci el formen dos ens locals.[285]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"1. Agricultura: Promoure activitats i treball en aquest sector per aconseguir:*
> *- Promoure una agricultura rendible i respectuosa del medi ambient*
> *- Promoure una agricultura que valori els productes elaborats a la comarca*

[284] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.
[285] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- Col.laborar amb les diferents institucions i organismes públics i privats que treballen en temes agraris i medi ambientals a la comarca

- Impulsar la formació dels tècnics dels sector agrari i agricultors

- Donar cobertura técnica als agricultors de la comarca

- Contribuir amb especial èmfasi en la solució dels residus orgànics ramaders.

2. Medi Ambient: Es pretén incidir en els camps següents:

- Agricultura: Actuacions orientades a la protecció del medi natural, atmosfera, sòls i aigües.

- Ramaderia: Actuacions particulars en el tema dels residus orgànics ramaders: aprofitament; tractament; gestió; aplicació i efectes contaminants a les aigües residuals; nivells freàtics, sòls i atmosfera "

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són quatre, tres col.legiats i un unipersonal:

- La Junta General
- Els Consell Consultiu
- El Consell d'Administració
- El Coordinador d'Àrees

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.10. CENTRE D'ESTUDIS PORCINS (COE: 9814780001)

Constituït al maig de 1999 i domiciliat a la Carretera de Balaguer, s/n de Torrelameu (La Noguera), aquest consorci el formen tres ens locals i un ens no local.[286]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

[286] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

"1- Ramaderia. Promoure activitats i treball en aquest sector productiu per aconseguir:

- Promoure una ramaderia rendible i respectuosa del medi ambient.

- Promoure una ramaderia que valori els estudis i aplicacions a la comarca, especialment en les noves tècniques.

- Col·laborar amb les diferents institucions i organismes públics i privats que treballen en temes ramaders i mediambientals.

- Impulsar la formació dels tècnics del sector ramader i agroalimentari.

- Donar cobertura tècnica als ramaders de les comarques.

- Contribuir a la investigació de noves tècniques de producció ramadera.

- Promoure la investigació ramadera dins de la Universitat de Lleida i la formació de futurs tècnics.

2- Medi Ambient. Es pretén incidir en els camps següents:

- Ramaderia: actuacions orientades a la protecció del medi natural, atmosfera, sòls i aigües, i de manera especial amb la gestió integrada dels residus que es produeixin.

- Contribuir amb especial èmfasi a la solució dels problemes originats pels residus orgànics ramaders "

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Junta General
- El Consell Directiu
- La Presidència de la Junta General
- La Vice-presidència de la Junta General
- La Coordinació Sociocientífica

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveïda i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.11. AGÈNCIA LOCAL DE DESENVOLUPAMENT FORESTAL (COE: 9815220002)

Constituït al març de 1999 i domiciliat a la Rambla de Catalunya, 126 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen tretze ens locals i cinc ens no locals.[287]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6):

> *"(...) mancomunar els esforços i competències de les administracions locals i ens o entitats que l'integren, en ordre a fomentar i administrar de forma unificada els seus interessos comuns. I tot això, envers un fi d'interès públic, com és la defensa, preservació, conservació, promoció i foment del medi forestal i de les activitats econòmiques, social, culturals i mediambientals o de protecció de al natura que li són inherents. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, un col.legiat i tres unipersonals:

- El Consell Plenari
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.12. CONSORCI DE TURISME DEL GARRAF (COE: 9816150006)

Constituït al juliol de 2000 i domiciliat a la Pl. Beatriu de Claramunt, 5-8 de Vilanova i la Geltrú (El Garraf), aquest consorci el formen set ens locals i tres ens no locals.[288]

---

[287] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"a) Gestionar el Centre d'Interpretació, Informació i Acollida de l'Escenari Romàntic ubicat a la Masia d'en Cabanyes i altres equipaments i instal·lacions d'interès turístic o comercial per a la comarca.*
>
> *b) Promoure activitats encaminades a incrementar la demanda turística comercial de la comarca del Garraf, dins d'un projecte global de turisme sostenible.*
>
> *c) Gestionar, promocionar i realitzar totes aquelles activitats que puguin beneficiar l'increment de la qualitat i quantitat de l'oferta turística.*
>
> *d) Promoure la presència activa del Garraf com a destinació en els mercats turístics.*
>
> *e) Facilitar la coordinació de tots els sectors interessats en el foment del turisme.*
>
> *f) Promoure programes de millora de la imatge turística de la comarca i accions orientades a la seva promoció, promovent i donant suport a la presència del sector turístic del Garraf en els mercats turístics (campanyes, publicacions, fires), així com desenvolupar nous productes turístics.*
>
> *g) Facilitar la coordinació de la tasca d'informació dels patronats i oficines d'informació turística, així com afavorir-ne de nous.*
>
> *h) Representar els interessos turístics del Garraf en organismes d'àmbit superior.*
>
> *i) Realitzar qualsevol altra activitat que ajudi al compliment de les finalitats per a les quals es crea el Consorci.*
>
> *j) Estudiar, analitzar, diagnosticar els problemes turístics i comercials de la comarca i proposar mesures adients per resoldre'ls.*
>
> *k) Col·laborar amb altres entitats públiques i privades en la promoció del Garraf en benefici de l'atracció de visitants i millora de l'oferta.*
>
> *l) Contribuir a la defensa dels recursos naturals i dels valors socioculturals de la comarca, avançant cap a un model de turisme sostenible.*
>
> *m) Aquelles altres que les entitats consorciades li puguin encarregar "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 11) són dos i tots dos col.legiats:

- El Consell General.

---

[288] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- El Comitè Executiu.

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 25) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 25). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.13. CONSORCI DE PROMOCIÓ TURÍSTICA PORTES DEL MONTSENY, ALT CONGOST, LA PLANA DE VIC (COE: 9816670005)

Constituït al març de 2001 i domiciliat a la Caseta Quatre Carreteres de Tona (Osona), aquest consorci el formen tretze ens locals i un ens no local.[289]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6):

> *"(...) la millora, la promoció i el foment del turisme del territori anomenat Portes del Montseny, Alt Congost, la Plana de Vic. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell General
- El Comitè Executiu
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Direcció Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 8) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 20). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

---

[289] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.6.1.14. CONSORCI GARRIGUES PER AL DESENVOLUPAMENT DEL TERRITORI (COE: 9816920002)

Constituït a l'abril de 2001 i domiciliat a l'Av. Francesc Macià, 54 de Les Borges Blanques (Les Garrigues), aquest consorci el formen trenta-quatre ens locals i trenta-sis ens no locals.[290]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) la promoció econòmica i social de la comarca de les Garrigues i dels municipis de les comarques del Segrià i l'Urgell adherits al projecte de la iniciativa comunitària Leader + i la realització de qualsevol actuació necessària per a impulsar el desenvolupament dels municipis del seu territori"*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són sis, quatre col.legiats i dos unipersonals:

- El Ple del Consorci
- La Presidència
- La Direcció
- La Junta Executiva
- La Comissió Tècnica
- La Comissió de Promoció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 13) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[290] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.6.1.15. CONSORCI DEL MONTSEC (COE: 9817060009)

Constituït al març de 2001 i domiciliat a la Pl. Major, 1 de Àger (La Noguera), aquest consorci el formen vint ens locals i tres ens no locals.[291]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) realitzar el desenvolupament integrat de l'àmbit turístic, social i econòmic del Montsec. Per aconseguir aquesta finalitat, el Consorci realitzarà actuacions socials, culturals, d'esbarjo, esportives, econòmiques, d'ocupació, educatives i científiques. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Comissió de Govern
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 10). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.16. CONSORCI ALT URGELL XXI (COE: 9817340003)

Constituït al juliol de 2001 i domiciliat al Passeig Joan Brudieu, 15 de La Seu d'Urgell (L'Alt Urgell), aquest consorci el formen vint-i-un ens locals i vint ens no locals.[292]

---

[291] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.
[292] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4): *"(...) fomentar el desenvolupament socioeconòmic integral i equilibrat del territori delimitat per la comarca de l'Alt Urgell."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- L'Assemblea General
- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Comissió Especial de Comptes

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 12). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.17. CONSORCI D'INICIATIVES TERRA ALTA (CITA) (COE: 9817520002)

Constituït al setembre de 2001 i domiciliat al carrer Bassa d'en Gaire, 1 de Gandesa (La Terra Alta), aquest consorci el formen tretze ens locals i vint ens no locals.[293]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"(...) gestionar i optimitzar els recursos econòmics que s'assignin al seu àmbit territorial per les diferents iniciatives comunitàries (Leader+ / Proder); així com elaborar-ne els seus programes "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són set, quatre col.legiats i tres unipersonals:

[293] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- L'Assemblea General
- El Consell d'Administració
- La Presidència
- La Gerència
- El/la responsable administratiu i financer
- L'Equip Tècnic de suport
- La Ponència Tècnica

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.18. CONSORCI DE DESENVOLUPAMENT DE L'ALT CAMP (COE: 9817870005)

Constituït al maig de 2001 i domiciliat al Passeig de l'Estació, 42 baixos de Valls (L'Alt Camp), aquest consorci el formen vint-i-sis ens locals i vint-i-dos ens no locals.[294]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(..) desenvolupar els programes de la Unió Europea i els d'altres administracions, que pretenguin contribuir a revitalitzar les economies locals rurals, mantenir i crear ocupació en aquestes zones, eliminar les desigualtats entre els pobles de la comarca i afavorir la igualtat de drets entre homes i dones."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són cinc, tres col.legiats i dos unipersonals:

- L'Assemblea General
- La Comissió Executiva
- La Presidència
- La Comissió Tècnica
- La Direcció

[294] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 11). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.19. CONSORCI PER A L'EXECUCIÓ DEL PROGRAMA DE DESENVOLUPAMENT RURAL DE LA COMARCA DE L'URGELL (COE: 9817900000)

Constituït a l'octubre de 2001 i domiciliat al carrer Agoders, 16 de Tàrrega (L'Urgell), aquest consorci el formen disset ens locals i trenta-dos ens no locals.[295]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) assolir, gestionar i optimitzar els recursos econòmics assignats al seu àmbit territorial pel Programa de Desenvolupament Rural (PRODER) impulsat pel Departament d'Agricultura, Ramaderia i Pesca, així com de qualsevol atra línia d'ajut a què es pugui acollir per aconseguir els seus objectius. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són cinc, tres col.legiats i dos unipersonals:

- El Ple
- La Presidència
- La Direcció
- La Junta Executiva
- La Comissió Tècnica

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 14). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

---

[295] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.6.1.20. CONSORCI GRUP D'ACCIÓ LOCAL PALLARS-RIBAGORÇA (COE: 9818040003)

Constituït a l'octubre de 2001 i domiciliat al carrer Pau Casals, 14 de Tremp (El Pallars Jussà), aquest consorci el formen quatre ens locals i quatre ens no locals.[296]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) la promoció econòmica i social dels municipis i comarques del seu àmbit territorial i, específicament, té com a objectiu assolir, gestionar i optimitzar els recursos econòmics assignats al seu àmbit territorial per la iniciativa comunitària LEADER+ o altres programes de naturalesa semblant, així com qualsevol altre ajut a què es pugui acollir amb el mateix objecte. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són sis, tres col.legiats i tres unipersonals:

- El Ple
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Gerència
- La Comissió de Govern
- La Comissió Tècnica

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 5) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 9). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[296] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.6.1.21. CONSORCI PER AL DESENVOLUPAMENT DE LA COMARCA DEL SOLSONÈS (COE: 9818110007)

Constituït a l'octubre de 2001 i domiciliat al carrer Dominics, 14 (Palau Llobera) de Solsona (El Solsonès), aquest consorci el formen divuit ens locals i vint-i-un ens no locals.[297]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) fomentar el desenvolupament de les zones rurals del territori (...) gestionar i optimitzar els recursos econòmics assignats al seu àmbit territorial pel programa PRODER o LEADER+. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- L'Assemblea General
- La Junta Directiva
- La Presidència

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.22. CONSORCI PER A L'EXECUCIÓ DEL PRODER A LA COMARCA DE LA NOGUERA (COE: 9818260009)

Constituït a l'octubre de 2001 i domiciliat al carrer Àngel Guimerà, s/n de Balaguer (La Noguera), aquest consorci el formen vint-i-un ens locals i vint-i-quatre ens no locals.[298]

---

[297] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

[298] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) assolir, gestionar i optimitzar els recursos econòmics assignats al seu àmbit territorial per les iniciatives comunitàries PRODER o de naturalesa semblant, així com de qualsevol altra línia d'ajut a què es pugui acollir per aconseguir els seus objectius."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són cinc, tres col.legiats i dos unipersonals:

- El Ple
- La Presidència
- La Direcció
- La Junta Executiva
- La Comissió Tècnica

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 14). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.23. CONSORCI DEL GRUP D'ACCIÓ LOCAL "MONTSEC SOSTENIBLE" (COE: 9818320002)

Constituït a l'octubre de 2001 i domiciliat a la Plaça Major, 1 de Àger (La Noguera), aquest consorci el formen un ens local i nou ens no local.[299]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) gestionar i optimitzar els recursos econòmics que siguin assignats al seu àmbit territorial per la iniciativa comunitària LEADER +, PRODER o altre Programa de la Unió Europea, assumint a aquest efecte les funcions de "Grup d'acció local" d'acord amb les directives comunitàries. "*

[299] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- La Junta general
- La Presidència
- La Comissió Especial de Comptes
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 11). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.1.24. CONSORCI PER A L'EXECUCIÓ DEL PRODER DE LA COMARCA DEL PLA D'URGELL (COE: 9818470005)

Constituït a l'octubre de 2001 i domiciliat al carrer Prat de la Riba, 1 de Mollerussa (El Pla d'Urgell), aquest consorci el formen divuit ens locals i vint-i-nou ens no locals.[300]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) assolir, gestionar i optimitzar els recursos econòmics assignats al seu àmbit territorial per les iniciatives comunitàries PRODER o de naturalesa semblant, així com de qualsevol altra línia d'ajut a què es pugui acollir per aconseguir els seus objectius."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són cinc, tres col.legiats i dos unipersonals:

- El Ple
- La Presidència
- La Direcció
- La Junta Executiva

[300] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- La Comissió Tècnica

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 14). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.2. INDÚSTRIA

II.6.2.1. CONSORCI LLEIDATÀ DE PROMOCIÓ ECONÒMICA (COE: 9804850006)

Constituït al març de 1994 i domiciliat a l' Av. Tortosa, 2 (Mercolleida) de Lleida (El Segrià), aquest consorci el formen un ens local i tres ens no locals.[301]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3):

> *"(...) esperonar el desenvolupament econòmic de la ciutat i del seu entorn; la millora en la utilització dels seus recursos humans, naturals, empresarials i financers, i la promoció de noves empreses en l'àmbit de la indústria, l'agricultura i els serveis. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Consell General
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 13). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de

[301] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.2.2. CENTRE CATALÀ DEL PLÀSTIC (COE: 9809590004)

Constituït a l'abril de 1994 i domiciliat al carrer Colom, 114 de Terrassa (El Vallès Occiden), aquest consorci el formen un ens local i tres ens no locals.[302]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"Contribuir a la millora de la competitivitat del sector mitjançant l'estudi de mètodes i aplicacions industrials del plàstic.*
> *La prestació de serveis a la indústria auxiliar, de maquinària, de primeres matèries i transformats plàstics.*
> *L'elaboració i la difusió d'estudis generals i sectorials de matèries científiques i tècniques relacionades amb els materials plàstics i amb els processos de transformació.*
> *Acollir i promoure en el seu si el debat i la discussió sobre els temes i les propostes d'interès per al sector."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- El Consell General
- La Presidència
- El Comitè Executiu
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 22). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

---

[302] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.6.2.3. PATRONAT CATALÀ PRO EUROPA (COE: 9809780001)

Constituït al juliol de 1982 i domiciliat al carrer Bruc, 50 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen un ens local i tretze ens no locals.[303]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"(...) d'organitzar, promoure i coordinar activitats relacionades amb les Comunitats i altres organitzacions europees, especialment en aquells aspectes que afectin Catalunya, que es concreten en les funcions següents:*
>
> *Assessorar les administracions catalanes, així com qualsevol altra entitat pública o privada de Catalunya.*
>
> *Recaptar i difondre la informació de què disposi per tots els mitjans al seu abast.*
>
> *Organitzar, promoure i coordinar cursos, conferències i seminaris.*
>
> *Organitzar, promoure i coordinar campanyes de sensibilització.*
>
> *Organitzar, promoure i coordinar activitats de documentació, estudi i recerca.*
>
> *Realitzar publicacions especialitzades.*
>
> *Atorgar beques i ajuts a persones físiques per encoratjar la recerca, així com instituir premis amb la mateixa finalitat.*
>
> *Subvencionar aquells projectes presentats per entitats públiques o privades que presentin un especial interès per als objectius del Patronat.*
>
> *En general, organitzar o participar en qualsevol altra activitat que, dins del seu àmbit de treball, interessi directament a la societat catalana. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són dos, un col.legiat i un unipersonal:

- El Ple.
- La Presidència.

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 9) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 22). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de

[303] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.2.4. CONSORCI RIPOLLÈS DESENVOLUPAMENT (COE: 9816200000)

Constituït al desembre de 2000 i domiciliat al carrer Joan Miró, 2-4 de Ripoll (El Ripollès), aquest consorci el formen quatre ens.[304]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6):

> *"(...) la promoció, el suport i la participació en activitats econòmiques i socials que contribueixin al desenvolupament de l'entorn socioeconòmic del Ripollès i la potenciació d'iniciatives generadores de riquesa i d'ocupació. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- La Junta de Govern
- La Presidència
- La Comissió Executiva
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[304] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.6.2.5. CONSORCI PER A LA PROMOCIÓ I LA DINAMITZACIÓ DEL COMERÇ DE CORNELLÀ DE LLOBREGAT (COE: 9816730008)

Constituït al gener de 2001 i domiciliat al carrer Mossèn Jacint Verdaguer, s/n de Cornellà de Llobregat (El Baix Llobregat), aquest consorci el formen un ens local i set ens no locals.[305]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"a) La promoció i foment del comerç a la ciutat.*
> *b) La projecció exterior del comerç local.*
> *c) Coordinar i fer compatibles les accions de dinamització.*
> *d) Desenvolupar el concepte de Cornellà Centre Comercial.*
> *e) Efectuar les gestions que siguin necessàries per aconseguir les aportacions econòmiques per finançar activitats comercials de la ciutat. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Consell General.
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 16) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 17). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

[305] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.6.2.6. CONSORCI GARRIGUES ACTIVA (COE: 9819450006)

Constituït al març de 2001 i domiciliat al carrer Ensenyança, 24 B de Les Borges Blanques (Les Garrigues), aquest consorci el formen cinc ens locals i un ens no local.[306]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"- Realitzar o organitzar qualsevol activitat que, a criteri dels seus membres, sigui necessària per tal d'impulsar el desenvolupament de la comarca i dels seus municipis en tots els ordres.*
> *- Promoure activitats de promoció industrial, comercial, turística o de serveis, sense ànim lucratiu."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- El Consell de Govern
- El Consell Assessor
- La Presidència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 13) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 13). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3. TURISME

II.6.3.1. PATRONAT DE LA VALL DE NÚRIA (COE: 9800190004)

Constituït a l'octubre de 1988 i domiciliat al carrer Diputació, 239, 3ª planta de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen tres ens locals i disset ens no locals.[307]

---

[306] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 1): "(...) promoure el desenvolupament d'aquesta vall i fomentar i impulsar totes aquelles actuacions que tendeixin a preservar-ne els valors i les característiques peculiars."

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 4) són dos col.legiats:

- La Junta.
- La Comissió de Direcció

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecte mitjançant concessió.

II.6.3.2. CONSORCI DE TURISME DE BARCELONA (COE: 9804470005)

Constituït al setembre de 1993 i domiciliat al carrer Tarragona, 149-157 de Barcelona (El Barcelonès), aquest consorci el formen un ens local i dos ens no locals.[308]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 3): *"(...) promoció i foment del turisme i el comerç a la ciutat de Barcelona "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són dos, tots dos col.legiats:

- El Consell General
- El Comitè Executiu

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 27). D'acord

[307] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.
[308] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3.3. CONSORCI DEL FERROCARRIL TURÍSTIC DE L'ALT LLOBREGAT (COE: 9806370005)

Constituït al juny de 1991 i domiciliat l'Ajuntament de Castellar de n'Hug (El Berguedà), aquest consorci el formen dos ens locals i dos ens no locals.[309]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"a) La implantació, la gestió i l'explotació del ferrocarril turístic de l'alt Llobregat i de les seves instal·lacions i serveis annexos.*
>
> *b) Impulsar, participar, col·laborar i explotar les altres actuacions que tinguin com a finalitat tant la recuperació com la realització o explotació d'elements museístics, industrials, arquitectònics, naturals i d'altra índole, compresos en el projecte de revitalització de l'àrea compresa dins dels termes municipals de Castellar de n'Hug i de la Pobla de Lillet."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- La Junta General.
- La Presidència
- Les Vice-presidències.

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

---

[309] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.6.3.4. CONSORCI DE PROMOCIÓ TURÍSTICA COSTA DEL MARESME (COE: 9811160009)

Constituït a l'octubre de 1996 i domiciliat a la plaça Miquel Biada, 1 de Mataró (El Maresme), aquest consorci el formen vint-i-tres ens locals i tres ens no locals.[310]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"A) Coordinar els interlocutors turístics de la comarca a l'efecte d'establir el consens en totes les accions i promoure una sensibilització social vers el fenomen turístic.*
>
> *B) Coadjuvar, col·laborar i fer el seguiment dels programes previstos en el Pla integral d'aprofitament dels recursos turístics del Maresme mitjançant accions i estudis que condueixin a trobar els instruments per a la seva realització i els recursos econòmics necessaris per tal de dur-los a terme.*
>
> *C) Facilitar l'assistència tècnica precisa als municipis, institucions i empreses turístiques que ho sol·licitin.*
>
> *D) Endegar programes de millora de la imatge turística de la comarca i accions orientades a la seva promoció, per tal de promoure i donar suport a la presència del sector turístic del Maresme en els mercats turístics (campanyes, publicacions, fires, etc.).*
>
> *E) Fomentar una política d'implementació de nous productes turístics sobre la base de les possibilitats de la comarca: aigües termals, turisme rural, etc.*
>
> *F) Promoure la creació d'instal·lacions complementàries de caràcter turístic.*
>
> *G) Estimular tota classe d'atraccions i activitats culturals, artístiques, esportives i recreatives, d'acord amb les particularitats del Maresme i les característiques de la població turística, que permeti el creixement de la distracció i gaudir del temps lliure dels visitants.*
>
> *H) Canalitzar tota mena d'iniciatives privades per a la millora dels serveis turístics del Maresme.*
>
> *I) Coordinar la tasca informativa que, sobre la realitat del Maresme, puguin desenvolupar els patronats i oficines locals de Turisme, així com afavorir la instal·lació de noves oficines d'informació turística.*
>
> *J) Gestionar, promoure, donar suport i realitzar qualsevol altra acció que pugui contribuir al fenomen turístic del Maresme.*

[310] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *K) Representar els interessos turístics de la Costa del Maresme en organismes d'àmbit superior, com poden ésser el Consorci de Promoció Turística de Catalunya, el Consell Català de Turisme, el Saló Internacional del Turisme de Barcelona, etc.*
>
> *L) El Consorci podrà realitzar qualsevol altra activitat que directament o indirectament ajudin al compliment dels seus fins sempre d'acord amb l'ordenament jurídic vigent. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són tres, dos col.legiats i un unipersonal:

- La Junta General.
- La Comissió permanent.
- La Presidència.

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3.5. CONSORCI DE L'OBSERVATORI ASTRONÒMIC I CENTRE DE NATURA DEL MONTSEC (COE: 9812660009)

Constituït al novembre de 1997 i domiciliat al carrer Carme, 26 de Lleida (El Segrià), aquest consorci el formen cinc ens locals i un ens no locals.[311]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) realitzar el desenvolupament integrat de l'àmbit turístic, social i econòmic del Montsec. Per aconseguir aquesta finalitat, el Consorci realitzarà actuacions socials, culturals, d'esbarjo, esportives, econòmiques, d'ocupació, educatives i científiques."*

[311] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Comissió de Govern
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 10). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3.6. CONSORCI DE TURISME D'OSONA (COE: 9813050006)

Constituït a l'octubre de 1998 i domiciliat al carrer Historiador Ramon d'Abadal i de Vinyals, 5 3a de Vic (Osona), aquest consorci el formen trenta-dos ens locals i tres ens no locals.[312]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"a) Realitzar, promoure i gestionar totes aquelles activitats que puguin contribuir al desenvolupament quantitatiu i qualitatiu de la comarca d'Osona com a mercat turístic, dins d'un projecte global de turisme sostenible.*
>
> *b) Promoure la presència activa d'Osona en els altres mercats turístics, i també en els òrgans consultius i de decisió en matèria de turisme d'abast supracomarcal.*
>
> *c) Contribuir a la defensa dels recursos naturals i dels valors socioculturals de la comarca.*
>
> *d) Afavorir l'adequació de les infraestructures i dels serveis d'Osona (allotjament, restauració, agències de viatges, activitats culturals i d'oci, etc.) a la demanda turística real, donant suport a la iniciativa privada en el sector.*
>
> *e) Analitzar la realitat i estudiar els problemes del sector turístic a la comarca, adoptant o proposant les mesures més adients per solucionar-los, i posant la informació aconseguida a l'abast de les persones i entitats interessades.*

[312] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

f) Promoure la celebració de convencions, seminaris, trobades i activitats anàlogues, de nivell comarcal o supracomarcal, a qualsevol de les poblacions consorciades, a fi d'aprofitar i difondre els seus recursos turístics.

g) Editar i difondre el material de divulgació, de publicitat i d'imatge que sigui necessari per donar a conèixer els recursos turístics d'Osona, a fi de captar més visitants.

h) Promoure i, si escau, participar a través de convenis amb altres entitats, públiques o privades, en campanyes, fires i altres activitats de promoció turística.

i) Establir i gestionar instal·lacions i equipaments d'interès turístic o destinades al foment del mercat turístic d'Osona.

j) Coordinar els esforços de les persones i de les entitats interessades a aconseguir els mateixos objectius que el consorci declara com a propis, o bé d'altres anàlegs o concomitants, i estimular la seva participació.

k) En general, promoure el desenvolupament de l'oferta turística de la comarca d'Osona, i també per promocionar-ne la seva demanda.

l) Dur a terme els mandats que les persones i entitats consorciades li puguin encarregar en matèria de turisme.

m) Recollir les tasques de desenvolupament turístic que portin a terme les entitats locals, i col·laborar en elles, si escau."

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 5) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Junta General,
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Comissió Permanent.
- La Direcció

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 13) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 13). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3.7. CONSORCI PER A LA PROMOCIÓ TURÍSTICA DE LA VALL DE SAU-COLLSACABRA (COE: 9813270005)

Constituït al març de 1998 i domiciliat a l'Edifici Escoles Públiques de Tavèrnoles (Osona), aquest consorci el formen set ens locals i un ens no local.[313]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"(...) el foment del turisme i de les activitats que el complementen als municipis consorciats i que integren la zona Vall de Sau-Collsacabra "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 7) són dos, un col.legiat i un unipersonal:

- La Junta General
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 7) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3.8. CONSORCI DE TURISME DEL VALLÈS ORIENTAL (COE: 9814590004)

Constituït al desembre de 1998 i domiciliat al carrer Miquel Ricomà, 46 de Granollers (El Vallès Orienta), aquest consorci el formen vint-i-quatre ens locals i cinc ens no locals.[314]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

---

[313] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.
[314] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

"a) Promoure activitats encaminades a incrementar la demanda turística i comercial de la comarca del Vallès Oriental.

b) Incrementar i millorar l'oferta turística de la comarca del Valle Oriental.

c) Coordinar tots els sectors interessats en el foment del turisme.

d) Promoure programes de millora de la imatge turística de la comarca i accions orientades a la seva promoció, promovent i donant suport a la presència del sector turístic del Vallès Oriental en els mercats turístics (campanyes, publicacions, fires), així com desenvolupar nous productes turístics.

e) Coordinar la tasca d'informació dels patronats i oficines d'informació turística, així com afavorir-se de nous.

f) Representar els interessos turístics del Vallès Oriental en organismes d'àmbit superior.

g) Realitzar qualsevol altra activitat que ajudi al compliment de les finalitats per a les quals es crea el consorci. "

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 11) són quatre, dos col.legiats i dos unipersonals:

- La Junta General
- La Presidència
- La Junta de Govern
- La Direcció Tècnica

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 11) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 19). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3.9. CONSORCI DE PROMOCIÓ TURÍSTICA DE L'ALT PENEDÈS (COE: 9814970005)

Constituït al juny de 1999 i domiciliat al carrer Hermenegild Clascar, 1-3 de Vilafranca del Penedès (L'Alt Penedès), aquest consorci el formen tres ens locals i quatre ens no locals.[315]

[315] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"- Promoure i impulsar polítiques turístiques coordinades en l'àmbit de la comarca*
>
> *- Coordinar els interlocutors turístics de la comarca a l'efecte d'establir una política de consens en totes les accions, i promoure la sensibilització de la societat respecte al fenomen turístic*
>
> *- Promoure la creació d'instal.lacions complementàries de caràcter turístic; estimular la realització de tota mena d'activitats culturals, artístiques, esportives i recreatives, d'acord amb les característiques pròpies de la comarca de l'Alt Penedès i de la seva població turística, amb l'objectiu d'afavorir el creixement de l'oferta de lleure en l'àmbit comarcal*
>
> *- Representar els interessos turístics de la comarca de l'Alt Penedès en altres organismes administratius, com el Consorci de Promoció Turística de Catalunya, el Consell Català de Turisme, el Saló Internacional del Turisme de Barcelona, etc*
>
> *- Formular una oferta turística global a la comarca*
>
> *- Projectar i desenvolupar programes i activitats concrets d'interès turístic a la comarca*
>
> *- Assessorar els municipis de la comarca en matèria de turisme i serveis relacionats*
>
> *- Qualsevol altra activitat de dinamització turística comarcal no prevista en els apartats anteriors. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 10) són dos, un col.legiat i un unipersonal:

- L'Assemblea General
- La Presidència

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3.10. CONSORCI PER A LA PROMOCIÓ TURISTÍCA DE LES VALLS DEL MONTCAU (COE: 9815000000)

Constituït al novembre de 1999 i domiciliat al carrer Antigues escoles públiques de Mura de Mura (El Bages), aquest consorci el formen sis ens locals.[316]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5): *"(...) el foment i la promoció turística i econòmica dels municipis consorciats."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 11) són sis, dos col.legiats i quatre unipersonals:

- La Junta General.
- La Presidència
- La Vice-presidència.
- La Comissió Executiva.
- LA Secretaria Interventora
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 24) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 24). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3.11. CONSORCI DE TURISME DEL BAIX LLOBREGAT (COE: 9815560009)

Constituït al juny de 2000 i domiciliat a la Carretera N-340 (Parc Torreblanca) de Sant Feliu de Llobregat (El Baix Llobregat), aquest consorci el formen vint-i-quatre ens locals i set ens no locals.[317]

---

[316] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.
[317] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6):

> *"(...) contribuir al creixement econòmic i al desenvolupament turístic de la comarca, d'una forma sostenible amb els recursos naturals i els valors socioculturals. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell Plenari.
- La Junta de Govern.
- La Presidència
- Les Vice-presidències
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 8) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 17). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3.12. CONSORCI TURÍSTIC DE LA RUTA DELS TRES REIS (COE: 9815690004)

Constituït al juliol de 2000 i domiciliat a la Plaça d'Espanya, 1 de Tortosa (El Baix Ebre), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[318]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 4):

> *"a) Planificar, gestionar i promoure el desenvolupament de la Ruta Turística dels Tres Reis com a iniciativa vertebradora de l'espai turístic i territorial que constitueix l'àmbit d'actuació.*
>
> *b) Recuperari condicionar les infrastructures lineals de domini públic (línia ferroviària en desús de la Val de Zafán, tram Alcanyís-Tortosa, vies pecuàries baixoaragoneses i dels Ports, els trams de calçades romanes, la Ruta Xacobea, les*

[318] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

vies fluvials dels rius Matarranya, Guadalop, Bergantes, Canaletes, i també la de l'Ebre i altres de l'entorn de la Ruta a través d'itineraris ecoturístics, culturals, cicloturístics, i de turisme tou.

c) Gestionar el desenvolupament òptim de les actuacions de rehabilitació, manteniment i promoció necessàries per a la creació dels serveis i les infrastructures turístiques de la Ruta dels Tres Reis.

d) Coordinar i fomentar les diferents iniciatives i propostes provinents del sector públic i/o privat, relacionades amb el desenvolupament de la Ruta dels Tres Reis, i oferir suport per a la

implementació d'aquesta.e)Projectar un desenvolupament turístic sostenible i integral per al massís dels Ports de Tortosa-Beseit amb la finalitat d'ordenar-ne el desenvolupament, i protegir-lo al màxim de les actuacions espontànies.f)Actuar d'interlocutor amb les diferents administracions públiques i privades respecte al temes turístics que afecten l'àmbit territorial de la Ruta dels Tres Reis.

g)Establir col·laboracions i convenis amb diferents entitats públiques i privades que tinguin finalitats comunes a les de la Ruta dels tres Reis, per obtenir un suport econòmic i tècnic més gran en les actuacions plantejades.

h) Realitzar els estudis necessaris per al correcte desenvolupament d'un turisme respectuós amb l'entorn natural, històric i cultural de la zona, i proposar totes les normatives i els plans de gestió i d'ús que siguin necessaris per a les infraestructures lineals i de serveis turístics inclosos a la ruta.

i)Portar a terme totes les activitats que es relacionin amb els objectius exposats, directament o indirectament. "

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són cinc, tres col.legiats i dos unipersonals:

- La Presidència
- L'Assemblea General
- El Consell Executiu
- La Gerència
- El Comitè Executiu

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 15). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3.13. CONSORCI RUTA MINERA (COE: 9817280001)

Constituït al març de 2001 i domiciliat a la Ctra. de Ribes, 20 de Cercs (El Berguedà), aquest consorci el formen cinc ens.[319]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 2):

> *"a) Impulsar, desenvolupar, gestionar i comercialitzar els productes que s'acullin a la marca turística "RUTA MINERA", ubicats en els termes municipals de Fígols, Vallcebre, Saldes, Cercs o Guardiola de Berguedà.*
>
> *b) Impulsar, orientar i donar suport a iniciatives econòmiques, culturals, esportives o de qualsevol altre tipus que puguin tenir relació amb la marca turística "RUTA MINERA", d'acord amb els ajuntaments membres del Consorci.*
>
> *c) Participar en les diverses instàncies i iniciatives de desenvolupament econòmic i turístic de la comarca del Berguedà, província de Barcelona o la Comunitat Autònoma de Catalunya, si s'escau, sense detriment de la participació directa de cadascun dels ajuntaments membres del Consorci. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- El Consell General
- La Presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 12). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels

[319] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.6.3.14. CONSORCI DE TURISME DEL CARDENER (COE: 9817650006)

Constituït al maig de 2002 i domiciliat al carrer Sant Climent, 21 de Súria (El Bages), aquest consorci el formen deu ens locals i quatre ens no locals.[320]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6): *"(...) la millora, la promoció i el foment del turisme del territori anomenat el Cardener "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell General
- El Comitè Executiu
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Direcció Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 8) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 20). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3.15. CONSORCI DE TURISME DE L'ALT BERGUEDÀ (COE: 9817710007)

Constituït al juliol de 2001 i domiciliat al carrer Barcelona, 49 3r de Berga (El Berguedà), aquest consorci el formen vint-i-dos ens locals i deu ens no locals.[321]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6):

[320] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.
[321] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *"(...) la millora, la promoció i el foment del turisme del territori anomenat Alt Berguedà "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell General
- El Comitè Executiu
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Direcció Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 8) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 20). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3.16. CONSORCI DE TURISME DEL VALLÈS OCCIDENTAL (COE: 9818850006)

Constituït al desembre de 2001 i domiciliat a la Ctra. N-150 Km., 15 de Terrassa (El Vallès Occidental), aquest consorci el formen setze ens.[322]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6):

> *"(...) contribuir a millorar la qualitat de vida de la població, incrementar el coneixement econòmic i el desenvolupament turístic de la comarca, d'una manera sostenible amb el recursos naturals i els valors socio-culturals"*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell Plenari
- La Junta de Govern
- La Presidència

[322] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

- La Vice-presidència
- La Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament potestatiu (art. 17) i per les seves competències és de naturalesa executiva (art. 17). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3.17. CONSORCI PER A LA PROMOCIÓ DELS MUNICIPIS DEL LLUÇANÈS (COE: 9819240003)

Constituït al desembre de 2001 i domiciliat al Passeig Lluçanès, 8 de Sant Boi de Lluçanès (Osona), aquest consorci el formen quinze ens locals.[323]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6): *"(...) promoció econòmica, el foment del turisme del Lluçanès i la cohesió comarcal."*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- El Consell General
- El Comitè Executiu
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Direcció Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 8) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 20). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és mixta, directa mitjançant l'organització ordinària i indirecta mitjançant contractació.

[323] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

II.6.3.18. CONSORCI DE PROMOCIÓ COMERCIAL I TURÍSTICA DEL PONT DE SUERT (COE: 9820000000)

Constituït al juny de 2002 i domiciliat a la Plaça Major, 9 de El Pont de Suert (L'Alta Ribagorça), aquest consorci el formen un ens local i un ens no local.[324]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"a) Vetllar per la imatge i la millora del desenvolupament comercial i turístic del Pont de Suert, i realitzar accions de màrqueting i comercialització, així com la prestació de serveis que tendeixin a assolir la promoció del Pont de Suert.*
>
> *b) Coordinar els interlocutors comercials i turístics del Pont de Suert a efecte d'establir el consens en totes les accions i promoure una sensibilització social en el fenomen turístic i comercial.*
>
> *c) Fer el seguiment i dur a terme les previsions del conveni del Pla de Dinamització Comercial i Turístic del Pont de Suert en la seva duració pactada, així com d'altres que es puguin realitzar amb posterioritat.*
>
> *d) Facilitar l'assistència tècnica precisa a les institucions i empreses turístiques que ho sol.licitin.*
>
> *e) Endegar (encaminar) programes de millora de la imatge comercial i turística i les accions orientades a la seva promoció, promovent i donant suport a la presencia del sector comercial i turístic del Pont de Suert en el mercat (campanyes, publicacions, fires, promocionals, etc.)*
>
> *f) Fomentar una política d'implementació de nous productes comercials i turístics sobre la base de les possibilitats del municipi: targetes de fidelització del client, campanyes d'estiu promocionant el comerç, el turisme rural, activitats esportives en el medi natural, turisme cultural, d'oci, turisme infantil i educatiu, entre d'altres.*
>
> *g) Promoure la creació d'instal.lacions complementaries de caràcter comercial i turístic.*
>
> *h) Estimular tota classe d'atraccions i activitats culturals, artístiques, esportives i recreatives, d'acord amb les particularitats del Pont de Suert i les característiques de la població autòctona i de la turística (estacional), que permeti el creixement de la distracció i gaudir del temps lliure dels visitants.*
>
> *i) Canalitzar tota mena d'iniciatives privades per a la millora dels serveis comercials i turístics del Pont de Suert.*

[324] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

j) Coordinar la tasca informativa, que sobre la realitat del Pont de Suert, puguin desenvolupar els patronats i oficines locals de turisme, així com les entitats de comerç, així com afavorir la instal.lació de noves oficines d'informació turística o d'altres amb caràcter comercial.

k) Gestionar, promoure, donar suport i realitzar qualsevol altra acció que pugui contribuir al desenvolupament comercial i turístic del Pont de Suert.

l) Representar els interessos comercials i turístics del Pont de Suert en organismes d'àmbit superior, com poden ésser el Consorci de Promoció Turística de Catalunya, el Consell Català de Turisme, el Saló Internacional del Turisme a Catalunya, la Unió de Botiguers de Catalunya, la Direcció General de Comérç, etc.

m) El Consorci podrà realitzar qualsevol altra activitat que directa o indirectament ajudin al compliment dels seus fins sempre d'acord amb l'ordenament jurídic vigent. "

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 9) són tres, un col.legiat i dos unipersonals:

- La Junta General
- La Presidència
- La Vice-presidència

Aquest consorci no fa menció a un òrgan de gerència i per tant aquest és potestatiu i sols podria tenir competències de naturalesa tècnica. D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba vacant i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és indirecta mitjançant concert administratiu.

II.6.3.19. CONSORCI PER A LA PROMOCIÓ TURÍSTICA DE L'ALTA ANOIA (COE: 9821200000)

Constituït al desembre de 1999 i domiciliat al carrer Ravalet, 31 de Els Prats de Rei (L'Anoia), aquest consorci el formen catorze ens locals i quatre ens no locals.[325]

[325] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 6): *"(...) la promoció i el foment del turisme i de la promoció econòmica en general en la zona de l'Alta Anoia "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 8) són ciinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Junta General
- El Consell Executiu
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Direcció Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 8) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 20). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

II.6.3.20. CONSORCI DE LES VIES VERDES DE GIRONA (COE: 9821730008)

Constituït al abril de 2003 i domiciliat al carrer Pujada Sant Martí, 4-5 (Diputació de Girona) de Girona (El Gironès), aquest consorci el formen vint-i-quatre ens locals.[326]

D'acord amb els seus estatuts l'objecte o finalitat del consorci és (art. 5):

> *"a) La planificació, l'execució i la gestió de les Vies Verdes de les comarques de Girona.*
> *b) En general, la coordinació de totes aquelles actuacions encaminades a la viabilitat d'aquest projecte.*
> *c) El manteniment i la millora del traçat i les connexions entre els diferents traçats.*
> *d) L'ampliació i extensió de la xarxa de vies verdes de les comarques gironines.*
> *e) El suport a les iniciatives socioculturals relacionades amb el traçat.*

[326] Vegeu l'Annex 2.4 per una relació dels ens consorciats.

> *f) La promoció de l'ús de la bicicleta com a mitjà de transport.*
>
> *g) La promoció de l'ús pels vianants de les Vies Verdes.*
>
> *h) La coordinació de les institucions, federacions i administracions relacionades amb els objectius del Consorci i la promoció de les Vies Verdes.*
>
> *i) L'ajut, el suport i l'assessoria a d'altres iniciatives semblants.*
>
> *j) L'impuls per a l'obtenció de totes les subvencions que sigui possible. "*

Els òrgans qualificats com de govern pels estatuts (art. 6) són cinc, dos col.legiats i tres unipersonals:

- La Junta General
- El Consell Executiu
- La Presidència
- La Vice-presidència
- La Direcció Gerència

La gerència és un òrgan estatutàriament preceptiu (art. 6) i per les seves competències és de naturalesa tècnica (art. 16). D'acord amb l'enquesta realitzada, el càrrec es troba proveït i la forma de gestió dels serveis objecte del consorci és directa mitjançant l'organització ordinària.

TERCERA PART

CONCLUSIONS

III.1. CONCLUSIONS

Amb l'aprovació l'any 1987 de la LOCC es va materialitzar per primera vegada en l'àmbit del govern local català una reclamació constant de la teoria de la modernització administrativa del darrer quart del segle XX: la introducció de la gerència com un òrgan preceptiu dotat de les funcions executives pròpies d'aquestes figures en les organitzacions privades.

A partir d'aquell moment, els ens associatius locals, dotats de plena autonomia organitzativa per a l'assignació orgànica de les funcions executives, disposaven d'un nou model referencial, la gerència comarcal, en front del clàssic model municipalista, centrat en la figura d'una presidència electa i no professionalitzada en la gestió pública.

El present treball ha estudiat l'assignació estatutària de les funcions executives en el conjunt de consorcis de Catalunya. L'objectiu primer era posar de relleu la veritable acceptació del gerencialisme com a model de gestió, i el segon dimensionar la realitat pràctica de la seva introducció.

Els estatuts dels consorcis locals són els texts que reflecteixen l'acord de les parts sobre els òrgans de govern i de gestió i, per tant, d'introduir o no el model gerencial en llurs organitzacions associatives.

En ells hi trobem, en primer terme, l'establiment o l'absència d'un òrgan de govern gerencial; en segon terme pot donar-se que tot i no aparèixer aquest organ en l'article dels estatuts que relaciona els òrgans de govern, aquests estatuts estableixen la obligació de que existeixi la gerència en un altre article, en aquest cas

s'assumiria una naturalesa preceptiva de l'òrgan. Per altra banda, els estatuts podrien establir la possibilitat de nomenar una gerència o donar-se el cas que no fessin cap menció i per tant hauríem d'assumir-ne una naturalesa potestativa.

Trobem també, en el cas d'introducció estatutària de la figura gerencial, la possibilitat que aquest òrgan tingui atribuïdes les funcions executives que en la LOCC són assignades a la gerència comarcal o, contràriament, que aquelles s'hagi instituït com un òrgan tècnic; en el primer cas —quan són assignades totes o la majoria de les funcions del gerent comarcal a la gerència del consorci i no existeix un altre òrgan receptor d'aquestes funcions—[327] identificarem una plena acceptació del model gerencial, mentre que en el segon, a l'igual que quan la majoria de les esmentades funcions son assignades al president o a un òrgan col.legiat, considerarem exclosa la fórmula gerencial i l'òrgan serà qualificat de no executiu o tècnic.

Per altra part, atès que no és viable una delegació de funcions executives al marge de les disposicions orgàniques dels estatuts, una gerència potestativa ha de ser considerada en principi com a tècnica.

Analitzats tots els consorcis públics locals catalans, trobem que la presència estatutària de la gerència es fa palesa en 145 dels 173 consorcis "Actius", el 83,8% del total.[328] Dels 173 consorcis "Actius", un total de 109 (63%), determinen als seus estatuts l'existència preceptiva d'un òrgan tècnic superior —ja sigui per la seva inclusió en l'article que relaciona els òrgans de govern o perquè s'expliciti d'aquesta manera, i en els seixanta-quatre restants (37%) aquest

[327] Difícilment podem considerar, en principi, que un consorci segueix el model gerencial establert pel consell comarcal mentre atribueix funcions executives a la presidència o a un altre òrgan col.legiat executiu.

[328] Cal advertir que en 23 casos la gerència no apareix en l'article dels estatuts que relaciona els òrgans de govern si no en altres apartats del estatuts.

òrgan es potestatiu, trenta-sis d'ells de forma explícita, i vint-i-vuit de forma implícita. [329]

Taula 10. *Naturalesa orgànica de la gerència.*

Naturalesa		**Freqüència**		*%*
Preceptiva			109	*63.0%*
Potestativa	Explícitament	36	64	*37.0%*
	Implícitament	28		
TOTAL			**173**	*100.0%*

Pel que fa a les competències estatutàries de la gerència, en seixanta-quatre dels 173 consorcis actius (37%), descobrim que a les gerències consorcials li són assignades totes o la majoria de les funcions pròpies de la gerència comarcal[330] i podem identificar-les, doncs, com a òrgans de naturalesa executiva. En setanta-un casos (41%) les competències estatutàries són tècniques i, finalment en trenta-vuit (22%), els estatuts no atribueixen cap competència pròpia a la gerència. [331]

Taula 11. *Naturalesa funcional de la gerència.*

Naturalesa		**Freqüència**		*%*
Executiva			64	*37.0%*
No executiva	Tècnica	71	109	*63.0%*
	No atribuïda	38		
TOTAL			**173**	*100.0%*

[329] Vegeu la Taula 5 de l'Annex 2 on és relaciona la naturalesa orgànica de l'òrgan de la gerència segons aquest sigui preceptiu o potestatiu, i l'article dels estatuts on s'identifica aquesta característica.

[330] I a més no existeix un altre òrgan que tingui també aquestes funcions atribuïdes i que per tant faria que no poguéssim identificar-ne el model de gerència comarcal.

[331] Vegeu la Taula 5 de l'Annex 2 on es relaciona la naturalesa executiva de l'òrgan de la gerència segons aquest sigui executiu o tècnic, i l'article dels estatuts on s'identifica aquesta característica.

Al mateix temps, la legalitat estatutària ha estat contrastada empíricament amb la realitat de l'organització i funcionament d'aquests ens associatius locals.

En un primer terme s'ha comprovat la situació administrativa de la plaça vinculada a l'òrgan gerencial.[332] L'objectiu era determinar en quins casos existia realment una persona titular de l'òrgan i, per tant, la plaça es trobava efectivament proveïda, i en quins casos l'absència d'una persona amb nomenament efectiu per a ocupar i desenvolupar les funcions previstes per al càrrec revelava la situació de vacant. Evidentment, la vacança de titular en el càrrec, quan no és de caràcter eventual o transitori, revela una greu distorsió en l'aplicació real del model gerencial.

En un segon terme, la recerca empírica s'ha adreçat a identificar la forma i modalitat de gestió dels serveis adoptada pels consorcis estudiats. L'objectiu no era altre que discriminar els ens que opten per una gestió directa, d'aquells que ho fan per una d'indirecta, atès que en aquest segon cas, malgrat tots els reconeixements estatutaris, la gerència perd tota virtualitat i raó de ser.

L'enquesta de comprovació empírica s'ha realitzat sobre tots 192 consorcis registrats al RELC,[333] excepte tres que no han estat localitzats.[334] Finalment, gràcies a l'enquesta varen identificar-se quinze consorcis que tot i aparèixer en el RELC eren inactius.

---

[332] La recerca fou efectuada telefònicament durant el mes d'abril, juny i juliol de 2003 a tots els consorcis. A l'Annex 4 podeu trobar una relació de les persones entrevistades.

[333] Tot i que a la base de dades del SIAL apareixen 195 consorcis, tres d'ells no consten en el registre com formalment constituïts i en actiu, ja sigui perquè no ha estat finalitzat el procés de constitució —tot i sí haver-se registrat al SIAL i obtingut el pertinent COE— o bé perquè han estat donats de baixa. Aquests tres consorcis són: Consorci d'Aigües de Tarragona, Consorci Centre d'Estudis Olímpics i de l'Esport i Institut de Salut Pública de Catalunya.

[334] En tres casos no ha estat possible contactar amb el consorci per realitzar l'enquesta ni aconseguir la informació dels ens consorciats: Consorci del Pa-

Pel que fa a la situació administrativa de la gerència o direcció, es revela que aquesta està proveïda amb un titular en 135 dels 173 consorcis Actius (78%) i vacant en el restant 22%.

Taula 12. *Situació administrativa de la gerència*

Situació	Freqüència	%
Proveïda	135	*78.0%*
Vacant	38	*22.0%*
TOTAL	**173**	*100.0%*

La situació administrativa de l'òrgan gerencial respecte a la seva naturalesa orgànica, indica que en el 93,6% dels consorcis on la gerència era estatutàriament preceptiva (109), el càrrec estava regularment proveït (102 consorcis). Hi havia, per tant, només set consorcis que no complien amb el requeriment preceptiu dels estatuts respecte a la provisió de la plaça de gerent.[335]

En canvi, dels seixanta-quatre consorcis on la gerència era estatutàriament potestativa, la provisió només arribava al 51,6% del total. Analitzant aquests consorcis de gerència potestativa i proveïda (33), descobrim que en onze casos l'òrgan ni tan sols apareix en l'arquitectura organitzativa dels seus estatuts, sinó que és fruit de posteriors acords autoorganitzatius dels ens.[336]

---

lau de Congressos de Barcelona, Consorci Institut d'Antropologia Viària i Consorci per a l'Organització del Desè Campionat Mundial de Natació Barcelona 2003.

[335] Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials, Consorci Circuit de Catalunya, Consorci Torreblanca, Patronat d'Arqueologia de Guissona, Consorci Turístic de la Ruta dels Tres Reis, Consorci Museu del Pessebre de Catalunya i Consorci Sant Boi Esports.

[336] Consorci del Teatre Fortuny de Reus, Consorci de Formació i d'Iniciatives Cercs-Berguedà, Consorci del Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat, Centre Tecnològic Forestal de Catalunya, Consorci de Promoció Turística Costa del Maresme, Consorci per a la Promoció dels Municipis del Moianès, Centre d'Estudis Porcins, Consorci de Promoció Turística de l'Alt Penedès, Consorci per al Desenvolupament de la Comarca del Solsonès, Consorci urbanístic per al desenvolupament del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès i Consorci Estany d'Ivars-Vila-sana.

Les freqüències per cada una de les situacions es presenten en la Taula 4:

Taula 13. *Situació administrativa respecte a la naturalesa orgànica de la gerència*

	Proveïda		**Vacant**		**TOTAL**	
	Freqüència	%	Freqüència	%	Freqüència	%
Preceptiva	102	*93.6%*	7	*6.4%*	109	*100.0%*
Potestativa	33	*51.6%*	31	*48.4%*	64	*100.0%*
TOTAL	135		38		**173**	

Per altra part, observats els seixanta-quatre consorcis on la gerència és de naturalesa executiva (amb independència de si és preceptiva o potestativa), descobrim que la gran majoria (58 consorcis, 90,6%) la tenien regularment proveïda.[337]

Respecte als 109 consorcis amb gerència de naturalesa no executiva (amb independència també de si és preceptiva o potestativa), el 70,6% (77 consorcis) havien proveït la plaça, mentre que en el 29,4% (32 consorcis) aquesta estava vacant.[338]

Taula 14. *Situació administrativa respecte a la naturalesa orgànica i funcional de la gerència*

	Proveïda		**Vacant**		**TOTAL**	
	Freq.	%	Freq.	%	Freq.	%
Executiva i Preceptiva	**54**	*91.5%*	5	*8.5%*	59	*100.0%*
Executiva i Potestativa	4	*80.0%*	1	*20.0%*	5	*100.0%*
No executiva i Preceptiva	48	*96.0%*	2	*4.0%*	50	*100.0%*
No executiva i Potestativa	29	*49.2%*	30	*50.8%*	59	*100.0%*
TOTAL	135		38		**173**	

[337] Els consorcis amb gerències executives sense proveir només eren sis, dels quals en un cas era d'existència potestativa i en cinc casos preceptiva: Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials, Consorci Circuit de Catalunya, Consorci Torreblanca, Consorci Museu del Pessebre de Catalunya i Consorci Sant Boi Esports.

[338] Només en dos d'aquests casos eren d'existència preceptiva.

Pel que fa a la forma de gestió del servei, el règim local reconeix, en exercici de la seva potestat organitzadora, que els ens locals catalans disposen de la possibilitat de gestionar els seus serveis públics de forma directa o de forma indirecta (art. 233 LMRLC).[339]

Els consorcis analitzats, poden gestior diferents serveis de maneres diverses, poden per tant presentar diferents combinacions de formes directes i indirectes.[340] La Taula 15 mostra la freqüència amb la que les diferents combinacions de formes de gestió es donen en els consorcis catalans.

---

339 *"-1 La facultat d'establir el sistema de gestió dels serveis públics correspon a la potestat organitzadora dels ens locals. Els serveis públics locals es poden gestionar directament o indirecta.*

-2 La gestió directa pot adoptar les formes següents:

a) Gestió pel mateix ens local.

b) Organisme autònom.

c) Societat mercantil amb capital social íntegrament públic.

-3 La gestió indirecta pot adoptar les formes següents:

a) Concessió.

b) Gestió interessada.

c) Concert.

d) Arrendament.

e) Societat mercantil o cooperativa amb capital social mixt." (art. 233 LMRLC)

Sobre la forma de gestió de serveis públics, vegeu els articles 95 i 101-108 TRRL; 3-4 LBRLC; 157 TRLCAP; i 188 i ss. ROAS. Sobre la potestat autoorganitzativa, vegeu els articles 4, 7 i 62 de la LRBRL.

La forma directa de gestionar serveis públics locals no presenta limitació alguna, i pot emprar-se en tot els casos i tipus d'activitat, fins i tot econòmica (SOSA, 1999: 68).

En canvi, la gestió indirecta es troba limitada, en principi, en el supòsit dels serveis que comporten l'exercici de potestats indeclinables i de coacció administrativa (art. 85.2 LRBRL; 189.1 ROAS). L'exclusió de la gestió indirecta de tots aquells serveis que "impliquin exercici de l'autoritat" imposada per la LRBRL (art 85.2) no fou recollida per la LMRLC; això no obstant l'exclusió regeix per als ens locals catalans en virtut del TRLCAP (art. 155.2) i del propi ROAS (art. 189.1). Altra cosa és la virtualitat d'aquesta exclusió, atès que l'exercici de l'autoritat pública, entesa com una manifestació de sobirania i, per tant, inabastable per als ciutadans particulars (ALBI, 1960: 119), no sembla afectar gaire les activitats administratives que no són d'ordenació o intervenció (TOLEDANO, 1996: 479). Alguns autors aprecien una certa debilitat o flexibilitat en aquesta regla, a la vista de l'evolució pràctica de la gestió indirecta per concessió (SOSA, 1999: 67-68).

340 Vegeu la Taula 6 de l'Annex 2 per un detall de la formes de gestió dels serveis que fa servir cadascun dels 173 consorcis Actius.

Taula 15. *Formes de gestió emprades pels consorcis catalans.*

Formes de gestió	Freqüència	%
Directa (Organització ordinària)	133	*76,9%*
Indirecta (Concert administratiu)	11	*6,4%*
Directa (Organització ordinària) / Indirecta (Concessió)	5	*2,9%*
Indirecta (Contractació)	5	*2,9%*
Directa (Societat pública)	5	*2,9%*
Indirecta (Concessió)	3	*1,7%*
Directa (Societat pública) / Indirecte (Concessió)	3	*1,7%*
Directa (Organització ordinària) / Indirecta (Contractació)	2	*1,2%*
Directa (Organització ordinària i Societat pública)	1	*0,6%*
Directa (Organització ordinària i Societat pública i Fundació)	1	*0,6%*
Directa (Organització ordinària i Societat pública) / Indirecta (Societat mixta)	1	*0,6%*
Directa (Organització ordinària) / Indirecta (Contractació i Conveni de col.laboració)	1	*0,6%*
Directa (Organització ordinària) / Indirecta (Contracte de serveis)	1	*0,6%*
Indirecta (Arrendament de serveis)	1	*0,6%*
TOTAL	173	*100,0%*

D'aquesta Taula 15, es desprèn que la forma de gestió dels serveis més utilitzada pels consorcis locals catalans és, amb molta diferència (més de les 3/4 parts), la gestió directa mitjançant l'organització ordinària de manera única.[341]

Taula 16. *Resum de formes de gestió del servei (Directa / Indirecta).*

	Freqüència	%
Directa	140	*80.9%*
Indirecta	20	*11.6%*
Mixta Directa/Indirecta	13	*7.5%*
TOTAL	**173**	*100.0%*

[341] Tenint present que hi ha dotze consorcis més que la fan servir en combinació amb altres formes de gestió.

En 140 dels 173 consorcis Actius (80,9%) la gestió és únicament directa, en qualsevol de les seves formes, mentre que en vint (11,6%) la forma escollida és la indirecta. Els 13 restants gestionen una part dels serveis de manera directa i una altra de manera indirecta.

Apareixen 153 consorcis (88,4%) que realitzen una gestió directa d'algun dels serveis dels que són objecte. Ara bé, atès que únicament la gestió directa mitjançant l'organització ordinària justifica l'adopció del model gerencial (les altres dues formes de gestió directa, l'organisme autònom i la societat mercantil amb capital social íntegrament públic, pel seu caràcter autònom requereixen l'existència d'un òrgan de gestió en ells mateixos), és rellevant identificar que en total hi ha 145 consorcis (el 83,3%) que gestionen algun o tots els serveis mitjançant l'organització ordinària de l'ens.

Podem per tant identificar el model gerencial en aquells consorcis que han optat per dotar-se estatutàriament d'un òrgan de gestió unipersonal, no electe amb caràcter executiu i obligatori, en el cas que aquest hagi estat proveït i la forma de gestió d'algun o tots els serveis sigui directa mitjançant l'organització ordinària.

Els consorcis que compleixen aquestes condicions, i que per tant podem afirmar que han adoptat el model gerencial, són 41, el 23,7% dels consorcis locals Actius de Catalunya. En canvi hi ha 104 consorcis (60,1%) que tot i realitzar una gestió del servei de manera directa mitjançant la organització ordinària del consorci, no han considerat necessari dotar-se d'una gerència executiva.

Taula 17. *Forma de gestió respecte a la naturalesa funcional i situació administrativa.*

	Admin. ordinària[342]	**No Admin. ordinària**[343]	**TOTAL**
Gerència Preceptiva, Executiva i Proveïda	**41**	13	54
NO Gerència Preceptiva, Executiva i Proveïda[344]	104	15	119
TOTAL	145	28	**173**

Els quaranta-un consorcis que segueixen, per tant, el model gerencial establert a la LOCC, en la forma definida en aquest estudi, son relacionats a la Taula 18.

A partir de la identificació dels consorcis locals catalans que adopten efectivament el nou model podem afirmar la hipòtesi principal d'aquesta investigació: **atès que les formes de gestió pròpies de l'organització d'empreses privades constitueixen el fonament de les propostes gerencialistes per al sector públic, i que aquestes propostes són, *de facto*, l'únic discurs modernitzador de l'Administració Pública, sense cap alternativa teòrica real, ens proposàvem comprovar l'èxit de l'expansió del model gerencial o, si es vol, del triomf del discurs gerencialista**.

[342] Algun o tots els serveis es gestionen de forma directa mitjançant l'organització ordinària del consorci.

[343] No hi ha cap servei gestionat de forma directa mitjançant l'administració ordinària del consorci

[344] Aquells casos en que no existeix un òrgan de gerència, o aquest no és preceptiu i executiu; o sent-ho, no ha estat proveït.

Taula 18. *Consorcis locals catalans que segueixen el model gerencial.*

Ord.	Codi	Consorci
1	C018	Consorci de Benestar Social de la Garrotxa
2	C020	Consorci Centre de Cultura Contemporània de Barcelona Casa de Caritat
3	C023	Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona
4	C030	Consorci de les Drassanes de Barcelona
5	C042	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell
6	C048	Consorci Lleidatà de Promoció Econòmica
7	C051	Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona
8	C054	Consorci de Gestió, Corporació Sanitària
9	C066	Consorci Sanitari de Barcelona
10	C068	Consorci Sanitari de Terrassa
11	C076	Consorci Assistencial del Baix Empordà
12	C083	Consorci Universitari del Baix Penedès
13	C088	Consorci Servei de Recaptació Cerdanya-Ripollès
14	C093	Consorci Centre Associat de la UNED de Terrassa
15	C097	Patronat Català Pro Europa
16	C110	Consorci per al Desenvolupament del Priorat
17	C115	Autoritat del Transport Metropolità
18	C122	Consorci del Museu de l'Empordà
19	C125	Consorci del Besòs
20	C127	Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona
21	C132	Consorci per a la Promoció Turística de la Vall de Sau-Collsacabra
22	C145	Consorci de Turisme del Vallès Oriental
23	C151	Consorci del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal
24	C152	Agència Local de Desenvolupament Forestal
25	C154	Consorci Port de Mataró
26	C162	Consorci Ripollès Desenvolupament
27	C169	Consorci Garrigues per al Desenvolupament del Territori
28	C173	Consorci Alt Urgell XXI
29	C174	Consorci de la Ciutat del Teatre
30	C179	Consorci per a l'execució del Programa de Desenvolupament Rural de la Comarca de l'Urgell
31	C180	Consorci Grup d'Acció Local Pallars-Ribagorça
32	C182	Consorci per a l'execució del PRODER a la Comarca de la Noguera
33	C183	Consorci del Grup d'Acció Local "Montsec Sostenible"
34	C184	Consorci per a l'execució del PRODER de la Comarca del Pla d'Urgell
35	C186	Consorci Port de Portbou
36	C189	Corporació de Salut del Maresme i de la Selva
37	C193	Consorci Sociosanitari de Vilafranca del Penedès
38	C202	Consorci del Circuit de Motocross de Catalunya
39	C203	Consorci per a l'Organització dels X Jocs Mundials de Policies i Bombers
40	C214	Consorci Portal de la Costa Brava-Illa de Blanes
41	C215	Consorci Sociosanitari d'Igualada

Tot i així, la recerca per identificar aquests òrgans amb el model de gerència establert pels consells comarcals ens duu a comprovar que de facto aquesta figura modernitzadora ha tingut un impacte molt més limitat del que aparentment es pot despendre de la simple identificació de l'existència de la gerència, ja que sols en 41 (23,7%) consorcis va ésser possible identificar un model realment equiparable a l'establert per la LOCC al 1987 per als consells comarcals i únicament en vuit d'aquests 41 consorcis es pot identificar exactament l'atribució de les cinc competències de la gerència comarcal a la gerència o direcció del consorci que es llisten a la Taula 19 a continuació:

Tabla 19. *Consorcis que adopten el model gerencial comarcal*

Ord.	Codi	Consorci
1	C042	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell
2	C066	Consorci Sanitari de Barcelona
3	C083	Consorci Universitari del Baix Penedès
4	C122	Consorci del Museu de l'Empordà
5	C127	Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona
6	C151	Consorci del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal
7	C186	Consorci Port de Portbou
8	C215	Consorci Sociosanitari d'Igualada

A partir de les dades que es presentaven a la Taula 3 del Subcapítol I.1.1.3 sobre el nombre de consorcis que corresponen a cada agrupació funcional podem identificar quins d'aquests segueixen el model gerencial segons s'ha definit. Aquestes dades es presenten a la Taula 20 i ens ajuden en la confirmació de la primera subhipòtesi: **el fet que els serveis públics siguin susceptibles d'ésser proveïts també pel sector privat fa que l'adopció del model gerencial sigui relativament superior**.

Podem identificar que hi ha tres grups funcionals en els quals la proporció de seguiment del model gerencial és superior a la mitja. Aquests consorcis són: primer i de manera més significativa (14

consorcis de 50), els dedicats a la Regulació econòmica de sectors productius (28,0%); i també els dedicats a la Producció de bens de caràcter econòmic (4 de 15, un 26,7%); i finalment, els dedicats a la Regulació econòmica de caràcter general (1 de 3). Queden per tant per sota de la mitja, els dedicats a Serveis de caràcter general (0%), Seguretat, protecció i promoció social (1 de 10; 9,1%) —aquests dos primers de manera molt clara—, i Producció de béns públics de caràcter social (22,6%).

Taula 20. *Model gerencial segons agrupació funcional.*

		Grup Ger/Tot[345]		Subgrup Ger/Tot	
Grup	**Subgrup**	**Freq.**	***%***	**Freq.**	***%***
Grup 1. Serveis de caràcter general	1.2. Administració General.	0 / 1	*0,0%*	0 / 1	*0,0%*
Grup 3. Seguretat, protecció i promoció social.	3.1 Seguretat i protecció social.	1 / 11	*9,1%*	1 / 1	*100,0%*
	3.2 Promoció social.			0 / 10	*0,0%*
Grup 4. Producció de béns públics de caràcter social.	4.1 Sanitat.	21 / 93	*22,6%*	7 / 12	*58,3%*
	4.2 Educació.			3 / 4	*75,0%*
	4.3 Habitatge i urbanisme.			2 / 14	*14,4%*
	4.4 Benestar comunitari.			1 / 28	*3,6%*
	4.5 Cultura.			8 / 34	*23,5%*
	4.6 Altres serveis comunitaris i socials.			0 / 1	*0,0%*
Grup 5. Producció de béns de caràcter econòmic.	5.1 Infrastructures bàsiques i transports.	4 / 15	*26,7%*	3 / 5	*60,0%*
	5.2 Comunicacions.			0 / 1	*0,0%*
	5.3 Infrastructures agràries.			0 / 1	*0,0%*
	5.4 Investigació científica, tècnica y aplicada.			1 / 8	*12,5%*
Grup 6. Regulació econòmica de caràcter general.	6.1 Regulació econòmica.	1 / 3	*33,3%*	1 / 2	*50,0%*
	6.2 Regulació comercial.			0 / 1	*0,0%*
Grup 7. Regulació econòmica de sectors productius.	7.1 Agricultura, ramaderia i pesca.	14 / 50	*28,0%*	9 / 22	*40,9%*
	7.2 Indústria.			3 / 6	*50,0%*
	7.5 Turisme.			2 / 22	*9,1%*
TOTAL		**41 / 173**	***23,7%***	**41 / 173**	***23,7%***

[345] Aquesta taula mostra el nombre de consorcis que segueixen el model gerencial sobre el total de consorcis de cada agrupació funcional, a continuació es calcula el percentatge.

Pel que fa als subgrups hi ha set en que el seguiment del model gerencial està per sobre de la mitja i cal destacar, tant pel percentatge com pel nombre de consorcis, els de Sanitat, 58,3% (7 de 12 consorcis) i els de Regulació d'agricultura, ramaderia i pesca, 40,9% (9 de 22). També estan per damunt de la mitja els d'Educació, amb tres de quatre; Regulació d'indústria, tres de sis; i Infrastructures bàsiques i transports, amb tres de cinc.

Dels subgrups funcionals que estan per sota de la mitja són de destacar els de Benestar comunitari (3,6%, 1 consorci de 28), Turisme (9,1%, 2 de 22), Habitatge i urbanisme (14,3%, 2 de 14 consorcis) i Investigació científica, tècnica i aplicada (12,5%, 1 de 8 consorcis).

Els consorcis de Producció de béns públics de caràcter social estan lleugerament per sota de la mitja degut al molt poc seguiment del model pels consorcis d'Habitatge i urbanisme, i especialment els de Benestar comunitari. Estan inclosos en els consorcis de Benestar comunitari els catorze consorcis dedicats a la gestió de residus, dels que solament un segueix el model. D'aquesta manera, de les funcions més clarament susceptibles de prestació pel sector privat, els casos de Sanitat i Educació sí mostren una major implantació del model mentre que en el de Gestió de residus esta clarament per sota.

Respecte al segon grup de consorcis de producció de béns, els de Producció de béns de caràcter econòmic, la implantació del model està lleugerament per damunt de la mitja degut únicament als consorcis de Infrastructures bàsiques i transports.

Per tant podem afirmar que no és cert que els consorcis que tenen per objecte la realització de serveis susceptibles de prestació per part d'empreses privades mostrin una acceptació del model gerencial superior a la resta de consorcis.

En relació a la segona agrupació presentada en el capítol primer d'aquest estudi, la localització geogràfica de la seu del consorci, podem identificar el seguiment del model a cada província:

Taula 21. *Model gerencial per província*

Província	"Actius"	Mod. Gerencial	%	+/- sobre la mitja[346]
Barcelona	101	21	*20,8%*	**-2,9**
Lleida	32	11	*34,4%*	**10,7**
Tarragona	22	2	*9,1%*	**-14,6**
Girona	18	7	*38,9%*	**15,2**
TOTAL	**173**	41	*23,7%*	**0,0**

Segons la distribució geogràfica, aquells consorcis la seu dels quals es troba a comarques de les províncies de Lleida i Girona tenen un seguiment del model per damunt de la mitja. En el cas de Lleida el segueixen el 34,4% i en el de Girona el 38,9% dels consorcis Actius. Les altres dues províncies reflecteixen una incidència inferior a la mitja, especialment la de Tarragona on sols el segueixen el 9,1% dels consorcis Actius radicats en aquesta província.

Tot i que en el cas de Girona el seguiment és 15 punts percentuals per damunt de la mitja, aquestes xifres resulten poc significatives atès el nombre sobre les que són calculades i no es poden dirimir conclusions d'elles.

La següent agrupació emprada en l'estudi és la que identifica la tipologia dels ens consorciats. A partir de la informació recollida en la Taula 4 de l'Annex IV.2, podem identificar quina és la proporció d'aquests que segueixen el model gerencial per tal d'avaluar la segona subhipòtesi: **la presència d'administracions que han fet pública assumpció del model gerencial en el seu programa de**

[346] Indica la diferència positiva o negativa respecte a la mitja (23.7%) del total de consorcis "Actius" que segueixen el model gerencial.

modernització de la gestió pública, com és el cas de l'administració autonòmica catalana i de les comarcals, fa que l'adopció del model gerencial per part dels ens consorcials sigui també relativament superior.

El consorcis que segueixen el model gerencial en funció de la naturalesa dels ens que formen part són:

Taula 22. *Model gerencial per tipologia d'ens consorciats*

Tipus consorciat present	"Actius"	Mod. Gerencial	%	+/- sobre la mitja[347]
Total	**173**	**41**	*23,7%*	**0,0**
Ajuntament	154	34	*22,1%*	**-1,6**
Consell Comarcal	78	18	*23,1%*	**-0,6**
Diputació	68	17	*25,0%*	**1,3**
Ens privats	66	21	*31,8%*	**8,1**
Altres ens públics	48	10	*20,8%*	**-2,9**
Generalitat de Catalunya	46	11	*23,9%*	**0,2**
Altres ens locals	28	10	*35,7%*	**12,0**

Els consorcis en que hi ha una proporció d'adopció del model gerencial per damunt de la mitja són aquells que formen part dels anomenats Altres ens locals (35,7%), Ens privats (31,8%), alguna de les quatre Diputacions provincials i quasi coincidint amb la mitja la Generalitat de Catalunya.

Els consorcis on el model gerencial té una incidència per sota de la mitja són aquells dels que formen part Altres ens publics (20,8%), els Ajuntaments i els que participen els Consells comarcals que quasi coincideix amb la mitja.

Per tant, en relació amb la segona subhipòtesi podem afirmar que els consorcis en els que participa l'administració de la Generali-

[347] Indica la diferència positiva o negativa respecte a la mitja (23,7%) del total de consorcis "Actius" que segueixen el model gerencial.

tat de Catalunya o la dels consells comarcals no mostren un seguiment del model gerencial superior a la resta de consorcis.

L'última agrupació amb la que s'ha treballat en l'estudi, és la temporal. A partir de les dates de constitució dels consorcis que es troben a la Taula 6 del Subcapítol I.1.1.3 podem analitzar la proporció de consorcis que segueixen el model gerencial per any de constitució, la qual cosa ens permetrà la validació de la tercera subhipòtesis: **l'adopció del model gerencial en les noves organitzacions públiques augmenta relativament amb el pas del temps o, plantejat en termes inversos: l'expansió del model resulta indiscutida o no qüestionada per models o discursos alternatius que puguin aturar-la o fer minvar relativament la seva penetració en el món públic**.

Els consorcis Actius que segueixen el model gerencial ordenats per any de constitució entre 1971 i 2003[348] són els que s'exposen a la Taula 23. A partir d'aquesta informació s'elabora el Gràfic 9 de barres que reflecteix per a cada any de constitució quants dels consorcis segueixen el model gerencial i quants no el segueixen.

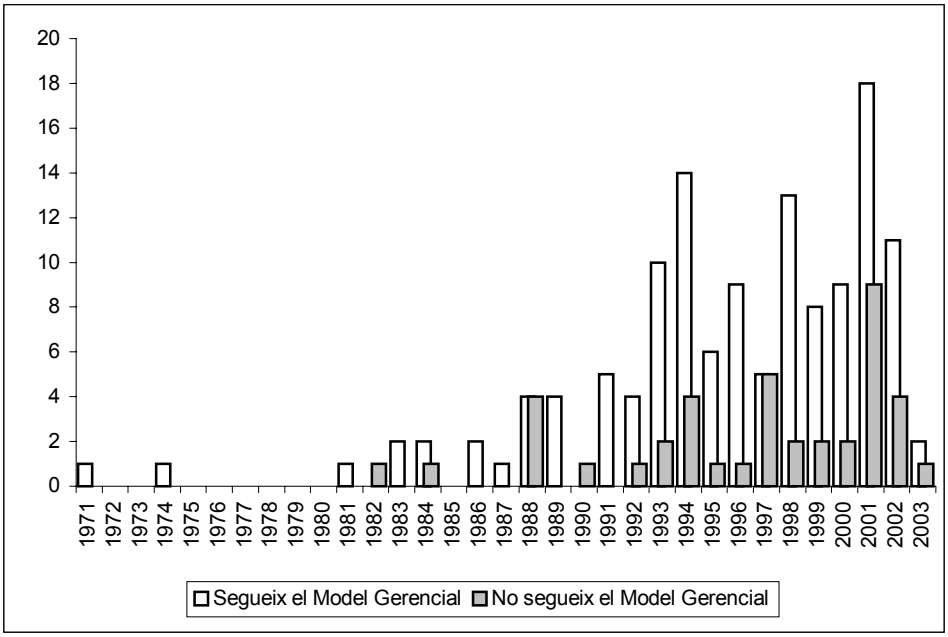
[348] Vegeu al Subcapítol I.2.1.1, sobre la delimitació de l'estudi, la justificació de la inclusió de tots els consorcis i no sols els creats a partir de la introducció de la LOCC al 1987 degut a la possibilitat d'aquests de modificar els estatuts per adaptar-los al nou model introduït.

Tabla 23. *Seguiment del model gerencial per any de constitució.*

Any	Consorcis constituïts i "Actius"	Mod. Gerencial[349]	%	Supera la mitja
1971	1	0	0,0%	-
1974	1	0	0,0%	-
1981	1	0	0,0%	-
1982	1	1	100,0%	Si
1983	2	0	0,0%	-
1984	3	1	33,3%	Si
1986	2	0	0,0%	-
1987	1	0	0,0%	-
1988	8	4	50,0%	Si
1989	4	0	0,0%	No
1990	1	1	100,0%	Si
1991	5	0	0,0%	No
1992	5	1	20,0%	No
1993	12	2	16,7%	No
1994	18	4	22,2%	No
1995	7	1	14,3%	No
1996	10	1	10,0%	No
1997	10	5	50,0%	Si
1998	15	2	13,3%	No
1999	10	2	20,0%	No
2000	11	2	18,2%	No
2001	27	9	33,3%	Si
2002	15	4	26,7%	Si
2003	3	1	33,3%	Si
Total	**173**	**41**	**23,7%**	

[349] Agrupació per any de creació dels consorcis que segueixen el model gerencial en el moment de l'estudi —independentment de quin era el model organitzatiu en el moment de la constitució— degut a la capacitat que aquests tenen de modificar els estatuts.

Gràfic 9. *Consorcis "Actius" segueint el model gerencial per any de constitució (1971-2003)*



Atès que en alguns anys el nombre de consorcis és poc rellevant per considerar els percentatges de seguiment, s'ha analitzat la mateixa informació en agrupacions quinquennals.

Taula 24. *Model Gerencial per any de constitució agrupats per quinquennis.*

Any constitució	Consorcis "Actius"	Mod. Gerencial	%	+/- sobre la mitja[350]
71-75	2	0	0.0%	**-23.7**
76-80	0	0	-	**-**
81-85	7	2	28.6%	**4.9**
86-90	16	5	31.3%	**7.6**
91-95	47	8	17.0%	**-6.7**
96-00	56	12	21.4%	**-2.3**
01-03[351]	45	14	31.1%	**7.4**
Total	173	41	23.7%	**0**

[350] Indica la diferència positiva o negativa respecte a la mitja (23,7%) del total de consorcis "Actius" que segueixen el model gerencial.

[351] Aquesta darrera agrupació inclou sols dos anys i els cinc primers mesos del 2003.

El quinquenni amb el percentatge més gran de seguiment del model correspon al període que va de l'any 1986 al 1990 amb el 31,3%, gairebé el mateix percentatge que en el període 2001-2003, el 31,1%.

S'aprecia una alternança entre percentatges per damunt i per sota del model gerencial. El quinquenni on varen ser creats més consorcis, el de 1996 a 2000 amb 56 creats, la proporció és per sota de la mitja en 2,3 punts percentuals.

Per tant hem de refusar la tercera subhipòtesi ja que no s'aprecia un augment en l'adopció del model gerencial amb el pas del temps, els consorcis constituïts més recentment no mostren una acceptació del model gerencial superior als de constitució més antiga.

Podem per tant concloure que l'expansió del model gerencial en una zona especialment favorable de la gestió pública a Catalunya, com són els consorcis locals, és molt més limitada del que cabia esperar a partir del discurs predominant sobre la modernització. Existeix, sens dubte, una molt clara impregnació formal d'aquest discurs reformador concretada en el fet que la gran majoria dels consorcis fan menció estatutàriament d'un òrgan gerencial. De la mateixa manera però, hi ha una molt evident desintonia entre aquest reconeixement formal de la nova ideologia gerencialista i el funcionament real dels ens analitzats.

Podem concloure igualment que factors que podien semblar determinants per a l'adopció efectiva de les noves idees: com la prestació de serveis susceptibles de ser proveïts pel sector privat —on la influència de les eines de gestió d'aquest sector privat podrien ser més útils—; com la participació de la Generalitat de Catalunya (impulsora e ideòloga del model), o dels consells comarcals (receptors del model); o com la data de constitució, no suposen a la pràcti-

ca cap diferencia significativa respecte al seguiment de la mitja dels consorcis.

L'explicació de la minsa implantació del model gerencial LOCC en l'administració local,[352] no pot buscar-se en el desconeixement de les noves idees reformistes, ja que més del 83% dels consorcis recullen estatutàriament l'òrgan de gerència, i un 6% més s'han proveït d'aquest òrgan de forma extra-estatutària. Resulta, per tant, prou evident el fet que el discurs de la NGP, després de més de vint-i-cinc anys de difusió dominant, ha arrelat a l'administració local i ha condicionat la voluntat organitzativa dels membres dels consorcis catalans.

Una segona explicació del poc èxit real del model gerencial la podem trobar en un altre de les banderes de la NGP, la externalització del serveis per part de l'administració. Aquesta defèn que l'obligació del govern no és oferir els serveis sinó, assegurar-se que aquests son proveïts i amb la més gran eficiència i qualitat.[353] Per tant la causa és que les administracions locals, en lloc de crear consorcis per gestionar els serveis amb una organització gerencialitzada, prefereixen la concessió o contractació d'aquests serveis a empreses privades, o la creació d'empreses públiques o mixtes que els permeten escapant les restriccions del dret administratiu, exercir la seva activitat amb la mateixa flexibilitat que les empreses privades.

---

[352] Únicament cinc dels 173 consorcis "Actius" de Catalunya segueixen el model gerencial establerts en els consells comarcals.

[353] El principi bàsic del govern empresarial per OSBORNE & GEABLER (1994) consisteix en transformar el govern tradicional proveïdor directe de serveis, en un de facilitador, promotor, coordinador; que harmonitzi i activi les iniciatives del sectors: privats, comunitaris i altres organitzacions no governamentals, el govern catalitzador. Per aconseguir aquest objectiu s'han de separar les decisions sobre la direcció o formulació de les polítiques de les activitats de prestació de serveis, *"(...) mejor llevar el timón que remar"* (1994: 55).

La tercera raó ha estat la manca de voluntat real de la Generalitat de Catalunya en la expansió del model. La Generalitat ha estat la impulsora d'un nou model en que el gerent era qualificat com:

> *"La figura del gerent és la creació més revolucionària que s'ha produït en el darrer mig segle en el règim local. Suposa un giravolt radical en el sistema de funcionament dels ens locals i en definitiva, la posta en marxa d'un sistema en el qual es dóna a la gestió la importància que li correspon en un sistema que pretengui ser eficaç"* (DGAL, 1987: 80)

Acceptant la Generalitat com un actor d'especial rellevància en la definició de la constitució i funcionament dels consorcis, i per tant amb capacitat d'imposar el nou model,[354] sols la seva falta de voluntat real en l'expansió del model ha permès als consorcis en que hi participa la seva no adopció.

Cal esmentar com a darrera explicació la inèrcia dels actors pel que fa a l'adopció del model de gestió, de manera que tot i incloure l'òrgan gerencial de manera formal en els seus estatuts, les funcions executives són atribuides al president —replicant el model municipal— o a un òrgan col.legiat anomenat de govern, de gestió o executiu.[355]

Aquesta inèrcia es veu reforçada pel fet que en molts casos s'aprecia com els consorcis en el moment de dissenyar els seus estatuts es limiten a copiar els d'un altre consorci fent sols les alteraci-

[354] De fet hi ha quatre consorcis en que la Generalitat —a través de la Junta de Residus— s'ha consorciat amb consells comarcals i cap més ens: Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell; Consorci per al Condicionament i la Gestió del Complex de Tractament de Residus de Solius; Consorci per a la Gestió de Residus Sòlids Municipals de la Comarca del Montsià; Consorci per a la Gestió dels RM de les Comarques de la Ribera d'Ebre, Priorat, Terra Alta; i tan sols el primer segueix el model gerencial.

[355] Quaranta-un consorcis en que els estatuts atribueixen funcions executives als gerents no han pogut ser identificats com a seguidors del model gerencial pel fet d'existir un altre òrgan col.legiat al que li eren atribuïdes més funcions executives que a la gerència desvirtuant el model.

ons imprescindibles pel que fa a la seu, ens consorciats i objecte o finalitat.

Aquest estudi ha estat limitat a l'expansió del model gerencial tal com va ésser establert per la LOCC. Resta per tant, investigar la possible existència d'altres models gerencials i la seva implantació.

Per aquest estudi no ha estat possible d'incloure la dimensió econòmica del consorci com a variable d'anàlisi o explicativa de l'adopció del model; en el futur, si els consorcis complissin amb la seva obligació registral de remetre els comtes, seria interessant realitzar aquest estudi.

Resta igualment la comprovació empírica de les funcions de la gerència dels consorcis, la confirmació que aquesta realitza les funcions que li són atribuïdes pels estatuts, així com la qualificació tècnica exigida a les persones que fan la funció pel risc que l'elecció lliure presenta respecte a favoritismes polítics.

Apuntarem finalment una possible continuïtat en la línia de recerca sobre l'adopció del model gerencial com a via de modernització de l'Administració Pública. A banda dels ens públics associatius, altres entitats també públiques han introduït el model en el seu funcionament i organització. Entre elles destaquen, de forma molt especial, tan pel seu impacte social com pel seu volum de recursos humans i econòmics, les universitats públiques. En aquest sentit, la nostra recerca trobaria un referent de gran vàlua, atès que són les universitats públiques unes institucions amb unes inèrcies tant o més acusades que les dels ens locals, i també en elles la figura del gerent ha esdevingut un òrgan obligatori la virtualitat del qual comença a exigir una anàlisi atenta i sistemàtica.

ANNEXES

IV.1. BIBLIOGRAFIA

ABERBACH, J. & ROCKMAN, B. (1999). Reinventar el gobierno: problemas y perspectivas. A: *Gestión y Análisis de Políticas Públicas, núm. 15*: 3-17. Madrid: INAP.

AJUNTAMENT DE BARCELONA. (1987). *Govern i Administració a les grans ciutats*. Barcelona: Autor.

ALBAN-METCALFE, B. (1989). What motivates managers: an investigation by gender and sector of employment. *A: Public administration núm:67 (1)*:95-108.

ALBI, E. (1992). La nueva gestión pública y su evaluación. A: *Economistas, núm. 52*: 184-187.

ALBI, F. (1960). *Tratado sobre los modos de gestión de las corporaciones locales*. Madrid: Aguilar.

ALLAN, P. (1981). Managers at work. A large-scale study of the managerial job in New York city government. A: *Academy of management journal, vol. 24/3*. New York.

ALLEN, R. (1999). New Public Management: Pitfalls for Central and Eastern Europe. A: *Public Management Forum, 1(4)*.

ALLISON. (1979). Public and Private Management: Are They fundamentally Alike in All Unimportant Respects? Public Management Research Conference. Washington D.C.

ALSINA, P. (1997). Els consorcis en el ROAS. A: FONT, T. (coord.): *Dret Local: Ordenances, activitats i serveis públics*. Barcelona: Marcial Pons-UB-UAB.

ALTHUSSER, L. (1974). *La política y la historia*. Barcelona: Ariel.

ALTSHULER, A. (1997). Bureaucratic Innovation, Democratic Accountability, and Political Incentives. A: ALTSHULER, A. & BEHN, R. (eds.). *Innovation in American Government*: 38-67. Washington D.C.: The Brookings Institution.

AMMONS, D. & NEWELL, C. (1989). *City Executives —Leadership Roles, Work. Characteristics and Time Management*. New York: State University of New York.

ANTOLIN, F. (1991). Las empresas de servicios públicos municipales. A: COMÍN, F. & MARTÍN, P. (dirs.). *Historia de la empresa pública en España*: 283-330. Madrid: Espasa Calpe.

ARELLANO, D. & GIL, J.R. & MACIAS, J. & ROJANO, A. (2000). Nueva Gerencia Pública en Acción: Procesos de Modernización Presupuestal. A: *Reforma y Democracia, juny*. Caracas: CLAD.

ARELLANO, D. (2000). ¿Soluciones innovadoras o nuevos dogmas? Cinco debates necesarios sobre la Nueva Gestión Pública. A: *Management International, vol.5, núm.1*.

ARELLANO, D. (2001). *Dilemas y potencialidades de los presupuestos orientados a resultados: Límites del gerencialismo en la reforma presupuestal*. Document presentat al VI Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Buenos Aires, Argentina, 5-9 novembre. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0041056.pdf

ARELLANO, D. et al. (2000). Nueva Gerencia Pública en acción: procesos de modernización presupuestal. A: *Reforma y Democracia*. Caracas: CLAD.

ARIÑO, G. & DE LA CUÉTARA, J.M. & MARTÍNEZ, J.L. (1997). *El nuevo servicio público*. Madrid: Marcial Pons.

ARIÑO, G. (1992). Servicio público y libertades públicas. A: *AAVV, Actualidad y perspectivas del derecho público a fines del siglo XX. Homenaje al profesor Garrido Falla*: 1.315-1.335. Madrid: Editorial Complutense.

ARIÑO, G. (1998). Principios de descentralización y desconcentración. A: *Documentación Administrativa, 214*: 11-34.

ARTOLA GALLEGO, M. & PÉREZ LEDESMA, M. (1988). *Historia del mundo contemporáneo*. Anaya.

AUCOIN, P. (1990). Administrative Reform in Public Management: Paradigms, Principles, Paradoxes and Pendulums. A: *Governance, vol. 3, núm. 2*: 115-137.

AUCOIN, P. (1995). *The New Public Management: Canada in Comparative Perspective*. Montreal: IRPP.

AUCOIN, P. (1998). Restructuring Government for the Management and Delivery of Public Services. A: PETERS, B.G. & SAVOIE, D.J. (eds.). *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms:* 310-347. Montreal: McGill-Queen's University Press.

BAFLÓN, R. & CARRILLO, E. (1997). *La nueva Administración Pública*. Madrid: Alianza Universidad.

BAÑON, R. (1997). Los enfoques para el estudio de la administración publica: origenes y tendencias actuales. A: *La nueva administración pública:* 17-50. Madrid: Alianza Universidad.

BAÑON, R. (1996). *La productividad y la calidad en la gestión pública*. Santiago de Compostela: Escola Galega de Administración Publica.

BAÑON, R. & CARRILLO, E. (1997a). La legitimidad de la administración pública. A: *La nueva administración pública:* 51-75. Madrid: Alianza Universidad.

BAÑON, R. & CARRILLO, E. (comps.)(1997b). *La nueva administración pública*. Madrid: Alianza editorial.

BARBERIS, P. (1998). The New Public Management and a New Accountability. A: *Public Administration, núm. 76*: 451-470.

BARCELONA-LLOP, J. (1991). *Principio de legalidad y organización administrativa*. Madrid: Editorial Civitas.

BARDACH, E. & LESSER, C. (1996). Accountability in Human Services Collaboratives? For What? and To Whom?. A: *Journal of Public Administration Research and Theory, vol. 6, núm. 2 (abril)*: 197-224.

BARDACH, E. (1998). *Getting Agencies to Work Together: The Practice and Theory of Managerial Craftsmanship*. Washington D.C.: Brookings.

BAREA, J. (1986). *El management de los Entes Públicos*. Ponència presentada en el 2n Congrés d'Economia i Economistes d'Espanya. Bilbao, San Sebastià i Vitòria, 27-29 novembre.

BAREA, J. (1991). Un nuevo modelo de gestión para las CCLL (II). Propuesta para modernizar la gestión. A: *Temas de Administración Pública, núm. 49*: 67, 68, 76, 77. Granada.

BARRANCO, R.J. (1990). La nueva gestión de recursos humanos. A: *Capital Humano, núm. 24-25.*

BARRERO, M.C. (1994). El juego de las entidades supra municipales en España. A: *Revista de la Vida Local y Autonómica, núm. 264*: 627-669.

BARRERO, M.C. (1995). Fórmulas asociativas municipales de prestación de servicios públicos. A: *AAVV, Jornadas de estudio sobre los Consorcios Locales: 35-114*. Madrid: CEMCI-TAL.

BARZELAY, M. & HASSEL, B. (1994). *Revamping Public Management: Integrating Comparative Research*. Ponència presentada a la Conference of the

Structure and Organization Section of the International Political Science Association. Manchester University, 22-24 setembre.

BARZELAY, M. & O'KEAN, J.M. (1989). *Gestión pública estratégica: conceptos, análisis y experiencias, El Caso IPIA, 2a ed*. Madrid: Instituto de Estudios Fiscales.

BARZELAY, M. (1991a). Breaking Through Bureaucracy. A new vision for managing government. Los Angeles: University of California Press.

BARZELAY, M. (1991b). Managing Local Development: Lessons from Spain. A: *Policy Sciences, novembre-desembre*.

BARZELAY, M. (1994). Metáforas en la gestión de servicios públicos. A: *Gestión y Análisis de Políticas Públicas, núm.1:* 17-20. Madrid: INAP.

BARZELAY, M. (1998a) *Atravesando la Burocracia: Una Nueva Perspectiva de la Administración Pública*. Ciutat de Mèxic: Fondo de Cultura Económica.

BARZELAY, M. (1998b). La reforma de la Administración Pública: un enfoque de políticas (con referencia a los países de la OCDE). A: *Reforma y Democracia, núm. 10* (febrer). Caracas: CLAD. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0030102.pdf

BARZELAY, M. (2000a). *How to Argue about the New Public Management. A: International Public Management Journal, núm. 2*: 183-216.

BARZELAY, M. (2000b). *The New Public Management: Improving Research and Policy Dialogue*. Berkeley: University of California Press.

BARZELAY, M. (2000c). *A Note on the Resource-Based View of Strategy*. Interdisciplinary Institute of Management, Londres School of Economics.

BARZELAY, M. (2001a). La nueva gerencia pública. Un ensayo bibliográfico para estudiosos latinoamericanos (y otros). A: *Reforma y Democracia, núm. 19* (febrer). Caracas: CLAD. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0038544.pdf

BARZELAY, M. (2001b). Researching the New Public Management. Descarregat (juny 2003) de: http://www.lse.ac.uk/collections/IIM/pdf/researchingTheNewPublicManagement.pdf

BATLEY, R. & STOKER, G. (1991). *Local Government in Europe*. Londres: Macmillan.

BEGGS, J. & DOOLITTE, D. (1988). Mintzberg Revisited: A Study of Chief Executive Officers. A: *Leadership & Organization Development, 9.6*.

BEHN, R. (1998). *The New Public Management Paradigm. And The Search For Democratic Accountability*. Document presentat a 1998 International Public Management Network Conference. Salem, Oregon, 28-29 juny. Descarregat (juny 2003) de: http://www.inpuma.net/research/papers/salem/behn.doc

BEHN, R.D. (1991a). *Leadership Counts: Lessons for Public Managers*. Cambridge, Mass.: Harvard University Press.

BEHN, R.D. (1991b). *Innovation and Public Values: Mistakes, Flexibility, Purpose, Equity, Cost Control, and Trust*. Document presentat a la conferència The Fundamental Questions of Innovation. Duke University, 4 maig.

BEHN, R.D. (1995). The Big Questions of Public Management. A: *Public Administration Review, vol. 55/4 (juliol-agost)*: 313-324.

BEHN, R.D. (1996). Public Management: Should It Strive to be Art, Science, or Engineering?. A: *Journal of Public Administration Research and Theory, vol. 6/1*: 91-123.

BEHN, R.D. (1997). Linking Measurement and Motivation: A Challenge for Education. A: *Advances in Educational Administration, vol. 5*: 15-58.

BELAZA, J.M. & GARCÍA-REVILLA, J.A. (1993). *Gestión de recursos humanos y organización interna*. BCL.

BELTRÁN. (1991). *La productividad de la Administración española: Un análisis comparativo*. Madrid: Ministerio de Economía y Hacienda.

BENEST, F. (1998). *Optimizar la organización municipal. Técnicas y experiencias para mejorar la eficiencia de los servicios locales*. Barcelona: Fundació Pi i Sunyer.

BENEST, F. (1999). *Fortalecer la conciencia de comunidad. Qué rol para los gobiemos locales?*. Barcelona: Fundació Pi i Sunyer.

BERENGUER, A. (1997). La influència dels principis comunitaris en els serveis locals i la seva regulació en el ROAS. A: FONT, T. (coord.). *Dret Local: Ordenances, activitats i serveis públics*. Barcelona: Marcial Pons -UB-UAB.

BERMAN, E. (1997). Getting Support From City Council: City Managers' Views. A: *Public Administration & Management, An Interactive Journal, vol. 2, núm. 3*. Descarregat (juny 2003) de: http://www.pamij.com/berman.html

BERMEJO, J. (1999). *Derecho Administrativo. Parte Especial*. Madrid: Civitas.

BERMEJO-CABRERO, F. (1989). Las relaciones de puestos de trabajo y la laboralización de la Función Pública. A: *Revista Española de Documentación Administrativa, núm: 62*. Madrid.

BISBAL, J. (1994). Las sociedades mercantiles locales. Algunos problemas relativos a las distintas funciones del capital. A: *AAVV, Ponències del Seminari de Dret Local*: 205 i ss. Barcelona.

BLANCO DE TELLA, L. et al. (1975). *Organización y procedimiento administrativos*. Madrid: Montecorvo, S.A.

BLOCK, P. (1990). *El manager fortalecido*. Paidós.

BOIX, C. (1994). Hacia una Administración Pública eficaz: Modelo institucional y cultura profesional en la prestación de servicios públicos. A: *GAPP, núm. 1*.

BOLMAN, L. & DEAL, T. (1995). *El Arte de la Decisión*: 10. Washington: Addison-Wesley Iberoamericana.

BONAZZI, G. (1994). *Història del pensament organitzatiu*. Vic: Eumo.

BORDÓN, E. & MOLINA, C. (1991). Consideraciones sobre los servicios que implican ejercicio de autoridad. A: *MAP, Introducción a los servicios locales. Tipos de prestación y modalidades de gestión*: 223-238. Madrid: Ministerio de Administraciones Públicas.

BORDÓN, E. (1991). La iniciativa económica local. A: *MAP, Introducción a los servicios locales. Tipos de prestación y modalidades de gestión*: 141-175. Madrid: Ministerio de Administraciones Públicas.

BORINS, S. (1995). The new public management is here to stay. A: *Canadian Public Administration, vol. 38, núm. 1 (primavera)*: 122-132.

BORJA, J. (1995). *Las ciudades y los otros*. Barcelona: Gobierno, Administración y calidad en los entes locales.

BORREGO, N. (1958). La gestión interesada en el derecho administrativo español. A: *Revista de Administración Pública, núm. 26*: 51-98.

BOSTON, J. et al. (1991). *Reshaping the State: New Zealand's Bureaucratic Revolution*. Auckland, Nova Zelanda: Oxford University Press.

BOSTON, J. et al. (1997). *Public Management: The New Zealand Model*. Oxford University Press.

BOURGON, L.P. (1991). *Manual de servicios públicos locales*. Madrid: Ministerio para las Administraciones Públicas.

BOWER, J. (1977). Effective public managemet. A: *Harvard Business Review, març-abril*.[XS4]

BOYATZIS, R.E. (1982). *The competent manager: a model for effective performance*. Nova York: John Wiley and Sons.

BROOK, D. (2002). Administrative reform in the federal government: understanding the search for private sector management models an annotated bibliography. A: *Public Administration & Management, An Interactive Journal, vol. 7/2*. Descarregat (juny 2003) de: http://pamij.com/7_2/v7n2_brook.pdf

BROOM, C. & MCGUIRE, L. (1995). Performance-based government models: building a track record. A: *Public Budgeting & Finance, vol. 15/ 4*: 3-17.

BRUGUÉ, Q. & AMORÓS, M. & GOMÀ, R. (1994). La Administración Pública y sus Clientes: ¿Moda Organizativa u Opción Ideológica?. A: *Gestión y Análisis de Políticas Públicas, núm. 1*.

BRUGUÉ, Q. & GALLEGO, R. (2003). Actituds i habilitats en els gerents públics (locals) del segle XXI. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI*: 188-199. Barcelona: EAPC.

BRUGUÉ, Q. (1996). La dimensión democrática de la nueva gestión pública. A: *Gestión y análisis de políticas públicas, núm. 5-6*.

BRUNSSON, N. & OLSEN, J.P. (1993). Organizational Forms: Can We Choose Them? A: BRUNSSON, N. & OLSEN, J.P. (eds.). *The Reforming Organization: 1-14*. Londres: Routledge.

BRUNSSON, N. (1985). *The Irrational Organization: Irrationality as a Basis of Organizational Action and Change*. Chichester, GB: John Wiley and Sons.

BRUNSSON, N. & OLSEN, J.P. (1993) (eds.). *The Reforming Organization.* Londres: Routledge.

BUCHANAN, J. & TULLOCK, G. (1962). *The Calculus of Consent: Logical Foundations of Constitutional Democracy*. Ann Arbor: University of Michigan Press.

BURNHAM, J. (2000). Human Resources Flexibilities in France. A: FARNHAM, D. & HORTON, S. (eds.). *Human Resources Flexibilities in the Public Services*. Macmillan Business.

BURNS, T. (1957). Management in action. A: *Operational research quarterly, núm:8*: 45-60.

CABRERO, E. (1991). *Evolución y cambio en la Administración Pública: Del administrador al gerente público*. México: INAP.

CAHILL, M. (1994). *The new social policy*. Blackwell.

CAIDEN, G. (1976). Implementation The Achiles Heel of Administrative Reform. A: LEEMANS, A.F. *The Management of Change in Government*. La Haya: Martinus Nijhoff.

CAIDEN, G. (1991). *Administrative Reform Comes of Age*. Berlin: De Gruyter.

CAIDEN, N. (1998). A New Generation of Budget Reform. A: PETERS, B.G. & SAVOIE, D.J. (eds.). *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms:* 252-284. Montreal: McGill-Queen's University Press.

CALSAMIGLIA, A. (1989). Justicia, eficiencia y optimización de la legislación. A: *Documentación Administrativa, núm. 218-19 (abril-setembre):* 113-151.

CAMPBELL et al. (1970). *Managerial Behaviour, Performance and Effectiviness*. Nova York: McGraw Hill.

CAMPBELL, C. & HALLIGAN, J. (1992). *Political Leadership in an Age of Constraint: The Australian Experience*. Pittsburgh: University of Pittsburgh Press.

CAMPBELL, C. (1994). *Bringing strategic decision making into planning and budgeting*. Washington, D.C.: World Bank Public Management Unit.

CANALES, J.M. (1996). El directivo público. A: *Actualidad Administrativa, núm. 7*.

CANALES, M. (1987). *Panorama actual de la Ciencia de la Administración*. Madrid: Instituto Nacional de Administración Pública.

CARLSON, S. (1951). *Executive Behaviour*. Estocolm: Strömbergs.

CASTELAO RODRÍGUEZ, J. (1990). *Manual de organización y funcionamiento de las entidades locales*. Madrid: Ministerio de Administraciones Públicas.

CASTILLO, F. (1991). Los consorcios de entidades locales: análisis y valoración a la luz de la nueva legislación del régimen local. A: *Revista de Administración Pública, núm. 124:* 397-416.

CASTIÑEIRA, A. (2003). Valors: cap a una ètica de la responsabilitat professional del gestor públic. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI*: 213-228. Barcelona: EAPC.

CAVE, M. (1998). *Vouchers Programmes and their Role in Distributing Public Services*. Estudi portat a terme en el 19th Annual Meeting of Senior Budget Officials. París, 25-26 maig (PUMA/SBO (98)7).

CGPJ. (1997). *Régimen jurídico de los servicios públicos*. Madrid: Consejo General del Poder Judicial.

CHANDLER, R.C. (1989). Public Administration pedagogy: Evolutionary paradigms in theory and practice. A: RABIN & HILDRETH & MILLER (eds.). *Handbook of Public Administration*. Marcel Dekker.

CHARID, M. & ROUILLARD, L. (1997). The new public management. A: CHARID, M. & DANIELDS A. (eds.). *New public management and public administration in Canada*. The Institute of Public Administration of Canada.

CHEVALLIER, J. (1991). *Le service public*. París: PUF.

CHILD, J. (1989). *Organización: Guía para problemas y prácticas*. Mèxic: Continental.

CHINCHILLA, C. (1991). El Servicio Público,¿una amenaza o libertades públicas? A: *AAVV, Estudios sobre la Constitución española. Homenaje al profesor Eduardo García de Enterría:* 943-972. Madrid: Civitas.

CHOI, A. (2000). *L'autorització i la llicència ambiental*. Barcelona: Bayer Hnos.

CLARKE, J. & LANGAN, M. (1993). Restructuring welfare: the British Welfare regime in the 1980s. A: COCHRANE, A. & CLARKE, J. (eds.). *Comparing welfare states*. Londres: OUP/Sage.

CLARKE, J. & NEWMAN, J. (1997). *The Managerial State. Power, Politics and Ideology in the Remaking of Social Welfare*. Londres: Sage Publications.

CLIMENT, J. (1988). La cooperación estatal y autonómica en los servicios municipales. A: MUÑOZ MACHADO, A. (dir.). *Tratado de Derecho Municipal:* 777-790. Madrid: Civitas.

COHEN, S. (1988). *The Effective Public Manager (Achieving Success in Government)*. Londres: Jossey-Bass Publishers.

COLOM, E. (1999). La gestión de los servicios públicos por las administraciones locales y el dominio público: posibilidades de articulación. A: *Revista de Estudios de Derecho Administrativo, núm. 101*: 35-70.

COOK, B.J. (1996). *Bureaucracy and Self-Government: Reconsidering the Role of Public Administration in American Politics*. Baltimore: The Johns Hopkins University Press.

CORRAL, J. (2000). *Manual de gestión de personal de la administración local*. Madrid: Civitas.

COTHRAN, D. (1993). Entrepreneurial budgeting: an emerging reform?. A: *Public Administration Review, vol. 53:* 445-454.

COUDEVYLLE, A. (1983). *Les concessions de service public des collectivités locaux*. París: Sirey.

CROZIER, M. (1964). Burocratic phenomenon. Chicago: University of Chicago Press.

CROZIER, M. (1969). *El fenómeno burocràtico*. Buenos Aires: Amorrortu.

CROZIER, M. (1997). La transición del paradigma burocrático a una cultura de gestión pública. A: *Reforma y Democracia, núm. 7 (gener)*. Caracas. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0029601.pdf

CUADRADO, J.R. (2000). *Servicios Públicos y convergencia interregional en España*. Alcalá de Henares: Laboratorio de Investigación del Sector Servicios.

CUCHILLO, M. (1990). *Los condados ingleses y galeses como entes intermedios*. Barcelona: Diputació de Barcelona.

CZARNIAWSKA, B. (1999). *Writing Management: Organization Theory as a Literary Genre*. Oxford: Oxford University Press.

D'ANJOU, J. (1999). Los consorcios. La importante sentencia del TS de 30-IV-99. A: *El Consultor, núm. 23*: 31-44.

DAHL, R.A. (1956). *A Preface to Democratic Theory*. Chicago: University of Chicago Press.

DALZIEL, M. (1996). Building competitive advantage through people. A: *People and Competencies*. Londres: Kogan Page.

DE FORN, M. (1995). Les polítiques locals en el context de l'eficiència. A: Papers de Formació Municipal Servei de Formació Localn núm. 16 (julio). Descarregat (juny 2003) de: http://www.diba.es/fl/fitxers/pfm016.pdf

DE LA CUÉTARA, J.M. (1983). *La actividad de la Administración*. Madrid: Tecnos.

DE LA CUÉTARA, J.M. (1986). *Las potestades administrativas*. Madrid: Tecnos.

DE LA CUÉTARA, J.M. (1991a). Funciones, servicios y prestaciones de las entidades locales. A: *MAP, Introducción a los servicios locales. Tipos de prestación y modalidades de gestión:* 37-61. Madrid: Ministerio de Administraciones Públicas.

DE LA CUÉTARA, J.M. (1991b). La indefinición del concepto de servicio público local. A: *MAP, Introducción a los servicios locales. Tipos de prestación y modalidades de gestión:* 17-35. Madrid: Ministerio de Administraciones Públicas.

DE MONTRICHER, N. (1998). Public Sector Values and Administrative Reforms. A: PETERS, B.G. & SAVOIE, D.J. (eds.). *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms:* 108-136. Montreal: McGill-Queen's University Press.

DE VICENTE, R. (1996). *Los entes instrumentales en las leyes de procedimiento y de contratos de las administraciones públicas*. Madrid: Civitas.

DE VICENTE, R. (1997). *El puesto de trabajo en el derecho de la función pública*. València: Tirant lo Blanch.

DE VICENTE, R. (1998). *Los servicios públicos locales en la jurisprudencia*. Madrid: Civitas.

DELEON, L. (1998) . Accountability in a 'Reinvented' Government. A: *Public Administration, núm. 76:* 539-558.

DELEON, P. & GREEN, M. (2000). *Cowboys and the new public management: political corruption as a harbinger*. Document presentat al International Public Management Network Conference. Sidney, Austràlia, 4-6 març. Descarregat (juny 2003) de: http://www.inpuma.net/research/papers/sydney/markgreen.html

DENHARDT, R. (1999). The Future of Public Administration. A: *Public Administration & Management, An Interactive Journal, vol. 4/2*. Descarregat (juny 2003) de: http://pamij.com/99_4_2_4a_d.pdf

DENTE, B. (1995). El proceso de reforma de la Administración en Italia. A: *Gestión y análisis de políticas públicas, núm. 2:* 109-121.

DGAL. (1987). *La nova organització territorial de Catalunya*. Barcelona: Departament de Governació de la Generalitat de Catalunya.

DGAL. (1992). *Les societats mercantils dels ens locals de Catalunya*. Barcelona: Departament de Governació de la Generalitat de Catalunya.

DIAZ, A. (1993). *Nueva gestión local*. Alcobendas: Popular.

DIAZ, A. (1997). *Calidad y modernización en la gestión pública*. Barcelona: Gestión 2000.

DIAZ-CAPMANY, F. (1995). Los organismos autónomos de la administración local. A: *Revista Española Derecho Administrativo, núm. 88:* 509-535.

DIBA. (1996). *Gestió de serveis municipals*. Barcelona: Diputació de Barcelona.

DOLAN, J. (2000). Influencing Policy at the Top of the Federal Bureaucracy: A Comparison of Career and Political Senior Executives. A: *Public Administration Review, vol. 60, núm. 6 (novembre-desembre):* 573-581.

DOMÍNGUEZ, I. (1981). *El incumplimiento en la concesión de servicio público*. Madrid.

DOWNS, G.W. & LARKLEY, P.D. (1986). *The Search of Government Efficiency. From Hubris to Helpleness*. Nova York: Random House.

DROR, J. (1976). *Strategies in Administrative Reform. The Management of Change in Government*. La Haya: Martinus Nijhoff.

DRUCKER, P. (1974). Managing the public service institution. A: *The public interest, núm. 33:* 46-60.

DRUCKER, P. (1985). *Innovation and Entrepreneurship: Practice and Principles*. Nova York: Harper and Row.

DUNCAN, W. J. (1989). *Great Ideas in Management: Lessons from the Founders and Foundations of Managerial Practice*. San Francisco: Jossey Bass Publishers.

DUNLEAVY, P. & HOOD, C. (1994). From old public administration to new public management. A: *Public Money and Management, juliol-setembre:* 9-16.

DUNN, W. (1994). Public Policy Analysis, 2d ed. Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall.

DUNSIRE A. et al. (1988). Organizational status and performance; a conceptual framework for testing public choice theories. A: *Public Administration, núm. 66:* 363-388.

DURAN, F. (1989). *El coste de los servicios locales*. Madrid: Banco de Crédito Local.

DWIVEDI, O. & JABBRA, J. (1988). Public service responsibility and accountability. A: DWIVEDI, O. & JABBRA, J. (eds.). *Public service accountability: a comparative perspective.* West Hartford: Ct. Kumarian Press.

EAPC. (2003). *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI*. Barcelona: Autor.

ECHARRI, J.M. (1996). La prospectiva estratégica: una herramienta básica para la gestión empresarial. A: *Harvard-Deusto Business Review, núm. 75*.

ECHEBARRÍA, J. (1995). Las formas de prestación de los servicios públicos. Los organismos autónomos. A: *Revista Vasca de Administración Pública, núm. 41:* 421-438.

ECHEBARRÍA, K. & LOSADA, C. (1993). *Institucions i Mètodes per Millorar el funcionament de l'Administració Pública*. Barcelona: Comitè assessor per a l'estudi de l'organització de l'administració. Generalitat de Catalunya.

ECHEBARRÍA, K. & MENDOZA, X. (1999). La especificidad de la gestión pública: el concepto de management público. A: LOSADA, C. (ed.). *¿De burócratas a gerentes? Las ciencias de la gestión aplicadas a la administración del Estado:* 15-46. Washington D.C.: Banco Interamericano de Desarrollo.

ECHEBARRÍA, K. (1989). El cambio y la gestión del cambio en la Administración Pública. A: *Modernización Administrativa:* 23-47. Oñati: Instituto Vasco de Administración Pública.

ECHEBARRÍA, K. (1993). *La Administración pública en la era del Management. Reflexiones sobre una década de modernización administrativa*. Tesi doctoral. Universitat de Deusto.

ECHEBARRÍA, K. (1995). La paradoja de la reforma administrativa de las Comunidades Autónomas. Barcelona: Papers ESADE, núm. 135.[XS5].

ECHEBARRÍA, K. (1996a). La función gerencial en las administraciones públicas. Particularidades de la gestión pública. Temas de gerencia pública, tema 56. (FGAP) ESADE. [XS6].

ECHEBARRÍA, K. (1996b). *Los procesos de modernización de las Administraciones públicas en Europa. Comunicación del programa FGAP*. Barcelona: ESADE.

ECHEBARRÍA, K. (1998). *Gestió pública en una administració democràtica*. Barcelona: Documents Catalunya segle XXI.

ECHEBARRÍA, K. (2000a).La administración pública en la era del management.*Temas de administración local, núm.: 68, Pensar lo público: 45-57.* Granada: CEMCI

ECHEBARRÍA, K. (2000b). La función gerencial en las administraciones públicas. Particularidades de la gestión pública. *Temas de administración local, núm.: 68, Pensar lo público:* 407-426. Granada: CEMCI

ECHEBARRÍA, K. (2000c). Reivindicación de la reforma administrativa: significado y modelos conceptuales. A: *Reforma y Democracia, núm. 18 (octubre):* 77-96. Caracas: CLAD . Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0038545.pdf

EFFICIENCY UNIT. (1988). *Improving Management in Government: The Next Steps*. Londres: HMSO.

ELIASSEN, K. & KOOIMAN, J. (1987). *Introduction Managing Public Organizations*. Londres: SAGE.

EPSTEIN, J. (1991). *Servicios públicos: trabajar para el consumidor*. Dublín: Fundació Europea per a la millora de les condicions de vida en el treball.

EPSTEIN, P.D. (1993). Reinventing Government Is Not Enough: Invest in Government Productivity Growth. A: *Public Productivity and Management Review, núm. 16:4 (estiu):* 357-369.

ESCOLÀ, M.B. & GONZÁLEZ, R. (1999). *Elements de Govern Local*. Barcelona: ISEGS.

ESCOLÀ, M.B. & GONZÁLEZ, R. (2001). *Institucions bàsiques del Dret Administratiu*. Barcelona: EDINUN.

ESCOLÀ, M.B. (1994). Les organitzacions administratives dels consells comarcals. A: *FMC L'organització comarcal a Catalunya:* 171,198. Barcelona: Autor.

ESCOLÀ, M.B. (2000). Servicios Públicos y calidad: una relación crítica. A: ESCOLÀ, M. B. (ed.). *Eficacia y sistemas de calidad en la policía:* 11-26. Bilbao: ERNE-ISEGS.

ESTEBAN, M.B. (1995). La gestión económica en los consorcios. A: *AAVV, Jornadas de estudio sobre los Consorcios Locales:* 291-322. Madrid: CEMCI-TAL.

ESTEVE, J. (1989). La reforma de Rudolf von Gneist i la seva definitiva empremta en l'actual configuració dels Kreis o ens comarcal alemany. A: *Autonomies, núm. 11:* 15-26.

FABREGAT ROMERO, P. & URANGA COGOLLOS, C. (1991). La selección de personal en la Administración Publica: El mito del Administrador educado. A: *Revista International de Ciencias Administrativas, vol. 57, núm. 2*.

FARNHAM, D. & HORTON, S. (ed.). *Human Resources Flexibilities in the Public Services*. Macmillan Business.

FAYOL, H. (1916). Administration industrielle et générale. París: Dunod.

FAYOL, H. (1987). *Administración industrial y general*. Buenos Aires: El Ateneo.

FÉREZ, M. (1995). El sistema de mérito en el empleo público: principales singularidades y analogías respecto del empleo en el sector privado. A: *Documentación Administrativa, núm. 241-242*. Madrid: INAP.

FERLIE, E. & PETTIGREW, A. & ASHBURNER, L. & FITZGERALD, L. (1996). *The New Public Management in Action*. Oxford: Oxford University Press.

FERNANDEZ, A. & SISTERNAS, X. (1999). *Barcelona: Gobierno y Gestion de la ciudad*. Madrid: Díaz de Santos.

FERNÁNDEZ, G. (1995). Las competencias aportan claves para identificar hoy al líder del Siglo XXI. A: *Capital Humano, núm. 81*. Madrid.

FERNÁNDEZ-FARRERES, G. (1997). La delegación de competencias y la encomienda de gestión. FONT, T. (coord.). *Dret Local: Ordenances, activitats i serveis públics*. Barcelona: Marcial Pons-UB-UAB.

FERNÁNDEZ-GARCÍA, J.J. (1984). *Definición de servicio público: su aplicación al problema del suministro de gas*. Pamplona: Aranzadi.

FERNÁNDEZ-GARCÍA, J.J. (1986). La autonomía municipal y algunos servicios públicos. A: *Revista Española Derecho Administrativo, núm. 52:* 37-48.

FERNÁNDEZ-GONZÁLEZ, F.J. (1995). *La intervención del municipio en la actividad económica. Los títulos que la legitiman*. Madrid: Civitas.

FERNÁNDEZ-RODRÍGUEZ, T.R. (1996). Empresa pública y Servicio Público: el final de una época. A: *Revista Española Derecho Administrativo, núm. 89:* 37-48.

FERRER, E. (2003). El model de gestió de l'administració municipal a l'ajuntament de Cerdanyola del Vallès. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 611-672. Barcelona: EAPC.

FLANDERS, L. & UTTERBACK, D. (1985). The Management Excelence Inventory: A Tool for Management Development. A: *Public Administration Review, vol. 45-3*.

FLYNN, N. (1990). *Public sector management*. Harvester Wheatsheaf.

FMC. (1994). *L'organització comarcal a Catalunya*. Barcelona: Autor.

FORMA, P. (1997). The rational legitimacy of the welfare state: popular support for ten income transfer schemes in Finland. A: *Policy and Politics, vol. 25, núm. 3*.

FORSSELL, A. (1993). The Modernization Imperative. A: Brunsson, N. & Olsen, J.P. (eds.). *The Reforming Organization:* 48-59. Londres: Routledge.

FORSTHOFF, E. (1986*). El Estado Social*. Madrid: Centro de Estudios Constitucionales.

FORSYTHE, D.W. (1993). Financial management and the reinvention of government. A: *Public Productivity and management Review, vol. 16, núm. 4:* 415-423.

FOX, P. (1991). Exploring Manager's Jobs. A: *International Journal of Manpower, 12.7*.

FRY, B. (1989). *Mastering Public Administration: from Max Weber to Dwight Waldo*. Chatham, NJ: Chatham House Publishers.

FUERTES, S. (1999). Personificaciones públicas y contratos administrativos. A*: Revista de Estudios de la Administración Local y Autonómica, núm. 279:* 25-34.

FUNDACIÓ PI I SUNYER. (2001). Los altos cargos: entre la politica y la administración. A: *Documents Pi i Sunyer, núm. 21*. Barcelona: Autor.

GABARRO, J. (1985). When a New Manager Takes Charge. A: *Harvard Business Review, maig-juny*.

GALBRAITH, J. (1977). *Organization Design*. Addison-Wesley.

GALGANO, F. (2000). *Atlas de derecho privado comparado*. Madrid: Fundación Cultural del Notariado.

GALLEGO, R. (2002). *La política de gestión pública en España, 1982-1996: emprendedores políticos y ventanas de (in)oportunidad*. Document presentat a VII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Lisboa, Portugal, 8-11 octubre. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0043323.pdf

GALOFRÉ, J. (1991). Los organismos autónomos. A: *Revista Gallega de Administración Pública, núm. 11*: 37-60.

GARCÍA-PELAYO, M. (1977). *Las transformaciones del Estado contemporáneo*. Madrid: Alianza Universidad.

GARCÍA-TREVIJANO, E. (1997). *La cesión del contrato administrativo. La subcontratación*. Madrid: Civitas.

GARCÍA-TREVIJANO, E. (2001). *La suspensión del contrato administrativo*. Madrid: Civitas.

GARRIDO-FALLA, F. (1981). El modelo económico en la Constitución y la revisión del concepto de servicio público. A: *Revista Española Derecho Administrativo, núm. 29:* 225-237.

GARRIDO-FALLA, F. (1994a). El concepto de servicio público en Derecho español. A: *Revista de Administración Pública, núm. 135:* 7-36.

GARRIDO-FALLA, F. (1994b). Origen y evolución de las entidades instrumentales de las administraciones públicas. A: PÉREZ-MORENO, A. (coord.). *Administración Instrumental. Libro homenaje a Manuel Clavero Arévalo*. Madrid: Civitas.

GC. (1999). Pla governamental CAT21. Descarregat (juny 2003) de: www.gencat.es/nova_administracio/cat21

GIL, J. (1998). *Procedimientos y formas de adjudicación de los contratos administrativos*. Madrid: La Ley Actualidad.

GIMENO, J.M. (1994). Sistema económico y derecho a la libertad de empresa versus reservas al sector público de actividades económicas. A: *Revista de Administración Pública, núm. 135:* 149-211.

GIMENO, J.M. (1995). *El control de la contratación pública*. Madrid: Civitas.

GINER, E. (1998a). La introducció a un model gerencial: el cas de l'ajuntament d'Esplugues de Llobregat. A: *Comunicacions, núm. 13 (setembre)*. Barcelona: Diputació de Barcelona.

GINER, E. (1998b). *La introducción de nuevos modelos de gestión mediante el establecimiento de un sistema gerencial y la aplicacion de sistemas de calidad en el Ayuntamiento de Esplugues*. Barcelona: Gobierno, Administración y calidad en los entes locales.

GÓMEZ-OTERO, C.A. & MEAÑOS, E. (2001). *Consorcios y otras figuras administrativas*. IV Seminario sobre Aspectos Jurídicos de la Gestión Universitaria: 529-539. Girona: Universitat de Girona.

GONZALEZ CASANOVA, J.A.(1980). *Teoria del Estado y derecho constitutional*. Barcelona: Vicens Universidad.

GOODSELL, C.T. (1993). Reinventing Government or Rediscover It. A: *Public Administration Review, vol. 53/1 (gener-febrer):* 85-87.

GORE, A. (1993). The Gore Report on Reinventing Government: From red tape to results Creating a Government that Works Better and Costs Less, Report of the National Performance Review. New York: Times Books. Traducció al castellà: (1994). *Crear una función pública que funcione mejor y cueste menos. De los trámites burocráticos a los resultados*. Oñati: Instituto Vasco de Administración Pública.

GOSÁLBEZ, H. (2000). *El contratista de la Administración Pública*. Madrid: Marcial Pons.

GREGORY, R. (1995). Accountability, Responsibility, and Corruption: Managing the Public Production Process. A: BOSTON, J. (ed.). *The State under Contract*. Wellington, Nova Zelanda: Bridget Williams Books.

GRUENING, G. (1998). *Origin and theoretical basis of the New Public Management (NPM)*. Document presentat a 1998 International Public Manage-

ment Network Conference. Salem, Oregon, 28-29 juny. Descarregat (juny 2003) de: http://www.inpuma.net/research/papers/salem/behn.doc

GUILLÉN ZANON, A. & NÚÑEZ DE PRADO, E.R. (1990). Administración por objetivos. A: *DA, núm. 223*.

GULICK, L. (1937). Notes on the theory of organization. A: GULICK, L. & URWICK, L. (Ed.) Papers on Science of Administration. Nova York: Institute of Public Administration.

GULICK, L. (1973). *Ensayos sobre la ciencia de la administración*. Madrid: Escuela Nacional de Administración Pública.

GUNN, L. (1987). *Perspectives on Public Management. Managing Public Organizations*. Londres: SAGE.

GUTIÉRREZ, M. (1996). La situación del personal al servicio de las empresas públicas locales. A: *Actualidad Administrativa, núm. 42:* 901 i ss.

HALES, C.P. (1986). What do managers do? A critical review of the evidence. A: *Journal of Management Studies, núm. 23*.

HALL, P. & TAYLOR, R. (1996). Political Science and the three New Institutionalisms. A: *Political Studies, núm. 4:* 936-957.

HARRIS, J. (1995). Service efforts and accomplishments standards: fundamental questions of an emerging concept. A: *Public Budgeting and Finance, vol. 15, núm. 4:* 18-37.

HART, J. (1998). Central Agencies and Departments: Empowerment and Coordination. A: PETERS, B.G. & SAVOIE, D.J. (eds.). *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms:* 286-309. Montreal: McGill-Queen's University Press.

HAX, A. & MAJLUF, N. (1984). *Strategic management: An integrated perspective*. Prentice-Hall.

HEDSTRÖM, P. & SWEDBERG, R. (1998). Social Mechanisms: An Introductory Essay. A: *Social Mechanisms: An Analytical Approach to Social Theory*. Cambridge: Cambridge University Press.

HEIFETZ, R. (1997). *Liderazgo sin respuestas fáciles*. Barcelona: Ediciones Paidós.

HELLER, H. (1992). *Teoria del Estado*. Mèxic: Fondo de Cultura Económica.

HERNÁNDEZ-GONZÁLEZ, F. & BERNARDOS, J. (1991). Algunos problemas de la gestión de servicios públicos municipales. A: *MAP, Introducción a los*

servicios locales. Tipos de prestación y modalidades de gestión: 95-139. Madrid: Ministerio de Administraciones Públicas.

HERNÁNDEZ-GONZÁLEZ, F. (1991). La autonomía local y sus límites en materia de servicios. A: *MAP, Introducción a los servicios locales. Tipos de prestación y modalidades de gestión:* 65-93. Madrid: Ministerio de Administraciones Públicas.

HIROGAWA, T. (1992). *Essays on Public Management*. Tokio: Pacific Western University Press.

HOGWOOD, B. (1999). Autonomia burocrática y responsabilidad. A: *Gestión y Análisis de Políticas Públicas, núm. 15:* 19-32. Madrid: INAP.

HOLMES, M. & SHAND, D. (1995). Management reform, some practitioner perspectives on the past ten years. *Governance, Vol 8, núm. 4*

HOOD, C. & JACKSON, M. (1991). Administrative Argument. Aldershot, Hants.: Dartmouth. Traducció al castellà: (1997). *La argumentación administrativa*. Mèxic: Fondo de Cultura Económica.

HOOD, C. (1991). A Public Management for All Seasons?. A: *Public Administration, núm. 69:* 3-19.

HOOD, C. (1994). *Explaining Economic Policy Reversals*. Buckingham: Open University Press.

HOOD, C. (1995). Contemporary public management: a new global paradigm?. A: *Public Policy and Administration, núm. 10 (2)*: 104-117.

HOOD, C. (1996). United Kingdom: From Second Chance to Near-Miss Learning. A: OLSEN, J.P. & PETERS, B.G. (eds.). *Lessons from Experience. Experimental Learning in Administrative Reforms in Eight Democracies*. Oslo: Scandinavian University Press.

HOOD, C. (1998). *The Art of the State: Culture, Rhetoric, and Public Management*. Oxford: Clarendon.

HOOD, C. (2000). Relations between Ministers and Public Servants: Public Service Bargains Old and New. A: PETERS & SAVOIE (eds.). *Governance in the Twenty First Century. Revitalizing the Public Service*. Montreal & Kingston: McGill-Queen's University Press.

HUGHES, O. & O'NEILL, D. (2000). *The limits of new public management: Reflections on the Kennett 'revolution' in Victoria*. Document presentat a 2000 International Public Management Network Conference. Sidney,

Austràlia, 4-6 març. Descarregat (juny 2003) de: http://www.inpuma.net/research/papers/sydney/hughesoneill.html

HUGHES, O. (1996). La nueva gestión pública. A: BRUGUÉ, Q. & SUBIRATS, J. *Lecturas de gestión pública:* 103-132. Madrid: Ministerio de Administraciones Públicas.

HUGHES, O. (1998). New Public Management. A: SHAFRITZ, J.M. (ed.). *International Encyclopedia of Public Policy and Administration:* 1489-1491. Colorado: Westview Press.

HUGHES, O. (1994). *Public Management and Administration*. Londres: Macmillan.

IBÁÑEZ, E. (1940). *Servicios públicos municipales: organización y aspectos económicos*. Barcelona: Bayer Hnos.

INGRAHAM, P.W. & THOMPSON, J.R. & EISENBERG, E.F. (1995). Political Management Strategies and Political/Career Relationships: Where are we now in the Federal Government. A: *Public Administration Review, vol. 55:* 263-272.

INGRAHAM, P.W. (1998). Making Public Policy: The Changing Role of the Higher Civil Service. A: PETERS, B.G. & SAVOIE, D.J. (eds.). *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms:* 164-186. Montreal: McGill-Queen's University Press.

JAMES, O. & MANNING, N. (1996). Public Management Reform: A Global Perspective. A: *Politics, núm. 16 (3):* 143-149.

JIMÉNEZ ASENSIO, R. (1995). Regímenes jurídicos de función directiva en las Administraciones Públicas españolas. A: *Documentacion Administrativa, núm. 241-242*. Madrid:[XS7] INAP.

JIMÉNEZ ASENSIO, R. (1996). *Altos Cargos y Directivos Públicos*. Oñati: Instituto Vasco de Administración Pública

JIMÉNEZ ASENSIO, R. (1997). *La dirección pública en la administración local: los funcionarios con habilitación nacional como directivos públicos*. Madrid: CUNAL.

JIMÉNEZ ASENSIO, R. (1998). *Políticos, directivos y empleados públicos: problemática de la dirección pública en la administración local*.

JIMÉNEZ ASENSIO, R. (1999). Reflexions sobre el marc jurídic (o la cotilla jurídica) de la gerència local. A: *Perspectiva 12, Gobierno local y modelo gerencial*: 75-99. Barcelona: Fundació Pi i Sunyer.

JIMÉNEZ DE CISNEROS, F. (1987). *Los organismos autónomos en el derecho público español*. Madrid: INAP.

JIMENO, L. (2001). *Consorcios y otras figuras administrativas*. IV Seminario sobre Aspectos Jurídicos de la Gestión Universitaria: 541-566. Girona: Universitat de Girona.

JONES, L.R. & THOMPSON, F. (1999). Un modelo para la nueva gerencia pública: lecciones de la reforma de los sectores público y privado. A: Reforma y Democracia, núm. 15 (octubre). Caracas: CLAD. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0035800.pdf

JUANMARTÍ, A. (2003). Les diferents tipologies de gestors públics. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 558-565. Barcelona: EAPC.

KABOOLIAN, L. (1998). The New Public Management: Challenging the boundaries of The management vs. Administration debate. A: *Public Administration Review, vol. 58, núm. 3 (maig-juny):* 189 i ss.

KAY, J.A. & THOMPSON, D.J. (1986). Privatization: a policy in search of a rationale. A: *Economic Journal, núm. 96:* 18-32.

KELMAN, S. (1986). *Making Public Policy*. Nova York: Basic Books.

KELMAN, S. (1990). *Procurement and Public Management*. Washington D.C.: American Enterprise Institute Press.

KERNAGHAN, K. (2000). The Post-Bureaucratic Organization and Public Service Values. A: *International Review of Administrative Sciences, núm. 66 (1):* 91-104.

KETTL, D.F. (1995). Building Lasting Reform: Enduring Questions, Missing Answers. A: KETTL, D.F. & DILLUIO, J.J. (eds.). *Inside the Reinvention Machine: Appraising Governmental Reform.* Washington D.C.: Brookings Institution.

KETTL, D.F. (1997). The Global Revolution in Public Management: Driving Themes, Missing Links. A: *Journal of Policy Analysis and Management, núm. 16:* 446-461.

KETTL, D.F. (2000). *The Global Public Management Revolution: A Report on the Transformation of Governance*. Washington: Brookings Institution Press.

KICKERT, W. (1997). Public Governance in the Netherlands: an Alternative to Anglo-Saxon Managerialism. A: *Public Administration, vol. 75, núm. 4 (hivern):* 731-752.

KINGDON, J. (1983). *Agendas, Alternatives, and Public Policies*. Boston, MA: Little Brown.

KLAGES, H. & HAUBNER, O. (1992). *Strategies for Public Sector Modernization*.

KLIKSBERG, B. (1985). *La gerencia pública necesaria. Hacia un replanteo integral*. Caracas.

KOOLMAN, J. & ELIASSEN, K.A. (1987). *Managing Public Organisations*. Londres: SAGE.

KOONTZ & O'DONNELL & WEIHRICH. (1990). *Elementos de Administración*, 3a ed. McGraw Hill.

KOONTZ, H. & WEIHRICH, H. (1990). *Essentials of Management*. Londres: McGraw Hill Inc.

KOTTER, J.P. (1996). *Leading Change*. Boston: Harvard Business School Press.

KOTTER, J.P. (1999). What Effective General Managers Really Do. A: *Harvard Business Review, març.abril*.

KOTTER, J.P. (2001). What Leaders Really Do. A: *Harvard Business Review, desembre*

KOTTER, J. P. & LAWRENCE, P.R. (1974). *Mayors in Action*. New York: Wiley.

KUHN, T.S. (1962). The structure of scientific revolutions. Chicago. Traducció al castellà: (1971). *Estructura de las revoluciones científicas*. Madrid: Fondo de Cultura Económica.

LAEGREID, P. (2000). Top civil servants under contract. A: *Public Administration, vol. 78, núm. 4*.

LAKOFF, G. (1996). *Moral Politics*. Chicago: University of Chicago Press.

LANE, J. (2000). New Public Management: An Introduction. Londres: Routledge. Traducció al català: (2000). La nova gestió pública. A: *La reforma del sector públic:* 29-44 Barcelona: Sidicatura de Comptes de Catalunya

LAO TZE. (1993). *Tao Te King*. Madrid: EDAF.

LASHERAS, M.A. & RUIZ-HUERTA, J. (1992). Algunas consideraciones sobre dimensión y eficacia del sector público en España. A: *Economistas, núm. 52 (gener):* 188-191.

LAU, A.W. & NEWMAN, A.R. et al. (1985). The nature of managerial work in the public sector. A: *Public Management Forum, núm. 19*.

LAX, D.A. & SEBENIUS, J.K. (1986). *The Manager as Negotiator*. Nova York: Free Press.

LINDBLOM, C.E. (1959). The Science of Mudding Through. A: *Public Administration Review, vol. 19, núm. 2*.

LINDBLOM, C.E. (1965). *The Intelligence of Democracy*. Nova York: Free Press.

LINDBLOM, C.E. (1977). *Politics and Markets: The World's Political-Economic Systems*. Nova York: Basic Books.

LINDBLOM, C.E. (1990). *Inquiry and Change*. New Haven, CT: Yale University Press.

LLISET-BORRELL, F. & LLISET-CANELLES, A. (1995). *Obres, activitats i serveis dels ens locals*. Barcelona: Bayer.

LLISET-BORRELL, F. (1987). Las sociedades privadas de los entes locales. A: *Revista de Estudios de la Vida Local, núm. 235-236:* 70-77.

LLISET-BORRELL, F. (1990a). *La actividad empresarial de los entes locales*. Madrid: Abella.

LLISET-BORRELL, F. (1990b). Los convenios interadministrativos de los entes locales. A: *Revista Española de Derecho Administrativo, núm. 67:* 70-77.

LLISET-BORRELL, F. (1996). Els serveis públics, l'activitat econòmica i les formes de gestió. A: *AAVV, Ponències del Seminari de Dret Local 94-95:* 341-362. Barcelona: Ajuntament de Barcelona.

LLISET-CANELLES, A. (1997). Incidència de la figura dels convenis de cooperació administrativa en la teoria de les formes de gestió dels serveis públics. A: FONT, T. *Dret Local: Ordenances, activitats i serveis públics*. Barcelona: Marcial Pons-UB-UAB.

LÖFFLER, E. (1999). *The value of public management evaluations from an international perspective: best practice cases reconsidered*. Document presentat a 1999 International Public Management Network Conference. Siena, Itàlia, 28-30 juny. Descarregat (juny 2003) de: http://www.inpuma.net/research/papers/siena/elke.doc

LONGO, F. (1996). *Informe Pi y Sunyer sobre Gobiemo local en las democracias avanzadas*. Barcelona: Fundació Pi i Sunyer.

LONGO, F. (1997a). *Informe Pi y Sunyer sobre Gobierno local en España*. Barcelona: Fundació Pi i Sunyer.

LONGO, F. (1997b). Reforma del empleo público: tótem y tabú. A: *Papers de Formació Municipal Servei de Formació Local, núm. 36 (maig)*. Descarregat (juny 2003) de: http://www.diba.es/fl/fitxers/pfm036.pdf

LONGO, F. (1998). Sistema político y participación ciudadana en el gobierno local español. A: *Estudios sobre los Gobiernos Locales*. Granada: Centro de Estudios Municipales y de Cooperación Internacional.

LONGO, F. (1999a). Burocracia y postburocracia en el diseño organizativo. A: LOSADA, C. (ed.). *¿De burócratas a gerentes? Las ciencias de la gestión aplicadas a la administración del Estado*. Washington D.C.: Banco Interamericano de Desarrollo.

LONGO, F. (1999b). Política i gerència pública als governs locals. A: *Perspectiva 12, Gobierno local y modelo gerencial:* 11-41. Barcelona: Fundació Pi i Sunyer.

LONGO, F. (2001). Modernizar la Gestión Pública de las Personas: los desafíos de la flexibilidad. A: *Reforma y Democracia, núm. 19*. Caracas: CLAD.

LONGO, F. (2002). *El desarrollo de competencias directivas en los sistemas públicos: una prioridad del fortalecimiento institucional*. Document presentat a VII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Lisboa, Portugal, 8-11 octubre. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0043905.pdf

LONGO, F. (2003). Institucionalitzar la gerència pública: reptes i dificultats. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 445-472. Barcelona: EAPC.

LONGO, F. & ZAFRA, M. (coord.)(2000*). Temas de administración local, núm.: 68, Pensar lo público.* Granada: CEMCI

LÓPEZ CAMPS, J. (1999). *La gestión de la calidad en la Administración local*. Barcelona: Edició electrònica de la Diputació de Barcelona, col·lecció papers de formació, núm. 48.

LÓPEZ CASASNOVAS, G. (1988). Aspectos macro y microeconómicos de la eficiencia en el sector público. A: *Hacienda Pública Española, núm. 113:* 165-182.

LÓPEZ CASASNOVAS, G. (1991). Revisión del papel del sector público. A: *Revista de economía, núm. 9:* 96-101.

LÓPEZ GONZALEZ, E. (1988). *Técnicas de control de ejecución en la dirección estratégica de la Administración Pública*. Madrid: Ministerio de Administraciones Públicas.

LÓPEZ-PELLICER, J.A. (1984). *El consorcio urbanístico*. Madrid: Editorial Abella.

LÓPEZ-PELLICER, J.A. (1991). La aprobación definitiva de la constitución de estatutos de mancomunidades intermunicipales. A: *Revista de Estudios de la Administración Local y Autonómica, núm. 251:* 465 i ss.

LÓPEZ-PULIDO, J. (1997). El gerente municipal. Una aproximación al cambio en la acción de gobiemo y la gestión pública. A: *Revista de Estudios de la Administración Local y autonómica (REALA), núm. 274-275:* 401-438.

LÓPEZ-PULIDO, J. (2001). *Gobierno, administración y calidad en los entes locales*. Barcelona: PPU.

LÓPEZ-PULIDO, J. (2003). La direcció pública. Nous actors i nous reptes en les organitzacions públiques?. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 515-532. Barcelona: EAPC.

LOSADA, C. & LONGO, F. (2001). *Eficiència en la utilització de recursos. La gestió municipal i els seus desafiaments*. Document presentat a 2n Congrés de Municipis de Catalunya. Descarregat (juny 2003) de: http://www.2comu.org/cat/ponencies/ponpdf/pon17.pdf

LOSADA, C. & XIRAU, J. (1995). Evaluación del desempeño. El plan de evaluación de los recursos humanos de la Generalitat de Catalunya. A: *Gestión y Análisis de Políticas Públicas, núm. 2 (gener-abril)*. INAP.

LOSADA, C. (1989a). El gerent comarcal. A: *Autonomies, núm. 11:* 91-102.

LOSADA, C. (1989b). Las gerencias de la Administración de Justicia española: un elemento de cambio para el futuro próximo. Barcelona: Papers ESADE*, núm. 16*.

LOSADA, C. (1990a). *Cultura de empresa y liderazgo empresarial en España*. Barcelona: Papers ESADE.

LOSADA, C. (1990b). *Una primera aproximació a la definició del concepte "gestió pública"*. Programa de Doctorat - ESADE. Barcelona[XS8].

LOSADA, C. (1995). Las especificidades de la gestión pública: implicaciones en la función directiva pública. A: *Documentación Administrativa, núm: 241-242:* 407-482. Madrid: INAP.

LOSADA, C. (1996). *La naturaleza del trabajo directivo*. Apunts FGAP d' ESADE.

LOSADA, C. (1999). La función de dirigir en la Administración Pública. A: LOSADA, C. (ed.). *¿De burócratas a gerentes? Las ciencias de la gestión aplicadas a la administración del Estado:* 395-432. Washington D.C.: Banco Interamericano de Desarrollo.

LOZANO, J.M. (1991). *Els límits de la modernitat per a una comprensió ètica de la gestió pública*. Barcelona: Papers ESADE, núm. 49.

LYNN, L. (1996a). *Public Management as Art, Science, and Profession*. Chatham, NJ: Chatham House.

LYNN, L. (1996b). *The New Public Management as an International Phenomenon: A Skeptical View*. Document presentat a The New Public Management in International Perspective Conference. St Gallen, Suïssa, 11-13 juliol.

LYNN, L.E. (1998). The New Public Management: How to Transform a Theme into a Legacy. A: *Public Administration Review, vol. 58:* 231-237.

LYNN, N. & WILDASKY, A. (1990). Public Administration: 207-219. New Jersey, MA: Chatham House.

MALARET, E. (1995). La recepción de la noción de Servicio Público por la dogmática española. A: *AAVV, El servicio público entre Estado y mercado:* 221-238. Barcelona: CSIF.

MALARET, E. (1997). *Régimen jurídico de los servicios públicos*. Madrid: Consejo General del Poder Judicial.

MALARET, E. (1998). Servicios públicos, funciones públicas, garantías de los derechos de los ciudadanos: perennidad de las necesidades, transformación del contexto. A: *Revista de Administración Pública, núm. 145:* 49-87.

MALVICINO, G. (2001). *La gestión de la calidad en el ámbito de la administración pública: potencialidades para un cambio gerencial*. Document presentat a VI Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Buenos Aires, Argentina, 5-9 novembre. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0042521.pdf

MAP. (1990). *Reflexiones para la modernización de la Administración del Estado. Estudio Delphi. La modernización de los procedimientos de la actuación de la Administración Pública*. Madrid: INAP

MAP. (1991). *La modernización de la Administración del Estado*. Madrid: INAP

MARCH, J.G. & OLSEN, J.P. (1998). *Rediscovering Institutions: The Organizational Basis of Politics*. Nova York: The Free Press.

MARCH, J.G. (1989). *Decisions and Organizations*. Oxford, GB: Basil Blackwell.

MARCH, J.G. (1999). *The Pursuit of Organizational Intelligence*. Malden, MA: Blackwell Publishers.

MARTÍN, A. (2003). Una aproximació als senyals de l'existència i la identitat del directiu públic. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 551-557. Barcelona: EAPC.

MARTÍNEZ BARGUEÑO, M. (1995). La reforma de la relación de empleo público en Italia. A: *Gestión y Análisis de Políticas Públicas, núm. 2*. Madrid: INAP.

MARTÍNEZ-ALONSO, J.L. & YSA, T. (2002). *Les personificacions instrumentals locals a Catalunya*. Barcelona: EAPC.

MARTÍNEZ-ALONSO, J.L. (1998). L'organització territorial i els governs locals de Catalunya. A: CAMINAL, M. & MATAS, J. (eds.). El *sistema polític de Catalunya:* 315-335. Barcelona: Tecnos - Ed. Universitat de Barcelona - Servei de publicacions Universitat Autònoma de Barcelona.

MARTÍNEZ-LÓPEZ, R. (1974). *Los consorcios en el Derecho español*. Madrid: IEAL.

MARTÍNEZ-MARÍN, A. (1992). La evolución de la teoría del servicio público en la doctrina española. A: *AAVV, Actualidad y perspectivas del derecho público a fines del siglo XX. Homenaje al profesor Garrido Falla:* 1.377-1.400. Madrid: Editorial Complutense.

MARTÍN-HUERTA, P. (2000). *Los convenios interadministrativos*. Madrid: INAP.

MARTINKO & GARDNER. (1985). Beyond structured observation: methodological issues and new directions. A: *Academy of Management Review, 10, núm. 4:* 676-695.

MARTÍN-MATEO, R. (1970a). El consorcio como institución jurídica. A: *Revista de Administración Pública, núm. 61:* 19-28.

MARTÍN-MATEO, R. (1970b). *Los consorcios locales*. Madrid: IEAL.

MARTÍN-MATEO, R. (1987). *Los entes locales complejos*. Madrid: Trivium.

MARTÍN-MATEO, R. (1992a). Los consorcios locales. Una institución en auge. A: *Revista de Administración Pública, núm. 129:* 7-18.

MARTÍN-MATEO, R. (1992b). Los servicios locales. Especial referencia a la prestación bajo formas societarias. A: *Revista de Estudios de la Administración Local y Autonómica, núm. 255-256:* 457-480.

MARTIN-MATEO, R.(1994). El sistema administrativo désico y su permeabilidad a los nuevos paradigmas de la calidad total. A: *Revista de Administración Pública (RAP), núm. 134*.

MARTÍN-REBOLLO, L. (1983). De nuevo sobre el servicio público: planteamientos ideológicos y funcionalidad técnica. *Revista de Administración Pública, núm. 100-102:* 2.471-2.542.

MASHLOW, A.H. (1954). Motivation and Personality. Nova York: Harper and Row. Traducció al castellà: (1991). *Motivación y personalidad*. Madrid: Díaz de Santos.

MAS-SABATÉ, J. (2001). *El cuadro de mando: un instrumento clave para la administración integrada*. Document presentat al VI Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Buenos Aires, Argentina, 5-9 novembre. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0042539.pdf

MATAS, J. (1995). *Els alts càrrecs: Política i Administració a la Generalitat de Catalunya*. Barcelona: EAPC.

MATHIASEN, D. (1996). *The new public management and its critics*. Document presentat a 1996 International Public Management Network Conference. St. Gallen, Switzerland, 11-12 juliol. Descarregat (juny 2003) de: http://www.inpuma.net/research/conference/Papers/mathi.doc

MAYNTZ, R. (1972). *Sociología de la Organización*. Madrid: Alianza Editorial.

MCGARVEY, N. (). *Accountability in Public Administration: A Multi-Perspective Framework of Analysis*. Descarregat (juny 2003) de: http://www.ukpac.org/Neil%20McGarvey%20Article.htm

MCMILLAN, C.J. (1989). *The Japanese Industrial System*. Berlín: Walter de Gruyter.

MÉNDEZ, C. (2003). Las relaciones entre la responsabilidad política y la responsabilidad directiva/gerencial. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 547-550. Barcelona: EAPC.

MENDOZA, X. (1989). L'actualitat de la formació a les Administracions Públiques. A: *Documents de Formació, núm. 1*. Ajuntament de Barcelona.

MENDOZA, X. (1990). Técnicas gerenciales y modernización de la administración pública en España. A: *Documentación Administrativa, núm. 223:* 261-290.

MENDOZA, X. (1991). Algunas reflexiones acerca de la «transición al mercado» de los servicios sociales. A: IN-TRESS (ed.): *Público-Privado y Bienestar Social*. Barcelona: Institut de Treball Social i Serveis Socials.

MENDOZA, X. (1993). Management público e indicadores de gestión: una perspectiva organizativa. A: *Ekonomiaz, núm. 26:* 45. Vitòria: Govern Basc.

MENDOZA, X. (1995). *La funció directiva en les organitzacions professionals*. Barcelona: Patronat Flor de maig - Diputacion de Barcelona - CIFA.

MENDOZA, X. (1996) . Las transformaciones del sector público en las sociedades avanzadas: Del estado del bienestar al estado racional. A: Papers de Formació Municipal Servei de Formació Local, núm. 23 (març). Descarregat (juny 2003) de: http://www.diba.es/fl/fitxers/pfm023.pdf

MESTRE, J.F. (1992). *La extinción de la concesión de servicio público*. Madrid: La Ley.

METCALFE, L. (1988). *The Logic of Public Manage*ment. Document presentat a Congrés de l'Associació Internacional de Ciències Polítiques. Washington D.C.

METCALFE, L. (1991). Análisis de las políticas públicas: el arte de lo factible. A: *Documentación Administrativa, núm. 224-225:* 105-129.

METCALFE, L. (1993a). Conviction Politics and Dynamic Conservatism: Mrs. Thatcher's managerial revolution. A: *International Political Science Review, vol. 14*.

METCALFE, L. (1993b). Public Management: From Imitation to Innovation. A: KOOIMAN, J. (ed.). *Modern Governance*:173-189. Londres: Sage publications

METCALFE, L. (1999). *New challenges in european public management designing interorganisational networks*. Document presentat a 1999 International Public Management Network Conference. Siena, Itàlia, 28-30 juny. Descarregat (juny 2003) de: http://www.inpuma.net/research/papers/siena/metcalfe.doc

METCALFE, L. (2003). Public management: lessons from the past and challenges for the future. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 21-32. Barcelona: EAPC.

METCALFE, L. & RICHARDS, S. (1987). Improving Public Management. Londres: SAGE. Traducció al castellà: (1989). *La modernización de la gestión pública*. Madrid: INAP.

MICKLETHEWAIT, J. & WOOLDRIEGE. (1998). *La Hora de los Gurus. Visionarios y Nuevos Profetas de la Gestión Empresarial*. Madrid: Alianza Editorial.

MIGUES, L. (1999). *Los servicios públicos y el régimen jurídico de los usuarios*. Barcelona: CEDECS.

MILGROM, P. & ROBERTS J. (1992). *Economics, Organization and Management*. Prentice-Hall.

MINTZBERG, H. & AHLSTRAND, B. & LAMPEL, J. (1998). *Strategy Safari: A Guided Tour through the Wilds of Strategic Management*. Londres: Prentice-Hall International.

MINTZBERG, H. (1973). The Nature of Managerial Work.

MINTZBERG, H. (1975). The Manager's job: Folklore and Fact. A: *Harvard Business Review, juliol-agost*.

MINTZBERG, H. (1979). The structuring of organizations. Traducció al castellà: (1990). *La estructura de las organizaciones*. Barcelona: Ariel.

MINTZBERG, H. (1981). Organization Design: Fashion or Fit?. A: *Harvard Business Review, gener-febrer*.

MINTZBERG, H. (1983a). *La Naturaleza del Trabajo Directivo*. Barcelona: Ed. Ariel.

MINTZBERG, H. (1983b). *Designing Effective Organizations: Structures in Fives*. Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall.

MINTZBERG, H. (1990b). The Manager's Job: Folklore and Fact. A: *Harvard Business Review, març-abril*.

MINTZBERG, H. (1991). *Learning in (and from) Eastern Europe*. mimeo.

MINTZBERG, H. (1992). *El poder en la organización*. Ariel.

MINTZBERG, H. (1994). Rounding out the Manager's Job. A: *Sloan Management Review, núm: tardor*: 11-26

MINTZBERG, H. (1994). *The Rise and Fall of Strategic Planning*. Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall.

MINTZBERG, H. (1996). Managing Government, Governing Management. A: *Harvard Business Review, maig-juny*.

MIR, J. (1991). *La reforma del Règim Local a Catalunya*. Barcelona: EAPC.

MIR, J. (1994). Característiques generals de l'organització comarcal de Catalunya de 1987-88. A: *Federació de municipis de Catalunya (FMC). L'organització comarcal a Catalunya: 33-52*. Barcelona: Autor.

MIR, J. (2000). *Manual de Govern Local*. Barcelona: FMC.

MIRET, A. (2003). El directiu públic. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 481-497. Barcelona: EAPC.

MIRÓ, R. (1996). L'activitat local d'ordenació i intervenció administrativa al Reglament d'obres, activitats i serveis dels ens locals. A: *AAVV, Ponències del Seminari de Dret Local 94-95:* 319-340. Barcelona: Ajuntament de Barcelona.

MITRANI, A. & DALZIEL, M. & SUÁREZ DE PUGA, I. (1992). *Las competencias: clave para una gestión integrada de los recursos humanos*. Madrid, Barcelona, Bilbao: Deusto.

MITRANI, A. et al. (ed.). *Las competencias, clave para una gestión integrada de los recursos humanos*. Bilbao: Deusto.

MOE, R.C. (1994a). The Reinventing Government Exercise: Misinterpreting the Problem, Misjudging the Consequences. A: *Public Administration Review, vol. 54/2:* 111-122

MOE, T.M. (1994b). Integrating Politics and Organizations: Positive Theory and Public Administration. A: *Journal of Public Administration*.

MONTESINOS, J.A. (2003). La Selecció de Persones: El gran repte d'una Administració moderna. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 263-275. Barcelona: EAPC.

MOORE, M. (1993). *Accounting for change: Reconciling the demands for accountability and innovation in the public sector*. Washington D.C.: Council for Excellence in Government.

MOORE, M. (1984). *Creating value in the public sector*. Boston: school John F. Kennedy of Government, Harvard University.

MOORE, M. (1995). *Creating public value: Strategic management in government*. Cambridge, Massachusetts: Harvard University Press.

MORALES, L. (1997). *El perfil directivo del gerente público y su importancia en los procesos de modernización del estado*. Document presentat a II Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Isla Margarita, Venezuela, 15-18 octubre. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0031919.html

MOORE, M. (1998). Gestión Estratégica y Creación de Valor en el Sector Público. Barcelona: Paidós.

MORELL, L. (1988). *El régimen local español*. Madrid: Civitas.

MORELL, L. (1994). El *sistema de la confianza política en la Administración Pública*. Madrid: Civitas.

MORELL, L. (1999). La organización y las formas de gestión de los servicios en los últimos cincuenta años. A: *Revista de Administración Pública, núm. 150:* 379-411.

MORERA, J.R. (1998). Possibilitats i limitacions de la casuística de les fórmules de gestió dels serveis públics. A: *Fulls Econòmics, núm. 31*.

MORERA, J.R. (2003). La funció directiva a l'Administració de la Generalitat de Catalunya. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 498-514. Barcelona: EAPC.

MOSTEZUMA, E. & ROEMER, A. (1999). *Por un Gobierno con Resultados*. Ciutat de Mèxic: Fondo de Cultura Económica.

MUELLER, D. (1979). Public Choice. Cambridge: Cambridge University Press.

MUELLER, D. (1984). *Elección pública*. Madrid: Alianza.

MUELLER, D. (1989). *Public Choice II. A revised edition of Public Choice*. Cambridge: Cambridge University Press.

MULLER, W.C. & WRIGHT, V. (1994). Reshaping the State in Western Europe: The Limits to Retreat. A: *West European Politics, 1-11 (juliol)*.

MUÑOZ, R. (Ed). (1989). *Crisis y futuro del estado del bienestar*. Madrid: Alianza universidad.

MURILLO, C. (1992). La efectividad del tiquet moderador. A: *Revista de economía, núm. 16:* 34-39.

MURRAY, R. (2000). Human Resources Mangement in Swedish Central Government. A: FARNHAM, D. & HORTON, S. (eds.). *Human Resources Flexibilities in the Public Services*. Macmillan Business.

NASCHOLD, F. & OPPEN, M. & WEGENER, A. (1997). *International trends of local government modernisation. An assessment for the mid-1990s*. Document presentat a International Public Management Network (IPMN). Potsdam, Alemanya, 26-27 juny. Descarregat (juny 2003) de: http://www.inpuma.net/news/naschold.doc

NATHAN, R.P. (1995). Reinventing Government: What Does It Mean?. A: *Public Administration Review, vol. 55:2 (març-abril):* 213-215.

NELSON, B.J. (1996). Public Policy and Administration: An Overview. A: GOODIN, R.E. & KLINGEMANN, H. (eds.). *The New Handbook of Political Science*. Oxford: Oxford University Press.

NIETO, A. (1984a). *La organización del desgobierno*. Barcelona: Ariel.

NIETO, A. (1984b). Legislación del Parlamento de Catalunya sobre comarcas. A: *La comarca com a ens territorial*: 119-130. Barcelona: Escola d'Administració Pública de Catalunya.

NIETO, A. (1984c). Los estudios sobre administración pública; la necesidad de construir una disciplina que sea la base de formativa de una clase directiva profesionalizada. A: *Documentación administrativa*. Madrid: INAP.

NIETO, A. (1987). *La "nueva" organización del desgobiemo*. Barcelona: Ariel.

NIETO, A. (1991). *La Administración sirve con objetividad los intereses generales. Estudios sobre la Constitución. Homenaje al Prof. Eduardo García de Enterría*. Madrid: Civitas.

NIETO, E. (1996). El consorcio como instrumento de cooperación administrativa. A: *Revista de Estudios de la Administración Local y Autonómica, núm. 270:* 327-361.

NIETO, E. (1997). *El consorcio administrativo*. Barcelona: CEDECS.

NISKANEN, W. (1972). *Bureaucracy and Representative Government*. Chicago: Aldine.

OCDE. (1987). *Administration as service, the public as client*. París: OCDE.

OCDE. (1990a). *Employment Outlook 1990*. París: OCDE.

OCDE. (1990b). *Public Management Developments*. Survey 1990. París: OCDE.

OCDE. (1990c). *The public sector:issues for the 1990s.* Department of Economics and Statistics, working paper n o 90. París: OCDE.

OCDE. (1990d).The Public Sector: Issues for the 1990s. *Working Papers, núm. 90*. Department of Economics and Statistics. París: OCDE.

OCDE. (1991a). *La Administración al servicio del público*. Madrid: Ministerio de Administraciones Públicas. París: OCDE.

OCDE. (1991b*). Public Management Developments*. Update 1991. París: OCDE.

OCDE. (1992). *Employmen Outlook 1992*. París: OCDE.

OCDE. (1993a). *Managing with Market-type Mechanisms*. París: OCDE.

OCDE. (1993b). *Performance Appraisal: Practice: Problems and Issues*. París. OCDE.

OCDE. (1994). *New orientations for social policy*. París: OCDE.

OCDE. (1995). *Governance in Transition. Public Management Reforms in OCDE Countries.* París: OCDE.

OCDE. (1996). *Integrating People into Public Service Reform*. París: OCDE.

OCDE. (1997a). *Managing Across Levels of Government*. París: OCDE.

OCDE. (1997b). *Issues and Developments in Public Management. Survey 1996-1997*. París: OCDE.

OCDE. (1997c). *Modern Budgeting*. París: OCDE.

OCDE. (1997d). *Trends in Public Sector Pay in OCDE Countries.* París: OCDE

OCDE. (1997e). *Managing the senior public service a survey of OECD countries.* OECD/GD(97)233. Descarregat (juny 2003) de: http://www1.oecd.org/puma/hrm/pubs/sps97/

OCDE. (1998a). L´Ètica en el Servei Públic*. Pràctica i Temes Actuals*. Barcelona: EAPC-Diputació de Barcelona.

OCDE. (1998b). *User Charging For Government Services. Best Practice Guidelines and Case Studies*. París: OCDE.

OCDE. (1999a). *Qüestions i evolucions en la gestió pública (resum).* OCDE, núm: 56. Descarregat (juny 2003) de: http://www.diba.es/fl/fitxers/pf-056.pdf

OCDE. (1999b). *Synthesis of reform experiences in nine oecd countries: government roles and functions, and public management government of the future: getting from here to there*. PUMA/SGF(99)1. Descarregat (juny 2003) de: http://www.uned.es/113016/docencia/spd%20-%20doctorado%202001-02/OCDE/OCDE%20Reform%20Experiences%201999.pdf

OCDE. (1999c): *The state of the Higher Civil Service after reform: Britain, Canada and the United States*. París: OCDE.

OCDE. (2000a). *Issues and Developments in Public Management: Country Reports*. París: OCDE.

OCDE. (2000b). *Summary record of the meeting of the HRM working party, 3-4 july.*. PUMA/HRM(2000)12. Descarregat (juny 2003) de: http://www.olis.oecd.org/olis/2000doc.nsf/LinkTo/PUMA-HRM(2000)12

OCDE. (2001). *Conclusions of the high-level forum on " knowledge management: ' learning-by- comparing' experiences from private firms and public organisations".* PUMA/HRM(2001)3. Descarregat (juny 2003) de: http://www.olis.oecd.org/olis/2001doc.nsf/LinkTo/PUMA-HRM(2001)3

OCDE. (2002). *OCDE working definitions*. Descarregat (juny 2003) de: http://www.OCDE.fr/dataOCDE/59/28/1851320.pdf

OCDE. (2003). *The learning government: Introduction and draft results of the survey of knowledge management practices in ministries/departments/agencies of central government.* GOV/PUMA(2003)1. Descarregat (juny 2003) de: http://www.olis.oecd.org/olis/2003doc.nsf/linkto/gov-puma(2003)1

OLSEN, J.P. & PETERS, B.G. (eds.). (1996). *Lessons from Experience. Experimental Learning in Administrative Reforms in Eight Democracies*. Oslo: Scandinavian University Press.

O'NEILL, D. & HUGHES, O. (1998). Is There a New Model of Public Sector Human Resource Management?. A: *Canberra Bulletin of Public Administration, núm. 89:* 30-36.

ORMOND, D. & LÖFFLER, E. (1999). Nueva Gerencia Pública: ¿qué tomar y qué dejar?. A: Reforma y Democracia. No. 13 (Feb. 1999). Caracas.. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0032601.pdf

ORTÚN, V. (). *Gestión pública.* Descarregat (juny 2003) de: http://www.econ.upf.es/~ortun/publicacions/paper17.pdf

OSBORNE, D. & GAEBLER, T. (1992). Reinventing Government: How the Entrepreneurial Spirit is Transforming the Public Sector. Reading, MA: Addison Wesley. Traducció al castellà: (1994). *La Reinvención del Gobierno*. Barcelona: Paidós.

OSBORNE, D. & PLASTRIK (1998). *La Reducción de la Burocracia. Cinco Estrategias para Reinventar*. Barcelona: Paidós.

OSBORNE, D. (1993). Reinventing Government. A: *Public Productivity and Management Review, 16:4 (estiu):* 349-356.

OSTROM, V. (1972). The intellectual crisis of American Public Administration. Alabama: Alabama University Press.

PAGÈS, M. (2003). El programa d'entrenament de directius de l'Administració local: un espai per a la millora contínua en la direcció pública local. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 473-480. Barcelona: EAPC.

PALOMAR, A. (1990). *Derecho de la función pública: régimen jurídico de los funcionarios públicos*. Madrid: Ed. Dyckinson.

PALOMAR, A. (2003). Pautas para el diseño de un estatuto de directivo público en el marco de las administraciones convencionales. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 589-610. Barcelona: EAPC.

PAQUIN, M. (1998). Innovation in Public Sector Management. A: PETERS, B.G. & SAVOIE, D.J. (eds.). *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms:* 221-252. Montreal: McGill-Queen's University Press.

PARADA, R. (1996). *Derecho Administrativo: Organización y Empleo Público, vol. II, 10a ed*. Madrid: Marcial Pons.

PAREJO, L. (1995). *Eficacia y administración. Tres estudios*. INAP.

PARICIO, E. (1999). El consorci a l'ordenament jurídic administratiu. A: *Quaderns de Dret Local, núm. 23:* 61-71.

PARSTON, G. (1998). *What is managing for social results?.* Document de treball de Office for Public Management. Descarregat (juny 2003) de: http://www.opm.co.uk/download/papers/Man-sr.pdf

PASCUAL, J. M. (2001). De la planificación a la gestión estratégica de las ciudades. A: *Elements de debat territorial, núm. 13*. Barcelona: Diputació de Barcelona. Descarregat (juny 2003) de: http://www.diba.es/xbmq/fitxers/13elements.pdf

PÉREZ, I. (1997). Desarrollo y Situación actual de la Disciplina de la Gestión Pública con especial referencia a Latino-américa". A: *Administración Pública, año III, núm. 14:* 45. Santiago de Chile.

PÉREZ-MORENO, A. (1994). *Administración Instrumental. Libro homenage a Manuel Clavero Arévalo*. Madrid: Civitas.

PÉREZ-PÉREZ, E. (1986). *El consorcio real en el Derecho positivo español*. Madrid: MOPU.

PÉREZ-TORRENTE, J.A. (1995). Els consorcis. A: *Autonomies, núm. 21:* 51-66.

PERRY, J.L. & KRAEMER, K.L. (1983). *Public Management: Public and Private Perspectives*. California: Mayfield Publishing Co.

PETERS, B.G. & SAVOIE, D.J. (1998). *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms*. Montreal: McGill-Queen's University Press.

PETERS, B.G. (1993). *The Public Service, the Changing State and Governance*. Conferència presentada a Congreso del Instituto Internacional de Ciencias Administrativas. Toluca, Mèxic.

PETERS, B.G. (1994). Government Reorganization: A Theoretical Analysis. A: FARAZMAND, A. (ed.). *Handbook of Bureaucracy*. New York: Marcel Dekker.

PETERS, B.G. (1996a). *The Future of Governing: Four Emerging Models*. Lawrence, KS: University of Kansas Press.

PETERS, B.G. (1996b). Theory and Methodology. A: BEKKE, H. & PERRY, J. & TOONEN, T. (eds.). *Civil Service Systems in Comparative Perspective:* 13-41. Bloomington: Indiana University Press.

PETERS, B.G. (1998a). Governance without Government: Rethinking Public Administration. A: *Journal of Public Administration Research and Theory, 8(2):* 223-243.

PETERS, B.G. (1998b). The Antiphons of Administrative Reform. A: PETERS, B.G. &. SAVOIE, D.J. (eds.). *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms:* 78-107. Montreal: McGill-Queen's University Press.

PETERS, B.G. (1999). *Institutional Theory in Political Science: The "New Institutionalism"*. Londres: Pinter.

PETERS, T. & WATERMAN, R. (1982). *In Search of Excellence*. New York: Harper and Row.

PIERRE, J. (1998). Public Consultation and Citizen Participation: Dilemas of Policy Advice. A: PETERS, B.G. & SAVOIE, D.J. (eds.). *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms:* 137-163. Montreal: McGill-Queen's University Press.

PILEGGE, J.C. (1992). Budget reforms. A: RABIN, J. (ed.). *Public Productivity Handbook*. Nova York: Marcel Dekker.

PINDUR, W. (1999). *Reinventing government: the role of outcome-based performance measurement*. Document presentat a IV Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Ciutat de Mèxic, Mèxic, 19-22 octubre. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0036337.html

PLATÓN (1979). *La República o El Estado*. Madrid: Espasa-Calpe.

POLIDANO, C. (1999). *The New Public Management in Developing Countries. Institute for Development Policy and Management*. Manchester: University of Manchester.

POLLIT, C. (1990). Managerialism and the Public Services. Oxford: Basil Blackwell.

POLLIT, C. (1993). *El Gerencialismo y los Servicios Públicos. La experiencia anglo-norteamericana*. Madrid: Instituto de Estudios Fiscales..

POLLIT, C. (1998). Managerialism Revisited. A: PETERS, B.G. & SAVOIE, D.J. (eds.). *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms:* 45-77. Montreal: McGill-Queen's University Press.

POLLIT, C. et al. (1998). *Decentralising public service management*. Londres: GBC.

POLLIT, C. & BIRCHALL, J. & PUTMAN, K. (1998)a. D*ecentralising public service management: the British experience*. Basingstoke: Macmillan.

POLLIT, C. & BIRCHALL, J. & PUTNAM, K. (1998b). Decentralization in an Intergovernmental Context: The UK Experience of Managing Local Service Delivery. A: HALACHMI, A. & BOORSMA, P.B. (eds.). *Inter and Intra Government Arrangements for Productivity. An Agency Approach:* 15-29. Boston, Dordrecht, Londres: Kluwer Academic Publishers.

POLLIT, C. & BOUCKAERT, G. (2000). *Public Management Reform: A Comparative Analysis*. Nova York: Oxford University Press.

POLSBY, N. (1975). Legislatures. A: GREENSTEIN, F. & POLSBY, N. (ed.). *Handbook of Political Science*. Reading, MA: Addison-Wesley.

PORTER, M. (1980). Competitive Strategy. New York: Free Press. Traducció al castellà: (1990). *Estrategia Competitiva: Técnicas para el Análisis de los sectores y la competencia*. Mèxic: Continental.

PORTER, M. (1983). Competitive Advantage. New York: Free Press. Traducció al castellà: (1984). *Ventaja competitiva.* Mèxic: Continental.

PORTER, M. (1990). *The competitive advantage of nations*. Londres: Basingstoke. Traducció castellana: (1991). *La ventaja competitiva de las naciones*. Barcelona: Plaza & Janes.

PRATS, J. (1984). Introducción Crozier para españoles y latinoamericanos. A: CROZIER, M. *No se cambia la sociedad por decreto*. Madrid: Instituto Nacional de la Administración Pública.

PRATS, J. (1987a). La Administración pública entre el sistema de dominación y el sistema de gestión. A: *Revista Valenciana de Estudios Autonómicos, vol. 8:* 177-209.

PRATS, J. (1987b). Política, gestión y administración de recursos humanos en las Administraciones Públicas. A: *Documentación Administrativa, núm. 210-211*. Madrid: INAP.

PRATS, J. (1989). *Formación, modelos organizativos y perfiles gerenciales en las administraciones públicas españolas. La formación para la Administración local en los noventa*. Barcelona: Ayuntamiento de Barcelona.

PRATS, J.(1994). *La privatización del pacto social*. San Juan, P.R.: Ediciones Porta Coelli.

PRATS, J. (1995). Derecho y management en las administraciones públicas. A: *Reforma y Democracia, núm. 3 (gener)*: 84-114. Caracas. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0024500.pdf

PRATS, J. (1996). La incidència de la liberalització en el règim legal de les competències locals. A: *AAVV, Ponències del Seminari de Dret Local 94-95:* 37-51. Barcelona: Ajuntament de Barcelona.

PRATS, J. (2000). *La modernización administrativa en las democracias avanzadas. Las políticas de los 80; contenidos, marcos conceptuales y estrategias*. *Temas de administración local, núm.: 68, Pensar lo público:* 83-145. Granada: CEMCI

PRIETO, L.F. (1996). *Las empresas mixtas locales*. Madrid: Montecorvo.

PROCHÁZKA, J.M. (1999). *El gerente local: Apuntes para un cambio de ciclo. Estudis, 4. Gobierno local y modelo gerencial.:* 101-117. Barcelona: Fundació Pi i Sunyer.

PUIG, T. (1995). *Els serveis són el municipi*. Barcelona: Diputació de Barcelona.

PUMA. (1995). *Governance in Transition: Public Management Reforms in OECD Countries*. París: OCDE.

PUMA. (1996a). *Responsive Government: Service Quality Initiatives*. París: OCDE.

PUMA. (1996b). Ethics in the Public Service. Current Issues and Practice. *Occasional Papers núm. 14*. París: OCDE.

PUMA. (1997a). Contracting-Out Government Services. Best Practice Guidelines and Case Studies. A: *Occasional Papers, núm. 20*. París: OCDE

PUMA. (1997b*). Choice of Policy Instruments*. (internal document PUMA/SBO(97)9). París: OCDE.

PUMA. (1998a). *Survey of Budgeting Developments - Country Responses*. Document presentat a: 19th Annual Meeting of Senior Budget Officials, París, 25-26 Maig (internal document PUMA/SBO(98)9). París: OCDE

PUMA. (1998b). *Public Management Reform and Economic and Social Development.* Document presentat a: 19th Annual Meeting of Senior Budget Officials, París, 25-26 Maig. París: OCDE.

QUINTANA, T. (1987). *El derecho de los vecinos a la prestación y establecimiento de servicios públicos municipales*. Madrid: Civitas.

QUINTANA, T. (1990). Las mancomunidades en nuestro Derecho local: evolución histórica. A: *Revista de la Vida Local y Autonómica, núm. 248:* 713-731.

QUINTANA, T. (1992a). *El sistema de fuentes de los organismos autónomos locales. A: Revista de Estudios de la Administración Local y Autonómica, núm. 253:* 25-32.

QUINTANA, T. (1992b). Las organizaciones supramunicipales en España: las mancomunidades. A: *Revista de Estudios de la Administración Local y Autonómica, núm. 254:* 305-317.

RAGIN, C. (1987). *The Comparative Method: Moving Beyond Qualitative and Quantitative Strategies*. Berkeley: University of California Press.

RAINEY, H.G. & BACKOFF, R.W. & LEVINE, C.N. (1976). Comparing Public and Private Organizations. A: *Public Administration Review, vol. 36*.

RAINEY, H.G. (1998). Assessing Past and Current Personnel Reforms. A: PETERS, B.G. & SAVOIE, D.J. (eds.). *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms:* 187-220. Montreal: McGill-Queen's University Press.

RAMIÓ, C. (1999a). Corrientes Neoempresariales versus Corrientes Neopúblicas: Cultura Administrativa, Valores Públicos y Credibilidad Social. Un Planteamiento Radical. A: *Instituciones y Desarrollo, núm. 5*.

RAMIÓ, C. (1999b). *El desenvolupament organitzatiu de l'ajuntament gerencial. Perspectiva 12, Gobierno local y modelo gerencial:* 43-74. Barcelona: Fundació Carles Pi i Sunyer d'estudis autonòmics i locals.

RAMIÓ, C. (2000). *Externalización de servicios públicos y corrientes neoempresariales: los problemas de la administración relacional en el contexto de un gobierno multinivel*. Document presentat a V Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Santo Domingo, República Dominicana, 24-27 octubre. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0038532.html

RAMIÓ, R. (1999). *Teoría de la Organización y Administración Pública*. Madrid: Tecnos.

RAMON, J. & MILAN, P. (1994). Els gerents a l'administració local: anàlisi d'una jove experiència. A: *Papers de Formació Municipal Servei de Formació Local, núm. 6 (octubre)*. Descarregat (juny 2003) de: http://www.diba.es/fl/fitxers/pfm006.pdf

REBOLLO, M. (1995). Creación y régimen jurídico de los consorcios. A: *AAVV, Jornadas de estudio sobre los Consorcios Locales:* 151-194. Madrid: CEMCITAL.

REBOLLO, M. (1997). Los consorcios entre entes locales como forma de cooperación. A: FONT, T. (coord.). *Dret Local: Ordenances, activitats i serveis públics*. Barcelona: Marcial Pons-UB-UAB.

RESCHENTHALER, G. & THOMPSON, F. (1996). *The Learning Organization Framework and the new public management*. Document presentat a 1996 International Public Management Network Conference. St. Gallen, Suïssa, 11-12 juliol. Descarregat (juny 2003) de: http://www.inpuma.net/research/conference/Papers/thompso.doc

RICHARDS, S. (1994). El Paradigma del Cliente en la Gestión Pública. A: *Gestión y Análisis de Políticas Públicas, núm.1:* 5-17. Madrid: INAP.

RIDLEY, F.F. (2000). Public Service Flexibility in Comparative Perspective. A: FARNHAM, D. & HORTON, S. (eds.). *Human Resources Flexibilities in the Public Services*. Macmillan Business.

RIVERO, F. (2000). El gobierno de la fundación y la responsabilidad de los patronos. A: *AAVV, 15 anys de la llei catalana de fundacions privades:* 85-129. Barcelona: Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya.

ROBERT, A. & YOUNG, D. (1988). *Management Control in Non-profit Organizations*. Homewood, Illinois: Irwin.

ROCKMAN, B.A. (1998). The Changing Role of the State. A: PETERS, B.G. & SAVOIE, D.J. (eds.). *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms:* 20-44. Montreal: McGill-Queen's University Press.

RODRÍGUEZ-SOLÀ, C. (1990). Societats instrumentals i Administració. A: *Revista Treball Cooperatiu, núm. 33*.

ROMERO, F. (1995). Los medios personales y materiales de los consorcios. A: *AAVV, Jornadas de estudio sobre los Consorcios Locales:* 255-289. Madrid: CEMCITAL.

ROMZEK, B. & DUBNICK, M. (1993). Accountability and Expectations in American Public Administration. A: PERRY, J. (ed.). *Research in Public Administration*. Greenwich, CN: Jai Press.

ROMZEK, B. (2000). Dynamics of Public Sector Accountability in an Era of Reform. A: *International Review of Administrative Sciences, 66(1):* 21-44.

RONALD, M. & GILMOUR, R. (1995). Rediscovering Principles of Public Administration: The Neglected Foundation of Public Law. A: *Public Administration Review, vol. 55/2 (març-abril):* 135-146.

RUBIN, I.S. (1988). *New Directions in Budget Theory*. Albany, Nova York: State University of New York Press.

RUBIN, I.S. (1990). Budget theory and budget practice: how good the fit?. A: *Public Administration Review, vol. 40:* 179-189.

RUIZ, J. (2003). Una revisió (auto)crítica de la direcció pública. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 673-681. Barcelona: EAPC.

SÁINZ-MORENO, F. (1988). El estatuto de la función pública después de la Sentencia del Tribunal Constitucional 99/1987 y de la Ley 23/1988. A: *Revista de Administración Pública, núm. 117*.

SALA, J.M. (1977). *El principio de continuidad de los servicios públicos*. Madrid: INAP.

SALAZAR, M. (2003). *Les polítiques de recursos humans al sector públic de Catalunya. A: Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 585-588. Barcelona: EAPC.

SALES, X. (2003). *El model gerencial a l'administració local catalana.* Tesina no publicada.

SALZMAN, J.D. (1994). Reinventing Government: A Unionist's Perspective on Productivity Bargaining in the Public Sector. A: *Journal of Collective Negotiations in the Public Sector, 23:3:* 251- 264.

SÁNCHEZ-BLANCO, A. (1992). *El sistema económico de la Constitución*. Madrid: Civitas.

SÁNCHEZ-ISAC, J. (1992). *Teoría y práctica de las concesiones de servicios locales*. Barcelona: Bayer Hnos.

SÁNCHEZ-ISAC, J. (1996). *La contratación en las corporaciones locales*. Madrid: Bayer Hnos.

SÁNCHEZ-MARTÍN, F. (1992). *Gestión directa de los servicios públicos locales*. Madrid: BCL.

SÁNCHEZ-MORÓN, M. (1994). Sobre la reforma administrativa italiana del período de transición, con especial referencia a la organización administrativa y al empleo público. A: *Revista de Administración Pública, núm. 134 (maig-agost)*.

SANTANA, L. & NEGRÓN, M. (1996). Reinventing Government: nueva retórica, viejos problemas. A: *Reforma y Democracia, núm. 6 (juliol)*. Caracas. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0027700.pdf

SANTANA, L. (1991). La situación actual del estudio de la administración pública norteamericana. A: *Revista Internacional de Ciencias Administrativas, 57:4 (desembre):* 181-203.

SAPPINGTON, D. & STIGLITZ, J. (1987). Privatization, information and incentives. A: *Journal of Policy Analysis and Management, núm. 6*: 567-582.

SARASOLA, J. (1999). En torno a la reserva de servicios esenciales en la legislación social básica. A: *Revista Vasca de Administración Pública, núm. 52:* 217-264.

SAVOIE, D.J. (1994). *Thatcher, Reagan, Mulroney: In Search of a New Bureaucracy*. Pittsburgh: University of Pittsburgh Press.

SAVOIE, D.J. (1995a). What is wrong with the new public management? A: *Canadian Public Administration, vol. 38/1 (primavera):* 112-121.

SAVOIE, D.J. (1995b). Just another voice from the pulpit. A: C*anadian Public Administration, vol. 38/1 (primavera):* 133-136.

SAVOIE, D.J. (1998). Fifteen Years of Reform: What Have we Learned? A: PETERS, B.G. & SAVOIE, D.J. (eds.). *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms:* 394-414. Montreal: McGill-Queen's University Press.

SAYLES, L.R. (1964). *Managerial Behavior: Administration Complex Organization*. Nova York: McGraw Hill.

SCHAUER, F. (1991). *Playing by the Rules*. Oxford: Clarendon.

SCHEIN, E. (1999). *The Corporate Culture Survival Guide*. San Francisco: Jossey-Bass Publishers.

SCHELLING, T. (1976). *Administrative Behavior, 3a ed*. Nova York: Free Press.

SCHELLING, T. (1978). *Micromotives and Macrobehavior*. Nova York: W.W. Norton.

SCHICK, A. (1966). The road to PPB: the stages of budget reform. A: *Public Administration Review, desembre:* 243-258.

SCHICK, A. (1990). Budgeting for results: recent developments in five industrialized countries. A: *Public Administration Review, vol. 50/1:* 26-34.

SCHICK, A. (1992). *The new politics of the budgetary reform*. Glenview, Illinois: Scott Foreseman

SCHICK, A. (1994). From the old politics of budgeting to the new. A: *Public Budgeting & Finance, vol. 14, núm. 1:* 135-144.

SCHICK, A. (1996). *The Spirit of Reform: Managing the New Zealand State Sector in a Time of Change*. Wellington: State Services Commission and the Treasury.

SCHICK, A. (1998). Why Most Developing Countries Should Not Try New Zealand's Reforms. A: *World Bank Research Observer (International), núm. 13:* 23-31.

SCHON, D. (1971). *Beyond the Stable State*. Londres: Maurice Temple.

SCHWARTZ, H. (1994a). Public Choice Theory and Public Choices. Bureaucrats and State Reorganization in Australia, Denmark, New Zeland and Sweden in the 1980s. A: *Administration and Society, vol. 26, núm. 1:* 48-77.

SCHWARTZ, H. (1994b). Small States in Big Trouble. A: *World Politics, núm. 46:* 527-555.

SERÉS, J. (1987). *Comarcalisme i comarcalització*. Centre d'Estudis del Baix Segre.

SERRA, A. (2000). *Gestió dels serveis socials*. Diputació de Barcelona.

SERRANO, A. (1983). *La utilidad de la noción de servicio público y la crisis del Estado del Bienestar*. Madrid: Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.

SERRANO, A. (1990). *Fundamentos del servicio público*. Madrid: Universidad Complutense.

SHAFRITZ, J.M. (1998). *International encyclopedia of public policy and administratrion*. Colorado: Westview Press.

SHAW, J.C. (1991). *Gestión de Servicios*. Madrid: Díaz de Santos.

SIEDENTOPF, H. (1982). Introduction: Government Performance and Administrative Reform. A: CAIDEN, G.E. & SIEDENTOPF, H. (eds.). *Strategies for Administrative Reform, (ix-xv).* Lexington: Lexington Books.

SINDICATURA DE COMPTES DE CATALUNYA. (2000*). La reforma del sector públic.* Barcelona:Autor

SILVA, J.M. (2003). El directiu públic a la Generalitat de Catalunya: una aproximació al seu perfil. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 571-577. Barcelona: EAPC.

SIMON, H. (1969). The Architecture of Complexity. A: *Sciences of the Artificial*. Cambridge, MA: MIT Press.

SIMON, H. (1982). *La nueva ciencia de la decisión gerencial*. Buenos Aires: Ed Ateneo.

SISTERNAS, X. (2003). Una alta direcció pública per a les administracions de catalunya. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 578-584. Barcelona: EAPC.

SKELLEY, B.D. (2002). The ambiguity of results: assessments of the new public management. A: *Public Administration & Management, An Interactive Journal, vol. 7/2*. Descarregat (juny 2003) de: http://pamij.com/7_2/v7n2_skelley.pdf

SOLOMAN, E. (1986). Private and public sector managers: an empirical investigation of job characteristics and organizational climate. A: *Jurnal of applied psychology núm:71*:247-259.

SOSA, F. (1996). *El contrato público de suministro*. Madrid: Civitas.

SOSA, F. (1999). *La gestión de los servicios públicos locales*. Madrid: Civitas.

SOTO, J.I. (1995a). L'espai directiu en els governs locals. A: *Papers de formació municipal, núm. 16 (juliol)*.

SOTO, J.I. (1995b). L'espai directiu en els governs locals. A: *Papers de Formació Municipal Servei de Formació Local, núm. 16 (juliol)*. Descarregat (juny 2003) de: http://www.diba.es/fl/fitxers/pfm016.pdf

SOUVIRON, J.M. (1997). *La actividad de la Administración y el servicio público*. Granada: Comares.

SPENCER, L.M. & SPENCER, S.M. (1993). *Competence at Work*. Nova York: John Wiley and Sons Inc.

STAKE, R.E. (1995). *The Art of Case Study Research*. Thousand Oaks, CA: SAGE.

STEWART R. (1967). *Managers and Their Jobs*. Maidenhead: McGraw-Hill.

STEWART R. (1991). Studies of Managerial Jobs and Behaviour: The Ways Forward. A: *Executive Behaviour*. Textgruppen i Uppsala Ab.

STIGLITZ J. (1989). *The economic role of the State*. Oxford: Basil Blackwell.

STOCKER, G. & TRAVERS, T. (1998). *The mayor-council model: Lessons from Barcelona*. Paper sponsored by Deloittle & louche.

STRAND, T. (1987). Bureaucrats or contingent actors. A: KOOIMAN, J. (ed.). *Managing Public Organisations: lessons from contemporary European experience:* 87-101. Londres: Sage Publications.

SUBIRATS, J. (1989). Análisis de políticas públicas y eficacia de la Administración. Madrid: INAP.

SUBIRATS, J. (1991). La Administración pública como problema. El análisis de políticas públicas como respuesta. A: *Documentación Administrativa, num:* 224-225 (març): 15-57.

SUBIRATS, J. (1992a). Gobierno local y políticas públicas. Apuntes en la España de los 90. A: *VV.AA., El gobierno local*. Barcelona: Universitat Autònoma de Barcelona.

SUBIRATS, J. (1992b). *Un problema de estilo. La formación de políticas públicas en España*. Madrid: Centre de estudios constitucionales.

SUBIRATS, J. (1996). *Democràcia: participació i eficiència*. Barcelona: Patronat Flor de Maig. Diputación de Barcelona.

SULEIMAN, E. (2000). ¿Es Max Weber realmente irrelevante?. A: *Gestión y Análisis de Políticas Públicas, núm. 17-18:* 3-17. Madrid: INAP.

TANGE, E.G. (1996). *Contra Funcionarios*. Barcelona: Edhasa.

TAYLOR, F. (1911). *The Principles of Scientific Management*. Nova York: Harper and Brothers.

TERRY, L.D. (1998). Administrative leadership, Neo-managerialism, and the public Management movement. A: *Public Administrative Review, vol. 58/3 (maig-juny)*.

TERYARD, F. (1999). *Modern Information technology to support interrupted work enviroments*. Descarregat (gener de 2003) de: www.abo.fi/institut/iamsr/smarter/publications/DC99.pdf.

THEDIECK, F. (1996). Una reforma necesaria: modernización administrativa y cooperación. A: *D+C Desarrollo y Cooperación, núm. 3 (maig-juny):* 4-5. Descarregat (juny 2003) de: http://www.euforic.org/dandc/96s_the.htm#1

THELEN, K. & STEINMO, S. (1992). Historical Institutionalism in Comparative Politics. A: *Structuring Politics: Historical Institutionalism in Comparative Analysis*. Ed. Sven.

THOMAS, P.G. (1998). The Changing Nature of Accountability. A: PETERS, B.G. & SAVOIE, D.J. (eds.). *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms:* 348-393. Montreal: McGill-Queen's University Press.

THOMPSON, D. (1987). *Political Ethics and Public Office*. Cambridge, MA: Harvard University Press.

THOMPSON, F. (1997). The New Public Management: Book Review Essay. A: *Journal of Policy Analysis and Management, vol. 16, núm. 1 (hivern):* 165-176.

THOMPSON, F. *What public managers should study*. Descarregat (juny 2003) de: http://www.willamette.edu/~fthompso/Public_management.html

THORSEN, N.A. (1988). *The Political Thought of Woodrow Wilson:* 1875-1910. Princeton, NJ: Princeton University Press.

TIMÓN, M. (1997). *Els consorcis com a administració instrumental mixta*. Dret Local: Ordenances, activitats i serveis públics. Barcelona: Marcial Pons-UB-UAB.

TORIBIO, J.A. (1971). El consorcio local español. A: *Revista de Estudios de la Vida Local, núm. 170:* 457-480.

TOULMIN, S. (1958). *The Uses of Argument*. Cambridge: Cambridge University Press.

U.S. Senate, Committee on Governmental Affairs. (1993). Government Performance and Results Act, Report 103-58 (16 juny). Washington D.C.: U.S. Government Printing office.

VAILS, R. (1999). *Models d' Administracions a la Unió Europea. Les Administracions locals de segon nivell*. Document d'anàlisi territorial del Servei de Cooperació Local. Barcelona: Diputació de Barcelona.

VAN DER KROGT, T. & BEERSEN, E. & KEMPER, A. (2000). The Netherlands: Towards Personnel Flexibilities. A: FARNHAM, D. & HORTON, S. (eds.). *Human Resources Flexibilities in the Public Services*. Macmillan Business.

VANDELLI, L. (1992). *El Poder local. Su origen en la Francia revolucionaria y su futuro en la Europa de las regiones*. Madrid: MAP.

VARGAS, J.G. (1999). *Las relaciones de los fundamentos teóricos entre la "Nueva Economía Política", la "Nueva Gerencia Pública" y la "Nueva Política Social"*. Document presentat a IV Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Mè-

xic D.F., Mèxic, 19-22 octubre. Descarregat (juny 2003) de: http://www.clad.org.ve/fulltext/0036316.html

VÁZQUEZ DE PRADA, V.R. (1972). Los consorcios en el Derecho Administrativo. A: *Revista de Administración Pública, núm. 68:* 491-495.

VÁZQUEZ-PINILLA, P. (2003). El cambio de escenario político y sus consecuencias sobre la dirección pública. A: *Repensar el paper del gestor públic en el segle XXI:* 533-546. Barcelona: EAPC.

VERA, N. (1986). El régimen jurídico del patrimonio de destino en la concesión administrativa de servicio público. A: *Revista de Administración Pública, núm. 109:* 217-243.

VERGÉS, J. (1992). L'aplicació de les tècniques del "management" al sector públic: avaluació de la gestió i mesurament de l'eficiència. A: *Revista Econòmica de Catalunya, núm. 17:* 11-24.

VERHEIJEN, T. (1996). The Relevance of Western Public Management Reforms for Central and Eastern European Countries. A: *Forum Focus, vol. 2, núm. 4:* 8-9.

VERHEIJEN, T. (1997). Public Management in Central and Eastern Europe: The Nature of the Problem. A: VERHEIJEN, T. & COOMBES, D. (eds.). *Innovations in Public Management. Perspectives from East and West Europe*. Edward Elgar: Cheltenham, UK -Northampton.

VILLAR-EZCURRA, J.L. (1980). *Servicio Público y técnicas de conexión*. Madrid: Centro de Estudios Constitucionales.

VILLAR-ROJAS, F.J. & MOLINA, C. (1991). Los servicios municipales mínimos obligatorios. A: *MAP, Introducción a los servicios locales. Tipos de prestación y modalidades de gestión*: 197-221. Madrid: Autor.

VILLAR-ROJAS, F.J. (1991). La servicios “esenciales” reservados a las entidades locales. A: *MAP, Introducción a los servicios locales. Tipos de prestación y modalidades de gestión*: 181-195. Madrid: MAP.

VILLAR-ROJAS, F.J. (1993). *Privatización de servicios públicos.* Madrid: Tecnos

VILLORIA, M. (1997). Modernización administrativa y gobierno postburocrático. A: *La nueva administración pública:* 77-103. Madrid: Alianza Universidad.

WALSH, K. (1995). *Public Services and Market Mechanisms: Competition, Contracting and the New Public Management.* Basingstoke: Macmillan.

WALTERS, W. (1997). The 'Active Society': new designs for social policy. A: *Policy and Politics, vol. 25, núm. 3:* 221-234.

WALTON, D. (1992). *Plausible Argument in Everyday Conversation*. Albany, NY: Suny Press.

WEBER, M. (1947). *The Theory of Social and Economic Organization*. Glencoe, Illinois: The Free Press.

WEBER, M. (1967). *El político y el científico*. Madrid: Alianza.

WEBER, M. (1979). *Economía y sociedad*. Mexico: Fondo de cltura económica.

WEIR, M. (1992). Ideas and the Politics of Bounded Innovation. A: STEINMO, S. & THELEN, K. & LONGSTRETH, F. (eds.). *Structuring Politics: Historical Institutionalism in Comparative Analysis*. Cambridge: Cambridge University Press.

WHETTEN, D.A. & CAMERON, K.S. (1984). *Developing management skills*. Nova York: Harper-Collins Publishers.

WILDAVSKY, A. (1964). *The Politics of the Budgetary Process*. Boston: Little Brown.

WILENSKI, P. (1986). *Public Power and Public Administration*. Sidney: Hale and Iremonger.

WILLIAMS, M. & REUTEN, G. (1997). The contradictory imperatives of welfare and economic policy in the mixed economy. A: *Review of Political Economy, vol. 9/4:* 411-431.

WILLIAMSON. New York: Oxford University Press.

WILSON, J.Q. (1989). *Bureaucracy: What Governments Agencies Do, and Why they Do it*. Nova York: Basic Books.

WILSON, W. (1887). The Study of Administration. Political Science Quarterly, 2. A: SHAFRITZ, J.M. & HYDE, A.C. (eds.). *Classics of Public Administration, 3a ed.:* 11-24. Pacific Grove, California: Brooks/Cole Publishing Co..

WOODWARD, D. (1999). Privatisation: A Policy or an Ideology? A: COSTAR, B. & ECONOMOU, N. (eds.). *The Kennett Revolution: Victorian Politics in the 1990s*. Sidney: University of New South Wales Press.

WORLD BANK. (?). The New Public Management & its Legacy. Descarregat (juny 2003) de: http://www1.worldbank.org/publicsector/civilservice/debate1.htm

WORLD BANK. (2000). *Administrative and Civil Service Reform*. Washington DC: The World Bank Group.

YULK, G.A. (1989). *Leadership in organizations*. Nova Jersey: Prentice-Hall.

ZAPICO, E. (1988). La modernización del gasto público. A: *Papeles de Economía Española, num: 37:* 465-481.

ZAPICO, E. (1989). *La modernización simbólica del presupuesto público*. Oñate: Instituto Vasco de Administración pública.

ZIFCAK, S. (1994). *New Managerialism: Administrative Reform in Whitehall and Canberra*. Buckingham. GB: Open University Press.

IV.2. DOCUMENTACIÓ

IV.2.1. LLISTAT ALFABÈTIC DELS CONSORCIS REGISTRATS AL SIAL

Ordre	Consorci	COE	Co-di[356]	Actiu[357]
1	Agència Local de Desenvolupament Forestal	9815220002	C152	Actiu
2	Agència Local d'Ecologia urbana de Barcelona	9815750006	C157	Actiu
3	Agència Local d'Energia de Barcelona	9820170005	C201	Actiu
4	Autoritat del Transport Metropolità	9811550006	C115	Actiu
5	Centre Català del Plàstic	9809590004	C095	Actiu
6	Centre d'Estudis i Serveis de Tecnologies d'Informació i Comunicació Avançades (CESTIC)	9814250006	C142	Actiu
7	Centre d'Estudis Porcins	9814780001	C147	Actiu
8	Centre Tecnològic Forestal de Catalunya	9807880001	C078	Actiu
9	Consorci "A Cel Obert"	9810180001	C101	Actiu
10	Consorci "URBIUM HISPANIAE ROMANAE"	9812070005	C120	Actiu
11	Consorci Alba-Ter	9814030008	C140	Actiu
12	Consorci Albera Viva de la Jonquera	9802920002	C029	No actiu
13	Consorci Alt Urgell XXI	9817340003	C173	Actiu
14	Consorci Assistencial del Baix Empordà	9807660009	C076	Actiu
15	Consorci Centre Associat de la UNED de Terrassa	9809310007	C093	Actiu
16	Consorci Centre de Cultura Contemporània de Barcelona Casa de Caritat	9802080001	C020	Actiu
17	Consorci Centre de Recursos de Protecció de la Salut i del Medi Ambient	9820560009	C205	Actiu
18	Consorci Centre d'Estudis Olímpics i de l'Esport	9806160009	C061	No actiu
19	Consorci Centre Popular de Carme	9803650006	C036	Actiu
20	Consorci Centre Teatral i Cultural "La Massa" de Vilassar de Dalt	9811740003	C117	Actiu
21	Consorci Circuit de Catalunya	9805760009	C057	Actiu

[356] Codi de treball utilitzat en aquesta recerca, creat a partir del 3er, 4rt i 5è dígit del COE, els quals identifiquen unicament cada consorci.

[357] Considerat com “Actiu” i part de l’univers d’estudi d’aquesta recerca i en cas contrari “No actiu”. Vegeu el subcapítol I.1.1.3 per una explicació d’aquesta qualificació.

Ordre	Consorci	COE	Co-di[356]	Actiu[357]
22	Consorci Comarcal de Recollida de Residus Sòlids Urbans a la Comarca de l'Alt Camp	9807070005	C070	Actiu
23	Consorci d'Aigües de Tarragona	9800580001	C005	No actiu
24	Consorci de Benestar Social de la Garrotxa	9801810007	C018	Actiu
25	Consorci de Comunicació Local	9807720002	C077	Actiu
26	Consorci de Desenvolupament de l'Alt Camp	9817870005	C178	Actiu
27	Consorci de Formació i d'Iniciatives Cercs-Berguedà	9801560009	C015	Actiu
28	Consorci de Formació i Iniciatives del Bages Sud	9803710007	C037	Actiu
29	Consorci de Gestió Aeròdrom General Vives d'Igualada-Òdena	9810010007	C100	Actiu
30	Consorci de Gestió, Corporació Sanitària	9805440003	C054	Actiu
31	Consorci de la Ciutat del Teatre	9817490004	C174	Actiu
32	Consorci de la Colònia Güell	9804320002	C043	Actiu
33	Consorci de la Costa Brava	9800240003	C002	Actiu
34	Consorci de la Fira de Terrassa	9802150006	C021	Actiu
35	Consorci de la Llotja de Bellpuig	9818500000	C185	Actiu
36	Consorci de la Via del Tren de Sant Feliu de Guíxols a Girona	9811420002	C114	No actiu
37	Consorci de la Xarxa de Teatres Públics de Catalunya	9801690004	C016	No actiu
38	Consorci de l'Auditori i l'Orquestra	9805230008	C052	Actiu
39	Consorci de les Biblioteques de Barcelona	9816360009	C163	Actiu
40	Consorci de les Drassanes de Barcelona	9803060009	C030	Actiu
41	Consorci de les Vies Verdes de Girona	9821730008	C217	Actiu
42	Consorci de l'Escorxador Comarcal del Bages	9801170005	C011	No actiu
43	Consorci de l'Espai Natural de les Guilleries-Savassona	9812910007	C129	Actiu
44	Consorci de l'Espai Rural de Gallecs	9815940003	C159	Actiu
45	Consorci de l'Observatori Astronòmic i Centre de Natura del Montsec	9812660009	C126	Actiu
46	Consorci de Medi Ambient i Salut Pública de la Garrotxa (SIGMA)	9819020002	C190	Actiu
47	Consorci de Promoció Comercial i Turística del Pont de Suert	9820000000	C200	Actiu
48	Consorci de Promoció Turística Costa del Maresme	9811160009	C111	Actiu
49	Consorci de Promoció Turística de l'Alt Penedès	9814970005	C149	Actiu
50	Consorci de promoció turística Portes del Montseny, Alt Congost, la Plana de Vic	9816670005	C166	Actiu

Ordre	Consorci	COE	Co-di[356]	Actiu[357]
51	Consorci de Recursos per a la Integració de la Diversitat (CRID)	9809250006	C092	Actiu
52	Consorci de Residus del Segrià	9819190004	C191	Actiu
53	Consorci de Serveis Agro-Ambientals de les Comarques del Baix Ebre i Montsià (CODE)	9805950006	C059	Actiu
54	Consorci de Serveis per a la Gent Gran	9821670005	C216	No actiu
55	Consorci de Turisme de Barcelona	9804470005	C044	Actiu
56	Consorci de Turisme de l'Alt Berguedà	9817710007	C177	Actiu
57	Consorci de Turisme del Baix Llobregat	9815560009	C155	Actiu
58	Consorci de Turisme del Cardener	9817650006	C176	Actiu
59	Consorci de Turisme del Garraf	9816150006	C161	Actiu
60	Consorci de Turisme del Vallès Occidental	9818850006	C188	Actiu
61	Consorci de Turisme del Vallès Oriental	9814590004	C145	Actiu
62	Consorci de Turisme d'Osona	9813050006	C130	Actiu
63	Consorci del Bages per a la gestió de residus	9821080001	C210	Actiu
64	Consorci del Barri de la Mina	9815810007	C158	Actiu
65	Consorci del Besòs	9812530008	C125	Actiu
66	Consorci del Centre de Desenvolupament Rural (CEDER-Pallars)	9803520002	C035	Actiu
67	Consorci del Centre de Documentació i Museu Tèxtil de Terrassa	9808050006	C080	Actiu
68	Consorci del Centre Interuniversitari del Llevant	9819610007	C196	Actiu
69	Consorci del Centre l'Amistat de Premià de Mar	9821150006	C211	No actiu
70	Consorci del Circuit de Motocross de Catalunya	9820220002	C202	Actiu
71	Consorci del Dipòsit Franc de Tarragona	9800300000	C003	Actiu
72	Consorci del Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat	9806370005	C063	Actiu
73	Consorci del Grup d'Acció Local "Montsec Sostenible"	9818320002	C183	Actiu
74	Consorci del Montsec	9817060009	C170	Actiu
75	Consorci del Museu Comarcal de la Conca de Barberà	9813330008	C133	Actiu
76	Consorci del Museu Comarcal del Montsià	9804980001	C049	Actiu
77	Consorci del Museu de l'Aigua	9817130008	C171	Actiu
78	Consorci del Museu de l'Art de la Pell	9819770005	C197	Actiu
79	Consorci del Museu de l'Empordà	9812290004	C122	Actiu
80	Consorci del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal	9815170005	C151	Actiu
81	Consorci del Palau de Congressos de Barcelona	9802410007	C024	No actiu
82	Consorci del Palau de la Música Catalana	9802540003	C025	Actiu

Ordre	Consorci	COE	Co-di[356]	Actiu[357]
83	Consorci del Parc Agrari del Baix Llobregat	9813120002	C131	Actiu
84	Consorci del Parc Central del Vallès	9810600000	C106	Actiu
85	Consorci del Parc de Collserola	9814460009	C144	Actiu
86	Consorci del Parc del Foix	9811930008	C119	Actiu
87	Consorci del Parc Serralada Litoral	9803870005	C038	Actiu
88	Consorci del Patrimoni de Sitges	9807910007	C079	Actiu
89	Consorci del Teatre Bartrina	9812350006	C123	Actiu
90	Consorci del Teatre Fortuny de Reus	9800450006	C004	Actiu
91	Consorci d'Estudis, Mediació i Conciliació a l'Administració Local (CEMICAL)	9806210007	C062	Actiu
92	Consorci d'Iniciatives d'Ocupació i Formació Cal Pons	9815380001	C153	Actiu
93	Consorci d'Iniciatives Professionals de Medi Ambient i Patrimoni de l'Àrea Metropolitana de Barcelona	9803280001	C032	No actiu
94	Consorci d'Iniciatives Terra Alta (CITA)	9817520002	C175	Actiu
95	Consorci El Far, Centre de Treballs del Mar	9804110007	C041	Actiu
96	Consorci Entitat Mixta Xarxa Viària	9809460009	C094	Actiu
97	Consorci Escola Industrial de Barcelona	9813640003	C136	Actiu
98	Consorci Estany d'Ivars-Vila-sana	9820750006	C207	Actiu
99	Consorci Garrigues Activa	9819450006	C194	Actiu
100	Consorci Garrigues per al Desenvolupament del Territori	9816920002	C169	Actiu
101	Consorci Gran Teatre del Liceu	9802200000	C022	Actiu
102	Consorci Grup d'Acció Local Pallars-Ribagorça	9818040003	C180	Actiu
103	Consorci Hospitalari de Catalunya	9804040003	C040	Actiu
104	Consorci Institut d'Antropologia Viària	9820430008	C204	No actiu
105	Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials	9805600000	C056	Actiu
106	Consorci Intercomarcal d'Iniciatives Socioeconòmiques	9813480001	C134	No actiu
107	Consorci Intermunicipal de Vila-seca i de Salou	9802890004	C028	Actiu
108	Consorci LIDEBRE	9810820002	C108	Actiu
109	Consorci Lleidatà de Control	9806550006	C065	Actiu
110	Consorci Lleidatà de Promoció Econòmica	9804850006	C048	Actiu
111	Consorci Local i Comarcal de Comunicació	9814310007	C143	Actiu
112	Consorci LOCALRET	9812140003	C121	Actiu
113	Consorci Memorial dels Espais de la Batalla de l'Ebre (COMEBE)	9816890004	C168	Actiu

Ordre	Consorci	COE	Co-di[356]	Actiu[357]
114	Consorci Municipal del Camp	9819830008	C198	Actiu
115	Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona	9802360009	C023	Actiu
116	Consorci Museu del Pessebre de Catalunya	9816410007	C164	Actiu
117	Consorci Organitzador del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004	9816080001	C160	Actiu
118	Consorci Parc de la Serralada de Marina	9811370005	C113	Actiu
119	Consorci per a la Defensa de la Conca del Riu Besòs	9800960009	C009	Actiu
120	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Occidental	9819580001	C195	Actiu
121	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Oriental	9812880001	C128	Actiu
122	Consorci per a la Gestió de Residus Municipals de la Selva	9807400000	C074	No actiu
123	Consorci per a la Gestió de Residus Sòlids Municipals de la Comarca del Montsià	9808120002	C081	Actiu
124	Consorci per a la Gestió de Residus Urbans d'Osona	9802730008	C027	Actiu
125	Consorci per a la gestió del Condomini del Palau Firal de Manresa	9811680001	C116	Actiu
126	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals del Baix Camp	9807350006	C073	Actiu
127	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de la Segarra	9805570005	C055	Actiu
128	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell	9804260009	C042	Actiu
129	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals de les Comarques de la Ribera d'Ebre, Priorat, Terra Alta	9809100000	C091	Actiu
130	Consorci per a la Normalització Lingüística	9801220002	C012	Actiu
131	Consorci per a la promoció dels municipis del Lluçanès	9819240003	C192	Actiu
132	Consorci per a la Promoció dels Municipis del Moianès	9811800000	C118	Actiu
133	Consorci per a la Promoció i la Dinamització del Comerç de Cornellà de Llobregat	9816730008	C167	Actiu
134	Consorci per a la Promoció Turística de la Vall de Sau-Collsacabra	9813270005	C132	Actiu
135	Consorci per a la promoció turística de l'Alta Anoia	9821200000	C212	Actiu
136	Consorci per a la Promoció Turística de les Valls del Montcau	9815000000	C150	Actiu

Ordre	Consorci	COE	Co-di[356]	Actiu[357]
137	Consorci per a la protecció i la gestió de l'espai d'interès natural de l'Alta Garrotxa	9816540003	C165	Actiu
138	Consorci per a la Protecció i la Gestió de l'Espai d'Interès Natural de les Gavarres	9813510007	C135	Actiu
139	Consorci per a la Recollida Comarcal de Residus Sòlids Urbans	9809030008	C090	No actiu
140	Consorci per a l'Abastament d'Aigua a la Conca de Barberà	9811210007	C112	No actiu
141	Consorci per a l'execució del PRODER a la Comarca de la Noguera	9818260009	C182	Actiu
142	Consorci per a l'execució del PRODER de la Comarca del Pla d'Urgell	9818470005	C184	Actiu
143	Consorci per a l'execució del Programa de Desenvolupament Rural de la Comarca de l'Urgell	9817900000	C179	Actiu
144	Consorci per a l'Organització del Desè Campionat Mundial de Natació Barcelona 2003	9821360009	C213	No actiu
145	Consorci per a l'Organització dels X Jocs Mundials de Policies i Bombers	9820380001	C203	Actiu
146	Consorci per al Condicionament i la Gestió del Complex de Tractament de Residus de Solius	9807290004	C072	Actiu
147	Consorci per al Desenvolupament de la Comarca del Solsonès	9818110007	C181	Actiu
148	Consorci per al Desenvolupament de la Vila Olímpica i Parc de la Draga	9801000000	C010	No actiu
149	Consorci per al Desenvolupament del Priorat	9811090004	C110	Actiu
150	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans de "La Plana"	9801750006	C017	No actiu
151	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Maresme	9800610007	C006	Actiu
152	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Penedès i del Garraf	9806930008	C069	Actiu
153	Consorci Poliesports de l'Alt Empordà	9820810007	C208	Actiu
154	Consorci Port de Mataró	9815430008	C154	Actiu
155	Consorci Port de Portbou	9818630008	C186	Actiu
156	Consorci Portal de la Costa Brava-Illa de Blanes	9821410007	C214	Actiu
157	Consorci Ripollès Desenvolupament	9816200000	C162	Actiu
158	Consorci Ruta del Carrilet	9810230008	C102	No actiu
159	Consorci Ruta Minera	9817280001	C172	Actiu
160	Consorci Sanitari de Barcelona	9806680001	C066	Actiu
161	Consorci Sanitari de la Selva	9806740003	C067	Actiu

Ordre	Consorci	COE	Co-di[356]	Actiu[357]
162	Consorci Sanitari de l'Alt Penedès	9808480001	C084	Actiu
163	Consorci Sanitari de Mataró	9803130008	C031	Actiu
164	Consorci Sanitari de Terrassa	9806800000	C068	Actiu
165	Consorci Sanitari del Maresme	9813990004	C139	Actiu
166	Consorci Sant Boi Esports	9819960009	C199	Actiu
167	Consorci Servei de Recaptació Cerdanya-Ripollès	9808860009	C088	Actiu
168	Consorci Sociosanitari de Viladecans	9820940003	C209	No actiu
169	Consorci Sociosanitari de Vilafranca del Penedès	9819300000	C193	Actiu
170	Consorci Sociosanitari d'Igualada	9821540003	C215	Actiu
171	Consorci Torreblanca	9807140003	C071	Actiu
172	Consorci Torrella i Mauri	9807530008	C075	Actiu
173	Consorci Turístic de la Ruta dels Tres Reis	9815690004	C156	Actiu
174	Consorci Universitari del Baix Penedès	9808330008	C083	Actiu
175	Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona	9812720002	C127	Actiu
176	Consorci Urbanístic del Sector Industrial Borges I	9814620002	C146	Actiu
177	Consorci Urbanístic la Pobla-Renfe	9803900000	C039	Actiu
178	Consorci Urbanístic L'Aigüeta	9810760009	C107	Actiu
179	Consorci Urbanístic pel desenvolupament del sector Mas Lluhí	9809840003	C098	Actiu
180	Consorci urbanístic per al desenvolupament del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès	9818790004	C187	Actiu
181	Corporació de Salut del Maresme i de la Selva	9818980001	C189	Actiu
182	Ecomuseu de les Valls d'Àneu	9805010007	C050	Actiu
183	Fira Internacional de Barcelona	9810950006	C109	Actiu
184	Fundació Estudis Turístics "La Savinosa" de Tarragona	9804630008	C046	No actiu
185	Grup d'Acció Local de l'Alt Urgell Sud (GALAUS)	9810570005	C105	Actiu
186	Institut de Salut Pública de Catalunya	9809620002	C096	No actiu
187	Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona	9805180001	C051	Actiu
188	Institut d'Infància i Món Urbà	9813700000	C137	Actiu
189	Institut Tècnic d'Assessorament i Gestió Integrat (ITAGI)	9814100000	C141	Actiu
190	Patronat Català Pro Europa	9809780001	C097	Actiu
191	Patronat d'Arqueologia de Guissona	9810390004	C103	Actiu
192	Patronat de la Vall de Núria	9800190004	C001	Actiu
193	Patronat del Museu Etnogràfic de Ripoll	9804500000	C045	Actiu

Ordre	Consorci	COE	Co-di[356]	Actiu[357]
194	Servei Comarcal de Recaptació Gironès - Pla de l'Estany	9820690004	C206	Actiu
195	Xarxa Local de Promoció Econòmica, Formació i Ocupació	9808510007	C085	Actiu

IV.2.2. GRUP I SUBGRUP FUNCIONAL DELS CONSORCIS

Codi	Consorci	Grup	Subgrup
C001	Patronat de la Vall de Núria	7	5
C002	Consorci de la Costa Brava	4	4
C003	Consorci del Dipòsit Franc de Tarragona	5	1
C004	Consorci del Teatre Fortuny de Reus	4	5
C006	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Maresme	4	4
C009	Consorci per a la Defensa de la Conca del Riu Besòs	4	4
C012	Consorci per a la Normalització Lingüística	3	2
C015	Consorci de Formació i d'Iniciatives Cercs-Berguedà	3	2
C018	Consorci de Benestar Social de la Garrotxa	3	1
C020	Consorci Centre de Cultura Contemporània de Barcelona Casa de Caritat	4	5
C021	Consorci de la Fira de Terrassa	4	4
C022	Consorci Gran Teatre del Liceu	4	5
C023	Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona	4	5
C025	Consorci del Palau de la Música Catalana	4	5
C027	Consorci per a la Gestió de Residus Urbans d'Osona	4	4
C028	Consorci Intermunicipal de Vila-seca i de Salou	4	3
C030	Consorci de les Drassanes de Barcelona	4	5
C031	Consorci Sanitari de Mataró	4	1
C035	Consorci del Centre de Desenvolupament Rural (CEDER-Pallars)	7	1
C036	Consorci Centre Popular de Carme	4	5
C037	Consorci de Formació i Iniciatives del Bages Sud	3	2
C038	Consorci del Parc Serralada Litoral	7	1
C039	Consorci Urbanístic la Pobla-Renfe	4	3
C040	Consorci Hospitalari de Catalunya	4	1
C041	Consorci El Far, Centre de Treballs del Mar	3	2
C042	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell	4	4
C043	Consorci de la Colònia Güell	4	3
C044	Consorci de Turisme de Barcelona	7	5
C045	Patronat del Museu Etnogràfic de Ripoll	4	5
C048	Consorci Lleidatà de Promoció Econòmica	7	2

Codi	Consorci	Grup	Subgrup
C049	Consorci del Museu Comarcal del Montsià	4	5
C050	Ecomuseu de les Valls d'Àneu	4	5
C051	Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona	5	4
C052	Consorci de l'Auditori i l'Orquestra	4	5
C054	Consorci de Gestió, Corporació Sanitària	4	1
C055	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de la Segarra	4	4
C056	Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials	5	4
C057	Consorci Circuit de Catalunya	4	5
C059	Consorci de Serveis Agro-Ambientals de les Comarques del Baix Ebre i Montsià (CODE)	7	1
C062	Consorci d'Estudis, Mediació i Conciliació a l'Administració Local (CEMICAL)	4	6
C063	Consorci del Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat	7	5
C065	Consorci Lleidatà de Control	5	4
C066	Consorci Sanitari de Barcelona	4	1
C067	Consorci Sanitari de la Selva	4	1
C068	Consorci Sanitari de Terrassa	4	1
C069	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Penedès i del Garraf	4	4
C070	Consorci Comarcal de Recollida de Residus Sòlids Urbans a la Comarca de l'Alt Camp	4	4
C071	Consorci Torreblanca	3	2
C072	Consorci per al Condicionament i la Gestió del Complex de Tractament de Residus de Solius	4	4
C073	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals del Baix Camp	4	4
C075	Consorci Torrella i Mauri	3	2
C076	Consorci Assistencial del Baix Empordà	4	1
C077	Consorci de Comunicació Local	4	5
C078	Centre Tecnològic Forestal de Catalunya	7	1
C079	Consorci del Patrimoni de Sitges	4	5
C080	Consorci del Centre de Documentació i Museu Tèxtil de Terrassa	4	5
C081	Consorci per a la Gestió de Residus Sòlids Municipals de la Comarca del Montsià	4	4
C083	Consorci Universitari del Baix Penedès	4	2
C084	Consorci Sanitari de l'Alt Penedès	4	1

Codi	Consorci	Grup	Subgrup
C085	Xarxa Local de Promoció Econòmica, Formació i Ocupació	3	2
C088	Consorci Servei de Recaptació Cerdanya-Ripollès	6	1
C091	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals de les Comarques de la Ribera d'Ebre, Priorat, Terra Alta	4	4
C092	Consorci de Recursos per a la Integració de la Diversitat (CRID)	3	2
C093	Consorci Centre Associat de la UNED de Terrassa	4	2
C094	Consorci Entitat Mixta Xarxa Viària	5	4
C095	Centre Català del Plàstic	7	2
C097	Patronat Català Pro Europa	7	2
C098	Consorci Urbanístic pel desenvolupament del sector Mas Lluhí	4	3
C100	Consorci de Gestió Aeròdrom General Vives d'Igualada-Òdena	5	1
C101	Consorci "A Cel Obert"	3	2
C103	Patronat d'Arqueologia de Guissona	4	5
C105	Grup d'Acció Local de l'Alt Urgell Sud (GALAUS)	7	1
C106	Consorci del Parc Central del Vallès	4	3
C107	Consorci Urbanístic L'Aigüeta	4	3
C108	Consorci LIDEBRE	7	1
C109	Fira Internacional de Barcelona	4	4
C110	Consorci per al Desenvolupament del Priorat	7	1
C111	Consorci de Promoció Turística Costa del Maresme	7	5
C113	Consorci Parc de la Serralada de Marina	4	4
C115	Autoritat del Transport Metropolità	5	1
C116	Consorci per a la gestió del Condomini del Palau Firal de Manresa	4	4
C117	Consorci Centre Teatral i Cultural "La Massa" de Vilassar de Dalt	4	5
C118	Consorci per a la Promoció dels Municipis del Moianès	7	1
C119	Consorci del Parc del Foix	4	4
C120	Consorci "URBIUM HISPANIAE ROMANAE"	4	5
C121	Consorci LOCALRET	5	2
C122	Consorci del Museu de l'Empordà	4	5
C123	Consorci del Teatre Bartrina	4	5
C125	Consorci del Besòs	4	3

Codi	Consorci	Grup	Subgrup
C126	Consorci de l'Observatori Astronòmic i Centre de Natura del Montsec	7	5
C127	Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona	4	2
C128	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Oriental	4	4
C129	Consorci de l'Espai Natural de les Guilleries-Savassona	4	4
C130	Consorci de Turisme d'Osona	7	5
C131	Consorci del Parc Agrari del Baix Llobregat	5	3
C132	Consorci per a la Promoció Turística de la Vall de Sau-Collsacabra	7	5
C133	Consorci del Museu Comarcal de la Conca de Barberà	4	5
C135	Consorci per a la Protecció i la Gestió de l'Espai d'Interès Natural de les Gavarres	4	4
C136	Consorci Escola Industrial de Barcelona	4	2
C137	Institut d'Infància i Món Urbà	5	4
C139	Consorci Sanitari del Maresme	4	1
C140	Consorci Alba-Ter	4	3
C141	Institut Tècnic d'Assessorament i Gestió Integrat (I-TAGI)	7	1
C142	Centre d'Estudis i Serveis de Tecnologies d'Informació i Comunicació Avançades (CESTIC)	5	4
C143	Consorci Local i Comarcal de Comunicació	4	5
C144	Consorci del Parc de Collserola	4	4
C145	Consorci de Turisme del Vallès Oriental	7	1
C146	Consorci Urbanístic del Sector Industrial Borges I	4	3
C147	Centre d'Estudis Porcins	7	1
C149	Consorci de Promoció Turística de l'Alt Penedès	7	5
C150	Consorci per a la Promoció Turistíca de les Valls del Montcau	7	5
C151	Consorci del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal	4	5
C152	Agència Local de Desenvolupament Forestal	7	1
C153	Consorci d'Iniciatives d'Ocupació i Formació Cal Pons	3	2
C154	Consorci Port de Mataró	5	1
C155	Consorci de Turisme del Baix Llobregat	7	5
C156	Consorci Turístic de la Ruta dels Tres Reis	7	5
C157	Agència Local d'Ecologia urbana de Barcelona	4	3
C158	Consorci del Barri de la Mina	4	3

Codi	Consorci	Grup	Subgrup
C159	Consorci de l'Espai Rural de Gallecs	4	4
C160	Consorci Organitzador del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004	4	5
C161	Consorci de Turisme del Garraf	7	5
C162	Consorci Ripollès Desenvolupament	7	2
C163	Consorci de les Biblioteques de Barcelona	4	5
C164	Consorci Museu del Pessebre de Catalunya	4	5
C165	Consorci per a la protecció i la gestió de l'espai d'interès natural de l'Alta Garrotxa	4	4
C166	Consorci de promoció turística Portes del Montseny, Alt Congost, la Plana de Vic	7	5
C167	Consorci per a la Promoció i la Dinamització del Comerç de Cornellà de Llobregat	7	2
C168	Consorci Memorial dels Espais de la Batalla de l'Ebre (COMEBE)	4	5
C169	Consorci Garrigues per al Desenvolupament del Territori	7	1
C170	Consorci del Montsec	7	1
C171	Consorci del Museu de l'Aigua	4	5
C172	Consorci Ruta Minera	7	5
C173	Consorci Alt Urgell XXI	7	1
C174	Consorci de la Ciutat del Teatre	4	5
C175	Consorci d'Iniciatives Terra Alta (CITA)	7	1
C176	Consorci de Turisme del Cardener	7	5
C177	Consorci de Turisme de l'Alt Berguedà	7	5
C178	Consorci de Desenvolupament de l'Alt Camp	7	1
C179	Consorci per a l'execució del Programa de Desenvolupament Rural de la Comarca de l'Urgell	7	1
C180	Consorci Grup d'Acció Local Pallars-Ribagorça	7	1
C181	Consorci per al Desenvolupament de la Comarca del Solsonès	7	1
C182	Consorci per a l'execució del PRODER a la Comarca de la Noguera	7	1
C183	Consorci del Grup d'Acció Local "Montsec Sostenible"	7	1
C184	Consorci per a l'execució del PRODER de la Comarca del Pla d'Urgell	7	1
C185	Consorci de la Llotja de Bellpuig	6	2
C186	Consorci Port de Portbou	5	1

Codi	Consorci	Grup	Subgrup
C187	Consorci urbanístic per al desenvolupament del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès	4	3
C188	Consorci de Turisme del Vallès Occidental	7	5
C189	Corporació de Salut del Maresme i de la Selva	4	1
C190	Consorci de Medi Ambient i Salut Pública de la Garrotxa (SIGMA)	4	4
C191	Consorci de Residus del Segrià	4	4
C192	Consorci per a la promoció dels municipis del Lluçanès	7	5
C193	Consorci Sociosanitari de Vilafranca del Penedès	4	1
C194	Consorci Garrigues Activa	7	2
C195	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Occidental	4	4
C196	Consorci del Centre Interuniversitari del Llevant	4	3
C197	Consorci del Museu de l'Art de la Pell	4	5
C198	Consorci Municipal del Camp	1	2
C199	Consorci Sant Boi Esports	4	5
C200	Consorci de Promoció Comercial i Turística del Pont de Suert	7	5
C201	Agència Local d'Energia de Barcelona	5	4
C202	Consorci del Circuit de Motocross de Catalunya	4	5
C203	Consorci per a l'Organització dels X Jocs Mundials de Policies i Bombers	4	5
C205	Consorci Centre de Recursos de Protecció de la Salut i del Medi Ambient	5	4
C206	Servei Comarcal de Recaptació Gironès - Pla de l'Estany	6	1
C207	Consorci Estany d'Ivars-Vila-sana	4	4
C208	Consorci Poliesports de l'Alt Empordà	4	5
C210	Consorci del Bages per a la gestió de residus	4	4
C212	Consorci per a la promoció turística de l'Alta Anoia	7	5
C214	Consorci Portal de la Costa Brava-Illa de Blanes	4	3
C215	Consorci Sociosanitari d'Igualada	4	1
C217	Consorci de les Vies Verdes de Girona	7	5

IV.2.3. LOCALITZACIÓ GEOGRÀFICA DE LA SEU DELS CONSORCIS

Codi	Consorci	Província	Comarca	Municipi
C001	Patronat de la Vall de Núria	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C002	Consorci de la Costa Brava	Girona	El Gironès	Girona
C003	Consorci del Dipòsit Franc de Tarragona	Tarragona	El Tarragonès	Tarragona
C004	Consorci del Teatre Fortuny de Reus	Tarragona	El Baix Camp	Reus
C006	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Maresme	Barcelona	El Maresme	Mataró
C009	Consorci per a la Defensa de la Conca del Riu Besòs	Barcelona	El Vallès Oriental	Granollers
C012	Consorci per a la Normalització Lingüística	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C015	Consorci de Formació i d'Iniciatives Cercs-Berguedà	Barcelona	El Berguedà	Cercs
C018	Consorci de Benestar Social de la Garrotxa	Girona	La Garrotxa	Olot
C020	Consorci Centre de Cultura Contemporània de Barcelona Casa de Caritat	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C021	Consorci de la Fira de Terrassa	Barcelona	El Vallès Occidental	Terrassa
C022	Consorci Gran Teatre del Liceu	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C023	Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C025	Consorci del Palau de la Música Catalana	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C027	Consorci per a la Gestió de Residus Urbans d'Osona	Barcelona	Osona	Vic
C028	Consorci Intermunicipal de Vila-seca i de Salou	Tarragona	El Tarragonès	Tarragona
C030	Consorci de les Drassanes de Barcelona	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C031	Consorci Sanitari de Mataró	Barcelona	El Maresme	Mataró

Codi	Consorci	Província	Comarca	Municipi
C035	Consorci del Centre de Desenvolupament Rural (CEDER-Pallars)	Lleida	El Pallars Jussà	Tremp
C036	Consorci Centre Popular de Carme	Barcelona	L'Anoia	Carme
C037	Consorci de Formació i Iniciatives del Bages Sud	Barcelona	El Bages	Sant Vicenç de Castellet
C038	Consorci del Parc Serralada Litoral	Barcelona	El Maresme	Cabrera de Mar
C039	Consorci Urbanístic la Pobla-Renfe	Lleida	El Pallars Jussà	La Pobla de Segur
C040	Consorci Hospitalari de Catalunya	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C041	Consorci El Far, Centre de Treballs del Mar	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C042	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell	Lleida	L'Urgell	Tàrrega
C043	Consorci de la Colònia Güell	Barcelona	El Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat
C044	Consorci de Turisme de Barcelona	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C045	Patronat del Museu Etnogràfic de Ripoll	Girona	El Ripollès	Ripoll
C048	Consorci Lleidatà de Promoció Econòmica	Lleida	El Segrià	Lleida
C049	Consorci del Museu Comarcal del Montsià	Tarragona	El Montsià	Amposta
C050	Ecomuseu de les Valls d'Àneu	Lleida	El Pallars Sobirà	Esterri d'Àneu
C051	Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona	Barcelona	El Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès
C052	Consorci de l'Auditori i l'Orquestra	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C054	Consorci de Gestió, Corporació Sanitària	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C055	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de la Segarra	Lleida	La Segarra	Cervera
C056	Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C057	Consorci Circuit de Catalunya	Barcelona	El Vallès Oriental	Montmeló

Codi	Consorci	Província	Comarca	Municipi
C059	Consorci de Serveis Agro-Ambientals de les Comarques del Baix Ebre i Montsià (CODE)	Tarragona	El Montsià	Amposta
C062	Consorci d'Estudis, Mediació i Conciliació a l'Administració Local (CEMICAL)	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C063	Consorci del Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat	Barcelona	El Berguedà	Castellar de n'Hug
C065	Consorci Lleidatà de Control	Lleida	El Segrià	Lleida
C066	Consorci Sanitari de Barcelona	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C067	Consorci Sanitari de la Selva	Girona	La Selva	Blanes
C068	Consorci Sanitari de Terrassa	Barcelona	El Vallès Occidental	Terrassa
C069	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Penedès i del Garraf	Barcelona	L'Alt Penedès	Vilafranca del Penedès
C070	Consorci Comarcal de Recollida de Residus Sòlids Urbans a la Comarca de l'Alt Camp	Tarragona	L'Alt Camp	Valls
C071	Consorci Torreblanca	Lleida	El Segrià	Lleida
C072	Consorci per al Condicionament i la Gestió del Complex de Tractament de Residus de Solius	Girona	El Baix Empordà	Santa Cristina d'Aro
C073	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals del Baix Camp	Tarragona	El Baix Camp	Reus
C075	Consorci Torrella i Mauri	Barcelona	El Vallès Occidental	Terrassa
C076	Consorci Assistencial del Baix Empordà	Girona	El Baix Empordà	Palamós
C077	Consorci de Comunicació Local	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C078	Centre Tecnològic Forestal de Catalunya	Lleida	El Solsonès	Solsona
C079	Consorci del Patrimoni de Sitges	Barcelona	El Garraf	Sitges
C080	Consorci del Centre de Documentació i Museu Tèxtil de Terrassa	Barcelona	El Vallès Occidental	Terrassa
C081	Consorci per a la Gestió de Residus Sòlids Municipals de la Comarca del Montsià	Tarragona	El Montsià	Amposta
C083	Consorci Universitari del Baix Penedès	Tarragona	El Baix Penedès	El Vendrell

Codi	Consorci	Província	Comarca	Municipi
C084	Consorci Sanitari de l'Alt Penedès	Barcelona	L'Alt Penedès	Vilafranca del Penedès
C085	Xarxa Local de Promoció Econòmica, Formació i Ocupació	Barcelona	El Barcelonès	L'Hospitalet de Llobregat
C088	Consorci Servei de Recaptació Cerdanya-Ripollès	Girona	El Ripollès	Ripoll
C091	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals de les Comarques de la Ribera d'Ebre, Priorat, Terra Alta	Tarragona	La Ribera d'Ebre	Móra d'Ebre
C092	Consorci de Recursos per a la Integració de la Diversitat (CRID)	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C093	Consorci Centre Associat de la UNED de Terrassa	Barcelona	El Vallès Occidental	Terrassa
C094	Consorci Entitat Mixta Xarxa Viària	Barcelona	L'Alt Penedès	Gelida
C095	Centre Català del Plàstic	Barcelona	El Vallès Occidental	Terrassa
C097	Patronat Català Pro Europa	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C098	Consorci Urbanístic pel desenvolupament del sector Mas Lluhí	Barcelona	El Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat
C100	Consorci de Gestió Aeròdrom General Vives d'Igualada-Òdena	Barcelona	L'Anoia	Igualada
C101	Consorci "A Cel Obert"	Barcelona	El Berguedà	Guardiola de Berguedà
C103	Patronat d'Arqueologia de Guissona	Lleida	La Segarra	Guissona
C105	Grup d'Acció Local de l'Alt Urgell Sud (GALAUS)	Lleida	L'Alt Urgell	La Seu d'Urgell
C106	Consorci del Parc Central del Vallès	Barcelona	El Vallès Occidental	Sabadell
C107	Consorci Urbanístic L'Aigüeta	Girona	El Baix Empordà	La Bisbal d'Empordà
C108	Consorci LIDEBRE	Tarragona	El Baix Ebre	Tortosa
C109	Fira Internacional de Barcelona	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C110	Consorci per al Desenvolupament del Priorat	Tarragona	El Priorat	Falset
C111	Consorci de Promoció Turística Costa del Maresme	Barcelona	El Maresme	Mataró
C113	Consorci Parc de la Serralada de Marina	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona

Codi	Consorci	Província	Comarca	Municipi
C115	Autoritat del Transport Metropolità	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C116	Consorci per a la gestió del Condomini del Palau Firal de Manresa	Barcelona	El Bages	Manresa
C117	Consorci Centre Teatral i Cultural "La Massa" de Vilassar de Dalt	Barcelona	El Maresme	Vilassar de Dalt
C118	Consorci per a la Promoció dels Municipis del Moianès	Barcelona	El Bages	Moià
C119	Consorci del Parc del Foix	Barcelona	L'Alt Penedès	Castellet i la Gornal
C120	Consorci "URBIUM HISPANIAE ROMANAE"	Tarragona	El Tarragonès	Tarragona
C121	Consorci LOCALRET	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C122	Consorci del Museu de l'Empordà	Girona	L'Alt Empordà	Figueres
C123	Consorci del Teatre Bartrina	Tarragona	El Baix Camp	Reus
C125	Consorci del Besòs	Barcelona	El Barcelonès	Sant Adrià de Besòs
C126	Consorci de l'Observatori Astronòmic i Centre de Natura del Montsec	Lleida	El Segrià	Lleida
C127	Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C128	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Oriental	Barcelona	El Vallès Oriental	Granollers
C129	Consorci de l'Espai Natural de les Guilleries-Savassona	Barcelona	Osona	Vilanova de Sau
C130	Consorci de Turisme d'Osona	Barcelona	Osona	Vic
C131	Consorci del Parc Agrari del Baix Llobregat	Barcelona	El Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat
C132	Consorci per a la Promoció Turística de la Vall de Sau-Collsacabra	Barcelona	Osona	Tavèrnoles
C133	Consorci del Museu Comarcal de la Conca de Barberà	Tarragona	La Conca de Barbe	Montblanc
C135	Consorci per a la Protecció i la Gestió de l'Espai d'Interès Natural de les Gavarres	Girona	El Baix Empordà	Cruïlles, Monells i Sant Sadurní de l'Heura
C136	Consorci Escola Industrial de Barcelona	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C137	Institut d'Infància i Món Urbà	Barcelona	El Barcelo-	Barcelona

Codi	Consorci	Província	Comarca	Municipi
			nès	
C139	Consorci Sanitari del Maresme	Barcelona	El Maresme	Mataró
C140	Consorci Alba-Ter	Barcelona	Osona	Manlleu
C141	Institut Tècnic d'Assessorament i Gestió Integrat (ITAGI)	Lleida	El Pla d'Urgell	Mollerussa
C142	Centre d'Estudis i Serveis de Tecnologies d'Informació i Comunicació Avançades (CESTIC)	Barcelona	El Vallès Occidental	Sabadell
C143	Consorci Local i Comarcal de Comunicació	Lleida	El Segrià	Lleida
C144	Consorci del Parc de Collserola	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C145	Consorci de Turisme del Vallès Oriental	Barcelona	El Vallès Oriental	Granollers
C146	Consorci Urbanístic del Sector Industrial Borges I	Tarragona	El Baix Camp	Les Borges del Camp
C147	Centre d'Estudis Porcins	Lleida	La Noguera	Torrelameu
C149	Consorci de Promoció Turística de l'Alt Penedès	Barcelona	L'Alt Penedès	Vilafranca del Penedès
C150	Consorci per a la Promoció Turística de les Valls del Montcau	Barcelona	El Bages	Mura
C151	Consorci del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal	Lleida	El Segrià	Lleida
C152	Agència Local de Desenvolupament Forestal	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C153	Consorci d'Iniciatives d'Ocupació i Formació Cal Pons	Barcelona	El Berguedà	Puig-reig
C154	Consorci Port de Mataró	Barcelona	El Maresme	Mataró
C155	Consorci de Turisme del Baix Llobregat	Barcelona	El Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat
C156	Consorci Turístic de la Ruta dels Tres Reis	Tarragona	El Baix Ebre	Tortosa
C157	Agència Local d'Ecologia urbana de Barcelona	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C158	Consorci del Barri de la Mina	Barcelona	El Barcelonès	Sant Adrià de Besòs
C159	Consorci de l'Espai Rural de Gallecs	Barcelona	El Vallès Oriental	Mollet del Vallès
C160	Consorci Organitzador del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona

Codi	Consorci	Província	Comarca	Municipi
C161	Consorci de Turisme del Garraf	Barcelona	El Garraf	Vilanova i la Geltrú
C162	Consorci Ripollès Desenvolupament	Girona	El Ripollès	Ripoll
C163	Consorci de les Biblioteques de Barcelona	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C164	Consorci Museu del Pessebre de Catalunya	Barcelona	El Maresme	Sant Vicenç de Montalt
C165	Consorci per a la protecció i la gestió de l'espai d'interès natural de l'Alta Garrotxa	Girona	La Garrotxa	Montagut i Oix
C166	Consorci de promoció turística Portes del Montseny, Alt Congost, la Plana de Vic	Barcelona	Osona	Tona
C167	Consorci per a la Promoció i la Dinamització del Comerç de Cornellà de Llobregat	Barcelona	El Baix Llobregat	Cornellà de Llobregat
C168	Consorci Memorial dels Espais de la Batalla de l'Ebre (COMEBE)	Tarragona	La Terra Alta	Gandesa
C169	Consorci Garrigues per al Desenvolupament del Territori	Lleida	Les Garrigues	Les Borges Blanques
C170	Consorci del Montsec	Lleida	La Noguera	Àger
C171	Consorci del Museu de l'Aigua	Lleida	El Pla d'Urgell	Mollerussa
C172	Consorci Ruta Minera	Barcelona	El Berguedà	Cercs
C173	Consorci Alt Urgell XXI	Lleida	L'Alt Urgell	La Seu d'Urgell
C174	Consorci de la Ciutat del Teatre	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C175	Consorci d'Iniciatives Terra Alta (CITA)	Tarragona	La Terra Alta	Gandesa
C176	Consorci de Turisme del Cardener	Barcelona	El Bages	Súria
C177	Consorci de Turisme de l'Alt Berguedà	Barcelona	El Berguedà	Berga
C178	Consorci de Desenvolupament de l'Alt Camp	Tarragona	L'Alt Camp	Valls
C179	Consorci per a l'execució del Programa de Desenvolupament Rural de la Comarca de l'Urgell	Lleida	L'Urgell	Tàrrega
C180	Consorci Grup d'Acció Local Pallars-Ribagorça	Lleida	El Pallars Jussà	Tremp
C181	Consorci per al Desenvolupament de la Comarca del Solsonès	Lleida	El Solsonès	Solsona

Codi	Consorci	Província	Comarca	Municipi
C182	Consorci per a l'execució del PRODER a la Comarca de la Noguera	Lleida	La Noguera	Balaguer
C183	Consorci del Grup d'Acció Local "Montsec Sostenible"	Lleida	La Noguera	Àger
C184	Consorci per a l'execució del PRODER de la Comarca del Pla d'Urgell	Lleida	El Pla d'Urgell	Mollerussa
C185	Consorci de la Llotja de Bellpuig	Lleida	L'Urgell	Bellpuig
C186	Consorci Port de Portbou	Girona	L'Alt Empordà	Portbou
C187	Consorci urbanístic per al desenvolupament del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès	Barcelona	El Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès
C188	Consorci de Turisme del Vallès Occidental	Barcelona	El Vallès Occidental	Terrassa
C189	Corporació de Salut del Maresme i de la Selva	Barcelona	El Maresme	Calella
C190	Consorci de Medi Ambient i Salut Pública de la Garrotxa (SIGMA)	Girona	La Garrotxa	Olot
C191	Consorci de Residus del Segrià	Lleida	El Segrià	Lleida
C192	Consorci per a la promoció dels municipis del Lluçanès	Barcelona	Osona	Sant Boi de Lluçanès
C193	Consorci Sociosanitari de Vilafranca del Penedès	Barcelona	L'Alt Penedès	Vilafranca del Penedès
C194	Consorci Garrigues Activa	Lleida	Les Garrigues	Les Borges Blanques
C195	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Occidental	Barcelona	El Vallès Occidental	Terrassa
C196	Consorci del Centre Interuniversitari del Llevant	Barcelona	El Barcelonès	Sant Adrià de Besòs
C197	Consorci del Museu de l'Art de la Pell	Barcelona	Osona	Vic
C198	Consorci Municipal del Camp	Tarragona	El Baix Camp	La Selva del Camp
C199	Consorci Sant Boi Esports	Barcelona	El Baix Llobregat	Sant Boi de Llobregat
C200	Consorci de Promoció Comercial i Turística del Pont de Suert	Lleida	L'Alta Ribagorça	El Pont de Suert
C201	Agència Local d'Energia de Barcelona	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C202	Consorci del Circuit de Motocross de Catalunya	Lleida	L'Urgell	Bellpuig

Codi	Consorci	Província	Comarca	Municipi
C203	Consorci per a l'Organització dels X Jocs Mundials de Policies i Bombers	Barcelona	El Barcelonès	Barcelona
C205	Consorci Centre de Recursos de Protecció de la Salut i del Medi Ambient	Tarragona	El Baix Camp	Reus
C206	Servei Comarcal de Recaptació Gironès - Pla de l'Estany	Girona	El Gironès	Girona
C207	Consorci Estany d'Ivars-Vila-sana	Lleida	El Pla d'Urgell	Mollerussa
C208	Consorci Poliesports de l'Alt Empordà	Girona	L'Alt Empordà	Vilafant
C210	Consorci del Bages per a la gestió de residus	Barcelona	El Bages	Manresa
C212	Consorci per a la promoció turística de l'Alta Anoia	Barcelona	L'Anoia	Els Prats de Rei
C214	Consorci Portal de la Costa Brava-Illa de Blanes	Girona	La Selva	Blanes
C215	Consorci Sociosanitari d'Igualada	Barcelona	L'Anoia	Igualada
C217	Consorci de les Vies Verdes de Girona	Girona	El Gironès	Girona

IV.2.4. ENS INTEGRANTS DELS CONSORCIS

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C001	Patronat de la Vall de Núria	Ajuntaments de Queralbs, Consell Comarcal del Ripollès, Diputació de Girona	Associació Catalana d'Esquí de Muntanya, Bisbat d'Urgell, Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Girona, Centre Excursionista de Catalunya, Departament d'Agricultura, Ramaderia i Pesca (GC), Departament de Comerç, Consum i Turisme (GC), Departament de Cultura (GC), Departament de Governació i Relacions Institucionals (GC), Departament de Política Territorial i Obres Públiques (GC), Departament de Treball (GC), Departament de la Presidència (GC), Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya, Institut Català de Serveis a la Joventut (GC), Lliga Espiritual de la Mare de Déu de Núria
C002	Consorci de la Costa Brava	Ajuntaments de Begur, Blanes, Cadaqués, Calonge, Castell-Platja d'Aro, Castelló d'Empúries, Colera, Llançà, Lloret de Mar, Mont-ras, Palafrugell, Palamós, Palau-saverdera, Pals, Portbou, Regencós, Roses, Sant Feliu de Guíxols, Sant Pere Pescador, Santa Cristina d'Aro, Torroella de Montgrí, Tossa de Mar, Vall-llobrega, l'Armentera, l'Escala, la Selva de Mar, Port de la Selva, Diputació de Girona	
C003	Consorci del Dipòsit Franc de Tarragona	Ajuntament de Tarragona, Diputació de Tarragona	Autoritat Portuària, Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Tarragona
C004	Consorci del Teatre Fortuny de Reus	Ajuntament de Reus, Diputació de Tarragona	Generalitat de Catalunya

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C006	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Maresme	Ajuntaments d'Alella, Arenys de Mar, Arenys de Munt, Argentona, Òrrius, Cabrera de Mar, Cabrils, Caldes d'Estrac, Calella, Canet de Mar, Malgrat de Mar, Mataró, Palafolls, Pineda de Mar, Premià de Dalt, Premià de Mar, Sant Andreu de Llavaneres, Sant Cebrià de Vallalta, Sant Iscle de Vallalta, Sant Pol de Mar, Sant Vicenç de Montalt, Santa Susanna, Teià, Tordera, Vilassar de Dalt, Vilassar de Mar, El Masnou, Consell Comarcal del Maresme, Diputació de Barcelona	

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C009	Consorci per a la Defensa de la Conca del Riu Besòs	Ajuntaments de Badalona, Balenyà, Bigues i Riells, Caldes de Montbui, Canovelles, Cardedeu, Castellterçol, Centelles, Cànoves i Samalús, Figaró-Montmany, Granollers, Llinars del Vallès, Lliçà de Vall, Martorelles, Matadepera, Mollet del Vallès, Montcada i Reixac, Montmeló, Montornès del Vallès, Palau-solità i Plegamans, Parets del Vallès, Polinyà, Ripollet, Sant Adrià de Besòs, Sant Antoni de Vilamajor, Sant Feliu de Codines, Sant Fost de Campsentelles, Sant Martí de Centelles, Sant Quirze Safaja, Santa Coloma de Gramenet, Santa Perpètua de Mogoda, Sentmenat, Tagamanent, Vilanova del Vallès, l'Ametlla del Vallès, la Garriga, la Llagosta, la Roca del Vallès, les Franqueses del Vallès, Consell Comarcal del Vallès Oriental, Diputació de Barcelona, Entitat Metropolitana dels Serveis Hidràulics i del Tractament de Residus	
C012	Consorci per a la Normalització Lingüística	116 ens locals[358]	Generalitat de Catalunya

[358] Ajuntaments de Arbúcies, Esparreguera, Esplugues de Llobregat, Igualada, Olesa de Montserrat, Olot, Badalona, Badia del Vallès, Banyoles, Barberà del Vallès, Barcelona, Blanes, Calafell, Calella, Calonge, Cambrils, Cassà de la Selva, Castelldefels, Centelles, Cerdanyola del Vallès, Cornellà de Llobregat, Figueres, Gavà, Girona, Granollers, Lleida, Lloret de Mar, Manlleu, Manresa, Martorell, Mataró, Molins de Rei, Mollet del Vallès, Montcada i Reixac, Montornès del Vallès, Palafrugell, Palamós, Parets del Vallès, Pineda de Mar, Prats de Lluçanès, Premià de Dalt, Premià de Mar, Reus, Ripollet, Roses, Rubí, Sabadell, Salou, Salt, Sant Adrià de Besòs, Sant Andreu de la Barca, Sant Boi de Llobregat, Sant Feliu de Llobregat, Sant Joan Despí, Sant Just Desvern, Sant Pere de Ribes, Sant Quirze del Vallès, Sant Sadurní d'Anoia, Sant Vicenç dels Horts, Santa Coloma de Gramenet, Santa Perpètua de Mogoda, Sitges, Tarragona, Teià, Terrassa, Tordera, Torroella de Montgrí, Tortosa, Vallirana, Vic, Vila-seca, Viladecans, Vilafranca del Penedès, Vilanova i la Geltrú, Vilassar de Dalt, Vilassar de Mar, l'Hospitalet de Llobregat, la Bisbal d'Empordà, El Masnou, El Prat de Llobregat; els Consells Comarcals d'Osona, l'Alt Camp, l'Alt Empordà, l'Alt Penedès, l'Alt Urgell, l'Alta Ribagorça, l'Anoia, l'Urgell, la Cerdanya, la Conca de Barberà, la Garrotxa, la

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C015	Consorci de Formació i d'Iniciatives Cercs-Berguedà	Ajuntament de Cercs, Diputació de Barcelona	Departament de Treball (GC)
C018	Consorci de Benestar Social de la Garrotxa	Ajuntament d'Olot, Consell Comarcal de la Garrotxa	
C020	Consorci Centre de Cultura Contemporània de Barcelona Casa de Caritat	Ajuntament de Barcelona, Diputació de Barcelona	
C021	Consorci de la Fira de Terrassa	Ajuntament de Terrassa, Diputació de Barcelona	Cambra de Comerç de Terrassa
C022	Consorci Gran Teatre del Liceu	Ajuntament de Barcelona, Diputació de Barcelona	Generalitat de Catalunya, Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
C023	Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona	Ajuntament de Barcelona	Generalitat de Catalunya
C025	Consorci del Palau de la Música Catalana	Ajuntament de Barcelona, Diputació de Barcelona	Generalitat de Catalunya, Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
C027	Consorci per a la Gestió de Residus Urbans d'Osona	Ajuntament de Orís, Consell Comarcal d'Osona	Departament de Medi Ambient (GC)
C028	Consorci Intermunicipal de Vila-seca i de Salou	Ajuntaments de Salou, Vila-seca	Generalitat de Catalunya
C030	Consorci de les Drassanes de Barcelona	Ajuntament de Barcelona, Diputació de Barcelona	Autoritat Portuària
C031	Consorci Sanitari de Mataró	Ajuntament de Mataró	Aliança Mataronina Mutualitat de Previsió Social, Fundació Hospital de Sant Jaume i Santa Magdalena

Noguera, la Ribera d'Ebre, la Segarra, la Selva, la Terra Alta, les Garrigues, el Baix Camp, El Baix Ebre, el Baix Empordà, el Baix Penedès, el Berguedà, el Garraf, el Gironès, el Maresme, El Montsià, el Pallars Jussà, el Pallars Sobirà, el Pla d'Urgell, el Pla de l'Estany, el Priorat, el Ripollès, el Segrià, el Solsonès, el Tarragonès, el Vallès Oriental; Diputació de Girona.

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C035	Consorci del Centre de Desenvolupament Rural (CEDER-Pallars)	Ajuntaments de Salàs de Pallars,Talarn, Tremp, la Pobla de Segur, Consell Comarcal del Pallars Jussà, Consell Comarcal del Pallars Sobirà, Diputació de Lleida	Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya,
C036	Consorci Centre Popular de Carme	Ajuntament de Carme	Associació Centre Popular el Carme
C037	Consorci de Formació i Iniciatives del Bages Sud	Ajuntaments de Castellbell i el Vilar, Castellgalí, Monistrol de Montserrat, Sant Vicenç de Castellet, El Pont de Vilomara i Rocafort	
C038	Consorci del Parc Serralada Litoral	Ajuntaments de Alella, Argentona, Cabrera de Mar, Cabrils, Martorelles, Montornès del Vallès, Premià de Dalt, Santa Maria de Martorelles, Teià, Tiana, Vallromanes, Vilanova del Vallès, Vilassar de Dalt, la Roca del Vallès, Consell Comarcal del Maresme, Consell Comarcal del Vallès Oriental, Diputació de Barcelona	
C039	Consorci Urbanístic la Pobla-Renfe	Ajuntament de la Pobla de Segur	RENFE

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C040	Consorci Hospitalari de Catalunya	Ajuntaments de Igualada, Badalona, Barcelona, Blanes, Calella, Granollers, Manlleu, Martorell, Mataró, Sabadell, Santa Coloma de Gramenet, Terrassa, Vilafranca del Penedès, Consorci Sanitari de Mataró, Consorci Sanitari de l'Alt Penedès, Consorci Sanitari de la Selva, Consorci Sanitari del Maresme, Consorci de Benestar Social de la Garrotxa, Consorci de Gestió, Corporació Sanitària, Diputació de Barcelona, Gestió Pius Hospital de Valls, SA, Hospital Municipal de Badalona, SA, Hospital de Sant Joan de Reus, SAM, Institut Municipal d'Assistència Sanitària (IMAS), Organisme Autònom Hospital Sant Jaume d'Olot, Patronat Municipal de l'Hospital de Sant Bernabé de Berga, Patronat de l'Hospital i Llars de la Santa Creu de Tortosa, Serveis de Prevenció Assistencials i Sòcio-Sanitaris de Mataró, Societat Anònima Municipal de Gestió Sanitària i Serveis Socials.	Consorci Hospitalari del Parc Taulí, Consorci Sanitari de la Creu Roja a Catalunya, Creu Roja Lleida, Fundació Hospital Asil Sant Jaume de Blanes, Fundació Hospital Asil de Granollers, Fundació Hospital Sant Jaume de Manlleu, Fundació Hospital de Vilafranca, Fundació Hospital de la Santa Creu, Fundació Mossèn Miquel Costa Hospital de Palamòs, Fundació Privada Hospital de Pobres de Puigcerdà, Fundació Privada Hospital de Sant Celoni, Fundació Privada Sant Llàtzer, Fundació Sanitària d'Igualada, Fundació Sant Hospital de la Seu, Fundació Sociosanitària de Manresa, Gestió Comarcal Hospitalària SA (GECOHSA), Gestió de Serveis Sanitaris, Gestió de Serveis Sanitaris (SAGESSA), Gestió i Prestació de Serveis de Salut, Hospital General de Manresa Fundació Privada, Hospital Sant Joan de Deu, Hospital de Figueres Centre Hospitalari Alt Empordà, Hospital de la Creu Roja, Institut Català d'Oncologia (ICO)
C041	Consorci El Far, Centre de Treballs del Mar	Ajuntament de Barcelona, Diputació de Barcelona	Associació Cívica Barcelona, fes-te a la mar, Autoritat Portuària, Generalitat de Catalunya, Universitat Politècnica de Catalunya, Universitat de Barcelona
C042	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell	Consell Comarcal de l'Urgell	Generalitat de Catalunya
C043	Consorci de la Colònia Güell	Ajuntament de Santa Coloma de Cervelló, Consell Comarcal del Baix Llobregat, Diputació de Barcelona	Universitat de Barcelona
C044	Consorci de Turisme de Barcelona	Ajuntament de Barcelona	Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona, Fundació per a la Promoció de Barcelona
C045	Patronat del Museu Etnogràfic de Ripoll	Ajuntament de Ripoll, Consell Comarcal del Ripollès	Bisbat de Vic

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C048	Consorci Lleidatà de Promoció Econòmica	Ajuntament de Lleida	Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Lleida, Sindicat de Comissions Obreres, Sindicat de la UGT, Universitat de Lleida
C049	Consorci del Museu Comarcal del Montsià	Ajuntament de Amposta, Consell Comarcal del Montsià	
C050	Ecomuseu de les Valls d'Àneu	Ajuntaments de Alt Àneu, Espot, Esterri d'Àneu, la Guingueta d'Àneu, Consell Comarcal del Pallars Sobirà	Consell cultural de les Valls d'Àneu, Departament d'Agricultura, Ramaderia i Pesca (GC), Universitat de Lleida
C051	Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona	Ajuntament de Barcelona, Diputació de Barcelona, Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona,	Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona, Federació de municipis de Catalunya, Universitat Autònoma de Barcelona, Universitat Politècnica de Catalunya, Universitat de Barcelona
C052	Consorci de l'Auditori i l'Orquestra	Ajuntament de Barcelona	Departament de Cultura (GC)
C054	Consorci de Gestió, Corporació Sanitària	Diputació de Barcelona	Hospital Clínic i Provincial de Barcelona
C055	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de la Segarra	Consell Comarcal de la Segarra	Generalitat de Catalunya, Grup per a la Defensa del medi Natural de la Segarra
C056	Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials	Diputació de Barcelona	Universitat Autònoma de Barcelona,
C057	Consorci Circuit de Catalunya	Ajuntament de Montmeló, Consorci de Turisme del Vallès Oriental,	Capital privat, Generalitat de Catalunya
C059	Consorci de Serveis Agro-Ambientals de les Comarques del Baix Ebre i Montsià (CODE)	Ajuntaments de Amposta, Camarles, Deltebre, Sant Carles de la Ràpita, Sant Jaume d'Enveja, l'Ampolla, El Perelló, Consell Comarcal del Baix Ebre, Consell Comarcal del Montsià	
C062	Consorci d'Estudis, Mediació i Conciliació a l'Administració Local (CEMICAL)	Diputació de Barcelona	Associació Catalana de Municipis, Federació de municipis de Catalunya, Sindicat de Comissions Obreres, Sindicat de la UGT

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C063	Consorci del Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat	Ajuntaments de Castellar de n'Hug, la Pobla de Lillet	Fundació Museu del Transport, Generalitat de Catalunya
C065	Consorci Lleidatà de Control	Ajuntament de Lleida, Diputació de Lleida	Collegi d'Aparelladors i Arquitectes Tècnics de Lleida
C066	Consorci Sanitari de Barcelona	Ajuntament de Barcelona	Generalitat de Catalunya, Molt Illustre Administració de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau
C067	Consorci Sanitari de la Selva	Ajuntament de Blanes, Consell Comarcal de la Selva	Fundació Hospital Asil Sant Jaume de Blanes, Generalitat de Catalunya Servei Català de la Salut
C068	Consorci Sanitari de Terrassa	Ajuntament de Terrassa	Generalitat de Catalunya, Fundació privada Sant Llàtzer
C069	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Penedès i del Garraf	Diputació de Barcelona, Mancomunitat Intermunicipal del Penedès i Garraf.	
C070	Consorci Comarcal de Recollida de Residus Sòlids Urbans a la Comarca de l'Alt Camp	Ajuntaments de Aiguamúrcia, Alcover, Alió, Cabra del Camp, Figuerola del Camp, Mont-ral, Montferri, Nulles, Puigpelat, Querol, Rodonyà, Vallmoll, Vilarodona, Vilabella, la Masó, El Milà, El Pont d'Armentera, El Rourell, Els Garidells, Consell Comarcal de l'Alt Camp	
C071	Consorci Torreblanca	Ajuntament de Ponts	Generalitat de Catalunya
C072	Consorci per al Condicionament i la Gestió del Complex de Tractament de Residus de Solius	Consell Comarcal de la Segarra	Junta de Residus (GC)
C073	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals del Baix Camp	Ajuntaments de Botarell, Montroig del Camp, Riudoms, Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant, Consell Comarcal del Baix Camp	
C075	Consorci Torrella i Mauri	Ajuntament de Terrassa	Fundació Privada Sant Llàtzer

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C076	Consorci Assistencial del Baix Empordà	Consell Comarcal del Baix Empordà	Fundació Mossèn Miquel Costa Hospital de Palamòs
C077	Consorci de Comunicació Local	102 en locals [359]	Emissores Municipals de Catalunya - EMUC
C078	Centre Tecnològic Forestal de Catalunya	Consell Comarcal del Solsonès, Diputació de Lleida	Fundació Catalana per a la Recerca, Fundació Privada Centre de Desenvolupament Rural Integrat de Catalunya (CEDRICAT), Generalitat de Catalunya, Universitat de Lleida
C079	Consorci del Patrimoni de Sitges	Ajuntament de Sitges, Diputació de Barcelona	
C080	Consorci del Centre de Documentació i Museu Tèxtil de Terrassa	Ajuntament de Terrassa, Diputació de Barcelona	
C081	Consorci per a la Gestió de Residus Sòlids Municipals de la Comarca del Montsià	Consell Comarcal del Montsià	Junta de Residus (GC)

[359] Ajuntaments de Abrera, Alcanar, Arbeca, Arbúcies, Arenys de Mar, Arenys de Munt, Avinyó, Esparreguera, Igualada, Olesa de Montserrat, Badalona, Balaguer, Balenyà, Banyeres del Penedès, Barberà del Vallès, Barcelona, Batea, Bellver de Cerdanya, Blanes, Caldes d'Estrac, Calonge de Segarra, Campdevànol, Camprodon, Cardona, Castelldefels, Castelló d'Empúries, Celrà, Cerdanyola del Vallès, Constantí, Corbera de Llobregat, Cornellà de Llobregat, Deltebre, Falset, Gavà, Granollers, Les, Lleida, Lloret de Mar, Malgrat de Mar, Manlleu, Masdenverge, Menàrguens, Molins de Rei, Mollet del Vallès, Montcada i Reixac, Montesquiu, Montornès del Vallès, Palau-solità i Plegamans, Parets del Vallès, Pinós, Premià de Mar, Puig-reig, Ripollet, Roquetes, Rosselló, Rubí, Salt, Sant Andreu de la Barca, Sant Boi de Llobregat, Sant Celoni, Sant Esteve Sesrovires, Sant Feliu de Llobregat, Sant Joan de Vilatorrada, Sant Joan de les Abadesses, Sant Just Desvern, Sant Pere de Ribes, Sant Vicenç de Castellet, Sant Vicenç dels Horts, Santa Coloma de Gramenet, Santa Margarida de Montbui, Santa Maria d'Oló, Santa Maria de Palautordera, Santpedor, Sarrià de Ter, Súria, Terrassa, Torelló, Torrelles de Foix, Torroella de Montgrí, Tortosa, Valls, Viladecans, Vilafranca del Penedès, Vilanova del Camí, Vilanova i la Geltrú, Vilassar de Dalt, l'Aldea, l'Escala, l'Espluga de Francolí, l'Hospitalet de Llobregat, la Bisbal d'Empordà, la Llagosta, la Pobla de Segur, la Selva del Camp, la Seu d'Urgell, les Preses, El Bruc, El Pont de Vilomara i Rocafort, El Prat de Llobregat, Diputació de Barcelona, Entitat Municipal Descentralitzada de la Canonja, Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C083	Consorci Universitari del Baix Penedès	Ajuntaments de Albinyana, Banyeres del Penedès, Bellvei, Bonastre, Calafell, Cunit, Llorenç del Penedès, Masllorenç, Sant Jaume dels Domenys, Santa Oliva, la Bisbal del Penedès, El Montmell, El Vendrell, Consell Comarcal del Baix Penedès, Diputació de Tarragona	
C084	Consorci Sanitari de l'Alt Penedès	Ajuntament de Vilafranca del Penedès, Consell Comarcal de l'Alt Penedès	Fundació Hospital de Vilafranca, Català de la Salut (GC)
C085	Xarxa Local de Promoció Econòmica, Formació i Ocupació	Ajuntaments de Blanes, Sant Adrià de Besòs, Sant Feliu de Llobregat, Sant Vicenç dels Horts, Santa Perpètua de Mogoda, l'Hospitalet de Llobregat, El Prat de Llobregat, Centre de Formació Ocupacional La Paperera de Vilanova i la Geltrú, Empresa Municipal per a la Formació Ocupacional i l'Ocupació SL, Fundació Pública Municipal Infància i Joventut Casa de Caritat, Institut Municipal de Formació i Empresa de Reus, Institut Municipal de Promoció Econòmica i Social de Rubí, Institut Municipal de Treball "Salvador Seguí" de Lleida	Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, Federació de Societats Laborals de Catalunya
C088	Consorci Servei de Recaptació Cerdanya-Ripollès	Consell Comarcal de la Cerdanya, Consell Comarcal del Ripollès	
C091	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals de les Comarques de la Ribera d'Ebre, Priorat, Terra Alta	Consells comarcals de la Ribera, del Priorat i de la Terra Alta	Junta de Residus (GC)
C092	Consorci de Recursos per a la Integració de la Diversitat (CRID)	Ajuntaments de Esplugues de Llobregat, Badalona, Lleida, Mataró, Sabadell, Sant Boi de Llobregat, Santa Coloma de Gramenet, Terrassa, l'Hospitalet de Llobregat, Diputació de Barcelona, Entitat Metropolitana del Transport	Federació Catalana pro Persones amb Disminució Psíquica-APPS, Federació ECOM-Francesc Layret, Federació de sords de Catalunya, Fundació Institut Guttmann, Fundació ONCE

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C093	Consorci Centre Associat de la UNED de Terrassa	Ajuntament de Terrassa	Universitat Nacional d'Educació a Distancia
C094	Consorci Entitat Mixta Xarxa Viària	Ajuntaments de Castellví de Rosanes, Gelida, Martorell, Sant Llorenç d'Hortons, Sant Sadurní d'Anoia	Associació d'Empresaris Llobregat-Anoia, Associació de Botiguers Centre Comercial La Vila de Martorell, Associació de Criadors i Elaboradors de Vins Escumosos, Unió d'Empresaris de Gelida, Unió de Botiguers de Sant Sadurní d'Anoia, Unió de Comerciants i Botiguers de Gelida
C095	Centre Català del Plàstic	Ajuntament de Terrassa	Capital privat, Generalitat de Catalunya, Universitat Politècnica de Catalunya
C097	Patronat Català Pro Europa	Ajuntament de Barcelona	Associació Catalana de Municipis, Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona, ESADE (Escola Superior d'Administració i Direcció d'Empreses), Federació de Caixes d'Estalvi Catalanes, Federació de municipis de Catalunya, Generalitat de Catalunya, IESE (Institut d'Estudis Superiors d'Empresa), Universitat Autònoma de Barcelona, Universitat Oberta de Catalunya, Universitat Politècnica de Catalunya, Universitat Pompeu Fabra, Universitat Ramon Llull, Universitat de Barcelona
C098	Consorci Urbanístic pel desenvolupament del sector Mas Lluhí	Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat	INCASOL (GC)
C100	Consorci de Gestió Aeròdrom General Vives d'Igualada-Òdena	Ajuntament de Igualada, Òdena	
C101	Consorci "A Cel Obert"	Ajuntament de Guardiola de Berguedà	Asociación Inédito Viable
C103	Patronat d'Arqueologia de Guissona	Ajuntament de Guissona, Consell Comarcal de la Segarra, Institut d'Estudis Ilerdencs (IEI)	Associació d'Amics de Iesso-Guissona, Institut d'Estudis Catalans, Universitat Autònoma de Barcelona

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C105	Grup d'Acció Local de l'Alt Urgell Sud (GALAUS)	Ajuntaments de Oliana, Organyà, Bassella, Cabó, Coll de Nargó, Fígols i Alinyà, Peramola, Consell Comarcal de l'Alt Urgell, Diputació de Lleida	Associació per al Desenvolupament d'Oliana, Peramola i Bassella (ADOPB), Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Lleida, Federació d'Hostaleria de Lleida, Universitat Politècnica de Catalunya, Universitat de Lleida
C106	Consorci del Parc Central del Vallès	Ajuntament de Barberà del Vallès, Sabadell	
C107	Consorci Urbanístic L'Aigüeta	Ajuntament de la Bisbal d'Empordà	INCASOL (GC)
C108	Consorci LIDEBRE	Ajuntaments de Alcanar, Aldover, Amposta, Ulldecona, Benifallet, Benissanet, Camarles, Deltebre, Freginals, Ginestar, Godall, Masdenverge, Miravet, Rasquera, Sant Carles de la Ràpita, Sant Jaume d'Enveja, Santa Bàrbara, Tivenys, Xerta, l'Aldea, l'Ametlla de Mar, l'Ampolla, la Galera, El Perelló, Consell Comarcal de la Ribera d'Ebre, Consell Comarcal del Baix Ebre, Consell Comarcal del Montsià, Consorci del Museu Comarcal del Montsià	APERCA Associació de Professionals de les Energies Renovables de Catalunya, Associació de Turisme Rural de les Comarques de l'Ebre, Caixa Holding SA (Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona), Cambra Arrossera d'Amposta, Cambra Arrossera de la Cava SCCL, Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Tortosa, Confraria de Pescadors de l'Ametlla de Mar, Federació Territorial de Confraries de Pescadors de Tarragona, Federació de Comerç de Deltebre, Federació de Cooperatives Agràries de Catalunya, Fundació Privada Amics del Parc Natural del Delta de l'Ebre, Sant Jaume d'Enveja SCCL, Societat Cooperativa Agrària Catalana Limitada i Secció de Crèdit RtatLtada La Galera, Societat Cooperativa Agrària Catalana Limitada de l'Ametlla de Mar, Unió de Pagesos de Catalunya
C109	Fira Internacional de Barcelona	Ajuntament de Barcelona	Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona, Generalitat de Catalunya

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C110	Consorci per al Desenvolupament del Priorat	Ajuntaments de Ulldemolins, Bellmunt del Priorat, Cabacés, Capçanes, Cornudella de Montsant, Falset, Gratallops, Marçà, Poboleda, Porrera, Pradell de la Teixeta, la Bisbal de Falset, la Figuera, la Morera de Montsant, la Torre de Fontaubella, la Vilella Alta, la Vilella Baixa, El Masroig, El Molar, Els Guiamets, Consell Comarcal del Priorat, Patronat Municipal de Cultura, Turisme i Lleure d'Ulldemolins, Patronat Municipal de Turisme Rural de la Morera de Montsant-Scala-Dei, Patronat Municipal de Turisme de Cornudella de Montsant	Arts Gràfiques Octavi SA, Caixa Holding SA (Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona), Caixa d'Estalvis Provincial de Tarragona, Ceimp Camp Joliu, Cellers Capafons Ossó, Clos Mogador SCCL, Clos i Terrasses d'Espanya SL, Consell Regulador de la Denominació d'Origen del Priorat, Cooperativa Agrícola Falsetenca SCCL, Cooperativa Agrícola Sant Jaume Apòstol d'Ulldemolins, Cooperativa Agrícola de Capçanes SCCL, Cooperativa Agrícola de Poboleda SCCL, Cooperativa Agrícola el Molar SCL, Cooperativa Agrícola i Caixa Agrària Sant Bartomeu SCCL, Cooperativa Agrícola i Secció de Crèdit Baix Priorat SCCL, Cooperativa del Camp de la Bisbal de Falset SCCL, Hotels Priorat SL, Iniciatives del Montsant SL, Manafacturas Falbar SA, Mas Martinet Viticultors SL, Montsant Paradís SL, TABI, Companyia Intercomarcal de Transports SL, Unió de Pagesos de Catalunya, Vall Llach SCP, Vinícola del Priorat SCCL
C111	Consorci de Promoció Turística Costa del Maresme	Ajuntaments de Alella, Arenys de Mar, Argentona, Cabrera de Mar, Cabrils, Caldes d'Estrac, Calella, Canet de Mar, Dosrius, Malgrat de Mar, Mataró, Palafolls, Pineda de Mar, Premià de Dalt, Premià de Mar, Sant Andreu de Llavaneres, Sant Pol de Mar, Sant Vicenç de Montalt, Santa Susanna, Vilassar de Dalt, Vilassar de Mar, El Masnou, Consell Comarcal del Maresme	Associació de Càmpings i CV de la Província de Barcelona, Gremi d'Empresaris d'Hostaleria de la comarcadel Maresme, Gremi d'Hostaleria i Turisme de Mataró i el Maresme
C113	Consorci Parc de la Serralada de Marina	Ajuntaments de Badalona, Montcada i Reixac, Sant Fost de Campsentelles, Santa Coloma de Gramenet, Tiana, Diputació de Barcelona, Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona	

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C115	Autoritat del Transport Metropolità	Ajuntament de Barcelona, Entitat Metropolitana del Transport	Generalitat de Catalunya
C116	Consorci per a la gestió del Condomini del Palau Firal de Manresa	Ajuntament de Manresa	Generalitat de Catalunya
C117	Consorci Centre Teatral i Cultural "La Massa" de Vilassar de Dalt	Ajuntament de Vilassar de Dalt	Centre Vilassarenc
C118	Consorci per a la Promoció dels Municipis del Moianès	Ajuntaments de Calders, Castellcir, Castellterçol, Collsuspina, Granera, Moià, Monistrol de Calders, Sant Quirze Safaja, Santa Maria d'Oló, l'Estany, Consell Comarcal del Bages, Consell Comarcal del Vallès Oriental, Consorci de Turisme del Vallès Oriental	
C119	Consorci del Parc del Foix	Ajuntaments de Castellet i la Gornal, Santa Margarida i els Monjos, Diputació de Barcelona	
C120	Consorci "URBIUM HISPANIAE ROMANAE"	Ajuntament de Tarragona	Ajuntaments de Córboda i Mérida
C121	Consorci LOCALRET	607 dels 946 ajuntaments de Catalunya[360]	Associació Catalana de Municipis, Federació de municipis de Catalunya

[360] Ajuntaments d'Abella de la Conca, Abrera, Àger, Agramunt, Agullana, Aiguaviva, Albinyana, Alcanar, Alcarràs, Alcoletge, Alcover, Alfés, Alforja, Algerri, Alguaire, Almenar, Almoster, Alòs de Balaguer, Alp, Alpens, Alpicat, Amposta, Arbeca, Arbúcies, Arenys de Mar, Arenys de Munt, Argelaguer, Argentona, Artés, Artesa de Lleida, Artesa de Segre, Avinyó, Avinyonet del Penedès, Badalona, Badia del Vallès, Baix Pallars, Balaguer, Balenyà, Balsareny, Banyoles, Barberà de la Conca, Barberà del Vallès, Barcelona, Bassella, Begur, Belianes, Bellaguarda, Bell-lloc d'Urgell, Bellmunt d'Urgell, Bellpuig, Bellver de Cerdanya, Benavent de Segrià, Benifallet, Besalú, Bescanó, Beuda, Blancafort, Bolvir, Bordils, Cabanabona, Cabanelles, Cabanes, Cabra del Camp, Cabrera de Mar, Calaf, Caldes de Malavella, Caldes de Montbui, Calella, Calldetenes, Callús, Calonge, Camarasa, Camarles, Camós, Campdevànol, Campelles, Campins, Campllong, Camprodon, Canejan, Canovelles, Cantallops, Cardona, Carme, Cassà de la Selva, Castellbell i el Vilar, Castellbisbal, Castellcir, Castelldefels, Castellfollit de la Roca, Castellgalí, Castellnou de Seana, Castelló d'Empúries, Castellolí, Castellserà , Castellterçol, Castellvell del Camp, Castellví de la Marca, Castellví de Rosanes, Celrà, Cente-

lles, Cercs, Cerdanyola del Vallès, Cervià de les Garrigues, Cistella, Ciutadilla, Colera, Conca de Dalt, Constantí , Corbera d'Ebre, Corbins, Cornellà de Llobregat, Cubelles, Cunit, Das, Dosrius, Espinelves, Espolla, Espot, Esterri d'Àneu, Esterri de Cardós, Falset, Farrera, Figueres, Figuerola del Camp, Flaçà, Flix, Fogars de Montclús, Foixà, Folgueroles, Fonollosa, Fontanals de Cerdanya, Font-rubí, Fornells de la Selva, Gaià, Gallifa, Garriguella, Gavà, Gavet de la Conca, Ger, Girona, Gisclareny, Gombrèn, Granollers, Granyanella, Guardiola de Berguedà, Guils de Cerdanya, Horta de Sant Joan, Igualada, Isona i Conca Dellà, Ivars de Noguera, Ivars d'Urgell, Ivorra, Josa i Tuixén, Juià, Juncosa, la Baronia de Rialb, la Bisbal del Penedès, la Coma i la Pedra, la Floresta, la Garriga , la Granada, la Granja d'Escarp, la Guingueta d'Àneu, la Jonquera, la Llacuna, l'Albagés, l'Albi, l'Ametlla de Mar, l'Ametlla del Vallès, l'Ampolla, l'Espluga Calba, l'Espluga de Francolí, l'Estany, Linyola , Lladorre, Llagostera, Llambilles, Llanars, Llavorsí, Lleida, Lliçà d'Amunt, Llimiana, Llinars del Vallès, Llorenç del Penedès, Lluçà, Maçanet de la Selva, Maià de Montcal, Manlleu, Manresa, Martorell, Masdenverge, Masquefa, Matadepera, Mataró, Menàrguens, Mieres, Miralcamp , Miravet, Moià , Molins de Rei, Mollerussa, Mollet del Vallès, Molló, Monistrol de Calders, Monistrol de Montserrat, Montblanc, Montbrió del Camp, Montcada i Reixac, Montellà i Martinet, Montesquiu, Montferrer i Castellbò, Montgat, Montmeló, Montoliu de Lleida, Montoliu de Segarra, Montornès de Segarra, Montornès del Vallès, Mont-ral, Mont-ras, Mont-roig del Camp, Montseny, Móra 'Ebre, Móra la Nova, Muntanyola, Mura, Naut Aran, Navarcles, Navàs, Navata, Òdena, Ogassa, Olèrdola, Olesa de Bonesvalls, Olesa de Montserrat, Oliola, Olius, Olivella, Olost, Olot, Olvan, Ordis, Organyà, Oristà, Orpí, Òrrius, Os de Balaguer, Ossó de Sió, Pacs del Penedès, Palafrugell, Palamós, Palau de Santa Eulàlia, Palau-saverdera, Palau-solità i Plegamans, Pallejà, Palol de Revardit, Pals, Pardines, Parets del Vallès, Passanant, Pau, Paüls, Pedret i Marzà, Penelles, Perafort, Peralada , Peramola, Piera, Pineda de Mar, Pira, Planoles, Poboleda, Polinyà, Pontils, Pontons, Pontós, Ponts, Porqueres, Portbou , Pratdip, Prats de Lluçanès, Prats i Sansor, Preixana, Premià de Dalt, Premià de Mar, Prullans, Puigcerdà, Puiggròs, Puig-reig, Puigverd d'Agramunt, Puigverd de Lleida, Pujalt, Quart , Queralbs, Querol, Rajadell, Rasquera, Regencós, Renau, Reus , Rialp, Riba-roja d'Ebre, Ribera d'Ondara, Ribes de Freser, Ripoll, Ripollet, Riudarenes, Riudaura, Riudecanyes, Riudecols, Riudellots de la Selva, Riudoms, Rocafort de Queralt, Roda de Barà, Roda de Ter, Rodonyà, Roquetes, Roses, Rosselló, Rubí, Rubió, Sabadell, Salàs de Pallars, Saldes, Sales de Llierca, Sallent, Salomó, Salou, Salt , Sanaüja, Sant Adrià de Besòs, Sant Agustí de Lluçanès, Sant Andreu de la Barca , Sant Andreu de Llavaneres, Sant Antoni de Vilamajor, Sant Bartomeu del Grau, Sant Boi de Llobregat, Sant Carles de la Ràpita, Sant Cebrià de Vallalta , Sant Celoni, Sant Climent de Llobregat, Sant Climent Sescebes, Sant Cugat del Vallès, Sant Cugat Sesgarrigues, Sant Esteve de Palautordera, Sant Feliu de Buixalleu, Sant Feliu de Codines, Sant Feliu de Guíxols, Sant Feliu de Llobregat, Sant Feliu de Pallerols, Sant Feliu Sasserra, Sant Ferriol, Sant Fruitós de Bages , Sant Guim de Freixenet, Sant Guim de la Plana, Sant Hilari Sacalm, Sant Hipòlit de Voltregà, Sant Iscle de Vallalta, Sant Jaume de Llierca, Sant Jaume dels Domenys, Sant Jaume d'Enveja, Sant Joan de les Abadesses, Sant Joan de Vilatorrada, Sant Joan Despí, Sant Joan les Fonts, Sant Jordi Desvalls, Sant Julià de Cerdanyola, Sant Julià de Ramis, Sant Julià de Vilatorta, Sant Julià del Llor i Bonmatí, Sant Just Desvern, Sant Llorenç de Morunys, Sant Llorenç Savall, Sant Martí de Centelles, Sant Martí de Llémena, Sant Martí de Riucorb, Sant Martí de Tous, Sant Martí Sarroca, Sant Mateu de Bages, Sant Mori, Sant Pau de Segúries, Sant Pere de Ribes, Sant Pere de Riudebitlles, Sant Pere de Torelló, Sant Pere de Vilamajor, Sant Pere Pescador, Sant Pol de

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C122	Consorci del Museu de l'Empordà	Ajuntament de Figueres, Consell Comarcal de l'Alt Empordà	Fundació Gala-Salvador Dalí
C123	Consorci del Teatre Bartrina	Ajuntament de Reus	Capital privat
C125	Consorci del Besòs	Ajuntaments de Barcelona, Sant Adrià de Besòs	

Mar, Sant Quirze de Besora, Sant Quirze del Vallès, Sant Quirze Safaja, Sant Sadurní d'Anoia, Sant Sadurní d'Osormort, Sant Salvador de Guardiola, Sant Vicenç de Castellet, Sant Vicenç de Montalt, Sant Vicenç de Torelló, Sant Vicenç dels Horts, Santa Cecília de Voltregà, Santa Coloma de Cervelló, Santa Coloma de Farners, Santa Coloma de Gramenet, Santa Coloma de Queralt, Santa Cristina d'Aro, Santa Eugènia de Berga, Santa Eulàlia de Ronçana, Santa Fe del Penedès, Santa Margarida de Montbui, Santa Margarida i els Monjos, Santa Maria de Corcó, Santa Maria de Martorelles, Santa Maria de Palautordera, Santa Maria d'Oló, Santa Oliva, Santa Pau, Santa Perpètua de Mogoda, Santa Susanna, Santpedor, Sarral, Sarrià de Ter, Sarroca de Bellera, Sarroca de Lleida, Saus, Savallà del Comtat, Senan, Senterada, Sentmenat, Serinyà, Seròs, Setcases, Seva, Sidamon, Sils , Sitges, Siurana, Solsona, Sora, Soriguera, Sort, Soses, Subirats, Sudanell, Sunyer, Súria, Tagamanent, Talarn, Talavera, Taradell, Tarragona, Tàrrega, Tarrés, Tarroja de Segarra, Tavèrnoles, Teià, Térmens, Terrades, Terrassa, Tiana, Tírvia, Tivenys, Tivissa, Tona, Torà, Torelló, Tornabous, Torredembarra, Torrefarrera, Torrefeta i Florejacs, Torregrossa, Torrelavit, Torrelles de Foix, Torrelles de Llobregat, Torrent, Torres de Segre, Torroella de Montgrí, Tortellà, Tortosa, Toses, Tossa de Mar, Tremp, Ullà, Ullastrell, Ultramort, Urús, Vacarisses, Vallbona d'Anoia, Vallbona de les Monges, Vallcebre, Vallclara, Vallfogona de Balaguer, Vallfogona de Ripollès, Vallfogona de Riucorb, Vallgorguina, Vallirana, Vall-llobrega, Vallromanes, Valls, Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant, Veciana, Ventalló, Verdú, Verges, Vespella de Gaià, Vic, Vidrà, Vidreres, Vielha e Mijaran, Vilabella, Vilabertran, Vilablareix, Vilada, Viladecans, Viladecavalls, Vilademuls, Viladrau, Vilafranca del Penedès, Vilagrassa, Vilajuïga, Vilalba dels Arcs, Vilaller, Vilallonga de Ter, Vilallonga del Camp, Vilamacolum, Vilamòs, Vilanova de la Barca, Vilanova de l'Aguda, Vilanova de Meià, Vilanova de Prades, Vilanova de Segrià, Vilanova del Camí, Vilanova del Vallès, Vilanova i la Geltrú, Vilaplana, Vilarodona, Vila-sacra, Vila-sana, Vila-seca, Vilassar de Dalt, Vilassar de Mar, Vilaverd, Vilobí del Penedès, Vilobí d'Onyar, Vimbodí, Vinaixa, Vinebre, Vinyols i els Arcs, Xerta, la Llagosta, la Morera de Montsant, la Nou de Berguedà, la Nou de Gaià, la Palma d'Ebre, la Palma de Cervelló, la Pobla de Claramunt, la Pobla de Lillet, la Pobla de Mafumet, la Pobla de Massaluca, la Pobla de Montornès, la Pobla de Segur, la Portella, la Quar, la Riba, la Riera de Gaià, la Roca del Vallès, la Secuita, la Selva del Camp, la Sentiu de Sió, la Seu d'Urgell, la Sénia, la Torre de Cabdella, la Torre de Claramunt, la Vall d'en Bas, la Vall de Bianya, la Vall de Boí, la Vansa i Fórnols, les Avellanes i Santa Linya, les Borges Blanques, les Borges del Camp, les Cabanyes, les Llosses, les Masies de Voltregà, les Piles, les Planes d'Hostoles, les Preses, el Bruc, el Brull, el Cogul, el Masnou, el Molar, el Morell , el Palau d'Anglesola, el Papiol, el Perelló, el Pla de Santa Maria, el Pont d'Armentera, el Pont de Bar, el Pont de Vilomara i Rocafort, el Prat de Llobregat, el Soleràs, el Vendrell, el Vilosell, els Alamús, els Omellons, els Omells de na Gaia, els Pallaresos, els Plans de Sió, els Prats de Rei, els Torms.

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C126	Consorci de l'Observatori Astronòmic i Centre de Natura del Montsec	Ajuntaments de Àger, Sant Esteve de la Sarga, Consell Comarcal de la Noguera, Consell Comarcal del Pallars Jussà, Diputació de Lleida	Capital privat
C127	Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona	Ajuntament de Barcelona, Consorci Centre de Cultura Contemporània de Barcelona Casa de Caritat, Diputació de Barcelona	Universidad Internacional Menéndez Pelayo
C128	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Oriental	Ajuntaments de Bigues i Riells, Caldes de Montbui, Canovelles, Cardedeu, Castellcir, Castellterçol, Cànoves i Samalús, Figaró-Montmany, Granera, Granollers, Gualba, Llinars del Vallès, Lliçà d'Amunt, Lliçà de Vall, Martorelles, Mollet del Vallès, Montmeló, Montornès del Vallès, Parets del Vallès, Sant Antoni de Vilamajor, Sant Celoni, Sant Esteve de Palautordera, Sant Feliu de Codines, Sant Fost de Campsentelles, Sant Pere de Vilamajor, Sant Quirze Safaja, Santa Eulàlia de Ronçana, Santa Maria de Martorelles, Santa Maria de Palautordera, Tagamanent, Vallgorguina, Vallromanes, Vilalba Sasserra, Vilanova del Vallès, l'Ametlla del Vallès, la Garriga, la Llagosta, la Roca del Vallès, les Franqueses del Vallès, Consell Comarcal del Vallès Oriental	
C129	Consorci de l'Espai Natural de les Guilleries-Savassona	Ajuntaments de Folgueroles, Sant Julià de Vilatorta, Tavèrnoles, Vilanova de Sau, Diputació de Barcelona	

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C130	Consorci de Turisme d'Osona	Ajuntaments de Alpens, Olost, Oristà, Balenyà, Folgueroles, Lluçà, Manlleu, Montesquiu, Prats de Lluçanès, Roda de Ter, Sant Bartomeu del Grau, Sant Boi de Lluçanès, Sant Hipòlit de Voltregà, Sant Julià de Vilatorta, Sant Martí de Centelles, Sant Quirze de Besora, Sant Sadurní d'Osormort, Sant Vicenç de Torelló, Santa Maria de Corcó, Seva, Sora, Taradell, Tavèrnoles, Tona, Torelló, Vic, Vidrà, Viladrau, les Masies de Voltregà, El Brull, Consell Comarcal d'Osona, Diputació de Barcelona	Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona, Capital privat
C131	Consorci del Parc Agrari del Baix Llobregat	Ajuntaments de Castelldefels, Cornellà de Llobregat, Pallejà, Sant Boi de Llobregat, Sant Feliu de Llobregat, Sant Joan Despí, Santa Coloma de Cervelló, Viladecans, El Prat de Llobregat, Consell Comarcal del Baix Llobregat, Diputació de Barcelona	Unió de Pagesos de Catalunya
C132	Consorci per a la Promoció Turística de la Vall de Sau-Collsacabra	Ajuntaments de Folgueroles, Rupit i Pruit, Santa Maria de Corcó, Tavertet, Tavèrnoles, Vilanova de Sau, Diputació de Barcelona	Associació d'Empresaris del Turisme de la Vall de Sau-Collsacabra
C133	Consorci del Museu Comarcal de la Conca de Barberà	Ajuntament de Montblanc, Consell Comarcal de la Conca de Barberà, Associació Museu-Arxiu de Montblanc i Comarca	
C135	Consorci per a la Protecció i la Gestió de l'Espai d'Interès Natural de les Gavarres	Ajuntaments de Calonge, Cassà de la Selva, Castell-Platja d'Aro, Celrà, Cruïlles, Monells i Sant Sadurní de l'Heura, Foralllac, Girona, Juià, Llagostera, Llambilles, Madremanya, Montras, Palafrugell, Palamós, Quart, Sant Martí Vell, Santa Cristina d'Aro, Torrent, Vall-llobrega, la Bisbal d'Empordà, Consell Comarcal del Baix Empordà, Consell Comarcal del Gironès, Diputació de Girona	

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C136	Consorci Escola Industrial de Barcelona	Diputació de Barcelona	Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació (GC), Universitat Politècnica de Catalunya
C137	Institut d'Infància i Món Urbà	Ajuntament de Barcelona, Diputació de Barcelona	Universitat Autònoma de Barcelona, Universitat Oberta de Catalunya, Universitat de Barcelona
C139	Consorci Sanitari del Maresme	Ajuntament de Mataró, Consell Comarcal del Maresme	Servei Català de la Salut (GC)
C140	Consorci Alba-Ter	Ajuntaments de Amer, Ullà, Ultramort, Bescanó, Campdevànol, Camprodon, Celrà, Cervià de Ter, Colomers, Flaçà, Foixà, Girona, Jafre, Llanars, Manlleu, Queralbs, Ribes de Freser, Ripoll, Roda de Ter, Salt, Sant Gregori, Sant Joan de Mollet, Sant Joan de les Abadesses, Sant Jordi Desvalls, Sant Julià de Ramis, Sant Julià del Llor i Bonmatí, Sant Pau de Segúries, Sant Quirze de Besora, Sant Vicenç de Torelló, Santa Maria de Corcó, Sarrià de Ter, Setcases, Torelló, Torroella de Montgrí, Vic, Vilallonga de Ter, Vilanova de Sau, les Llosses, les Masies de Roda, les Masies de Voltregà, Consell Comarcal d'Osona, Consell Comarcal del Baix Empordà, Consell Comarcal del Gironès, Consell Comarcal del Ripollès	
C141	Institut Tècnic d'Assessorament i Gestió Integrat (ITAGI)	Consell Comarcal del Pla d'Urgell, Diputació de Lleida	
C142	Centre d'Estudis i Serveis de Tecnologies d'Informació i Comunicació Avançades (CESTIC)	Ajuntament de Sabadell	Universitat Autònoma de Barcelona

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C143	Consorci Local i Comarcal de Comunicació	Ajuntaments de Amposta, Castellar del Vallès, Mollerussa, Móra d'Ebre, Torredembarra, Tortosa, Vila-seca; Consells Comarcals d'Osona, la Cerdanya, la Conca de Barberà, el Baix Empordà, el Pla d'Urgell, el Solsonès; Diputacions de Girona, Lleida, Tarragona	
C144	Consorci del Parc de Collserola	Ajuntaments de Esplugues de Llobregat, Barcelona, Cerdanyola del Vallès, Molins de Rei, Montcada i Reixac, Sant Cugat del Vallès, Sant Feliu de Llobregat, Sant Just Desvern, El Papiol, Diputació de Barcelona, Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona	
C145	Consorci de Turisme del Vallès Oriental	Ajuntaments de Bigues i Riells, Caldes de Montbui, Cardedeu, Castellterçol, Fogars de Montclús, Granollers, Gualba, Lliçà d'Amunt, Martorelles, Mollet del Vallès, Montmeló, Montseny, Parets del Vallès, Sant Celoni, Sant Esteve de Palautordera, Sant Feliu de Codines, Santa Maria de Palautordera, Tagamanent, Vallromanes, Vilanova del Vallès, la Garriga, la Roca del Vallès, Consell Comarcal del Vallès Oriental, Diputació de Barcelona	Associació de Càmpings i CV de la Província de Barcelona, Capital privat, Federació Empresarial Catalana d'Autotransport de Viatgers, Gremi Comarcal d'Hoteleria i Turisme del Vallès oriental, Reial Automòbil Club de Catalunya (RACC)
C146	Consorci Urbanístic del Sector Industrial Borges I	Ajuntament de les Borges del Camp	INCASOL (GC)
C147	Centre d'Estudis Porcins	Ajuntament de Torrelameu, Consell Comarcal de la Noguera, Diputació de Lleida	Universitat de Lleida
C149	Consorci de Promoció Turística de l'Alt Penedès	Consell Comarcal de l'Alt Penedès, Patronat Municipal de Comerç i Turisme de Vilafranca del Penedès, Patronat de Promoció Turística i Comercial de Sant Sadurní d'Anoia,	Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona, Consell Regulador de la Denominació Origen Penedès, Fundació Caixa Penedès

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C150	Consorci per a la Promoció Turística de les Valls del Montcau	Ajuntaments de Mura, Navarcles, Sant Fruitós de Bages, Talamanca, El Pont de Vilomara i Rocafort	
C151	Consorci del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal	Ajuntament de Lleida, Consell Comarcal del Segrià, Diputació de Lleida	Bisbat de Lleida, Generalitat de Catalunya
C152	Agència Local de Desenvolupament Forestal	Ajuntaments de Aguilar de Segarra, Calonge de Segarra, Cardona, Castellfollit de Riubregós, Fonollosa, Gaià, Llobera, Pinós, Riner, Sant Mateu de Bages, Sant Pere Sallavinera, la Molsosa, Diputació de Barcelona	Agrupació de Defensa Forestal Amics del Bosc, Agrupació de Defensa Forestal Natura Viva, Agrupació de Defensa Forestal Tres Branques, Agrupació de Defensa Forestal de Calonge de Segarra, Agrupació de Defensa Forestal de Castellfollit de Riubregós,
C153	Consorci d'Iniciatives d'Ocupació i Formació Cal Pons	Ajuntament de Puig-reig	Fundació Formació i Estudi Paco Puertp-CEPROM
C154	Consorci Port de Mataró	Ajuntament de Mataró	Generalitat de Catalunya
C155	Consorci de Turisme del Baix Llobregat	Ajuntaments de Abrera, Esparreguera, Esplugues de Llobregat, Begues, Castelldefels, Cervelló, Collbató, Corbera de Llobregat, Gavà, Martorell, Molins de Rei, Pallejà, Sant Boi de Llobregat, Sant Esteve Sesrovires, Sant Feliu de Llobregat, Sant Joan Despí, Sant Just Desvern, Santa Coloma de Cervelló, Torrelles de Llobregat, Vallirana, Viladecans, El Papiol, El Prat de Llobregat, Consell Comarcal del Baix Llobregat	Associació de Càmpings i CV de la Província de Barcelona, Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona, Confederació d'Empresaris del Baix Llobregat, Gremi d'Hosteleria de Castelldefels, Gremi d'Hosteleria i Turisme del Baix Llobregat Centre-Nord, Patronat de la Passió d'Esparreguera
C156	Consorci Turístic de la Ruta dels Tres Reis	Ajuntament de Tortosa	Ajuntaments de Alcañiz, Morella
C157	Agència Local d'Ecologia urbana de Barcelona	Ajuntament de Barcelona, Diputació de Barcelona, Entitat Metropolitana dels Serveis Hidràulics i del Tractament de Residus	
C158	Consorci del Barri de la Mina	Ajuntament de Sant Adrià de Besòs, Diputació de Barcelona	Generalitat de Catalunya

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C159	Consorci de l'Espai Rural de Gallecs	Ajuntaments de Mollet del Vallès, Parets del Vallès	
C160	Consorci Organitzador del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004	Ajuntament de Barcelona	Administració General de l'Estat, Generalitat de Catalunya
C161	Consorci de Turisme del Garraf	Ajuntaments de Olivella, Canyelles, Cubelles, Sant Pere de Ribes, Sitges, Vilanova i la Geltrú, Consell Comarcal del Garraf	Associació d'Empresaris del Garraf, Alt Penedès i Baix Penedès, Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona
C162	Consorci Ripollès Desenvolupament	Ajuntaments de Campdevànol, Ribes de Freser, Ripoll, Consell Comarcal del Ripollès	
C163	Consorci de les Biblioteques de Barcelona	Ajuntament de Barcelona, Diputació de Barcelona	
C164	Consorci Museu del Pessebre de Catalunya	Ajuntament de Sant Vicenç de Montalt, Consell Comarcal del Maresme	Amics dels Pessebres de Sant Vicenç de Montalt, Federació Catalana de Pessebristes
C165	Consorci per a la protecció i la gestió de l'espai d'interès natural de l'Alta Garrotxa	Ajuntaments de Albanyà, Beuda, Cabanelles, Camprodon, Maçanet de Cabrenys, Montagut i Oix, Sales de Llierca, Sant Joan les Fonts, Sant Llorenç de la Muga, Tortellà, la Vall de Bianya, Consell Comarcal de l'Alt Empordà, Consell Comarcal de la Garrotxa, Consell Comarcal del Ripollès, Diputació de Girona	
C166	Consorci de promoció turística Portes del Montseny, Alt Congost, la Plana de Vic	Ajuntaments de Aiguafreda, Balenyà, Centelles, Malla, Muntanyola, Sant Martí de Centelles, Santa Eulàlia de Riuprimer, Seva, Taradell, Tona, Viladrau, El Brull, Diputació de Barcelona	Associació d'empresaris Portes del Montseny

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C167	Consorci per a la Promoció i la Dinamització del Comerç de Cornellà de Llobregat	Ajuntament de Cornellà de Llobregat	Associació de Comerciants de Cornellà, Associació de Venedors del Mercat Marsans, Associació de Venedors del Mercat de Sant Ildefons, Comerciants Associats de Cornellà-Centre, Comunidad de Usuarios de Paradas de Venta del Mercado Centro, Consorci de Promoció Comercial de Catalunya, Unió de Comerciants Marsans-Campfaso
C168	Consorci Memorial dels Espais de la Batalla de l'Ebre (COMEBE)	Ajuntaments de Batea, Caseres, Corbera d'Ebre, Vilalba dels Arcs, la Fatarella, El Pinell de Brai, Consell Comarcal de la Terra Alta	Generalitat de Catalunya

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C169	Consorci Garrigues per al Desenvolupament del Territori	Ajuntaments de Alcanó, Alfés, Almatret, Arbeca, Aspa, Belianes, Bellaguarda, Bovera, Castelldans, Cervià de les Garrigues, Fulleda, Granyena de les Garrigues, Juncosa, Juneda, Llardecans, Maials, Puiggròs, Sunyer, Tarrés, Vinaixa, l'Albagés, l'Albi, l'Espluga Calba, la Floresta, la Granadella, la Pobla de Cérvoles, les Borges Blanques, El Cogul, El Vilosell, Els Omellons, Els Torms, Consell Comarcal de les Garrigues, Diputació de Lleida, Mancomunitat d'Aigües de les Garrigues per a l'abastament d'aigua potable	Agroindustrial Catalana SCCL de la Granadella, Agrupació Oleària Lleidatana SCCL, Agrària de Fulleda SCCL, Associació Amics del Castell de la Floresta, Associació d'Amics del Castell de l'Espluga Calba, Ateneu Popular Garriguenc, Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Lleida, Camp de Cervià de les Garrigues SCCL, Consell Regulador DO Les Garrigues, Cooperativa Agrària Espluguenca SCCL, Cooperativa Agrària dels Omellons SCCL, Cooperativa Agrícola Sant Isidre SCCL de Juncosa, Cooperativa del Camp Els Torms SCCL, Cooperativa del Camp Sant Isidre Llaurador SCCL de la Pobla de Cérvoles, Cooperativa del Camp de Bellaguarda SCCL, Cooperativa del Camp de Bovera, Cooperativa del Camp de Castelldans, Cooperativa del Camp de Granyena de les Garrigues SCCL, Cooperativa del Camp de l'Albi SCCL, Cooperativa del Camp de la Floresta, Cooperativa del Camp SCCL de Vinaixa, Cooperatives Agràries de Catalunya, Escola de Capacitació Agrària de les Borges Blanques, Federació d'Hostaleria de Lleida, Fundació Arborètum de les Garrigues, Fundació Privada Parc Temàtic de l'Oli de les Borges Blanques, Fundació del Museu de l'Oli i el Món Rural de Castelldans, JARC-ASAJA, Joves Agricultors i Ramaders de Catalunya, La Banqueta, Associació de Defensa del Patrimoni Natural, Pla d'Urgell SCCL SCCL del Camp l'Arbequina, Sant Isidre de les Borges Blanques SCCL, Societat Cooperativa la Fraternal de l'Albagés SCCL, Universitat de Lleida, Unió de Pagesos de Catalunya

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C170	Consorci del Montsec	Ajuntaments de Abella de la Conca, Alòs de Balaguer, Artesa de Segre, Isona i Conca Dellà, Ivars de Noguera, Os de Balaguer, Àger, Camarasa, Castell de Mur, Foradada, Gavet de la Conca, Llimiana, Ponts, Sant Esteve de la Sarga, Vilanova de Meià, la Baronia de Rialb, les Avellanes i Santa Linya, Consell Comarcal de la Noguera, Consell Comarcal del Pallars Jussà, Diputació de Lleida	Fundació Joan Oró, Generalitat de Catalunya, Montsec Assoc per la Valorització Recursos Naturals i Culturals Montsec i Territ Afins
C171	Consorci del Museu de l'Aigua	Ajuntament de Mollerussa, Consell Comarcal del Pla d'Urgell	Comunitat General de Regants dels Canals d'Urgell
C172	Consorci Ruta Minera	Ajuntaments de Cercs, Fígols, Guardiola de Berguedà, Saldes, Vallcebre	
C173	Consorci Alt Urgell XXI	Ajuntaments de Alàs i Cerc, Arsèguel, Estamariu, Oliana, Organyà, Bassella, Cabó, Cava, Coll de Nargó, Fígols i Alinyà, Josa i Tuixén, Montferrer i Castellbò, Peramola, Ribera d'Urgellet, la Seu d'Urgell, la Vansa i Fórnols, les Valls d'Aguilar, les Valls de Valira, El Pont de Bar, Consell Comarcal de l'Alt Urgell, Diputació de Lleida	Amics de la Sardana de la Seu d'Urgell, Artesans Alimentaris del Pirineu, Associació Frisona de l'Alt Urgell i la Cerdanya, Associació d'Hostaleria de l'Alt Urgell, Associació de Turisme Rural Alt Urgell (TRAU), Associació per al Desenvolupament d'Oliana, Peramola i Bassella (ADOPB), Bisbat d'Urgell, Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Lleida, Club de Caça i Pesca Alt Urgell, Federació d'Hostaleria de Lleida, JARC-ASAJA, Joves Agricultors i Ramaders de Catalunya, Raiers de la Ribera del Segre, Raça Bruna dels Pirineus, Societat de Pescadors Esportius, Unió de Botiguers d'Oliana, Unió de Botiguers d'Oliana, Unió de Botiguers de la Seu d'Urgell, Unió de Pagesos de Catalunya
C174	Consorci de la Ciutat del Teatre	Ajuntament de Barcelona, Diputació de Barcelona	

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C175	Consorci d'Iniciatives Terra Alta (CITA)	Ajuntaments de Arnes, Horta de Sant Joan, Batea, Bot, Caseres, Corbera d'Ebre, Gandesa, Prat de Comte, Vilalba dels Arcs, la Fatarella, la Pobla de Massaluca, El Pinell de Brai, Consell Comarcal de la Terra Alta	ARIS Terra Alta, Associació d'Empresaris d'Hostaleria de la Terra Alta, Associació de Comerç de Batea, Caixa Holding, SA (Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona), Caixa d'Estalvis Provincial de Tarragona, Caixa d'Estalvis de Catalunya, Caja Rural de Teruel, Centre Picasso d'Orta, Comunitat de Regants de la Zona Oriental de la Terra Alta, Confeccionistes Associats de la Terra Alta, Consell Regulador de la DO de l'Oli de la Terra Alta, Consell Regulador de la Denominació d'Origen Terra Alta, Cooperatives Agràries de Catalunya, GC Departament d'Agricultura, Ramaderia i Pesca, Sindicat de Comissions Obreres, Unió de Comerciants de Gandesa, Unió de Pagesos de Catalunya, Zero i mig partit pel mig
C176	Consorci de Turisme del Cardener	Ajuntaments de Callús, Castellnou de Bages, Fonollosa, Navàs, Rajadell, Sant Joan de Vilatorrada, Sant Mateu de Bages, Santpedor, Súria, Diputació de Barcelona	Amics de Súria-Súriariu, Associació Turística Serra de Castelltallat, Associació de Veïns i Amics de Castelladral, Unió de Botiguers de Súria
C177	Consorci de Turisme de l'Alt Berguedà	Ajuntaments de Bagà, Berga, Borredà, Capolat, Castell de l'Areny, Castellar de n'Hug, Castellar del Riu, Cercs, Fígols, Gisclareny, Guardiola de Berguedà, Gósol, Saldes, Sant Jaume de Frontanyà, Sant Julià de Cerdanyola, Vallcebre, Vilada, la Nou de Berguedà, la Pobla de Lillet, Consell Comarcal del Berguedà, Diputació de Barcelona, Museu de les Mines de Cercs	Associació Agroturisme Berguedà, Associació Cultural Valls de Pedraforca, Associació d'Empreses i Activitats Turístiques del Berguedà, Associació de Càmpings del Berguedà, Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona, Cingles Serveis Educatius i Turístics, Fundació Museu del Transport, Gremi d'Hostaleria del Berguedà, Àmbit de Recerques del Berguedà

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C178	Consorci de Desenvolupament de l'Alt Camp	Ajuntaments de Aiguamúrcia, Alcover, Alió, Bràfim, Cabra del Camp, Figuerola del Camp, Mont-ral, Nulles, Puigpelat, Querol, Rodonyà, Vallmoll, Valls, Vila-rodona, Vilabella, la Masó, la Riba, El Pla de Santa Maria, El Pont d'Armentera, El Rourell, Els Garidells, Consell Comarcal de l'Alt Camp, Fundació Pública Municipal Infància i Joventut Casa de Caritat, Institut Municipal de Promoció Econòmica de Valls, Patronat Comarcal de Turisme de l'Alt Camp, Promocions Econòmiques Valls SA PROVALLS SA	Associació Catalana per a la promoció i la protecció de productes de l'Alt Camp, Associació d'Artesans de l'Alt Camp, Associació d'Empresaria del Polígon Industrial de Valls, Associació d'Empresaris d'Hostaleria de la província de Tarragona, Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Valls, Centre d'Estudis del Gaià, Cooperativa ASI de Nulles SCCL, Cooperativa Agrícola de Picamoixons SCCL, Cooperativa Agrícola de Vallmoll SCCL, Cooperativa Agrícola del Pont d'Armentera SCCL, Cooperativa Agrícola i Caixa Agrària "Sant Isidre", Cooperativa Agrícola i Caixa Agrària d'Alcover, Cooperativa Agrícola i Caixa Agrària de Bràfim SCCL, Cooperativa Agrícola i Caixa Agrària de Vila-rodona SCCL, Cooperativa Agrícola i Secció de Crèdit de Valls SCCL, Institut d'Estudis Vallencs, JARC-ASAJA, Joves Agricultors i Ramaders de Catalunya, Sindicat de Comissions Obreres, Sindicat de la UGT, Unió de Botiguers de Valls, Unió de Pagesos de Catalunya

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C179	Consorci per a l'execució del Programa de Desenvolupament Rural de la Comarca de l'Urgell	Ajuntaments de Agramunt, Anglesola, Belianes, Bellpuig, Castellserà, Ciutadilla, Guimerà, Maldà, Preixana, Sant Martí de Riucorb, Tornabous, Tàrrega, Vallbona de les Monges, Verdú, la Fuliola, Consell Comarcal de l'Urgell, Diputació de Lleida	ACPPAM, ADV de Verdú, Guimerà i el Tallat, Agrupació d'entitats d'atenció minusvàl·lids comarca de Lleida, Agrupació de defensa forestal, protecció de la natura, Associació Agricultors Verge dels Socors, Associació cultural el Portalet de Vilagrassa, Associació de Terrissers i Ceramistes "El Vilar", Associació de dones de la comarca de l'Urgell, Associació denominació de qualitat Torró d'Agramunt, Associació per al Desenvolupament Integral de la Vall del Corb, CEBACAT, COELL, Confederació Organitzacions Empresarials de Lleida, Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Tàrrega, Comunitat General de Regants del Canal Segarra-Garrigues, Cooperativa del Camp de Bellpuig i comarca SCCL, Cooperatives Agràries de Catalunya, FEMEL, Federació d'Hostaleria de Lleida, Foment Targarí, Foment de Mercats de Bellpuig, Gremi de forners de les terres de Lleida, JARC-ASAJA, Joves Agricultors i Ramaders de Catalunya, Llotja de Bellpuig, Sindicat de Comissions Obreres, Sindicat de la UGT, Societat Sant Antoni Abat d'Anglesola, Unió de Botiguers Industrials d'Agramunt, Unió de Pagesos de Catalunya
C180	Consorci Grup d'Acció Local Pallars-Ribagorça	Consell Comarcals de l'Alta Ribagorça, el Pallars Jussà, el Pallars Sobirà; Diputació de Lleida	Associació Grup Cultural lo Vent de Port, Associació de Residències Cases de Pagès Alta Ribagorça, Associación Española de Criadores de vacuno de carne, Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Lleida

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C181	Consorci per al Desenvolupament de la Comarca del Solsonès	Ajuntaments de Odèn, Olius, Castellar de la Ribera, Clariana de Cardener, Guixers, Lladurs, Llobera, Navès, Pinell de Solsonès, Pinós, Riner, Sant Llorenç de Morunys, Solsona, la Coma i la Pedra, la Molsosa, Centre Tecnològic Forestal de Catalunya, Consell Comarcal del Solsonès, Diputació de Lleida	ADV de Cereals del Solsonès, Agrupació de Defensa Sanitària del Solsonès, Associació Catalana de Productors de Plantes Aromàtiques i Medicinals (ACPPAM), Associació Life de Productors de Bolets i Tòfones, Associació Turisme Rural del Solsonès-TRAS, Associació de Festes del Carnaval de Solsona, Associació de Veïns del Polígon Industrial Els Ametllers de Solsona, Associació de criadors pel foment i millora i sanejament del bestiar oví i cabrum, Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Lleida, Comissió de Fires i Festes de Sant Antoni Abat del Solsonès (COFESTAS), Consorci Forestal de Catalunya del Solsonès, Càritas Arxiprestal de Solsona-Morunys, Empresaris per al Solsonès, Federació d'Hostaleria de Lleida, Gremi Comarcal d'Hosteleria del Solsonès, Grup de Sanejament Vaquí del Solsonès, JARC-ASAJA, Joves Agricultors i Ramaders de Catalunya, SAT Patata d'Odèn Alt Solsonès, Unió de Botiguers i Comerciants de Solsona, Unió de Pagesos de Catalunya

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C182	Consorci per a l'execució del PRODER a la Comarca de la Noguera	Ajuntaments de Albesa, Algerri, Oliola, Balaguer, Bellcaire d'Urgell, Bellmunt d'Urgell, Cabanabona, Castelló de Farfanya, Cubells, Menàrguens, Montgai, Penelles, Preixens, Tiurana, Torrelameu, Térmens, Vallfogona de Balaguer, Vilanova de l'Aguda, la Sentiu de Sió, Consell Comarcal de la Noguera, Diputació de Lleida	Associació Catalana de Productors de Plantes Aromàtiques i Medicinals (ACPPAM), Associació Propietaris Rurals de Balaguer, Associació d'Agroturisme i Activitats Artesanals de la Noguera, Associació de Comerciants de Balaguer, Associació de Comerciants del carrer d'Avall, Associació de Dones Isabelina de Bellcaire d'Urgell, Associació de Dones d'Almatà, Associació de Dones la Colomina de Montgai, Associació de dones "Les Àguedes" de Torrelameu, COELL, Confederació Organitzacions Empresarials de Lleida, Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Lleida, Castelló de Farfanya, Societat Cooperativa Limitada, Centre de Promoció d'activitats de Muntanya, Cooperativa del Camp d'Algerri, Federació d'Agrupacions de Defensa Sanitària de Porcí de les Terres de Lleida, Federació d'Hostaleria de Lleida, Federació de Cooperatives Agràries de Catalunya, JARC-ASAJA, Joves Agricultors i Ramaders de Catalunya, Societat Gastronòmica Cultural Comtat Urgell, Transalfals & La Vispesa SCL, Unió de Pagesos de Catalunya
C183	Consorci del Grup d'Acció Local "Montsec Sostenible"	Consorci del Montsec	Associació Residències Casa de Pagès del Pallars Jussà, Associació de Comerciants i Empresaris del Mig Segre, Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Lleida, Cooperativa d'Artesa de Segre SCCL, Cooperativa d'Artesa de Segre SCCL, Cooperativa d'Isona i Comarca SCCL, Federació d'Hostaleria de Lleida, Fundació Joan Oró, Montsec Assoc per la Valorització Recursos Naturals i Culturals Montsec i Territ Afins

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C184	Consorci per a l'execució del PRODER de la Comarca del Pla d'Urgell	Ajuntaments de Ivars d'Urgell, Barbens, Bell-lloc d'Urgell, Bellvís, Castellnou de Seana, Fondarella, Golmés, Miralcamp, Mollerussa, Sidamon, Torregrossa, Vila-sana, Vilanova de Bellpuig, El Palau d'Anglesola, El Poal, Consell Comarcal del Pla d'Urgell, Diputació de Lleida, Patronat de Turisme de la Comarca del Pla d'Urgell	Agrupació Defensa Sanitària, Asofruit, Associació Catalana de Productors de Plantes Aromàtiques i Medicinals (ACPPAM), Associació Comarcal Urgell d'Ajuda al Minusvàlid, Associació Mollerussa Comercial, Associació SAO, Associació de Cunicultors de l'Urgell, Associació de Dones del Pla d'Urgell, Associació de Gites Rurals, Associació de Tècnics d'ADV, CEBACAT, Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Lleida, Comunitat General de Regants dels Canals d'Urgell, Cooperativa Agropecuària Verge de les Sogues de Bellvís i Comarca SCCL, Cooperativa Agrària Sant Roc SCCL, Cooperativa del Camp Sant Miquel SCCL, Cooperativa del Camp d'Ivars d'Urgell SCCL, Cooperativa del Camp de Linyola SCCL, Cooperativa del Camp de Miralcamp SCCL, Federació d'Hostaleria de Lleida, Foment Agrícola les Planes SCCL, Gremi de Cansaladers i Xarcuters, Institut Tècnic d'Assessorament i Gestió Integrat, JARC-ASAJA, Joves Agricultors i Ramaders de Catalunya, Laboratori d'Anàlisi i Fertilitat de Sòls LAF, Miralcamp Fruits SCCL, Universitat de Lleida, Unió de Pagesos de Catalunya
C185	Consorci de la Llotja de Bellpuig	Ajuntament de Bellpuig, Consell Comarcal de l'Urgell, Diputació de Lleida	Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Tàrrega, Cooperativa del Camp de Bellpuig i comarca SCCL, Foment de Mercats de Bellpuig, Departament d'Agricultura, Ramaderia i Pesca (GC)
C186	Consorci Port de Portbou	Ajuntament de Portbou	Club Nàutic de Portbou, Departament de Política Territorial i Obres Públiques (GC)

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C187	Consorci urbanístic per al desenvolupament del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	INCASOL (GC)
C188	Consorci de Turisme del Vallès Occidental	Ajuntaments de Barberà del Vallès, Castellar del Vallès, Cerdanyola del Vallès, Gallifa, Montcada i Reixac, Palau-solità i Plegamans, Ripollet, Sabadell, Sant Cugat del Vallès, Sant Llorenç Savall, Sant Quirze del Vallès, Santa Perpètua de Mogoda, Sentmenat, Vacarisses, Viladecavalls, Consell Comarcal del Vallès Occidental	
C189	Corporació de Salut del Maresme i de la Selva	Consorci Sanitari de la Selva	Fundació Hospital Asil Sant Jaume de Blanes
C190	Consorci de Medi Ambient i Salut Pública de la Garrotxa (SIGMA)	Ajuntament de Olot, Consell Comarcal de la Garrotxa	
C191	Consorci de Residus del Segrià	Ajuntament de Lleida, Consell Comarcal del Segrià	
C192	Consorci per a la promoció dels municipis del Lluçanès	Ajuntaments de Alpens, Olost, Oristà, Lluçà, Perafita, Prats de Lluçanès, Sant Agustí de Lluçanès, Sant Bartomeu del Grau, Sant Boi de Lluçanès, Sant Feliu Sasserra, Sant Martí d'Albars, Santa Maria de Merlès, Sobremunt, Consell Comarcal d'Osona, Diputació de Barcelona	
C193	Consorci Sociosanitari de Vilafranca del Penedès	Ajuntament de Vilafranca del Penedès, Consorci Hospitalari de Catalunya	
C194	Consorci Garrigues Activa	Ajuntaments de Arbeca, Castelldans, Juneda, Vinaixa, les Borges Blanques	Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Lleida

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C195	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Occidental	Ajuntaments de Ullastrell, Barberà del Vallès, Castellar del Vallès, Montcada i Reixac, Palau-solità i Plegamans, Polinyà, Rellinars, Rubí, Sabadell, Sant Cugat del Vallès, Sant Llorenç Savall, Sant Quirze del Vallès, Santa Perpètua de Mogoda, Sentmenat, Vacarisses, Viladecavalls, Consell Comarcal del Vallès Occidental	
C196	Consorci del Centre Interuniversitari del Llevant	Ajuntaments de Barcelona, Sant Adrià de Besòs, Consell Comarcal del Barcelonès	
C197	Consorci del Museu de l'Art de la Pell	Ajuntament de Vic	Fundació Cultural Andreu Colomer
C198	Consorci Municipal del Camp	Ajuntaments de Alcover, Constantí, la Selva del Camp	
C199	Consorci Sant Boi Esports	Sant Boi de Llobregat	Unió Esportiva Santboiana
C200	Consorci de Promoció Comercial i Turística del Pont de Suert	El Pont de Suert	Associació de comerciants i empresaris del Pont de Suert
C201	Agència Local d'Energia de Barcelona	Ajuntament de Barcelona, Entitat Metropolitana dels Serveis Hidràulics i del Tractament de Residus,	Institut Català d'Energia (ICAEN), Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energia (IDAE), Universitat Autònoma de Barcelona, Universitat Politècnica de Catalunya
C202	Consorci del Circuit de Motocross de Catalunya	Ajuntament de Bellpuig, Diputació de Lleida	Consell Català de l'Esport, Federació Catalana d'Automobilisme, Federació Catalana de Motociclisme, Moto Club Segre
C203	Consorci per a l'Organització dels X Jocs Mundials de Policies i Bombers	Ajuntament de Barcelona	Administració General de l'Estat, Fundació Barcelona Promoció, Generalitat de Catalunya

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C205	Consorci Centre de Recursos de Protecció de la Salut i del Medi Ambient	Ajuntament de Reus, Consorci Hospitalari de Catalunya,	Universitat Rovira i Virgili
C206	Servei Comarcal de Recaptació Gironès - Pla de l'Estany	Consell Comarcal del Gironès, Consell Comarcal del Pla de l'Estany	
C207	Consorci Estany d'Ivars-Vila-sana	Ajuntaments de Ivars d'Urgell, Vila-sana, Consell Comarcal del Pla d'Urgell, Diputació de Lleida	Universitat de Lleida
C208	Consorci Poliesports de l'Alt Empordà	Ajuntaments de Figueres, Vilafant, Consell Comarcal de l'Alt Empordà	
C210	Consorci del Bages per a la gestió de residus	Ajuntaments de Aguilar de Segarra, Artés, Avinyó, Balsareny, Calders, Callús, Castellbell i el Vilar, Castellfollit del Boix, Castellgalí, Castellnou de Bages, Fonollosa, Gaià, Manresa, Marganell, Moià, Monistrol de Calders, Monistrol de Montserrat, Mura, Navarcles, Navàs, Rajadell, Sallent, Sant Feliu Sasserra, Sant Fruitós de Bages, Sant Joan de Vilatorrada, Sant Mateu de Bages, Sant Salvador de Guardiola, Sant Vicenç de Castellet, Santa Maria d'Oló, Santpedor, Súria, Talamanca, l'Estany, El Pont de Vilomara i Rocafort, Consell Comarcal del Bages	
C212	Consorci per a la promoció turística de l'Alta Anoia	Ajuntaments de Argençola, Calonge de Segarra, Castellfollit de Riubregós, Copons, Jorba, Montmaneu, Pujalt, Rubió, Sant Martí Sesgueioles, Sant Pere Sallavinera, Veciana, Els Prats de Rei, Consell Comarcal de l'Anoia, Diputació de Barcelona	Associació per al desenvolupament de l'Anoia, JARC-ASAJA, Joves Agricultors i Ramaders de Catalunya, Unió de Pagesos de Catalunya
C214	Consorci Portal de la Costa Brava-Illa de Blanes	Ajuntament de Blanes, Consell Comarcal de la Selva, Diputació de Girona	Generalitat de Catalunya
C215	Consorci Sociosanitari d'Igualada	Ajuntament de Igualada, Consorci Hospitalari de Catalunya	

Codi	Consorci	Ens locals consorciats	Ens no locals consorciats
C217	Consorci de les Vies Verdes de Girona	Ajuntaments de Amer, Anglès, Ogassa, Olot, Bescanó, Cassà de la Selva, Castell-Platja d'Aro, Girona, Llagostera, Llambilles, Quart, Ripoll, Salt, Sant Feliu de Guíxols, Sant Feliu de Pallerols, Sant Joan de les Abadesses, Sant Julià del Llor i Bonmatí, Santa Cristina d'Aro, la Cellera de Ter, la Vall d'en Bas, la Vall de Bianya, les Planes d'Hostoles, les Preses, Diputació de Girona	

IV.2.5. NATURALESA ORGÀNICA I FUNCIONAL DE LA GERÈNCIA

Codi	Consorci	Naturalesa Orgànica	Naturalesa Funcional
C001	Patronat de la Vall de Núria	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C002	Consorci de la Costa Brava	Preceptiva (art. 7)	Tècnica (art. 14)
C003	Consorci del Dipòsit Franc de Tarragona	Potestativa (art. 13)	Tècnica (art. 19)
C004	Consorci del Teatre Fortuny de Reus	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C006	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Maresme	Potestativa (art. 9)	No hi ha funcions atribuïdes
C009	Consorci per a la Defensa de la Conca del Riu Besòs	Preceptiva (art. 7)	Tècnica (art. 11)
C012	Consorci per a la Normalització Lingüística	Preceptiva (art. 6)	Tècnica[361] (art. 15)
C015	Consorci de Formació i d'Iniciatives Cercs-Berguedà	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C018	Consorci de Benestar Social de la Garrotxa	Preceptiva (art. 15)	Executiva (art. 16)
C020	Consorci Centre de Cultura Contemporània de Barcelona Casa de Caritat	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 16)
C021	Consorci de la Fira de Terrassa	Preceptiva (art. 16)	Tècnica (art. 16)
C022	Consorci Gran Teatre del Liceu	Preceptiva (art. 17)	Executiva (art. 17)
C023	Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona	Preceptiva (art. 6)	Executiva (art. 14)
C025	Consorci del Palau de la Música Catalana	Preceptiva (art. 7)	Tècnica (art. 12)
C027	Consorci per a la Gestió de Residus Urbans d'Osona	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 16)
C028	Consorci Intermunicipal de Vila-seca i de Salou	Potestativa (art. 21)	Tècnica (art. 24)
C030	Consorci de les Drassanes de Barcelona	Preceptiva (art. 6)	Executiva (art. 15)

[361] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Consell d'Administració amb caràcter executiu.

Codi	Consorci	Naturalesa Orgànica	Naturalesa Funcional
C031	Consorci Sanitari de Mataró	Preceptiva (art. 8)	Tècnica[362] (art. 21)
C035	Consorci del Centre de Desenvolupament Rural (CEDER-Pallars)	Potestativa (art. 4)	Tècnica (art. 13)
C036	Consorci Centre Popular de Carme	Potestativa (art. 11)	Tècnica (art. 11)
C037	Consorci de Formació i Iniciatives del Bages Sud	Preceptiva (art. 9)	Tècnica (art. 14)
C038	Consorci del Parc Serralada Litoral	Preceptiva (art. 6)	Tècnica (art. 13)
C039	Consorci Urbanístic la Pobla-Renfe	Potestativa (art. 7)	Tècnica (art. 19)
C040	Consorci Hospitalari de Catalunya	Preceptiva (art. 6)	Tècnica (art. 11)
C041	Consorci El Far, Centre de Treballs del Mar	Preceptiva (art. 6)	Tècnica (art. 14)
C042	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 16)
C043	Consorci de la Colònia Güell	Potestativa (art. 20)	Tècnica[363] (art. 20)
C044	Consorci de Turisme de Barcelona	Preceptiva (art. 7)	Tècnica (art. 27)
C045	Patronat del Museu Etnogràfic de Ripoll	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C048	Consorci Lleidatà de Promoció Econòmica	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 13)
C049	Consorci del Museu Comarcal del Montsià	Preceptiva (art. 11)	Tècnica[364] (art. 11)
C050	Ecomuseu de les Valls d'Àneu	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C051	Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona	Preceptiva (art. 6)	Executiva (art. 9)
C052	Consorci de l'Auditori i l'Orquestra	Preceptiva (art. 8)	Tècnica[365] (art. 19)

[362] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix una Comissió Executiva.

[363] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Consell d'Administració amb caràcter executiu.

[364] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, la presidència té caràcter executiu.

[365] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Comissió Executiva.

Codi	Consorci	Naturalesa Orgànica	Naturalesa Funcional
C054	Consorci de Gestió, Corporació Sanitària	Preceptiva (art. 6)	Executiva (art. 19)
C055	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de la Segarra	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 15)
C056	Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials	Preceptiva (art. 6)	Executiva (art. 13)
C057	Consorci Circuit de Catalunya	Preceptiva (art. 4)	Executiva (art. 10)
C059	Consorci de Serveis Agro-Ambientals de les Comarques del Baix Ebre i Montsià (CODE)	Potestativa (art. 13)	Tècnica (art. 19)
C062	Consorci d'Estudis, Mediació i Conciliació a l'Administració Local (CEMICAL)	Preceptiva (art. 6)	Tècnica (art. 16)
C063	Consorci del Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C065	Consorci Lleidatà de Control	Potestativa (art. 7)	No hi ha funcions atribuïdes
C066	Consorci Sanitari de Barcelona	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 23)
C067	Consorci Sanitari de la Selva	Potestativa (art. 17)	Tècnica (art. 18)
C068	Consorci Sanitari de Terrassa	Preceptiva (art. 9)	Executiva (art. 21)
C069	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Penedès i del Garraf	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C070	Consorci Comarcal de Recollida de Residus Sòlids Urbans a la Comarca de l'Alt Camp	Potestativa (No explicitat)	Tècnica (art. 15)
C071	Consorci Torreblanca	Preceptiva (art. 19)	Executiva (art. 21)
C072	Consorci per al Condicionament i la Gestió del Complex de Tractament de Residus de Solius	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 16)
C073	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals del Baix Camp	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 15)
C075	Consorci Torrella i Mauri	Potestativa (art. 17)	Tècnica (art. 17)
C076	Consorci Assistencial del Baix Empordà	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 19)
C077	Consorci de Comunicació Local	Preceptiva (art. 9)	Executiva (art. 20)
C078	Centre Tecnològic Forestal de Catalunya	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes

Codi	Consorci	Naturalesa Orgànica	Naturalesa Funcional
C079	Consorci del Patrimoni de Sitges	Preceptiva (art. 5)	Tècnica[366] (art. 15)
C080	Consorci del Centre de Documentació i Museu Tèxtil de Terrassa	Preceptiva (art. 5)	Tècnica[367] (art. 15)
C081	Consorci per a la Gestió de Residus Sòlids Municipals de la Comarca del Montsià	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 15)
C083	Consorci Universitari del Baix Penedès	Preceptiva (art. 8)	Executiva (art. 15)
C084	Consorci Sanitari de l'Alt Penedès	Potestativa (art. 17)	Executiva (art. 18)
C085	Xarxa Local de Promoció Econòmica, Formació i Ocupació	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C088	Consorci Servei de Recaptació Cerdanya-Ripollès	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 16)
C091	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals de les Comarques de la Ribera d'Ebre, Priorat, Terra Alta	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 15)
C092	Consorci de Recursos per a la Integració de la Diversitat (CRID)	Preceptiva (art. 8)	Tècnica[368] (art. 20)
C093	Consorci Centre Associat de la UNED de Terrassa	Preceptiva (art. 6)	Executiva (art. 16)
C094	Consorci Entitat Mixta Xarxa Viària	Preceptiva (art. 9)	Tècnica (art. 17)
C095	Centre Català del Plàstic	Preceptiva (art. 7)	Tècnica (art. 22)
C097	Patronat Català Pro Europa	Preceptiva (art. 9)	Executiva (art. 22)
C098	Consorci Urbanístic pel desenvolupament del sector Mas Lluhí	Potestativa (art. 13)	No hi ha funcions atribuïdes
C100	Consorci de Gestió Aeròdrom General Vives d'Igualada-Òdena	Potestativa (art. 13)	Tècnica (art. 22)
C101	Consorci "A Cel Obert"	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C103	Patronat d'Arqueologia de Guissona	Preceptiva (art. 5)	Tècnica (art. 9 i 10)

[366] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Comissió Executiva.

[367] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Comissió Executiva.

[368] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Comitè Executiu.

Codi	Consorci	Naturalesa Orgànica	Naturalesa Funcional
C105	Grup d'Acció Local de l'Alt Urgell Sud (GALAUS)	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C106	Consorci del Parc Central del Vallès	Preceptiva (art. 12)	Tècnica (art. 12)
C107	Consorci Urbanístic L'Aigüeta	Potestativa (art. 13)	No hi ha funcions atribuïdes
C108	Consorci LIDEBRE	Potestativa (art. 10)	Tècnica (art. 10)
C109	Fira Internacional de Barcelona	Preceptiva (art. 5)	Executiva (art. 19)
C110	Consorci per al Desenvolupament del Priorat	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 15)
C111	Consorci de Promoció Turística Costa del Maresme	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C113	Consorci Parc de la Serralada de Marina	Potestativa (art. 19)	Tècnica (art. 20)
C115	Autoritat del Transport Metropolità	Preceptiva (art. 5)	Executiva (art. 13)
C116	Consorci per a la gestió del Condomini del Palau Firal de Manresa	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C117	Consorci Centre Teatral i Cultural "La Massa" de Vilassar de Dalt	Potestativa (art. 9)	Tècnica (art. 14)
C118	Consorci per a la Promoció dels Municipis del Moianès	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C119	Consorci del Parc del Foix	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C120	Consorci "URBIUM HISPANIAE ROMANAE"	Preceptiva (art. 6)	Tècnica (art. 18)
C121	Consorci LOCALRET	Preceptiva (art. 9)	Executiva (art. 22)
C122	Consorci del Museu de l'Empordà	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 18)
C123	Consorci del Teatre Bartrina	Preceptiva (art. 6)	Tècnica (art. 17)
C125	Consorci del Besòs	Preceptiva (art. 10)	Executiva (art. 14)
C126	Consorci de l'Observatori Astronòmic i Centre de Natura del Montsec	Preceptiva (art. 7)	Tècnica (art. 10)
C127	Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona	Preceptiva (art. 14)	Executiva (art. 14)
C128	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Oriental	Preceptiva (art. 6)	Executiva (art. 14)

Codi	Consorci	Naturalesa Orgànica	Naturalesa Funcional
C129	Consorci de l'Espai Natural de les Guilleries-Savassona	Preceptiva (art. 8)	Tècnica[369] (art. 15)
C130	Consorci de Turisme d'Osona	Potestativa (art. 13)	Tècnica (art. 13)
C131	Consorci del Parc Agrari del Baix Llobregat	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes (art. 18)
C132	Consorci per a la Promoció Turística de la Vall de Sau-Collsacabra	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 15)
C133	Consorci del Museu Comarcal de la Conca de Barberà	Preceptiva (art. 10)	Tècnica (art. 11)
C135	Consorci per a la Protecció i la Gestió de l'Espai d'Interès Natural de les Gavarres	Preceptiva (art. 11)	No hi ha funcions atribuïdes
C136	Consorci Escola Industrial de Barcelona	Preceptiva (art. 8)	Tècnica[370] (art. 16)
C137	Institut d'Infància i Món Urbà	Preceptiva (art. 8)	Tècnica (art. 16)
C139	Consorci Sanitari del Maresme	Potestativa (art. 17)	Executiva (art. 18)
C140	Consorci Alba-Ter	Potestativa (art. 20)	Tècnica[371] (art. 20)
C141	Institut Tècnic d'Assessorament i Gestió Integrat (ITAGI)	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C142	Centre d'Estudis i Serveis de Tecnologies d'Informació i Comunicació Avançades (CESTIC)	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C143	Consorci Local i Comarcal de Comunicació	Preceptiva (art. 9)	Tècnica (art. 26)
C144	Consorci del Parc de Collserola	Preceptiva (art. 8)	Tècnica[372] (art. 18)
C145	Consorci de Turisme del Vallès Oriental	Preceptiva (art. 11)	Executiva (art. 19)
C146	Consorci Urbanístic del Sector Industrial Borges I	Potestativa (art. 13)	No hi ha funcions atribuïdes

[369] L'òrgan de gestió és el servei d'acció territorial de l'àrea d'espais naturals de la Diputació de Barcelona.

[370] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Comissió Permanent amb caràcter executiu.

[371] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Consell de Govern amb caràcter executiu.

[372] L'òrgan de gestió és el servei d'acció territorial de l'àrea d'espais naturals de la Diputació de Barcelona.

Codi	Consorci	Naturalesa Orgànica	Naturalesa Funcional
C147	Centre d'Estudis Porcins	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C149	Consorci de Promoció Turística de l'Alt Penedès	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C150	Consorci per a la Promoció Turistíca de les Valls del Montcau	Potestativa (art. 24)	Tècnica[373] (art. 24)
C151	Consorci del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal	Preceptiva (art. 6)	Executiva (art. 12)
C152	Agència Local de Desenvolupament Forestal	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 15)
C153	Consorci d'Iniciatives d'Ocupació i Formació Cal Pons	Preceptiva (art. 5)	Tècnica (art. 10)
C154	Consorci Port de Mataró	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 11)
C155	Consorci de Turisme del Baix Llobregat	Potestativa (art. 8)	Executiva (art. 17)
C156	Consorci Turístic de la Ruta dels Tres Reis	Preceptiva (art. 6)	Tècnica[374] (art. 15)
C157	Agència Local d'Ecologia urbana de Barcelona	Potestativa (art. 19)	Tècnica[375] (art. 20)
C158	Consorci del Barri de la Mina	Potestativa (art. 12)	Tècnica (art. 12)
C159	Consorci de l'Espai Rural de Gallecs	Potestativa (art. 16)	Executiva (art. 16)
C160	Consorci Organitzador del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C161	Consorci de Turisme del Garraf	Potestativa (art. 25)	Tècnica (art. 25)
C162	Consorci Ripollès Desenvolupament	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 15)
C163	Consorci de les Biblioteques de Barcelona	Preceptiva (art. 7)	Tècnica[376] (art. 16)
C164	Consorci Museu del Pessebre de Catalunya	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 18)

[373] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, la presidència té caràcter executiu i existeix també una Comissió executiva.

[374] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Consell Executiu.

[375] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Consell de Govern amb caràcter executiu.

[376] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Comissió Executiva.

Codi	Consorci	Naturalesa Orgànica	Naturalesa Funcional
C165	Consorci per a la protecció i la gestió de l'espai d'interès natural de l'Alta Garrotxa	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C166	Consorci de promoció turística Portes del Montseny, Alt Congost, la Plana de Vic	Preceptiva (art. 8)	Tècnica[377] (art. 20)
C167	Consorci per a la Promoció i la Dinamització del Comerç de Cornellà de Llobregat	Potestativa (art. 16)	Tècnica (art. 17)
C168	Consorci Memorial dels Espais de la Batalla de l'Ebre (COMEBE)	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C169	Consorci Garrigues per al Desenvolupament del Territori	Preceptiva (art. 13)	Executiva (art. 16)
C170	Consorci del Montsec	Preceptiva (art. 7)	Tècnica (art. 10)
C171	Consorci del Museu de l'Aigua	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C172	Consorci Ruta Minera	Preceptiva (art. 6)	Tècnica[378] (art. 12)
C173	Consorci Alt Urgell XXI	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 12)
C174	Consorci de la Ciutat del Teatre	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 16)
C175	Consorci d'Iniciatives Terra Alta (CITA)	Preceptiva (art. 7)	Tècnica (art. 15)
C176	Consorci de Turisme del Cardener	Preceptiva (art. 8)	Tècnica[379] (art. 20)
C177	Consorci de Turisme de l'Alt Berguedà	Preceptiva (art. 8)	Tècnica[380] (art. 20)
C178	Consorci de Desenvolupament de l'Alt Camp	Potestativa (art. 6)	Tècnica (art. 11)
C179	Consorci per a l'execució del Programa de Desenvolupament Rural de la Comarca de l'Urgell	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 14)
C180	Consorci Grup d'Acció Local Pallars-Ribagorça	Preceptiva (art. 5)	Executiva (art. 9)

[377] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Comissió de Govern caràcter executiu.

[378] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, la presidència té caràcter executiu.

[379] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, la presidència té caràcter executiu i existeix un Comitè Executiu.

[380] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Comitè Executiu.

Codi	Consorci	Naturalesa Orgànica	Naturalesa Funcional
C181	Consorci per al Desenvolupament de la Comarca del Solsonès	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C182	Consorci per a l'execució del PRODER a la Comarca de la Noguera	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 14)
C183	Consorci del Grup d'Acció Local "Montsec Sostenible"	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 11)
C184	Consorci per a l'execució del PRODER de la Comarca del Pla d'Urgell	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 14)
C185	Consorci de la Llotja de Bellpuig	Preceptiva (art. 7)	Tècnica (art. 18)
C186	Consorci Port de Portbou	Preceptiva (art. 9)	Executiva (art. 13)
C187	Consorci urbanístic per al desenvolupament del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C188	Consorci de Turisme del Vallès Occidental	Potestativa (art. 17)	Executiva (art. 17)
C189	Corporació de Salut del Maresme i de la Selva	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 19)
C190	Consorci de Medi Ambient i Salut Pública de la Garrotxa (SIGMA)	Preceptiva (art. 5)	Tècnica[381] (art. 10)
C191	Consorci de Residus del Segrià	Preceptiva (art. 5)	Tècnica (art. 10)
C192	Consorci per a la promoció dels municipis del Lluçanès	Preceptiva (art. 8)	Tècnica[382] (art. 20)
C193	Consorci Sociosanitari de Vilafranca del Penedès	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 18)
C194	Consorci Garrigues Activa	Potestativa (art. 13)	Tècnica (art. 13)
C195	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Occidental	Preceptiva (art. 6)	Executiva (art. 14)
C196	Consorci del Centre Interuniversitari del Llevant	Preceptiva (art. 7)	Tècnica[383] (art. 16)
C197	Consorci del Museu de l'Art de la Pell	Preceptiva (art. 5)	Tècnica (art. 10)

[381] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, la presidència té caràcter executiu i pot existir una comissió de Govern.

[382] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, la presidència té caràcter executiu i existeix un Comitè executiu.

[383] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Comissió Executiva.

Codi	Consorci	Naturalesa Orgànica	Naturalesa Funcional
C198	Consorci Municipal del Camp	Potestativa (art. 13)	Tècnica (art. 13)
C199	Consorci Sant Boi Esports	Preceptiva (art. 12)	Executiva (art. 27)
C200	Consorci de Promoció Comercial i Turística del Pont de Suert	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C201	Agència Local d'Energia de Barcelona	Preceptiva (art. 9)	Tècnica (art. 16)
C202	Consorci del Circuit de Motocross de Catalunya	Preceptiva (art. 4)	Executiva (art. 10)
C203	Consorci per a l'Organització dels X Jocs Mundials de Policies i Bombers	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 18)
C205	Consorci Centre de Recursos de Protecció de la Salut i del Medi Ambient	Potestativa (art. 19)	Tècnica[384] (art. 20)
C206	Servei Comarcal de Recaptació Gironès - Pla de l'Estany	Preceptiva (art. 7)	Tècnica[385] (art. 15)
C207	Consorci Estany d'Ivars-Vila-sana	Potestativa (No explicitat)	No hi ha funcions atribuïdes
C208	Consorci Poliesports de l'Alt Empordà	Potestativa (art. 7)	No hi ha funcions atribuïdes
C210	Consorci del Bages per a la gestió de residus	Preceptiva (art. 6)	Executiva (art. 14)
C212	Consorci per a la promoció turística de l'Alta Anoia	Preceptiva (art. 8)	Tècnica[386] (art. 20)
C214	Consorci Portal de la Costa Brava-Illa de Blanes	Preceptiva (art. 4)	Executiva (art. 10)
C215	Consorci Sociosanitari d'Igualada	Preceptiva (art. 7)	Executiva (art. 25)
C217	Consorci de les Vies Verdes de Girona	Preceptiva (art. 6)	Tècnica[387] (art. 16)

[384] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Comissió de Govern amb caràcter executiu

[385] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, la presidència té caràcter executiu.

[386] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, la presidència té caràcter executiu i existeix també un Consell Executiu.

[387] Tot hi tenir algunes de les funcions executives, existeix un Consell Executiu.

IV.2.6. SITUACIÓ ADMINISTRATIVA DE LA GERÈNCIA

Codi	Consorci	Situació administrativa	Forma de gestió del servei
C001	Patronat de la Vall de Núria	Vacant	Indirecta (Contractació)
C002	Consorci de la Costa Brava	Proveïda	Directa (Organització ordinària) / Indirecta (Concessió)
C003	Consorci del Dipòsit Franc de Tarragona	Vacant	Indirecta (Contractació)
C004	Consorci del Teatre Fortuny de Reus	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C006	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Maresme	Vacant	Indirecta (Concessió)
C009	Consorci per a la Defensa de la Conca del Riu Besòs	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C012	Consorci per a la Normalització Lingüística	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C015	Consorci de Formació i d'Iniciatives Cercs-Berguedà	Proveïda[388]	Directa (Organització ordinària)
C018	Consorci de Benestar Social de la Garrotxa	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C020	Consorci Centre de Cultura Contemporània de Barcelona Casa de Caritat	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C021	Consorci de la Fira de Terrassa	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C022	Consorci Gran Teatre del Liceu	Proveïda	Indirecta (Arrendament de serveis)
C023	Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C025	Consorci del Palau de la Música Catalana	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C027	Consorci per a la Gestió de Residus Urbans d'Osona	Proveïda	Indirecta (Concert administratiu)

[388] Momentàniament vacant en el moment de l'entrevista amb la intenció, però de proveir-la.

Codi	Consorci	Situació administrativa	Forma de gestió del servei
C028	Consorci Intermunicipal de Vila-seca i de Salou	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C030	Consorci de les Drassanes de Barcelona	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C031	Consorci Sanitari de Mataró	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C035	Consorci del Centre de Desenvolupament Rural (CEDER-Pallars)	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C036	Consorci Centre Popular de Carme	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C037	Consorci de Formació i Iniciatives del Bages Sud	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C038	Consorci del Parc Serralada Litoral	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C039	Consorci Urbanístic la Pobla-Renfe	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C040	Consorci Hospitalari de Catalunya	Proveïda	Directa (Organització ordinària & Societat pública) / Indirecta (Societat mixta)
C041	Consorci El Far, Centre de Treballs del Mar	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C042	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell	Proveïda	Directa (Organització ordinària & Societat pública)
C043	Consorci de la Colònia Güell	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C044	Consorci de Turisme de Barcelona	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C045	Patronat del Museu Etnogràfic de Ripoll	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C048	Consorci Lleidatà de Promoció Econòmica	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C049	Consorci del Museu Comarcal del Montsià	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C050	Ecomuseu de les Valls d'Àneu	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C051	Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona	Proveïda	Directa (Organització ordinària)

Codi	Consorci	Situació administrativa	Forma de gestió del servei
C052	Consorci de l'Auditori i l'Orquestra	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C054	Consorci de Gestió, Corporació Sanitària	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C055	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de la Segarra	Proveïda	Indirecta (Concert administratiu)
C056	Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C057	Consorci Circuit de Catalunya	Vacant	Indirecta (Concessió)
C059	Consorci de Serveis Agro-Ambientals de les Comarques del Baix Ebre i Montsià (CODE)	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C062	Consorci d'Estudis, Mediació i Conciliació a l'Administració Local (CEMICAL)	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C063	Consorci del Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C065	Consorci Lleidatà de Control	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C066	Consorci Sanitari de Barcelona	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C067	Consorci Sanitari de la Selva	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C068	Consorci Sanitari de Terrassa	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C069	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Penedès i del Garraf	Proveïda	Indirecta (Concert administratiu)[389]
C070	Consorci Comarcal de Recollida de Residus Sòlids Urbans a la Comarca de l'Alt Camp	Vacant	Indirecta (Concert administratiu)[390]
C071	Consorci Torreblanca	Vacant	Indirecta (Concert administratiu)
C072	Consorci per al Condicionament i la Gestió del Complex de Tractament de Residus de Solius	Proveïda	Indirecta (Concert administratiu)

[389] El servei el dona un dels membres consorciats, la Mancomunitat Intermunicipal del Penedès i Garraf.

[390] El servei el dona el Consell Comarcal.

Codi	Consorci	Situació administrativa	Forma de gestió del servei
C073	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals del Baix Camp	Proveïda	Directa (Societat pública)
C075	Consorci Torrella i Mauri	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C076	Consorci Assistencial del Baix Empordà	Proveïda	Directa (Organització ordinària & Societat pública & Fundació)
C077	Consorci de Comunicació Local	Proveïda	Directa (Societat pública)
C078	Centre Tecnològic Forestal de Catalunya	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C079	Consorci del Patrimoni de Sitges	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C080	Consorci del Centre de Documentació i Museu Tèxtil de Terrassa	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C081	Consorci per a la Gestió de Residus Sòlids Municipals de la Comarca del Montsià	Proveïda	Indirecta (Concert administratiu)
C083	Consorci Universitari del Baix Penedès	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C084	Consorci Sanitari de l'Alt Penedès	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C085	Xarxa Local de Promoció Econòmica, Formació i Ocupació	Vacant	Indirecta (Contractació)
C088	Consorci Servei de Recaptació Cerdanya-Ripollès	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C091	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals de les Comarques de la Ribera d'Ebre, Priorat, Terra Alta	Proveïda	Indirecta (Concert administratiu)
C092	Consorci de Recursos per a la Integració de la Diversitat (CRID)	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C093	Consorci Centre Associat de la UNED de Terrassa	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C094	Consorci Entitat Mixta Xarxa Viària	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C095	Centre Català del Plàstic	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C097	Patronat Català Pro Europa	Proveïda	Directa (Organització ordinària)

Codi	Consorci	Situació administrativa	Forma de gestió del servei
C098	Consorci Urbanístic pel desenvolupament del sector Mas Lluhí	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C100	Consorci de Gestió Aeròdrom General Vives d'Igualada-Òdena	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C101	Consorci "A Cel Obert"	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C103	Patronat d'Arqueologia de Guissona	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C105	Grup d'Acció Local de l'Alt Urgell Sud (GALAUS)	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C106	Consorci del Parc Central del Vallès	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C107	Consorci Urbanístic L'Aigüeta	Vacant	Indirecta (Contractació)
C108	Consorci LIDEBRE	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C109	Fira Internacional de Barcelona	Proveïda	Directa (Organització ordinària) / Indirecta (Concessió)
C110	Consorci per al Desenvolupament del Priorat	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C111	Consorci de Promoció Turística Costa del Maresme	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C113	Consorci Parc de la Serralada de Marina	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C115	Autoritat del Transport Metropolità	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C116	Consorci per a la gestió del Condomini del Palau Firal de Manresa	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C117	Consorci Centre Teatral i Cultural "La Massa" de Vilassar de Dalt	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C118	Consorci per a la Promoció dels Municipis del Moianès	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C119	Consorci del Parc del Foix	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C120	Consorci "URBIUM HISPANIAE ROMANAE"	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C121	Consorci LOCALRET	Proveïda	Directa (Societat pública)

Codi	Consorci	Situació administrativa	Forma de gestió del servei
C122	Consorci del Museu de l'Empordà	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C123	Consorci del Teatre Bartrina	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C125	Consorci del Besòs	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C126	Consorci de l'Observatori Astronòmic i Centre de Natura del Montsec	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C127	Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C128	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Oriental	Proveïda	Directa (Societat pública) / Indirecte (Concessió)
C129	Consorci de l'Espai Natural de les Guilleries-Savassona	Proveïda	Directa (Organització ordinària) / Indirecta (Contractació)
C130	Consorci de Turisme d'Osona	Proveïda[391]	Directa (Organització ordinària)
C131	Consorci del Parc Agrari del Baix Llobregat	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C132	Consorci per a la Promoció Turística de la Vall de Sau-Collsacabra	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C133	Consorci del Museu Comarcal de la Conca de Barberà	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C135	Consorci per a la Protecció i la Gestió de l'Espai d'Interès Natural de les Gavarres	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C136	Consorci Escola Industrial de Barcelona	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C137	Institut d'Infància i Món Urbà	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C139	Consorci Sanitari del Maresme	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C140	Consorci Alba-Ter	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C141	Institut Tècnic d'Assessorament i Gestió Integrat (ITAGI)	Vacant	Directa (Organització ordinària)

[391] Momentàniament vacant en el moment de l'entrevista amb la intenció, però de proveir-la.

Codi	Consorci	Situació administrativa	Forma de gestió del servei
C142	Centre d'Estudis i Serveis de Tecnologies d'Informació i Comunicació Avançades (CESTIC)	Vacant	Directa (Organització ordinària) / Indirecta (Contracte de serveis)
C143	Consorci Local i Comarcal de Comunicació	Proveïda	Directa (Societat pública)
C144	Consorci del Parc de Collserola	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C145	Consorci de Turisme del Vallès Oriental	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C146	Consorci Urbanístic del Sector Industrial Borges I	Vacant	Indirecta (Contractació)
C147	Centre d'Estudis Porcins	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C149	Consorci de Promoció Turística de l'Alt Penedès	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C150	Consorci per a la Promoció Turistíca de les Valls del Montcau	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C151	Consorci del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C152	Agència Local de Desenvolupament Forestal	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C153	Consorci d'Iniciatives d'Ocupació i Formació Cal Pons	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C154	Consorci Port de Mataró	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C155	Consorci de Turisme del Baix Llobregat	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C156	Consorci Turístic de la Ruta dels Tres Reis	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C157	Agència Local d'Ecologia urbana de Barcelona	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C158	Consorci del Barri de la Mina	Proveïda	Directa (Organització ordinària) / Indirecta (Concessió)
C159	Consorci de l'Espai Rural de Gallecs	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C160	Consorci Organitzador del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004	Vacant	Directa (Societat pública)
C161	Consorci de Turisme del Garraf	Vacant	Directa (Organització ordinària)

Codi	Consorci	Situació administrativa	Forma de gestió del servei
C162	Consorci Ripollès Desenvolupament	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C163	Consorci de les Biblioteques de Barcelona	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C164	Consorci Museu del Pessebre de Catalunya	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C165	Consorci per a la protecció i la gestió de l'espai d'interès natural de l'Alta Garrotxa	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C166	Consorci de promoció turística Portes del Montseny, Alt Congost, la Plana de Vic	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C167	Consorci per a la Promoció i la Dinamització del Comerç de Cornellà de Llobregat	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C168	Consorci Memorial dels Espais de la Batalla de l'Ebre (COMEBE)	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C169	Consorci Garrigues per al Desenvolupament del Territori	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C170	Consorci del Montsec	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C171	Consorci del Museu de l'Aigua	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C172	Consorci Ruta Minera	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C173	Consorci Alt Urgell XXI	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C174	Consorci de la Ciutat del Teatre	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C175	Consorci d'Iniciatives Terra Alta (CITA)	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C176	Consorci de Turisme del Cardener	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C177	Consorci de Turisme de l'Alt Berguedà	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C178	Consorci de Desenvolupament de l'Alt Camp	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C179	Consorci per a l'execució del Programa de Desenvolupament Rural de la Comarca de l'Urgell	Proveïda	Directa (Organització ordinària)

Codi	Consorci	Situació administrativa	Forma de gestió del servei
C180	Consorci Grup d'Acció Local Pallars-Ribagorça	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C181	Consorci per al Desenvolupament de la Comarca del Solsonès	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C182	Consorci per a l'execució del PRODER a la Comarca de la Noguera	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C183	Consorci del Grup d'Acció Local "Montsec Sostenible"	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C184	Consorci per a l'execució del PRODER de la Comarca del Pla d'Urgell	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C185	Consorci de la Llotja de Bellpuig	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C186	Consorci Port de Portbou	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C187	Consorci urbanístic per al desenvolupament del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C188	Consorci de Turisme del Vallès Occidental	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C189	Corporació de Salut del Maresme i de la Selva	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C190	Consorci de Medi Ambient i Salut Pública de la Garrotxa (SIGMA)	Proveïda	Directa (Organització ordinària) / Indirecta (Concessió)
C191	Consorci de Residus del Segrià	Proveïda	Indirecta (Concert administratiu)
C192	Consorci per a la promoció dels municipis del Lluçanès	Proveïda[392]	Directa (Organització ordinària) / Indirecta (Contractació)
C193	Consorci Sociosanitari de Vilafranca del Penedès	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C194	Consorci Garrigues Activa	Vacant	Directa (Organització ordinària)
C195	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Occidental	Proveïda	Indirecta (Concessió)

[392] Momentàniament vacant en el moment de l'entrevista amb la intenció, però de proveir-la.

Codi	Consorci	Situació administrativa	Forma de gestió del servei
C196	Consorci del Centre Interuniversitari del Llevant	Proveïda	Directa (Societat pública) / Indirecte (Concessió)
C197	Consorci del Museu de l'Art de la Pell	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C198	Consorci Municipal del Camp	Proveïda	Directa (Societat pública) / Indirecte (Concessió)
C199	Consorci Sant Boi Esports	Vacant	Directa (Organització ordinària)[393]
C200	Consorci de Promoció Comercial i Turística del Pont de Suert	Vacant	Indirecta (Concert administratiu)
C201	Agència Local d'Energia de Barcelona	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C202	Consorci del Circuit de Motocross de Catalunya	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C203	Consorci per a l'Organització dels X Jocs Mundials de Policies i Bombers	Proveïda	Directa (Organització ordinària) / Indirecta (Contractació & Convenis de col.laboració)
C205	Consorci Centre de Recursos de Protecció de la Salut i del Medi Ambient	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C206	Servei Comarcal de Recaptació Gironès - Pla de l'Estany	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C207	Consorci Estany d'Ivars-Vila-sana	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C208	Consorci Poliesports de l'Alt Empordà	Vacant	Indirecta (Concert administratiu)
C210	Consorci del Bages per a la gestió de residus	Proveïda	Directa (Organització ordinària) / Indirecta (Concessió)
C212	Consorci per a la promoció turística de l'Alta Anoia	Proveïda	Directa (Organització ordinària)
C214	Consorci Portal de la Costa Brava-Illa de Blanes	Proveïda	Directa (Organització ordinària)

[393] Encara no ha començat a donar el servei el qual es farà però, de manera directa.

Codi	Consorci	Situació administrativa	Forma de gestió del servei
C215	Consorci Sociosanitari d'Igualada	Proveïda	Directa (Organització ordinària)[394]
C217	Consorci de les Vies Verdes de Girona	Proveïda[395]	Directa (Organització ordinària)

IV.2.7. ORDENACIONS

Es presenten a continuació tres ordenacions dels cosnsorcis amb la finalitat de facilitar la cerca per comarca, per municipi i cronologica per data de constitució. La cerca alfabètica pot realitzar-se a partir de l'Annex IV.2.1, la cerca per grup funcional a partir de l'Annex IV.2.2

IV.2.7.1. ORDENACIÓ PER PROVINCIA/COMARCA

Provincia	Comarca	Codi	Consorci
Barcelona	El Bages	C116	Consorci per a la gestió del Condomini del Palau Firal de Manresa
Barcelona	El Bages	C210	Consorci del Bages per a la gestió de residus
Barcelona	El Bages	C118	Consorci per a la Promoció dels Municipis del Moianès
Barcelona	El Bages	C150	Consorci per a la Promoció Turistíca de les Valls del Montcau
Barcelona	El Bages	C037	Consorci de Formació i Iniciatives del Bages Sud
Barcelona	El Bages	C176	Consorci de Turisme del Cardener
Barcelona	El Baix Llobregat	C167	Consorci per a la Promoció i la Dinamització del Comerç de Cornellà de Llobregat
Barcelona	El Baix Llobregat	C199	Consorci Sant Boi Esports
Barcelona	El Baix Llobregat	C043	Consorci de la Colònia Güell

[394] Encara no ha començat a donar el servei el qual es farà però, de manera directa.

[395] Momentàniament vacant en el moment de l'entrevista amb la intenció però, de proveir-la.

Provincia	Comarca	Codi	Consorci
Barcelona	El Baix Llobregat	C098	Consorci Urbanístic pel desenvolupament del sector Mas Lluhí
Barcelona	El Baix Llobregat	C131	Consorci del Parc Agrari del Baix Llobregat
Barcelona	El Baix Llobregat	C155	Consorci de Turisme del Baix Llobregat
Barcelona	El Barcelonès	C001	Patronat de la Vall de Núria
Barcelona	El Barcelonès	C012	Consorci per a la Normalització Lingüística
Barcelona	El Barcelonès	C020	Consorci Centre de Cultura Contemporània de Barcelona Casa de Caritat
Barcelona	El Barcelonès	C022	Consorci Gran Teatre del Liceu
Barcelona	El Barcelonès	C023	Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona
Barcelona	El Barcelonès	C025	Consorci del Palau de la Música Catalana
Barcelona	El Barcelonès	C030	Consorci de les Drassanes de Barcelona
Barcelona	El Barcelonès	C040	Consorci Hospitalari de Catalunya
Barcelona	El Barcelonès	C041	Consorci El Far, Centre de Treballs del Mar
Barcelona	El Barcelonès	C044	Consorci de Turisme de Barcelona
Barcelona	El Barcelonès	C052	Consorci de l'Auditori i l'Orquestra
Barcelona	El Barcelonès	C054	Consorci de Gestió, Corporació Sanitària
Barcelona	El Barcelonès	C056	Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials
Barcelona	El Barcelonès	C062	Consorci d'Estudis, Mediació i Conciliació a l'Administració Local (CEMICAL)
Barcelona	El Barcelonès	C066	Consorci Sanitari de Barcelona
Barcelona	El Barcelonès	C077	Consorci de Comunicació Local
Barcelona	El Barcelonès	C092	Consorci de Recursos per a la Integració de la Diversitat (CRID)
Barcelona	El Barcelonès	C097	Patronat Català Pro Europa
Barcelona	El Barcelonès	C109	Fira Internacional de Barcelona
Barcelona	El Barcelonès	C113	Consorci Parc de la Serralada de Marina
Barcelona	El Barcelonès	C115	Autoritat del Transport Metropolità
Barcelona	El Barcelonès	C121	Consorci LOCALRET
Barcelona	El Barcelonès	C127	Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona
Barcelona	El Barcelonès	C136	Consorci Escola Industrial de Barcelona
Barcelona	El Barcelonès	C137	Institut d'Infància i Món Urbà
Barcelona	El Barcelonès	C144	Consorci del Parc de Collserola
Barcelona	El Barcelonès	C152	Agència Local de Desenvolupament Forestal
Barcelona	El Barcelonès	C157	Agència Local d'Ecologia urbana de Barcelona
Barcelona	El Barcelonès	C160	Consorci Organitzador del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004
Barcelona	El Barcelonès	C163	Consorci de les Biblioteques de Barcelona
Barcelona	El Barcelonès	C174	Consorci de la Ciutat del Teatre
Barcelona	El Barcelonès	C201	Agència Local d'Energia de Barcelona

Provincia	Comarca	Codi	Consorci
Barcelona	El Barcelonès	C203	Consorci per a l'Organització dels X Jocs Mundials de Policies i Bombers
Barcelona	El Barcelonès	C085	Xarxa Local de Promoció Econòmica, Formació i Ocupació
Barcelona	El Barcelonès	C125	Consorci del Besòs
Barcelona	El Barcelonès	C158	Consorci del Barri de la Mina
Barcelona	El Barcelonès	C196	Consorci del Centre Interuniversitari del Llevant
Barcelona	El Berguedà	C177	Consorci de Turisme de l'Alt Berguedà
Barcelona	El Berguedà	C063	Consorci del Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat
Barcelona	El Berguedà	C015	Consorci de Formació i d'Iniciatives Cercs-Berguedà
Barcelona	El Berguedà	C172	Consorci Ruta Minera
Barcelona	El Berguedà	C101	Consorci "A Cel Obert"
Barcelona	El Berguedà	C153	Consorci d'Iniciatives d'Ocupació i Formació Cal Pons
Barcelona	El Garraf	C079	Consorci del Patrimoni de Sitges
Barcelona	El Garraf	C161	Consorci de Turisme del Garraf
Barcelona	El Maresme	C038	Consorci del Parc Serralada Litoral
Barcelona	El Maresme	C189	Corporació de Salut del Maresme i de la Selva
Barcelona	El Maresme	C006	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Maresme
Barcelona	El Maresme	C031	Consorci Sanitari de Mataró
Barcelona	El Maresme	C111	Consorci de Promoció Turística Costa del Maresme
Barcelona	El Maresme	C139	Consorci Sanitari del Maresme
Barcelona	El Maresme	C154	Consorci Port de Mataró
Barcelona	El Maresme	C164	Consorci Museu del Pessebre de Catalunya
Barcelona	El Maresme	C117	Consorci Centre Teatral i Cultural "La Massa" de Vilassar de Dalt
Barcelona	El Vallès Occidental	C051	Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona
Barcelona	El Vallès Occidental	C187	Consorci urbanístic per al desenvolupament del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès
Barcelona	El Vallès Occidental	C106	Consorci del Parc Central del Vallès
Barcelona	El Vallès Occidental	C142	Centre d'Estudis i Serveis de Tecnologies d'Informació i Comunicació Avançades (CESTIC)
Barcelona	El Vallès Occidental	C021	Consorci de la Fira de Terrassa

Provincia	Comarca	Codi	Consorci
Barcelona	El Vallès Occidental	C068	Consorci Sanitari de Terrassa
Barcelona	El Vallès Occidental	C075	Consorci Torrella i Mauri
Barcelona	El Vallès Occidental	C080	Consorci del Centre de Documentació i Museu Tèxtil de Terrassa
Barcelona	El Vallès Occidental	C093	Consorci Centre Associat de la UNED de Terrassa
Barcelona	El Vallès Occidental	C095	Centre Català del Plàstic
Barcelona	El Vallès Occidental	C188	Consorci de Turisme del Vallès Occidental
Barcelona	El Vallès Occidental	C195	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Occidental
Barcelona	El Vallès Oriental	C009	Consorci per a la Defensa de la Conca del Riu Besòs
Barcelona	El Vallès Oriental	C128	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Oriental
Barcelona	El Vallès Oriental	C145	Consorci de Turisme del Vallès Oriental
Barcelona	El Vallès Oriental	C159	Consorci de l'Espai Rural de Gallecs
Barcelona	El Vallès Oriental	C057	Consorci Circuit de Catalunya
Barcelona	L'Alt Penedès	C119	Consorci del Parc del Foix
Barcelona	L'Alt Penedès	C094	Consorci Entitat Mixta Xarxa Viària
Barcelona	L'Alt Penedès	C069	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Penedès i del Garraf
Barcelona	L'Alt Penedès	C084	Consorci Sanitari de l'Alt Penedès
Barcelona	L'Alt Penedès	C149	Consorci de Promoció Turística de l'Alt Penedès
Barcelona	L'Alt Penedès	C193	Consorci Sociosanitari de Vilafranca del Penedès
Barcelona	L'Anoia	C036	Consorci Centre Popular de Carme
Barcelona	L'Anoia	C212	Consorci per a la promoció turística de l'Alta Anoia
Barcelona	L'Anoia	C100	Consorci de Gestió Aeròdrom General Vives d'Igualada-Òdena
Barcelona	L'Anoia	C215	Consorci Sociosanitari d'Igualada
Barcelona	Osona	C140	Consorci Alba-Ter
Barcelona	Osona	C192	Consorci per a la promoció dels municipis del Lluçanès
Barcelona	Osona	C132	Consorci per a la Promoció Turística de la Vall de Sau-Collsacabra
Barcelona	Osona	C166	Consorci de promoció turística Portes del Montseny, Alt Congost, la Plana de Vic

Provincia	Comarca	Codi	Consorci
Barcelona	Osona	C027	Consorci per a la Gestió de Residus Urbans d'Osona
Barcelona	Osona	C130	Consorci de Turisme d'Osona
Barcelona	Osona	C197	Consorci del Museu de l'Art de la Pell
Barcelona	Osona	C129	Consorci de l'Espai Natural de les Guilleries-Savassona
Girona	El Baix Empordà	C135	Consorci per a la Protecció i la Gestió de l'Espai d'Interès Natural de les Gavarres
Girona	El Baix Empordà	C107	Consorci Urbanístic L'Aigüeta
Girona	El Baix Empordà	C076	Consorci Assistencial del Baix Empordà
Girona	El Baix Empordà	C072	Consorci per al Condicionament i la Gestió del Complex de Tractament de Residus de Solius
Girona	El Gironès	C002	Consorci de la Costa Brava
Girona	El Gironès	C206	Servei Comarcal de Recaptació Gironès - Pla de l'Estany
Girona	El Gironès	C217	Consorci de les Vies Verdes de Girona
Girona	El Ripollès	C045	Patronat del Museu Etnogràfic de Ripoll
Girona	El Ripollès	C088	Consorci Servei de Recaptació Cerdanya-Ripollès
Girona	El Ripollès	C162	Consorci Ripollès Desenvolupament
Girona	La Garrotxa	C165	Consorci per a la protecció i la gestió de l'espai d'interès natural de l'Alta Garrotxa
Girona	La Garrotxa	C018	Consorci de Benestar Social de la Garrotxa
Girona	La Garrotxa	C190	Consorci de Medi Ambient i Salut Pública de la Garrotxa (SIGMA)
Girona	La Selva	C067	Consorci Sanitari de la Selva
Girona	La Selva	C214	Consorci Portal de la Costa Brava-Illa de Blanes
Girona	L'Alt Empordà	C122	Consorci del Museu de l'Empordà
Girona	L'Alt Empordà	C186	Consorci Port de Portbou
Girona	L'Alt Empordà	C208	Consorci Poliesports de l'Alt Empordà
Lleida	El Pallars Jussà	C039	Consorci Urbanístic la Pobla-Renfe
Lleida	El Pallars Jussà	C035	Consorci del Centre de Desenvolupament Rural (CEDER-Pallars)
Lleida	El Pallars Jussà	C180	Consorci Grup d'Acció Local Pallars-Ribagorça
Lleida	El Pallars Sobirà	C050	Ecomuseu de les Valls d'Àneu
Lleida	El Pla d'Urgell	C141	Institut Tècnic d'Assessorament i Gestió Integrat (ITAGI)
Lleida	El Pla d'Urgell	C171	Consorci del Museu de l'Aigua
Lleida	El Pla d'Urgell	C184	Consorci per a l'execució del PRODER de la Comarca del Pla d'Urgell
Lleida	El Pla d'Urgell	C207	Consorci Estany d'Ivars-Vila-sana
Lleida	El Segrià	C048	Consorci Lleidatà de Promoció Econòmica
Lleida	El Segrià	C065	Consorci Lleidatà de Control

Provincia	Comarca	Codi	Consorci
Lleida	El Segrià	C071	Consorci Torreblanca
Lleida	El Segrià	C126	Consorci de l'Observatori Astronòmic i Centre de Natura del Montsec
Lleida	El Segrià	C143	Consorci Local i Comarcal de Comunicació
Lleida	El Segrià	C151	Consorci del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal
Lleida	El Segrià	C191	Consorci de Residus del Segrià
Lleida	El Solsonès	C078	Centre Tecnològic Forestal de Catalunya
Lleida	El Solsonès	C181	Consorci per al Desenvolupament de la Comarca del Solsonès
Lleida	La Noguera	C170	Consorci del Montsec
Lleida	La Noguera	C183	Consorci del Grup d'Acció Local "Montsec Sostenible"
Lleida	La Noguera	C182	Consorci per a l'execució del PRODER a la Comarca de la Noguera
Lleida	La Noguera	C147	Centre d'Estudis Porcins
Lleida	La Segarra	C055	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de la Segarra
Lleida	La Segarra	C103	Patronat d'Arqueologia de Guissona
Lleida	L'Alt Urgell	C105	Grup d'Acció Local de l'Alt Urgell Sud (GALAUS)
Lleida	L'Alt Urgell	C173	Consorci Alt Urgell XXI
Lleida	L'Alta Ribagorça	C200	Consorci de Promoció Comercial i Turística del Pont de Suert
Lleida	Les Garrigues	C169	Consorci Garrigues per al Desenvolupament del Territori
Lleida	Les Garrigues	C194	Consorci Garrigues Activa
Lleida	L'Urgell	C185	Consorci de la Llotja de Bellpuig
Lleida	L'Urgell	C202	Consorci del Circuit de Motocross de Catalunya
Lleida	L'Urgell	C042	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell
Lleida	L'Urgell	C179	Consorci per a l'execució del Programa de Desenvolupament Rural de la Comarca de l'Urgell
Tarragona	El Baix Camp	C198	Consorci Municipal del Camp
Tarragona	El Baix Camp	C146	Consorci Urbanístic del Sector Industrial Borges I
Tarragona	El Baix Camp	C004	Consorci del Teatre Fortuny de Reus
Tarragona	El Baix Camp	C073	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals del Baix Camp
Tarragona	El Baix Camp	C123	Consorci del Teatre Bartrina

Provincia	Comarca	Codi	Consorci
Tarragona	El Baix Camp	C205	Consorci Centre de Recursos de Protecció de la Salut i del Medi Ambient
Tarragona	El Baix Ebre	C108	Consorci LIDEBRE
Tarragona	El Baix Ebre	C156	Consorci Turístic de la Ruta dels Tres Reis
Tarragona	El Baix Penedès	C083	Consorci Universitari del Baix Penedès
Tarragona	El Montsià	C049	Consorci del Museu Comarcal del Montsià
Tarragona	El Montsià	C059	Consorci de Serveis Agro-Ambientals de les Comarques del Baix Ebre i Montsià (CODE)
Tarragona	El Montsià	C081	Consorci per a la Gestió de Residus Sòlids Municipals de la Comarca del Montsià
Tarragona	El Priorat	C110	Consorci per al Desenvolupament del Priorat
Tarragona	El Tarragonès	C003	Consorci del Dipòsit Franc de Tarragona
Tarragona	El Tarragonès	C028	Consorci Intermunicipal de Vila-seca i de Salou
Tarragona	El Tarragonès	C120	Consorci "URBIUM HISPANIAE ROMANAE"
Tarragona	La Conca de Barbe	C133	Consorci del Museu Comarcal de la Conca de Barberà
Tarragona	La Ribera d'Ebre	C091	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals de les Comarques de la Ribera d'Ebre, Priorat, Terra Alta
Tarragona	La Terra Alta	C168	Consorci Memorial dels Espais de la Batalla de l'Ebre (COMEBE)
Tarragona	La Terra Alta	C175	Consorci d'Iniciatives Terra Alta (CITA)
Tarragona	L'Alt Camp	C070	Consorci Comarcal de Recollida de Residus Sòlids Urbans a la Comarca de l'Alt Camp
Tarragona	L'Alt Camp	C178	Consorci de Desenvolupament de l'Alt Camp

IV.2.7.2. ORDENACIÓ PER MUNICIPI

Municipi	Codi	Consorci	Comarca
Àger	C170	Consorci del Montsec	La Noguera
Àger	C183	Consorci del Grup d'Acció Local "Montsec Sostenible"	La Noguera
Amposta	C049	Consorci del Museu Comarcal del Montsià	El Montsià
Amposta	C059	Consorci de Serveis Agro-Ambientals de les Comarques del Baix Ebre i Montsià (CODE)	El Montsià
Amposta	C081	Consorci per a la Gestió de Residus Sòlids Municipals de la Comarca del Montsià	El Montsià
Balaguer	C182	Consorci per a l'execució del PRODER a la Comarca de la Noguera	La Noguera
Barcelona	C001	Patronat de la Vall de Núria	El Barcelonès

Municipi	Codi	Consorci	Comarca
Barcelona	C012	Consorci per a la Normalització Lingüística	El Barcelonès
Barcelona	C020	Consorci Centre de Cultura Contemporània de Barcelona Casa de Caritat	El Barcelonès
Barcelona	C022	Consorci Gran Teatre del Liceu	El Barcelonès
Barcelona	C023	Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona	El Barcelonès
Barcelona	C025	Consorci del Palau de la Música Catalana	El Barcelonès
Barcelona	C030	Consorci de les Drassanes de Barcelona	El Barcelonès
Barcelona	C040	Consorci Hospitalari de Catalunya	El Barcelonès
Barcelona	C041	Consorci El Far, Centre de Treballs del Mar	El Barcelonès
Barcelona	C044	Consorci de Turisme de Barcelona	El Barcelonès
Barcelona	C052	Consorci de l'Auditori i l'Orquestra	El Barcelonès
Barcelona	C054	Consorci de Gestió, Corporació Sanitària	El Barcelonès
Barcelona	C056	Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials	El Barcelonès
Barcelona	C062	Consorci d'Estudis, Mediació i Conciliació a l'Administració Local (CEMICAL)	El Barcelonès
Barcelona	C066	Consorci Sanitari de Barcelona	El Barcelonès
Barcelona	C077	Consorci de Comunicació Local	El Barcelonès
Barcelona	C092	Consorci de Recursos per a la Integració de la Diversitat (CRID)	El Barcelonès
Barcelona	C097	Patronat Català Pro Europa	El Barcelonès
Barcelona	C109	Fira Internacional de Barcelona	El Barcelonès
Barcelona	C113	Consorci Parc de la Serralada de Marina	El Barcelonès
Barcelona	C115	Autoritat del Transport Metropolità	El Barcelonès
Barcelona	C121	Consorci LOCALRET	El Barcelonès
Barcelona	C127	Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona	El Barcelonès
Barcelona	C136	Consorci Escola Industrial de Barcelona	El Barcelonès
Barcelona	C137	Institut d'Infància i Món Urbà	El Barcelonès
Barcelona	C144	Consorci del Parc de Collserola	El Barcelonès
Barcelona	C152	Agència Local de Desenvolupament Forestal	El Barcelonès
Barcelona	C157	Agència Local d'Ecologia urbana de Barcelona	El Barcelonès
Barcelona	C160	Consorci Organitzador del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004	El Barcelonès
Barcelona	C163	Consorci de les Biblioteques de Barcelona	El Barcelonès
Barcelona	C174	Consorci de la Ciutat del Teatre	El Barcelonès
Barcelona	C201	Agència Local d'Energia de Barcelona	El Barcelonès
Barcelona	C203	Consorci per a l'Organització dels X Jocs Mundials de Policies i Bombers	El Barcelonès
Bellpuig	C185	Consorci de la Llotja de Bellpuig	L'Urgell

Municipi	Codi	Consorci	Comarca
Bellpuig	C202	Consorci del Circuit de Motocross de Catalunya	L'Urgell
Berga	C177	Consorci de Turisme de l'Alt Berguedà	El Berguedà
Blanes	C067	Consorci Sanitari de la Selva	La Selva
Blanes	C214	Consorci Portal de la Costa Brava-Illa de Blanes	La Selva
Cabrera de Mar	C038	Consorci del Parc Serralada Litoral	El Maresme
Calella	C189	Corporació de Salut del Maresme i de la Selva	El Maresme
Carme	C036	Consorci Centre Popular de Carme	L'Anoia
Castellar de n'Hug	C063	Consorci del Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat	El Berguedà
Castellet i la Gornal	C119	Consorci del Parc del Foix	L'Alt Penedès
Cercs	C015	Consorci de Formació i d'Iniciatives Cercs-Berguedà	El Berguedà
Cercs	C172	Consorci Ruta Minera	El Berguedà
Cerdanyola del Vallès	C051	Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona	El Vallès Occidental
Cerdanyola del Vallès	C187	Consorci urbanístic per al desenvolupament del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès	El Vallès Occidental
Cervera	C055	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de la Segarra	La Segarra
Cornellà de Llobregat	C167	Consorci per a la Promoció i la Dinamització del Comerç de Cornellà de Llobregat	El Baix Llobregat
Cruïlles, Monells i Sant Sadurní de l'Heura	C135	Consorci per a la Protecció i la Gestió de l'Espai d'Interès Natural de les Gavarres	El Baix Empordà
El Pont de Suert	C200	Consorci de Promoció Comercial i Turística del Pont de Suert	L'Alta Ribagorça
El Vendrell	C083	Consorci Universitari del Baix Penedès	El Baix Penedès
Els Prats de Rei	C212	Consorci per a la promoció turística de l'Alta Anoia	L'Anoia
Esterri d'Àneu	C050	Ecomuseu de les Valls d'Àneu	El Pallars Sobirà
Falset	C110	Consorci per al Desenvolupament del Priorat	El Priorat
Figueres	C122	Consorci del Museu de l'Empordà	L'Alt Empordà
Gandesa	C168	Consorci Memorial dels Espais de la Batalla de l'Ebre (COMEBE)	La Terra Alta

Municipi	Codi	Consorci	Comarca
Gandesa	C175	Consorci d'Iniciatives Terra Alta (CITA)	La Terra Alta
Gelida	C094	Consorci Entitat Mixta Xarxa Viària	L'Alt Penedès
Girona	C002	Consorci de la Costa Brava	El Gironès
Girona	C206	Servei Comarcal de Recaptació Gironès - Pla de l'Estany	El Gironès
Girona	C217	Consorci de les Vies Verdes de Girona	El Gironès
Granollers	C009	Consorci per a la Defensa de la Conca del Riu Besòs	El Vallès Oriental
Granollers	C128	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Oriental	El Vallès Oriental
Granollers	C145	Consorci de Turisme del Vallès Oriental	El Vallès Oriental
Guardiola de Berguedà	C101	Consorci "A Cel Obert"	El Berguedà
Guissona	C103	Patronat d'Arqueologia de Guissona	La Segarra
Igualada	C100	Consorci de Gestió Aeròdrom General Vives d'Igualada-Òdena	L'Anoia
Igualada	C215	Consorci Sociosanitari d'Igualada	L'Anoia
La Bisbal d'Empordà	C107	Consorci Urbanístic L'Aigüeta	El Baix Empordà
La Pobla de Segur	C039	Consorci Urbanístic la Pobla-Renfe	El Pallars Jussà
La Selva del Camp	C198	Consorci Municipal del Camp	El Baix Camp
La Seu d'Urgell	C105	Grup d'Acció Local de l'Alt Urgell Sud (GALAUS)	L'Alt Urgell
La Seu d'Urgell	C173	Consorci Alt Urgell XXI	L'Alt Urgell
Les Borges Blanques	C169	Consorci Garrigues per al Desenvolupament del Territori	Les Garrigues
Les Borges Blanques	C194	Consorci Garrigues Activa	Les Garrigues
Les Borges del Camp	C146	Consorci Urbanístic del Sector Industrial Borges I	El Baix Camp
L'Hospitalet de Llobregat	C085	Xarxa Local de Promoció Econòmica, Formació i Ocupació	El Barcelonès
Lleida	C048	Consorci Lleidatà de Promoció Econòmica	El Segrià
Lleida	C065	Consorci Lleidatà de Control	El Segrià
Lleida	C071	Consorci Torreblanca	El Segrià
Lleida	C126	Consorci de l'Observatori Astronòmic i Centre de Natura del Montsec	El Segrià
Lleida	C143	Consorci Local i Comarcal de Comunicació	El Segrià
Lleida	C151	Consorci del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal	El Segrià

Municipi	Codi	Consorci	Comarca
Lleida	C191	Consorci de Residus del Segrià	El Segrià
Manlleu	C140	Consorci Alba-Ter	Osona
Manresa	C116	Consorci per a la gestió del Condomini del Palau Firal de Manresa	El Bages
Manresa	C210	Consorci del Bages per a la gestió de residus	El Bages
Mataró	C006	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Maresme	El Maresme
Mataró	C031	Consorci Sanitari de Mataró	El Maresme
Mataró	C111	Consorci de Promoció Turística Costa del Maresme	El Maresme
Mataró	C139	Consorci Sanitari del Maresme	El Maresme
Mataró	C154	Consorci Port de Mataró	El Maresme
Moià	C118	Consorci per a la Promoció dels Municipis del Moianès	El Bages
Mollerussa	C141	Institut Tècnic d'Assessorament i Gestió Integrat (ITAGI)	El Pla d'Urgell
Mollerussa	C171	Consorci del Museu de l'Aigua	El Pla d'Urgell
Mollerussa	C184	Consorci per a l'execució del PRODER de la Comarca del Pla d'Urgell	El Pla d'Urgell
Mollerussa	C207	Consorci Estany d'Ivars-Vila-sana	El Pla d'Urgell
Mollet del Vallès	C159	Consorci de l'Espai Rural de Gallecs	El Vallès Oriental
Montagut i Oix	C165	Consorci per a la protecció i la gestió de l'espai d'interès natural de l'Alta Garrotxa	La Garrotxa
Montblanc	C133	Consorci del Museu Comarcal de la Conca de Barberà	La Conca de Barbe
Montmeló	C057	Consorci Circuit de Catalunya	El Vallès Oriental
Móra d'Ebre	C091	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals de les Comarques de la Ribera d'Ebre, Priorat, Terra Alta	La Ribera d'Ebre
Mura	C150	Consorci per a la Promoció Turistíca de les Valls del Montcau	El Bages
Olot	C018	Consorci de Benestar Social de la Garrotxa	La Garrotxa
Olot	C190	Consorci de Medi Ambient i Salut Pública de la Garrotxa (SIGMA)	La Garrotxa
Palamós	C076	Consorci Assistencial del Baix Empordà	El Baix Empordà
Portbou	C186	Consorci Port de Portbou	L'Alt Empordà
Puig-reig	C153	Consorci d'Iniciatives d'Ocupació i Formació Cal Pons	El Berguedà
Reus	C004	Consorci del Teatre Fortuny de Reus	El Baix Camp

Municipi	Codi	Consorci	Comarca
Reus	C073	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals del Baix Camp	El Baix Camp
Reus	C123	Consorci del Teatre Bartrina	El Baix Camp
Reus	C205	Consorci Centre de Recursos de Protecció de la Salut i del Medi Ambient	El Baix Camp
Ripoll	C045	Patronat del Museu Etnogràfic de Ripoll	El Ripollès
Ripoll	C088	Consorci Servei de Recaptació Cerdanya-Ripollès	El Ripollès
Ripoll	C162	Consorci Ripollès Desenvolupament	El Ripollès
Sabadell	C106	Consorci del Parc Central del Vallès	El Vallès Occidental
Sabadell	C142	Centre d'Estudis i Serveis de Tecnologies d'Informació i Comunicació Avançades (CESTIC)	El Vallès Occidental
Sant Adrià de Besòs	C125	Consorci del Besòs	El Barcelonès
Sant Adrià de Besòs	C158	Consorci del Barri de la Mina	El Barcelonès
Sant Adrià de Besòs	C196	Consorci del Centre Interuniversitari del Llevant	El Barcelonès
Sant Boi de Llobregat	C199	Consorci Sant Boi Esports	El Baix Llobregat
Sant Boi de Lluçanès	C192	Consorci per a la promoció dels municipis del Lluçanès	Osona
Sant Feliu de Llobregat	C043	Consorci de la Colònia Güell	El Baix Llobregat
Sant Feliu de Llobregat	C098	Consorci Urbanístic pel desenvolupament del sector Mas Lluhí	El Baix Llobregat
Sant Feliu de Llobregat	C131	Consorci del Parc Agrari del Baix Llobregat	El Baix Llobregat
Sant Feliu de Llobregat	C155	Consorci de Turisme del Baix Llobregat	El Baix Llobregat
Sant Vicenç de Castellet	C037	Consorci de Formació i Iniciatives del Bages Sud	El Bages
Sant Vicenç de Montalt	C164	Consorci Museu del Pessebre de Catalunya	El Maresme
Santa Cristina d'Aro	C072	Consorci per al Condicionament i la Gestió del Complex de Tractament de Residus de Solius	El Baix Empordà
Sitges	C079	Consorci del Patrimoni de Sitges	El Garraf
Solsona	C078	Centre Tecnològic Forestal de Catalunya	El Solsonès
Solsona	C181	Consorci per al Desenvolupament de la Comarca del Solsonès	El Solsonès
Súria	C176	Consorci de Turisme del Cardener	El Bages

Municipi	Codi	Consorci	Comarca
Tarragona	C003	Consorci del Dipòsit Franc de Tarragona	El Tarragonès
Tarragona	C028	Consorci Intermunicipal de Vila-seca i de Salou	El Tarragonès
Tarragona	C120	Consorci "URBIUM HISPANIAE ROMANAE"	El Tarragonès
Tàrrega	C042	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell	L'Urgell
Tàrrega	C179	Consorci per a l'execució del Programa de Desenvolupament Rural de la Comarca de l'Urgell	L'Urgell
Tavèrnoles	C132	Consorci per a la Promoció Turística de la Vall de Sau-Collsacabra	Osona
Terrassa	C021	Consorci de la Fira de Terrassa	El Vallès Occidental
Terrassa	C068	Consorci Sanitari de Terrassa	El Vallès Occidental
Terrassa	C075	Consorci Torrella i Mauri	El Vallès Occidental
Terrassa	C080	Consorci del Centre de Documentació i Museu Tèxtil de Terrassa	El Vallès Occidental
Terrassa	C093	Consorci Centre Associat de la UNED de Terrassa	El Vallès Occidental
Terrassa	C095	Centre Català del Plàstic	El Vallès Occidental
Terrassa	C188	Consorci de Turisme del Vallès Occidental	El Vallès Occidental
Terrassa	C195	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Occidental	El Vallès Occidental
Tona	C166	Consorci de promoció turística Portes del Montseny, Alt Congost, la Plana de Vic	Osona
Torrelameu	C147	Centre d'Estudis Porcins	La Noguera
Tortosa	C108	Consorci LIDEBRE	El Baix Ebre
Tortosa	C156	Consorci Turístic de la Ruta dels Tres Reis	El Baix Ebre
Tremp	C035	Consorci del Centre de Desenvolupament Rural (CEDER-Pallars)	El Pallars Jussà
Tremp	C180	Consorci Grup d'Acció Local Pallars-Ribagorça	El Pallars Jussà
Valls	C070	Consorci Comarcal de Recollida de Residus Sòlids Urbans a la Comarca de l'Alt Camp	L'Alt Camp
Valls	C178	Consorci de Desenvolupament de l'Alt Camp	L'Alt Camp
Vic	C027	Consorci per a la Gestió de Residus Urbans d'Osona	Osona

Municipi	Codi	Consorci	Comarca
Vic	C130	Consorci de Turisme d'Osona	Osona
Vic	C197	Consorci del Museu de l'Art de la Pell	Osona
Vilafant	C208	Consorci Poliesports de l'Alt Empordà	L'Alt Empordà
Vilafranca del Penedès	C069	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Penedès i del Garraf	L'Alt Penedès
Vilafranca del Penedès	C084	Consorci Sanitari de l'Alt Penedès	L'Alt Penedès
Vilafranca del Penedès	C149	Consorci de Promoció Turística de l'Alt Penedès	L'Alt Penedès
Vilafranca del Penedès	C193	Consorci Sociosanitari de Vilafranca del Penedès	L'Alt Penedès
Vilanova de Sau	C129	Consorci de l'Espai Natural de les Guilleries-Savassona	Osona
Vilanova i la Geltrú	C161	Consorci de Turisme del Garraf	El Garraf
Vilassar de Dalt	C117	Consorci Centre Teatral i Cultural "La Massa" de Vilassar de Dalt	El Maresme

IV.2.7.3. ORDENACIÓ PER ANY DE CONSTITUCIÓ

Data constitució	Codi	Nom
22-05-1971	C002	Consorci de la Costa Brava
30-12-1974	C003	Consorci del Dipòsit Franc de Tarragona
24-04-1981	C109	Fira Internacional de Barcelona
20-07-1982	C097	Patronat Català Pro Europa
08-04-1983	C022	Consorci Gran Teatre del Liceu
08-04-1983	C025	Consorci del Palau de la Música Catalana
15-03-1984	C004	Consorci del Teatre Fortuny de Reus
15-03-1984	C040	Consorci Hospitalari de Catalunya
18-10-1984	C051	Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona
09-05-1986	C006	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Maresme
05-09-1986	C065	Consorci Lleidatà de Control
04-12-1987	C036	Consorci Centre Popular de Carme
29-02-1988	C009	Consorci per a la Defensa de la Conca del Riu Besòs
10-03-1988	C068	Consorci Sanitari de Terrassa
06-04-1988	C023	Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona
24-05-1988	C020	Consorci Centre de Cultura Contemporània de Barcelona Casa de Caritat

Data consi-tució	Codi	Nom
14-10-1988	C001	Patronat de la Vall de Núria
08-11-1988	C056	Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials
14-11-1988	C066	Consorci Sanitari de Barcelona
15-12-1988	C012	Consorci per a la Normalització Lingüística
09-01-1989	C069	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Penedès i del Garraf
24-02-1989	C057	Consorci Circuit de Catalunya
03-05-1989	C015	Consorci de Formació i d'Iniciatives Cercs-Berguedà
24-10-1989	C021	Consorci de la Fira de Terrassa
31-05-1990	C018	Consorci de Benestar Social de la Garrotxa
17-01-1991	C075	Consorci Torrella i Mauri
21-03-1991	C059	Consorci de Serveis Agro-Ambientals de les Comarques del Baix Ebre i Montsià (CODE)
15-06-1991	C063	Consorci del Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat
22-09-1991	C062	Consorci d'Estudis, Mediació i Conciliació a l'Administració Local (CEMICAL)
16-10-1991	C031	Consorci Sanitari de Mataró
02-04-1992	C028	Consorci Intermunicipal de Vila-seca i de Salou
22-04-1992	C035	Consorci del Centre de Desenvolupament Rural (CEDER-Pallars)
15-05-1992	C038	Consorci del Parc Serralada Litoral
28-11-1992	C037	Consorci de Formació i Iniciatives del Bages Sud
16-12-1992	C054	Consorci de Gestió, Corporació Sanitària
01-02-1993	C030	Consorci de les Drassanes de Barcelona
12-03-1993	C039	Consorci Urbanístic la Pobla-Renfe
13-05-1993	C067	Consorci Sanitari de la Selva
25-05-1993	C041	Consorci El Far, Centre de Treballs del Mar
15-06-1993	C043	Consorci de la Colònia Güell
13-07-1993	C055	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de la Segarra
29-07-1993	C027	Consorci per a la Gestió de Residus Urbans d'Osona
08-09-1993	C044	Consorci de Turisme de Barcelona
22-09-1993	C042	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell
04-10-1993	C045	Patronat del Museu Etnogràfic de Ripoll
22-11-1993	C070	Consorci Comarcal de Recollida de Residus Sòlids Urbans a la Comarca de l'Alt Camp
17-12-1993	C049	Consorci del Museu Comarcal del Montsià
25-03-1994	C048	Consorci Lleidatà de Promoció Econòmica
28-03-1994	C076	Consorci Assistencial del Baix Empordà
06-04-1994	C095	Centre Català del Plàstic

Data consitució	Codi	Nom
15-04-1994	C050	Ecomuseu de les Valls d'Àneu
19-04-1994	C072	Consorci per al Condicionament i la Gestió del Complex de Tractament de Residus de Solius
26-04-1994	C092	Consorci de Recursos per a la Integració de la Diversitat (CRID)
10-05-1994	C052	Consorci de l'Auditori i l'Orquestra
28-06-1994	C071	Consorci Torreblanca
19-09-1994	C077	Consorci de Comunicació Local
28-09-1994	C098	Consorci Urbanístic pel desenvolupament del sector Mas Lluhí
28-11-1994	C078	Centre Tecnològic Forestal de Catalunya
02-12-1994	C073	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals del Baix Camp
02-12-1994	C083	Consorci Universitari del Baix Penedès
15-12-1994	C084	Consorci Sanitari de l'Alt Penedès
19-12-1994	C093	Consorci Centre Associat de la UNED de Terrassa
20-12-1994	C080	Consorci del Centre de Documentació i Museu Tèxtil de Terrassa
20-12-1994	C085	Xarxa Local de Promoció Econòmica, Formació i Ocupació
23-12-1994	C079	Consorci del Patrimoni de Sitges
28-02-1995	C088	Consorci Servei de Recaptació Cerdanya-Ripollès
02-03-1995	C091	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals de les Comarques de la Ribera d'Ebre, Priorat, Terra Alta
16-05-1995	C116	Consorci per a la gestió del Condomini del Palau Firal de Manresa
17-05-1995	C100	Consorci de Gestió Aeròdrom General Vives d'Igualada-Òdena
01-10-1995	C101	Consorci "A Cel Obert"
10-11-1995	C081	Consorci per a la Gestió de Residus Sòlids Municipals de la Comarca del Montsià
24-11-1995	C094	Consorci Entitat Mixta Xarxa Viària
24-01-1996	C103	Patronat d'Arqueologia de Guissona
20-02-1996	C120	Consorci "URBIUM HISPANIAE ROMANAE"
22-02-1996	C113	Consorci Parc de la Serralada de Marina
01-04-1996	C105	Grup d'Acció Local de l'Alt Urgell Sud (GALAUS)
23-04-1996	C110	Consorci per al Desenvolupament del Priorat
22-05-1996	C106	Consorci del Parc Central del Vallès
12-06-1996	C107	Consorci Urbanístic L'Aigüeta
19-07-1996	C108	Consorci LIDEBRE
18-10-1996	C119	Consorci del Parc del Foix
22-10-1996	C111	Consorci de Promoció Turística Costa del Maresme

Data consitució	Codi	Nom
25-02-1997	C118	Consorci per a la Promoció dels Municipis del Moianès
27-02-1997	C117	Consorci Centre Teatral i Cultural "La Massa" de Vilassar de Dalt
19-03-1997	C115	Autoritat del Transport Metropolità
19-07-1997	C121	Consorci LOCALRET
01-08-1997	C122	Consorci del Museu de l'Empordà
29-09-1997	C123	Consorci del Teatre Bartrina
24-10-1997	C125	Consorci del Besòs
02-11-1997	C154	Consorci Port de Mataró
05-11-1997	C127	Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona
10-11-1997	C126	Consorci de l'Observatori Astronòmic i Centre de Natura del Montsec
11-03-1998	C128	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Oriental
26-03-1998	C132	Consorci per a la Promoció Turística de la Vall de Sau-Collsacabra
31-03-1998	C133	Consorci del Museu Comarcal de la Conca de Barberà
18-04-1998	C129	Consorci de l'Espai Natural de les Guilleries-Savassona
30-04-1998	C141	Institut Tècnic d'Assessorament i Gestió Integrat (ITAGI)
26-06-1998	C131	Consorci del Parc Agrari del Baix Llobregat
29-06-1998	C140	Consorci Alba-Ter
08-07-1998	C139	Consorci Sanitari del Maresme
28-07-1998	C136	Consorci Escola Industrial de Barcelona
04-10-1998	C142	Centre d'Estudis i Serveis de Tecnologies d'Informació i Comunicació Avançades (CESTIC)
30-10-1998	C130	Consorci de Turisme d'Osona
13-11-1998	C143	Consorci Local i Comarcal de Comunicació
19-11-1998	C135	Consorci per a la Protecció i la Gestió de l'Espai d'Interès Natural de les Gavarres
11-12-1998	C137	Institut d'Infància i Món Urbà
22-12-1998	C145	Consorci de Turisme del Vallès Oriental
04-03-1999	C144	Consorci del Parc de Collserola
04-03-1999	C146	Consorci Urbanístic del Sector Industrial Borges I
09-03-1999	C152	Agència Local de Desenvolupament Forestal
26-05-1999	C147	Centre d'Estudis Porcins
27-05-1999	C151	Consorci del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal
27-05-1999	C160	Consorci Organitzador del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004
30-06-1999	C149	Consorci de Promoció Turística de l'Alt Penedès
05-10-1999	C164	Consorci Museu del Pessebre de Catalunya

Data consitució	Codi	Nom
03-11-1999	C150	Consorci per a la Promoció Turistíca de les Valls del Montcau
20-12-1999	C212	Consorci per a la promoció turística de l'Alta Anoia
13-03-2000	C153	Consorci d'Iniciatives d'Ocupació i Formació Cal Pons
05-06-2000	C157	Agència Local d'Ecologia urbana de Barcelona
13-06-2000	C158	Consorci del Barri de la Mina
15-06-2000	C155	Consorci de Turisme del Baix Llobregat
05-07-2000	C161	Consorci de Turisme del Garraf
28-07-2000	C156	Consorci Turístic de la Ruta dels Tres Reis
17-10-2000	C159	Consorci de l'Espai Rural de Gallecs
17-10-2000	C174	Consorci de la Ciutat del Teatre
27-10-2000	C163	Consorci de les Biblioteques de Barcelona
15-12-2000	C165	Consorci per a la protecció i la gestió de l'espai d'interès natural de l'Alta Garrotxa
18-12-2000	C162	Consorci Ripollès Desenvolupament
22-01-2001	C167	Consorci per a la Promoció i la Dinamització del Comerç de Cornellà de Llobregat
23-01-2001	C186	Consorci Port de Portbou
14-03-2001	C166	Consorci de promoció turística Portes del Montseny, Alt Congost, la Plana de Vic
17-03-2001	C170	Consorci del Montsec
22-03-2001	C171	Consorci del Museu de l'Aigua
28-03-2001	C194	Consorci Garrigues Activa
29-03-2001	C172	Consorci Ruta Minera
02-04-2001	C168	Consorci Memorial dels Espais de la Batalla de l'Ebre (COMEBE)
24-04-2001	C169	Consorci Garrigues per al Desenvolupament del Territori
16-05-2001	C178	Consorci de Desenvolupament de l'Alt Camp
10-07-2001	C191	Consorci de Residus del Segrià
23-07-2001	C173	Consorci Alt Urgell XXI
24-07-2001	C177	Consorci de Turisme de l'Alt Berguedà
24-09-2001	C197	Consorci del Museu de l'Art de la Pell
28-09-2001	C175	Consorci d'Iniciatives Terra Alta (CITA)
03-10-2001	C179	Consorci per a l'execució del Programa de Desenvolupament Rural de la Comarca de l'Urgell
05-10-2001	C180	Consorci Grup d'Acció Local Pallars-Ribagorça
07-10-2001	C185	Consorci de la Llotja de Bellpuig
09-10-2001	C181	Consorci per al Desenvolupament de la Comarca del Solsonès
10-10-2001	C187	Consorci urbanístic per al desenvolupament del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès
11-10-2001	C183	Consorci del Grup d'Acció Local "Montsec Sostenible"

Data consi-tució	Codi	Nom
16-10-2001	C182	Consorci per a l'execució del PRODER a la Comarca de la Noguera
17-10-2001	C184	Consorci per a l'execució del PRODER de la Comarca del Pla d'Urgell
13-11-2001	C195	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Occidental
19-11-2001	C189	Corporació de Salut del Maresme i de la Selva
12-12-2001	C188	Consorci de Turisme del Vallès Occidental
22-12-2001	C192	Consorci per a la promoció dels municipis del Lluçanès
28-01-2002	C190	Consorci de Medi Ambient i Salut Pública de la Garrotxa (SIGMA)
11-02-2002	C196	Consorci del Centre Interuniversitari del Llevant
20-02-2002	C193	Consorci Sociosanitari de Vilafranca del Penedès
18-03-2002	C214	Consorci Portal de la Costa Brava-Illa de Blanes
22-03-2002	C198	Consorci Municipal del Camp
24-04-2002	C199	Consorci Sant Boi Esports
10-05-2002	C202	Consorci del Circuit de Motocross de Catalunya
15-05-2002	C201	Agència Local d'Energia de Barcelona
30-05-2002	C176	Consorci de Turisme del Cardener
07-06-2002	C200	Consorci de Promoció Comercial i Turística del Pont de Suert
24-07-2002	C203	Consorci per a l'Organització dels X Jocs Mundials de Policies i Bombers
06-09-2002	C205	Consorci Centre de Recursos de Protecció de la Salut i del Medi Ambient
24-09-2002	C206	Servei Comarcal de Recaptació Gironès - Pla de l'Estany
14-10-2002	C207	Consorci Estany d'Ivars-Vila-sana
02-12-2002	C208	Consorci Poliesports de l'Alt Empordà
11-02-2003	C210	Consorci del Bages per a la gestió de residus
07-04-2003	C215	Consorci Sociosanitari d'Igualada
15-04-2003	C217	Consorci de les Vies Verdes de Girona

IV.3. MODEL ESTATUTARI DE CONSORCI

El consorci té naturalesa voluntària, personalitat jurídica pròpia i capacitat per crear i gestionar serveis i activitats d'interès local o comú. Per aconseguir aquesta finalitat pot utilitzar qualsevol de les formes de gestió dels serveis establertes per la legislació de règim local, i el caràcter local, si s'escau, del consorci s'ha de determinar en els estatuts.

Els estatuts del consorci són els que determinen les especificitats del règim orgànic, funcional i financer, és a dir, el nombre de membres que integren, en representació de cada ens, els òrgans de govern, les aportacions econòmiques de cadascú, etc.; l'article 316.2 del ROAS n'estableix el contingut mínim.

L'article 313 del Reglament esmentat estableix i regula el procediment de constitució del consorci. L'acord dels ens locals per aprovar la creació del consorci i els seus estatuts s'ha d'adoptar amb el vot favorable de la majoria absoluta del nombre legal de membres de la corporació.

La constitució del consorci requereix l'acord dels òrgans competents dels ens locals, de les administracions i dels altres membres que els integrin inicialment o per adhesió posterior, segons el que estableixin la legislació aplicable i els estatuts que el regulen.[396]

---

[396] La legislació aplicable és:

"a) Article 87 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases del règim local.

b) Articles 252-255 de la Llei 8/1987, de 15 d'abril, municipal i de règim local de Catalunya.

c) Article 110 del Reial decret legislatiu 781/1986, de 18 d'abril, pel qual s'aprova el Text refós de les disposicions legals vigents en matèria de règim local.

d) Articles 312-324 del Reglament d'obres, activitats i serveis dels ens locals, aprovat pel Decret 179/1995, de 13 de juny." Descarregat (maig 2003) de http://www.gencat.es:8000/sial/models/ser0402.htm

La Generalitat de Catalunya posa a disposició dels consorcis un model de estatuts a través del lloc d'internet:[397]

> *"TEXT DEL PROJECTE D'ESTATUTS*
> *ESTATUTS DEL CONSORCI DEL MUSEU D...*
>
> *Capítol I. Disposicions generals*
> *Article 1*
> *1. El Museu d... es constitueix com a entitat consorciada entre el Consell Comarcal d..., l'Ajuntament d... i la Generalitat de Catalunya, de conformitat amb els acords presos pels organismes respectius, per acomplir les finalitats assenyalades en aquests estatuts.*
> *2. El Consorci es constitueix amb una duració de ... anys.*
>
> *Article 2*
> *L'entitat consorciada té el nom de Museu d... i gaudeix de personalitat jurídica i plena capacitat per al compliment de les seves finalitats.*
>
> *Article 3*
> *El Consorci té el domicili a ..., carrer ... Atès el caràcter inseparable del Museu respecte de l'edifici on s'ubica, el Consorci assumeix l'obligació de mantenir-lo i conservar-lo.*
>
> *Article 4*
> *Són finalitats del Museu d...:*
> *a) Recollir, adquirir, gestionar i conservar els fons artístics o documentals relatius a la fauna, el folklore, les tradicions i el patrimoni artístic de la comarca d...*
> *b) Programar activitats culturals divulgatives.*
> *c) Dur a terme activitats complementàries per a les escoles i els centres docents en general.*
>
> *Capítol II. Òrgans de govern i gestió*
> *Article 5*
> *Són òrgans de govern i gestió del Museu d...: el Patronat, el president o la presidenta i el director o la directora.*
>
> *Article 6*
> *El Patronat constitueix l'òrgan superior de govern i té la composició següent:*
> *a) President/a: qui ho sigui del Consell Comarcal d...*
> *b) Vicepresident/a 1r/1a: l'alcalde/essa d...*

[397] Descarregat (maig 2003) de http://www.gencat.es:8000/sial/models/ser0406.htm

c) Vicepresident/a 2n/2a: un/a representant del Departament de Cultura de la Generalitat.

d) Vocals: quatre representants d'entitats culturals (dos del municipi d... i dos dels altres municipis de la comarca) i un conseller o una consellera comarcal.

e) El director o la directora.

Article 7

Són atribucions del Patronat:

a) Nomenar el director o la directora.

b) Aprovar el pressupost, i també les seves modificacions i liquidacions.

c) Disposar i alienar béns i drets del Consorci.

d) Aprovar el reglament de règim interior que desplegui aquests estatuts.

e) Censurar els comptes.

f) Aprovar l'admissió de nous membres al Consorci.

g) Modificar els estatuts.

h) Aprovar ordenances fiscals per a la prestació de serveis.

i) Dissoldre el Consorci.

j) Aprovar la plantilla de personal i la relació de llocs de treball i fixar les retribucions complementàries.

k) Controlar els òrgans de govern.

l) Contractar les obres, els serveis i els subministraments.

m) Aprovar el programa d'actuació del Consorci i la memòria formulada pel director o la directora anualment.

n) Aprovar les operacions de crèdit i de tresoreria.

o) Acceptar donacions, deixes i herències a favor del Museu.

Article 8

Són atribucions del president o la presidenta:

a) Representar el Consorci.

b) Redactar l'ordre del dia, convocar, presidir i aixecar les sessions i dirimir els empats amb el vot de qualitat.

c) Ordenar la publicació dels acords del Consorci.

d) Exercir la direcció superior del personal.

e) Nomenar, separar i sancionar el personal.

f) Elaborar i executar el pressupost dintre dels límits que li marquen aquests estatuts.

g) Exercir accions judicials i administratives en cas d'urgència.

h) Aprovar la contractació d'obres i serveis, de duració no superior a un any, que no ultrapassin l'import del 5% dels recursos ordinaris o no afectin més d'un exercici econòmic.

i) Autoritzar despeses fins al 5% del pressupost.

j) Dirigir, inspeccionar i impulsar els serveis i les obres del Consorci.

Article 9

El director o la directora del Museu assumeix la direcció del centre, amb les competències següents:

a) Executar els acords del Patronat i del president o la presidenta pel que fa a les directrius tècniques del Museu.

b) Organitzar i supervisar els serveis.

c) Elaborar el programa d'activitats culturals i formular la memòria de la labor realitzada a cada exercici econòmic.

d) Proposar un pla anual d'adquisicions.

e) Assumir la representació del Museu en les funcions externes de caràcter tècnic (autorització de la sortida temporal dels fons conservats, etc.).

f) Assistir a les sessions del Patronat amb veu però sense vot.

g) Les altres que el Patronat li confereixi.

Capítol III. Règim funcional

Article 10

El Patronat es reuneix dos cops l'any en sessió ordinària. Quan circumstàncies excepcionals ho requereixin, el president o la presidenta pot convocar sessió extraordinària, per iniciativa pròpia o a petició d'un terç dels components.

Article 11

El Consorci compta amb un secretari o una secretària i un interventor o una interventora, que han d'assistir, amb veu i sense vot, a les reunions del Patronat. Ambdós llocs s'han de cobrir amb funcionaris d'habilitació estatal que exerceixin les seves funcions en algun dels ens consorciats.

Article 12

El règim de sessions i l'adopció d'acords s'han d'ajustar al que disposa la legislació de règim local.

Capítol IV. Règim econòmic

Article 13

El règim economicofinancer del Consorci és el que estableix la normativa vigent per als ens locals en matèria pressupostària i de gestió dels seus recursos econòmics.

Article 14

Per acomplir els seus fins, el Consorci disposa dels recursos següents:

a) Aportacions dels ens consorciats.

b) Rendiments dels seus serveis.
c) Subvencions i altres ingressos de dret públic o privat.
d) Emprèstits i préstecs.

Article 15
Les aportacions dels ens consorciats han de ser suficients per cobrir les despeses i les adquisicions patrimonials necessàries per al compliment dels objectius del Consorci.

Article 16
Els acords del Consorci que suposin aportacions de caràcter extraordinari per part dels ens consorciats o modificació dels percentatges assenyalats per a les aportacions ordinàries han de ser ratificats per cadascun dels ens que hi resultin obligats.

Capítol V. Aprovació, modificació i dissolució del Consorci
Article 17
1. Perquè aquests estatuts entrin en vigor cal l'aprovació de la majoria absoluta del Ple de cadascun dels ens locals consorciats.
2. La modificació d'aquests estatuts ha de ser aprovada pel Patronat del Consorci i posteriorment ratificada per totes les entitats consorciades, amb les mateixes formalitats que per a l'aprovació.

Article 18
La dissolució del Consorci es pot produir:
a) Per una disposició legal.
b) Per la impossibilitat d'acomplir les seves finalitats.
c) Per un acord del Patronat.

Article 19
1. L'acord de dissolució ha de contenir els criteris de liquidació del Consorci, i també la reversió a cada entitat consorciada dels seus béns i drets, i s'ha de determinar l'assumpció de les obligacions respectives.
2. Així mateix, l'acord de dissolució ha de determinar la destinació del personal funcionari i el personal del Consorci a les plantilles respectives dels ens consorciats, i s'han de respectar tots els seus drets.

Article 20
Els ens consorciats, amb un preavís d... mesos, poden separar-se del Consorci sempre que estiguin al corrent en el compliment de les seves obligacions amb aquest i garanteixin els compromisos que hi hagi pendents.

Disposició final

El Consorci constituït té caràcter local; per tant, en el seu funcionament i actuació es regeix per aquests estatuts i per la normativa de règim local vigent a Catalunya."

IV.4. CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL DE DESPESES D'ENS LOCALS DEL MEH

L'article 148 de la *Ley de 20 de diciembre, Reguladora de las haciendas locales*, demana que el MEH estableixi, amb carácter general, la estructura dels pressupostes de les entitats locals, tenint en compte la naturalesa econòmica dels ingressos i de les despeses, així com la finalitat o objectius que amb aquest es pretengui obtenir (*Orden de septiembre de 1989*).

Aquesta ordre estableix en el seu annex I els codis de classificació funcional de les despeses dels pressupostos de les entitats locals que s'ha fet servir en aquest treball per classificar els consorcis per funció.

> *Orden de septiembre de 1989, Anexo I.*
> *"ANEXO I*
> *Código de la clasificación funcional de los gastos del presupuesto de las entidades locales y sus organismos autónomos*
> *Para la correcta clasificación de los gastos según su naturaleza funcional se estará a lo que se determina en este código.*
> *Si algún gasto es susceptible de aplicarse a más de un epígrafe funcional se imputará a aquel de mayor significación o importancia en relación con el gasto total.*
> *El presente código tiene carácter cerrado y obligatorio en sus niveles de grupo de función y función. Por lo que se refiere a subfunción, programa o subprograma, se considera abierto, pudiendo crearse por cada entidad local cuantos epígrafes de estos niveles estime necesarios de acuerdo con sus necesidades.*
> *No obstante, y debido a la especialidad de la Administración local, se tipifican y codifican algunas subfunciones que se consideran de general utilización. En el caso en que la entidad local decida clasificar por cualquiera de dichas subfunciones tipificadas, necesariamente deberá asignarles el número de codificación previsto.*
> *El grupo de función 8 se deja abierto, sin denominación, al objeto de recoger posibles ajustes de consolidación, en especial derivados de transferencias internas.*

1. Servicios de carácter general

Se incluyen en este grupo de función los gastos relativos a actividades que afecten, con carácter general, a todo el ente local, y que consisten en el ejercicio de funciones de gobierno o de apoyo administrativo a toda la organización.

Recogerá este epígrafe los gastos generales de la entidad, que no puedan ser imputados directamente a ningún otro grupo de los previstos en este código.

1.1. Órganos de gobierno Comprende los gastos relativos a la constitución y funcionamiento de los órganos de gobierno de la entidad y de representación de los mismos. Se incluirán, por tanto, las asignaciones e indemnizaciones del presidente y miembros de la corporación; secretarías particulares de la presidencia; personal asesor y administrativo; dietas y gastos de viaje y otros de naturaleza análoga. También se imputarán a este epígrafe los gastos de material y otros necesarios para atención de los órganos de gobierno.

Se tipifica una sola subfunción:

1.1.1. Órganos de gobierno.

1.2. Administración general

Comprende los gastos de aquellos servicios que sirven o apoyan a todos los demás de la entidad local y aquellos que se refieren a servicios de la Administración central y que está obligada a prestar la entidad local, aun en el caso en que puedan generar reintegro de las cantidades gastadas.

Se imputarán, por tanto, a esta función gastos tales como los de oficina y dependencias generales; información, publicaciones, registro y relaciones; coordinación y control general; archivo, organización y métodos, racionalización y mecanización; administración de personal; elecciones, reclutamiento y reemplazo; parque móvil, con exclusión de los vehículos afectados a servicios determinados que se imputarán a la correspondiente rúbrica; gastos de asesoramiento y defensa de los intereses de la entidad, etc.

Se tipifican dos subfunciones:

1.2.1. Administración general.

1.2.2. Gastos por servicios de la Administración central.

2. Protección civil y seguridad ciudadana

Comprende este grupo todos aquellos gastos originados por los servicios que tienen a su cargo el orden y la seguridad propios de la policía local, control de tráfico, guardería rural, etc., así como la protección civil.

2.2. Seguridad y protección civil

Comprende todos los gastos a que se hace referencia anteriormente y aquellos que tenga que realizar la entidad local para colaborar con la Administración central o autonómica en apoyo de los servicios de protección y defensa civil, actuaciones en caso de calamidades o catástrofes, extinción de incendios y acciones en general destinadas a la protección de los bienes de la entidad local o de los particulares, y otros similares.

Se tipifican dos subfunciones:

2.2.2. Seguridad.

2.2.3. Protección civil.

3. Seguridad, protecció y promoción social

Se incluyen en este grupo todos aquellos gastos y transferencias que constituyen el régimen de previsión y seguridad social a cargo de la entidad local; pensiones de funcionarios, atenciones de carácter benéfico-asistencial; atenciones a grupos con necesidades especiales, como jóvenes, mayores, minusválidos físicos y tercera edad, etc.

3.1. Seguridad y protección social

Comprende todos los gastos de este tipo como cuotas a cargo del empleador de mutualidades y Seguridad Social, prestación de servicios de asistencia social; acciones sobre drogodependientes y colectivos marginales; pensiones graciables, mejoras de pensiones y pensiones extraordinarias a cargo de la entidad local de funcionarios y personal laboral o sus derechohabientes y otros gastos de naturaleza similar.

Se tipifican dos subfunciones:

3.1.3. Acción social.

3.1.4. Pensiones y otras prestaciones económicas.

3.2. Promoción social

Se imputarán a esta función los gastos de toda índole llevados a cabo por la entidad local para la mejora del nivel educativo de los ciudadanos; acceso a los distintos niveles de enseñanza; transferencias finalistas a entidades o familias que colaboren en la consecución de estos fines; fomento y promoción de empleo en acciones propias o en colaboración con otras admistraciones; promoción y reinserción social de marginados, etc.

Se tipifican tres subfunciones:

3.2.1. Promoción educativa.

3.2.2. Promoción de empleo.

3.2.3. Promoción y reinserción social.

4. Producción de bienes públicos de carácter social

Comprende este grupo todos los gastos que realice la entidad local en relación con la sanidad, educación, vivienda y urbanismo y, en general, todos aquellos tendentes a la elevación o mejora de la calidad de vida.

4.1. Sanidad

En esta función se incluyen los gastos de todo orden que tienen por objeto prevenir y curar las

enfermedades del hombre y crear y mantener un estado de inmunidad sanitario en la población; tales como los destinados a la creación, construcción, equipamiento y funcionamiento de hospitales, clínicas, sanatorios, casas de socorro, dispensarios, botiquines de urgencia, balnearios, laboratorios de análisis, centros psiquiátricos, etc., así como sus servicios complementarios como ambulancias; servicios de salud pública; control y suministro de medicamentos y productos sanitarios; higiene pública (casas de baños, duchas, etc.); laboratorios de análisis agroalimentarios; campanas de desinfección, desinsectación o desratización, y otros de naturaleza análoga.

Se tipifican dos subfunciones:

4.1.2. Hospitales, servicios asistenciales y centros de salud.

4.1.3. Acciones públicas relativas a la salud.

4.2. Educación

Comprende esta función todos los gastos derivados de la creación, conservación y funcionamiento de centros e instituciones de enseñanzas de todo tipo y sus servicios complementarios, así como las transferencias a otros entes o familias para ayuda y fomento de la misma.

Así, por ejemplo, se imputarán a esta función los gastos de construcción, dotación y funcionamiento de centros de enseñanza, distribuyéndose de acuerdo con los distintos niveles educativos a que se refieran.

También se imputarán a este epígrafe los gastos de los centros benéfico-asistenciales cuando en ellos predomine el carácter educativo.

Los gastos en concepto de becas, ayudas, etc., se aplican a cada tipo de enseñanza a que afecten en la medida que sea posible su desglose o, en caso contrario, a la que sea preponderante en el gasto.

Se tipifica una sola subfunción:

4.2.2. Enseñanza.

4.3. Vivienda y urbanismo

Se incluyen en esta función todos los gastos de los servicios relacionados con la vivienda y el urbanismo, así como de los complementarios de éstos.

Así pues, se imputarán a ella los gastos referentes a la construcción, mejora y conservación de viviendas y albergues, incluida la adquisición de terrenos; los derivados del planeamiento y régimen urbanístico del suelo; edificios oficiales de uso múltiple; conservación y alumbrado; parques y jardines, y otros de naturaleza análoga.

Se tipifican dos subfunciones:

4.3.1. Vivienda.

4.3.2. Urbanismo y arquitectura.

4.4. Bienestar comunitario

Comprende todos los gastos relativos a actuaciones y servicios cuya finalidad es la mejora de la calidad de vida en general.

Se imputarán a ella los derivados del mantenimiento, conservación y funcionamiento de los servicios de saneamiento, abastecimiento y distribución de agua; recogida, eliminación o tratamiento de basuras; limpieza viaria; oficinas de información al consumidor; protección y mejora del medio ambiente; cementerios y servicios funerarios; mataderos; mercados; ferias y exposiciones, etc.

Se tipifican tres subfunciones:

4.4.1. Saneamiento, abastecimiento y distribución de aguas.

4.4.2. Recogida de basuras y limpieza viaria.

4.4.3. Cementerios y servicios funerarios.

4.5. Cultura

Esta función incluye los gastos que originen los servicios a que se refiere su denominación, incluso los de carácter recreativo.

Así, se comprenderán en ella los gastos de creación, conservación y funcionamiento de los edificios destinados a bibliotecas, museos, archivos, casas de la cultura, actividades culturales, de esparcimiento y tiempo libre, salas de exposiciones, palacios de congresos, parques zoológicos, etc.; publicaciones, emisoras de radio, bandas de música y agrupaciones musicales, fiestas locales de carácter popular, playas, piscinas, etc.; instalaciones deportivas de todo tipo, campos de fútbol, polideportivos, gimnasios, pistas de atletismo, etc.; actuaciones en orden a la conservación del patrimonio histórico-artístico así como las transferencias a entidades o familias que colaboren al fomento de estas actividades.

Se tipifican tres subfunciones:

4.5.1. Promoción y difusión de la cultura.

4.5.2. Educación física, deportes y esparcimiento.

4.5.3. Arqueología y protección del patrimonio histórico-artístico.

4.6. Otros servicios comunitarios y sociales

Gastos para fines religiosos, subvenciones a confesiones religiosas o a instituciones sin fines de lucro; ayudas a organizaciones cívicas, medios de comunicación social, información al ciudadano, gabinete de prensa e información, asociaciones juveniles, sindicatos y partidos políticos y, en general, cuantos gastos afecten a servicios comunitarios y sociales no incluidos en otros epígrafes.

Se tipifica una sola subfunción:

4.6.3. Comunicación social y participación ciudadana.

5. Producción de bienes de carácter económico

Se incluyen en este grupo todos los gastos preferentemente de inversión, relacionados con actividades que tienden a desarrollar el potencial económico del entorno local.

Así, se imputarán a este grupo los gastos en infraestructuras básicas y de transportes; comunicaciones;

infraestructuras agrarias; investigación científica y técnica, información básica y estadística, y otros de naturaleza análoga, incluso las transferencias a otros agentes que colaboren al cumplimiento de estos fines.

5.1. Infraestructuras básicas y transportes

Comprende los gastos de toda índole tendentes a la creación, mejora y mantenimiento de las

infraestructuras básicas y los servicios de transporte.

Así, se aplicarán a esta función todos los gastos de inversión destinados a la construcción y mejora de carreteras y caminos vecinales a cargo de la entidad local y toda clase de viales urbanos e interurbanos; estudios y servicios de asistencia técnica para este tipo de obras; gastos en obras de captación, conducción y distribución de aguas; regadíos, adquisición de medios de transporte de todo tipo; estaciones de autobuses, puertos y aeropuertos, y otros gastos de similar naturaleza o complementarios de los anteriores, como puentes, viaductos, acueductos, señalización o balizamiento, etc.

Se tipifican tres subfunciones:

5.1.1. Carreteras, caminos vecinales y vías públicas urbanas.

5.1.2. Recursos hidráulicos.

5.1.3. Transporte terrestre, marítimo, fluvial y aéreo.

5.2. Comunicaciones

Comprende los gastos de gestión, funcionamiento, apoyo y suministro de radiodifusión y televisión; construcción o adquisición de instalaciones; producción y difusión de programas

así como las transferencias a otros agentes para el cumplimiento de estos fines.

Se tipifica una sola subfunción:

5.2.1. Comunicaciones.

5.3. Infraestructura agraria

Comprende los gastos de todo tipo tendentes a la creación, mejora y mantenimiento de las infraestructuras agrarias, modificación y mejora de las estructuras, conservación y saneamiento de suelos, tratamiento de plagas y, en general, todo lo relativo a la protección del medio rural.

Se imputarán a esta función todos los gastos relativos a la creación de infraestructuras básicas en actividades agrícolas, ganaderas, piscícolas o cinegéticas; colonización, concentración parcelaria, explotaciones experimentales agrícolas; mejora y selección de ganados y semillas; formación de jóvenes empresarios agrícolas o ganaderos; centros de extensión agraria y otros de igual naturaleza.

También se incluirán en esta función los gastos de inversión y funcionamiento de aquellos servicios que tienen a su cargo la protección del medio natural; repoblación forestal, realizada por la propia entidad o en consorcio con otras administraciones públicas; defensa contra incendios forestales, deslinde y amojonamiento, lucha contra la desertización, etc.

Igualmente se imputará a esta función, en su caso, la aportación o cuota al pósito agrícola.

Se tipifican dos subfunciones:

5.3.1. Desarrollo agropecuario.

5.3.3. Mejora del medio natural.

5.4. Investigación científica, técnica y aplicada

Comprende los gastos de administración, infraestructuras, funcionamiento y apoyo destinados a la investigación fundamental y aplicada, incluso las transferencias a otros agentes con esta finalidad.

Se imputarán a esta función los gastos de actividades dirigidas al fomento de los conocimientos científicos puros y aquellos con objetivos prácticos, específicos o concretos y que no puedan aplicarse a ninguna otra función de las incluidas en el presente código.

Se tipifica una sola subfunción:

5.4.1. Investigación científica, técnica y aplicada.

5.5. Información básica y estadística

Esta función integrará los gastos derivados de actividades relacionadas con la elaboración de información básica de carácter general y series estadísticas sobre los distintos servicios de la entidad local.

Se imputarán, pues, los gastos referentes a gabinetes de estudio e información, documentación de carácter general elaborada para servir al resto de las entidades locales y a otras administraciones públicas.

Se tipifica una sola subfunción:

5.5.1. Información básica y estadística.

6. Regulación económica de carácter general

Integran este grupo los gastos de los servicios relacionados con asuntos económicos, financieros y comerciales de la entidad local.

6.1. Regulación económica

Comprende esta función todos los gastos correspondientes a la administración financiera de la entidad.

Se imputarán los gastos generales de los servicios de economía y hacienda; planificación y presupuestos y fiscalidad; control interno y contabilidad y cuentas generales; gestión de la tesorería; gestión del patrimonio, contabilidad patrimonial y rendición de cuentas; gestión, inspección y recaudación de tributos, formación y actualización de padrones fiscales, y otros gastos relacionados con la actividad económica y financiera de la entidad.

Se tipifica una sola subfunción:

6.1.1. Administración financiera.

6.2. Regulación comercial

Se imputarán a esta función los gastos de toda clase de los servicios de la entidad relacionados con el comercio o la actividad comercial.

Así, comprenderá, los gastos de servicios tales como mercados centrales o de minoristas, lonjas ycualesquiera otras instalaciones similares; actuaciones en defensa de la competencia; control de pesas y medidas; báscula municipal; mataderos y acarreos de carnes, y otros de naturaleza análoga.

Se tipifica una sola subfunción:

6.2.2. Comercio interior.

7. Regulación económica de sectores productivos

Se integran en este grupo los gastos de actividades, servicios y transferencias que tienden a desarrollar el potencial económico de los distintos sectores de la producción.

7.1. Agricultura, ganadería y pesca

Comprende los gastos de toda índole destinados a la mejora, fomento y ordenación de las actividades agrícolas, ganaderas y piscícolas.

Se imputarán pues, los gastos relativos a planes de ordenación del sector, fomento del movimiento cooperativo y promoción del asociacionismo; control y erradicación de plagas; mejora y selección de la ganadería, centros de inseminación artificial; fomento de la industrialización agroalimentaria, y otras de naturaleza similar. Se excluyen los gastos en infraestructuras básicas, que se recogen en la función 5.3.

Se tipifica una sola subfunción:

7.1.1. Agricultura, ganadería y pesca.

7.2. Industria

Comprende los gastos de todo tipo destinados a la promoción, apoyo y desarrollo de la industria en el ámbito de acción de la entidad local.

Se imputarán a esta función los gastos ocasionados con motivo de inversión en capital de empresas; fomento de la acción empresarial; ayudas para la reconversión y reindustrialización; fomento del asociacionismo de empresas industriales y todo tipo de transferencias con destino a estos fines, incentivos a la localización industrial, etc.

Se tipifica una sola subfunción:

7.2.1. Industria.

7.3. Energía

Comprende los gastos relacionados con la producción, transmisión y distribución de energía, en especial de gas y electricidad. También se imputarán a esta función las transferencias a otros agentes con el fin específico propio de las actividades que se contemplan en la misma.

Se tipifica una sola subfunción:

7.3.1. Energía.

7.4. Minería

Se incluirán en esta función los gastos relacionados con el apoyo a la minería, investigación, preparación, comercialización y otras actividades de la producción minera.

Se tipifica una sola subfunción:

7.4.1. Minería.

7.5. Turismo

Se aplicarán a esta función los gastos de cualquier tipo que atiendan al desarrollo del turismo y a la prestación de los servicios de apoyo al mismo.

Se imputarán a ella los gastos de construcción, mejora, conservación y funcionamiento de establecimientos hoteleros, campings, oficinas de turismo, edición de folletos, carteles y libros, campañas de propaganda.

Se incluyen también las transferencias que se conceden a otras entidades públicas o privadas, con destino al cumplimiento de estos fines.

Se tipifica una sola subfunción:

7.5.1. Turismo.

9. Transferencias a administraciones públicas

Se incluirán en este grupo las transferencias de carácter general que no puedan ser aplicadas a ningún otro epígrafe de esta clasificación funcional, ya que en caso contrario se imputarán en la función específica correspondiente.

9.1. Transferencias a administraciones públicas

Se imputarán a esta función las transferencias genéricas que ordene la entidad local hacia el Estado o la comunidad autónoma a favor de otros entes locales, tales como participaciones en ingresos, cuotas de mancomunidades o consorcios y cualesquiera otras de naturaleza similar.

Se tipifica una subfunción en razón del agente receptor de la misma:

9.1.1. Transferencias a administraciones públicas.

0. Deuda pública

Comprende los gastos de intereses y amortización de la deuda y demás operaciones financieras de naturaleza análoga, con exclusión de los gastos que ocasione la formalización de las mismas.

0.1. Deuda pública

Se imputarán a esta función los gastos destinados a atender la carga financiera del ente local, amortización e intereses, derivados de las operaciones de crédito contratadas. Los gastos de formalización de los correspondientes contratos se llevarán a la función 6.1, subfunción 6.1.1.

Se tipifica una sola subfunción:

0.1.1. Deuda pública."

Codis de classificació utilitzats en l'estudi

- Grup 1. Serveis de caràcter general
- 1.1. Òrgans de Govern.
- 1.2. Administració General.

- Grup 2. Protecció civil. Seguretat ciutadana.
- 2.2. Seguretat i protecció civil.

- Grup 3. Seguretat, protecció i promoció social.

- 3.1 Seguretat i protecció social.
- 3.2 Promoció social.

- Grup 4. Producció de bens públics de caràcter social.
- 4.1 Sanitat
- 4.2 Educació.
- 4.3 Habitatge i urbanisme.
- 4.4 Benestar comunitari.
- 4.5 Cultura.
- 4.6 Altres serveis comunitaris i socials.

- Grup 5. Producció de bens de caràcter econòmic.
- 5.1 Infrastructures bàsiques i transports.
- 5.2 Comunicacions.
- 5.3 Infrastructures agràries.
- 5.4 Investigació científica, tècnica i aplicada.
- 5.5 Informació bàsica i estadística.

- Grup 6. Regulació econòmica de caràcter general.
- 6.1 Regulació econòmica.
- 6.2 Regulació comercial.

- Grup 7. Regulació econòmica de sectors productius.
- 7.1 Agricultura, ramaderia i pesca.
- 7.2 Indústria.
- 7.3 Energia.
- 7.4 Mineria.
- 7.5 Turisme.

IV.5. LLISTAT DE LES PERSONES ENTREVISTADES.

Codi	Consorci	Contacte	Càrrec
C001	Patronat de la Vall de Núria	Josep Verdaguer	Secretari del Consorci
C002	Consorci de la Costa Brava	Manel Serra	Gerent del Consorci
C003	Consorci del Dipòsit Franc de Tarragona	José Luís Díaz	Servei jurídic de la autoritat portuària
C004	Consorci del Teatre Fortuny de Reus	Josep Mª Fargas	Director del Consorci
C005	Consorci d'Aigües de Tarragona	No consta al RELC	No consta al RELC
C006	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Maresme	Carles Salesa	Tècnic del Consorci
C009	Consorci per a la Defensa de la Conca del Riu Besòs	Domènec Cocorull	Cap Servei Medi Ambient Diputació de Barcelona
C010	Consorci per al Desenvolupament de la Vila Olímpica i Parc de la Draga	Josep Lluís Cahís	Secretari del Consorci
C011	Consorci de l'Escorxador Comarcal del Bages	Mercè Eugets	Secretaria de l'ajuntament de Manresa
C012	Consorci per a la Normalització Lingüística	Mercè Soler	Resp. Cursos per adults del Consorci
C015	Consorci de Formació i d'Iniciatives Cercs-Berguedà	Melcior Oliveres	Gerent en funcions del Consorci
C016	Consorci de la Xarxa de Teatres Públics de Catalunya	Daniel Gelabert	Tècnic de cultura de l'ajuntament de Badalona
C017	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans de "La Plana"	Remei Sala i Joan Redorta	Secretaria i President, respectivament, del Consorci
C018	Consorci de Benestar Social de la Garrotxa	Sandra Solà	Administrativa del Consorci
C020	Consorci Centre de Cultura Contemporània de Barcelona Casa de Caritat	Teresa Pérez	Relacions Públiques del Consorci
C021	Consorci de la Fira de Terrassa	Cesca Soler	Gerent del Consorci
C022	Consorci Gran Teatre del Liceu	Rosa Basedas	Secretaria de direcció del Consorci
C023	Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona	Arantxa Badosa	Secretaria de direcció del Consorci
C024	Consorci del Palau de Congressos de Barcelona	No consta al RELC	No consta al RELC

Codi	Consorci	Contacte	Càrrec
C025	Consorci del Palau de la Música Catalana	Anna Morante	Responsable de contractació del Consorci
C027	Consorci per a la Gestió de Residus Urbans d'Osona	Anna Ollatre	Administrativa del Consell Comarcal
C028	Consorci Intermunicipal de Vila-seca i de Salou	Pilar Redon	Administrativa del Consorci
C029	Consorci Albera Viva de la Jonquera	Mª Teresa Genis	Tècnica del Consell Comarcal
C030	Consorci de les Drassanes de Barcelona	Montserrat Granollers	Secretaria de direcció del Consorci
C031	Consorci Sanitari de Mataró	Gemma Raya	Secretaria de direcció del Consorci
C032	Consorci d'Iniciatives Professionals de Medi Ambient i Patrimoni de l'Àrea Metropolitana de Barcelona	Anna Viola	Servei jurídic de la Mancomunitat de municipis de l'àrea metropolitana
C035	Consorci del Centre de Desenvolupament Rural (CEDER-Pallars)	Carmina Castellví	Gerent del Consorci
C036	Consorci Centre Popular de Carme	Ricard Marcet	Secretari del Consorci
C037	Consorci de Formació i Iniciatives del Bages Sud	Cristina González	Gerent del Consorci
C038	Consorci del Parc Serralada Litoral	Montserrat Grau	Gerent del Consorci
C039	Consorci Urbanístic la Pobla-Renfe	Montse Saviol	Administrativa del Consorci
C040	Consorci Hospitalari de Catalunya	Mònica Costa	Directora de comunicació del Consorci
C041	Consorci El Far, Centre de Treballs del Mar	Agnès Gilbert	Adjunta presidència del Consorci
C042	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de l'Urgell	Jaume Granyó	Director del Consorci
C043	Consorci de la Colònia Güell	Miquel Domènec	Tècnic del Consell Comarcal
C044	Consorci de Turisme de Barcelona	Sílvia Marqués	Ajudant del director del Consorci
C045	Patronat del Museu Etnogràfic de Ripoll	Prudènci Crivillé	Conservador del museu
C046	Fundació Estudis Turístics "La Savinosa" de Tarragona	Dolors Villarcolla	Administrativa de la Diputació
C048	Consorci Lleidatà de Promoció Econòmica	Sara Sampedro	Tècnica del Consorci

Codi	Consorci	Contacte	Càrrec
C049	Consorci del Museu Comarcal del Montsià	Alex Fernós	Director del Consorci
C050	Ecomuseu de les Valls d'Àneu	Jordi Abella	Tècnic del Consorci
C051	Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona	Hortènsia Ojeda	Secretaria de direcció del Consorci
C052	Consorci de l'Auditori i l'Orquestra	Ariadna Colom	Administrativa del Consorci
C054	Consorci de Gestió, Corporació Sanitària	Pilar González	Servei jurídic del Consorci
C055	Consorci per a la Gestió dels Residus Urbans de la Segarra	Núria Valcells	Tècnica del Consorci
C056	Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials	Mercè Sala	Secretaria Consorci
C057	Consorci Circuit de Catalunya	Jordi Mateu	Departament de premsa de la societat concessionària
C059	Consorci de Serveis Agro-Ambientals de les Comarques del Baix Ebre i Montsià (CODE)	Xavier Ballerri	Secretari del Consorci
C061	Consorci Centre d'Estudis Olímpics i de l'Esport	No consta al RELC	No consta al RELC
C062	Consorci d'Estudis, Mediació i Conciliació a l'Administració Local (CEMICAL)	Joaquim Valls	Gerent del Consorci
C063	Consorci del Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat	Joan Bertran	Ex-president del Consorci
C065	Consorci Lleidatà de Control	Teresa Boils	Administrativa del Consorci
C066	Consorci Sanitari de Barcelona	Josep Inglés	Servei jurídic del Servei Català de la Salut
C067	Consorci Sanitari de la Selva	Josep Inglés	Servei jurídic del Servei Català de la Salut
C068	Consorci Sanitari de Terrassa	Josep Inglés	Servei jurídic del Servei Català de la Salut
C069	Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Penedès i del Garraf	Montserrat Gibert	Gerent del Consorci
C070	Consorci Comarcal de Recollida de Residus Sòlids Urbans a la Comarca de l'Alt Camp	Ingrid Torrelles	Administrativa del Consell Comarcal
C071	Consorci Torreblanca	Antoni Reinoso	Secretari del Consorci

Codi	Consorci	Contacte	Càrrec
C072	Consorci per al Condicionament i la Gestió del Complex de Tractament de Residus de Solius	Enric Travesseres	Tècnic de medi ambient de l'ajuntament de Santa Cristina d'Aro
C073	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals del Baix Camp	Joan Manel Abelló	Secretari del Consorci
C074	Consorci per a la Gestió de Residus Municipals de la Selva	Felip Toledo	Tècnic del Consell Comarcal
C075	Consorci Torrella i Mauri	Carme Blanco	Tècnica del Consorci
C076	Consorci Assistencial del Baix Empordà	Montse Rovira	Cap de comunicació del Consorci
C077	Consorci de Comunicació Local	Fèlix Ortega	Secretari del Consorci
C078	Centre Tecnològic Forestal de Catalunya	Mireia Irla	Secretari del Consorci
C079	Consorci del Patrimoni de Sitges	Anna Devesa	Secretaria de direcció del Consorci
C080	Consorci del Centre de Documentació i Museu Tèxtil de Terrassa	Paqui Martínez	Secretaria de direcció del Consorci
C081	Consorci per a la Gestió de Residus Sòlids Municipals de la Comarca del Montsià	Xavier Ballarín	Secretari del Consorci
C083	Consorci Universitari del Baix Penedès	José Luis Beato	Director de l'escola
C084	Consorci Sanitari de l'Alt Penedès	Josep Inglés	Servei jurídic del Servei Català de la Salut
C085	Xarxa Local de Promoció Econòmica, Formació i Ocupació	Joan Antoni Gutiérrez	Administratiu de l'empresa contractada pel servei
C088	Consorci Servei de Recaptació Cerdanya-Ripollès	Eduard Ruiz	Recaptador
C090	Consorci per a la Recollida Comarcal de Residus Sòlids Urbans	Anna Ollatre	Administrativa del Consell Comarcal
C091	Consorci per a la Gestió dels Residus Municipals de les Comarques de la Ribera d'Ebre, Priorat, Terra Alta	Josep Mª Insausti	Director del Consorci
C092	Consorci de Recursos per a la Integració de la Diversitat (CRID)	Joan Robles	Cap gestió administrativa del Consorci
C093	Consorci Centre Associat de la UNED de Terrassa	Dòris Moreno	Administrativa del Consorci
C094	Consorci Entitat Mixta Xarxa Viària	Encarna Cao	Administrativa de l'ajuntament de Gelida

Codi	Consorci	Contacte	Càrrec
C095	Centre Català del Plàstic	Conchi Gibello	Secretaria Consorci
C096	Institut de Salut Pública de Catalunya	Josep Inglés	Servei jurídic del Servei Català de la Salut
C097	Patronat Català Pro Europa	Montse Amorós	Secretaria de direcció del Consorci
C098	Consorci Urbanístic pel desenvolupament del sector Mas Lluhí	Núria Bass	Administrativa de l'INCASOL
C100	Consorci de Gestió Aeròdrom General Vives d'Igualada-Òdena	Elisa Carbonell	Administrativa de l'ajuntament d'Igualada
C101	Consorci "A Cel Obert"	Eva Vinyes	Administrativa del Consorci
C102	Consorci Ruta del Carrilet	Anna Bosc	Administrativa de l'ajuntament de Salt
C103	Patronat d'Arqueologia de Guissona	Josep Ros	Director conservador del museu
C105	Grup d'Acció Local de l'Alt Urgell Sud (GALAUS)	Emili Valero	Secretari de l'ajuntament de Oliana
C106	Consorci del Parc Central del Vallès	Neus Sánchez	Directora del Consorci
C107	Consorci Urbanístic L'Aigüeta	Josep Amorós	Servei Jurídic de l'INCASOL
C108	Consorci LIDEBRE	Teresa Moià	Directora del Consorci
C109	Fira Internacional de Barcelona	Teresa Condom	Departament d'estudis del Consorci
C110	Consorci per al Desenvolupament del Priorat	Maite González	Administrativa del Consorci
C111	Consorci de Promoció Turística Costa del Maresme	Ester Gil	Gerent del Consorci
C112	Consorci per a l'Abastament d'Aigua a la Conca de Barberà	Aurea Domingo	Medi ambient Consell Comarcal
C113	Consorci Parc de la Serralada de Marina	Montserrat[398]	Administrativa del Consorci
C114	Consorci de la Via del Tren de Sant Feliu de Guíxols a Girona	Anna Bosc	Administrativa de l'ajuntament de Salt
C115	Autoritat del Transport Metropolità	Núria Fontova	Responsable de documentació del Consorci
C116	Consorci per a la gestió del Condomini del Palau Firal de Manresa	Pere Massegur	Secretari del Consorci

[398] No va voler donar el seu cognom.

Codi	Consorci	Contacte	Càrrec
C117	Consorci Centre Teatral i Cultural "La Massa" de Vilassar de Dalt	Joan Pujol	Regidor de cultura de l'ajuntament de Vilassar
C118	Consorci per a la Promoció dels Municipis del Moianès	Sonia Badó	Tècnica del Consorci
C119	Consorci del Parc del Foix	Ramon Terricabres	Director tècnic del servei d'acció territorial de l'àrea d'espais naturals de la Diputació de Barcelona
C120	Consorci "URBIUM HISPANIAE ROMANAE"	Lluís Pinyol	Gerent del Consorci en el torn de Tarragona
C121	Consorci LOCALRET	Carles Lloberas	Servei jurídic del Consorci
C122	Consorci del Museu de l'Empordà	Eva Blanc	Tècnica del Consorci
C123	Consorci del Teatre Bartrina	Pilar Llaurador	Administradora del Consorci
C125	Consorci del Besòs	Jordi Cisquella	Gerent del Consorci
C126	Consorci de l'Observatori Astronòmic i Centre de Natura del Montsec	Toni Piñol	Tècnic de promoció econòmica de la Diputació de Lleida
C127	Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona	Ester Mesclans	Secretaria de direcció del Consorci
C128	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Oriental	Carme Clapés	Gerent del Consorci
C129	Consorci de l'Espai Natural de les Guilleries-Savassona	Marta[399]	Administrativa del Consorci
C130	Consorci de Turisme d'Osona	Eugènia Dot	Tècnica del Consorci
C131	Consorci del Parc Agrari del Baix Llobregat	Ramon Terricabres	Director tècnic del servei d'acció territorial de l'àrea d'espais naturals de la Diputació de Barcelona
C132	Consorci per a la Promoció Turística de la Vall de Sau-Collsacabra	Lídia Autet	Tècnica del Consorci
C133	Consorci del Museu Comarcal de la Conca de Barberà	Cristian Pomares	Tècnic del Consorci
C134	Consorci Intercomarcal d'Iniciatives Socioeconòmiques	Jose Mª Insausti	Ex-gerent del Consorci

[399] No va voler donar el seu cognom.

Codi	Consorci	Contacte	Càrrec
C135	Consorci per a la Protecció i la Gestió de l'Espai d'Interès Natural de les Gavarres	Assumpte Febrer	Gerent del Consorci
C136	Consorci Escola Industrial de Barcelona	Susanna[400]	Administrativa del Consorci
C137	Institut d'Infància i Món Urbà	Carme Gómez	Directora del Consorci
C139	Consorci Sanitari del Maresme	Josep Inglés	Servei jurídic del Servei Català de la Salut
C140	Consorci Alba-Ter	Jordi Comas	Gerent en funcions del Consorci
C141	Institut Tècnic d'Assessorament i Gestió Integrat (ITAGI)	Carolina Sàrries	Administrativa del Consorci
C142	Centre d'Estudis i Serveis de Tecnologies d'Informació i Comunicació Avançades (CESTIC)	Amèlia Ballesteros	Secretaria del Consorci
C143	Consorci Local i Comarcal de Comunicació	Ramon Barnaus	Secretari del Consorci
C144	Consorci del Parc de Collserola	Ramon Terricabres	Director tècnic del servei d'acció territorial de l'àrea d'espais naturals de la Diputació de Barcelona
C145	Consorci de Turisme del Vallès Oriental	Josep Palomino	Director tècnic del Consorci
C146	Consorci Urbanístic del Sector Industrial Borges I	Josep Amorós	Servei Jurídic de l'INCASOL
C147	Centre d'Estudis Porcins	Josep Batalla	Gerent del Consorci
C149	Consorci de Promoció Turística de l'Alt Penedès	Núria Sala	Tècnica del Consorci
C150	Consorci per a la Promoció Turistíca de les Valls del Montcau	Artur Adrià	Gerent en funcions del Consorci
C151	Consorci del Museu de Lleida, Diocesà i Comarcal	Ramon Coma	Administradora del Consorci
C152	Agència Local de Desenvolupament Forestal	Ignasi Castelló	Gerent del Consorci
C153	Consorci d'Iniciatives d'Ocupació i Formació Cal Pons	Josep Miquel Alegre	Gerent del Consorci
C154	Consorci Port de Mataró	Rosa Mª Sánchez	Administrativa del Consorci

[400] No va voler donar el seu cognom.

Codi	Consorci	Contacte	Càrrec
C155	Consorci de Turisme del Baix Llobregat	Eva Ruiz	Tècnica del Consell Comarcal
C156	Consorci Turístic de la Ruta dels Tres Reis	Rocio Cabarrello	Tècnica de turisme de l'ajuntament de Tortosa
C157	Agència Local d'Ecologia urbana de Barcelona	Domènec Cocorull	Cap Servei Medi Ambient de la Diputació de Barcelona
C158	Consorci del Barri de la Mina	Carmen Amaya	Administrativa del Consorci
C159	Consorci de l'Espai Rural de Gallecs	Teresa Ferrés	Administrativa del Consorci
C160	Consorci Organitzador del Fòrum Universal de les Cultures Barcelona 2004	Oscar García	Servei jurídic del Consorci
C161	Consorci de Turisme del Garraf	Mª Carmen Sardà	Tècnica del Consorci
C162	Consorci Ripollès Desenvolupament	Carme Freixa	Cap de planificació del Consorci
C163	Consorci de les Biblioteques de Barcelona	Elena Rodríguez	Secretaria de direcció del Consorci
C164	Consorci Museu del Pessebre de Catalunya	Enric Ponts	Ex-gerent del Consorci
C165	Consorci per a la protecció i la gestió de l'espai d'interès natural de l'Alta Garrotxa	Ines Carrillo	Coordinadora del Consorci
C166	Consorci de promoció turística Portes del Montseny, Alt Congost, la Plana de Vic	Melcior Febrer	Director del Consorci
C167	Consorci per a la Promoció i la Dinamització del Comerç de Cornellà de Llobregat	Montse Pérez	Gerent del Consorci
C168	Consorci Memorial dels Espais de la Batalla de l'Ebre (COMEBE)	David Tormo	Director de projectes del Consorci
C169	Consorci Garrigues per al Desenvolupament del Territori	Isidre Pinyol	Director del Consorci
C170	Consorci del Montsec	Mireia Carrera	Cap de secció del Consorci
C171	Consorci del Museu de l'Aigua	Carolina Sàrries	Administrativa del Consell Comarcal
C172	Consorci Ruta Minera	Mª Àngels Guitart	Gerent del Consorci
C173	Consorci Alt Urgell XXI	Emili Valero	Tresorer del Consorci

Codi	Consorci	Contacte	Càrrec
C174	Consorci de la Ciutat del Teatre	Emília Torres	Tècnica del Consorci
C175	Consorci d'Iniciatives Terra Alta (CITA)	Ramon Rius	Tècnic del Consorci
C176	Consorci de Turisme del Cardener	Vanesa Mas	Tècnica del Consorci
C177	Consorci de Turisme de l'Alt Berguedà	Rosa Colomer	Gerent del Consorci
C178	Consorci de Desenvolupament de l'Alt Camp	Sílvia Roig	Administrativa del Consorci
C179	Consorci per a l'execució del Programa de Desenvolupament Rural de la Comarca de l'Urgell	Josep Carrera	Director del Consorci
C180	Consorci Grup d'Acció Local Pallars-Ribagorça	Carmina Castellví	Gerent del Consorci
C181	Consorci per al Desenvolupament de la Comarca del Solsonès	Jordi Vilalta	Gerent del Consorci
C182	Consorci per a l'execució del PRODER a la Comarca de la Noguera	Carles Profitós	Director del Consorci
C183	Consorci del Grup d'Acció Local "Montsec Sostenible"	Mireia Carrera	Cap de secció del Consorci del Montsec
C184	Consorci per a l'execució del PRODER de la Comarca del Pla d'Urgell	Rosa Escolà	Administrativa del Consorci
C185	Consorci de la Llotja de Bellpuig	Joan Vives	Gerent del Consorci
C186	Consorci Port de Portbou	Iolanda Ribes	Administrativa del Consorci
C187	Consorci urbanístic per al desenvolupament del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès	Adela Cárpio	Administrativa del Consorci
C188	Consorci de Turisme del Vallès Occidental	Lucio Gat	Coordinador del Consorci
C189	Corporació de Salut del Maresme i de la Selva	Josep Inglés	Servei jurídic del Servei Català de la Salut
C190	Consorci de Medi Ambient i Salut Pública de la Garrotxa (SIGMA)	Meritxell Blázquez	Administrativa del Consorci
C191	Consorci de Residus del Segrià	Antoni Puig	Director Tècnic del Consorci
C192	Consorci per a la promoció dels municipis del Lluçanès	Mercè Sucarrat	Tècnica del Consorci
C193	Consorci Sociosanitari de Vilafranca del Penedès	Josep Barranco	Cap de personal del Consorci
C194	Consorci Garrigues Activa	Núria Ariarán	Administrativa de la Cambra de Comerç

Codi	Consorci	Contacte	Càrrec
C195	Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Occidental	Manel Català	Tècnic del Consorci
C196	Consorci del Centre Interuniversitari del Llevant	Mercè Camprubí	Directora de l'àrea urbanística del Consorci
C197	Consorci del Museu de l'Art de la Pell	Ariadna Puig	Administrativa del Consorci
C198	Consorci Municipal del Camp	Gabriel Más	Gerent del Consorci
C199	Consorci Sant Boi Esports	Mª Eugènia Pérez	Secretaria de l'ajuntament de Sant Boi de Llobregat
C200	Consorci de Promoció Comercial i Turística del Pont de Suert	Inés Marín	Tècnica de l'ajuntament de Pont de Suert
C201	Agència Local d'Energia de Barcelona	Mª Carmen Gómez	Administrativa del Consorci
C202	Consorci del Circuit de Motocross de Catalunya	Enric Escolà	Secretari del Consorci
C203	Consorci per a l'Organització dels X Jocs Mundials de Policies i Bombers	Jaume Tutó	Servei jurídic del Consorci
C204	Consorci Institut d'Antropologia Viària	No va ser possible fer l'entrevista	No va ser possible fer l'entrevista
C205	Consorci Centre de Recursos de Protecció de la Salut i del Medi Ambient	Ester Ávila	Administrativa del Consorci
C206	Servei Comarcal de Recaptació Gironès - Pla de l'Estany	Joan Burjachs	Director del Consorci
C207	Consorci Estany d'Ivars-Vila-sana	Carolina Sarries	Administrativa del Consell Comarcal
C208	Consorci Poliesports de l'Alt Empordà	Robert Pallarès	Secretari de l'ajuntament de Vilafranca
C209	Consorci Sociosanitari de Viladecans	Carme Vidal	Cap de salut pública de l'ajuntament de Viladecans
C210	Consorci del Bages per a la gestió de residus	Maria Díaz	Tresorera del Consorci
C211	Consorci del Centre l'Amistat de Premià de Mar	Pere Febres	President del Consorci
C212	Consorci per a la promoció turística de l'Alta Anoia	Jaume Roma	Representant del Consell Comarcal a la Junta del Consorci
C213	Consorci per a l'Organització del Desè Campionat Mundial de Natació Barcelona 2003	No va ser possible fer l'entrevista	No va ser possible fer l'entrevista

Codi	Consorci	Contacte	Càrrec
C214	Consorci Portal de la Costa Brava-Illa de Blanes	Alícia Galobardes	Administrativa del Consorci
C215	Consorci Sociosanitari d'Igualada	Joan Vilanova	Fundació Sanitària d'Igualada
C216	Consorci de Serveis per a la Gent Gran	Núria Canal	Representat a la Junta del Consorci
C217	Consorci de les Vies Verdes de Girona	Anna Bosc	Administrativa de l'ajuntament de Salt